Consiglio Nazionale delle Ricerche

Bilancio preventivo per l'esercizio finanziario 2021 - Approvazione

Il Consiglio di Amministrazione nella riunione del 15 dicembre 2020 ha adottato all'unanimità dei presenti la seguente deliberazione n. 290/2020 – Verb. 422

IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

VISTO il decreto legislativo del 4 giugno 2003, n. 127 recante "Riordino del Consiglio Nazionale delle Ricerche";

VISTO il decreto legislativo 31 dicembre 2009, n. 213 "Riordino degli Enti di Ricerca in attuazione dell'art. 1 della Legge 27 settembre 2007, n. 165";

VISTO il decreto legislativo 25 novembre 2016, n. 218 "Semplificazione delle attività degli enti pubblici di ricerca ai sensi dell'articolo 13 della legge 7 agosto 2015, n. 124";

VISTO lo Statuto del Consiglio Nazionale delle Ricerche, emanato con provvedimento del Presidente n. 93, prot. AMMCNT-CNR n. 0051080 del 19 luglio 2018, di cui è stato dato l'avviso di pubblicazione sul sito del Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca in data 25 luglio 2018, entrato in vigore in data 1° agosto 2018 ed in particolare gli artt. 7, comma 2, lett. d) ed 11, comma 1, lett. a);

VISTO il Regolamento di organizzazione e funzionamento del Consiglio Nazionale delle Ricerche, emanato con provvedimento del Presidente n. 14, prot. AMMCNT-CNR n. 0012030 del 18 febbraio 2019, di cui è stato dato l'avviso di pubblicazione sul sito del Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca, in data 19 febbraio 2019, sul sito del CNR, entrato in vigore in data 1° marzo 2019;

VISTO il Regolamento di amministrazione contabilità e finanza del Consiglio Nazionale delle Ricerche, emanato con decreto del Presidente del 4 maggio 2005, prot. n. 25034 e pubblicato nel Supplemento ordinario n. 101 alla Gazzetta Ufficiale della Repubblica Italiana n. 124 del 30 maggio 2005;

VISTA la nota trasmessa dal Direttore Generale prot. AMMCNT-CNR n. 0079684 del 10 dicembre 2020, con la quale il Dirigente dell'Ufficio Bilancio della Direzione Generale ha trasmesso gli atti relativi al "Bilancio preventivo per l'esercizio finanziario 2021";

CONSIDERATO che il preventivo finanziario 2021 trae origine dal processo di programmazione svolto attraverso la predisposizione dei piani di gestione da parte dei Centri di Responsabilità, avviato con la circolare n. 24/2020 emanata del Direttore Generale il 12 ottobre 2020;

VISTO il documento "Bilancio preventivo per l'esercizio finanziario 2021" predisposto dalla Direzione Generale;

VISTO il parere favorevole reso dal Collegio dei Revisori dei Conti con verbale n. 1678 del 10 dicembre 2020 e le osservazioni e le raccomandazioni ivi riportate;

VISTO il comma 1 dell'art. 33 del Regolamento di amministrazione contabilità e finanza, il quale dispone che l'importo dei fondi economali non può eccedere l'ammontare annualmente stabilito dal Consiglio di amministrazione in sede di approvazione del bilancio preventivo;

DELIBERA

1. Di approvare il bilancio preventivo per l'esercizio finanziario 2021, rappresentato nel documento denominato "Bilancio preventivo per l'esercizio finanziario 2021" di cui all'allegato 1 che costituisce parte integrante e sostanziale della presente deliberazione.

2. Di approvare i contenuti della Relazione programmatica del Presidente e disporne la trasmissione al Ministero dell'Università e della Ricerca e al Ministero dell'Economia e delle Finanze ai sensi dell'art. 22, comma 1, del decreto legislativo n. 127 del 4 giugno 2003.

3. Di stabilire per l'esercizio 2021 che l'ammontare dei singoli fondi economali non possa eccedere € 5.000,00, con eccezione per l'Amministrazione centrale il cui fondo economale non potrà eccedere € 50.000,00.

4. Non si farà luogo al prelievo dei 33,5 ML di euro agli Istituti ove nel corso del 2021 si dovessero manifestare nuove entrate, come previste nel disegno della legge di bilancio dello Stato per l'anno 2021.

IL PRESIDENTE
F.to digitalmente Massimo Inguscio

IL DIRETTORE GENERALE
IN FUNZIONE DI SEGRETARIO
F.to digitalmente Giambattista Brignone

BRIGNONE
GIAMBATTISTA
18.12.2020 10:53:36
UTC

INGUSCIO MASSIMO
18.12.2020 13:12:41 CET

LR

Consiglio Nazionale delle Ricerche

Bilancio Preventivo
per l'esercizio finanziario 2021

Bilancio Preventivo
per l'esercizio finanziario 2021

Sommario

Preventivo finanziario decisionale

- Parte entrate
- Parte uscite
- Riassunto delle uscite

Preventivo finanziario gestionale

- Parte entrate
- Parte uscite

Quadro generale riassuntivo della gestione finanziaria

Preventivo economico

Allegati

- Relazione programmatica del Presidente
- Tabella dimostrativa del presunto risultato di amministrazione
- Preventivo decisionale riclassificato per COFOG
- Bilancio pluriennale
- Dotazione organica

Relazione del Collegio dei Revisori dei Conti

Delibera di approvazione del Consiglio di Amministrazione

Preventivo Finanziario decisionale per l'esercizio finanziario 2021

Parte Entrate

Consiglio Nazionale delle Ricerche

PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE EXTFIN

PARTE I - ENTRATE ANNO 2021

Titolo/Tipologia/Categoria			Anno finanziario 2021			Anno finanziario 2020		
Codice	**Denominazione**		**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2020**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
	Avanzo di amministrazione presunto		**0,00**	**140.125.908,88**	**0,00**	**0,00**	**167.830.824,33**	**0,00**
	Fondo iniziale di cassa presunto		**0,00**	**0,00**	**686.182.537,24**	**0,00**	**0,00**	**755.191.842,97**
	Titolo 02 - Trasferimenti correnti							
	Tipologia 02.01 - Trasferimenti correnti							
02.01.01	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche		288.656.557,07	677.982.923,91	676.647.636,90	118.896.244,97	706.883.678,54	761.430.898,49
02.01.02	Trasferimenti correnti da Famiglie		865.267,79	85.126,00	665.275,66	825.624,60	336.187,72	918.190,36
02.01.03	Trasferimenti correnti da Imprese		2.111.288,52	772.507,80	2.018.657,45	2.071.537,88	6.805.584,76	7.896.464,73
02.01.04	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private		3.706.602,93	3.274.286,67	4.886.622,75	2.996.277,96	7.787.588,42	7.785.298,52
02.01.05	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo		6.119.248,42	16.752.619,89	16.010.307,89	7.703.035,38	42.029.276,05	44.522.577,24
		TOTALE Tipologia 02.01	**301.458.964,73**	**698.867.464,27**	**700.228.500,65**	**132.492.720,79**	**763.842.315,49**	**822.553.429,34**
		TOTALE Titolo 02	**301.458.964,73**	**698.867.464,27**	**700.228.500,65**	**132.492.720,79**	**763.842.315,49**	**822.553.429,34**
	Titolo 03 - Entrate extratributarie							
	Tipologia 03.01 - Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni							
03.01.01	Vendita di beni		408.700,53	7.588,00	291.401,97	375.790,61	614.341,02	260.259,81
03.01.02	Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi		17.011.938,56	7.258.587,12	16.989.368,03	19.923.403,32	34.863.286,56	19.694.077,73
03.01.03	Proventi derivanti dalla gestione dei beni		7.564,00	57.914,44	45.834,91	7.564,00	57.914,44	40.540,11
		TOTALE Tipologia 03.01	**17.428.203,09**	**7.324.089,56**	**17.326.604,91**	**20.306.757,93**	**35.535.542,02**	**19.994.877,65**
	Tipologia 03.02 - Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti							
03.02.03	Entrate da imprese derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		TOTALE Tipologia 03.02	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Tipologia 03.03 - Interessi attivi							
03.03.03	Altri interessi attivi		0,00	0,00	0,00	1,45	0,00	0,00
		TOTALE Tipologia 03.03	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**1,45**	**0,00**	**0,00**
	Tipologia 03.05 - Rimborsi e altre entrate correnti							
03.05.01	Indennizzi di assicurazione		0,00	0,00	0,00	0,00	203.569,15	0,00
03.05.02	Rimborsi in entrata		178.763,10	0,00	125.134,16	177.486,20	4.440.252,84	28.639,78
03.05.99	Altre entrate correnti n.a.c.		1.132,00	0,00	792,40	1.132,00	67.925,52	792,40
		TOTALE Tipologia 03.05	**179.895,10**	**0,00**	**125.926,56**	**178.618,20**	**4.711.747,51**	**29.432,18**
		TOTALE Titolo 03	**17.608.098,19**	**7.324.089,56**	**17.452.531,47**	**20.485.377,58**	**40.247.289,53**	**20.024.309,83**
	Titolo 04 - Entrate in conto capitale							
	Tipologia 04.02 - Contributi agli investimenti							
04.02.01	Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche		111.129.533,09	5.026.649,97	81.309.328,14	64.687.995,12	57.172.922,34	45.281.596,58
04.02.03	Contributi agli investimenti da imprese		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE

PARTE I - ENTRATE ANNO 2021

Titolo/Tipologia/Categoria			Anno finanziario 2021			Anno finanziario 2020		
Codice	Denominazione		Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2020	Previsioni definitive di competenza	Previsioni definitive di cassa
		TOTALE Tipologia 04.02	**111.129.533,09**	**5.026.649,97**	**81.309.328,14**	**64.687.995,12**	**57.172.922,34**	**45.281.596,58**
	Tipologia 04.04 - Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali							
04.04.01	Alienazione di beni materiali		14.020,24	0,00	9.814,17	14.020,24	4.300,00	9.814,17
04.04.03	Alienazione di beni immateriali		5.000,00	0,00	3.500,00	0,00	29.400,00	0,00
		TOTALE Tipologia 04.04	**19.020,24**	**0,00**	**13.314,17**	**14.020,24**	**33.700,00**	**9.814,17**
		TOTALE Titolo 04	**111.148.553,33**	**5.026.649,97**	**81.322.642,31**	**64.702.015,36**	**57.206.622,34**	**45.291.410,75**
	Titolo 05 - Entrate da riduzione di attivita' finanziarie							
	Tipologia 05.01 - Alienazione di attivita' finanziarie							
05.01.01	Alienazione di partecipazioni		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		TOTALE Tipologia 05.01	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		TOTALE Titolo 05	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Titolo 09 - Entrate per conto terzi e partite di giro							
	Tipologia 09.01 - Entrate per partite di giro							
09.01.01	Altre ritenute		0,00	11.950.000,00	11.950.000,00	262.394,49	11.950.000,00	11.950.000,00
09.01.02	Ritenute su redditi da lavoro dipendente		0,00	280.000.000,00	280.000.000,00	181.365,12	280.000.000,00	280.000.000,00
09.01.03	Ritenute su redditi da lavoro autonomo		0,00	102.000.000,00	102.000.000,00	13,80	102.000.000,00	102.000.000,00
09.01.99	Altre entrate per partite di giro		0,00	6.000.000,00	6.000.000,00	4.574.119,60	6.000.000,00	6.000.000,00
		TOTALE Tipologia 09.01	**0,00**	**399.950.000,00**	**399.950.000,00**	**5.017.893,01**	**399.950.000,00**	**399.950.000,00**
	Tipologia 09.02 - Entrate per conto terzi							
09.02.04	Depositi di/presso terzi		0,00	50.000,00	50.000,00	49.684,40	50.000,00	50.000,00
		TOTALE Tipologia 09.02	**0,00**	**50.000,00**	**50.000,00**	**49.684,40**	**50.000,00**	**50.000,00**
		TOTALE Titolo 09	**0,00**	**400.000.000,00**	**400.000.000,00**	**5.067.577,41**	**400.000.000,00**	**400.000.000,00**
		TOTALE GENERALE ENTRATE	**430.215.616,25**	**1.111.218.203,80**	**1.199.003.674,43**	**222.747.691,14**	**1.261.296.227,36**	**1.287.869.149,92**
		TOTALE	**430.215.616,25**	**1.111.218.203,80**	**1.199.003.674,43**	**222.747.691,14**	**1.261.296.227,36**	**1.287.869.149,92**
	Avanzo di amministrazione presunto		**0,00**	**140.125.908,88**	**0,00**	**0,00**	**167.830.824,33**	**0,00**
	Fondo iniziale di cassa presunto		**0,00**	**0,00**	**686.182.537,24**	**0,00**	**0,00**	**755.191.842,97**
		TOTALE GENERALE	**430.215.616,25**	**1.251.344.112,68**	**1.885.186.211,67**	**222.747.691,14**	**1.429.127.051,69**	**2.043.060.992,89**

Preventivo Finanziario decisionale per l'esercizio finanziario 2021

Parte Uscite

Missione/Programma/Titolo/Tipologia			Anno finanziario 2021			Anno finanziario 2020		
Codice	**Denominazione**		**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2020**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
	RI - Missione 17 - Ricerca e Innovazione							
	TA - Programma Scienze del sistema terra e tecnologie per l'ambiente							
	Titolo 01 - Spese correnti							
01.01	Redditi da lavoro dipendente		48.506.159,07	87.096.511,22	101.702.002,99	32.623.849,17	88.889.257,59	105.272.042,90
01.02	Imposte e tasse a carico dell'ente		2.231.126,41	5.467.856,86	5.774.237,61	1.409.097,98	5.369.930,57	6.047.175,16
01.03	Acquisto di beni e servizi		53.657.609,70	6.441.546,07	45.074.369,16	49.265.009,89	18.179.092,58	44.061.469,42
01.04	Trasferimenti correnti		41.426.642,36	9.271.949,40	38.023.943,96	43.532.045,28	17.578.425,01	47.119.325,49
01.07	Interessi passivi		1,20	0,00	0,90	1,20	0,00	134,20
01.09	Rimborsi e poste correttive delle entrate		152.307,45	17.596,02	127.427,63	120.666,34	31.641,11	110.665,22
01.10	Altre spese correnti		1.093.196,10	158.904,79	939.075,73	569.774,70	327.420,09	669.829,54
		TOTALE Titolo RI.TA.01	**147.067.042,29**	**108.454.364,36**	**191.641.057,98**	**127.520.444,56**	**130.375.766,95**	**203.280.641,93**
	Titolo 02 - Spese in conto capitale							
02.02	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni		38.165.199,69	1.408.203,11	29.680.052,48	29.667.701,59	11.432.694,05	22.857.805,13
02.03	Contributi agli investimenti		6.717.932,23	0,00	5.038.449,17	0,00	6.717.932,23	0,00
		TOTALE Titolo RI.TA.02	**44.883.131,92**	**1.408.203,11**	**34.718.501,65**	**29.667.701,59**	**18.150.626,28**	**22.857.805,13**
		TOTALE Programma RI.TA	**191.950.174,21**	**109.862.567,47**	**226.359.559,63**	**157.188.146,15**	**148.526.393,23**	**226.138.447,06**
	IT - Programma Ingegneria, ICT e tecnologie per l'energia e i trasporti							
	Titolo 01 - Spese correnti							
01.01	Redditi da lavoro dipendente		62.108.120,03	78.561.685,16	105.502.354,17	43.304.588,73	95.530.651,65	118.009.599,95
01.02	Imposte e tasse a carico dell'ente		2.320.331,15	5.199.364,29	5.639.771,63	1.332.511,48	5.834.634,51	6.475.594,56
01.03	Acquisto di beni e servizi		56.667.051,70	3.423.479,14	45.067.899,72	49.231.915,12	21.532.327,24	36.493.023,95
01.04	Trasferimenti correnti		9.123.961,60	1.087.617,15	7.658.684,13	5.380.528,96	5.786.871,36	5.447.182,02
01.09	Rimborsi e poste correttive delle entrate		675.008,02	10.131,76	513.854,87	620.712,30	273.388,03	509.271,90
01.10	Altre spese correnti		1.123.192,51	121.058,77	933.188,49	2.103.876,27	1.536.984,48	1.112.714,32
		TOTALE Titolo RI.IT.01	**132.017.665,01**	**88.403.336,27**	**165.315.753,01**	**101.974.132,86**	**130.494.857,27**	**168.047.386,70**
	Titolo 02 - Spese in conto capitale							
02.02	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni		11.852.441,39	633.805,22	9.364.685,23	11.733.050,02	3.949.617,91	9.132.123,08
		TOTALE Titolo RI.IT.02	**11.852.441,39**	**633.805,22**	**9.364.685,23**	**11.733.050,02**	**3.949.617,91**	**9.132.123,08**
	Titolo 03 - Spese per incremento attivita' finanziarie							
03.01	Acquisizioni di attivita' finanziarie		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		TOTALE Titolo RI.IT.03	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		TOTALE Programma RI.IT	**143.870.106,40**	**89.037.141,49**	**174.680.438,24**	**113.707.182,88**	**134.444.475,18**	**177.179.509,78**

PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE

PARTE II - SPESE ANNO 2021

Missione/Programma/Titolo/Tipologia		Anno finanziario 2021			Anno finanziario 2020		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2020**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
	AG - Programma Scienze bio-agroalimentari						
	Titolo 01 - Spese correnti						
01.01	Redditi da lavoro dipendente	23.258.689,97	56.655.721,52	59.935.808,72	11.277.081,19	57.936.761,99	61.915.462,49
01.02	Imposte e tasse a carico dell'ente	1.407.803,17	3.613.585,54	3.766.041,59	810.125,05	3.679.950,36	3.868.015,29
01.03	Acquisto di beni e servizi	13.602.225,03	4.430.730,01	13.524.717,42	11.587.171,60	7.069.781,17	12.776.938,76
01.04	Trasferimenti correnti	2.120.458,57	487.096,98	1.955.666,72	2.488.290,07	869.711,34	2.002.273,44
01.07	Interessi passivi	0,00	0,00	0,00	20.700,47	0,00	0,00
01.09	Rimborsi e poste correttive delle entrate	171.131,32	21.899,91	144.773,43	124.146,98	23.959,63	92.159,26
01.10	Altre spese correnti	81.238,69	72.463,77	115.276,86	143.010,65	68.220,13	127.409,80
	TOTALE Titolo RI.AG.01	**40.641.546,75**	**65.281.497,73**	**79.442.284,74**	**26.450.526,01**	**69.648.384,62**	**80.782.259,04**
	Titolo 02 - Spese in conto capitale						
02.02	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	3.209.704,91	608.248,33	2.863.465,06	2.024.928,49	1.647.299,22	2.567.364,71
	TOTALE Titolo RI.AG.02	**3.209.704,91**	**608.248,33**	**2.863.465,06**	**2.024.928,49**	**1.647.299,22**	**2.567.364,71**
	TOTALE Programma RI.AG	**43.851.251,66**	**65.889.746,06**	**82.305.749,80**	**28.475.454,50**	**71.295.683,84**	**83.349.623,75**
	BM - Programma Scienze biomediche						
	Titolo 01 - Spese correnti						
01.01	Redditi da lavoro dipendente	39.230.700,35	81.359.547,13	90.442.685,77	23.354.496,66	83.757.751,77	91.915.027,95
01.02	Imposte e tasse a carico dell'ente	1.888.277,24	5.320.100,72	5.406.283,52	1.062.451,24	5.254.751,40	5.587.847,77
01.03	Acquisto di beni e servizi	31.388.345,00	5.510.306,78	27.673.990,36	26.488.840,46	13.951.382,61	24.975.042,65
01.04	Trasferimenti correnti	9.621.765,98	875.121,06	7.872.665,35	19.420.626,96	7.743.607,69	5.456.685,39
01.07	Interessi passivi	0,00	0,00	0,00	0,00	2.459,72	0,00
01.09	Rimborsi e poste correttive delle entrate	548.423,07	62.112,74	457.901,90	472.009,05	62.141,02	346.922,86
01.10	Altre spese correnti	222.684,98	43.359,35	199.533,28	303.151,28	184.922,44	313.599,23
	TOTALE Titolo RI.BM.01	**82.900.196,62**	**93.170.547,78**	**132.053.060,18**	**71.101.575,65**	**110.957.016,65**	**128.595.125,85**
	Titolo 02 - Spese in conto capitale						
02.02	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	30.502.135,68	386.561,62	23.166.523,16	30.504.370,85	1.699.587,34	23.231.403,78
02.03	Contributi agli investimenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Titolo RI.BM.02	**30.502.135,68**	**386.561,62**	**23.166.523,16**	**30.504.370,85**	**1.699.587,34**	**23.231.403,78**
	TOTALE Programma RI.BM	**113.402.332,30**	**93.557.109,40**	**155.219.583,34**	**101.605.946,50**	**112.656.603,99**	**151.826.529,63**
	PM - Programma Scienze chimiche e tecnologie dei materiali						
	Titolo 01 - Spese correnti						
01.01	Redditi da lavoro dipendente	29.318.958,36	56.045.555,69	64.023.385,70	17.546.755,60	62.401.465,07	68.940.750,43
01.02	Imposte e tasse a carico dell'ente	1.464.955,75	3.781.765,40	3.935.040,96	890.695,56	3.917.415,22	4.200.028,75

PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE

PARTE II - SPESE ANNO 2021

Missione/Programma/Titolo/Tipologia		Anno finanziario 2021			Anno finanziario 2020		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2020**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
01.03	Acquisto di beni e servizi	20.572.073,81	5.793.099,03	19.773.880,98	19.385.533,46	10.025.872,33	18.883.851,65
01.04	Trasferimenti correnti	2.428.921,58	494.730,77	2.192.739,28	2.239.014,58	931.017,88	2.257.931,22
01.07	Interessi passivi	0,00	0,00	0,00	0,00	47.004,24	0,00
01.09	Rimborsi e poste correttive delle entrate	1.329.495,78	47.664,06	1.032.869,91	1.302.725,38	35.538,55	953.343,37
01.10	Altre spese correnti	250.770,31	140.571,92	293.506,68	230.017,94	150.939,38	204.687,86
	TOTALE Titolo RI.PM.01	**55.365.175,59**	**66.303.386,87**	**91.251.423,51**	**41.594.742,52**	**77.509.252,67**	**95.440.593,28**
	Titolo 02 - Spese in conto capitale						
02.02	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	4.914.668,20	418.336,81	3.999.753,95	4.013.611,32	1.540.322,73	2.974.168,56
	TOTALE Titolo RI.PM.02	**4.914.668,20**	**418.336,81**	**3.999.753,95**	**4.013.611,32**	**1.540.322,73**	**2.974.168,56**
	TOTALE Programma RI.PM	**60.279.843,79**	**66.721.723,68**	**95.251.177,46**	**45.608.353,84**	**79.049.575,40**	**98.414.761,84**
	MD - Programma Scienze fisiche e tecnologie della materia						
	Titolo 01 - Spese correnti						
01.01	Redditi da lavoro dipendente	45.036.941,81	73.614.031,54	88.988.230,21	28.949.797,85	81.378.377,32	89.136.249,27
01.02	Imposte e tasse a carico dell'ente	1.748.954,65	4.854.418,42	4.952.529,88	1.000.353,17	4.877.977,65	5.028.095,19
01.03	Acquisto di beni e servizi	26.122.619,13	5.292.323,92	23.561.208,73	22.360.353,60	12.755.885,41	21.390.210,09
01.04	Trasferimenti correnti	8.010.037,61	1.970.634,94	7.485.504,51	16.168.495,38	1.555.689,59	3.577.075,58
01.07	Interessi passivi	5.402,49	0,00	4.051,87	0,00	5.402,44	0,00
01.09	Rimborsi e poste correttive delle entrate	1.050.164,05	74.025,91	843.142,53	816.648,20	166.288,71	633.637,56
01.10	Altre spese correnti	195.547,27	3.052,00	148.949,51	311.108,90	85.274,15	289.830,66
	TOTALE Titolo RI.MD.01	**82.169.667,01**	**85.808.486,73**	**125.983.617,24**	**69.606.757,10**	**100.824.895,27**	**120.055.098,35**
	Titolo 02 - Spese in conto capitale						
02.02	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	28.599.905,86	6.122.417,16	26.041.742,49	20.004.997,24	12.737.361,06	20.254.969,08
	TOTALE Titolo RI.MD.02	**28.599.905,86**	**6.122.417,16**	**26.041.742,49**	**20.004.997,24**	**12.737.361,06**	**20.254.969,08**
	TOTALE Programma RI.MD	**110.769.572,87**	**91.930.903,89**	**152.025.359,73**	**89.611.754,34**	**113.562.256,33**	**140.310.067,43**
	US - Programma Scienze umane e sociali, patrimonio culturale						
	Titolo 01 - Spese correnti						
01.01	Redditi da lavoro dipendente	20.359.510,58	39.947.348,81	45.230.144,68	12.964.896,60	41.107.488,78	44.517.701,59
01.02	Imposte e tasse a carico dell'ente	944.882,92	2.675.264,29	2.715.110,42	496.513,50	2.620.004,96	2.730.483,77
01.03	Acquisto di beni e servizi	9.686.409,64	1.838.848,36	8.643.944,31	8.245.963,76	4.110.700,96	7.526.376,75
01.04	Trasferimenti correnti	1.100.159,98	259.567,13	1.019.795,35	2.636.545,72	270.519,09	526.183,39
01.07	Interessi passivi	0,00	0,00	0,00	0,00	12.241,83	0,00
01.09	Rimborsi e poste correttive delle entrate	172.420,44	4.185,86	132.454,75	215.772,80	15.555,28	189.081,17
01.10	Altre spese correnti	23.133,29	7.788,00	23.190,98	32.575,47	2.590,57	37.008,60

PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE

PARTE II - SPESE ANNO 2021

Missione/Programma/Titolo/Tipologia		Anno finanziario 2021			Anno finanziario 2020		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2020**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
	TOTALE Titolo RI.US.01	**32.286.516,85**	**44.733.002,45**	**57.764.640,49**	**24.592.267,85**	**48.139.101,47**	**55.526.835,27**
	Titolo 02 - Spese in conto capitale						
02.02	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	30.567.879,60	36.103,68	22.952.987,61	21.638.324,14	9.309.668,85	18.074.092,36
	TOTALE Titolo RI.US.02	**30.567.879,60**	**36.103,68**	**22.952.987,61**	**21.638.324,14**	**9.309.668,85**	**18.074.092,36**
	TOTALE Programma RI.US	**62.854.396,45**	**44.769.106,13**	**80.717.628,10**	**46.230.591,99**	**57.448.770,32**	**73.600.927,63**
	SAC - Programma dipartimento SAC						
	Titolo 01 - Spese correnti						
01.01	Redditi da lavoro dipendente	6.708.289,13	8.911.200,00	11.714.617,00	6.703.266,03	9.481.925,20	13.183.785,68
01.02	Imposte e tasse a carico dell'ente	25.144,11	22.335,48	35.609,72	19.511,75	40.439,68	40.999,91
01.03	Acquisto di beni e servizi	42.899.856,35	41.339.902,91	63.179.820,58	19.516.535,96	50.133.103,80	69.333.731,41
01.04	Trasferimenti correnti	20.120.761,12	4.228.662,00	18.262.067,35	17.476.622,85	8.374.706,78	13.903.935,04
01.07	Interessi passivi	3.336.016,87	0,00	2.502.012,65	2.949.044,66	450.000,00	2.549.283,50
01.09	Rimborsi e poste correttive delle entrate	1.362.366,16	0,00	1.021.774,62	1.362.422,30	0,00	1.022.167,73
01.10	Altre spese correnti	46.255,71	63.250,83	82.129,91	16.806,48	70.591,29	82.092,95
	TOTALE Titolo RI.SAC.01	**74.498.689,45**	**54.565.351,22**	**96.798.031,83**	**48.044.210,03**	**68.550.766,75**	**100.115.996,22**
	Titolo 02 - Spese in conto capitale						
02.02	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	43.178.901,93	1.005.000,00	33.137.926,61	4.808.380,32	32.589.990,54	3.196.535,06
	TOTALE Titolo RI.SAC.02	**43.178.901,93**	**1.005.000,00**	**33.137.926,61**	**4.808.380,32**	**32.589.990,54**	**3.196.535,06**
	Titolo 03 - Spese per incremento attivita' finanziarie						
03.01	Acquisizioni di attivita' finanziarie	86.818,00	79.115,00	124.449,75	54.160,00	78.818,00	238.995,00
	TOTALE Titolo RI.SAC.03	**86.818,00**	**79.115,00**	**124.449,75**	**54.160,00**	**78.818,00**	**238.995,00**
	TOTALE Programma RI.SAC	**117.764.409,38**	**55.649.466,22**	**130.060.408,19**	**52.906.750,35**	**101.219.575,29**	**103.551.526,28**
	TOTALE Missione RI	**844.742.087,06**	**617.417.764,34**	**1.096.619.904,49**	**635.334.180,55**	**818.203.333,58**	**1.054.371.393,40**
	SIG - Missione 32 - Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche						
	SAC - Programma dipartimento SAC						
	Titolo 01 - Spese correnti						
01.01	Redditi da lavoro dipendente	47.936.978,14	80.592.040,68	96.396.764,19	44.422.602,34	75.491.846,08	111.368.874,42
01.02	Imposte e tasse a carico dell'ente	7.631.718,51	8.272.660,09	11.928.284,01	4.490.772,37	5.577.836,11	8.309.914,96
01.03	Acquisto di beni e servizi	34.563.232,17	17.641.096,19	39.153.246,77	26.660.142,62	22.122.146,31	38.884.879,23
01.04	Trasferimenti correnti	1.740.451,97	1.688.446,41	2.571.673,80	300.658,34	5.066.861,00	4.555.794,75
01.07	Interessi passivi	279.440,63	425.651,07	528.818,79	12.467,47	558.132,54	564.483,15
01.09	Rimborsi e poste correttive delle entrate	1.331.987,44	334.900,00	1.250.165,59	1.125.737,63	340.000,00	1.149.849,10
01.10	Altre spese correnti	366.924,67	592.704,92	719.722,20	399.843,82	2.443.908,60	673.543,59

PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE

PARTE II - SPESE ANNO 2021

Missione/Programma/Titolo/Tipologia			Anno finanziario 2021			Anno finanziario 2020		
Codice	Denominazione		Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2020	Previsioni definitive di competenza	Previsioni definitive di cassa
		TOTALE Titolo SIG.SAC.01	**93.850.733,53**	**109.547.499,36**	**152.548.675,35**	**77.412.224,59**	**111.600.730,64**	**165.507.339,20**
	Titolo 02 - Spese in conto capitale							
02.02	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni		35.099.718,27	206.900,00	26.479.963,77	34.082.649,75	12.482.205,77	37.941.115,19
		TOTALE Titolo SIG.SAC.02	**35.099.718,27**	**206.900,00**	**26.479.963,77**	**34.082.649,75**	**12.482.205,77**	**37.941.115,19**
	Titolo 03 - Spese per incremento attivita' finanziarie							
03.01	Acquisizioni di attivita' finanziarie		329.778,51	460.000,00	592.333,88	56.975,17	272.803,34	245.231,38
		TOTALE Titolo SIG.SAC.03	**329.778,51**	**460.000,00**	**592.333,88**	**56.975,17**	**272.803,34**	**245.231,38**
	Titolo 04 - Rimborso Prestiti							
04.03	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine		2.249.927,24	4.599.366,28	5.136.970,14	0,00	4.467.384,82	4.467.384,82
		TOTALE Titolo SIG.SAC.04	**2.249.927,24**	**4.599.366,28**	**5.136.970,14**	**0,00**	**4.467.384,82**	**4.467.384,82**
		TOTALE Programma SIG.SAC	**131.530.157,55**	**114.813.765,64**	**184.757.943,14**	**111.551.849,51**	**128.823.124,57**	**208.161.070,59**
		TOTALE Missione SIG	**131.530.157,55**	**114.813.765,64**	**184.757.943,14**	**111.551.849,51**	**128.823.124,57**	**208.161.070,59**
	FO - Missione Fondi da Ripartire							
	SAC - Programma dipartimento SAC							
	Titolo 01 - Spese correnti							
01.10	Altre spese correnti		0,00	119.112.582,70	0,00	0,00	82.100.593,54	0,00
		TOTALE Titolo FO.SAC.01	**0,00**	**119.112.582,70**	**0,00**	**0,00**	**82.100.593,54**	**0,00**
		TOTALE Programma FO.SAC	**0,00**	**119.112.582,70**	**0,00**	**0,00**	**82.100.593,54**	**0,00**
		TOTALE Missione FO	**0,00**	**119.112.582,70**	**0,00**	**0,00**	**82.100.593,54**	**0,00**
	PG - Missione Servizi per conto terzi e partite di giro							
	SAC - Programma dipartimento SAC							
	Titolo 07 - Uscite per conto terzi e partite di giro							
07.01	Uscite per partite di giro		0,00	399.950.000,00	399.950.000,00	63.151.764,71	399.950.000,00	399.950.000,00
07.02	Uscite per conto terzi		0,00	50.000,00	50.000,00	70.915,01	50.000,00	50.000,00
		TOTALE Titolo PG.SAC.07	**0,00**	**400.000.000,00**	**400.000.000,00**	**63.222.679,72**	**400.000.000,00**	**400.000.000,00**
		TOTALE Programma PG.SAC	**0,00**	**400.000.000,00**	**400.000.000,00**	**63.222.679,72**	**400.000.000,00**	**400.000.000,00**
		TOTALE Missione PG	**0,00**	**400.000.000,00**	**400.000.000,00**	**63.222.679,72**	**400.000.000,00**	**400.000.000,00**
		TOTALE GENERALE SPESE	**976.272.244,61**	**1.251.344.112,68**	**1.681.377.847,63**	**810.108.709,78**	**1.429.127.051,69**	**1.662.532.463,99**
		TOTALE	**976.272.244,61**	**1.251.344.112,68**	**1.681.377.847,63**	**810.108.709,78**	**1.429.127.051,69**	**1.662.532.463,99**
		TOTALE GENERALE	**976.272.244,61**	**1.251.344.112,68**	**1.681.377.847,63**	**810.108.709,78**	**1.429.127.051,69**	**1.662.532.463,99**

