

**RELAZIONE ANNUALE  
DELL'ATTIVITÀ DELLA  
TASK FORCE END**

---

**ANNO 2021**

**LAURA ESPOSITO**

**CNR ISTE C - Faenza RA**

*[laura.esposito@istec.cnr.it](mailto:laura.esposito@istec.cnr.it)*

## **OBIETTIVI E FINALITÀ DELLA TASK FORCE END**

Nel provvedimento del 3 novembre 2021, il Direttore Generale ha disposto il rinnovo della Task Force END del CNR - afferente all'Ufficio UREI - fino al 31.12.2021, con la seguente composizione:

- Laura ESPOSITO, Ricercatore, ISTECS, Faenza RA (Coordinatore)
- Filippo BISCARINI, Primo Ricercatore, Istituto di Biologia e Biotecnologia Agraria, Milano;
- Monica FAVARO, Dirigente di ricerca, ICMATE, Padova;
- Michela ROSA, Tecnologo, Stato Giuridico e Trattamento Economico del Personale, Roma;
- Caterina RUSSO, CTER, Unità Relazioni Europee e Internazionali, Roma;
- Francesca TOLVE, Primo Tecnologo, Unità Relazioni Europee e Internazionali, Napoli;
- Claudia TOPPI, Tecnologo, Unità Relazioni Europee e Internazionali, Roma

Nel 2021 lasciano la Task Force END Anna Rita APPETITO, CTER, e Anna NUCITA, Coll. Amministrazione dell'Unità Relazioni Europee e Internazionali, Roma per pensionamento, e Gabriella LEO Ricercatore ISMN per distacco come END presso EC DG RTD a Bruxelles.

La *Task-Force END* può essere integrata da ricercatori e/o tecnologi che rientrino al CNR al termine del mandato di END e da adeguate figure professionali necessarie al mantenimento ed allo sviluppo di un adeguato sistema informativo e di supporto. <sup>[1]</sup><sub>[5EP]</sub>

In continuità con quanto fatto nei precedenti sette anni di attività, la Task-Force END ha continuato anche nel 2021 a lavorare per sostenere e promuovere l'istituto dell'END all'interno dell'Ente ed a valorizzare all'interno dell'Ente le competenze acquisite dagli END con i seguenti obiettivi specifici:

1. Promuovere le candidature dei ricercatori e tecnologi dell'Ente alle posizioni di END presso le Istituzioni dell'Unione Europea, in particolare la Commissione Europea e le sue agenzie esecutive, attraverso la circolazione d'informazioni sulle posizioni disponibili.
2. Collaborare con gli uffici preposti al fine di semplificare le procedure interne all'Ente per la richiesta dei pareri favorevoli dei Direttori, e del nulla-osta del Direttore Generale;
3. Implementare il decreto della Presidenza del Consiglio dei Ministri, DPCM 184 del 15/12/2013 attuativo dell'art. 21 della Legge 234/2012, che regola i distacchi di personale della pubblica amministrazione presso l'Unione Europea, le organizzazioni internazionali o gli stati esteri.
4. Garantire ai potenziali candidati il massimo supporto nella fase di preparazione del CV e della documentazione richiesta dalle Istituzioni Europee;
5. Creare una rete di collaborazione tra END rientrati in servizio, END distaccati ed END in partenza, per facilitare lo scambio d'informazioni, esperienze professionali e competenze acquisite;
6. Valorizzare la presenza dell'END all'interno delle Istituzioni Europee per facilitare lo scambio d'informazioni su strategie, programmi e progetti di ricerca tra Istituzioni Europee e CNR, avvalendosi anche della collaborazione di quei ricercatori del CNR già in attività presso i comitati di programma di Horizon2020 e di quelli in fase di costituzione di Horizon Europe ed i gruppi di esperti della Commissione Europea;
7. Aumentare la visibilità che l'ENTE già ha presso le Istituzioni Comunitarie, il Ministero degli Affari Esteri e Cooperazione Internazionale (MAECI) ed il Ministero della Funzione Pubblica attraverso il supporto alle attività del CLENAD-Italia.

---

### **1. ATTIVITÀ ISTITUZIONALI DELLA TASK FORCE END - 2021**

---

Nel corso del 2021, in linea con gli obiettivi previsti dal provvedimento di costituzione e la programmazione 2020-2021, la Task Force END ha:

- Agito da **punto di contatto CNR per il MAECI** provvedendo a:

- Fornire gli aggiornamenti richiesti relativi alla banca dati END.
- Fornire le informazioni richieste relative al personale CNR in distacco.
- Monitorato **le procedure di concessione del nullaosta da parte del CNR**. La concessione dei nullaosta dagli uffici della Direzione Generale è monitorata da Michela Rosa mentre l'invio delle candidature via PEC del CNR è garantito da Claudia Toppi.
- **Sensibilizzato la Dirigenza dell'Ente** sulla necessità di implementare il **DPCM 184/2014: Regolamento di attuazione relativo ai distacchi di personale della pubblica amministrazione presso l'Unione Europea, le organizzazioni internazionali o Stati esteri.**, in particolare dell'Articolo 9: **Valorizzazione dell'esperienza maturata:**
  - *L'esperienza maturata con il distacco all'estero è titolo preferenziale valutabile, a parità di altre condizioni, per l'accesso a posizioni economiche superiori o a progressioni orizzontali o verticali di carriera all'interno dell'amministrazione di appartenenza, in relazione al periodo di effettivo servizio svolto all'estero, comunque non inferiore a un anno continuativo, senza demerito.*
  - *L'amministrazione tiene conto dell'esperienza maturata all'estero nell'assegnazione del dipendente alla fine del periodo di distacco.*
- A tal fine la Task Force END insieme agli END attualmente in distacco ha **incontrato la nuova Presidente del CNR Prof.ssa Carrozza il 17 novembre 2021**, consegnandole il documento allegato (**ALLEGATO 2**) in cui vengono descritte le competenze acquisite dagli END e vengono suggerite una serie di azioni volte alla loro valorizzazione e ad evitare che vengano disperse, soprattutto dopo il rientro alla fine del mandato.
- Organizzato **riunioni periodiche della Task Force END** che avvengono attraverso meeting telematici con le persone interessate e focalizzati su singoli argomenti e necessità del momento. Durante l'ultima riunione del 2021 che si è tenuta il 10 febbraio 2021, sono state riviste e assegnate le attività tra i membri della Task Force.
- Organizzato una **riunione telematica l'11 Marzo 2021 con gli END in distacco** con i seguenti punti in Agenda:
  - Attività della Task Force END portate avanti nel 2020
  - Attività della Task Force END previste nel 2021
  - *Tour de table* degli END attualmente in servizio o rientrati nel 2020 sul lavoro svolto nel 2020
  - Discussione su possibili nuove interazioni degli END in servizio con l'Ente.
  - Altri meeting telematici sono seguiti con le persone interessate e focalizzati su singoli argomenti e necessità del momento.