Preventivo Finanziario decisionale per l'esercizio finanziario 2021

Riassunto delle Uscite

RIASSUNTO PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE
Parte Uscite

Titoli /Tipologia		Esercizio finanziario 2021			Esercizio finanziario 2020		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2019**	**Previsioni assestate di competenza**	**Previsioni assestate di cassa**
01	Titolo 01 - Spese Correnti						
01.01	Redditi da lavoro dipendente	322.464.347,44	562.783.641,75	663.935.993,43	221.147.334,17	595.975.525,45	704.259.494,68
01.02	Imposte e tasse a carico dell'ente	19.663.193,91	39.207.351,09	44.152.909,34	11.512.032,10	37.172.940,46	42.288.155,36
01.03	Acquisto di beni e servizi	289.159.422,53	91.711.332,41	285.653.078,03	232.741.466,47	159.880.292,41	274.325.523,91
01.04	Trasferimenti correnti	95.693.160,77	20.363.825,84	87.042.740,45	109.642.828,14	48.177.409,74	84.846.386,32
01.07	Interessi passivi	3.620.861,19	425.651,07	3.034.884,21	2.982.213,80	1.075.240,77	3.113.900,85
01.09	Rimborsi e poste correttive delle entrate	6.793.303,73	572.516,26	5.524.365,23	6.160.840,98	948.512,33	5.007.098,17
01.10	Altre spese correnti	3.402.943,53	120.315.737,05	3.454.573,64	4.110.165,51	86.971.444,67	3.510.716,55
	Totale Titolo 01	**740.797.233,10**	**835.380.055,47**	**1.092.798.544,33**	**588.296.881,17**	**930.201.365,83**	**1.117.351.275,84**
02	Titolo 02 - Spese in c/capitale						
02.02	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	226.090.555,53	10.825.575,93	177.687.100,36	158.478.013,72	87.388.747,47	140.229.576,95
02.03	Contributi agli investimenti	6.717.932,23	0,00	5.038.449,17	0,00	6.717.932,23	0,00
	Totale Titolo 02	**232.808.487,76**	**10.825.575,93**	**182.725.549,53**	**158.478.013,72**	**94.106.679,70**	**140.229.576,95**
03	Titolo 03 - Spese per incremento attività finanziarie						
03.01	Acquisizioni di attività finanziarie	416.596,51	539.115,00	716.783,63	111.135,17	351.621,34	484.226,38
	Totale Titolo 03	**416.596,51**	**539.115,00**	**716.783,63**	**111.135,17**	**351.621,34**	**484.226,38**
04	Titolo 04 - Rimborso Prestiti						
04.03	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	2.249.927,24	4.599.366,28	5.136.970,14	0,00	4.467.384,82	4.467.384,82
	Totale Titolo 04	**2.249.927,24**	**4.599.366,28**	**5.136.970,14**	**0,00**	**4.467.384,82**	**4.467.384,82**
07	Titolo 07 - Uscite per conto terzi e partite di giro						
07.01	Uscite per partite di giro	0,00	399.950.000,00	399.950.000,00	63.151.764,71	399.950.000,00	399.950.000,00
07.02	Uscite per conto terzi	0,00	50.000,00	50.000,00	70.915,01	50.000,00	50.000,00
	Totale Titolo 07	**0,00**	**400.000.000,00**	**400.000.000,00**	**63.222.679,72**	**400.000.000,00**	**400.000.000,00**
TOTALE GENERALE DELLE SPESE		**976.272.244,61**	**1.251.344.112,68**	**1.681.377.847,63**	**810.108.709,78**	**1.429.127.051,69**	**1.662.532.463,99**

Preventivo Finanziario gestionale per l'esercizio finanziario 2021

Parte Entrate

Consiglio Nazionale delle Ricerche

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE

EXTFIN

PARTE I - ENTRATE ANNO 2021

Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce			Anno finanziario 2021			Anno finanziario 2020		
Codice	**Denominazione**		**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2020**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
	Avanzo di amministrazione presunto		**0,00**	**140.125.908,88**	**0,00**	**0,00**	**167.830.824,33**	**0,00**
	Fondo iniziale di cassa presunto		**0,00**	**0,00**	**686.182.537,24**	**0,00**	**0,00**	**755.191.842,97**
	Titolo 02 - Trasferimenti correnti							
	Tipologia 02.01 - Trasferimenti correnti							
	Categoria 02.01.01 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche							
	Capitolo 02.01.01.01 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali							
	Articolo 02.01.01.01.002 - Trasferimenti correnti da Ministero dell'Istruzione - Istituzioni Scolastiche							
02.01.01.01.002.21065	Trasferimenti correnti da istituzioni scolastiche		0,00	0,00	0,00	0,00	9.661,20	10.406,71
		TOTALE Articolo 02.01.01.01.002	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**9.661,20**	**10.406,71**
	Articolo 02.01.01.01.003 - Trasferimenti correnti da Presidenza del Consiglio dei Ministri							
02.01.01.01.003.21015	Finanziamenti da Presidenza del Consiglio dei Ministri		2.131.763,46	1.221.414,22	2.347.224,38	1.950.212,00	1.778.773,06	1.916.033,44
		TOTALE Articolo 02.01.01.01.003	**2.131.763,46**	**1.221.414,22**	**2.347.224,38**	**1.950.212,00**	**1.778.773,06**	**1.916.033,44**
	Articolo 02.01.01.01.004 - Trasferimenti correnti da Organi Costituzionali e di rilievo costituzionale							
02.01.01.01.004.21016	Finanziamenti da Organi Costituzionali e di rilievo costituzionale		142.658,08	54.000,00	137.660,66	129.428,58	88.229,50	95.037,79
		TOTALE Articolo 02.01.01.01.004	**142.658,08**	**54.000,00**	**137.660,66**	**129.428,58**	**88.229,50**	**95.037,79**
	Articolo 02.01.01.01.006 - Trasferimenti correnti da enti di regolazione dell'attivita' economica							
02.01.01.01.006.21018	Finanziamenti da enti di regolazione dell'attivita' economica		116.369,78	0,00	81.458,85	78.369,78	43.299,75	46.641,01
		TOTALE Articolo 02.01.01.01.006	**116.369,78**	**0,00**	**81.458,85**	**78.369,78**	**43.299,75**	**46.641,01**
	Articolo 02.01.01.01.009 - Trasferimenti correnti da altri enti centrali produttori di servizi economici							
02.01.01.01.009.21021	Finanziamenti da altri enti centrali produttori di servizi economici		719.155,54	190.388,10	636.680,55	437.449,53	473.738,80	510.295,22
		TOTALE Articolo 02.01.01.01.009	**719.155,54**	**190.388,10**	**636.680,55**	**437.449,53**	**473.738,80**	**510.295,22**
	Articolo 02.01.01.01.010 - Trasferimenti correnti da Ministeri							
02.01.01.01.010.21001	Contributo di funzionamento del MIUR - Assegnazioni ordinarie		164.908.009,75	586.296.605,00	525.843.230,33	16.734.441,00	592.694.275,00	638.429.982,17
02.01.01.01.010.21003	Finanziamenti MIUR relativi ai Programmi Operativi Nazionali (PON)		16.136.178,01	1.882.686,22	12.613.204,97	13.573.635,24	6.654.661,21	7.168.173,24
02.01.01.01.010.21004	Finanziamenti MIUR per l'attivita' di sviluppo delle aree depresse (CLUSTER)		1.397.564,00	43.789,47	1.008.947,43	609.291,50	788.272,50	849.100,15
02.01.01.01.010.21005	Finanziamenti MIUR relativi al Fondo per gli Investimenti della Ricerca di Base (FIRB)		101.768,37	0,00	71.237,86	101.768,37	0,00	0,00
02.01.01.01.010.21006	Finanziamenti MIUR relativi al Fondo Integrativo Speciale per la Ricerca (FISR)		564.662,04	66.000,00	441.463,43	564.662,04	0,00	0,00
02.01.01.01.010.21007	Finanziamenti MIUR relativi al Fondo Agevolato per la Ricerca Industriale (FAR)		1.229.322,64	77.079,55	914.481,53	1.293.480,11	329.516,12	354.943,48
02.01.01.01.010.21008	Finanziamenti MIUR relativi ai Programmi di ricerca di Rilevante Interesse Nazionale (PRIN)		3.166.553,33	4.609.630,48	5.443.328,68	4.336.049,39	5.492.469,42	5.916.300,06
02.01.01.01.010.21009	Finanziamenti MIUR per i progetti strategici e di diffusione della cultura scientifica		15.678,40	0,00	10.974,88	15.678,40	0,00	0,00
02.01.01.01.010.21010	Contributo MIUR per le spese complessive del Laboratorio di Luce di Sincrotrone di Grenoble		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02.01.01.01.010.21011	Finanziamenti MIUR per altre iniziative progettuali		686.478,49	3.876.065,17	3.193.780,56	660.805,05	1.064.398,60	1.146.533,73
02.01.01.01.010.21012	Finanziamenti ministeriali ai sensi della legge 16 aprile 1987, n. 183 (Fondo di rotazione)		163.723,20	35.117,10	139.188,21	137.950,00	17.079.351,77	18.397.293,02

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE

PARTE I - ENTRATE ANNO 2021

Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2021			Anno finanziario 2020		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2020**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
02.01.01.01.010.21013	Finanziamenti MiSE relativi al progetto Industria 2015	581.670,90	259.275,00	588.662,13	596.098,30	314.660,09	338.941,08
02.01.01.01.010.21014	Altri finanziamenti e contributi ministeriali	5.804.071,61	1.760.048,85	5.294.884,31	4.361.506,45	10.197.267,32	10.984.147,27
02.01.01.01.010.21022	Finanziamenti da autorita' amministrative indipendenti	330.029,49	76.125,31	284.308,36	101.653,56	278.375,93	299.857,02
02.01.01.01.010.21060	Contributo di funzionamento del MIUR - finanziamento delle progettualità di carattere straordinario	30.676.676,51	0,00	21.473.673,56	49.076.676,51	0,00	0,00
02.01.01.01.010.21062	Contributo di funzionamento del MIUR - finanziamento delle attività a valenza internazionale	0,00	0,00	0,00	0,00	816.304,00	879.294,72
02.01.01.01.010.21064	Contributo di funzionamento del MIUR - altre assegnazioni straordinarie	0,00	22.860.175,00	16.002.122,50	0,00	0,00	0,00
02.01.01.01.010.21067	Contributo straordinario di 30.000.000,00 attribuito al CNR con la Legge n.145 del 30.12.2018 pubblicato in gazzetta ufficiale il 31.12.2018. Art.1 comma 404, dal 2019 al 2028.	30.000.000,00	30.000.000,00	42.000.000,00	0,00	30.000.000,00	32.314.972,96
	TOTALE Articolo 02.01.01.01.010	**255.762.386,74**	**651.842.597,15**	**635.323.488,74**	**92.163.695,92**	**665.709.551,96**	**717.079.538,90**
	Articolo 02.01.01.01.012 - Trasferimenti correnti da enti centrali produttori di servizi assistenziali, ricreativi e culturali						
02.01.01.01.012.21023	Finanziamenti da enti centrali produttori di servizi assistenziali, ricreativi e culturali	0,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00	10.771,66
	TOTALE Articolo 02.01.01.01.012	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**10.000,00**	**10.771,66**
	Articolo 02.01.01.01.013 - Trasferimenti correnti da enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca						
02.01.01.01.013.21024	Finanziamenti da enti di ricerca ed Istituti e stazioni sperimentali	2.467.171,63	1.809.758,64	2.993.851,20	978.234,64	3.197.208,99	3.443.924,08
	TOTALE Articolo 02.01.01.01.013	**2.467.171,63**	**1.809.758,64**	**2.993.851,20**	**978.234,64**	**3.197.208,99**	**3.443.924,08**
	TOTALE Capitolo 02.01.01.01	**261.339.505,23**	**655.118.158,11**	**641.520.364,38**	**95.737.390,45**	**671.310.463,26**	**723.112.648,81**
	Capitolo 02.01.01.02 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali						
	Articolo 02.01.01.02.002 - Trasferimenti correnti da Province						
02.01.01.02.002.21027	Finanziamenti da Province	0,00	18.000,00	12.600,00	0,00	72.004,00	77.560,24
	TOTALE Articolo 02.01.01.02.002	**0,00**	**18.000,00**	**12.600,00**	**0,00**	**72.004,00**	**77.560,24**
	Articolo 02.01.01.02.003 - Trasferimenti correnti da Comuni						
02.01.01.02.003.21028	Finanziamenti da Comuni	757.448,51	230.279,04	691.409,30	434.574,89	774.933,01	834.731,31
	TOTALE Articolo 02.01.01.02.003	**757.448,51**	**230.279,04**	**691.409,30**	**434.574,89**	**774.933,01**	**834.731,31**
	Articolo 02.01.01.02.005 - Trasferimenti correnti da Unioni di Comuni						
02.01.01.02.005.21030	Finanziamenti da Unioni di Comuni	0,00	0,00	0,00	2,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo 02.01.01.02.005	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**2,00**	**0,00**	**0,00**
	Articolo 02.01.01.02.006 - Trasferimenti correnti da Comunita' Montane						
02.01.01.02.006.21031	Finanziamenti da Comunita' Montane	2,00	0,00	1,40	2,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo 02.01.01.02.006	**2,00**	**0,00**	**1,40**	**2,00**	**0,00**	**0,00**
	Articolo 02.01.01.02.008 - Trasferimenti correnti da Universita'						
02.01.01.02.008.21033	Finanziamenti da Universita'	352.539,54	994.191,64	942.711,83	490.971,84	1.216.983,55	1.310.893,00
	TOTALE Articolo 02.01.01.02.008	**352.539,54**	**994.191,64**	**942.711,83**	**490.971,84**	**1.216.983,55**	**1.310.893,00**
	Articolo 02.01.01.02.009 - Trasferimenti correnti da Parchi nazionali e consorzi ed enti autonomi gestori di parchi e aree naturali protette						

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE

PARTE I - ENTRATE ANNO 2021

Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2021			Anno finanziario 2020		
Codice	Denominazione	Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2020	Previsioni definitive di competenza	Previsioni definitive di cassa
02.01.01.02.009.21034	Finanziamenti da Parchi nazionali e consorzi ed enti autonomi gestori di parchi e aree naturali protette	15.003,00	114.630,00	90.743,10	59.603,00	49.508,49	53.328,85
	TOTALE Articolo 02.01.01.02.009	**15.003,00**	**114.630,00**	**90.743,10**	**59.603,00**	**49.508,49**	**53.328,85**
	Articolo 02.01.01.02.010 - Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome						
02.01.01.02.010.21025	Finanziamenti delle Regioni relativi ai Programmi Operativi Regionali (POR)	13.694.759,94	4.188.173,29	12.518.053,32	11.440.791,84	12.629.770,65	13.604.356,59
02.01.01.02.010.21026	Altri finanziamenti da Regioni e province autonome	9.649.670,05	13.619.144,77	16.288.170,45	7.842.886,14	17.599.540,51	18.957.622,54
02.01.01.02.010.21035	Finanziamenti da Autorita' Portuali	0,00	51.360,34	35.952,24	0,00	101.743,22	109.594,31
	TOTALE Articolo 02.01.01.02.010	**23.344.429,99**	**17.858.678,40**	**28.842.176,01**	**19.283.677,98**	**30.331.054,38**	**32.671.573,44**
	Articolo 02.01.01.02.011 - Trasferimenti correnti da Aziende sanitarie locali						
02.01.01.02.011.21036	Finanziamenti da Aziende sanitarie locali	1.040.460,38	7.000,00	733.222,27	1.140.083,38	75.384,00	81.201,06
	TOTALE Articolo 02.01.01.02.011	**1.040.460,38**	**7.000,00**	**733.222,27**	**1.140.083,38**	**75.384,00**	**81.201,06**
	Articolo 02.01.01.02.012 - Trasferimenti correnti da Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN						
02.01.01.02.012.21037	Finanziamenti da Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN	213.854,32	501.658,00	500.858,62	245.750,32	808.516,00	870.905,75
	TOTALE Articolo 02.01.01.02.012	**213.854,32**	**501.658,00**	**500.858,62**	**245.750,32**	**808.516,00**	**870.905,75**
	Articolo 02.01.01.02.014 - Trasferimenti correnti da Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico pubblici						
02.01.01.02.014.21039	Finanziamenti da Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico pubblici	95.005,00	50.118,00	101.586,10	51.206,00	180.756,60	194.704,83
	TOTALE Articolo 02.01.01.02.014	**95.005,00**	**50.118,00**	**101.586,10**	**51.206,00**	**180.756,60**	**194.704,83**
	Articolo 02.01.01.02.015 - Trasferimenti correnti da altre Amministrazioni Locali produttrici di servizi sanitari						
02.01.01.02.015.21040	Finanziamenti da altre Amministrazioni Locali produttrici di servizi sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	2.000,00	2.154,33
	TOTALE Articolo 02.01.01.02.015	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**2.000,00**	**2.154,33**
	Articolo 02.01.01.02.016 - Trasferimenti correnti da Agenzie regionali per le erogazioni in agricoltura						
02.01.01.02.016.21041	Finanziamenti da Agenzie regionali per le erogazioni in agricoltura	103.373,75	25.496,41	90.209,12	57.852,97	58.283,40	62.780,89
	TOTALE Articolo 02.01.01.02.016	**103.373,75**	**25.496,41**	**90.209,12**	**57.852,97**	**58.283,40**	**62.780,89**
	Articolo 02.01.01.02.017 - Trasferimenti correnti da altri enti e agenzie regionali e sub regionali						
02.01.01.02.017.21042	Finanziamenti da altri enti e agenzie regionali e sub regionali	199.970,40	1.454.260,06	1.157.961,32	414.255,16	761.456,81	820.215,21
	TOTALE Articolo 02.01.01.02.017	**199.970,40**	**1.454.260,06**	**1.157.961,32**	**414.255,16**	**761.456,81**	**820.215,21**
	Articolo 02.01.01.02.018 - Trasferimenti correnti da Consorzi di enti locali						
02.01.01.02.018.21043	Finanziamenti da Consorzi di enti locali	143.390,22	105.000,00	173.873,15	107.902,89	135.000,00	145.417,38
	TOTALE Articolo 02.01.01.02.018	**143.390,22**	**105.000,00**	**173.873,15**	**107.902,89**	**135.000,00**	**145.417,38**
	Articolo 02.01.01.02.999 - Trasferimenti correnti da altre Amministrazioni Locali n.a.c.						
02.01.01.02.999.21045	Finanziamenti da altre Amministrazioni Locali	24.400,00	8.000,00	22.680,00	25.068,93	88.618,86	95.457,20
	TOTALE Articolo 02.01.01.02.999	**24.400,00**	**8.000,00**	**22.680,00**	**25.068,93**	**88.618,86**	**95.457,20**
	TOTALE Capitolo 02.01.01.02	**26.289.877,11**	**21.367.311,55**	**33.360.032,22**	**22.310.951,36**	**34.554.499,10**	**37.220.923,49**

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE

PARTE I - ENTRATE ANNO 2021

Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2021			Anno finanziario 2020		
Codice	Denominazione	Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2020	Previsioni definitive di competenza	Previsioni definitive di cassa
	Capitolo 02.01.01.03 - Trasferimenti correnti da Enti di Previdenza						
	Articolo 02.01.01.03.002 - Trasferimenti correnti da INAIL						
02.01.01.03.002.21047	Finanziamenti da INAIL	1.027.174,73	1.497.454,25	1.767.240,30	847.903,16	1.018.716,18	1.097.326,19
	TOTALE Articolo 02.01.01.03.002	**1.027.174,73**	**1.497.454,25**	**1.767.240,30**	**847.903,16**	**1.018.716,18**	**1.097.326,19**
	TOTALE Capitolo 02.01.01.03	**1.027.174,73**	**1.497.454,25**	**1.767.240,30**	**847.903,16**	**1.018.716,18**	**1.097.326,19**
	TOTALE Categoria 02.01.01	**288.656.557,07**	**677.982.923,91**	**676.647.636,90**	**118.896.244,97**	**706.883.678,54**	**761.430.898,49**
	Categoria 02.01.02 - Trasferimenti correnti da Famiglie						
	Capitolo 02.01.02.01 - Trasferimenti correnti da famiglie						
	Articolo 02.01.02.01.010 - Trasferimenti correnti da famiglie						
02.01.02.01.010.21049	Finanziamenti da soggetti privati	865.267,79	85.126,00	665.275,66	825.624,60	336.187,72	918.190,36
	TOTALE Articolo 02.01.02.01.010	**865.267,79**	**85.126,00**	**665.275,66**	**825.624,60**	**336.187,72**	**918.190,36**
	TOTALE Capitolo 02.01.02.01	**865.267,79**	**85.126,00**	**665.275,66**	**825.624,60**	**336.187,72**	**918.190,36**
	TOTALE Categoria 02.01.02	**865.267,79**	**85.126,00**	**665.275,66**	**825.624,60**	**336.187,72**	**918.190,36**
	Categoria 02.01.03 - Trasferimenti correnti da Imprese						
	Capitolo 02.01.03.02 - Altri trasferimenti correnti da imprese						
	Articolo 02.01.03.02.002 - Altri trasferimenti correnti da altre imprese partecipate						
02.01.03.02.002.21051	Finanziamenti da imprese partecipate	848.003,66	438.969,54	900.881,26	649.380,23	4.887.460,70	5.670.880,96
	TOTALE Articolo 02.01.03.02.002	**848.003,66**	**438.969,54**	**900.881,26**	**649.380,23**	**4.887.460,70**	**5.670.880,96**
	Articolo 02.01.03.02.999 - Altri trasferimenti correnti da altre imprese						
02.01.03.02.999.21052	Finanziamenti da altre imprese	1.263.284,86	333.538,26	1.117.776,19	1.422.157,65	1.918.124,06	2.225.583,77
	TOTALE Articolo 02.01.03.02.999	**1.263.284,86**	**333.538,26**	**1.117.776,19**	**1.422.157,65**	**1.918.124,06**	**2.225.583,77**
	TOTALE Capitolo 02.01.03.02	**2.111.288,52**	**772.507,80**	**2.018.657,45**	**2.071.537,88**	**6.805.584,76**	**7.896.464,73**
	TOTALE Categoria 02.01.03	**2.111.288,52**	**772.507,80**	**2.018.657,45**	**2.071.537,88**	**6.805.584,76**	**7.896.464,73**
	Categoria 02.01.04 - Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private						
	Capitolo 02.01.04.01 - Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private						
	Articolo 02.01.04.01.010 - Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private						
02.01.04.01.010.21053	Finanziamenti da Istituzioni Sociali Private (ONLUS, fondazioni, ONG)	3.706.602,93	3.274.286,67	4.886.622,75	2.996.277,96	7.787.588,42	7.785.298,52
	TOTALE Articolo 02.01.04.01.010	**3.706.602,93**	**3.274.286,67**	**4.886.622,75**	**2.996.277,96**	**7.787.588,42**	**7.785.298,52**
	TOTALE Capitolo 02.01.04.01	**3.706.602,93**	**3.274.286,67**	**4.886.622,75**	**2.996.277,96**	**7.787.588,42**	**7.785.298,52**
	TOTALE Categoria 02.01.04	**3.706.602,93**	**3.274.286,67**	**4.886.622,75**	**2.996.277,96**	**7.787.588,42**	**7.785.298,52**
	Categoria 02.01.05 - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo						
	Capitolo 02.01.05.01 - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea						
	Articolo 02.01.05.01.999 - Altri trasferimenti correnti dall'Unione Europea						

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE

PARTE I - ENTRATE ANNO 2021

Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce			Anno finanziario 2021			Anno finanziario 2020		
Codice	**Denominazione**		**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2020**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
02.01.05.01.999.21054	Finanziamenti della Comunita' Europea nell'ambito dei Programmi Quadro		79.342,68	0,00	55.539,88	182.925,94	451.280,47	478.051,77
02.01.05.01.999.21055	Finanziamenti della Comunita' Europea per il Programma "Horizon 2020"		3.440.742,77	12.502.848,06	11.160.513,61	4.778.305,65	33.781.867,64	35.785.908,08
02.01.05.01.999.21056	Altri finanziamenti della Comunita' Europea		1.496.848,21	2.560.490,46	2.840.137,09	1.257.416,05	3.548.431,90	3.758.935,41
02.01.05.01.999.21057	Finanziamenti di altri soggetti, pubblici e privati, di Paesi aderenti alla Comunita' Europea		680.891,76	567.614,53	873.954,42	756.526,63	2.197.401,50	2.327.757,89
		TOTALE Articolo 02.01.05.01.999	**5.697.825,42**	**15.630.953,05**	**14.930.145,00**	**6.975.174,27**	**39.978.981,51**	**42.350.653,15**
		TOTALE Capitolo 02.01.05.01	**5.697.825,42**	**15.630.953,05**	**14.930.145,00**	**6.975.174,27**	**39.978.981,51**	**42.350.653,15**
	Capitolo 02.01.05.02 - Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo							
	Articolo 02.01.05.02.010 - Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo							
02.01.05.02.010.21058	Finanziamenti di altri soggetti, pubblici e privati, di Paesi non comunitari e di organismi internazionali		421.423,00	1.121.666,84	1.080.162,89	727.861,11	2.050.294,54	2.171.924,09
		TOTALE Articolo 02.01.05.02.010	**421.423,00**	**1.121.666,84**	**1.080.162,89**	**727.861,11**	**2.050.294,54**	**2.171.924,09**
		TOTALE Capitolo 02.01.05.02	**421.423,00**	**1.121.666,84**	**1.080.162,89**	**727.861,11**	**2.050.294,54**	**2.171.924,09**
		TOTALE Categoria 02.01.05	**6.119.248,42**	**16.752.619,89**	**16.010.307,89**	**7.703.035,38**	**42.029.276,05**	**44.522.577,24**
		TOTALE Tipologia 02.01	**301.458.964,73**	**698.867.464,27**	**700.228.500,65**	**132.492.720,79**	**763.842.315,49**	**822.553.429,34**
		TOTALE Titolo 02	**301.458.964,73**	**698.867.464,27**	**700.228.500,65**	**132.492.720,79**	**763.842.315,49**	**822.553.429,34**
	Titolo 03 - Entrate extratributarie							
	Tipologia 03.01 - Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni							
	Categoria 03.01.01 - Vendita di beni							
	Capitolo 03.01.01.01 - Vendita di beni							
	Articolo 03.01.01.01.003 - Proventi dalla vendita di flora e fauna							
03.01.01.01.003.31003	Proventi dalla vendita di flora e fauna		17.735,72	0,00	12.415,00	4.004,00	21.708,41	9.196,55
		TOTALE Articolo 03.01.01.01.003	**17.735,72**	**0,00**	**12.415,00**	**4.004,00**	**21.708,41**	**9.196,55**
	Articolo 03.01.01.01.004 - Proventi da energia, acqua, gas e riscaldamento							
03.01.01.01.004.31004	Proventi da energia, acqua, gas e riscaldamento		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		TOTALE Articolo 03.01.01.01.004	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Articolo 03.01.01.01.005 - Proventi derivanti dallo sfruttamento di brevetti							
03.01.01.01.005.31005	Proventi derivanti dallo sfruttamento di brevetti		380.724,05	0,00	266.506,84	356.849,89	437.144,74	185.192,27
		TOTALE Articolo 03.01.01.01.005	**380.724,05**	**0,00**	**266.506,84**	**356.849,89**	**437.144,74**	**185.192,27**
	Articolo 03.01.01.01.006 - Proventi dalla vendita di riviste e pubblicazioni							
03.01.01.01.006.31006	Proventi dalla vendita di riviste e pubblicazioni		6.891,76	0,00	4.824,23	6.402,72	95.841,23	40.602,24
		TOTALE Articolo 03.01.01.01.006	**6.891,76**	**0,00**	**4.824,23**	**6.402,72**	**95.841,23**	**40.602,24**
	Articolo 03.01.01.01.010 - Proventi dalla vendita di beni di consumo							
03.01.01.01.010.31001	Proventi dalla vendita di beni di consumo		3.349,00	7.588,00	7.655,90	8.534,00	59.646,64	25.268,75

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE

PARTE I - ENTRATE ANNO 2021

Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce			Anno finanziario 2021			Anno finanziario 2020		
Codice	Denominazione		Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2020	Previsioni definitive di competenza	Previsioni definitive di cassa
		TOTALE Articolo 03.01.01.01.010	**3.349,00**	**7.588,00**	**7.655,90**	**8.534,00**	**59.646,64**	**25.268,75**
		TOTALE Capitolo 03.01.01.01	**408.700,53**	**7.588,00**	**291.401,97**	**375.790,61**	**614.341,02**	**260.259,81**
		TOTALE Categoria 03.01.01	**408.700,53**	**7.588,00**	**291.401,97**	**375.790,61**	**614.341,02**	**260.259,81**
	Categoria 03.01.02 - Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi							
	Capitolo 03.01.02.01 - Entrate dalla vendita di servizi							
	Articolo 03.01.02.01.018 - Proventi dall'uso di locali adibiti a riunioni non istituzionali							
03.01.02.01.018.31007	Proventi dall'uso di locali adibiti a riunioni non istituzionali		17.482,94	0,00	12.238,06	57.312,70	24.817,78	14.019,43
		TOTALE Articolo 03.01.02.01.018	**17.482,94**	**0,00**	**12.238,06**	**57.312,70**	**24.817,78**	**14.019,43**
	Articolo 03.01.02.01.022 - Proventi da servizi di accesso a banche dati e pubblicazioni on line							
03.01.02.01.022.31008	Proventi da servizi di accesso a banche dati e pubblicazioni on line		10.025,00	0,00	7.017,50	12.090,00	3.441,30	1.943,97
		TOTALE Articolo 03.01.02.01.022	**10.025,00**	**0,00**	**7.017,50**	**12.090,00**	**3.441,30**	**1.943,97**
	Articolo 03.01.02.01.023 - Proventi da servizi per formazione e addestramento							
03.01.02.01.023.31009	Proventi da servizi per formazione e addestramento		71.539,21	9.760,00	56.909,45	101.902,41	141.356,73	79.851,62
		TOTALE Articolo 03.01.02.01.023	**71.539,21**	**9.760,00**	**56.909,45**	**101.902,41**	**141.356,73**	**79.851,62**
	Articolo 03.01.02.01.024 - Proventi da servizi sanitari							
03.01.02.01.024.31010	Proventi da servizi sanitari		2.660.396,80	0,00	1.862.277,76	2.660.446,80	67.415,32	38.082,54
		TOTALE Articolo 03.01.02.01.024	**2.660.396,80**	**0,00**	**1.862.277,76**	**2.660.446,80**	**67.415,32**	**38.082,54**
	Articolo 03.01.02.01.026 - Proventi da licenze d'uso per software							
03.01.02.01.026.31011	Proventi da licenze d'uso per software		0,00	0,00	0,00	0,00	4.301,62	2.429,96
		TOTALE Articolo 03.01.02.01.026	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**4.301,62**	**2.429,96**
	Articolo 03.01.02.01.027 - Proventi da consulenze							
03.01.02.01.027.31012	Proventi da consulenze		775.506,82	669.848,27	1.011.748,57	625.395,90	2.195.394,11	1.240.165,96
		TOTALE Articolo 03.01.02.01.027	**775.506,82**	**669.848,27**	**1.011.748,57**	**625.395,90**	**2.195.394,11**	**1.240.165,96**
	Articolo 03.01.02.01.028 - Proventi da servizi informatici							
03.01.02.01.028.31013	Proventi da servizi informatici		675.012,19	67.388,00	519.680,14	975.433,00	9.315.711,47	5.262.393,88
		TOTALE Articolo 03.01.02.01.028	**675.012,19**	**67.388,00**	**519.680,14**	**975.433,00**	**9.315.711,47**	**5.262.393,88**
	Articolo 03.01.02.01.036 - Proventi da attivita' di monitoraggio e controllo ambientale							
03.01.02.01.036.31016	Proventi da attivita' di monitoraggio e controllo ambientale		4.074.924,74	630.768,16	3.293.985,05	3.379.712,41	3.939.165,07	2.225.212,55
		TOTALE Articolo 03.01.02.01.036	**4.074.924,74**	**630.768,16**	**3.293.985,05**	**3.379.712,41**	**3.939.165,07**	**2.225.212,55**
	Articolo 03.01.02.01.038 - Proventi da analisi e studi nel campo della ricerca							
03.01.02.01.038.31017	Proventi da analisi e studi nel campo della ricerca		6.848.850,37	5.475.094,63	8.626.761,51	9.900.521,67	17.302.788,69	9.774.249,68
		TOTALE Articolo 03.01.02.01.038	**6.848.850,37**	**5.475.094,63**	**8.626.761,51**	**9.900.521,67**	**17.302.788,69**	**9.774.249,68**
	Articolo 03.01.02.01.039 - Proventi dallo svolgimento di attivita' di certificazione							

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE

PARTE I - ENTRATE ANNO 2021

Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2021			Anno finanziario 2020		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2020**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
03.01.02.01.039.31018	Proventi dallo svolgimento di attivita' di certificazione	607.426,63	0,00	425.198,65	1.019.813,59	1.031.821,96	582.870,53
	TOTALE Articolo 03.01.02.01.039	**607.426,63**	**0,00**	**425.198,65**	**1.019.813,59**	**1.031.821,96**	**582.870,53**
	Articolo 03.01.02.01.040 - Proventi per organizzazione convegni						
03.01.02.01.040.31019	Proventi per organizzazione convegni	6.012,59	0,00	4.208,81	53.011,39	8.130,92	4.593,11
	TOTALE Articolo 03.01.02.01.040	**6.012,59**	**0,00**	**4.208,81**	**53.011,39**	**8.130,92**	**4.593,11**
	Articolo 03.01.02.01.999 - Proventi da servizi n.a.c.						
03.01.02.01.999.31020	Altri proventi	1.264.761,27	405.728,06	1.169.342,53	1.137.763,45	828.941,59	468.264,50
	TOTALE Articolo 03.01.02.01.999	**1.264.761,27**	**405.728,06**	**1.169.342,53**	**1.137.763,45**	**828.941,59**	**468.264,50**
	TOTALE Capitolo 03.01.02.01	**17.011.938,56**	**7.258.587,12**	**16.989.368,03**	**19.923.403,32**	**34.863.286,56**	**19.694.077,73**
	TOTALE Categoria 03.01.02	**17.011.938,56**	**7.258.587,12**	**16.989.368,03**	**19.923.403,32**	**34.863.286,56**	**19.694.077,73**
	Categoria 03.01.03 - Proventi derivanti dalla gestione dei beni						
	Capitolo 03.01.03.02 - Fitti, noleggi e locazioni						
	Articolo 03.01.03.02.002 - Noleggi e locazioni di altri beni immobili						
03.01.03.02.002.31023	Canoni di locazione di immobili di proprieta'	7.564,00	57.914,44	45.834,91	7.564,00	57.914,44	40.540,11
	TOTALE Articolo 03.01.03.02.002	**7.564,00**	**57.914,44**	**45.834,91**	**7.564,00**	**57.914,44**	**40.540,11**
	TOTALE Capitolo 03.01.03.02	**7.564,00**	**57.914,44**	**45.834,91**	**7.564,00**	**57.914,44**	**40.540,11**
	TOTALE Categoria 03.01.03	**7.564,00**	**57.914,44**	**45.834,91**	**7.564,00**	**57.914,44**	**40.540,11**
	TOTALE Tipologia 03.01	**17.428.203,09**	**7.324.089,56**	**17.326.604,91**	**20.306.757,93**	**35.535.542,02**	**19.994.877,65**
	Tipologia 03.02 - Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti						
	Categoria 03.02.03 - Entrate da imprese derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti						
	Capitolo 03.02.03.02 - Proventi da risarcimento danni a carico delle imprese						
	Articolo 03.02.03.02.010 - Proventi da risarcimento danni a carico delle imprese						
03.02.03.02.010.32003	Proventi da risarcimento danni a carico di imprese	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo 03.02.03.02.010	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo 03.02.03.02	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Categoria 03.02.03	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Tipologia 03.02	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Tipologia 03.03 - Interessi attivi						
	Categoria 03.03.03 - Altri interessi attivi						
	Capitolo 03.03.03.03 - Interessi attivi da conti della tesoreria dello Stato o di altre Amministrazioni pubbliche						
	Articolo 03.03.03.03.010 - Interessi attivi da conti della tesoreria dello Stato o di altre Amministrazioni pubbliche						
03.03.03.03.010.33005	Interessi attivi da conti della tesoreria dello Stato o di altre Amministrazioni pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,03	0,00	0,00

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE

PARTE I - ENTRATE ANNO 2021

Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2021			Anno finanziario 2020		
Codice	Denominazione	Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2020	Previsioni definitive di competenza	Previsioni definitive di cassa
	TOTALE Articolo 03.03.03.03.010	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,03**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo 03.03.03.03	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,03**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 03.03.03.04 - Interessi attivi da depositi bancari o postali						
	Articolo 03.03.03.04.010 - Interessi attivi da depositi bancari o postali						
03.03.03.04.010.33006	Interessi attivi da depositi bancari o postali	0,00	0,00	0,00	1,42	0,00	0,00
	TOTALE Articolo 03.03.03.04.010	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**1,42**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo 03.03.03.04	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**1,42**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Categoria 03.03.03	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**1,45**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Tipologia 03.03	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**1,45**	**0,00**	**0,00**
	Tipologia 03.05 - Rimborsi e altre entrate correnti						
	Categoria 03.05.01 - Indennizzi di assicurazione						
	Capitolo 03.05.01.01 - Indennizzi di assicurazione contro i danni						
	Articolo 03.05.01.01.002 - Indennizzi di assicurazione su beni mobili						
03.05.01.01.002.35002	Indennizzi assicurativi su beni mobili	0,00	0,00	0,00	0,00	32.569,15	0,00
	TOTALE Articolo 03.05.01.01.002	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**32.569,15**	**0,00**
	Articolo 03.05.01.01.010 - Indennizzi di assicurazione su beni immobili						
03.05.01.01.010.35001	Indennizzi assicurativi su beni immobili	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo 03.05.01.01.010	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo 03.05.01.01	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**32.569,15**	**0,00**
	Capitolo 03.05.01.99 - Altri indennizzi di assicurazione n.a.c.						
	Articolo 03.05.01.99.999 - Altri indennizzi di assicurazione n.a.c.						
03.05.01.99.999.35004	Altri indennizzi assicurativi	0,00	0,00	0,00	0,00	171.000,00	0,00
	TOTALE Articolo 03.05.01.99.999	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**171.000,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo 03.05.01.99	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**171.000,00**	**0,00**
	TOTALE Categoria 03.05.01	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**203.569,15**	**0,00**
	Categoria 03.05.02 - Rimborsi in entrata						
	Capitolo 03.05.02.01 - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc?)						
	Articolo 03.05.02.01.010 - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc?)						
03.05.02.01.010.35005	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc?)	133.547,12	0,00	93.482,98	133.547,12	745.052,94	4.805,62
	TOTALE Articolo 03.05.02.01.010	**133.547,12**	**0,00**	**93.482,98**	**133.547,12**	**745.052,94**	**4.805,62**
	TOTALE Capitolo 03.05.02.01	**133.547,12**	**0,00**	**93.482,98**	**133.547,12**	**745.052,94**	**4.805,62**
	Capitolo 03.05.02.02 - Entrate per rimborsi di imposte						
	Articolo 03.05.02.02.003 - Entrate da rimborsi di imposte dirette						

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE

PARTE I - ENTRATE ANNO 2021

Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2021			Anno finanziario 2020		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2020**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
03.05.02.02.003.35008	Entrate da rimborsi di imposte dirette	28.950,69	0,00	20.265,48	28.950,69	0,00	0,00
	TOTALE Articolo 03.05.02.02.003	**28.950,69**	**0,00**	**20.265,48**	**28.950,69**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo 03.05.02.02	**28.950,69**	**0,00**	**20.265,48**	**28.950,69**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 03.05.02.03 - Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso						
	Articolo 03.05.02.03.002 - Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Amministrazioni Locali						
03.05.02.03.002.35010	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Amministrazioni Locali	0,00	0,00	0,00	4,00	1.780.396,59	11.483,62
	TOTALE Articolo 03.05.02.03.002	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**4,00**	**1.780.396,59**	**11.483,62**
	Articolo 03.05.02.03.003 - Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Enti Previdenziali						
03.05.02.03.003.35011	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Enti Previdenziali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo 03.05.02.03.003	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Articolo 03.05.02.03.004 - Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Famiglie						
03.05.02.03.004.35012	Restituzione di ratei di borse di studio	0,00	0,00	0,00	0,00	279,77	1,80
03.05.02.03.004.35013	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Famiglie	0,00	0,00	0,00	3.023,10	62.902,50	405,76
	TOTALE Articolo 03.05.02.03.004	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**3.023,10**	**63.182,27**	**407,56**
	Articolo 03.05.02.03.005 - Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Imprese						
03.05.02.03.005.35014	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Imprese	5.516,67	0,00	3.861,67	5.516,67	46.997,55	303,11
	TOTALE Articolo 03.05.02.03.005	**5.516,67**	**0,00**	**3.861,67**	**5.516,67**	**46.997,55**	**303,11**
	Articolo 03.05.02.03.006 - Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Istituzioni Sociali Private						
03.05.02.03.006.35015	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00	0,00	0,00	31.544,27	203,46
	TOTALE Articolo 03.05.02.03.006	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**31.544,27**	**203,46**
	Articolo 03.05.02.03.008 - Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso dal Resto del mondo						
03.05.02.03.008.35016	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso dal Resto del mondo	0,00	0,00	0,00	0,00	11.506,63	74,22
	TOTALE Articolo 03.05.02.03.008	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**11.506,63**	**74,22**
	Articolo 03.05.02.03.010 - Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Amministrazioni Centrali						
03.05.02.03.010.35009	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Amministrazioni Centrali	10.748,62	0,00	7.524,03	6.444,62	1.761.572,59	11.362,19
	TOTALE Articolo 03.05.02.03.010	**10.748,62**	**0,00**	**7.524,03**	**6.444,62**	**1.761.572,59**	**11.362,19**
	TOTALE Capitolo 03.05.02.03	**16.265,29**	**0,00**	**11.385,70**	**14.988,39**	**3.695.199,90**	**23.834,16**
	TOTALE Categoria 03.05.02	**178.763,10**	**0,00**	**125.134,16**	**177.486,20**	**4.440.252,84**	**28.639,78**
	Categoria 03.05.99 - Altre entrate correnti n.a.c.						
	Capitolo 03.05.99.99 - Altre entrate correnti n.a.c.						
	Articolo 03.05.99.99.999 - Altre entrate correnti n.a.c.						
03.05.99.99.999.35019	Altre entrate correnti	1.132,00	0,00	792,40	1.132,00	67.925,52	792,40

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE

PARTE I - ENTRATE ANNO 2021

Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce			Anno finanziario 2021			Anno finanziario 2020		
Codice	Denominazione		Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2020	Previsioni definitive di competenza	Previsioni definitive di cassa
		TOTALE Articolo 03.05.99.99.999	**1.132,00**	**0,00**	**792,40**	**1.132,00**	**67.925,52**	**792,40**
		TOTALE Capitolo 03.05.99.99	**1.132,00**	**0,00**	**792,40**	**1.132,00**	**67.925,52**	**792,40**
		TOTALE Categoria 03.05.99	**1.132,00**	**0,00**	**792,40**	**1.132,00**	**67.925,52**	**792,40**
		TOTALE Tipologia 03.05	**179.895,10**	**0,00**	**125.926,56**	**178.618,20**	**4.711.747,51**	**29.432,18**
		TOTALE Titolo 03	**17.608.098,19**	**7.324.089,56**	**17.452.531,47**	**20.485.377,58**	**40.247.289,53**	**20.024.309,83**
	Titolo 04 - Entrate in conto capitale							
	Tipologia 04.02 - Contributi agli investimenti							
	Categoria 04.02.01 - Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche							
	Capitolo 04.02.01.01 - Contributi agli investimenti da Amministrazioni Centrali							
	Articolo 04.02.01.01.001 - Contributi agli investimenti da Ministeri							
04.02.01.01.001.42001	Contributi del MIUR per il finanziamento dei progetti PON Infrastruttura		85.129.533,09	5.026.649,97	63.109.328,14	64.687.995,12	31.172.922,34	24.689.304,58
04.02.01.01.001.42003	Contributi del MIUR per gli investimenti e lo sviluppo infrastrutturale del Paese (Legge 205/2017)		26.000.000,00	0,00	18.200.000,00	0,00	26.000.000,00	20.592.292,00
		TOTALE Articolo 04.02.01.01.001	**111.129.533,09**	**5.026.649,97**	**81.309.328,14**	**64.687.995,12**	**57.172.922,34**	**45.281.596,58**
		TOTALE Capitolo 04.02.01.01	**111.129.533,09**	**5.026.649,97**	**81.309.328,14**	**64.687.995,12**	**57.172.922,34**	**45.281.596,58**
		TOTALE Categoria 04.02.01	**111.129.533,09**	**5.026.649,97**	**81.309.328,14**	**64.687.995,12**	**57.172.922,34**	**45.281.596,58**
	Categoria 04.02.03 - Contributi agli investimenti da imprese							
	Capitolo 04.02.03.03 - Contributi agli investimenti da altre imprese							
	Articolo 04.02.03.03.999 - Contributi agli investimenti da altre imprese							
04.02.03.03.999.42002	Contributi agli investimenti da altre imprese		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		TOTALE Articolo 04.02.03.03.999	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		TOTALE Capitolo 04.02.03.03	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		TOTALE Categoria 04.02.03	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		TOTALE Tipologia 04.02	**111.129.533,09**	**5.026.649,97**	**81.309.328,14**	**64.687.995,12**	**57.172.922,34**	**45.281.596,58**
	Tipologia 04.04 - Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali							
	Categoria 04.04.01 - Alienazione di beni materiali							
	Capitolo 04.04.01.04 - Alienazione di impianti e macchinari							
	Articolo 04.04.01.04.010 - Alienazione di macchinari							
04.04.01.04.010.44007	Alienazione di macchinari		14.020,24	0,00	9.814,17	14.020,24	0,00	0,00
		TOTALE Articolo 04.04.01.04.010	**14.020,24**	**0,00**	**9.814,17**	**14.020,24**	**0,00**	**0,00**
		TOTALE Capitolo 04.04.01.04	**14.020,24**	**0,00**	**9.814,17**	**14.020,24**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 04.04.01.05 - Alienazione di attrezzature							
	Articolo 04.04.01.05.010 - Attrezzature scientifiche							
04.04.01.05.010.44009	Alienazione di attrezzature scientifiche		0,00	0,00	0,00	0,00	4.300,00	9.814,17

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE

PARTE I - ENTRATE ANNO 2021

Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce			Anno finanziario 2021			Anno finanziario 2020		
Codice	Denominazione		Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2020	Previsioni definitive di competenza	Previsioni definitive di cassa
		TOTALE Articolo 04.04.01.05.010	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**4.300,00**	**9.814,17**
		TOTALE Capitolo 04.04.01.05	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**4.300,00**	**9.814,17**
		TOTALE Categoria 04.04.01	**14.020,24**	**0,00**	**9.814,17**	**14.020,24**	**4.300,00**	**9.814,17**
	Categoria 04.04.03 - Alienazione di beni immateriali							
	Capitolo 04.04.03.02 - Alienazione di Brevetti							
	Articolo 04.04.03.02.010 - Alienazione di Brevetti							
04.04.03.02.010.44031	Alienazione di brevetti		5.000,00	0,00	3.500,00	0,00	29.400,00	0,00
		TOTALE Articolo 04.04.03.02.010	**5.000,00**	**0,00**	**3.500,00**	**0,00**	**29.400,00**	**0,00**
		TOTALE Capitolo 04.04.03.02	**5.000,00**	**0,00**	**3.500,00**	**0,00**	**29.400,00**	**0,00**
		TOTALE Categoria 04.04.03	**5.000,00**	**0,00**	**3.500,00**	**0,00**	**29.400,00**	**0,00**
		TOTALE Tipologia 04.04	**19.020,24**	**0,00**	**13.314,17**	**14.020,24**	**33.700,00**	**9.814,17**
		TOTALE Titolo 04	**111.148.553,33**	**5.026.649,97**	**81.322.642,31**	**64.702.015,36**	**57.206.622,34**	**45.291.410,75**
	Titolo 05 - Entrate da riduzione di attivita' finanziarie							
	Tipologia 05.01 - Alienazione di attivita' finanziarie							
	Categoria 05.01.01 - Alienazione di partecipazioni							
	Capitolo 05.01.01.03 - Alienazione di partecipazioni in altre imprese							
	Articolo 05.01.01.03.002 - Alienazione di partecipazioni in altre imprese partecipate							
05.01.01.03.002.51002	Alienazione di partecipazioni in altre imprese partecipate		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		TOTALE Articolo 05.01.01.03.002	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		TOTALE Capitolo 05.01.01.03	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		TOTALE Categoria 05.01.01	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		TOTALE Tipologia 05.01	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		TOTALE Titolo 05	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Titolo 09 - Entrate per conto terzi e partite di giro							
	Tipologia 09.01 - Entrate per partite di giro							
	Categoria 09.01.01 - Altre ritenute							
	Capitolo 09.01.01.01 - Ritenuta del 4% sui contributi pubblici							
	Articolo 09.01.01.01.010 - Ritenuta del 4% sui contributi pubblici							
09.01.01.01.010.91001	Ritenuta del 4% sui contributi pubblici		0,00	500.000,00	500.000,00	0,00	500.000,00	500.000,00
		TOTALE Articolo 09.01.01.01.010	**0,00**	**500.000,00**	**500.000,00**	**0,00**	**500.000,00**	**500.000,00**
		TOTALE Capitolo 09.01.01.01	**0,00**	**500.000,00**	**500.000,00**	**0,00**	**500.000,00**	**500.000,00**
	Capitolo 09.01.01.02 - Ritenute per scissione contabile IVA (split payment)							
	Articolo 09.01.01.02.010 - Ritenute per scissione contabile IVA (split payment)							

Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2021			Anno finanziario 2020		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2020**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
09.01.01.02.010.91012	Ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	0,00	1.450.000,00	1.450.000,00	6.176,94	1.450.000,00	1.450.000,00
	TOTALE Articolo 09.01.01.02.010	**0,00**	**1.450.000,00**	**1.450.000,00**	**6.176,94**	**1.450.000,00**	**1.450.000,00**
	TOTALE Capitolo 09.01.01.02	**0,00**	**1.450.000,00**	**1.450.000,00**	**6.176,94**	**1.450.000,00**	**1.450.000,00**
	Capitolo 09.01.01.99 - Altre ritenute n.a.c.						
	Articolo 09.01.01.99.999 - Altre ritenute n.a.c.						
09.01.01.99.999.91002	Altre ritenute n.a.c.	0,00	10.000.000,00	10.000.000,00	256.217,55	10.000.000,00	10.000.000,00
	TOTALE Articolo 09.01.01.99.999	**0,00**	**10.000.000,00**	**10.000.000,00**	**256.217,55**	**10.000.000,00**	**10.000.000,00**
	TOTALE Capitolo 09.01.01.99	**0,00**	**10.000.000,00**	**10.000.000,00**	**256.217,55**	**10.000.000,00**	**10.000.000,00**
	TOTALE Categoria 09.01.01	**0,00**	**11.950.000,00**	**11.950.000,00**	**262.394,49**	**11.950.000,00**	**11.950.000,00**
	Categoria 09.01.02 - Ritenute su redditi da lavoro dipendente						
	Capitolo 09.01.02.01 - Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi						
	Articolo 09.01.02.01.010 - Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi						
09.01.02.01.010.91003	Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	0,00	150.000.000,00	150.000.000,00	108.259,58	150.000.000,00	150.000.000,00
	TOTALE Articolo 09.01.02.01.010	**0,00**	**150.000.000,00**	**150.000.000,00**	**108.259,58**	**150.000.000,00**	**150.000.000,00**
	TOTALE Capitolo 09.01.02.01	**0,00**	**150.000.000,00**	**150.000.000,00**	**108.259,58**	**150.000.000,00**	**150.000.000,00**
	Capitolo 09.01.02.02 - Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi						
	Articolo 09.01.02.02.010 - Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi						
09.01.02.02.010.91004	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	0,00	120.000.000,00	120.000.000,00	43.954,48	120.000.000,00	120.000.000,00
	TOTALE Articolo 09.01.02.02.010	**0,00**	**120.000.000,00**	**120.000.000,00**	**43.954,48**	**120.000.000,00**	**120.000.000,00**
	TOTALE Capitolo 09.01.02.02	**0,00**	**120.000.000,00**	**120.000.000,00**	**43.954,48**	**120.000.000,00**	**120.000.000,00**
	Capitolo 09.01.02.99 - Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi						
	Articolo 09.01.02.99.999 - Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi						
09.01.02.99.999.91005	Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi	0,00	10.000.000,00	10.000.000,00	29.151,06	10.000.000,00	10.000.000,00
	TOTALE Articolo 09.01.02.99.999	**0,00**	**10.000.000,00**	**10.000.000,00**	**29.151,06**	**10.000.000,00**	**10.000.000,00**
	TOTALE Capitolo 09.01.02.99	**0,00**	**10.000.000,00**	**10.000.000,00**	**29.151,06**	**10.000.000,00**	**10.000.000,00**
	TOTALE Categoria 09.01.02	**0,00**	**280.000.000,00**	**280.000.000,00**	**181.365,12**	**280.000.000,00**	**280.000.000,00**
	Categoria 09.01.03 - Ritenute su redditi da lavoro autonomo						
	Capitolo 09.01.03.01 - Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi						
	Articolo 09.01.03.01.010 - Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi						
09.01.03.01.010.91006	Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	0,00	50.000.000,00	50.000.000,00	13,80	50.000.000,00	50.000.000,00
	TOTALE Articolo 09.01.03.01.010	**0,00**	**50.000.000,00**	**50.000.000,00**	**13,80**	**50.000.000,00**	**50.000.000,00**
	TOTALE Capitolo 09.01.03.01	**0,00**	**50.000.000,00**	**50.000.000,00**	**13,80**	**50.000.000,00**	**50.000.000,00**

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE

PARTE I - ENTRATE ANNO 2021

Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2021			Anno finanziario 2020		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2020**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
	Capitolo 09.01.03.02 - Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi						
	Articolo 09.01.03.02.010 - Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi						
09.01.03.02.010.91007	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	0,00	52.000.000,00	52.000.000,00	0,00	52.000.000,00	52.000.000,00
	TOTALE Articolo 09.01.03.02.010	**0,00**	**52.000.000,00**	**52.000.000,00**	**0,00**	**52.000.000,00**	**52.000.000,00**
	TOTALE Capitolo 09.01.03.02	**0,00**	**52.000.000,00**	**52.000.000,00**	**0,00**	**52.000.000,00**	**52.000.000,00**
	TOTALE Categoria 09.01.03	**0,00**	**102.000.000,00**	**102.000.000,00**	**13,80**	**102.000.000,00**	**102.000.000,00**
	Categoria 09.01.99 - Altre entrate per partite di giro						
	Capitolo 09.01.99.01 - Entrate a seguito di spese non andate a buon fine						
	Articolo 09.01.99.01.010 - Entrate a seguito di spese non andate a buon fine						
09.01.99.01.010.91009	Entrate a seguito di spese non andate a buon fine	0,00	0,00	0,00	268,35	0,00	0,00
	TOTALE Articolo 09.01.99.01.010	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**268,35**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo 09.01.99.01	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**268,35**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 09.01.99.03 - Rimborso di fondi economali e carte aziendali						
	Articolo 09.01.99.03.010 - Rimborso di fondi economali e carte aziendali						
09.01.99.03.010.91010	Rimborso di fondi economali e carte aziendali	0,00	5.000.000,00	5.000.000,00	10.852,35	5.000.000,00	5.000.000,00
	TOTALE Articolo 09.01.99.03.010	**0,00**	**5.000.000,00**	**5.000.000,00**	**10.852,35**	**5.000.000,00**	**5.000.000,00**
	TOTALE Capitolo 09.01.99.03	**0,00**	**5.000.000,00**	**5.000.000,00**	**10.852,35**	**5.000.000,00**	**5.000.000,00**
	Capitolo 09.01.99.99 - Altre entrate per partite di giro diverse						
	Articolo 09.01.99.99.999 - Altre entrate per partite di giro diverse						
09.01.99.99.999.91011	Altre entrate per partite di giro diverse	0,00	1.000.000,00	1.000.000,00	4.562.998,90	1.000.000,00	1.000.000,00
	TOTALE Articolo 09.01.99.99.999	**0,00**	**1.000.000,00**	**1.000.000,00**	**4.562.998,90**	**1.000.000,00**	**1.000.000,00**
	TOTALE Capitolo 09.01.99.99	**0,00**	**1.000.000,00**	**1.000.000,00**	**4.562.998,90**	**1.000.000,00**	**1.000.000,00**
	TOTALE Categoria 09.01.99	**0,00**	**6.000.000,00**	**6.000.000,00**	**4.574.119,60**	**6.000.000,00**	**6.000.000,00**
	TOTALE Tipologia 09.01	**0,00**	**399.950.000,00**	**399.950.000,00**	**5.017.893,01**	**399.950.000,00**	**399.950.000,00**
	Tipologia 09.02 - Entrate per conto terzi						
	Categoria 09.02.04 - Depositi di/presso terzi						
	Capitolo 09.02.04.02 - Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali presso terzi						
	Articolo 09.02.04.02.010 - Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali presso terzi						
09.02.04.02.010.92046	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali presso terzi	0,00	50.000,00	50.000,00	49.684,40	50.000,00	50.000,00
	TOTALE Articolo 09.02.04.02.010	**0,00**	**50.000,00**	**50.000,00**	**49.684,40**	**50.000,00**	**50.000,00**
	TOTALE Capitolo 09.02.04.02	**0,00**	**50.000,00**	**50.000,00**	**49.684,40**	**50.000,00**	**50.000,00**
	TOTALE Categoria 09.02.04	**0,00**	**50.000,00**	**50.000,00**	**49.684,40**	**50.000,00**	**50.000,00**

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE

PARTE I - ENTRATE ANNO 2021

Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2021			Anno finanziario 2020		
Codice	Denominazione	Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2020	Previsioni definitive di competenza	Previsioni definitive di cassa
	TOTALE Tipologia 09.02	**0,00**	**50.000,00**	**50.000,00**	**49.684,40**	**50.000,00**	**50.000,00**
	TOTALE Titolo 09	**0,00**	**400.000.000,00**	**400.000.000,00**	**5.067.577,41**	**400.000.000,00**	**400.000.000,00**
	TOTALE GENERALE ENTRATE	**430.215.616,25**	**1.111.218.203,80**	**1.199.003.674,43**	**222.747.691,14**	**1.261.296.227,36**	**1.287.869.149,92**
	TOTALE	**430.215.616,25**	**1.111.218.203,80**	**1.199.003.674,43**	**222.747.691,14**	**1.261.296.227,36**	**1.287.869.149,92**
	Avanzo di amministrazione presunto	**0,00**	**140.125.908,88**	**0,00**	**0,00**	**167.830.824,33**	**0,00**
	Fondo iniziale di cassa presunto	**0,00**	**0,00**	**686.182.537,24**	**0,00**	**0,00**	**755.191.842,97**
	TOTALE GENERALE	**430.215.616,25**	**1.251.344.112,68**	**1.885.186.211,67**	**222.747.691,14**	**1.429.127.051,69**	**2.043.060.992,89**

Preventivo Finanziario gestionale per l'esercizio finanziario 2021

Parte Uscite

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2021			Anno finanziario 2020		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2020**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
	RI - Missione 17 - Ricerca e Innovazione						
	TA - Programma Scienze del sistema terra e tecnologie per l'ambiente						
	Titolo 01 - Spese correnti						
	Tipologia 01.01 - Redditi da lavoro dipendente						
	Categoria 01.01.01 - Retribuzioni lorde						
	Capitolo 01.01.01.01 - Retribuzioni in denaro						
	Capitolo 01.01.01.01.002 - Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato						
01.01.01.01.002.11002	Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo indeterminato	11.579.951,94	54.053.554,52	49.225.129,85	579.688,27	52.779.148,10	62.506.639,09
	TOTALE Articolo RI.TA.01.01.01.01.002	**11.579.951,94**	**54.053.554,52**	**49.225.129,85**	**579.688,27**	**52.779.148,10**	**62.506.639,09**
	Capitolo 01.01.01.01.003 - Straordinario per il personale a tempo indeterminato						
01.01.01.01.003.11003	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	218.912,45	292.126,64	383.279,32	42.428,15	296.069,54	350.636,81
	TOTALE Articolo RI.TA.01.01.01.01.003	**218.912,45**	**292.126,64**	**383.279,32**	**42.428,15**	**296.069,54**	**350.636,81**
	Capitolo 01.01.01.01.004 - Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato						
01.01.01.01.004.11004	Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	3.150.247,03	7.022.855,32	7.629.826,76	3.423.702,30	6.782.423,30	8.032.461,69
01.01.01.01.004.11005	Compensi incentivanti di cui all'art. 28, comma 4, D.P.R. 568/'87 corrisposti al personale a tempo indeterminato	97.112,22	0,00	72.834,17	73.745,57	0,00	0,00
01.01.01.01.004.11006	Compensi per prestazioni professionali rientranti in specifiche disposizioni di legge corrisposti al personale a tempo indeterminato	384,00	0,00	288,00	384,00	0,00	0,00
01.01.01.01.004.11007	Equo premio per attivita' inventiva	0,00	0,00	0,00	886,78	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.TA.01.01.01.01.004	**3.247.743,25**	**7.022.855,32**	**7.702.948,93**	**3.498.718,65**	**6.782.423,30**	**8.032.461,69**
	Capitolo 01.01.01.01.006 - Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato						
01.01.01.01.006.11011	Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo determinato da fonti interne	257.260,11	325.801,32	437.296,07	25.000,00	328.185,29	388.671,67
01.01.01.01.006.11012	Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo determinato/Fonti esterne	2.130.953,23	0,00	1.598.214,92	3.369.441,34	57.456,44	68.045,98
01.01.01.01.006.11013	Stipendi ed assegni fissi per il personale assunto con contratto di tipo privatistico	922.433,25	1.737.590,92	1.995.018,13	200.000,00	1.530.850,92	1.812.995,27
	TOTALE Articolo RI.TA.01.01.01.01.006	**3.310.646,59**	**2.063.392,24**	**4.030.529,12**	**3.594.441,34**	**1.916.492,65**	**2.269.712,92**
	Capitolo 01.01.01.01.007 - Straordinario per il personale a tempo determinato						
01.01.01.01.007.11015	Straordinario per il personale a tempo determinato/Fonti interne	15.108,69	483,60	11.694,22	14.699,74	467,48	553,64
01.01.01.01.007.11016	Straordinario per il personale a tempo determinato/Fonti esterne	37.629,74	0,00	28.222,31	137.453,80	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.TA.01.01.01.01.007	**52.738,43**	**483,60**	**39.916,53**	**152.153,54**	**467,48**	**553,64**
	Capitolo 01.01.01.01.008 - Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato						
01.01.01.01.008.11017	Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato/Fonti interne	63.754,30	16.120,00	59.905,73	129.476,87	15.582,61	18.454,57
01.01.01.01.008.11018	Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato/Fonti esterne	25.450,91	0,00	19.088,18	710.717,70	3.381,33	4.004,53
01.01.01.01.008.11019	Compensi incentivanti di cui all'art. 28, comma 4, D.P.R. 568/'87 corrisposti al personale a tempo determinato/Fonti esterne	48,41	0,00	36,31	21.000,00	0,00	0,00
01.01.01.01.008.11046	Ulteriore quota prevista di retribuzione accessoria per il personale a tempo determinato su fonti esterne	79.556,34	0,00	59.667,26	121.229,25	221,07	261,81

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE

PARTE II - SPESE ANNO 2021

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2021			Anno finanziario 2020		
Codice	Denominazione	Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2020	Previsioni definitive di competenza	Previsioni definitive di cassa
	TOTALE Articolo RI.TA.01.01.01.01.008	**168.809,96**	**16.120,00**	**138.697,48**	**982.423,82**	**19.185,01**	**22.720,91**
	Capitolo 01.01.01.01.009 - Assegni di ricerca						
01.01.01.01.009.11023	Assegni di ricerca	13.530.323,85	4.207.490,85	13.303.361,13	10.798.609,60	6.562.738,32	7.772.287,57
	TOTALE Articolo RI.TA.01.01.01.01.009	**13.530.323,85**	**4.207.490,85**	**13.303.361,13**	**10.798.609,60**	**6.562.738,32**	**7.772.287,57**
	Capitolo 01.01.01.01.010 - Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo indeterminato						
01.01.01.01.010.11001	Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo indeterminato	1.388.042,48	483.600,00	1.403.731,86	1.302.919,64	467.478,22	553.637,06
	TOTALE Articolo RI.TA.01.01.01.01.010	**1.388.042,48**	**483.600,00**	**1.403.731,86**	**1.302.919,64**	**467.478,22**	**553.637,06**
	TOTALE Capitolo RI.TA.01.01.01.01	**33.497.168,95**	**68.139.623,17**	**76.227.594,22**	**20.951.383,01**	**68.824.002,62**	**81.508.649,69**
	Capitolo 01.01.01.02 - Altre spese per il personale						
	Capitolo 01.01.01.02.010 - Contributi per asili nido e strutture sportive, ricreative o di vacanza messe a disposizione dei lavoratori dipendenti e delle loro famiglie e altre spese per il benessere del personale						
01.01.01.02.010.11024	Benefici di natura assistenziale e sociale	10.929,51	0,00	8.197,13	11.158,83	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.TA.01.01.01.02.010	**10.929,51**	**0,00**	**8.197,13**	**11.158,83**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.01.01.02.999 - Altre spese per il personale n.a.c.						
01.01.01.02.999.11026	Accantonamento per nuove assunzione di personale a tempo determinato	6.427.363,01	1.544.782,20	5.979.108,99	7.677.689,59	2.476.078,66	2.932.433,75
01.01.01.02.999.11027	Altre spese per il personale	70.292,47	0,00	52.719,36	27.978,71	71.147,65	84.260,56
01.01.01.02.999.11042	Accantonamento per il rinnovo contrattuale del personale a tempo determinato su fonti esterne	36.481,01	0,00	27.360,76	13.851,26	2.974,24	3.522,41
01.01.01.02.999.11048	Utilizzo personale a tempo Indeterminato su progetti di ricerca finanziati	3.108.692,17	2.033.678,06	3.856.777,71	1.233.867,28	2.459.922,06	2.913.299,37
	TOTALE Articolo RI.TA.01.01.01.02.999	**9.642.828,66**	**3.578.460,26**	**9.915.966,82**	**8.953.386,84**	**5.010.122,61**	**5.933.516,09**
	TOTALE Capitolo RI.TA.01.01.01.02	**9.653.758,17**	**3.578.460,26**	**9.924.163,95**	**8.964.545,67**	**5.010.122,61**	**5.933.516,09**
	TOTALE Categoria RI.TA.01.01.01	**43.150.927,12**	**71.718.083,43**	**86.151.758,17**	**29.915.928,68**	**73.834.125,23**	**87.442.165,78**
	Categoria 01.01.02 - Contributi sociali a carico dell'ente						
	Capitolo 01.01.02.01 - Contributi sociali effettivi a carico dell'ente						
	Capitolo 01.01.02.01.010 - Contributi obbligatori per il personale						
01.01.02.01.010.11028	Contributi obbligatori per il personale a tempo indeterminato	4.091.449,50	14.879.223,63	14.228.004,85	1.482.382,63	14.582.423,34	17.270.045,19
01.01.02.01.010.11029	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato/ Fonti interne	125.209,98	82.179,76	155.542,31	93.435,04	82.618,98	97.846,12
01.01.02.01.010.11030	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato/ Fonti esterne	646.642,60	0,00	484.981,95	865.184,82	17.926,41	21.230,35
01.01.02.01.010.11031	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato/ Tipo Privatistico	222.943,89	417.024,40	479.976,22	56.250,00	367.406,71	435.121,81
	TOTALE Articolo RI.TA.01.01.02.01.010	**5.086.245,97**	**15.378.427,79**	**15.348.505,33**	**2.497.252,49**	**15.050.375,44**	**17.824.243,47**
	TOTALE Capitolo RI.TA.01.01.02.01	**5.086.245,97**	**15.378.427,79**	**15.348.505,33**	**2.497.252,49**	**15.050.375,44**	**17.824.243,47**
	Capitolo 01.01.02.02 - Contributi sociali figurativi						
	Capitolo 01.01.02.02.003 - Indennita' di fine servizio erogata direttamente dal datore di lavoro						
01.01.02.02.003.11040	Trattamento di fine rapporto per il personale a tempo determinato	268.985,98	0,00	201.739,49	210.668,00	4.756,92	5.633,65