---

## 2. ATTIVITÀ DI SUPPORTO ALLE CANDIDATURE E INFORMAZIONE ALLA RETE DEI RICERCATORI - 2021

---

- **Aggiornamento del sito web:** Con il supporto di Francesca Gorini – Ufficio Comunicazione del CNR (Direzione Generale) - è stata aggiornata mensilmente la sezione dedicata ai bandi END aperti d'interesse per l'Ente della pagina web della Task Force END sul sito istituzionale del CNR: <https://www.cnr.it/it/task-force-end>. La selezione dei bandi è a cura della task-Force END.
- **Segnalazione alla mailing list di oltre 500 indirizzi tra ricercatori e tecnologi dei bandi END pubblicati d'interesse per i ricercatori dell'Ente.** In corrispondenza della pubblicazione dei bandi END e della selezione operata dalla Task-Force sono stati inviate da Anna Nucita e, a seguito del suo pensionamento, da Claudia Toppi, email informative a tutti gli iscritti alla mailing list (15/01; 03/02; 23/02; 11/05; 16/06; 16/07; 30/08; 23/09; 20/10; 29/11).
- **Assistenza alla presentazione delle candidature a posizioni END ed alla preparazione dei colloqui.** I colleghi della Task-Force END anche quest'anno hanno fornito informazioni e supporto a tutti gli interessati e assistito la presentazione di 6 candidature.

### 3. ATTIVITÀ DI VALORIZZAZIONE DELLE PROFESSIONALITÀ DEGLI END IN SERVIZIO - 2020

---

- ✓ Grazie alla presenza negli ultimi anni di un numero elevato di colleghi CNR distaccati presso le Istituzioni Europee (**ALLEGATO 1**), è stata ulteriormente consolidata la *best practice* di incontri regolari degli END del CNR con il personale dell'ufficio di liaison del CNR di Bruxelles. Questa prassi ha promosso:
  - l'accesso ad informazioni strategicamente rilevanti per la rete scientifica del CNR, relative in particolare alla preparazione del nuovo programma quadro della Commissione Europea: *Horizon Europe*;
  - la partecipazione dei colleghi CNR in distacco a giornate formative ed informative presso sedi istituzionali italiane e regionali, oltre che a conferenze e convegni con sessioni dedicate ai programmi europei per la ricerca e l'innovazione.
  - la conferma di Giovanni Felici quale membro del Direttivo del Clenad Italia che ha rafforzato i legami con la comunità degli END italiani distaccati presso le Istituzioni Europee.
- ✓ Come previsto all'art. 4 comma 2 e comma 3 - ai fini della valorizzazione delle competenze acquisite e della valutazione - la Task-Force END ha raccolto le **relazioni annuali** per il 2021 dei colleghi in servizio come END Bellenchi, Di Virgilio, Felici, Mignani e Pelagotti ed ha raccolto ed inviato al MAECI la relazione finale del Dott. Biscarini rientrato in servizio al CNR il 16/12/2020.
- ✓ Si sono tenuti due incontri telematici (25 ottobre 2021 e 3 dicembre 2021) con i colleghi END in servizio a cui hanno partecipato le dott.sse Laura Esposito e Monica Favaro, in rappresentanza della Task Force END, la dott.ssa Virginia Coda Nunziante Responsabile dell'Unità Relazioni Europee e Internazionali.

### 4. PRINCIPALI RISULTATI CONSEGUITI – 2021

---

- Consegna alla Presidente del CNR del documento allegato (**ALLEGATO 2**), preparato dagli END e dalla Task Force END, nel quale vengono proposte una serie di azioni per la valorizzazione professionale ed ai fini della carriera degli END al rientro in servizio, al fine di implementare il DPCM 184/2014.
- Inoltro di 6 domande per posizioni END presso RTD-G3, RTD E3, RTD A4, RTD A3, RTD G1 e ERCEA. Di queste, quattro hanno portato a colloquio e due si sono concluse con esito positivo e presa in servizio (Leo, RTD A4) e inclusione nella reserve list END di ERCEA (Biscarini). Due domande sono attualmente in fase di valutazione.
- 10 segnalazioni di posizioni vacanti END inviate alla rete dei ricercatori/tecnologi interessati del CNR.
- Attività di focal point END e collaborazione con il MAECI.

### 5. CONCLUSIONI

---

Il lavoro svolto dalle Task-Force END dal 2012 ad oggi ha portato il CNR a rappresentare, con i suoi 18 END, tra cui i 6 attuali, una presenza importante e di valore tra le Istituzioni nazionali che mettono a disposizione delle Istituzioni Europee il proprio personale qualificato. Per consolidare e rafforzare tale posizione è necessario mantenere elevato il numero e la qualità delle candidature CNR per le posizioni di maggior rilevanza strategica per l'Ente. Questo può essere garantito solo se l'Ente metterà a punto una **efficace strategia di incentivazione delle carriere e di valorizzazione delle competenze acquisite dagli END** al loro rientro in servizio.

Si ritiene quindi strategico un proseguimento ed un potenziamento delle attività della Task Force END, con le seguenti priorità per il 2021:

- 1. Completare l'attuazione del DPCM 184**, con particolare riferimento alla valorizzazione delle competenze acquisite dagli END del CNR durante il periodo di distacco con **azioni di riconoscimento concorsuale** tuttora ancora assenti.
  - 2. Completare l'attuazione del DPCM 184** con particolare riferimento alla **valorizzazione professionale** degli END al rientro in servizio al termine del mandato.
  - 3.** Consolidare il ruolo della Task-Force END come **punto di contatto per gli END** in distacco, assicurando al tempo stesso il collegamento con la rete scientifica e con il MAECI;
  - 4.** Mantenere e migliorare il servizio d'**informazione alla rete dei ricercatori e tecnologi** e di promozione delle candidature e rafforzare il supporto a ricercatori e tecnologi nella preparazione della domanda per favorire la loro chiamata ai colloqui e, eventualmente, nella preparazione del colloquio.
- Per quanto attiene ai punti 1. e 2. sarà prioritario per la task-force END riprendere il dialogo con il DG e la Dirigente della Direzione Risorse Umane per implementare le azioni proposte dalla Task Force END indirizzate alla valorizzazione professionale ed ai fini della carriera degli END al rientro in servizio.