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2021			Anno finanziario 2020		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2020**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
	TOTALE Articolo RI.TA.01.01.02.02.003	**268.985,98**	**0,00**	**201.739,49**	**210.668,00**	**4.756,92**	**5.633,65**
	Capitolo 01.01.02.02.010 - Assegni familiari						
01.01.02.02.010.11033	Assegni familiari corrisposti a personale a tempo indeterminato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
01.01.02.02.010.11035	Assegni familiari corrisposti a personale a tempo determinato/Fonti esterne	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.TA.01.01.02.02.010	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.TA.01.01.02.02	**268.985,98**	**0,00**	**201.739,49**	**210.668,00**	**4.756,92**	**5.633,65**
	TOTALE Categoria RI.TA.01.01.02	**5.355.231,95**	**15.378.427,79**	**15.550.244,82**	**2.707.920,49**	**15.055.132,36**	**17.829.877,12**
	TOTALE Tipologia RI.TA.01.01	**48.506.159,07**	**87.096.511,22**	**101.702.002,99**	**32.623.849,17**	**88.889.257,59**	**105.272.042,90**
	Tipologia 01.02 - Imposte e tasse a carico dell'ente						
	Categoria 01.02.01 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente						
	Capitolo 01.02.01.01 - Imposta regionale sulle attivita' produttive						
	Capitolo 01.02.01.01.010 - Imposta regionale sulle attivita' produttive						
01.02.01.01.010.12002	Imposta regionale sulle attivita' produttive a carico dell'ente sugli emolumenti al personale a tempo indeterminato	1.533.204,25	5.266.863,74	5.100.050,99	828.751,37	5.156.636,85	5.806.981,28
01.02.01.01.010.12003	Imposta regionale sulle attivita' produttive a carico dell'ente sugli emolumenti al personale a tempo determinato / Fonti interne	42.285,22	29.096,60	53.536,37	29.429,05	29.401,03	33.109,03
01.02.01.01.010.12004	Imposta regionale sulle attivita' produttive a carico dell'ente sugli emolumenti al personale a tempo determinato / Fonti esterne	313.910,69	0,00	235.433,02	389.817,63	6.001,05	6.757,89
01.02.01.01.010.12005	Imposta regionale sulle attivita' produttive a carico dell'ente sugli emolumenti al personale a tempo determinato con contratto di tipo privatistico	78.708,71	147.691,44	169.800,11	20.000,00	130.723,42	147.209,99
	TOTALE Articolo RI.TA.01.02.01.01.010	**1.968.108,87**	**5.443.651,78**	**5.558.820,49**	**1.267.998,05**	**5.322.762,35**	**5.994.058,19**
	TOTALE Capitolo RI.TA.01.02.01.01	**1.968.108,87**	**5.443.651,78**	**5.558.820,49**	**1.267.998,05**	**5.322.762,35**	**5.994.058,19**
	Capitolo 01.02.01.02 - Imposta di registro e di bollo						
	Capitolo 01.02.01.02.010 - Imposta di registro e di bollo						
01.02.01.02.010.12006	Imposta di registro e di bollo	16.192,78	5.371,13	16.172,98	17.184,69	4.966,92	5.593,33
	TOTALE Articolo RI.TA.01.02.01.02.010	**16.192,78**	**5.371,13**	**16.172,98**	**17.184,69**	**4.966,92**	**5.593,33**
	TOTALE Capitolo RI.TA.01.02.01.02	**16.192,78**	**5.371,13**	**16.172,98**	**17.184,69**	**4.966,92**	**5.593,33**
	Capitolo 01.02.01.03 - Imposta comunale sulla pubblicita' e diritto sulle pubbliche affissioni						
	Capitolo 01.02.01.03.010 - Imposta comunale sulla pubblicita' e diritto sulle pubbliche affissioni						
01.02.01.03.010.12007	Imposta comunale sulla pubblicita' e diritto sulle pubbliche affissioni	1.000,00	0,00	750,00	1.000,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.TA.01.02.01.03.010	**1.000,00**	**0,00**	**750,00**	**1.000,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.TA.01.02.01.03	**1.000,00**	**0,00**	**750,00**	**1.000,00**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.02.01.04 - Tributo speciale per il deposito in discarica dei rifiuti solidi						
	Capitolo 01.02.01.04.010 - Tributo speciale per il deposito in discarica dei rifiuti solidi						
01.02.01.04.010.12008	Tributo speciale per il deposito in discarica dei rifiuti solidi	6.300,00	0,00	4.725,00	6.384,18	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.TA.01.02.01.04.010	**6.300,00**	**0,00**	**4.725,00**	**6.384,18**	**0,00**	**0,00**

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2021			Anno finanziario 2020		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2020**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
	TOTALE Capitolo RI.TA.01.02.01.04	**6.300,00**	**0,00**	**4.725,00**	**6.384,18**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.02.01.06 - Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani						
	Capitolo 01.02.01.06.010 - Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani						
01.02.01.06.010.12010	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	207.166,10	15.100,00	166.699,60	87.591,28	34.106,47	38.407,91
	TOTALE Articolo RI.TA.01.02.01.06.010	**207.166,10**	**15.100,00**	**166.699,60**	**87.591,28**	**34.106,47**	**38.407,91**
	TOTALE Capitolo RI.TA.01.02.01.06	**207.166,10**	**15.100,00**	**166.699,60**	**87.591,28**	**34.106,47**	**38.407,91**
	Capitolo 01.02.01.07 - Tassa e/o canone occupazione spazi e aree pubbliche						
	Capitolo 01.02.01.07.010 - Tassa e/o canone occupazione spazi e aree pubbliche						
01.02.01.07.010.12011	Tassa e/o canone occupazione spazi e aree pubbliche	5.250,21	0,00	3.937,67	1.352,52	149,96	168,87
	TOTALE Articolo RI.TA.01.02.01.07.010	**5.250,21**	**0,00**	**3.937,67**	**1.352,52**	**149,96**	**168,87**
	TOTALE Capitolo RI.TA.01.02.01.07	**5.250,21**	**0,00**	**3.937,67**	**1.352,52**	**149,96**	**168,87**
	Capitolo 01.02.01.09 - Tassa di proprieta' delle autovetture (tassa automobilistica)						
	Capitolo 01.02.01.09.010 - Tassa di proprieta' delle autovetture (tassa automobilistica)						
01.02.01.09.010.12013	Tassa di proprieta' dei veicoli a motore	9.215,64	3.583,95	9.599,73	7.632,72	797,41	897,98
	TOTALE Articolo RI.TA.01.02.01.09.010	**9.215,64**	**3.583,95**	**9.599,73**	**7.632,72**	**797,41**	**897,98**
	TOTALE Capitolo RI.TA.01.02.01.09	**9.215,64**	**3.583,95**	**9.599,73**	**7.632,72**	**797,41**	**897,98**
	Capitolo 01.02.01.99 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.						
	Capitolo 01.02.01.99.999 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.						
01.02.01.99.999.12018	Altre imposte e tasse a carico dell'ente	17.892,81	150,00	13.532,14	19.954,54	7.147,46	8.048,88
	TOTALE Articolo RI.TA.01.02.01.99.999	**17.892,81**	**150,00**	**13.532,14**	**19.954,54**	**7.147,46**	**8.048,88**
	TOTALE Capitolo RI.TA.01.02.01.99	**17.892,81**	**150,00**	**13.532,14**	**19.954,54**	**7.147,46**	**8.048,88**
	TOTALE Categoria RI.TA.01.02.01	**2.231.126,41**	**5.467.856,86**	**5.774.237,61**	**1.409.097,98**	**5.369.930,57**	**6.047.175,16**
	TOTALE Tipologia RI.TA.01.02	**2.231.126,41**	**5.467.856,86**	**5.774.237,61**	**1.409.097,98**	**5.369.930,57**	**6.047.175,16**
	Tipologia 01.03 - Acquisto di beni e servizi						
	Categoria 01.03.01 - Acquisto di beni						
	Capitolo 01.03.01.01 - Giornali, riviste e pubblicazioni						
	Capitolo 01.03.01.01.002 - Pubblicazioni						
01.03.01.01.002.13002	Pubblicazioni	727.895,75	41.061,20	576.717,75	651.222,80	291.343,24	706.141,47
	TOTALE Articolo RI.TA.01.03.01.01.002	**727.895,75**	**41.061,20**	**576.717,75**	**651.222,80**	**291.343,24**	**706.141,47**
	Capitolo 01.03.01.01.010 - Giornali e riviste						
01.03.01.01.010.13001	Giornali e riviste	3.844.177,57	0,00	2.883.133,18	4.008,80	3.748.310,93	9.084.946,72
	TOTALE Articolo RI.TA.01.03.01.01.010	**3.844.177,57**	**0,00**	**2.883.133,18**	**4.008,80**	**3.748.310,93**	**9.084.946,72**

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE

PARTE II - SPESE ANNO 2021

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce			Anno finanziario 2021			Anno finanziario 2020		
Codice	Denominazione		Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2020	Previsioni definitive di competenza	Previsioni definitive di cassa
		TOTALE Capitolo RI.TA.01.03.01.01	**4.572.073,32**	**41.061,20**	**3.459.850,93**	**655.231,60**	**4.039.654,17**	**9.791.088,19**
	Capitolo 01.03.01.02 - Altri beni di consumo							
	Capitolo 01.03.01.02.002 - Carburanti, combustibili e lubrificanti							
01.03.01.02.002.13004	Carburanti, combustibili e lubrificanti per impianti di riscaldamento		5.970,00	0,00	4.477,50	4.000,00	976,28	2.366,25
01.03.01.02.002.13005	Carburanti, combustibili e lubrificanti per autovetture		116.027,49	28.364,91	108.294,33	97.931,68	42.404,24	102.777,03
01.03.01.02.002.13006	Carburanti, combustibili e lubrificanti per altri mezzi di trasporto stradali		132.299,12	26.846,12	119.358,96	128.920,26	44.609,32	108.121,57
01.03.01.02.002.13007	Carburanti, combustibili e lubrificanti per natanti, imbarcazioni e velivoli		133.818,10	6.956,00	105.580,59	124.671,36	45.400,92	110.040,21
		TOTALE Articolo RI.TA.01.03.01.02.002	**388.114,71**	**62.167,03**	**337.711,38**	**355.523,30**	**133.390,76**	**323.305,06**
	Capitolo 01.03.01.02.003 - Equipaggiamento							
01.03.01.02.003.13008	Equipaggiamento		60.803,31	300,00	45.827,49	22.537,15	10.141,34	24.580,01
01.03.01.02.003.13125	Equipaggiamento - emergenza Covid 19		15.480,93	500,00	11.985,71	0,00	0,00	0,00
		TOTALE Articolo RI.TA.01.03.01.02.003	**76.284,24**	**800,00**	**57.813,20**	**22.537,15**	**10.141,34**	**24.580,01**
	Capitolo 01.03.01.02.004 - Vestiario							
01.03.01.02.004.13009	Vestiario		40.868,10	1.500,00	31.776,08	48.746,35	1.952,57	4.732,53
		TOTALE Articolo RI.TA.01.03.01.02.004	**40.868,10**	**1.500,00**	**31.776,08**	**48.746,35**	**1.952,57**	**4.732,53**
	Capitolo 01.03.01.02.005 - Accessori per uffici e alloggi							
01.03.01.02.005.13010	Accessori per uffici e alloggi		16.723,62	0,00	12.542,73	4.396,92	7.380,23	17.887,79
		TOTALE Articolo RI.TA.01.03.01.02.005	**16.723,62**	**0,00**	**12.542,73**	**4.396,92**	**7.380,23**	**17.887,79**
	Capitolo 01.03.01.02.006 - Materiale informatico							
01.03.01.02.006.13011	Materiale informatico		918.138,86	96.794,31	761.199,94	622.994,12	333.768,82	808.970,24
01.03.01.02.006.13135	Materiale informatico - emergenza Covid 19		321,00	0,00	240,75	0,00	0,00	0,00
		TOTALE Articolo RI.TA.01.03.01.02.006	**918.459,86**	**96.794,31**	**761.440,69**	**622.994,12**	**333.768,82**	**808.970,24**
	Capitolo 01.03.01.02.007 - Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari							
01.03.01.02.007.13012	Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari		1.733.880,32	245.443,80	1.484.493,18	1.330.063,22	692.070,74	1.677.402,41
		TOTALE Articolo RI.TA.01.03.01.02.007	**1.733.880,32**	**245.443,80**	**1.484.493,18**	**1.330.063,22**	**692.070,74**	**1.677.402,41**
	Capitolo 01.03.01.02.008 - Strumenti tecnico-specialistici non sanitari							
01.03.01.02.008.13013	Strumenti tecnico-specialistici non sanitari		299.348,52	16.272,11	236.715,50	257.260,48	155.902,38	377.867,47
		TOTALE Articolo RI.TA.01.03.01.02.008	**299.348,52**	**16.272,11**	**236.715,50**	**257.260,48**	**155.902,38**	**377.867,47**
	Capitolo 01.03.01.02.009 - Beni per attivita' di rappresentanza							
01.03.01.02.009.13014	Beni per attivita' di rappresentanza		5.000,00	0,00	3.750,00	5.153,40	0,00	0,00
		TOTALE Articolo RI.TA.01.03.01.02.009	**5.000,00**	**0,00**	**3.750,00**	**5.153,40**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.01.02.010 - Carta, cancelleria e stampati							
01.03.01.02.010.13003	Carta, cancelleria e stampati		355.881,95	70.525,97	319.806,04	325.671,62	107.887,65	261.492,05

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2021			Anno finanziario 2020		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2020**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
	TOTALE Articolo RI.TA.01.03.01.02.010	**355.881,95**	**70.525,97**	**319.806,04**	**325.671,62**	**107.887,65**	**261.492,05**
	Capitolo 01.03.01.02.011 - Generi alimentari						
01.03.01.02.011.13015	Generi alimentari	2.641,46	0,00	1.981,10	4.990,64	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.TA.01.03.01.02.011	**2.641,46**	**0,00**	**1.981,10**	**4.990,64**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.01.02.014 - Stampati specialistici						
01.03.01.02.014.13016	Stampati specialistici	29.888,38	856,79	23.058,89	21.706,18	5.662,44	13.724,30
	TOTALE Articolo RI.TA.01.03.01.02.014	**29.888,38**	**856,79**	**23.058,89**	**21.706,18**	**5.662,44**	**13.724,30**
	Capitolo 01.03.01.02.999 - Altri beni e materiali di consumo n.a.c.						
01.03.01.02.999.13017	Altri beni e materiali di consumo	4.046.055,63	608.425,37	3.490.860,88	3.934.311,59	1.280.831,00	3.104.406,64
	TOTALE Articolo RI.TA.01.03.01.02.999	**4.046.055,63**	**608.425,37**	**3.490.860,88**	**3.934.311,59**	**1.280.831,00**	**3.104.406,64**
	TOTALE Capitolo RI.TA.01.03.01.02	**7.913.146,79**	**1.102.785,38**	**6.761.949,67**	**6.933.354,97**	**2.728.987,93**	**6.614.368,50**
	Capitolo 01.03.01.03 - Flora e fauna						
	Capitolo 01.03.01.03.002 - Flora selvatica e non selvatica						
01.03.01.03.002.13019	Flora	5.232,81	0,00	3.924,61	8.558,22	683,40	1.656,39
	TOTALE Articolo RI.TA.01.03.01.03.002	**5.232,81**	**0,00**	**3.924,61**	**8.558,22**	**683,40**	**1.656,39**
	Capitolo 01.03.01.03.010 - Fauna selvatica e non selvatica						
01.03.01.03.010.13018	Fauna	269.867,81	12.200,00	211.550,86	384.038,99	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.TA.01.03.01.03.010	**269.867,81**	**12.200,00**	**211.550,86**	**384.038,99**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.TA.01.03.01.03	**275.100,62**	**12.200,00**	**215.475,47**	**392.597,21**	**683,40**	**1.656,39**
	Capitolo 01.03.01.05 - Medicinali e altri beni di consumo sanitario						
	Capitolo 01.03.01.05.003 - Dispositivi medici						
01.03.01.05.003.13022	Dispositivi medici	659,70	0,00	494,78	174,70	0,00	0,00
01.03.01.05.003.13126	Dispositivi medici - emergenza Covid 19	6.549,71	500,00	5.287,29	0,00	2.245,45	5.442,40
	TOTALE Articolo RI.TA.01.03.01.05.003	**7.209,41**	**500,00**	**5.782,07**	**174,70**	**2.245,45**	**5.442,40**
	Capitolo 01.03.01.05.004 - Prodotti dietetici						
01.03.01.05.004.13023	Prodotti dietetici	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.TA.01.03.01.05.004	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.01.05.006 - Prodotti chimici						
01.03.01.05.006.13024	Prodotti chimici	1.193.934,50	204.793,00	1.049.045,67	938.363,46	421.239,53	1.020.976,85
	TOTALE Articolo RI.TA.01.03.01.05.006	**1.193.934,50**	**204.793,00**	**1.049.045,67**	**938.363,46**	**421.239,53**	**1.020.976,85**
	Capitolo 01.03.01.05.007 - Materali e prodotti per uso veterinario						
01.03.01.05.007.13025	Materali e prodotti per uso veterinario	3.103,05	0,00	2.327,29	2.043,34	0,00	0,00

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE

PARTE II - SPESE ANNO 2021

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2021			Anno finanziario 2020		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2020**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
	TOTALE Articolo RI.TA.01.03.01.05.007	**3.103,05**	**0,00**	**2.327,29**	**2.043,34**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.01.05.010 - Prodotti farmaceutici ed emoderivati						
01.03.01.05.010.13020	Prodotti farmaceutici ed emoderivati	5.316,70	0,00	3.987,53	8.169,05	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.TA.01.03.01.05.010	**5.316,70**	**0,00**	**3.987,53**	**8.169,05**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.01.05.999 - Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.						
01.03.01.05.999.13026	Altri beni e prodotti sanitari	18.272,15	600,00	14.154,14	19.842,17	5.258,18	12.744,49
01.03.01.05.999.13127	Altri beni e prodotti sanitari - emergenza Covid 19	20.085,10	2.470,00	16.916,34	0,00	429,56	1.041,14
	TOTALE Articolo RI.TA.01.03.01.05.999	**38.357,25**	**3.070,00**	**31.070,48**	**19.842,17**	**5.687,74**	**13.785,63**
	TOTALE Capitolo RI.TA.01.03.01.05	**1.247.920,91**	**208.363,00**	**1.092.213,04**	**968.592,72**	**429.172,72**	**1.040.204,88**
	TOTALE Categoria RI.TA.01.03.01	**14.008.241,64**	**1.364.409,58**	**11.529.489,11**	**8.949.776,50**	**7.198.498,22**	**17.447.317,96**
	Categoria 01.03.02 - Acquisto di servizi						
	Capitolo 01.03.02.02 - Rappresentanza, organizzazione eventi, pubblicita' e servizi per trasferta						
	Capitolo 01.03.02.02.002 - Indennita' di missione e di trasferta						
01.03.02.02.002.13033	Spese di trasferta del personale associato ed agli assegnisti di ricerca	1.534.666,43	202.688,15	1.303.016,05	1.411.207,08	473.926,34	1.148.676,20
01.03.02.02.002.13034	Professori visitatori	12.265,61	0,00	9.199,21	19.911,60	8.786,55	21.296,35
01.03.02.02.002.13035	Rimborso delle spese di missione a ricercatori italiani e stranieri nell'ambito di accordi di mobilità internazionale	3.228,71	0,00	2.421,53	3.928,71	0,00	0,00
01.03.02.02.002.13118	Indennità di missione e trasferta del personale dipendente	3.500,00	0,00	2.625,00	3.500,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.TA.01.03.02.02.002	**1.553.660,75**	**202.688,15**	**1.317.261,79**	**1.438.547,39**	**482.712,89**	**1.169.972,55**
	Capitolo 01.03.02.02.004 - Pubblicita'						
01.03.02.02.004.13037	Pubblicita'	16.409,70	0,00	12.307,28	8.900,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.TA.01.03.02.02.004	**16.409,70**	**0,00**	**12.307,28**	**8.900,00**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.02.005 - Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni						
01.03.02.02.005.13038	Spese per l'organizzazione di convegni	759.674,59	67.537,50	620.409,11	754.907,39	149.259,51	361.766,85
01.03.02.02.005.13039	Spese per la partecipazione a convegni	664.160,85	98.465,67	571.969,95	535.948,67	219.445,11	531.878,80
	TOTALE Articolo RI.TA.01.03.02.02.005	**1.423.835,44**	**166.003,17**	**1.192.379,06**	**1.290.856,06**	**368.704,62**	**893.645,65**
	Capitolo 01.03.02.02.010 - Rimborso per viaggio e trasloco						
01.03.02.02.010.13030	Rimborso spese di missione e trasferta del personale dipendente	1.368.414,22	152.054,90	1.140.351,90	1.315.094,37	548.480,11	1.329.375,45
01.03.02.02.010.13031	Rimborso spese di missione e trasferta del personale non soggette ai limiti di spesa	5.595.379,79	487.062,17	4.561.831,60	4.843.714,31	1.973.518,86	4.783.304,81
	TOTALE Articolo RI.TA.01.03.02.02.010	**6.963.794,01**	**639.117,07**	**5.702.183,50**	**6.158.808,68**	**2.521.998,97**	**6.112.680,26**
	Capitolo 01.03.02.02.999 - Altre spese di rappresentanza, relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicita' n.a.c						
01.03.02.02.999.13040	Mostre ed altre spese per relazioni pubbliche	40.465,16	5.950,00	34.811,39	42.081,00	4.881,42	11.831,31
	TOTALE Articolo RI.TA.01.03.02.02.999	**40.465,16**	**5.950,00**	**34.811,39**	**42.081,00**	**4.881,42**	**11.831,31**

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE

PARTE II - SPESE ANNO 2021

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2021			Anno finanziario 2020		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2020**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
	TOTALE Capitolo RI.TA.01.03.02.02	**9.998.165,06**	**1.013.758,39**	**8.258.943,02**	**8.939.193,13**	**3.378.297,90**	**8.188.129,77**
	Capitolo 01.03.02.04 - Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente						
	Capitolo 01.03.02.04.004 - Acquisti di servizi per la formazione obbligatoria						
01.03.02.04.004.13041	Acquisti di servizi per la formazione obbligatoria	4.451,62	0,00	3.338,72	850,12	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.TA.01.03.02.04.004	**4.451,62**	**0,00**	**3.338,72**	**850,12**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.04.999 - Acquisto di servizi per formazione generica						
01.03.02.04.999.13042	Acquisto di servizi per la formazione generica e discrezionale	54.739,30	300,00	41.279,49	36.290,21	5.271,93	12.777,81
	TOTALE Articolo RI.TA.01.03.02.04.999	**54.739,30**	**300,00**	**41.279,49**	**36.290,21**	**5.271,93**	**12.777,81**
	TOTALE Capitolo RI.TA.01.03.02.04	**59.190,92**	**300,00**	**44.618,21**	**37.140,33**	**5.271,93**	**12.777,81**
	Capitolo 01.03.02.05 - Utenze e canoni						
	Capitolo 01.03.02.05.002 - Telefonia mobile						
01.03.02.05.002.13044	Canoni di telefonia mobile	245.234,44	28.112,07	205.009,92	236.863,98	56.029,03	135.800,03
	TOTALE Articolo RI.TA.01.03.02.05.002	**245.234,44**	**28.112,07**	**205.009,92**	**236.863,98**	**56.029,03**	**135.800,03**
	Capitolo 01.03.02.05.003 - Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line						
01.03.02.05.003.13045	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	49.195,16	0,00	36.896,38	37.295,82	6.297,04	15.262,41
	TOTALE Articolo RI.TA.01.03.02.05.003	**49.195,16**	**0,00**	**36.896,38**	**37.295,82**	**6.297,04**	**15.262,41**
	Capitolo 01.03.02.05.004 - Energia elettrica						
01.03.02.05.004.13046	Energia elettrica	39.621,59	0,00	29.716,20	42.621,59	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.TA.01.03.02.05.004	**39.621,59**	**0,00**	**29.716,20**	**42.621,59**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.05.005 - Acqua						
01.03.02.05.005.13047	Acqua	3.972,57	1.500,00	4.104,43	4.261,46	1.447,07	3.507,33
	TOTALE Articolo RI.TA.01.03.02.05.005	**3.972,57**	**1.500,00**	**4.104,43**	**4.261,46**	**1.447,07**	**3.507,33**
	Capitolo 01.03.02.05.006 - Gas						
01.03.02.05.006.13048	Gas	9.892,86	0,00	7.419,65	571,59	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.TA.01.03.02.05.006	**9.892,86**	**0,00**	**7.419,65**	**571,59**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.05.007 - Spese di condominio						
01.03.02.05.007.13049	Spese di condominio e di gestione comune di locali ed immobili	218.630,69	129.652,62	261.212,50	179.347,56	191.855,06	465.007,58
	TOTALE Articolo RI.TA.01.03.02.05.007	**218.630,69**	**129.652,62**	**261.212,50**	**179.347,56**	**191.855,06**	**465.007,58**
	Capitolo 01.03.02.05.010 - Telefonia fissa						
01.03.02.05.010.13043	Canoni di telefonia fissa	120.378,26	23.324,10	107.776,82	148.830,40	19.827,20	48.056,05
	TOTALE Articolo RI.TA.01.03.02.05.010	**120.378,26**	**23.324,10**	**107.776,82**	**148.830,40**	**19.827,20**	**48.056,05**
	Capitolo 01.03.02.05.999 - Utenze e canoni per altri servizi n.a.c.						
01.03.02.05.999.13050	Utenze e canoni per altri servizi	54.096,91	10.000,00	48.072,70	65.871,09	0,00	0,00

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce			Anno finanziario 2021			Anno finanziario 2020		
Codice	**Denominazione**		**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2020**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
		TOTALE Articolo RI.TA.01.03.02.05.999	**54.096,91**	**10.000,00**	**48.072,70**	**65.871,09**	**0,00**	**0,00**
		TOTALE Capitolo RI.TA.01.03.02.05	**741.022,48**	**192.588,79**	**700.208,60**	**715.663,49**	**275.455,40**	**667.633,40**
	Capitolo 01.03.02.07 - Utilizzo di beni di terzi							
	Capitolo 01.03.02.07.002 - Noleggi di mezzi di trasporto							
01.03.02.07.002.13052	Noleggi di autovetture		272.813,52	9.100,00	211.435,16	206.226,57	79.803,46	193.423,18
01.03.02.07.002.13054	Noleggio di natanti ed imbarcazioni		950.834,39	83.160,00	775.495,79	934.478,98	190.051,69	460.636,69
01.03.02.07.002.13055	Noleggio di velivoli		90.565,33	55.000,00	109.174,00	40.300,81	20.697,21	50.164,74
01.03.02.07.002.13056	Noleggi di altri mezzi di trasporto stradali		465.011,78	167.208,94	474.165,55	350.913,70	251.470,46	609.500,05
		TOTALE Articolo RI.TA.01.03.02.07.002	**1.779.225,02**	**314.468,94**	**1.570.270,50**	**1.531.920,06**	**542.022,82**	**1.313.724,66**
	Capitolo 01.03.02.07.003 - Noleggi di attrezzature scientifiche e sanitarie							
01.03.02.07.003.13057	Noleggi di attrezzature scientifiche e sanitarie		214.224,07	244.370,66	343.946,07	187.118,33	180.805,48	438.226,23
		TOTALE Articolo RI.TA.01.03.02.07.003	**214.224,07**	**244.370,66**	**343.946,07**	**187.118,33**	**180.805,48**	**438.226,23**
	Capitolo 01.03.02.07.004 - Noleggi di hardware							
01.03.02.07.004.13058	Noleggi di hardware		190.216,30	21.525,00	158.805,97	107.581,91	79.218,73	192.005,92
		TOTALE Articolo RI.TA.01.03.02.07.004	**190.216,30**	**21.525,00**	**158.805,97**	**107.581,91**	**79.218,73**	**192.005,92**
	Capitolo 01.03.02.07.005 - Fitti di terreni e giacimenti							
01.03.02.07.005.13059	Fitti di terreni		0,00	0,00	0,00	8.660,00	3.573,20	8.660,52
		TOTALE Articolo RI.TA.01.03.02.07.005	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**8.660,00**	**3.573,20**	**8.660,52**
	Capitolo 01.03.02.07.006 - Licenze d'uso per software							
01.03.02.07.006.13060	Licenze d'uso per software		425.680,34	76.072,00	376.314,28	353.506,12	124.295,05	301.259,42
		TOTALE Articolo RI.TA.01.03.02.07.006	**425.680,34**	**76.072,00**	**376.314,28**	**353.506,12**	**124.295,05**	**301.259,42**
	Capitolo 01.03.02.07.007 - Altre licenze d'uso							
01.03.02.07.007.13061	Altre licenze d'uso		55.636,13	0,00	41.727,12	48.227,13	0,00	0,00
		TOTALE Articolo RI.TA.01.03.02.07.007	**55.636,13**	**0,00**	**41.727,12**	**48.227,13**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.07.008 - Noleggi di impianti e macchinari							
01.03.02.07.008.13062	Noleggi di impianti e macchinari		80.506,17	7.271,48	65.833,27	97.844,47	25.363,83	61.475,44
		TOTALE Articolo RI.TA.01.03.02.07.008	**80.506,17**	**7.271,48**	**65.833,27**	**97.844,47**	**25.363,83**	**61.475,44**
	Capitolo 01.03.02.07.010 - Locazione di beni immobili							
01.03.02.07.010.13051	Locazione di beni immobili		313.591,36	890.795,16	903.289,90	10.792,84	910.725,67	2.207.366,02
		TOTALE Articolo RI.TA.01.03.02.07.010	**313.591,36**	**890.795,16**	**903.289,90**	**10.792,84**	**910.725,67**	**2.207.366,02**
		TOTALE Capitolo RI.TA.01.03.02.07	**3.059.079,39**	**1.554.503,24**	**3.460.187,11**	**2.345.650,86**	**1.866.004,78**	**4.522.718,21**
	Capitolo 01.03.02.08 - Leasing operativo							
	Capitolo 01.03.02.08.002 - Leasing operativo di attrezzature e macchinari							

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2021			Anno finanziario 2020		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2020**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
01.03.02.08.002.13066	Leasing operativo di attrezzature e macchinari	6.170,98	0,00	4.628,24	7.525,64	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.TA.01.03.02.08.002	**6.170,98**	**0,00**	**4.628,24**	**7.525,64**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.08.010 - Leasing operativo di mezzi di trasporto						
01.03.02.08.010.13063	Leasing operativo di autovetture	19.022,67	2.500,00	16.142,01	25.417,84	3.821,26	9.261,76
01.03.02.08.010.13064	Leasing operativo di altri mezzi di trasporto stradale	12.000,00	15.000,00	20.250,00	12.000,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.TA.01.03.02.08.010	**31.022,67**	**17.500,00**	**36.392,01**	**37.417,84**	**3.821,26**	**9.261,76**
	Capitolo 01.03.02.08.999 - Leasing operativo di altri beni						
01.03.02.08.999.13067	Leasing operativo di altri beni	0,00	0,00	0,00	4.639,84	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.TA.01.03.02.08.999	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**4.639,84**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.TA.01.03.02.08	**37.193,65**	**17.500,00**	**41.020,25**	**49.583,32**	**3.821,26**	**9.261,76**
	Capitolo 01.03.02.09 - Manutenzione ordinaria e riparazioni						
	Capitolo 01.03.02.09.003 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi						
01.03.02.09.003.13072	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi	5.000,00	0,00	3.750,00	2.227,90	2.928,85	7.098,78
	TOTALE Articolo RI.TA.01.03.02.09.003	**5.000,00**	**0,00**	**3.750,00**	**2.227,90**	**2.928,85**	**7.098,78**
	Capitolo 01.03.02.09.004 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari						
01.03.02.09.004.13073	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	976.187,87	146.182,59	841.777,90	735.147,28	347.174,78	841.462,85
	TOTALE Articolo RI.TA.01.03.02.09.004	**976.187,87**	**146.182,59**	**841.777,90**	**735.147,28**	**347.174,78**	**841.462,85**
	Capitolo 01.03.02.09.005 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature						
01.03.02.09.005.13074	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature	1.628.586,00	232.921,82	1.396.130,94	1.257.768,43	573.204,34	1.389.300,68
01.03.02.09.005.13134	Manutenzione ordinaria e riparazione di attrezzature - emergenza Covid 19	200,00	0,00	150,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.TA.01.03.02.09.005	**1.628.786,00**	**232.921,82**	**1.396.280,94**	**1.257.768,43**	**573.204,34**	**1.389.300,68**
	Capitolo 01.03.02.09.006 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio						
01.03.02.09.006.13075	Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio	43.158,58	4.848,00	36.004,95	43.449,70	22.649,77	54.897,26
	TOTALE Articolo RI.TA.01.03.02.09.006	**43.158,58**	**4.848,00**	**36.004,95**	**43.449,70**	**22.649,77**	**54.897,26**
	Capitolo 01.03.02.09.008 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili di proprieta'						
01.03.02.09.008.13076	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili di proprieta'	239.863,31	41.375,00	210.928,74	170.650,81	47.984,33	116.301,74
01.03.02.09.008.13077	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili in locazione, in comodato o in uso	154.336,18	0,00	115.752,15	159.288,31	23.918,95	57.973,42
	TOTALE Articolo RI.TA.01.03.02.09.008	**394.199,49**	**41.375,00**	**326.680,89**	**329.939,12**	**71.903,28**	**174.275,16**
	Capitolo 01.03.02.09.010 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico						
01.03.02.09.010.13068	Manutenzione ordinaria e riparazioni di autovetture	14.752,23	4.850,00	14.701,69	13.227,29	6.230,24	15.100,52
01.03.02.09.010.13069	Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri mezzi di trasporto stradale	44.747,73	7.268,00	39.011,82	37.365,61	14.855,52	36.005,98
01.03.02.09.010.13071	Manutenzione ordinaria e riparazioni di natanti, imbarcazioni e velivoli	122.952,13	5.000,00	95.964,11	131.169,18	18.329,72	44.426,55

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE

PARTE II - SPESE ANNO 2021

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2021			Anno finanziario 2020		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2020**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
	TOTALE Articolo RI.TA.01.03.02.09.010	**182.452,09**	**17.118,00**	**149.677,62**	**181.762,08**	**39.415,48**	**95.533,05**
	TOTALE Capitolo RI.TA.01.03.02.09	**3.229.784,03**	**442.445,41**	**2.754.172,30**	**2.550.294,51**	**1.057.276,50**	**2.562.567,78**
	Capitolo 01.03.02.10 - Consulenze						
	Capitolo 01.03.02.10.002 - Esperti per commissioni, comitati e consigli						
01.03.02.10.002.13079	Esperti per commissioni, comitati e consigli	94.161,47	0,00	70.621,11	134.472,72	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.TA.01.03.02.10.002	**94.161,47**	**0,00**	**70.621,11**	**134.472,72**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.10.010 - Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza						
01.03.02.10.010.13078	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	587.124,90	58.119,00	483.932,95	237.848,73	140.326,40	340.115,29
	TOTALE Articolo RI.TA.01.03.02.10.010	**587.124,90**	**58.119,00**	**483.932,95**	**237.848,73**	**140.326,40**	**340.115,29**
	TOTALE Capitolo RI.TA.01.03.02.10	**681.286,37**	**58.119,00**	**554.554,06**	**372.321,45**	**140.326,40**	**340.115,29**
	Capitolo 01.03.02.11 - Prestazioni professionali e specialistiche						
	Capitolo 01.03.02.11.004 - Perizie						
01.03.02.11.004.13081	Perizie	560,00	0,00	420,00	560,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.TA.01.03.02.11.004	**560,00**	**0,00**	**420,00**	**560,00**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.11.008 - Prestazioni di natura contabile, tributaria e del lavoro						
01.03.02.11.008.13082	Prestazioni di natura contabile, tributaria e del lavoro	133.765,79	21.770,00	116.651,86	148.242,80	10.348,61	25.082,38
	TOTALE Articolo RI.TA.01.03.02.11.008	**133.765,79**	**21.770,00**	**116.651,86**	**148.242,80**	**10.348,61**	**25.082,38**
	Capitolo 01.03.02.11.009 - Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca						
01.03.02.11.009.13083	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca	14.066.015,50	1.111.227,25	11.382.932,12	17.228.183,03	2.755.893,00	6.679.579,57
	TOTALE Articolo RI.TA.01.03.02.11.009	**14.066.015,50**	**1.111.227,25**	**11.382.932,12**	**17.228.183,03**	**2.755.893,00**	**6.679.579,57**
	Capitolo 01.03.02.11.010 - Interpretariato e traduzioni						
01.03.02.11.010.13080	Interpretariato e traduzioni	61.928,99	5.000,00	50.196,76	66.584,42	17.778,46	43.090,44
01.03.02.11.010.13084	Deposito, mantenimento e tutela dei brevetti	5.926,52	0,00	4.444,89	5.138,32	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.TA.01.03.02.11.010	**67.855,51**	**5.000,00**	**54.641,65**	**71.722,74**	**17.778,46**	**43.090,44**
	Capitolo 01.03.02.11.999 - Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.						
01.03.02.11.999.13085	Altre prestazioni professionali e specialistiche	2.017.841,64	228.642,49	1.684.863,14	1.703.095,56	530.045,49	1.284.694,66
01.03.02.11.999.13129	Altre prestazioni professionali e specialistiche - emergenza Covid 19	14.113,88	500,00	10.960,42	0,00	1.908,93	4.626,76
	TOTALE Articolo RI.TA.01.03.02.11.999	**2.031.955,52**	**229.142,49**	**1.695.823,56**	**1.703.095,56**	**531.954,42**	**1.289.321,42**
	TOTALE Capitolo RI.TA.01.03.02.11	**16.300.152,32**	**1.367.139,74**	**13.250.469,19**	**19.151.804,13**	**3.315.974,49**	**8.037.073,81**
	Capitolo 01.03.02.12 - Lavoro flessibile, quota LSU e acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale						
	Capitolo 01.03.02.12.003 - Collaborazioni coordinate e a progetto						
01.03.02.12.003.13087	Collaborazioni coordinate e a progetto	533.319,68	0,00	399.989,76	1.085.988,86	30.561,98	74.074,42

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE

PARTE II - SPESE ANNO 2021

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2021			Anno finanziario 2020		
Codice	Denominazione	Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2020	Previsioni definitive di competenza	Previsioni definitive di cassa
	TOTALE Articolo RI.TA.01.03.02.12.003	**533.319,68**	**0,00**	**399.989,76**	**1.085.988,86**	**30.561,98**	**74.074,42**
	Capitolo 01.03.02.12.004 - Tirocini formativi extracurriculari						
01.03.02.12.004.13121	Tirocini formativi extracurriculari	12.731,87	0,00	9.548,92	16.316,79	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.TA.01.03.02.12.004	**12.731,87**	**0,00**	**9.548,92**	**16.316,79**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.12.010 - Acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale						
01.03.02.12.010.13086	Servizi da agenzie di lavoro interinale	7.362,19	0,00	5.521,64	9.884,28	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.TA.01.03.02.12.010	**7.362,19**	**0,00**	**5.521,64**	**9.884,28**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.TA.01.03.02.12	**553.413,74**	**0,00**	**415.060,32**	**1.112.189,93**	**30.561,98**	**74.074,42**
	Capitolo 01.03.02.13 - Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente						
	Capitolo 01.03.02.13.002 - Servizi di pulizia e lavanderia						
01.03.02.13.002.13089	Pulizia	15.784,01	0,00	11.838,01	28.964,59	4.490,90	10.884,79
01.03.02.13.002.13090	Servizi di lavanderia	4.222,14	0,00	3.166,62	1.821,38	976,28	2.366,25
01.03.02.13.002.13130	Pulizia - emergenza Covid 19	32.449,12	4.812,40	27.946,14	0,00	195,26	473,26
	TOTALE Articolo RI.TA.01.03.02.13.002	**52.455,27**	**4.812,40**	**42.950,77**	**30.785,97**	**5.662,44**	**13.724,30**
	Capitolo 01.03.02.13.003 - Trasporti, traslochi e facchinaggio						
01.03.02.13.003.13091	Trasporti, traslochi e facchinaggio	382.569,34	44.408,33	320.233,32	279.837,11	91.226,56	221.109,85
01.03.02.13.003.13092	Acquisto di buoni taxi	2.612,76	0,00	1.959,57	2.126,96	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.TA.01.03.02.13.003	**385.182,10**	**44.408,33**	**322.192,89**	**281.964,07**	**91.226,56**	**221.109,85**
	Capitolo 01.03.02.13.004 - Stampa e rilegatura						
01.03.02.13.004.13093	Stampa e rilegatura di pubblicazioni	220.527,73	10.875,29	173.552,28	215.558,09	66.735,27	161.749,22
01.03.02.13.004.13124	Spese per la pubblicazione ad accesso aperto (open access) di materiale bibliografico o articoli	388.410,96	137.771,44	394.636,84	4.346,00	170.546,14	413.360,19
	TOTALE Articolo RI.TA.01.03.02.13.004	**608.938,69**	**148.646,73**	**568.189,12**	**219.904,09**	**237.281,41**	**575.109,41**
	Capitolo 01.03.02.13.006 - Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali						
01.03.02.13.006.13094	Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali	112.729,73	4.524,00	87.940,34	126.347,60	23.708,13	57.462,44
	TOTALE Articolo RI.TA.01.03.02.13.006	**112.729,73**	**4.524,00**	**87.940,34**	**126.347,60**	**23.708,13**	**57.462,44**
	Capitolo 01.03.02.13.010 - Servizi di sorveglianza e custodia						
01.03.02.13.010.13088	Vigilanza	3.280,25	0,00	2.460,19	5.580,37	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.TA.01.03.02.13.010	**3.280,25**	**0,00**	**2.460,19**	**5.580,37**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.TA.01.03.02.13	**1.162.586,04**	**202.391,46**	**1.023.733,31**	**664.582,10**	**357.878,54**	**867.406,00**
	Capitolo 01.03.02.14 - Servizi di ristorazione						
	Capitolo 01.03.02.14.002 - Servizio mensa personale civile						
01.03.02.14.002.13095	Mensa	0,00	0,00	0,00	400,00	0,00	0,00

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE

PARTE II - SPESE ANNO 2021

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2021			Anno finanziario 2020		
Codice	Denominazione	Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2020	Previsioni definitive di competenza	Previsioni definitive di cassa
	TOTALE Articolo RI.TA.01.03.02.14.002	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**400,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.TA.01.03.02.14	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**400,00**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.16 - Servizi amministrativi						
	Capitolo 01.03.02.16.002 - Spese postali						
01.03.02.16.002.13097	Spese postali e telegrafiche	129.836,08	11.875,10	106.283,47	83.121,55	38.141,40	92.445,00
	TOTALE Articolo RI.TA.01.03.02.16.002	**129.836,08**	**11.875,10**	**106.283,47**	**83.121,55**	**38.141,40**	**92.445,00**
	Capitolo 01.03.02.16.004 - Spese notarili						
01.03.02.16.004.13098	Spese notarili	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.TA.01.03.02.16.004	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.16.010 - Pubblicazione bandi di gara						
01.03.02.16.010.13096	Pubblicazione bandi di gara	30.109,56	0,00	22.582,17	10.090,00	3.316,05	8.037,25
	TOTALE Articolo RI.TA.01.03.02.16.010	**30.109,56**	**0,00**	**22.582,17**	**10.090,00**	**3.316,05**	**8.037,25**
	TOTALE Capitolo RI.TA.01.03.02.16	**159.945,64**	**11.875,10**	**128.865,64**	**93.211,55**	**41.457,45**	**100.482,25**
	Capitolo 01.03.02.17 - Servizi finanziari						
	Capitolo 01.03.02.17.010 - Commissioni per servizi finanziari						
01.03.02.17.010.13099	Oneri per fideiussioni	5.519,37	0,00	4.139,54	7.787,29	0,00	0,00
01.03.02.17.010.13100	Spese per commissioni bancarie	648,06	50,00	523,56	179,79	16,34	39,60
	TOTALE Articolo RI.TA.01.03.02.17.010	**6.167,43**	**50,00**	**4.663,10**	**7.967,08**	**16,34**	**39,60**
	TOTALE Capitolo RI.TA.01.03.02.17	**6.167,43**	**50,00**	**4.663,10**	**7.967,08**	**16,34**	**39,60**
	Capitolo 01.03.02.18 - Servizi sanitari						
	Capitolo 01.03.02.18.010 - Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attivita' lavorativa						
01.03.02.18.010.13101	Spese per accertamenti sanitari, ivi comprese le spese per visite fiscali	1.516,66	0,00	1.137,49	1.594,33	97,63	236,63
	TOTALE Articolo RI.TA.01.03.02.18.010	**1.516,66**	**0,00**	**1.137,49**	**1.594,33**	**97,63**	**236,63**
	TOTALE Capitolo RI.TA.01.03.02.18	**1.516,66**	**0,00**	**1.137,49**	**1.594,33**	**97,63**	**236,63**
	Capitolo 01.03.02.19 - Servizi informatici e di telecomunicazioni						
	Capitolo 01.03.02.19.003 - Servizi per l'interoperabilita' e la cooperazione						
01.03.02.19.003.13103	Spese per la progettazione, lo sviluppo, la gestone e la manutenzione di servizi applicativi integrati e siti web	587.458,48	18.908,00	454.774,89	427.371,24	120.730,19	292.619,10
	TOTALE Articolo RI.TA.01.03.02.19.003	**587.458,48**	**18.908,00**	**454.774,89**	**427.371,24**	**120.730,19**	**292.619,10**
	Capitolo 01.03.02.19.004 - Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione						
01.03.02.19.004.13104	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	1.779,94	353,00	1.599,72	1.245,34	488,14	1.183,13
	TOTALE Articolo RI.TA.01.03.02.19.004	**1.779,94**	**353,00**	**1.599,72**	**1.245,34**	**488,14**	**1.183,13**
	Capitolo 01.03.02.19.005 - Servizi per i sistemi e relativa manutenzione						
01.03.02.19.005.13117	Servizi per i sistemi informativi e per telecomunicazioni	24.904,70	3.572,00	21.357,53	21.153,70	2.685,76	6.509,60

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE

PARTE II - SPESE ANNO 2021

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2021			Anno finanziario 2020		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2020**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
	TOTALE Articolo RI.TA.01.03.02.19.005	**24.904,70**	**3.572,00**	**21.357,53**	**21.153,70**	**2.685,76**	**6.509,60**
	Capitolo 01.03.02.19.006 - Servizi di sicurezza						
01.03.02.19.006.13119	Servizi di sicurezza dei sistemi informativi e di telecomunicazione	72,80	0,00	54,60	72,80	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.TA.01.03.02.19.006	**72,80**	**0,00**	**54,60**	**72,80**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.19.007 - Servizi di gestione documentale						
01.03.02.19.007.13105	Servizi per la gestione documentale	300,00	1.000,00	975,00	0,00	292,89	709,89
	TOTALE Articolo RI.TA.01.03.02.19.007	**300,00**	**1.000,00**	**975,00**	**0,00**	**292,89**	**709,89**
	Capitolo 01.03.02.19.010 - Gestione e manutenzione applicazioni						
01.03.02.19.010.13102	Gestione e manutenzione applicazioni	126.121,33	26.477,28	114.448,97	116.670,40	27.333,46	66.249,32
01.03.02.19.010.13106	Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT	40.842,11	0,00	30.631,59	59.485,53	29.829,04	72.297,96
	TOTALE Articolo RI.TA.01.03.02.19.010	**166.963,44**	**26.477,28**	**145.080,56**	**176.155,93**	**57.162,50**	**138.547,28**
	Capitolo 01.03.02.19.999 - Altri servizi informatici e di telecomunicazioni n.a.c.						
01.03.02.19.999.13122	Altri servizi informatici e di telecomunicazioni	0,00	0,00	0,00	2.292,40	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.TA.01.03.02.19.999	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**2.292,40**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.TA.01.03.02.19	**781.479,36**	**50.310,28**	**623.842,30**	**628.291,41**	**181.359,48**	**439.569,00**
	Capitolo 01.03.02.99 - Altri servizi						
	Capitolo 01.03.02.99.002 - Altre spese legali						
01.03.02.99.002.13107	Spese legali	184.964,73	0,00	138.723,55	182.398,81	5.516,98	13.371,75
	TOTALE Articolo RI.TA.01.03.02.99.002	**184.964,73**	**0,00**	**138.723,55**	**182.398,81**	**5.516,98**	**13.371,75**
	Capitolo 01.03.02.99.003 - Quote di associazioni						
01.03.02.99.003.13108	Quote di iscrizione ad associazioni	989.572,28	5.957,46	746.647,32	2.119.668,61	2.657,28	6.440,57
	TOTALE Articolo RI.TA.01.03.02.99.003	**989.572,28**	**5.957,46**	**746.647,32**	**2.119.668,61**	**2.657,28**	**6.440,57**
	Capitolo 01.03.02.99.005 - Spese per commissioni e comitati dell'Ente						
01.03.02.99.005.13109	Spese per componenti commissioni concorso e selezione del personale	4.421,50	0,00	3.316,14	8.613,69	0,00	0,00
01.03.02.99.005.13110	Spese per funzionamento dei Panel di Valutazione	27.382,74	0,00	20.537,06	26.382,74	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.TA.01.03.02.99.005	**31.804,24**	**0,00**	**23.853,20**	**34.996,43**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.99.009 - Acquisto di sevizi per verde e arredo urbano						
01.03.02.99.009.13112	Giardinaggio	312.552,60	111.403,00	317.966,73	144.394,89	171.313,55	415.220,21
	TOTALE Articolo RI.TA.01.03.02.99.009	**312.552,60**	**111.403,00**	**317.966,73**	**144.394,89**	**171.313,55**	**415.220,21**
	Capitolo 01.03.02.99.010 - Formazione a personale esterno all'ente						
01.03.02.99.010.13113	Spese per l'organizzazione di corsi di formazione	188.256,10	0,00	141.192,09	165.321,71	1.952,57	4.732,53
	TOTALE Articolo RI.TA.01.03.02.99.010	**188.256,10**	**0,00**	**141.192,09**	**165.321,71**	**1.952,57**	**4.732,53**
	Capitolo 01.03.02.99.011 - Servizi per attivita' di rappresentanza						

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2021			Anno finanziario 2020		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2020**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
01.03.02.99.011.13114	Servizi per attivita' di rappresentanza	22.452,00	4.000,00	19.839,01	23.865,92	5.857,69	14.197,54
	TOTALE Articolo RI.TA.01.03.02.99.011	**22.452,00**	**4.000,00**	**19.839,01**	**23.865,92**	**5.857,69**	**14.197,54**
	Capitolo 01.03.02.99.013 - Comunicazione WEB						
01.03.02.99.013.13123	Spese connesse con la comunicazione via web	4.040,98	0,00	3.030,74	14.920,00	2.928,85	7.098,78
	TOTALE Articolo RI.TA.01.03.02.99.013	**4.040,98**	**0,00**	**3.030,74**	**14.920,00**	**2.928,85**	**7.098,78**
	Capitolo 01.03.02.99.999 - Altri servizi diversi n.a.c.						
01.03.02.99.999.13115	Altri servizi non altrimenti classificabili	1.144.742,04	44.794,62	892.152,51	959.779,40	136.567,36	331.004,35
	TOTALE Articolo RI.TA.01.03.02.99.999	**1.144.742,04**	**44.794,62**	**892.152,51**	**959.779,40**	**136.567,36**	**331.004,35**
	TOTALE Capitolo RI.TA.01.03.02.99	**2.878.384,97**	**166.155,08**	**2.283.405,15**	**3.645.345,77**	**326.794,28**	**792.065,73**
	TOTALE Categoria RI.TA.01.03.02	**39.649.368,06**	**5.077.136,49**	**33.544.880,05**	**40.315.233,39**	**10.980.594,36**	**26.614.151,46**
	TOTALE Tipologia RI.TA.01.03	**53.657.609,70**	**6.441.546,07**	**45.074.369,16**	**49.265.009,89**	**18.179.092,58**	**44.061.469,42**
	Tipologia 01.04 - Trasferimenti correnti						
	Categoria 01.04.01 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche						
	Capitolo 01.04.01.01 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali						
	Capitolo 01.04.01.01.002 - Trasferimenti correnti a Ministero dell'Istruzione - Istituzioni scolastiche						
01.04.01.01.002.14025	Trasferimenti correnti a istituzioni scolastiche	0,00	0,00	0,00	2.500,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.TA.01.04.01.01.002	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**2.500,00**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.04.01.01.013 - Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca						
01.04.01.01.013.14001	Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	29.336.921,46	1.085.335,06	22.816.692,40	31.007.920,39	14.228.790,58	38.140.562,32
	TOTALE Articolo RI.TA.01.04.01.01.013	**29.336.921,46**	**1.085.335,06**	**22.816.692,40**	**31.007.920,39**	**14.228.790,58**	**38.140.562,32**
	Capitolo 01.04.01.01.020 - Trasferimenti correnti al Ministero dell'economia in attuazione di norme in materia di contenimento di spesa						
01.04.01.01.020.14002	Trasferimenti correnti al Ministero dell'economia in attuazione di norme in materia di contenimento di spesa (DL 112/2008 e DL 78/2010)	102.916,04	226.785,99	247.276,52	102.916,04	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.TA.01.04.01.01.020	**102.916,04**	**226.785,99**	**247.276,52**	**102.916,04**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.TA.01.04.01.01	**29.439.837,50**	**1.312.121,05**	**23.063.968,92**	**31.113.336,43**	**14.228.790,58**	**38.140.562,32**
	Capitolo 01.04.01.02 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali						
	Capitolo 01.04.01.02.008 - Trasferimenti correnti a universita'						
01.04.01.02.008.14004	Trasferimenti correnti a universita'	6.712.691,92	1.702.719,59	6.311.558,66	7.623.545,12	399.286,66	1.070.296,03
01.04.01.02.008.14005	Finanziamento dei dottorati di ricerca	1.433.317,96	66.000,00	1.124.488,49	1.243.985,28	328.488,61	880.520,40
	TOTALE Articolo RI.TA.01.04.01.02.008	**8.146.009,88**	**1.768.719,59**	**7.436.047,15**	**8.867.530,40**	**727.775,27**	**1.950.816,43**
	Capitolo 01.04.01.02.010 - Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome						
01.04.01.02.010.14003	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome	398.750,03	500.624,91	674.531,21	21.829,56	580.185,59	1.555.199,26
	TOTALE Articolo RI.TA.01.04.01.02.010	**398.750,03**	**500.624,91**	**674.531,21**	**21.829,56**	**580.185,59**	**1.555.199,26**
	Capitolo 01.04.01.02.011 - Trasferimenti correnti a aziende sanitarie locali n.a.f.						

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2021			Anno finanziario 2020		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2020**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
01.04.01.02.011.14006	Trasferimenti correnti a aziende sanitarie regionali e locali	146.093,00	0,00	109.569,75	146.093,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.TA.01.04.01.02.011	**146.093,00**	**0,00**	**109.569,75**	**146.093,00**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.04.01.02.012 - Trasferimenti correnti a aziende ospedaliere e aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN n.a.f.						
01.04.01.02.012.14007	Trasferimenti correnti a aziende ospedaliere e a aziende ospedaliere universitarie integrate con il S.S.N.	2.096,00	0,00	1.572,00	2.096,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.TA.01.04.01.02.012	**2.096,00**	**0,00**	**1.572,00**	**2.096,00**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.04.01.02.017 - Trasferimenti correnti a altri enti e agenzie regionali e sub regionali						
01.04.01.02.017.14010	Trasferimenti correnti a altri enti e agenzie regionali e sub regionali	269.326,70	374.077,89	482.553,45	921.428,91	221.643,67	594.120,35
	TOTALE Articolo RI.TA.01.04.01.02.017	**269.326,70**	**374.077,89**	**482.553,45**	**921.428,91**	**221.643,67**	**594.120,35**
	TOTALE Capitolo RI.TA.01.04.01.02	**8.962.275,61**	**2.643.422,39**	**8.704.273,56**	**9.958.977,87**	**1.529.604,53**	**4.100.136,04**
	TOTALE Categoria RI.TA.01.04.01	**38.402.113,11**	**3.955.543,44**	**31.768.242,48**	**41.072.314,30**	**15.758.395,11**	**42.240.698,36**
	Categoria 01.04.02 - Trasferimenti correnti a Famiglie						
	Capitolo 01.04.02.03 - Borse di studio, dottorati di ricerca e contratti di formazione specialistica area medica						
	Capitolo 01.04.02.03.004 - Tirocini formativi						
01.04.02.03.004.14022	Tirocini formativi	78,00	0,00	58,50	78,87	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.TA.01.04.02.03.004	**78,00**	**0,00**	**58,50**	**78,87**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.04.02.03.010 - Borse di studio						
01.04.02.03.010.14011	Borse di studio	1.761.121,55	194.423,00	1.466.658,46	1.618.682,13	451.854,41	1.211.204,93
01.04.02.03.010.14012	Borse di formazione e stages	7.488,33	0,00	5.616,25	7.488,33	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.TA.01.04.02.03.010	**1.768.609,88**	**194.423,00**	**1.472.274,71**	**1.626.170,46**	**451.854,41**	**1.211.204,93**
	TOTALE Capitolo RI.TA.01.04.02.03	**1.768.687,88**	**194.423,00**	**1.472.333,21**	**1.626.249,33**	**451.854,41**	**1.211.204,93**
	TOTALE Categoria RI.TA.01.04.02	**1.768.687,88**	**194.423,00**	**1.472.333,21**	**1.626.249,33**	**451.854,41**	**1.211.204,93**
	Categoria 01.04.03 - Trasferimenti correnti a Imprese						
	Capitolo 01.04.03.02 - Trasferimenti correnti a imprese partecipate						
	Capitolo 01.04.03.02.010 - Trasferimenti correnti a imprese partecipate						
01.04.03.02.010.14015	Trasferimenti correnti a imprese partecipate	0,00	0,00	0,00	0,00	17.244,07	46.223,08
	TOTALE Articolo RI.TA.01.04.03.02.010	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**17.244,07**	**46.223,08**
	TOTALE Capitolo RI.TA.01.04.03.02	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**17.244,07**	**46.223,08**
	Capitolo 01.04.03.99 - Trasferimenti correnti a altre imprese						
	Capitolo 01.04.03.99.999 - Trasferimenti correnti a altre imprese						
01.04.03.99.999.14016	Trasferimenti correnti a altre imprese	89.932,97	1.023.356,66	834.967,23	126.833,33	173.928,00	466.217,54
	TOTALE Articolo RI.TA.01.04.03.99.999	**89.932,97**	**1.023.356,66**	**834.967,23**	**126.833,33**	**173.928,00**	**466.217,54**
	TOTALE Capitolo RI.TA.01.04.03.99	**89.932,97**	**1.023.356,66**	**834.967,23**	**126.833,33**	**173.928,00**	**466.217,54**

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2021			Anno finanziario 2020		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2020**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
	TOTALE Categoria RI.TA.01.04.03	**89.932,97**	**1.023.356,66**	**834.967,23**	**126.833,33**	**191.172,07**	**512.440,62**
	Categoria 01.04.04 - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private						
	Capitolo 01.04.04.01 - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private						
	Capitolo 01.04.04.01.010 - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private						
01.04.04.01.010.14017	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	355.390,00	371.587,50	545.233,13	348.390,00	30.389,54	81.459,78
	TOTALE Articolo RI.TA.01.04.04.01.010	**355.390,00**	**371.587,50**	**545.233,13**	**348.390,00**	**30.389,54**	**81.459,78**
	TOTALE Capitolo RI.TA.01.04.04.01	**355.390,00**	**371.587,50**	**545.233,13**	**348.390,00**	**30.389,54**	**81.459,78**
	TOTALE Categoria RI.TA.01.04.04	**355.390,00**	**371.587,50**	**545.233,13**	**348.390,00**	**30.389,54**	**81.459,78**
	Categoria 01.04.05 - Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al resto del mondo						
	Capitolo 01.04.05.04 - Trasferimenti correnti al resto del mondo						
	Capitolo 01.04.05.04.010 - Trasferimenti correnti al resto del mondo						
01.04.05.04.010.14018	Trasferimenti correnti a Paesi Intra-UE	703.504,18	3.591.903,80	3.221.555,99	267.371,90	1.078.767,72	2.891.658,80
01.04.05.04.010.14019	Trasferimenti correnti a Paesi Extra-UE e ad Organismi internazionali	107.014,22	135.135,00	181.611,92	90.886,42	67.846,16	181.863,00
	TOTALE Articolo RI.TA.01.04.05.04.010	**810.518,40**	**3.727.038,80**	**3.403.167,91**	**358.258,32**	**1.146.613,88**	**3.073.521,80**
	TOTALE Capitolo RI.TA.01.04.05.04	**810.518,40**	**3.727.038,80**	**3.403.167,91**	**358.258,32**	**1.146.613,88**	**3.073.521,80**
	TOTALE Categoria RI.TA.01.04.05	**810.518,40**	**3.727.038,80**	**3.403.167,91**	**358.258,32**	**1.146.613,88**	**3.073.521,80**
	TOTALE Tipologia RI.TA.01.04	**41.426.642,36**	**9.271.949,40**	**38.023.943,96**	**43.532.045,28**	**17.578.425,01**	**47.119.325,49**
	Tipologia 01.07 - Interessi passivi						
	Categoria 01.07.06 - Altri interessi passivi						
	Capitolo 01.07.06.02 - Interessi di mora						
	Capitolo 01.07.06.02.999 - Interessi di mora ad altri soggetti						
01.07.06.02.999.17005	Interessi di mora ad altri soggetti	1,20	0,00	0,90	1,20	0,00	134,20
	TOTALE Articolo RI.TA.01.07.06.02.999	**1,20**	**0,00**	**0,90**	**1,20**	**0,00**	**134,20**
	TOTALE Capitolo RI.TA.01.07.06.02	**1,20**	**0,00**	**0,90**	**1,20**	**0,00**	**134,20**
	TOTALE Categoria RI.TA.01.07.06	**1,20**	**0,00**	**0,90**	**1,20**	**0,00**	**134,20**
	TOTALE Tipologia RI.TA.01.07	**1,20**	**0,00**	**0,90**	**1,20**	**0,00**	**134,20**
	Tipologia 01.09 - Rimborsi e poste correttive delle entrate						
	Categoria 01.09.03 - Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea						
	Capitolo 01.09.03.01 - Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea						
	Capitolo 01.09.03.01.010 - Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea						
01.09.03.01.010.19002	Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.TA.01.09.03.01.010	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.TA.01.09.03.01	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2021			Anno finanziario 2020		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2020**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
	TOTALE Categoria RI.TA.01.09.03	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Categoria 01.09.99 - Altri rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso						
	Capitolo 01.09.99.01 - Rimborsi di parte corrente ad amministrazioni centrali di somme non dovute o incassate in eccesso						
	Capitolo 01.09.99.01.010 - Rimborsi di parte corrente ad amministrazioni centrali di somme non dovute o incassate in eccesso						
01.09.99.01.010.19003	Rimborsi di parte corrente ad amministrazioni centrali di somme non dovute o incassate in eccesso	147.407,45	17.596,02	123.752,63	115.766,34	31.641,11	110.665,22
	TOTALE Articolo RI.TA.01.09.99.01.010	**147.407,45**	**17.596,02**	**123.752,63**	**115.766,34**	**31.641,11**	**110.665,22**
	TOTALE Capitolo RI.TA.01.09.99.01	**147.407,45**	**17.596,02**	**123.752,63**	**115.766,34**	**31.641,11**	**110.665,22**
	Capitolo 01.09.99.04 - Rimborsi di parte corrente a famiglie di somme non dovute o incassate in eccesso						
	Capitolo 01.09.99.04.010 - Rimborsi di parte corrente a famiglie di somme non dovute o incassate in eccesso						
01.09.99.04.010.19005	Rimborsi di parte corrente a famiglie di somme non dovute o incassate in eccesso	4.900,00	0,00	3.675,00	4.900,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.TA.01.09.99.04.010	**4.900,00**	**0,00**	**3.675,00**	**4.900,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.TA.01.09.99.04	**4.900,00**	**0,00**	**3.675,00**	**4.900,00**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.09.99.05 - Rimborsi di parte corrente a imprese di somme non dovute o incassate in eccesso						
	Capitolo 01.09.99.05.010 - Rimborsi di parte corrente a imprese di somme non dovute o incassate in eccesso						
01.09.99.05.010.19006	Rimborsi di parte corrente a imprese di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.TA.01.09.99.05.010	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.TA.01.09.99.05	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Categoria RI.TA.01.09.99	**152.307,45**	**17.596,02**	**127.427,63**	**120.666,34**	**31.641,11**	**110.665,22**
	TOTALE Tipologia RI.TA.01.09	**152.307,45**	**17.596,02**	**127.427,63**	**120.666,34**	**31.641,11**	**110.665,22**
	Tipologia 01.10 - Altre spese correnti						
	Categoria 01.10.03 - Versamenti IVA a debito						
	Capitolo 01.10.03.01 - Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali						
	Capitolo 01.10.03.01.010 - Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali						
01.10.03.01.010.10005	Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali	900.706,87	134.853,79	776.670,53	447.536,92	288.968,64	591.166,34
	TOTALE Articolo RI.TA.01.10.03.01.010	**900.706,87**	**134.853,79**	**776.670,53**	**447.536,92**	**288.968,64**	**591.166,34**
	TOTALE Capitolo RI.TA.01.10.03.01	**900.706,87**	**134.853,79**	**776.670,53**	**447.536,92**	**288.968,64**	**591.166,34**
	TOTALE Categoria RI.TA.01.10.03	**900.706,87**	**134.853,79**	**776.670,53**	**447.536,92**	**288.968,64**	**591.166,34**
	Categoria 01.10.04 - Premi di assicurazione						
	Capitolo 01.10.04.01 - Premi di assicurazione contro i danni						
	Capitolo 01.10.04.01.002 - Premi di assicurazione su beni immobili						
01.10.04.01.002.10007	Premi di assicurazione su beni immobili	28.579,71	0,00	21.434,78	42.020,00	2.314,09	4.734,12
	TOTALE Articolo RI.TA.01.10.04.01.002	**28.579,71**	**0,00**	**21.434,78**	**42.020,00**	**2.314,09**	**4.734,12**
	Capitolo 01.10.04.01.003 - Premi di assicurazione per responsabilita' civile verso terzi						