*Ulteriori informazioni sulle attività della Task Force END del CNR sono reperibili sul sito web al link <https://www.cnr.it/it/task-force-end>*

**ALLEGATO 1. Esperti Nazionali Distaccati dal CNR presso le Istituzioni Europee**  
(aggiornamento 31 Dicembre 2020)

*END in distacco a Bruxelles*

COGNOME Nome	Inizio distacco	DG / Agenzia	Sede	Email	Istituto afferenza
PELAGOTTI Anna	16/10/2020	ERCEA	Bruxelles	<a href="mailto:anna.pelagotti@ino.it">anna.pelagotti@ino.it</a>	INO - Firenze
BELLENCHI Giancarlo	16/12/2018	ERCEA	Bruxelles	<a href="mailto:giancarlo.bellenchi@igb.cnr.it">giancarlo.bellenchi@igb.cnr.it</a>	IGB - Napoli
DI VIRGILIO Nicola	01/03/2017	AGRI	Bruxelles	<a href="mailto:n.divirgilio@ibimet.cnr.it">n.divirgilio@ibimet.cnr.it</a>	IBIMET - Bologna
MIGNANI Anna Grazia	16/12/2016	ERCEA	Bruxelles	<a href="mailto:a.g.mignani@ifac.cnr.it">a.g.mignani@ifac.cnr.it</a>	IFAC - Firenze
FELICI Giovanni	01/11/2016	ERCEA	Bruxelles	<a href="mailto:giovanni.felici@iasi.cnr.it">giovanni.felici@iasi.cnr.it</a>	IASI - Roma

*Ex-END rientrati in servizio al CNR*

COGNOME Nome	Periodo distacco	DG / Agenzia	Sede	Email	Istituto afferenza
BISCARINI Filippo	2018-2020	ERCEA	Bruxelles	<a href="mailto:filippo.biscarini@ibba.cnr.it">filippo.biscarini@ibba.cnr.it</a>	IBBA - Lodi
FAVARO Monica	2014-2020	ERCEA	Bruxelles	<a href="mailto:monica.favaro@cnr.it">monica.favaro@cnr.it</a>	ICMATE - Padova
ESPOSITO Laura	2015-2019	RTD	Bruxelles	<a href="mailto:laura.esposito@cnr.it">laura.esposito@cnr.it</a>	ISTEC - Faenza
PELAGOTTI Anna	2013-2019	CNECT	Bruxelles	<a href="mailto:anna.pelagotti@ino.it">anna.pelagotti@ino.it</a>	INO - Firenze
TOLVE Francesca	2014-2016	RTD	Bruxelles	<a href="mailto:francesca.tolve@cnr.it">francesca.tolve@cnr.it</a>	Sede Centrale - Roma
LEO Gabriella	2008-2013	CNECT	Bruxelles	<a href="mailto:gabriella.leo@ismn.cnr.it">gabriella.leo@ismn.cnr.it</a>	ISMN - Roma
TONDELLI Luisa	2007-2011	RTD	Bruxelles	<a href="mailto:luisa.tondelli@isof.cnr.it">luisa.tondelli@isof.cnr.it</a>	ISOF - Bologna
CALZOLARI Costanza	2005-2008	RTD	Bruxelles	<a href="mailto:costanza.calzolari@irpi.cnr.it">costanza.calzolari@irpi.cnr.it</a>	IRPI - Firenze
MICCIO Francesco	2005-2006	JRC	Petten	<a href="mailto:f.miccio@irc.cnr.it">f.miccio@irc.cnr.it</a>	IRC - Napoli

*Ex-ENFP rientrati in servizio al CNR*

COGNOME Nome	Periodo servizio	Commissione Europea	Email	Istituto afferenza
ARGENIO Francesca	1/10/2017 - 1/2/2018	Gabinetto Commissario Carlos Moedas	<a href="mailto:francesca.argenio@cnr.it">francesca.argenio@cnr.it</a>	Sede Centrale - Roma
GUERRINI Michele	1/10/2015 - 28/2/2016	DG Research	<a href="mailto:michele.guerrini@cnr.it">michele.guerrini@cnr.it</a>	Sede Centrale - Roma

*Ex-END in congedo fuori ruolo presso Istituzioni Europee*

<b>COGNOME Nome</b>	<b>Periodo servizio</b>	<b>DG / Agenzia</b>	<b>Sede</b>	<b><u>Email</u></b>	<b>Istituto afferenza</b>
BRATINA Vojko	1/1/2015 - 30/9/2019 30/09/2019	REA Delegazione EU (China)	Bruxelles Pechino	<a href="mailto:vojko.bratina@ino.it">vojko.bratina@ino.it</a>	INO- Firenze
CALCAGNO Guido	1/9/2012 - 31/8/2018	EMSA	Lisbona	<a href="mailto:Guido.calcagno@emsa.europa.eu">Guido.calcagno@emsa.europa.eu</a>	INSEAN - Roma
PELAGOTTI Anna	1/10/2019 – 30/09/2020	CNECT	Bruxelles	<a href="mailto:anna.pelagotti@ino.it">anna.pelagotti@ino.it</a>	INO - Firenze
BENEDETTI Lanfranco	1/11/2019	SEA EUROPE – Shipyards & Equipment European Association	Bruxelles	<a href="mailto:lanfranco.benedetti@cnr.it">lanfranco.benedetti@cnr.it</a>	INM - Roma

*Ex-END funzionari presso le Istituzioni Europee*

<b>COGNOME Nome</b>	<b>Periodo servizio</b>	<b>DG/Agenzia</b>	<b>Sede</b>	<b><u>Email</u></b>
CALCAGNO Guido	1/9/2018	EMSA	Lisbona	<a href="mailto:Guido.calcagno@emsa.europa.eu">Guido.calcagno@emsa.europa.eu</a>

ALLEGATO 2.

## **Spunti di riflessione per la valorizzazione delle competenze degli Esperti Nazionali Distaccati (END) del CNR durante il distacco e al rientro presso l'Ente**



Consiglio Nazionale delle Ricerche

*Documento redatto da personale END o ex END del CNR a seguito dell'incontro con il Presidente Prof.ssa Maria Chiara Carrozza del 17 Novembre 2021.*

### Sommario

- [1. INTRODUZIONE](#)<sup>9</sup>
- [2. IDENTIFICAZIONE DI MACROAREE DI RICERCA E ASSESSMENT DELLE PERFORMANCE](#)<sup>9</sup>
- [3. ORGANIZZAZIONE DEL GRANT OFFICE \(GO\) DELL'ENTE](#)<sup>9</sup>
- [4. SENSIBILIZZAZIONE DELLA RETE SCIENTIFICA AI PROGRAMMI DI FINANZIAMENTO ALLA RICERCA](#)<sup>10</sup>
- [5. PRATICHE OPEN SCIENCE](#)<sup>10</sup>
- [6. CREAZIONE DI UN PUBLIC REPOSITORY CNR E ALTRI TOOL PER L'OPEN SCIENCE](#)<sup>11</sup>
- [7. POTENZIAMENTO DEL CNR A LIVELLO INTERNAZIONALE](#)<sup>11</sup>
- [8. PARTECIPAZIONE A PROGRAMME COMMITTEE, ALTRI ORGANISMI EU E INTERNAZIONALI](#)<sup>11</sup>
- [9. LA TASK FORCE END DEL CNR](#)<sup>12</sup>
- [ATTUALE COMPOSIZIONE DELLA TASK FORCE END DEL CNR](#)<sup>12</sup>
- [END IN SERVIZIO PRESSO LE ISTITUZIONI EUROPEE](#)<sup>12</sup>
- [CV DEGLI END IN SERVIZIO PRESSO LE ISTITUZIONI EUROPEE](#)<sup>13</sup>
- [CV DEGLI END RIENTRATI DAL DISTACCO PRESSO LE ISTITUZIONI EUROPEE](#)<sup>16</sup>

Contatti: Dr Laura Esposito, Coordinatrice Task Force END del CNR, [laura@esposito.cnr.it](mailto:laura@esposito.cnr.it),  
Task Force END-CNR: [taskforce-end@CNR.IT](mailto:taskforce-end@CNR.IT)  
Website: <https://www.cnr.it/it/task-force-end>



## **1. INTRODUZIONE**

Gli Esperti Nazionali Distaccati (END) del CNR che prestano o hanno prestato servizio nelle istituzioni della Unione Europea, sono a conoscenza e spesso contribuiscono alla definizione dei temi prioritari per le politiche di ricerca e innovazione promossi dalla Commissione Europea. Tramite questo ruolo strategico, gli END sviluppano una profonda conoscenza del modo e degli strumenti attraverso i quali le priorità politiche della Commissione Europea vengono implementate nei programmi di ricerca europei, dei contesti in cui vengono definite le strategie per la ricerca e l'innovazione in ambito Europeo e delle possibili sinergie tra programmi di ricerca differenti.

Tali conoscenze possono essere utili al CNR per facilitare:

- l'aumento del tasso di successo dell'Ente nei bandi europei di finanziamento alla ricerca e all'innovazione;
- i contatti con i funzionari europei della Commissione Europea negli ambiti di interesse dell'Ente;
- le interazioni con analoghi enti di ricerca stranieri, con gruppi d'interesse, associazioni o partnership focalizzati su tematiche di interesse;
- l'allineamento delle priorità dell'Ente con quelle Europee;
- le sinergie con i finanziamenti dei fondi strutturali, che sono spesso anch'essi in linea con le priorità comunitarie in temi di ricerca e innovazione.

Di seguito un breve elenco di possibili attività di supporto da parte del personale END, anche in sinergia con l'Ufficio Relazioni Europee ed Internazionali, sede centrale e/o Bruxelles.

---

## **2. IDENTIFICAZIONE DI MACROAREE DI RICERCA E ASSESSMENT DELLE PERFORMANCE**

Identificazione delle macroaree principali su cui è concentrata la ricerca scientifica del CNR e analisi della performance della ricerca dell'Ente nello scenario scientifico europeo e internazionale. Tramite specifici strumenti informatici si può estrapolare il contenuto dei progetti di ricerca, raggrupparli in funzione della tematica scientifica e confrontare i dati con quelli di analoghi istituti stranieri. Analogamente, si possono mappare le infrastrutture di ricerca in cui il CNR è coinvolto. La raccolta organica di questi dati ed un'analisi struttura può servire per identificare le eccellenze della ricerca dell'ente ed essere quindi di supporto nella definizione delle politiche della ricerca.

*Personale END disponibile:* Filippo Biscarini (IBBA), Gian Carlo Bellenchi, Giovanni Felici e Anna Pelagotti (END in servizio a ERCEA).

---

## **3. ORGANIZZAZIONE DEL GRANT OFFICE (GO) DELL'ENTE**

Il GO dell'Ente avrebbe lo scopo di supportare i colleghi nella preparazione di proposte di ricerca e nella gestione dei progetti finanziati, incrementando quindi il success rate del CNR nell'acquisizione di finanziamenti alla ricerca.

Il GO dovrebbe includere personale con estese conoscenze nei settori del project management, proposal writing e dei principali programmi di finanziamento per la ricerca di eccellenza, la ricerca tecnologica e l'innovazione.

Un'attenzione particolare andrebbe rivolta ai progetti ERC, per i quali l'Ente sta avendo una performance molto bassa.

*Personale END disponibile:* Monica Favaro (ICMATE, project management e ERC) e Laura Esposito (ISTEC, project management e EU Research Infrastructures), Luisa Tondelli (ISOF, project management e research policy), Giovanni Felici (END in servizio a ERCEA).

#### **4. SENSIBILIZZAZIONE DELLA RETE SCIENTIFICA AI PROGRAMMI DI FINANZIAMENTO ALLA RICERCA**

Identificare ed implementare possibili leve per stimolare una maggiore partecipazione a bandi di finanziamento alla ricerca, tipo ERC, MSCA, quali ad esempio:

- Istituzione di premi per ricercatori meritevoli, analogamente a quanto fatto in Enti omologhi di altri paesi EU;
- Seal of Excellence: l'istituzione di un fondo per finanziare progetti - non necessariamente italiani - già valutati e selezionati come “fundable” dalle agenzie EU o dalla Commissione Europea, con la condizione che il PI spenda tutto il tempo del grant presso CNR.
- l'istituzione di premi per la valutazione ottenuta da una proposta progettuale del CNR, ad esempio: se passa allo step 2, se è “A unfunded”, ovvero un contributo per finanziare il progetto stesso.
- un incremento del budget ai vincitori di proposte progettuali, anche per limitare la “fuga” verso altri Enti, Università, ecc, i.e. <https://doi.org/10.1038/d43978-021-00140-4>.

Tali fondi potrebbero essere assegnati ai Dipartimenti che li gestiscono in modo autonomo, con la consulenza/supervisione del GO o di un referente CNR esterno al Dipartimenti.

*Personale END disponibile:* Giovanni Felici e Anna Grazia Mignani (END in servizio a ERCEA)

---

#### **5. PRATICHE OPEN SCIENCE**

Le pratiche di Scienza Aperta sono sempre più pervasive. La discussione sulle storture del modello “*publish or perish*” che ha imperversato negli ultimi decenni investe non solo il potere degli editori scientifici, ma anche il fatto che agli indici da loro forniti è stata delegata la valutazione della qualità della ricerca e dei ricercatori.

Molti degli istituti di ricerca e degli attori che a vari livelli contribuiscono al sistema ricerca (in primis la Commissione Europea) stanno cercando di proporre modelli più avanzati ed adeguati al progredire del modo in cui si fa ricerca, che è sempre più multi e interdisciplinare.

Gestire questa trasformazione è cruciale per proporre un ambiente attrattivo per i ricercatori di tutto il mondo e per non rimanere indietro o addirittura soccombere nel passare da un modello in cui si paga per leggere a uno in cui si paga per scrivere.

Inoltre per quanto riguarda la valutazione della ricerca è sempre più evidente che per ottenere un sistema che globalmente produce risultati di alto livello, è necessario passare da un modello in cui si assegnano punteggi quasi esclusivamente sulla base di pubblicazioni su certi giornali ad una valutazione che tiene conto dei molteplici fattori che contribuiscono al successo dei programmi di ricerca e di innovazione.

Le pratiche di scienza aperta spaziano dalla creazione di repository per la condivisione delle pubblicazioni e dei dati, agli accordi con gli editori, alle buone pratiche che devono essere divulgate in modo corretto per essere accettate, al coinvolgimento della società in senso lato per uno scambio proficuo per entrambe le parti.

Il fine è comunque quello di rinnovare in profondità il modo in cui la ricerca e l'innovazione vengono prodotte, comunicate e condivise.

L'azione di supporto propone un osservatorio che possa raccogliere quello che viene proposto negli altri paesi, ed elaborare, sulla base delle specificità della situazione italiana proposte per la gestione delle pratiche della scienza aperta nelle varie declinazioni sopra elencate.