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2021			Anno finanziario 2020		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2020**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
01.10.04.01.003.10008	Premi di assicurazione per responsabilita' civile verso terzi	38.837,25	14.890,00	40.295,45	28.073,86	6.319,56	12.928,43
	TOTALE Articolo RI.TA.01.10.04.01.003	**38.837,25**	**14.890,00**	**40.295,45**	**28.073,86**	**6.319,56**	**12.928,43**
	Capitolo 01.10.04.01.010 - Premi di assicurazione su beni mobili						
01.10.04.01.010.10006	Premi di assicurazione su beni mobili	109.715,27	9.161,00	89.157,22	49.725,92	23.857,64	48.807,48
	TOTALE Articolo RI.TA.01.10.04.01.010	**109.715,27**	**9.161,00**	**89.157,22**	**49.725,92**	**23.857,64**	**48.807,48**
	Capitolo 01.10.04.01.999 - Premi di assicurazione contro i danni						
01.10.04.01.999.10009	Premi di assicurazione contro i danni	15.357,00	0,00	11.517,75	2.418,00	5.960,16	12.193,17
	TOTALE Articolo RI.TA.01.10.04.01.999	**15.357,00**	**0,00**	**11.517,75**	**2.418,00**	**5.960,16**	**12.193,17**
	TOTALE Capitolo RI.TA.01.10.04.01	**192.489,23**	**24.051,00**	**162.405,20**	**122.237,78**	**38.451,45**	**78.663,20**
	TOTALE Categoria RI.TA.01.10.04	**192.489,23**	**24.051,00**	**162.405,20**	**122.237,78**	**38.451,45**	**78.663,20**
	TOTALE Tipologia RI.TA.01.10	**1.093.196,10**	**158.904,79**	**939.075,73**	**569.774,70**	**327.420,09**	**669.829,54**
	TOTALE Titolo RI.TA.01	**147.067.042,29**	**108.454.364,36**	**191.641.057,98**	**127.520.444,56**	**130.375.766,95**	**203.280.641,93**
	Titolo 02 - Spese in conto capitale						
	Tipologia 02.02 - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni						
	Categoria 02.02.01 - Beni materiali						
	Capitolo 02.02.01.01 - Mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico						
	Capitolo 02.02.01.01.003 - Mezzi di trasporto per vie d'acqua						
02.02.01.01.003.22004	Imbarcazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.TA.02.02.01.01.003	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 02.02.01.01.010 - Mezzi di trasporto stradali						
02.02.01.01.010.22001	Autovetture	100,00	0,00	75,00	0,00	0,00	0,00
02.02.01.01.010.22002	Altri mezzi di trasporto stradali	341.795,39	14.000,00	266.846,54	235.412,19	193.521,11	386.913,86
	TOTALE Articolo RI.TA.02.02.01.01.010	**341.895,39**	**14.000,00**	**266.921,54**	**235.412,19**	**193.521,11**	**386.913,86**
	TOTALE Capitolo RI.TA.02.02.01.01	**341.895,39**	**14.000,00**	**266.921,54**	**235.412,19**	**193.521,11**	**386.913,86**
	Capitolo 02.02.01.03 - Mobili e arredi						
	Capitolo 02.02.01.03.002 - Mobili e arredi per alloggi e pertinenze						
02.02.01.03.002.22006	Mobili e arredi per alloggi e pertinenze	8.000,00	0,00	6.000,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.TA.02.02.01.03.002	**8.000,00**	**0,00**	**6.000,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 02.02.01.03.010 - Mobili e arredi per ufficio						
02.02.01.03.010.22005	Mobili e arredi per ufficio	101.278,62	6.600,00	80.908,99	97.948,15	32.886,61	65.751,41
	TOTALE Articolo RI.TA.02.02.01.03.010	**101.278,62**	**6.600,00**	**80.908,99**	**97.948,15**	**32.886,61**	**65.751,41**
	Capitolo 02.02.01.03.999 - Mobili e arredi n.a.c.						
02.02.01.03.999.22007	Mobili e arredi ad uso esclusivo dei laboratori	127.521,88	10.000,00	103.141,43	101.145,51	36.421,73	72.819,30

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce			Anno finanziario 2021			Anno finanziario 2020		
Codice	Denominazione		Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2020	Previsioni definitive di competenza	Previsioni definitive di cassa
		TOTALE Articolo RI.TA.02.02.01.03.999	**127.521,88**	**10.000,00**	**103.141,43**	**101.145,51**	**36.421,73**	**72.819,30**
		TOTALE Capitolo RI.TA.02.02.01.03	**236.800,50**	**16.600,00**	**190.050,42**	**199.093,66**	**69.308,34**	**138.570,71**
	Capitolo 02.02.01.04 - Impianti e macchinari							
	Capitolo 02.02.01.04.002 - Impianti							
02.02.01.04.002.22009	Impianti		3.080.784,50	0,00	2.310.588,39	2.652.759,70	436.158,17	872.027,05
		TOTALE Articolo RI.TA.02.02.01.04.002	**3.080.784,50**	**0,00**	**2.310.588,39**	**2.652.759,70**	**436.158,17**	**872.027,05**
	Capitolo 02.02.01.04.010 - Macchinari							
02.02.01.04.010.22008	Macchinari		559.644,76	0,00	419.733,57	496.823,96	32.625,35	65.229,06
		TOTALE Articolo RI.TA.02.02.01.04.010	**559.644,76**	**0,00**	**419.733,57**	**496.823,96**	**32.625,35**	**65.229,06**
		TOTALE Capitolo RI.TA.02.02.01.04	**3.640.429,26**	**0,00**	**2.730.321,96**	**3.149.583,66**	**468.783,52**	**937.256,11**
	Capitolo 02.02.01.05 - Attrezzature							
	Capitolo 02.02.01.05.002 - Attrezzature sanitarie							
02.02.01.05.002.22011	Attrezzature sanitarie		11.593,38	0,00	8.695,04	32.836,30	3.467,21	6.932,12
		TOTALE Articolo RI.TA.02.02.01.05.002	**11.593,38**	**0,00**	**8.695,04**	**32.836,30**	**3.467,21**	**6.932,12**
	Capitolo 02.02.01.05.010 - Attrezzature scientifiche							
02.02.01.05.010.22010	Attrezzature scientifiche		24.912.456,35	1.132.849,76	19.533.979,67	18.348.422,81	8.870.452,99	17.735.022,48
		TOTALE Articolo RI.TA.02.02.01.05.010	**24.912.456,35**	**1.132.849,76**	**19.533.979,67**	**18.348.422,81**	**8.870.452,99**	**17.735.022,48**
		TOTALE Capitolo RI.TA.02.02.01.05	**24.924.049,73**	**1.132.849,76**	**19.542.674,71**	**18.381.259,11**	**8.873.920,20**	**17.741.954,60**
	Capitolo 02.02.01.06 - Macchine per ufficio							
	Capitolo 02.02.01.06.010 - Macchine per ufficio							
02.02.01.06.010.22012	Macchine per ufficio		11.779,39	3.311,95	11.318,51	12.275,70	0,00	0,00
		TOTALE Articolo RI.TA.02.02.01.06.010	**11.779,39**	**3.311,95**	**11.318,51**	**12.275,70**	**0,00**	**0,00**
		TOTALE Capitolo RI.TA.02.02.01.06	**11.779,39**	**3.311,95**	**11.318,51**	**12.275,70**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 02.02.01.07 - Hardware							
	Capitolo 02.02.01.07.002 - Postazioni di lavoro							
02.02.01.07.002.22014	Postazioni di lavoro		1.616.479,91	123.343,33	1.304.867,52	1.058.254,43	572.915,94	1.145.451,89
02.02.01.07.002.22040	Postazioni di lavoro - emergenza Covid 19		2.500,00	0,00	1.875,00	0,00	0,00	0,00
		TOTALE Articolo RI.TA.02.02.01.07.002	**1.618.979,91**	**123.343,33**	**1.306.742,52**	**1.058.254,43**	**572.915,94**	**1.145.451,89**
	Capitolo 02.02.01.07.003 - Periferiche							
02.02.01.07.003.22015	Periferiche (stampanti, fax, scanner, ecc.)		85.965,89	3.750,00	67.286,94	104.187,37	22.180,42	44.346,13
		TOTALE Articolo RI.TA.02.02.01.07.003	**85.965,89**	**3.750,00**	**67.286,94**	**104.187,37**	**22.180,42**	**44.346,13**
	Capitolo 02.02.01.07.004 - Apparati di telecomunicazione							
02.02.01.07.004.22016	Apparati di telecomunicazione		33.963,22	0,00	25.472,44	17.209,94	323,62	647,03

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2021			Anno finanziario 2020		
Codice	Denominazione	Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2020	Previsioni definitive di competenza	Previsioni definitive di cassa
	TOTALE Articolo RI.TA.02.02.01.07.004	**33.963,22**	**0,00**	**25.472,44**	**17.209,94**	**323,62**	**647,03**
	Capitolo 02.02.01.07.005 - Tablet e dispositivi di telefonia fissa e mobile						
02.02.01.07.005.22029	Dispositivi di telefonia mobile e tablet	13.407,28	1.600,00	11.255,48	20.080,99	2.504,40	5.007,14
02.02.01.07.005.22030	Dispositivi di telefonia fissa	400,00	0,00	300,00	200,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.TA.02.02.01.07.005	**13.807,28**	**1.600,00**	**11.555,48**	**20.280,99**	**2.504,40**	**5.007,14**
	Capitolo 02.02.01.07.010 - Server						
02.02.01.07.010.22013	Server	5.009.942,81	87.697,64	3.823.230,35	4.690.321,90	975.816,26	1.950.985,29
	TOTALE Articolo RI.TA.02.02.01.07.010	**5.009.942,81**	**87.697,64**	**3.823.230,35**	**4.690.321,90**	**975.816,26**	**1.950.985,29**
	Capitolo 02.02.01.07.999 - Hardware n.a.c.						
02.02.01.07.999.22017	Altro hardware non altrimenti classificabile	888.128,68	14.050,43	676.634,34	785.900,84	141.403,82	282.713,84
	TOTALE Articolo RI.TA.02.02.01.07.999	**888.128,68**	**14.050,43**	**676.634,34**	**785.900,84**	**141.403,82**	**282.713,84**
	TOTALE Capitolo RI.TA.02.02.01.07	**7.650.787,79**	**230.441,40**	**5.910.922,07**	**6.676.155,47**	**1.715.144,46**	**3.429.151,32**
	Capitolo 02.02.01.09 - Beni immobili						
	Capitolo 02.02.01.09.002 - Fabbricati ad uso commerciale e istituzionale						
02.02.01.09.002.22019	Manutenzione straordinaria fabbricati istituzionali	111.798,40	0,00	83.848,80	2.066,50	103.699,38	207.329,97
	TOTALE Articolo RI.TA.02.02.01.09.002	**111.798,40**	**0,00**	**83.848,80**	**2.066,50**	**103.699,38**	**207.329,97**
	Capitolo 02.02.01.09.004 - Fabbricati industriali e costruzioni leggere						
02.02.01.09.004.22020	Fabbricati industriali e costruzioni leggere	12.846,91	0,00	9.635,18	0,00	0,00	0,00
02.02.01.09.004.22021	Manutenzione straordinaria fabbricati industriali e costruzioni leggere	102.623,00	0,00	76.967,25	102.623,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.TA.02.02.01.09.004	**115.469,91**	**0,00**	**86.602,43**	**102.623,00**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 02.02.01.09.009 - Infrastrutture telematiche						
02.02.01.09.009.22032	Manutenzione straordinaria di infrastrutture telematiche	1.954,44	0,00	1.465,83	811,18	1.731,38	3.461,61
	TOTALE Articolo RI.TA.02.02.01.09.009	**1.954,44**	**0,00**	**1.465,83**	**811,18**	**1.731,38**	**3.461,61**
	Capitolo 02.02.01.09.019 - Fabbricati ad uso strumentale						
02.02.01.09.019.22035	Manutenzione straordinaria di fabbricati ad uso strumentale	12.567,15	0,00	9.425,37	13.117,15	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.TA.02.02.01.09.019	**12.567,15**	**0,00**	**9.425,37**	**13.117,15**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.TA.02.02.01.09	**241.789,90**	**0,00**	**181.342,43**	**118.617,83**	**105.430,76**	**210.791,58**
	Capitolo 02.02.01.99 - Altri beni materiali						
	Capitolo 02.02.01.99.010 - Materiale bibliografico						
02.02.01.99.010.22024	Materiale bibliografico	13.326,25	1.000,00	10.744,72	16.996,25	2.875,43	5.748,95
	TOTALE Articolo RI.TA.02.02.01.99.010	**13.326,25**	**1.000,00**	**10.744,72**	**16.996,25**	**2.875,43**	**5.748,95**
	TOTALE Capitolo RI.TA.02.02.01.99	**13.326,25**	**1.000,00**	**10.744,72**	**16.996,25**	**2.875,43**	**5.748,95**

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2021			Anno finanziario 2020		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2020**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
	TOTALE Categoria RI.TA.02.02.01	**37.060.858,21**	**1.398.203,11**	**28.844.296,36**	**28.789.393,87**	**11.428.983,82**	**22.850.387,13**
	Categoria 02.02.03 - Beni immateriali						
	Capitolo 02.02.03.06 - Manutenzione straordinaria su beni di terzi						
	Capitolo 02.02.03.06.010 - Manutenzione straordinaria su beni demaniali di terzi						
02.02.03.06.010.22033	Manutenzione straordinaria su beni demaniali di terzi beni dati in concessione	321.048,40	0,00	240.786,30	324.098,40	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.TA.02.02.03.06.010	**321.048,40**	**0,00**	**240.786,30**	**324.098,40**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 02.02.03.06.999 - Manutenzione straordinaria su altri beni di terzi						
02.02.03.06.999.22027	Manutenzione straordinaria immobili in locazione, in comodato o in uso	2.500,00	10.000,00	9.375,00	3.000,00	2.318,89	4.636,24
02.02.03.06.999.22028	Ripristino ed adattamento immobili in locazione, in comodato o in uso	780.793,08	0,00	585.594,82	551.209,32	1.391,34	2.781,76
	TOTALE Articolo RI.TA.02.02.03.06.999	**783.293,08**	**10.000,00**	**594.969,82**	**554.209,32**	**3.710,23**	**7.418,00**
	TOTALE Capitolo RI.TA.02.02.03.06	**1.104.341,48**	**10.000,00**	**835.756,12**	**878.307,72**	**3.710,23**	**7.418,00**
	TOTALE Categoria RI.TA.02.02.03	**1.104.341,48**	**10.000,00**	**835.756,12**	**878.307,72**	**3.710,23**	**7.418,00**
	TOTALE Tipologia RI.TA.02.02	**38.165.199,69**	**1.408.203,11**	**29.680.052,48**	**29.667.701,59**	**11.432.694,05**	**22.857.805,13**
	Tipologia 02.03 - Contributi agli investimenti						
	Categoria 02.03.01 - Contributi agli investimenti a Amministrazioni pubbliche						
	Capitolo 02.03.01.01 - Contributi agli investimenti a Amministrazioni pubbliche						
	Capitolo 02.03.01.01.013 - Contributi agli investimenti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca						
02.03.01.01.013.23001	Contributi agli investimenti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	2.706.661,39	0,00	2.029.996,04	0,00	2.706.661,39	0,00
	TOTALE Articolo RI.TA.02.03.01.01.013	**2.706.661,39**	**0,00**	**2.029.996,04**	**0,00**	**2.706.661,39**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.TA.02.03.01.01	**2.706.661,39**	**0,00**	**2.029.996,04**	**0,00**	**2.706.661,39**	**0,00**
	Capitolo 02.03.01.02 - Contributi agli investimenti a Amministrazioni Locali						
	Capitolo 02.03.01.02.008 - Contributi agli investimenti a Università						
02.03.01.02.008.23002	Contributi agli investimenti a Università	4.011.270,84	0,00	3.008.453,13	0,00	4.011.270,84	0,00
	TOTALE Articolo RI.TA.02.03.01.02.008	**4.011.270,84**	**0,00**	**3.008.453,13**	**0,00**	**4.011.270,84**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.TA.02.03.01.02	**4.011.270,84**	**0,00**	**3.008.453,13**	**0,00**	**4.011.270,84**	**0,00**
	TOTALE Categoria RI.TA.02.03.01	**6.717.932,23**	**0,00**	**5.038.449,17**	**0,00**	**6.717.932,23**	**0,00**
	TOTALE Tipologia RI.TA.02.03	**6.717.932,23**	**0,00**	**5.038.449,17**	**0,00**	**6.717.932,23**	**0,00**
	TOTALE Titolo RI.TA.02	**44.883.131,92**	**1.408.203,11**	**34.718.501,65**	**29.667.701,59**	**18.150.626,28**	**22.857.805,13**
	TOTALE Programma RI.TA	**191.950.174,21**	**109.862.567,47**	**226.359.559,63**	**157.188.146,15**	**148.526.393,23**	**226.138.447,06**
	IT - Programma Ingegneria, ICT e tecnologie per l'energia e i trasporti						
	Titolo 01 - Spese correnti						
	Tipologia 01.01 - Redditi da lavoro dipendente						
	Categoria 01.01.01 - Retribuzioni lorde						

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE

PARTE II - SPESE ANNO 2021

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2021			Anno finanziario 2020		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2020**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
	Capitolo 01.01.01.01 - Retribuzioni in denaro						
	Capitolo 01.01.01.01.002 - Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato						
01.01.01.01.002.11002	Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo indeterminato	12.589.812,44	51.438.059,94	48.020.904,29	622.643,13	57.541.633,21	71.081.532,45
	TOTALE Articolo RI.IT.01.01.01.01.002	**12.589.812,44**	**51.438.059,94**	**48.020.904,29**	**622.643,13**	**57.541.633,21**	**71.081.532,45**
	Capitolo 01.01.01.01.003 - Straordinario per il personale a tempo indeterminato						
01.01.01.01.003.11003	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	264.631,13	277.991,48	406.966,96	47.649,69	323.437,86	399.544,77
	TOTALE Articolo RI.IT.01.01.01.01.003	**264.631,13**	**277.991,48**	**406.966,96**	**47.649,69**	**323.437,86**	**399.544,77**
	Capitolo 01.01.01.01.004 - Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato						
01.01.01.01.004.11004	Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	3.474.180,19	6.683.039,74	7.617.914,95	3.209.030,08	7.402.163,22	9.143.937,63
01.01.01.01.004.11005	Compensi incentivanti di cui all'art. 28, comma 4, D.P.R. 568/'87 corrisposti al personale a tempo indeterminato	2.690.795,30	0,00	2.018.096,48	2.061.764,97	0,00	0,00
01.01.01.01.004.11006	Compensi per prestazioni professionali rientranti in specifiche disposizioni di legge corrisposti al personale a tempo indeterminato	121.275,32	0,00	90.956,49	120.049,27	68.461,43	84.570,82
01.01.01.01.004.11043	Competenze accessorie a carico di altre amministazioni erogate dall'Ente a personale a tempo indeterminato comandato o per attività in convenzione	10.465,79	0,00	7.849,34	10.465,79	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.IT.01.01.01.01.004	**6.296.716,60**	**6.683.039,74**	**9.734.817,26**	**5.401.310,11**	**7.470.624,65**	**9.228.508,45**
	Capitolo 01.01.01.01.006 - Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato						
01.01.01.01.006.11011	Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo determinato da fonti interne	273.389,72	310.036,74	437.569,85	25.000,00	358.522,35	442.884,86
01.01.01.01.006.11012	Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo determinato/Fonti esterne	2.422.266,38	0,00	1.816.699,79	3.224.660,01	219.141,48	270.706,81
01.01.01.01.006.11013	Stipendi ed assegni fissi per il personale assunto con contratto di tipo privatistico	987.630,40	1.653.513,94	1.980.858,26	200.000,00	1.672.360,98	2.065.877,78
01.01.01.01.006.11014	Retribuzioni degli operai agricoli a tempo determinato	6.002,77	0,00	4.502,08	14.411,11	9.978,34	12.326,30
	TOTALE Articolo RI.IT.01.01.01.01.006	**3.689.289,27**	**1.963.550,68**	**4.239.629,98**	**3.464.071,12**	**2.260.003,15**	**2.791.795,75**
	Capitolo 01.01.01.01.007 - Straordinario per il personale a tempo determinato						
01.01.01.01.007.11015	Straordinario per il personale a tempo determinato/Fonti interne	16.524,95	460,20	12.738,86	16.078,14	510,69	630,86
01.01.01.01.007.11016	Straordinario per il personale a tempo determinato/Fonti esterne	49.056,38	0,00	36.792,29	76.708,09	254,05	313,83
	TOTALE Articolo RI.IT.01.01.01.01.007	**65.581,33**	**460,20**	**49.531,15**	**92.786,23**	**764,74**	**944,69**
	Capitolo 01.01.01.01.008 - Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato						
01.01.01.01.008.11017	Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato/Fonti interne	70.036,71	15.340,00	64.032,53	137.906,63	17.023,05	21.028,68
01.01.01.01.008.11018	Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato/Fonti esterne	49.998,54	0,00	37.498,91	213.956,38	23.003,30	28.416,12
01.01.01.01.008.11019	Compensi incentivanti di cui all'art. 28, comma 4, D.P.R. 568/'87 corrisposti al personale a tempo determinato/Fonti esterne	806.335,11	0,00	604.751,33	439.910,46	0,00	0,00
01.01.01.01.008.11020	Compensi incentivanti di cui all'art. 28, comma 4, D.P.R. 568/'87 corrisposti al personale a tempo determinato/Fonti interne	38.913,90	0,00	29.185,43	141,62	0,00	0,00
01.01.01.01.008.11022	Compensi per prestazioni professionali rientranti in specifiche disposizioni di legge corrisposti al personale a tempo determinto/Fonti esterne	66.645,82	0,00	49.984,37	30.000,00	36.566,44	45.170,75
01.01.01.01.008.11046	Ulteriore quota prevista di retribuzione accessoria per il personale a tempo determinato su fonti esterne	48.112,14	0,00	36.084,11	114.007,41	947,75	1.170,76
	TOTALE Articolo RI.IT.01.01.01.01.008	**1.080.042,22**	**15.340,00**	**821.536,68**	**935.922,50**	**77.540,54**	**95.786,31**
	Capitolo 01.01.01.01.009 - Assegni di ricerca						
01.01.01.01.009.11023	Assegni di ricerca	17.238.910,65	2.028.747,58	14.450.743,78	16.539.398,78	5.188.724,38	6.409.663,05

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2021			Anno finanziario 2020		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2020**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
	TOTALE Articolo RI.IT.01.01.01.01.009	**17.238.910,65**	**2.028.747,58**	**14.450.743,78**	**16.539.398,78**	**5.188.724,38**	**6.409.663,05**
	Capitolo 01.01.01.01.010 - Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo indeterminato						
01.01.01.01.010.11001	Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo indeterminato	1.563.437,71	460.200,00	1.517.728,28	1.482.265,58	510.691,36	630.860,17
	TOTALE Articolo RI.IT.01.01.01.01.010	**1.563.437,71**	**460.200,00**	**1.517.728,28**	**1.482.265,58**	**510.691,36**	**630.860,17**
	TOTALE Capitolo RI.IT.01.01.01.01	**42.788.421,35**	**62.867.389,62**	**79.241.858,38**	**28.586.047,14**	**73.373.419,89**	**90.638.635,64**
	Capitolo 01.01.01.02 - Altre spese per il personale						
	Capitolo 01.01.01.02.010 - Contributi per asili nido e strutture sportive, ricreative o di vacanza messe a disposizione dei lavoratori dipendenti e delle loro famiglie e altre spese per il benessere del personale						
01.01.01.02.010.11024	Benefici di natura assistenziale e sociale	18.513,68	0,00	13.885,26	913,68	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.IT.01.01.01.02.010	**18.513,68**	**0,00**	**13.885,26**	**913,68**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.01.01.02.999 - Altre spese per il personale n.a.c.						
01.01.01.02.999.11026	Accantonamento per nuove assunzione di personale a tempo determinato	7.710.538,03	484.959,51	6.146.623,20	8.354.127,29	1.913.452,24	2.363.699,29
01.01.01.02.999.11027	Altre spese per il personale	73.242,17	0,00	54.931,66	68.611,49	4.989,17	6.163,15
01.01.01.02.999.11042	Accantonamento per il rinnovo contrattuale del personale a tempo determinato su fonti esterne	86.754,33	0,00	65.065,75	63.738,41	5.159,57	6.373,65
01.01.01.02.999.11048	Utilizzo personale a tempo Indeterminato su progetti di ricerca finanziati	5.574.890,22	575.025,71	4.612.436,98	2.897.972,95	3.766.314,17	4.652.551,00
	TOTALE Articolo RI.IT.01.01.01.02.999	**13.445.424,75**	**1.059.985,22**	**10.879.057,59**	**11.384.450,14**	**5.689.915,15**	**7.028.787,09**
	TOTALE Capitolo RI.IT.01.01.01.02	**13.463.938,43**	**1.059.985,22**	**10.892.942,85**	**11.385.363,82**	**5.689.915,15**	**7.028.787,09**
	TOTALE Categoria RI.IT.01.01.01	**56.252.359,78**	**63.927.374,84**	**90.134.801,23**	**39.971.410,96**	**79.063.335,04**	**97.667.422,73**
	Categoria 01.01.02 - Contributi sociali a carico dell'ente						
	Capitolo 01.01.02.01 - Contributi sociali effettivi a carico dell'ente						
	Capitolo 01.01.02.01.010 - Contributi obbligatori per il personale						
01.01.02.01.010.11028	Contributi obbligatori per il personale a tempo indeterminato	4.467.823,38	14.159.261,20	13.970.313,44	1.974.069,27	15.898.880,88	19.639.985,07
01.01.02.01.010.11029	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato/ Fonti interne	133.657,68	78.203,32	158.895,75	89.363,60	90.256,19	111.494,03
01.01.02.01.010.11030	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato/ Fonti esterne	736.749,79	0,00	552.562,34	981.844,39	67.564,14	83.462,40
01.01.02.01.010.11031	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato/ Tipo Privatistico	238.158,10	396.845,80	476.252,93	56.250,00	401.369,36	495.814,03
	TOTALE Articolo RI.IT.01.01.02.01.010	**5.576.388,95**	**14.634.310,32**	**15.158.024,46**	**3.101.527,26**	**16.458.070,57**	**20.330.755,53**
	TOTALE Capitolo RI.IT.01.01.02.01	**5.576.388,95**	**14.634.310,32**	**15.158.024,46**	**3.101.527,26**	**16.458.070,57**	**20.330.755,53**
	Capitolo 01.01.02.02 - Contributi sociali figurativi						
	Capitolo 01.01.02.02.003 - Indennita' di fine servizio erogata direttamente dal datore di lavoro						
01.01.02.02.003.11040	Trattamento di fine rapporto per il personale a tempo determinato	279.371,30	0,00	209.528,48	231.650,51	9.246,04	11.421,69
	TOTALE Articolo RI.IT.01.01.02.02.003	**279.371,30**	**0,00**	**209.528,48**	**231.650,51**	**9.246,04**	**11.421,69**
	Capitolo 01.01.02.02.010 - Assegni familiari						
01.01.02.02.010.11033	Assegni familiari corrisposti a personale a tempo indeterminato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2021			Anno finanziario 2020		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2020**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
01.01.02.02.010.11035	Assegni familiari corrisposti a personale a tempo determinato/Fonti esterne	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.IT.01.01.02.02.010	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.IT.01.01.02.02	**279.371,30**	**0,00**	**209.528,48**	**231.650,51**	**9.246,04**	**11.421,69**
	TOTALE Categoria RI.IT.01.01.02	**5.855.760,25**	**14.634.310,32**	**15.367.552,94**	**3.333.177,77**	**16.467.316,61**	**20.342.177,22**
	TOTALE Tipologia RI.IT.01.01	**62.108.120,03**	**78.561.685,16**	**105.502.354,17**	**43.304.588,73**	**95.530.651,65**	**118.009.599,95**
	Tipologia 01.02 - Imposte e tasse a carico dell'ente						
	Categoria 01.02.01 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente						
	Capitolo 01.02.01.01 - Imposta regionale sulle attivita' produttive						
	Capitolo 01.02.01.01.010 - Imposta regionale sulle attivita' produttive						
01.02.01.01.010.12002	Imposta regionale sulle attivita' produttive a carico dell'ente sugli emolumenti al personale a tempo indeterminato	1.659.038,55	5.012.015,49	5.003.290,53	769.826,10	5.603.065,97	6.218.587,21
01.02.01.01.010.12003	Imposta regionale sulle attivita' produttive a carico dell'ente sugli emolumenti al personale a tempo determinato / Fonti interne	50.402,95	27.688,70	58.568,74	35.613,99	32.006,34	35.522,38
01.02.01.01.010.12004	Imposta regionale sulle attivita' produttive a carico dell'ente sugli emolumenti al personale a tempo determinato / Fonti esterne	260.463,29	0,00	195.347,47	346.294,39	22.540,08	25.016,21
01.02.01.01.010.12005	Imposta regionale sulle attivita' produttive a carico dell'ente sugli emolumenti al personale a tempo determinato con contratto di tipo privatistico	84.068,18	140.545,08	168.459,95	20.000,00	142.307,22	157.940,29
	TOTALE Articolo RI.IT.01.02.01.01.010	**2.053.972,97**	**5.180.249,27**	**5.425.666,69**	**1.171.734,48**	**5.799.919,61**	**6.437.066,09**
	TOTALE Capitolo RI.IT.01.02.01.01	**2.053.972,97**	**5.180.249,27**	**5.425.666,69**	**1.171.734,48**	**5.799.919,61**	**6.437.066,09**
	Capitolo 01.02.01.02 - Imposta di registro e di bollo						
	Capitolo 01.02.01.02.010 - Imposta di registro e di bollo						
01.02.01.02.010.12006	Imposta di registro e di bollo	14.648,26	10.140,52	18.591,60	27.420,48	13.351,05	14.817,71
	TOTALE Articolo RI.IT.01.02.01.02.010	**14.648,26**	**10.140,52**	**18.591,60**	**27.420,48**	**13.351,05**	**14.817,71**
	TOTALE Capitolo RI.IT.01.02.01.02	**14.648,26**	**10.140,52**	**18.591,60**	**27.420,48**	**13.351,05**	**14.817,71**
	Capitolo 01.02.01.03 - Imposta comunale sulla pubblicita' e diritto sulle pubbliche affissioni						
	Capitolo 01.02.01.03.010 - Imposta comunale sulla pubblicita' e diritto sulle pubbliche affissioni						
01.02.01.03.010.12007	Imposta comunale sulla pubblicita' e diritto sulle pubbliche affissioni	84,48	0,00	63,36	84,48	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.IT.01.02.01.03.010	**84,48**	**0,00**	**63,36**	**84,48**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.IT.01.02.01.03	**84,48**	**0,00**	**63,36**	**84,48**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.02.01.04 - Tributo speciale per il deposito in discarica dei rifiuti solidi						
	Capitolo 01.02.01.04.010 - Tributo speciale per il deposito in discarica dei rifiuti solidi						
01.02.01.04.010.12008	Tributo speciale per il deposito in discarica dei rifiuti solidi	1.000,00	0,00	750,00	1.000,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.IT.01.02.01.04.010	**1.000,00**	**0,00**	**750,00**	**1.000,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.IT.01.02.01.04	**1.000,00**	**0,00**	**750,00**	**1.000,00**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.02.01.05 - Tributo funzione tutela e protezione ambiente						
	Capitolo 01.02.01.05.010 - Tributo funzione tutela e protezione ambiente						
01.02.01.05.010.12009	Tributo funzione tutela e protezione ambiente	514,04	0,00	385,53	314,04	199,80	221,75