*Personale END disponibile che lavora su questo tema:* Anna Pelagotti (END in servizio ad ERCEA) e Gabriella Leo (END in servizio a DG RTD)

---

## **6. CREAZIONE DI UN PUBLIC REPOSITORY CNR E ALTRI TOOL PER L'OPEN SCIENCE**

Predisposizione e/o implementazione di un archivio digitalizzato pubblico dell'Ente e tools informatici per ricerca strutturata di informazioni.

*Personale END disponibile:* Filippo Biscarini (IBBA), Giovanni Felici (END in servizio ad ERCEA).

---

## **7. POTENZIAMENTO DEL CNR A LIVELLO INTERNAZIONALE**

Sviluppo della strategia di cooperazione internazionale dell'Ente nella UE ed anche con i Paesi non UE, da sviluppare congiuntamente con la sede CNR di Bruxelles.

*Personale END disponibile:* Francesca Tolve (UREI)

---

## **8. PARTECIPAZIONE A PROGRAMME COMMITTEE, ALTRI ORGANISMI EU E INTERNAZIONALI**

Gli END rientrati in servizio dopo un periodo di distacco presso le istituzioni hanno sviluppato le competenze necessarie per ricoprire il ruolo di (Esperto a supporto del) Delegato nazionale nei *Programme Committee* del Programma Quadro per la ricerca e l'innovazione, Horizon Europe in primis, o in Comitati e High Level Group in cui sia necessario rappresentare il Paese e l'Ente nell'ambito delle politiche per la ricerca.

Gli END inoltre hanno le competenze per rappresentare l'Ente in Gruppi di lavoro o Partnership o Commissioni il cui mandato è legato alla UE, quali ad esempio la rete di uffici per il trasferimento tecnologico delle principali istituzioni di ricerca europee, il Technology Transfer Office (TTO) Circle, le Partnership Europe (per es. la partnership per Bio-Based Circular Europe), Photonics21, lo European Strategic Forum on Research Infrastructures (ESFRI) per le infrastrutture di ricerca.

Infine gli END possono partecipare a eventi organizzati dalle Istituzioni Europee di rilevanza per le politiche per la ricerca dell'Ente e riportare il risultato agli uffici CNR di competenza.

## **LA TASK FORCE END DEL CNR**

---

La Task Force END del CNR è attiva dal gennaio 2012 (prov. DG n. 2350 del 13/01/2012 e rinnovata con provvedimenti successivi, con il fine di:

- **promuovere e sostenere le candidature** dei ricercatori Cnr nelle procedure di selezione degli Esperti Nazionali Distaccati presso i servizi della Commissione Europea, in particolare presso le Direzioni Generali strategiche per la Ricerca e le agenzie ad esse associate (es: ERCEA, ECSEL, ecc).
- **creare una rete di collaborazione** tra END rientrati in servizio, END distaccati e END in partenza, anche per facilitare lo scambio di informazioni, esperienze professionali e competenze acquisite.
- **valorizzare le competenze professionali** acquisite dall'END nel momento in cui rientra in servizio a fine mandato, nell'ambito delle strategie di ricerca adottate dagli Istituti, Dipartimenti ed Aree di Ricerca del Cnr.

Con provvedimento del Direttore Generale del 2/10/2015 alla Task-Force END è anche assegnato il ruolo di punto di contatto del CNR per quanto attiene al coordinamento ed alla programmazione di cui all'art. 3 del DPCM 30 ottobre 2014, n. 184.

---

## **COMPOSIZIONE DELLA TASK FORCE END DEL CNR**

- Laura ESPOSITO, Ricercatore, ISTE, Faenza RA (Coordinatore)
- Filippo BISCARINI, Primo Ricercatore, IBBA, Milano. Nuovo membro da confermare con Provvedimento in fase di preparazione
- Monica FAVARO, Dirigente di ricerca, DSCTM e ICMATE, Padova
- Francesca TOLVE, Primo Tecnologo, SPR Relazioni Internazionali, Napoli
- Anna Rita APPETITO, CTER, Ufficio UREI, sede Centrale, Roma
- Michela ROSA, Tecnologo, Stato Giuridico e Trattamento Economico del Personale, Sede Centrale, Roma
- Caterina RUSSO, CTER, Ufficio UREI, Sede Centrale, Roma
- Claudia TOPPI, Tecnologo, Unità Relazioni Europee e Internazionali, Roma
- Luisa TONDELLI, Primo Ricercatore, ISOF, Bologna. Fondatrice della Task Force END (assieme a G. LEO) ed Ex membro; uscita nel 2018 per presa servizio come Addetto Scientifico presso Ambasciata Italiana in UK

---

## **END IN SERVIZIO PRESSO LE ISTITUZIONI EUROPEE**

- Giancarlo BELLENCHI, Ricercatore, IGB Napoli, distaccato a ERCEA dal 2018
- Nicola DI VIRGILIO, Ricercatore, IBE Bologna, distaccato al DG Agriculture and Rural Development dal 2017
- Giovanni FELICI, Primo ricercatore, IASI Roma, distaccato a ERCEA dal 2016
- Gabriella LEO, Ricercatore, ISMN Roma, dal 1/12/2021 distaccata al DG RTD - Unità A1 Open Science
- Anna Grazia MIGNANI, Dirigente di ricerca, IFAC Firenze, distaccato a ERCEA dal 2016
- Anna PELAGOTTI, Primo Ricercatore, INO Firenze, distaccato a ERCEA dal 2020

## ▪ CV DEGLI END IN SERVIZIO PRESSO LE ISTITUZIONI EUROPEE



**Gian Carlo Belenchi** is a Cnr research scientist at the Institute of Genetics and Biophysics “Adriano Buzzati-Traverso” in Naples.

Since December 2018 he is detached as Seconded National Expert at the Executive Agency of the European Research Council (ERC) where he is the coordinator of the ERC Starting Grant for the LS5 panel (Neuroscience and Neuronal disorders). He also contributes to the development of guidelines, orientations and new approaches related to the proper implementation of the ERC program and present the program and project results at workshops, seminars, conferences and other public events, to both internal and external stakeholders.

His research activity has been mainly focused to understand the molecular and cellular events controlling neuronal development and function.

Since 2008: He is group leader in Developmental Neuroscience at the Cnr Institute of Genetics and Biophysics “A. Buzzati-Traverso” (Via Pietro Castellino 111, Napoli), and, since 2018, at

the Fondazione Santa Lucia Ircs (via del Fosso di Fiorano 63, Roma).

2006-2008: Full time researcher in Neuroscience at the Istituto Superiore di Sanità (ISS). Main research area was focused on the role of brain-specific microglial cells in the inflammatory process occurring in both pathological and healthy brains.

2003-2005: Post-Doctorate, FEBS fellowship at the EMBL, European Molecular Biology Laboratories (Heidelberg). The research was aimed to understand the role of the actin depolymerizing factors in brain development.

1999-2003: Post-Doctorate, at the Institute de Biologie Physico Chimique, (IBPC) UPR1929, CNRS. Paris, France. The research was aimed to the identification and characterization of GABAergic and Glutamatergic synaptic transporters.