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2021			Anno finanziario 2020		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2020**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
	TOTALE Articolo RI.IT.01.02.01.05.010	**514,04**	**0,00**	**385,53**	**314,04**	**199,80**	**221,75**
	TOTALE Capitolo RI.IT.01.02.01.05	**514,04**	**0,00**	**385,53**	**314,04**	**199,80**	**221,75**
	Capitolo 01.02.01.06 - Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani						
	Capitolo 01.02.01.06.010 - Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani						
01.02.01.06.010.12010	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	184.268,81	6.600,00	143.151,62	83.580,19	15.513,76	17.218,02
	TOTALE Articolo RI.IT.01.02.01.06.010	**184.268,81**	**6.600,00**	**143.151,62**	**83.580,19**	**15.513,76**	**17.218,02**
	TOTALE Capitolo RI.IT.01.02.01.06	**184.268,81**	**6.600,00**	**143.151,62**	**83.580,19**	**15.513,76**	**17.218,02**
	Capitolo 01.02.01.07 - Tassa e/o canone occupazione spazi e aree pubbliche						
	Capitolo 01.02.01.07.010 - Tassa e/o canone occupazione spazi e aree pubbliche						
01.02.01.07.010.12011	Tassa e/o canone occupazione spazi e aree pubbliche	30.743,66	1.500,00	24.182,75	28.667,26	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.IT.01.02.01.07.010	**30.743,66**	**1.500,00**	**24.182,75**	**28.667,26**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.IT.01.02.01.07	**30.743,66**	**1.500,00**	**24.182,75**	**28.667,26**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.02.01.09 - Tassa di proprieta' delle autovetture (tassa automobilistica)						
	Capitolo 01.02.01.09.010 - Tassa di proprieta' delle autovetture (tassa automobilistica)						
01.02.01.09.010.12013	Tassa di proprieta' dei veicoli a motore	2.820,39	432,00	2.439,29	1.674,98	1.148,84	1.275,04
	TOTALE Articolo RI.IT.01.02.01.09.010	**2.820,39**	**432,00**	**2.439,29**	**1.674,98**	**1.148,84**	**1.275,04**
	TOTALE Capitolo RI.IT.01.02.01.09	**2.820,39**	**432,00**	**2.439,29**	**1.674,98**	**1.148,84**	**1.275,04**
	Capitolo 01.02.01.12 - Imposta Municipale Propria						
	Capitolo 01.02.01.12.010 - Imposta Municipale Propria						
01.02.01.12.010.12016	Imposta Municipale Propria (IMU) e Tributo per i servizi indivisibili (TASI)	0,00	0,00	0,00	450,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.IT.01.02.01.12.010	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**450,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.IT.01.02.01.12	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**450,00**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.02.01.99 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.						
	Capitolo 01.02.01.99.999 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.						
01.02.01.99.999.12018	Altre imposte e tasse a carico dell'ente	32.278,54	442,50	24.540,79	17.585,57	4.501,45	4.995,95
	TOTALE Articolo RI.IT.01.02.01.99.999	**32.278,54**	**442,50**	**24.540,79**	**17.585,57**	**4.501,45**	**4.995,95**
	TOTALE Capitolo RI.IT.01.02.01.99	**32.278,54**	**442,50**	**24.540,79**	**17.585,57**	**4.501,45**	**4.995,95**
	TOTALE Categoria RI.IT.01.02.01	**2.320.331,15**	**5.199.364,29**	**5.639.771,63**	**1.332.511,48**	**5.834.634,51**	**6.475.594,56**
	TOTALE Tipologia RI.IT.01.02	**2.320.331,15**	**5.199.364,29**	**5.639.771,63**	**1.332.511,48**	**5.834.634,51**	**6.475.594,56**
	Tipologia 01.03 - Acquisto di beni e servizi						
	Categoria 01.03.01 - Acquisto di beni						
	Capitolo 01.03.01.01 - Giornali, riviste e pubblicazioni						
	Capitolo 01.03.01.01.002 - Pubblicazioni						

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2021			Anno finanziario 2020		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2020**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
01.03.01.01.002.13002	Pubblicazioni	457.183,13	65.307,66	391.868,13	483.764,02	156.309,52	264.913,63
	TOTALE Articolo RI.IT.01.03.01.01.002	**457.183,13**	**65.307,66**	**391.868,13**	**483.764,02**	**156.309,52**	**264.913,63**
	Capitolo 01.03.01.01.010 - Giornali e riviste						
01.03.01.01.010.13001	Giornali e riviste	84.125,22	0,00	63.093,92	75.515,82	9.330,40	15.813,18
	TOTALE Articolo RI.IT.01.03.01.01.010	**84.125,22**	**0,00**	**63.093,92**	**75.515,82**	**9.330,40**	**15.813,18**
	TOTALE Capitolo RI.IT.01.03.01.01	**541.308,35**	**65.307,66**	**454.962,05**	**559.279,84**	**165.639,92**	**280.726,81**
	Capitolo 01.03.01.02 - Altri beni di consumo						
	Capitolo 01.03.01.02.002 - Carburanti, combustibili e lubrificanti						
01.03.01.02.002.13005	Carburanti, combustibili e lubrificanti per autovetture	128.307,74	5.435,00	100.307,07	119.528,23	39.187,68	66.415,35
01.03.01.02.002.13006	Carburanti, combustibili e lubrificanti per altri mezzi di trasporto stradali	12.653,69	0,00	9.490,27	11.433,76	933,04	1.581,32
01.03.01.02.002.13007	Carburanti, combustibili e lubrificanti per natanti, imbarcazioni e velivoli	2.000,00	0,00	1.500,00	0,00	1.866,08	3.162,64
	TOTALE Articolo RI.IT.01.03.01.02.002	**142.961,43**	**5.435,00**	**111.297,34**	**130.961,99**	**41.986,80**	**71.159,31**
	Capitolo 01.03.01.02.003 - Equipaggiamento						
01.03.01.02.003.13008	Equipaggiamento	13.085,71	0,00	9.814,28	9.440,45	2.905,81	4.924,77
01.03.01.02.003.13125	Equipaggiamento - emergenza Covid 19	1.365,38	400,00	1.324,04	0,00	277,56	470,41
	TOTALE Articolo RI.IT.01.03.01.02.003	**14.451,09**	**400,00**	**11.138,32**	**9.440,45**	**3.183,37**	**5.395,18**
	Capitolo 01.03.01.02.004 - Vestiario						
01.03.01.02.004.13009	Vestiario	715.751,98	0,00	536.814,00	520.116,56	282.179,56	478.238,39
	TOTALE Articolo RI.IT.01.03.01.02.004	**715.751,98**	**0,00**	**536.814,00**	**520.116,56**	**282.179,56**	**478.238,39**
	Capitolo 01.03.01.02.005 - Accessori per uffici e alloggi						
01.03.01.02.005.13010	Accessori per uffici e alloggi	19.029,68	0,00	14.272,27	21.297,55	2.709,08	4.591,35
	TOTALE Articolo RI.IT.01.03.01.02.005	**19.029,68**	**0,00**	**14.272,27**	**21.297,55**	**2.709,08**	**4.591,35**
	Capitolo 01.03.01.02.006 - Materiale informatico						
01.03.01.02.006.13011	Materiale informatico	1.375.029,58	33.835,58	1.056.648,93	883.829,68	505.396,23	856.546,37
	TOTALE Articolo RI.IT.01.03.01.02.006	**1.375.029,58**	**33.835,58**	**1.056.648,93**	**883.829,68**	**505.396,23**	**856.546,37**
	Capitolo 01.03.01.02.007 - Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari						
01.03.01.02.007.13012	Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari	834.635,52	212.345,46	785.235,75	727.396,16	401.768,84	680.918,50
	TOTALE Articolo RI.IT.01.03.01.02.007	**834.635,52**	**212.345,46**	**785.235,75**	**727.396,16**	**401.768,84**	**680.918,50**
	Capitolo 01.03.01.02.008 - Strumenti tecnico-specialistici non sanitari						
01.03.01.02.008.13013	Strumenti tecnico-specialistici non sanitari	194.738,76	2.935,00	148.255,34	342.335,25	54.454,72	92.289,95
	TOTALE Articolo RI.IT.01.03.01.02.008	**194.738,76**	**2.935,00**	**148.255,34**	**342.335,25**	**54.454,72**	**92.289,95**
	Capitolo 01.03.01.02.009 - Beni per attivita' di rappresentanza						
01.03.01.02.009.13014	Beni per attivita' di rappresentanza	73.076,62	0,00	54.807,47	64.723,82	19.332,59	32.764,90

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE

PARTE II - SPESE ANNO 2021

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2021			Anno finanziario 2020		
Codice	Denominazione	Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2020	Previsioni definitive di competenza	Previsioni definitive di cassa
	TOTALE Articolo RI.IT.01.03.01.02.009	**73.076,62**	**0,00**	**54.807,47**	**64.723,82**	**19.332,59**	**32.764,90**
	Capitolo 01.03.01.02.010 - Carta, cancelleria e stampati						
01.03.01.02.010.13003	Carta, cancelleria e stampati	294.668,87	16.025,50	233.020,81	273.906,66	94.556,80	160.255,04
	TOTALE Articolo RI.IT.01.03.01.02.010	**294.668,87**	**16.025,50**	**233.020,81**	**273.906,66**	**94.556,80**	**160.255,04**
	Capitolo 01.03.01.02.011 - Generi alimentari						
01.03.01.02.011.13015	Generi alimentari	129,86	0,00	97,40	129,86	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.IT.01.03.01.02.011	**129,86**	**0,00**	**97,40**	**129,86**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.01.02.014 - Stampati specialistici						
01.03.01.02.014.13016	Stampati specialistici	4.199,55	0,00	3.149,67	2.006,85	1.866,08	3.162,64
	TOTALE Articolo RI.IT.01.03.01.02.014	**4.199,55**	**0,00**	**3.149,67**	**2.006,85**	**1.866,08**	**3.162,64**
	Capitolo 01.03.01.02.999 - Altri beni e materiali di consumo n.a.c.						
01.03.01.02.999.13017	Altri beni e materiali di consumo	6.152.181,35	194.639,15	4.760.115,45	4.981.624,87	2.448.829,80	4.150.280,76
	TOTALE Articolo RI.IT.01.03.01.02.999	**6.152.181,35**	**194.639,15**	**4.760.115,45**	**4.981.624,87**	**2.448.829,80**	**4.150.280,76**
	TOTALE Capitolo RI.IT.01.03.01.02	**9.820.854,29**	**465.615,69**	**7.714.852,75**	**7.957.769,70**	**3.856.263,87**	**6.535.602,39**
	Capitolo 01.03.01.03 - Flora e fauna						
	Capitolo 01.03.01.03.010 - Fauna selvatica e non selvatica						
01.03.01.03.010.13018	Fauna	5.406,00	2.000,00	5.554,50	7.045,53	933,04	1.581,32
	TOTALE Articolo RI.IT.01.03.01.03.010	**5.406,00**	**2.000,00**	**5.554,50**	**7.045,53**	**933,04**	**1.581,32**
	TOTALE Capitolo RI.IT.01.03.01.03	**5.406,00**	**2.000,00**	**5.554,50**	**7.045,53**	**933,04**	**1.581,32**
	Capitolo 01.03.01.05 - Medicinali e altri beni di consumo sanitario						
	Capitolo 01.03.01.05.002 - Sangue ed emocomponenti						
01.03.01.05.002.13021	Sangue ed emocomponenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.IT.01.03.01.05.002	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.01.05.003 - Dispositivi medici						
01.03.01.05.003.13022	Dispositivi medici	2.822,34	0,00	2.116,76	825,56	1.901,54	3.222,73
01.03.01.05.003.13126	Dispositivi medici - emergenza Covid 19	4.662,22	0,00	3.496,67	0,00	72,85	123,47
	TOTALE Articolo RI.IT.01.03.01.05.003	**7.484,56**	**0,00**	**5.613,43**	**825,56**	**1.974,39**	**3.346,20**
	Capitolo 01.03.01.05.006 - Prodotti chimici						
01.03.01.05.006.13024	Prodotti chimici	417.772,88	60.945,32	359.038,68	399.804,44	205.078,42	347.567,25
	TOTALE Articolo RI.IT.01.03.01.05.006	**417.772,88**	**60.945,32**	**359.038,68**	**399.804,44**	**205.078,42**	**347.567,25**
	Capitolo 01.03.01.05.010 - Prodotti farmaceutici ed emoderivati						
01.03.01.05.010.13020	Prodotti farmaceutici ed emoderivati	1.978,36	200,00	1.633,78	1.020,28	156,85	265,83

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2021			Anno finanziario 2020		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2020**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
	TOTALE Articolo RI.IT.01.03.01.05.010	**1.978,36**	**200,00**	**1.633,78**	**1.020,28**	**156,85**	**265,83**
	Capitolo 01.03.01.05.999 - Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.						
01.03.01.05.999.13026	Altri beni e prodotti sanitari	46.363,00	8.054,60	40.813,20	14.624,64	31.840,95	53.964,09
01.03.01.05.999.13127	Altri beni e prodotti sanitari - emergenza Covid 19	22.499,99	254,45	17.065,86	0,00	2.192,65	3.716,11
	TOTALE Articolo RI.IT.01.03.01.05.999	**68.862,99**	**8.309,05**	**57.879,06**	**14.624,64**	**34.033,60**	**57.680,20**
	TOTALE Capitolo RI.IT.01.03.01.05	**496.098,79**	**69.454,37**	**424.164,95**	**416.274,92**	**241.243,26**	**408.859,48**
	TOTALE Categoria RI.IT.01.03.01	**10.863.667,43**	**602.377,72**	**8.599.534,25**	**8.940.369,99**	**4.264.080,09**	**7.226.770,00**
	Categoria 01.03.02 - Acquisto di servizi						
	Capitolo 01.03.02.01 - Organi e incarichi istituzionali dell'amministrazione						
	Capitolo 01.03.02.01.008 - Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione						
01.03.02.01.008.13029	Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione	0,00	0,00	0,00	7.445,81	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.IT.01.03.02.01.008	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**7.445,81**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.IT.01.03.02.01	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**7.445,81**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.02 - Rappresentanza, organizzazione eventi, pubblicita' e servizi per trasferta						
	Capitolo 01.03.02.02.002 - Indennita' di missione e di trasferta						
01.03.02.02.002.13033	Spese di trasferta del personale associato ed agli assegnisti di ricerca	1.599.415,35	94.170,00	1.270.189,08	1.797.608,75	456.078,71	772.962,99
01.03.02.02.002.13034	Professori visitatori	85.744,42	0,00	64.308,33	78.421,57	933,04	1.581,32
01.03.02.02.002.13035	Rimborso delle spese di missione a ricercatori italiani e stranieri nell'ambito di accordi di mobilità internazionale	15.454,28	0,00	11.590,71	15.780,06	0,00	0,00
01.03.02.02.002.13036	Rimborso spese agli organi istituzionali di revisione, di controllo e altri incarichi istituzionali dell'ente	0,30	0,00	0,23	0,30	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.IT.01.03.02.02.002	**1.700.614,35**	**94.170,00**	**1.346.088,35**	**1.891.810,68**	**457.011,75**	**774.544,31**
	Capitolo 01.03.02.02.004 - Pubblicita'						
01.03.02.02.004.13037	Pubblicita'	18.447,37	3.000,00	16.085,53	13.979,78	2.799,12	4.743,95
	TOTALE Articolo RI.IT.01.03.02.02.004	**18.447,37**	**3.000,00**	**16.085,53**	**13.979,78**	**2.799,12**	**4.743,95**
	Capitolo 01.03.02.02.005 - Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni						
01.03.02.02.005.13038	Spese per l'organizzazione di convegni	719.823,03	11.000,00	548.117,32	591.680,47	291.209,96	493.543,13
01.03.02.02.005.13039	Spese per la partecipazione a convegni	1.114.505,33	70.794,52	888.974,94	882.804,29	384.911,66	652.348,87
	TOTALE Articolo RI.IT.01.03.02.02.005	**1.834.328,36**	**81.794,52**	**1.437.092,26**	**1.474.484,76**	**676.121,62**	**1.145.892,00**
	Capitolo 01.03.02.02.010 - Rimborso per viaggio e trasloco						
01.03.02.02.010.13030	Rimborso spese di missione e trasferta del personale dipendente	587.094,29	1.255,61	441.262,46	645.389,39	89.074,53	150.963,65
01.03.02.02.010.13031	Rimborso spese di missione e trasferta del personale non soggette ai limiti di spesa	7.127.152,66	310.683,20	5.578.377,03	7.812.480,11	1.503.770,85	2.548.593,35
	TOTALE Articolo RI.IT.01.03.02.02.010	**7.714.246,95**	**311.938,81**	**6.019.639,49**	**8.457.869,50**	**1.592.845,38**	**2.699.557,00**
	Capitolo 01.03.02.02.999 - Altre spese di rappresentanza, relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicita' n.a.c						
01.03.02.02.999.13040	Mostre ed altre spese per relazioni pubbliche	684.813,04	0,00	513.609,79	656.463,99	51.783,72	87.763,14

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2021			Anno finanziario 2020		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2020**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
	TOTALE Articolo RI.IT.01.03.02.02.999	**684.813,04**	**0,00**	**513.609,79**	**656.463,99**	**51.783,72**	**87.763,14**
	TOTALE Capitolo RI.IT.01.03.02.02	**11.952.450,07**	**490.903,33**	**9.332.515,42**	**12.494.608,71**	**2.780.561,59**	**4.712.500,40**
	Capitolo 01.03.02.04 - Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente						
	Capitolo 01.03.02.04.004 - Acquisti di servizi per la formazione obbligatoria						
01.03.02.04.004.13041	Acquisti di servizi per la formazione obbligatoria	9.334,71	0,00	7.001,03	9.334,71	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.IT.01.03.02.04.004	**9.334,71**	**0,00**	**7.001,03**	**9.334,71**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.04.999 - Acquisto di servizi per formazione generica						
01.03.02.04.999.13042	Acquisto di servizi per la formazione generica e discrezionale	186.968,36	0,00	140.226,29	311.165,41	19.315,61	32.736,13
	TOTALE Articolo RI.IT.01.03.02.04.999	**186.968,36**	**0,00**	**140.226,29**	**311.165,41**	**19.315,61**	**32.736,13**
	TOTALE Capitolo RI.IT.01.03.02.04	**196.303,07**	**0,00**	**147.227,32**	**320.500,12**	**19.315,61**	**32.736,13**
	Capitolo 01.03.02.05 - Utenze e canoni						
	Capitolo 01.03.02.05.002 - Telefonia mobile						
01.03.02.05.002.13044	Canoni di telefonia mobile	339.431,55	25.830,60	273.946,66	255.744,77	157.472,06	266.883,91
	TOTALE Articolo RI.IT.01.03.02.05.002	**339.431,55**	**25.830,60**	**273.946,66**	**255.744,77**	**157.472,06**	**266.883,91**
	Capitolo 01.03.02.05.003 - Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line						
01.03.02.05.003.13045	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	75.163,25	0,00	56.372,45	86.184,98	18.122,44	30.713,94
	TOTALE Articolo RI.IT.01.03.02.05.003	**75.163,25**	**0,00**	**56.372,45**	**86.184,98**	**18.122,44**	**30.713,94**
	Capitolo 01.03.02.05.004 - Energia elettrica						
01.03.02.05.004.13046	Energia elettrica	262.766,01	0,00	197.074,51	278.032,96	42.026,72	71.226,95
	TOTALE Articolo RI.IT.01.03.02.05.004	**262.766,01**	**0,00**	**197.074,51**	**278.032,96**	**42.026,72**	**71.226,95**
	Capitolo 01.03.02.05.005 - Acqua						
01.03.02.05.005.13047	Acqua	0,00	0,00	0,00	500,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.IT.01.03.02.05.005	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**500,00**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.05.006 - Gas						
01.03.02.05.006.13048	Gas	0,00	0,00	0,00	5.000,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.IT.01.03.02.05.006	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**5.000,00**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.05.007 - Spese di condominio						
01.03.02.05.007.13049	Spese di condominio e di gestione comune di locali ed immobili	70.545,37	77.432,52	110.983,41	120.019,39	57.190,49	96.926,54
	TOTALE Articolo RI.IT.01.03.02.05.007	**70.545,37**	**77.432,52**	**110.983,41**	**120.019,39**	**57.190,49**	**96.926,54**
	Capitolo 01.03.02.05.010 - Telefonia fissa						
01.03.02.05.010.13043	Canoni di telefonia fissa	249.718,20	11.682,35	196.050,46	218.320,29	85.031,62	144.111,73
	TOTALE Articolo RI.IT.01.03.02.05.010	**249.718,20**	**11.682,35**	**196.050,46**	**218.320,29**	**85.031,62**	**144.111,73**
	Capitolo 01.03.02.05.999 - Utenze e canoni per altri servizi n.a.c.						

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2021			Anno finanziario 2020		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2020**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
01.03.02.05.999.13050	Utenze e canoni per altri servizi	88.390,18	5.085,98	70.107,15	83.857,17	20.023,04	33.935,08
	TOTALE Articolo RI.IT.01.03.02.05.999	**88.390,18**	**5.085,98**	**70.107,15**	**83.857,17**	**20.023,04**	**33.935,08**
	TOTALE Capitolo RI.IT.01.03.02.05	**1.086.014,56**	**120.031,45**	**904.534,64**	**1.047.659,56**	**379.866,37**	**643.798,15**
	Capitolo 01.03.02.07 - Utilizzo di beni di terzi						
	Capitolo 01.03.02.07.002 - Noleggi di mezzi di trasporto						
01.03.02.07.002.13052	Noleggi di autovetture	283.087,69	1.000,00	213.065,78	230.554,15	69.464,41	117.728,40
01.03.02.07.002.13054	Noleggio di natanti ed imbarcazioni	3.500,83	0,00	2.625,62	1.654,31	3.266,41	5.535,92
01.03.02.07.002.13055	Noleggio di velivoli	5.798,50	19.500,00	18.973,88	7.798,50	0,00	0,00
01.03.02.07.002.13056	Noleggi di altri mezzi di trasporto stradali	6.785,76	6.000,00	9.589,32	7.268,54	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.IT.01.03.02.07.002	**299.172,78**	**26.500,00**	**244.254,60**	**247.275,50**	**72.730,82**	**123.264,32**
	Capitolo 01.03.02.07.003 - Noleggi di attrezzature scientifiche e sanitarie						
01.03.02.07.003.13057	Noleggi di attrezzature scientifiche e sanitarie	112.106,85	263.600,00	281.780,14	13.873,62	152.272,13	258.071,05
	TOTALE Articolo RI.IT.01.03.02.07.003	**112.106,85**	**263.600,00**	**281.780,14**	**13.873,62**	**152.272,13**	**258.071,05**
	Capitolo 01.03.02.07.004 - Noleggi di hardware						
01.03.02.07.004.13058	Noleggi di hardware	126.344,83	8.838,00	101.387,15	152.548,45	36.201,76	61.354,81
	TOTALE Articolo RI.IT.01.03.02.07.004	**126.344,83**	**8.838,00**	**101.387,15**	**152.548,45**	**36.201,76**	**61.354,81**
	Capitolo 01.03.02.07.006 - Licenze d'uso per software						
01.03.02.07.006.13060	Licenze d'uso per software	800.701,65	84.777,70	664.109,55	783.358,04	234.685,64	397.745,62
	TOTALE Articolo RI.IT.01.03.02.07.006	**800.701,65**	**84.777,70**	**664.109,55**	**783.358,04**	**234.685,64**	**397.745,62**
	Capitolo 01.03.02.07.007 - Altre licenze d'uso						
01.03.02.07.007.13061	Altre licenze d'uso	9.441,89	10.499,99	14.956,41	94.131,71	1.399,56	2.371,98
	TOTALE Articolo RI.IT.01.03.02.07.007	**9.441,89**	**10.499,99**	**14.956,41**	**94.131,71**	**1.399,56**	**2.371,98**
	Capitolo 01.03.02.07.008 - Noleggi di impianti e macchinari						
01.03.02.07.008.13062	Noleggi di impianti e macchinari	115.284,34	3.200,00	88.863,27	96.047,78	26.367,08	44.686,98
	TOTALE Articolo RI.IT.01.03.02.07.008	**115.284,34**	**3.200,00**	**88.863,27**	**96.047,78**	**26.367,08**	**44.686,98**
	Capitolo 01.03.02.07.010 - Locazione di beni immobili						
01.03.02.07.010.13051	Locazione di beni immobili	928.427,76	1.387.454,79	1.736.911,92	712.136,40	1.389.181,40	2.354.386,95
	TOTALE Articolo RI.IT.01.03.02.07.010	**928.427,76**	**1.387.454,79**	**1.736.911,92**	**712.136,40**	**1.389.181,40**	**2.354.386,95**
	Capitolo 01.03.02.07.999 - Altre spese sostenute per utilizzo di beni di terzi						
01.03.02.07.999.13120	Noleggio di altri beni mobili	2.260,40	0,00	1.695,30	16.184,20	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.IT.01.03.02.07.999	**2.260,40**	**0,00**	**1.695,30**	**16.184,20**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.IT.01.03.02.07	**2.393.740,50**	**1.784.870,48**	**3.133.958,34**	**2.115.555,70**	**1.912.838,39**	**3.241.881,71**

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE

PARTE II - SPESE ANNO 2021

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2021			Anno finanziario 2020		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2020**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
	Capitolo 01.03.02.08 - Leasing operativo						
	Capitolo 01.03.02.08.010 - Leasing operativo di mezzi di trasporto						
01.03.02.08.010.13063	Leasing operativo di autovetture	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.IT.01.03.02.08.010	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.IT.01.03.02.08	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.09 - Manutenzione ordinaria e riparazioni						
	Capitolo 01.03.02.09.003 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi						
01.03.02.09.003.13072	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi	20.400,00	0,00	15.300,00	18.517,93	13.995,60	23.719,77
	TOTALE Articolo RI.IT.01.03.02.09.003	**20.400,00**	**0,00**	**15.300,00**	**18.517,93**	**13.995,60**	**23.719,77**
	Capitolo 01.03.02.09.004 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari						
01.03.02.09.004.13073	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	970.831,44	13.976,96	738.606,32	1.183.755,52	297.629,77	504.423,43
	TOTALE Articolo RI.IT.01.03.02.09.004	**970.831,44**	**13.976,96**	**738.606,32**	**1.183.755,52**	**297.629,77**	**504.423,43**
	Capitolo 01.03.02.09.005 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature						
01.03.02.09.005.13074	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature	1.184.659,51	19.377,13	903.027,53	1.164.961,96	170.749,52	289.386,59
	TOTALE Articolo RI.IT.01.03.02.09.005	**1.184.659,51**	**19.377,13**	**903.027,53**	**1.164.961,96**	**170.749,52**	**289.386,59**
	Capitolo 01.03.02.09.006 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio						
01.03.02.09.006.13075	Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio	72.709,85	100,00	54.607,41	63.866,94	9.553,94	16.192,04
	TOTALE Articolo RI.IT.01.03.02.09.006	**72.709,85**	**100,00**	**54.607,41**	**63.866,94**	**9.553,94**	**16.192,04**
	Capitolo 01.03.02.09.008 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili di proprieta'						
01.03.02.09.008.13076	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili di proprieta'	871.489,17	39.279,08	683.076,22	767.806,82	380.914,72	645.574,91
01.03.02.09.008.13077	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili in locazione, in comodato o in uso	32.156,16	0,00	24.117,12	16.844,64	19.127,32	32.417,01
	TOTALE Articolo RI.IT.01.03.02.09.008	**903.645,33**	**39.279,08**	**707.193,34**	**784.651,46**	**400.042,04**	**677.991,92**
	Capitolo 01.03.02.09.010 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico						
01.03.02.09.010.13068	Manutenzione ordinaria e riparazioni di autovetture	8.409,80	1.500,00	7.432,35	3.913,27	5.131,72	8.697,25
01.03.02.09.010.13069	Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri mezzi di trasporto stradale	12.186,38	0,00	9.139,79	12.823,78	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.IT.01.03.02.09.010	**20.596,18**	**1.500,00**	**16.572,14**	**16.737,05**	**5.131,72**	**8.697,25**
	TOTALE Capitolo RI.IT.01.03.02.09	**3.172.842,31**	**74.233,17**	**2.435.306,74**	**3.232.490,86**	**897.102,59**	**1.520.411,00**
	Capitolo 01.03.02.10 - Consulenze						
	Capitolo 01.03.02.10.002 - Esperti per commissioni, comitati e consigli						
01.03.02.10.002.13079	Esperti per commissioni, comitati e consigli	1.437,64	0,00	1.078,23	9.476,09	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.IT.01.03.02.10.002	**1.437,64**	**0,00**	**1.078,23**	**9.476,09**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.10.010 - Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza						
01.03.02.10.010.13078	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	337.484,84	45.900,00	287.538,64	389.705,14	92.284,85	156.404,51

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2021			Anno finanziario 2020		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2020**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
	TOTALE Articolo RI.IT.01.03.02.10.010	**337.484,84**	**45.900,00**	**287.538,64**	**389.705,14**	**92.284,85**	**156.404,51**
	TOTALE Capitolo RI.IT.01.03.02.10	**338.922,48**	**45.900,00**	**288.616,87**	**399.181,23**	**92.284,85**	**156.404,51**
	Capitolo 01.03.02.11 - Prestazioni professionali e specialistiche						
	Capitolo 01.03.02.11.008 - Prestazioni di natura contabile, tributaria e del lavoro						
01.03.02.11.008.13082	Prestazioni di natura contabile, tributaria e del lavoro	51.238,96	1.200,00	39.329,22	86.904,41	6.064,76	10.278,57
	TOTALE Articolo RI.IT.01.03.02.11.008	**51.238,96**	**1.200,00**	**39.329,22**	**86.904,41**	**6.064,76**	**10.278,57**
	Capitolo 01.03.02.11.009 - Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca						
01.03.02.11.009.13083	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca	3.982.339,86	49.825,00	3.024.123,70	2.625.317,47	2.710.645,34	4.594.006,23
	TOTALE Articolo RI.IT.01.03.02.11.009	**3.982.339,86**	**49.825,00**	**3.024.123,70**	**2.625.317,47**	**2.710.645,34**	**4.594.006,23**
	Capitolo 01.03.02.11.010 - Interpretariato e traduzioni						
01.03.02.11.010.13080	Interpretariato e traduzioni	77.308,26	0,00	57.981,20	78.909,62	5.159,90	8.745,01
01.03.02.11.010.13084	Deposito, mantenimento e tutela dei brevetti	3.000,00	10.000,00	9.750,00	4.779,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.IT.01.03.02.11.010	**80.308,26**	**10.000,00**	**67.731,20**	**83.688,62**	**5.159,90**	**8.745,01**
	Capitolo 01.03.02.11.999 - Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.						
01.03.02.11.999.13085	Altre prestazioni professionali e specialistiche	14.803.922,64	159.939,00	11.222.896,24	10.814.352,62	6.754.138,46	11.446.925,08
01.03.02.11.999.13129	Altre prestazioni professionali e specialistiche - emergenza Covid 19	2.928,00	0,00	2.196,00	0,00	2.731,94	4.630,10
	TOTALE Articolo RI.IT.01.03.02.11.999	**14.806.850,64**	**159.939,00**	**11.225.092,24**	**10.814.352,62**	**6.756.870,40**	**11.451.555,18**
	TOTALE Capitolo RI.IT.01.03.02.11	**18.920.737,72**	**220.964,00**	**14.356.276,36**	**13.610.263,12**	**9.478.740,40**	**16.064.584,99**
	Capitolo 01.03.02.12 - Lavoro flessibile, quota LSU e acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale						
	Capitolo 01.03.02.12.003 - Collaborazioni coordinate e a progetto						
01.03.02.12.003.13087	Collaborazioni coordinate e a progetto	828.684,55	0,00	621.513,43	566.974,90	291.108,49	493.371,15
	TOTALE Articolo RI.IT.01.03.02.12.003	**828.684,55**	**0,00**	**621.513,43**	**566.974,90**	**291.108,49**	**493.371,15**
	Capitolo 01.03.02.12.004 - Tirocini formativi extracurriculari						
01.03.02.12.004.13121	Tirocini formativi extracurriculari	48.728,07	0,00	36.546,06	25.711,54	26.430,69	44.794,77
	TOTALE Articolo RI.IT.01.03.02.12.004	**48.728,07**	**0,00**	**36.546,06**	**25.711,54**	**26.430,69**	**44.794,77**
	TOTALE Capitolo RI.IT.01.03.02.12	**877.412,62**	**0,00**	**658.059,49**	**592.686,44**	**317.539,18**	**538.165,92**
	Capitolo 01.03.02.13 - Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente						
	Capitolo 01.03.02.13.002 - Servizi di pulizia e lavanderia						
01.03.02.13.002.13089	Pulizia	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
01.03.02.13.002.13090	Servizi di lavanderia	5.364,95	500,00	4.398,72	5.451,68	0,00	0,00
01.03.02.13.002.13130	Pulizia - emergenza Covid 19	248.359,37	0,00	186.269,54	0,00	8.878,81	15.047,82
	TOTALE Articolo RI.IT.01.03.02.13.002	**253.724,32**	**500,00**	**190.668,26**	**5.451,68**	**8.878,81**	**15.047,82**
	Capitolo 01.03.02.13.003 - Trasporti, traslochi e facchinaggio						