1999: PhD s in Biochemistry and Molecular Biology at the University of Catania with a research activity mainly focused to the characterization of the blue oxidases Ceruloplasmin, the circulating iron transporters.

He published 38 scientific papers in peer reviewed Journals and has an H Index of 19.



**Nicola Di Virgilio**, seconded at the Directorate General of Agriculture and Rural Development of the European Commission, in the Unit on Environment, Climate Change, Forest and Bioeconomy, as policy analyst on environmental and climate topics in the EU Common Agricultural Policy, the EU Green Deal and related strategies and initiatives, such as the Farm to Fork strategy, Biodiversity strategy, Methane Strategy, 2030 Climate target plan, Fit-for-55 package.

He graduated cum laude in Agricultural science and technologies at the University of Bologna, Faculty of Agriculture. He holds a PhD Europaeus at the University of Bologna in sustainability of agro-ecosystems, integrated Geographical information systems (GIS) for environmental studies and Life cycle assessment of agricultural products and agro-energy chains for a sustainable use of the agricultural land. He is currently researcher at the Institute for the Bioeconomy (Cnr-Ibe) in Bologna.

Former member of the preparation team of the platform 'Land and water engineering for adaptation' of the Climate-KIC (EIT), and among the initiators of the Climate smart agriculture booster flagship programme of the Climate-KIC (EIT). He has been involved in national and international projects, such as, among the others, the 'Inwine project - Innovation strategy for winegrowers' cooperatives', funded by the Climate-KIC as project coordinator, the 'Silk Italian technology for industrial biomanufacturing', the 'Optima - Optimization of perennial grasses for biomass production', as part of the WP6 Environmental studies on perennial crops, carbon and water fluxes between canopy and atmosphere. He presented his studies at several conferences (e.g. EU Biomass Conference, the Association for the Advancement of Industrial Crops, 'The sustainable Italy' with a talk on Interaction between Climate Change and the traditional agro-food products).

Member of the Agronomy professional body obtained at the University of Bologna in December 2003, and of the advisory board of the EU project 4FCROPS - Future Crops for food, feed, fiber and fuel.

He won the best presentation award in 2016 at the Annual meeting of the Association for the Advancement of Industrial Crops - General crop division (Rochester, NY, USA), and the prize 'Ballatore 2004' of the Italian Society of Soil Chemistry (SISS), as best Italian thesis on soil chemistry. For several years, he has been co-author of the 'News from Research' included in the monthly magazine 'Agricoltura' of the Emilia Romagna region.

During his career, he worked on topics such as industrial crops, sustainable land use, GIS and LCA, fibre crops and dedicated energy crops, biorefinery, innovation in climate smart agriculture and related policies, field trial managements and agronomic data analysis.



**Giovanni Felici** graduated in Statistics at the University of Rome "La Sapienza". He was then awarded the Master of Science in Operations Research and Operations Management from the University of Lancaster (UK), and the Ph.D. in Operations Research at the doctoral school of "La Sapienza".

He is currently Research Director at the Istituto di Analisi dei Sistemi ed Informatica "A. Ruberti" (Cnr-Iasi) of Rome, where he holds tenured position since 2000. His research activities are in the fields of Operations Research, Mathematical Programming, Integer Programming, Logic Programming and Data Mining. His work is devoted to the solution of large and complex data analysis and optimization problems that arise in Optimization, Logistics, and Bioinformatics.

From 2005 to 2015 he has been the head of the research line Data Mining, Estimation and System Identification for the Department of Information and Communication Technologies (Ict) of Cnr. In 2001 he leads the scientific team of a project on thematic web search engines financed by the Italian ministry of Industry. In 2006 he leads a IASI team in an industrial project funded by the Italian Ministry of Industry for the development of a control system for marine surface transmission. In 2008 he participates to a research project funded by a private company for the enhancement of the optimization software used by the main Car rental Companies in Europe. In recent years he is collaborating with different bio-engineering research groups (EBRI, European Brain Research Institute, The Barcode of Life Consortium, The University of Milano Bicocca) for the application of logic data mining algorithms for the extraction of knowledge from genomic data. Since 2011 he is active on Cnr Bandiera Nanomax, Interomics ed Epigenomics flagship projects and participates in the research infrastructure Sysbio on computational biology. From 2010 to 2012 he participates to the bilateral research project between Italy and Poland (Cnr -Polish Academy of Science -PAN) for the development of new algorithms for bioinformatics. Since 2012 He is active on a cooperation research project between Cnr and CNPq (Brasil) on probabilistic algorithms for large integer programming problems. Starting in 2013, he acts as Cnr-Iasi scientific manager of the projects: PRIN-MIUR with University of Tor Vergata (Rome) on Mathematical Models for HIV Diffusion; The Cnr Premiale project ICT for Sustainable Mobility; the MIUR Premiale project MATHTECH-Mathematics for Society and Technological Innovation; the National Technological Cluster Torino Wireless on Intelligent and Sustainable Mobility, all approved for funding by public agencies. In 2014 he is awarded a Cnr mobility grant to conduct joint research at CSIRO (Commonwealth Scientific and Industrial Research Organisation) in Melbourne, Australia.

He was treasurer and the vice-president of AIRO, the Italian Association of Operations Research, where he was delegate member for international relationships and communication; participated in the organization of several international scientific conferences and acted as senior consultant and scientific advisor for private firms and public bodies.

He delivered courses and Seminars in Data Mining, Artificial Intelligence, Business Intelligence and Operations Research in national and international universities public bodies, and private firms. He authored approx. 60 scientific papers, 50 conference proceedings and 15 monographs and book chapters.

**Gabriella Leo** is researcher at the Institute for the Study of Nanostructured Materials (ISMN) of the National Research Council (CNR) of Italy in Rome. She has a degree in Physics and a PhD in Materials Science.



From December 2021 she is National Seconded Expert at the General Direction Research and Innovation (DG RTD) of the European Commission in the unit dealing with Open Science policy. From 2017 to 2021 she has coordinated the Grant Advisor Task Force of ISMN-CNR. She was member of the group for internationalization of the research of the Department of Chemical Science and Materials Technology (DSCTM) of CNR from 2014 to 2018, member of the working group *Health* of the CNR S&T foresight project and coordinator of the TASK-FORCE END of CNR from January 2014 to December 2015. From 2008 to 2013 she holds a position as National Seconded Expert (SNE/END) at the European Commission, D.G. CNCT - Photonics unit, contributing to the elaboration and implementation of research and innovation policy initiatives in the field of photonics, to reinforce and coordinate photonics regional innovation clusters and national technology platforms and to promote high-quality Solid State Lighting technology in Europe.

She is founding member of the Italian technology platform for Photonics CORIFI (COordinamento Ricerca e Innovazione Fotonica Italia) and former vice-president.

She has been PI and/or responsible of the CNR unit in several national and European projects and member of expert panel for evaluation and review of FP5, FP6, FP7 and Horizon2020 research projects.

Her research interest includes, but it is not limited to sensors and optoelectronic devices based on inorganic quantum dots of compound semiconductors and oxides. She has an extensive research experience in the structural, morphological and optical characterization of nanomaterials, thin films and nanostructures. She is author of more than 65 scientific papers in the field of nanomaterials and nanostructures in international peer reviewed journals and tenth of technical reports and scientific publication on sectorial magazines.



**Anna Grazia Mignani** is a physicist by training, holding a PhD in Non-Destructive Testing from the University of Florence.

She is currently Director of Research of CNR at the Istituto di Fisica Applicata “Nello Carrara” (IFAC) of Sesto F.no (FI). Her research work includes fiber optics, guided-wave and micro optic sensors, and fiber optic sensor networks. Her most recent activity involves spectroscopy for food quality and safety applications, especially for multi-analysis of nutraceutical indicators. This activity is documented by many journal and conference publications, invited talks, and some international patents. She managed national and international research contracts on application oriented optical sensing.

She chaired the 14th International Conference on Optical Fiber Sensors, some SPIE Conferences on Optical Sensing, and she served as Guest Editor of IEEE Sensors Journal and IOP Measurement Science and Technology. She is SPIE Fellow and served the Board of Directors of SPIE and the Board of the Italian Society of Sensors and Microsystems.

She is currently seconded as national expert at the European Research Council Executive Agency (ERC-EA) of the European Commission, where she is working as scientific officer in panels PE3 (Condensed Matter Physics) and PE7 (Systems and Communication Engineering). At ERC-EA she is contributing to the co-ordination and execution of calls for proposals, to the process of evaluation and selection of proposals, to monitor and follow-up funded projects, as well as to the analysis of the research covered by the current portfolio of funded projects.

**Anna Pelagotti** holds a degree in Electronic Engineering and she is Senior Research Scientist (Primo Ricercatore) at the Italian National Institute of Optics of Cnr.

She is detached since 16/10/2020 to European Research Council Executive Agency, in the Support to Scientific Council Unit, where she is serving as Policy Officer. Her main responsibilities are related to policy and other activities concerning Open Science, including Open Access to Publications and Data.

Previously she was Contractual Agent in the Photonics Unit the DG CONNECT of the European Commission, serving as Programme Officer and dealing with the European Strategy for Photonics and other policy related topics.

She was also working as Project Officer involved in the evaluation of proposals and monitoring of funded projects, and as Communication Officer for the Unit. The same activities were also carried out in the previous 6 years as Seconded National Expert to the same unit.

Before joining the European Commission, she was working at the National Institute of Optics (Cnr-Ino) as research scientist with main focus image and data processing for Biophotonics, Infrared Holography and Cultural Heritage.

She has been involved in several European Project and served as project coordinator of MIDST (Multispectral Imaging Diagnostics of Skin Tumours project): Development of innovative devices for early diagnostics of Melanoma.

In 2006 she founded the company Art-Test with main focus services and photonics devices for art diagnostics.

Before joining the Cnr, from 1996–2002, she was research scientist at Philips Research in Eindhoven (NL) with main focus image and video processing in the Video Processing and Visual Perception Group.

She holds 11 international patents and has written more than 80 scientific papers.

## ▪ CV DEGLI END RIENTRATI DAL DISTACCO PRESSO LE ISTITUZIONI EUROPEE



**Filippo Biscarini** obtained a Ph.D. in Animal Breeding and Genomics Wageningen University (The Netherlands) in 2010, and subsequently the habilitation as full professor in animal science and as associate professor in plant science.

He is currently Senior Researcher at the Institute of Biology and Biotechnology in Agriculture (CNR-IBBA), where he leads research activities that span from plant and animal breeding & genetics, to bioinformatics and biostatistics applications in plant & animal science and human medicine.

Throughout his career he has worked for the breeding industry, for universities, research centres and international organizations in many places: Italy, Ireland, Canada, The Netherlands, Germany, Spain, The United Kingdom, Belgium. In 2002 he worked as web-programmer and database analyst for the ICBF (Irish Cattle Breeders Federation) in Cork (Ireland).

From 2003 to 2006 he was quantitative geneticist in the R&D unit of the Italian Holstein Association (Cremona, Italy). In 2005 he was Visiting Scientist at the University of Guelph (Canada). From 2006 to 2010 he carried out his Ph.D. research project at Wageningen

University (The Netherlands), with a Marie-Curie EST (early stage training) grant. In 2010-2011 he worked as post-doctoral researcher at the Georg-August Universität in Göttingen (Germany). From 2011 to 2016 he joined PTP Science Park (Lodi, Italy), first as Marie-Curie Reintegration Grant fellow, then as Principal Investigator. In 2016 he worked briefly as visiting scientist at IRTA (Spain) and as researcher at the University of Teramo (Italy), before joining Cnr as a tenured researcher. In 2017 he has been Expert Trainer for the IAEA (International Atomic Energy Agency) in Madagascar, and then obtained a one-year Marie-Curie Grant to work as Senior Biostatistician at the School of Medicine of Cardiff University (United Kingdom). In 2018 he got promoted to Senior Researcher at Cnr, before being seconded for two years at the ERCEA in Bruxelles (Belgium), where he joined the Data Analysis Team to apply machine learning and deep learning to the analysis of unstructured text data. He has been coordinator, principal investigator, work package and task leader in many European and national projects.

He has been awarded three prizes for best publications at Cnr (2015, 2018, 2021), and has been teaching several international courses on Machine Learning, Deep Learning, Genome-wide Association Studies, Statistical Genetics in collaboration with the Freie Universität Berlin (Germany), the Universität für Bodenkultur (Vienna, Austria), the University of Catania (Italy), the University of Pisa (Italy).

He authored 68 scientific papers, 2 published R packages and a number of conference papers and proceedings.

**Monica Favaro**, MSc and PhD in Chemistry. She is Research Director at ICMATE and currently Head of the Research Support Office at the CNR Department of Chemical Sciences and Materials Technologies (RSO-DSCTM). She has over 15 years of research experience at CNR including participation to EU funded projects and authorship of > 50 peer reviewed papers in materials science, 6 years of research management at ERCEA working as scientific officer in the Scientific Department. Her current major activities include 1. providing general and targeted information about available granting opportunities for research, and 2. providing support in the preparation and submission of Research proposals in reply to open calls of international public and private Institutions and European funding programmes. Researchers, postdocs and PhD students are the recipients of all initiatives organized by the RSO-DSCTM.

2014-2020: Research Programme Expert to the Unit of Physical Sciences and Engineering (B4) of ERCEA, the Executive Agency of the European Research Council (ERC). Main responsibilities at ERCEA were related to: The Evaluation and selection of research projects (Starting, Consolidator, Advanced and Synergy grant calls): contribution to the definition,

co-ordination and execution of calls for proposals, evaluations and selection of projects, Project /Process Management: support the follow-up of the research initiatives / activities, together with the relevant scientific officers and support the horizontal activities, concertation and networking aspects of the programme and its projects.

2002-2014: Researcher at ICMATE-CNR. She has been the scientific coordinator for CNR of several EU funded, bilateral projects as well as scientific leader of the research activity (CNR-DSU): PC.P03.002 "Characterization of materials of Cultural Heritage, identification of deterioration processes and development of conservation strategies".

Her research activity focused in the fields of material science, environmental chemistry and analytical chemistry:

- development of new materials and evaluation of innovative technologies for the conservation of the Cultural Heritage, i. e. historical buildings, wall paintings, paintings on canvas and polychrome artefacts in indoor and outdoor contexts, i.e. archaeological and monumental sites and museums;
- development of analytical protocols to evaluate environmental effects on outdoor materials, i.e. polymers, inorganic substrates, hybrid organic-inorganic materials;



- chemical reactions in heterogeneous phases, i.e. effects of water and pollutants, including heavy metals, on inorganic and organic matrices;
- synthesis, characterization and development of innovative inorganic, hybrid materials for industrial applications, i.e. surface and embedding coatings, photo-catalysis, photovoltaics, energetics, optics, photoelectrochemical cells.



**Laura Esposito** is CNR Researcher at the Institute of Science and Technology for Ceramics in Faenza and was detached as Seconded National Expert at the European Commission for four years (01/09/2015 – 31/08/2019) in the Research Infrastructure Unit of the Directorate General for Research and Innovation (DG RTD). She had the role of Project Officer of several Research Infrastructure European Projects, in particular in field of material science and analytical facilities. She provided scientific and technical support for the implementation of the next Research Infrastructure Work Programme. She promoted connections and collaborations with other Units within DG RTD and with other DGs of the European Commission (DG CNECT, DG GROW), in particular concerning the innovation tools for industries and SMEs.

*September 2021 - today:* She funded *Zenit Smart Polycrystals s.r.l.*, a Spin-off of CNR for the development and commercialization of transparent ceramics for optical and laser applications, where she holds the position of CEO. She is Project Manager of the European Research Infrastructure Project *NFFA Europe Pilot* <https://www.nffa.eu/>.

*2000-2015 and 2019 - today:* at CNR-ISTEC as Group Leader on structural ceramics. She coordinates National and International research projects and contracts with private industries in the field of ceramic and composite materials for structural, functional and optical

applications.

*1995-1999:* at the University of California at Berkeley CA, USA, as Research Fellow sponsored by the Lawrence Berkeley National Laboratory (LBNL), Berkeley and CNR Italy as responsible of a research project on the behaviour of ceramics and glasses at high temperature for the production of advanced materials with superior chemical, physical and mechanical properties.

*1992 – 1994:* at Cnr-Istec and at the Centre for Technical Ceramics, Eindhoven University of Technology, Eindhoven, The Netherlands, as researcher on advanced ceramic materials (ceramic substrates for electronic applications, ceramic joining, equilibrium stability of ceramic and metallic systems at high temperature).

*1989-1991:* at Keramont S.p.A Novara, Istituto G. Donegani Novara, S.I.R. Società Italiana Resine Monza in Italy and at Keramont Corporation, Tucson, Arizona, USA as researcher employed by the Montedison Group in the R&D Division for the research and production of AlN-based ceramic substrates for electronic circuits.

She has a PhD in Chemical Science.



**Francesca Tolve** è Primo Tecnologo presso l' Ufficio Relazioni Internazionali ed Europee del Consiglio Nazionale delle Ricerche (CNR). Si occupa pertanto dello sviluppo della strategia di cooperazione internazionale dell' Ente ed è Head of Sector for Science Diplomacy and International Cooperation, anche svolgendo attività di studio, ricerca e didattica in tali ambiti.

Già Responsabile della sede delle Relazioni Internazionali del CNR di Napoli e Delegato CNR in Commissioni Ministeriali per la cooperazione scientifica internazionale; Partner in progetti di cooperazione scientifica internazionale con i Paesi del Mediterraneo e Medio Oriente finanziati dalla Commissione Europea; Membro del gruppo di lavoro per la gestione della Presidenza Italiana dell' iniziativa EUREKA; Delegato CNR al First International Funding Agency Symposium organizzato dalla National Science Foundation a Washington. E' stata **Esperto Nazionale distaccato (END)** a Bruxelles presso la Commissione Europea DG Ricerca e Innovazione - Direttorato per la Cooperazione Internazionale, laddove ha

operato nell' ambito dello sviluppo della politica di partenariato e di cooperazione scientifica e tecnologica dell' Unione Europea con i Paesi non UE, e nel quadro della definizione di priorità e di azioni comuni di ricerca e innovazione in Horizon 2020 per i Paesi esterni all' Unione.

In fase precedente alla funzione di END è stata, sempre a Bruxelles, **Esperto Nazionale in formazione professionale (NEPT)** presso l' European External Action Service (EEAS), dove ha lavorato sugli aspetti di integrazione e coordinamento dell' azione esterna dell' Unione con la componente comunitaria di ricerca e innovazione.

Ha curato, su delega del Presidente del CNR, la partecipazione dell'Ente alle azioni di sviluppo della cooperazione scientifica con i Balcani Occidentali nell' ambito del c.d. *Processo di Berlino*, e l' organizzazione scientifica della *4<sup>th</sup> Joint Science Conference* nell' ambito del Western Balkan Process/Berlin Process, svoltasi in collaborazione con l'Accademia Nazionale dei Lincei e la German National Academy of Science Leopoldina.

Già professore a contratto in Marketing del Turismo nel Corso di Laurea in Lingue e Modelli Culturali dell'Occidente presso l' Università degli Studi di Fisciano.

Ha conseguito il dottorato di ricerca in Geopolitica presso l' Università degli Studi di Trieste.

E' invited speaker e chairperson in conferenze e scuole internazionali di alti studi. E' autore di pubblicazioni scientifiche negli ambiti della geopolitica e della cooperazione internazionale



**Luisa Tondelli** holds a degree in Industrial Chemistry, a PhD in Biochemistry and an Executive Master in Management of Research and Innovation. After 2 years of industrial research activity at Ciba Geigy Corporation, she joined CNR in 1986 and worked for more than 20 years in the research of bioactive molecules as antiviral and antitumor agents and in the development of biocompatible nanoparticles for drug delivery applications.

She was then detached as Research Programme Officer to the European Commission from 2007 to 2011 in the Nanotechnology and Advanced Materials Units (Directorate for Industrial Technologies – DG Research and Innovation), being involved in proposal evaluation, project monitoring, research policy reporting and acting as Communication Officer for the Unit.

Back to CNR, she was appointed expert in the FP7 and H2020 NMP/NMBP Italian Delegations (MIUR), created the Task Force END (2012) and coordinated the Office for Research Internationalization of the Department of Chemical Sciences and Materials Technology (2012-2018). She assisted the European Commission and the Emilia Romagna Region in several evaluation panels and experts groups.

Before retirement, she served the Embassy of Italy in the United Kingdom as Scientific Attachée (2019-2021). She is currently member of the Research Support Office at the CNR Department of Chemical Sciences and Materials Technologies (RSO-DSCTM) and member of the high-level technical board of the Italian Ministry for the Ecological Transition.