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2021			Anno finanziario 2020		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2020**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
01.03.02.13.003.13091	Trasporti, traslochi e facchinaggio	132.984,59	3.635,00	102.464,71	136.487,59	38.609,69	65.435,76
01.03.02.13.003.13092	Acquisto di buoni taxi	3.541,28	0,00	2.655,97	1.836,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.IT.01.03.02.13.003	**136.525,87**	**3.635,00**	**105.120,68**	**138.323,59**	**38.609,69**	**65.435,76**
	Capitolo 01.03.02.13.004 - Stampa e rilegatura						
01.03.02.13.004.13093	Stampa e rilegatura di pubblicazioni	104.535,70	0,00	78.401,79	126.870,86	13.575,73	23.008,17
01.03.02.13.004.13124	Spese per la pubblicazione ad accesso aperto (open access) di materiale bibliografico o articoli	175.244,10	30.000,00	153.933,12	42.156,53	86.697,51	146.935,09
	TOTALE Articolo RI.IT.01.03.02.13.004	**279.779,80**	**30.000,00**	**232.334,91**	**169.027,39**	**100.273,24**	**169.943,26**
	Capitolo 01.03.02.13.006 - Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali						
01.03.02.13.006.13094	Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali	99.507,43	6.550,00	79.543,10	121.753,21	36.702,34	62.203,19
	TOTALE Articolo RI.IT.01.03.02.13.006	**99.507,43**	**6.550,00**	**79.543,10**	**121.753,21**	**36.702,34**	**62.203,19**
	Capitolo 01.03.02.13.010 - Servizi di sorveglianza e custodia						
01.03.02.13.010.13088	Vigilanza	21.716,40	0,00	16.287,30	17.619,20	4.665,20	7.906,59
	TOTALE Articolo RI.IT.01.03.02.13.010	**21.716,40**	**0,00**	**16.287,30**	**17.619,20**	**4.665,20**	**7.906,59**
	TOTALE Capitolo RI.IT.01.03.02.13	**791.253,82**	**40.685,00**	**623.954,25**	**452.175,07**	**189.129,28**	**320.536,62**
	Capitolo 01.03.02.14 - Servizi di ristorazione						
	Capitolo 01.03.02.14.002 - Servizio mensa personale civile						
01.03.02.14.002.13095	Mensa	36.248,92	0,00	27.186,69	32.935,07	4.665,20	7.906,59
	TOTALE Articolo RI.IT.01.03.02.14.002	**36.248,92**	**0,00**	**27.186,69**	**32.935,07**	**4.665,20**	**7.906,59**
	TOTALE Capitolo RI.IT.01.03.02.14	**36.248,92**	**0,00**	**27.186,69**	**32.935,07**	**4.665,20**	**7.906,59**
	Capitolo 01.03.02.16 - Servizi amministrativi						
	Capitolo 01.03.02.16.002 - Spese postali						
01.03.02.16.002.13097	Spese postali e telegrafiche	537.789,11	6.391,99	408.135,89	398.371,04	252.841,02	428.515,38
	TOTALE Articolo RI.IT.01.03.02.16.002	**537.789,11**	**6.391,99**	**408.135,89**	**398.371,04**	**252.841,02**	**428.515,38**
	Capitolo 01.03.02.16.004 - Spese notarili						
01.03.02.16.004.13098	Spese notarili	190,08	0,00	142,56	171,42	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.IT.01.03.02.16.004	**190,08**	**0,00**	**142,56**	**171,42**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.16.010 - Pubblicazione bandi di gara						
01.03.02.16.010.13096	Pubblicazione bandi di gara	34.803,00	0,00	26.102,25	43.786,84	9.330,40	15.813,18
	TOTALE Articolo RI.IT.01.03.02.16.010	**34.803,00**	**0,00**	**26.102,25**	**43.786,84**	**9.330,40**	**15.813,18**
	TOTALE Capitolo RI.IT.01.03.02.16	**572.782,19**	**6.391,99**	**434.380,70**	**442.329,30**	**262.171,42**	**444.328,56**
	Capitolo 01.03.02.17 - Servizi finanziari						
	Capitolo 01.03.02.17.010 - Commissioni per servizi finanziari						
01.03.02.17.010.13099	Oneri per fideiussioni	770,94	0,00	578,21	99,00	0,00	0,00

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2021			Anno finanziario 2020		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2020**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
01.03.02.17.010.13100	Spese per commissioni bancarie	81.071,39	0,00	60.803,56	74.712,55	48.518,08	82.228,53
	TOTALE Articolo RI.IT.01.03.02.17.010	**81.842,33**	**0,00**	**61.381,77**	**74.811,55**	**48.518,08**	**82.228,53**
	TOTALE Capitolo RI.IT.01.03.02.17	**81.842,33**	**0,00**	**61.381,77**	**74.811,55**	**48.518,08**	**82.228,53**
	Capitolo 01.03.02.18 - Servizi sanitari						
	Capitolo 01.03.02.18.010 - Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attivita' lavorativa						
01.03.02.18.010.13101	Spese per accertamenti sanitari, ivi comprese le spese per visite fiscali	2.420,68	0,00	1.815,51	4.388,70	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.IT.01.03.02.18.010	**2.420,68**	**0,00**	**1.815,51**	**4.388,70**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.IT.01.03.02.18	**2.420,68**	**0,00**	**1.815,51**	**4.388,70**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.19 - Servizi informatici e di telecomunicazioni						
	Capitolo 01.03.02.19.003 - Servizi per l'interoperabilita' e la cooperazione						
01.03.02.19.003.13103	Spese per la progettazione, lo sviluppo, la gestone e la manutenzione di servizi applicativi integrati e siti web	235.895,00	3.000,00	179.171,26	124.133,85	5.598,24	9.487,91
	TOTALE Articolo RI.IT.01.03.02.19.003	**235.895,00**	**3.000,00**	**179.171,26**	**124.133,85**	**5.598,24**	**9.487,91**
	Capitolo 01.03.02.19.004 - Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione						
01.03.02.19.004.13104	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	2.226.544,31	0,00	1.669.908,24	2.714.015,20	4.665,20	7.906,59
	TOTALE Articolo RI.IT.01.03.02.19.004	**2.226.544,31**	**0,00**	**1.669.908,24**	**2.714.015,20**	**4.665,20**	**7.906,59**
	Capitolo 01.03.02.19.005 - Servizi per i sistemi e relativa manutenzione						
01.03.02.19.005.13117	Servizi per i sistemi informativi e per telecomunicazioni	44.890,41	0,00	33.667,81	1.836,18	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.IT.01.03.02.19.005	**44.890,41**	**0,00**	**33.667,81**	**1.836,18**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.19.006 - Servizi di sicurezza						
01.03.02.19.006.13119	Servizi di sicurezza dei sistemi informativi e di telecomunicazione	280,60	0,00	210,45	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.IT.01.03.02.19.006	**280,60**	**0,00**	**210,45**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.19.007 - Servizi di gestione documentale						
01.03.02.19.007.13105	Servizi per la gestione documentale	515.740,67	5.572,00	390.984,50	343.723,43	61.746,72	104.648,45
	TOTALE Articolo RI.IT.01.03.02.19.007	**515.740,67**	**5.572,00**	**390.984,50**	**343.723,43**	**61.746,72**	**104.648,45**
	Capitolo 01.03.02.19.010 - Gestione e manutenzione applicazioni						
01.03.02.19.010.13102	Gestione e manutenzione applicazioni	148.618,31	5.000,00	115.213,74	178.889,39	13.995,60	23.719,77
01.03.02.19.010.13106	Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT	36.800,00	0,00	27.600,00	51.008,12	39.187,68	66.415,35
	TOTALE Articolo RI.IT.01.03.02.19.010	**185.418,31**	**5.000,00**	**142.813,74**	**229.897,51**	**53.183,28**	**90.135,12**
	Capitolo 01.03.02.19.999 - Altri servizi informatici e di telecomunicazioni n.a.c.						
01.03.02.19.999.13122	Altri servizi informatici e di telecomunicazioni	2.272,23	700,00	2.229,18	748,15	1.353,33	2.293,63
	TOTALE Articolo RI.IT.01.03.02.19.999	**2.272,23**	**700,00**	**2.229,18**	**748,15**	**1.353,33**	**2.293,63**
	TOTALE Capitolo RI.IT.01.03.02.19	**3.211.041,53**	**14.272,00**	**2.418.985,18**	**3.414.354,32**	**126.546,77**	**214.471,70**

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2021			Anno finanziario 2020		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2020**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
	Capitolo 01.03.02.99 - Altri servizi						
	Capitolo 01.03.02.99.002 - Altre spese legali						
01.03.02.99.002.13107	Spese legali	443.951,03	0,00	332.963,28	444.833,06	10.606,77	17.976,37
	TOTALE Articolo RI.IT.01.03.02.99.002	**443.951,03**	**0,00**	**332.963,28**	**444.833,06**	**10.606,77**	**17.976,37**
	Capitolo 01.03.02.99.003 - Quote di associazioni						
01.03.02.99.003.13108	Quote di iscrizione ad associazioni	475.380,41	2.502,02	358.411,84	349.250,90	335.128,00	567.975,48
	TOTALE Articolo RI.IT.01.03.02.99.003	**475.380,41**	**2.502,02**	**358.411,84**	**349.250,90**	**335.128,00**	**567.975,48**
	Capitolo 01.03.02.99.005 - Spese per commissioni e comitati dell'Ente						
01.03.02.99.005.13109	Spese per componenti commissioni concorso e selezione del personale	30.656,95	0,00	22.992,72	26.093,73	17.727,76	30.045,05
01.03.02.99.005.13111	Spese per funzionamento delle commissioni di gara	16.000,00	0,00	12.000,00	16.000,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.IT.01.03.02.99.005	**46.656,95**	**0,00**	**34.992,72**	**42.093,73**	**17.727,76**	**30.045,05**
	Capitolo 01.03.02.99.009 - Acquisto di sevizi per verde e arredo urbano						
01.03.02.99.009.13112	Giardinaggio	97.098,52	0,00	72.823,90	56.968,80	18.660,80	31.626,35
	TOTALE Articolo RI.IT.01.03.02.99.009	**97.098,52**	**0,00**	**72.823,90**	**56.968,80**	**18.660,80**	**31.626,35**
	Capitolo 01.03.02.99.010 - Formazione a personale esterno all'ente						
01.03.02.99.010.13113	Spese per l'organizzazione di corsi di formazione	39.636,31	0,00	29.727,25	36.321,43	926,31	1.569,91
	TOTALE Articolo RI.IT.01.03.02.99.010	**39.636,31**	**0,00**	**29.727,25**	**36.321,43**	**926,31**	**1.569,91**
	Capitolo 01.03.02.99.011 - Servizi per attivita' di rappresentanza						
01.03.02.99.011.13114	Servizi per attivita' di rappresentanza	76.052,82	500,00	57.414,62	86.715,15	23.437,92	39.722,52
	TOTALE Articolo RI.IT.01.03.02.99.011	**76.052,82**	**500,00**	**57.414,62**	**86.715,15**	**23.437,92**	**39.722,52**
	Capitolo 01.03.02.99.999 - Altri servizi diversi n.a.c.						
01.03.02.99.999.13115	Altri servizi non altrimenti classificabili	990.595,43	19.847,98	757.832,58	1.033.976,50	352.479,86	597.383,46
	TOTALE Articolo RI.IT.01.03.02.99.999	**990.595,43**	**19.847,98**	**757.832,58**	**1.033.976,50**	**352.479,86**	**597.383,46**
	TOTALE Capitolo RI.IT.01.03.02.99	**2.169.371,47**	**22.850,00**	**1.644.166,19**	**2.050.159,57**	**758.967,42**	**1.286.299,14**
	TOTALE Categoria RI.IT.01.03.02	**45.803.384,27**	**2.821.101,42**	**36.468.365,47**	**40.291.545,13**	**17.268.247,15**	**29.266.253,95**
	TOTALE Tipologia RI.IT.01.03	**56.667.051,70**	**3.423.479,14**	**45.067.899,72**	**49.231.915,12**	**21.532.327,24**	**36.493.023,95**
	Tipologia 01.04 - Trasferimenti correnti						
	Categoria 01.04.01 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche						
	Capitolo 01.04.01.01 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali						
	Capitolo 01.04.01.01.002 - Trasferimenti correnti a Ministero dell'Istruzione - Istituzioni scolastiche						
01.04.01.01.002.14025	Trasferimenti correnti a istituzioni scolastiche	0,00	0,00	0,00	20.000,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.IT.01.04.01.01.002	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**20.000,00**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.04.01.01.013 - Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca						

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE

PARTE II - SPESE ANNO 2021

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2021			Anno finanziario 2020		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2020**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
01.04.01.01.013.14001	Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	1.260.316,65	0,00	945.237,50	1.663.196,46	490.465,29	461.674,98
	TOTALE Articolo RI.IT.01.04.01.01.013	**1.260.316,65**	**0,00**	**945.237,50**	**1.663.196,46**	**490.465,29**	**461.674,98**
	Capitolo 01.04.01.01.020 - Trasferimenti correnti al Ministero dell'economia in attuazione di norme in materia di contenimento di spesa						
01.04.01.01.020.14002	Trasferimenti correnti al Ministero dell'economia in attuazione di norme in materia di contenimento di spesa (DL 112/2008 e DL 78/2010)	0,00	215.812,48	161.859,36	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.IT.01.04.01.01.020	**0,00**	**215.812,48**	**161.859,36**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.IT.01.04.01.01	**1.260.316,65**	**215.812,48**	**1.107.096,86**	**1.683.196,46**	**490.465,29**	**461.674,98**
	Capitolo 01.04.01.02 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali						
	Capitolo 01.04.01.02.008 - Trasferimenti correnti a universita'						
01.04.01.02.008.14004	Trasferimenti correnti a universita'	617.933,45	184.500,00	601.825,09	352.313,80	715.790,37	673.773,45
01.04.01.02.008.14005	Finanziamento dei dottorati di ricerca	1.183.927,36	85.000,00	951.695,54	1.410.628,98	186.796,20	175.831,28
	TOTALE Articolo RI.IT.01.04.01.02.008	**1.801.860,81**	**269.500,00**	**1.553.520,63**	**1.762.942,78**	**902.586,57**	**849.604,73**
	Capitolo 01.04.01.02.010 - Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome						
01.04.01.02.010.14003	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.IT.01.04.01.02.010	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.IT.01.04.01.02	**1.801.860,81**	**269.500,00**	**1.553.520,63**	**1.762.942,78**	**902.586,57**	**849.604,73**
	TOTALE Categoria RI.IT.01.04.01	**3.062.177,46**	**485.312,48**	**2.660.617,49**	**3.446.139,24**	**1.393.051,86**	**1.311.279,71**
	Categoria 01.04.02 - Trasferimenti correnti a Famiglie						
	Capitolo 01.04.02.03 - Borse di studio, dottorati di ricerca e contratti di formazione specialistica area medica						
	Capitolo 01.04.02.03.004 - Tirocini formativi						
01.04.02.03.004.14022	Tirocini formativi	0,00	0,00	0,00	1.883,71	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.IT.01.04.02.03.004	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**1.883,71**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.04.02.03.005 - Tirocini formativi curriculari						
01.04.02.03.005.14026	Tirocini formativi curriculari	65.179,25	0,00	48.884,44	34.904,23	33.707,27	31.728,66
	TOTALE Articolo RI.IT.01.04.02.03.005	**65.179,25**	**0,00**	**48.884,44**	**34.904,23**	**33.707,27**	**31.728,66**
	Capitolo 01.04.02.03.010 - Borse di studio						
01.04.02.03.010.14011	Borse di studio	1.285.397,36	7.100,00	969.373,04	706.951,84	292.348,84	275.187,97
01.04.02.03.010.14012	Borse di formazione e stages	531.704,76	0,00	398.778,57	63.805,62	337.694,46	317.871,80
	TOTALE Articolo RI.IT.01.04.02.03.010	**1.817.102,12**	**7.100,00**	**1.368.151,61**	**770.757,46**	**630.043,30**	**593.059,77**
	TOTALE Capitolo RI.IT.01.04.02.03	**1.882.281,37**	**7.100,00**	**1.417.036,05**	**807.545,40**	**663.750,57**	**624.788,43**
	Capitolo 01.04.02.05 - Altri trasferimenti a famiglie						
	Capitolo 01.04.02.05.999 - Altri trasferimenti a famiglie n.a.c.						
01.04.02.05.999.14023	Mobilita' internazionale dei ricercatori	2.000,00	0,00	1.500,00	151,27	1.813,80	1.707,33

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2021			Anno finanziario 2020		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2020**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
	TOTALE Articolo RI.IT.01.04.02.05.999	**2.000,00**	**0,00**	**1.500,00**	**151,27**	**1.813,80**	**1.707,33**
	TOTALE Capitolo RI.IT.01.04.02.05	**2.000,00**	**0,00**	**1.500,00**	**151,27**	**1.813,80**	**1.707,33**
	TOTALE Categoria RI.IT.01.04.02	**1.884.281,37**	**7.100,00**	**1.418.536,05**	**807.696,67**	**665.564,37**	**626.495,76**
	Categoria 01.04.03 - Trasferimenti correnti a Imprese						
	Capitolo 01.04.03.02 - Trasferimenti correnti a imprese partecipate						
	Capitolo 01.04.03.02.010 - Trasferimenti correnti a imprese partecipate						
01.04.03.02.010.14015	Trasferimenti correnti a imprese partecipate	7.162,17	0,00	5.371,63	7.162,17	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.IT.01.04.03.02.010	**7.162,17**	**0,00**	**5.371,63**	**7.162,17**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.IT.01.04.03.02	**7.162,17**	**0,00**	**5.371,63**	**7.162,17**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.04.03.99 - Trasferimenti correnti a altre imprese						
	Capitolo 01.04.03.99.999 - Trasferimenti correnti a altre imprese						
01.04.03.99.999.14016	Trasferimenti correnti a altre imprese	397.083,44	272.031,34	501.836,08	465.666,16	420.493,96	395.810,96
	TOTALE Articolo RI.IT.01.04.03.99.999	**397.083,44**	**272.031,34**	**501.836,08**	**465.666,16**	**420.493,96**	**395.810,96**
	TOTALE Capitolo RI.IT.01.04.03.99	**397.083,44**	**272.031,34**	**501.836,08**	**465.666,16**	**420.493,96**	**395.810,96**
	TOTALE Categoria RI.IT.01.04.03	**404.245,61**	**272.031,34**	**507.207,71**	**472.828,33**	**420.493,96**	**395.810,96**
	Categoria 01.04.04 - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private						
	Capitolo 01.04.04.01 - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private						
	Capitolo 01.04.04.01.010 - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private						
01.04.04.01.010.14017	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	5.445,44	0,00	4.084,08	29.845,44	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.IT.01.04.04.01.010	**5.445,44**	**0,00**	**4.084,08**	**29.845,44**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.IT.01.04.04.01	**5.445,44**	**0,00**	**4.084,08**	**29.845,44**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Categoria RI.IT.01.04.04	**5.445,44**	**0,00**	**4.084,08**	**29.845,44**	**0,00**	**0,00**
	Categoria 01.04.05 - Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al resto del mondo						
	Capitolo 01.04.05.04 - Trasferimenti correnti al resto del mondo						
	Capitolo 01.04.05.04.010 - Trasferimenti correnti al resto del mondo						
01.04.05.04.010.14018	Trasferimenti correnti a Paesi Intra-UE	3.711.569,74	323.173,33	3.026.057,31	485.866,29	3.307.761,17	3.113.595,59
01.04.05.04.010.14019	Trasferimenti correnti a Paesi Extra-UE e ad Organismi internazionali	56.241,98	0,00	42.181,49	138.152,99	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.IT.01.04.05.04.010	**3.767.811,72**	**323.173,33**	**3.068.238,80**	**624.019,28**	**3.307.761,17**	**3.113.595,59**
	TOTALE Capitolo RI.IT.01.04.05.04	**3.767.811,72**	**323.173,33**	**3.068.238,80**	**624.019,28**	**3.307.761,17**	**3.113.595,59**
	TOTALE Categoria RI.IT.01.04.05	**3.767.811,72**	**323.173,33**	**3.068.238,80**	**624.019,28**	**3.307.761,17**	**3.113.595,59**
	TOTALE Tipologia RI.IT.01.04	**9.123.961,60**	**1.087.617,15**	**7.658.684,13**	**5.380.528,96**	**5.786.871,36**	**5.447.182,02**
	Tipologia 01.09 - Rimborsi e poste correttive delle entrate						

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2021			Anno finanziario 2020		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2020**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
	Categoria 01.09.99 - Altri rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso						
	Capitolo 01.09.99.01 - Rimborsi di parte corrente ad amministrazioni centrali di somme non dovute o incassate in eccesso						
	Capitolo 01.09.99.01.010 - Rimborsi di parte corrente ad amministrazioni centrali di somme non dovute o incassate in eccesso						
01.09.99.01.010.19003	Rimborsi di parte corrente ad amministrazioni centrali di somme non dovute o incassate in eccesso	91.115,45	10.131,76	75.935,44	80.910,35	21.306,89	39.690,84
	TOTALE Articolo RI.IT.01.09.99.01.010	**91.115,45**	**10.131,76**	**75.935,44**	**80.910,35**	**21.306,89**	**39.690,84**
	TOTALE Capitolo RI.IT.01.09.99.01	**91.115,45**	**10.131,76**	**75.935,44**	**80.910,35**	**21.306,89**	**39.690,84**
	Capitolo 01.09.99.02 - Rimborsi di parte corrente ad amministrazioni locali di somme non dovute o incassate in eccesso						
	Capitolo 01.09.99.02.010 - Rimborsi di parte corrente ad amministrazioni locali di somme non dovute o incassate in eccesso						
01.09.99.02.010.19004	Rimborsi di parte corrente ad amministrazioni locali di somme non dovute o incassate in eccesso	39.200,00	0,00	29.400,00	0,00	39.200,00	73.022,43
	TOTALE Articolo RI.IT.01.09.99.02.010	**39.200,00**	**0,00**	**29.400,00**	**0,00**	**39.200,00**	**73.022,43**
	TOTALE Capitolo RI.IT.01.09.99.02	**39.200,00**	**0,00**	**29.400,00**	**0,00**	**39.200,00**	**73.022,43**
	Capitolo 01.09.99.04 - Rimborsi di parte corrente a famiglie di somme non dovute o incassate in eccesso						
	Capitolo 01.09.99.04.010 - Rimborsi di parte corrente a famiglie di somme non dovute o incassate in eccesso						
01.09.99.04.010.19005	Rimborsi di parte corrente a famiglie di somme non dovute o incassate in eccesso	1.650,00	0,00	1.237,50	0,00	7.600,00	14.157,41
	TOTALE Articolo RI.IT.01.09.99.04.010	**1.650,00**	**0,00**	**1.237,50**	**0,00**	**7.600,00**	**14.157,41**
	TOTALE Capitolo RI.IT.01.09.99.04	**1.650,00**	**0,00**	**1.237,50**	**0,00**	**7.600,00**	**14.157,41**
	Capitolo 01.09.99.05 - Rimborsi di parte corrente a imprese di somme non dovute o incassate in eccesso						
	Capitolo 01.09.99.05.010 - Rimborsi di parte corrente a imprese di somme non dovute o incassate in eccesso						
01.09.99.05.010.19006	Rimborsi di parte corrente a imprese di somme non dovute o incassate in eccesso	542.925,36	0,00	407.194,02	539.801,95	204.098,35	380.197,90
	TOTALE Articolo RI.IT.01.09.99.05.010	**542.925,36**	**0,00**	**407.194,02**	**539.801,95**	**204.098,35**	**380.197,90**
	TOTALE Capitolo RI.IT.01.09.99.05	**542.925,36**	**0,00**	**407.194,02**	**539.801,95**	**204.098,35**	**380.197,90**
	Capitolo 01.09.99.06 - Rimborsi di parte corrente a Istituzioni Sociali Private di somme non dovute o incassate in eccesso						
	Capitolo 01.09.99.06.010 - Rimborsi di parte corrente a Istituzioni Sociali Private di somme non dovute o incassate in eccesso						
01.09.99.06.010.19007	Rimborsi di parte corrente a Istituzioni Sociali Private di somme non dovute o incassate in eccesso	117,21	0,00	87,91	0,00	1.182,79	2.203,32
	TOTALE Articolo RI.IT.01.09.99.06.010	**117,21**	**0,00**	**87,91**	**0,00**	**1.182,79**	**2.203,32**
	TOTALE Capitolo RI.IT.01.09.99.06	**117,21**	**0,00**	**87,91**	**0,00**	**1.182,79**	**2.203,32**
	TOTALE Categoria RI.IT.01.09.99	**675.008,02**	**10.131,76**	**513.854,87**	**620.712,30**	**273.388,03**	**509.271,90**
	TOTALE Tipologia RI.IT.01.09	**675.008,02**	**10.131,76**	**513.854,87**	**620.712,30**	**273.388,03**	**509.271,90**
	Tipologia 01.10 - Altre spese correnti						
	Categoria 01.10.03 - Versamenti IVA a debito						
	Capitolo 01.10.03.01 - Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali						
	Capitolo 01.10.03.01.010 - Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali						
01.10.03.01.010.10005	Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali	984.931,77	105.858,77	818.092,92	1.219.564,69	1.435.115,95	1.038.965,64

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2021			Anno finanziario 2020		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2020**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
	TOTALE Articolo RI.IT.01.10.03.01.010	**984.931,77**	**105.858,77**	**818.092,92**	**1.219.564,69**	**1.435.115,95**	**1.038.965,64**
	TOTALE Capitolo RI.IT.01.10.03.01	**984.931,77**	**105.858,77**	**818.092,92**	**1.219.564,69**	**1.435.115,95**	**1.038.965,64**
	TOTALE Categoria RI.IT.01.10.03	**984.931,77**	**105.858,77**	**818.092,92**	**1.219.564,69**	**1.435.115,95**	**1.038.965,64**
	Categoria 01.10.04 - Premi di assicurazione						
	Capitolo 01.10.04.01 - Premi di assicurazione contro i danni						
	Capitolo 01.10.04.01.002 - Premi di assicurazione su beni immobili						
01.10.04.01.002.10007	Premi di assicurazione su beni immobili	8.020,00	2.000,00	7.515,00	7.425,63	13.713,62	9.928,10
	TOTALE Articolo RI.IT.01.10.04.01.002	**8.020,00**	**2.000,00**	**7.515,00**	**7.425,63**	**13.713,62**	**9.928,10**
	Capitolo 01.10.04.01.003 - Premi di assicurazione per responsabilita' civile verso terzi						
01.10.04.01.003.10008	Premi di assicurazione per responsabilita' civile verso terzi	72.675,09	6.000,00	59.006,32	56.283,95	32.645,49	23.634,01
	TOTALE Articolo RI.IT.01.10.04.01.003	**72.675,09**	**6.000,00**	**59.006,32**	**56.283,95**	**32.645,49**	**23.634,01**
	Capitolo 01.10.04.01.010 - Premi di assicurazione su beni mobili						
01.10.04.01.010.10006	Premi di assicurazione su beni mobili	12.576,10	5.700,00	13.707,08	433,00	21.258,22	15.390,09
	TOTALE Articolo RI.IT.01.10.04.01.010	**12.576,10**	**5.700,00**	**13.707,08**	**433,00**	**21.258,22**	**15.390,09**
	Capitolo 01.10.04.01.999 - Premi di assicurazione contro i danni						
01.10.04.01.999.10009	Premi di assicurazione contro i danni	24.651,46	1.500,00	19.613,60	39.634,26	34.251,20	24.796,48
	TOTALE Articolo RI.IT.01.10.04.01.999	**24.651,46**	**1.500,00**	**19.613,60**	**39.634,26**	**34.251,20**	**24.796,48**
	TOTALE Capitolo RI.IT.01.10.04.01	**117.922,65**	**15.200,00**	**99.842,00**	**103.776,84**	**101.868,53**	**73.748,68**
	TOTALE Categoria RI.IT.01.10.04	**117.922,65**	**15.200,00**	**99.842,00**	**103.776,84**	**101.868,53**	**73.748,68**
	Categoria 01.10.05 - Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi						
	Capitolo 01.10.05.02 - Spese per risarcimento danni						
	Capitolo 01.10.05.02.010 - Spese per risarcimento danni						
01.10.05.02.010.10011	Spese per risarcimento danni	6.018,00	0,00	4.513,50	6.018,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.IT.01.10.05.02.010	**6.018,00**	**0,00**	**4.513,50**	**6.018,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.IT.01.10.05.02	**6.018,00**	**0,00**	**4.513,50**	**6.018,00**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.10.05.03 - Spese per indennizzi						
	Capitolo 01.10.05.03.010 - Spese per indennizzi						
01.10.05.03.010.10012	Spese per indennizzi	14.320,09	0,00	10.740,07	771.675,96	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.IT.01.10.05.03.010	**14.320,09**	**0,00**	**10.740,07**	**771.675,96**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.IT.01.10.05.03	**14.320,09**	**0,00**	**10.740,07**	**771.675,96**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.10.05.04 - Oneri da contenzioso						
	Capitolo 01.10.05.04.010 - Oneri da contenzioso						
01.10.05.04.010.10013	Oneri da contenzioso	0,00	0,00	0,00	2.840,78	0,00	0,00

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce			Anno finanziario 2021			Anno finanziario 2020		
Codice	Denominazione		Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2020	Previsioni definitive di competenza	Previsioni definitive di cassa
		TOTALE Articolo RI.IT.01.10.05.04.010	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**2.840,78**	**0,00**	**0,00**
		TOTALE Capitolo RI.IT.01.10.05.04	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**2.840,78**	**0,00**	**0,00**
		TOTALE Categoria RI.IT.01.10.05	**20.338,09**	**0,00**	**15.253,57**	**780.534,74**	**0,00**	**0,00**
		TOTALE Tipologia RI.IT.01.10	**1.123.192,51**	**121.058,77**	**933.188,49**	**2.103.876,27**	**1.536.984,48**	**1.112.714,32**
		TOTALE Titolo RI.IT.01	**132.017.665,01**	**88.403.336,27**	**165.315.753,01**	**101.974.132,86**	**130.494.857,27**	**168.047.386,70**
	Titolo 02 - Spese in conto capitale							
	Tipologia 02.02 - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni							
	Categoria 02.02.01 - Beni materiali							
	Capitolo 02.02.01.01 - Mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico							
	Capitolo 02.02.01.01.002 - Mezzi di trasporto aerei							
02.02.01.01.002.22003	Velivoli		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		TOTALE Articolo RI.IT.02.02.01.01.002	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 02.02.01.01.010 - Mezzi di trasporto stradali							
02.02.01.01.010.22002	Altri mezzi di trasporto stradali		454,00	0,00	340,50	30.097,00	0,00	0,00
		TOTALE Articolo RI.IT.02.02.01.01.010	**454,00**	**0,00**	**340,50**	**30.097,00**	**0,00**	**0,00**
		TOTALE Capitolo RI.IT.02.02.01.01	**454,00**	**0,00**	**340,50**	**30.097,00**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 02.02.01.03 - Mobili e arredi							
	Capitolo 02.02.01.03.010 - Mobili e arredi per ufficio							
02.02.01.03.010.22005	Mobili e arredi per ufficio		103.567,61	7.500,00	83.300,72	44.855,58	42.890,68	99.169,84
		TOTALE Articolo RI.IT.02.02.01.03.010	**103.567,61**	**7.500,00**	**83.300,72**	**44.855,58**	**42.890,68**	**99.169,84**
	Capitolo 02.02.01.03.999 - Mobili e arredi n.a.c.							
02.02.01.03.999.22007	Mobili e arredi ad uso esclusivo dei laboratori		68.028,14	3.265,00	53.469,87	16.234,93	23.974,56	55.432,86
		TOTALE Articolo RI.IT.02.02.01.03.999	**68.028,14**	**3.265,00**	**53.469,87**	**16.234,93**	**23.974,56**	**55.432,86**
		TOTALE Capitolo RI.IT.02.02.01.03	**171.595,75**	**10.765,00**	**136.770,59**	**61.090,51**	**66.865,24**	**154.602,70**
	Capitolo 02.02.01.04 - Impianti e macchinari							
	Capitolo 02.02.01.04.002 - Impianti							
02.02.01.04.002.22009	Impianti		105.245,43	0,00	78.934,07	92.710,82	0,00	0,00
		TOTALE Articolo RI.IT.02.02.01.04.002	**105.245,43**	**0,00**	**78.934,07**	**92.710,82**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 02.02.01.04.010 - Macchinari							
02.02.01.04.010.22008	Macchinari		17.115,67	0,00	12.836,75	60.605,42	1.653,14	3.822,31
		TOTALE Articolo RI.IT.02.02.01.04.010	**17.115,67**	**0,00**	**12.836,75**	**60.605,42**	**1.653,14**	**3.822,31**
		TOTALE Capitolo RI.IT.02.02.01.04	**122.361,10**	**0,00**	**91.770,82**	**153.316,24**	**1.653,14**	**3.822,31**

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2021			Anno finanziario 2020		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2020**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
	Capitolo 02.02.01.05 - Attrezzature						
	Capitolo 02.02.01.05.002 - Attrezzature sanitarie						
02.02.01.05.002.22011	Attrezzature sanitarie	2.901,82	0,00	2.176,37	0,00	1.983,76	4.586,76
	TOTALE Articolo RI.IT.02.02.01.05.002	**2.901,82**	**0,00**	**2.176,37**	**0,00**	**1.983,76**	**4.586,76**
	Capitolo 02.02.01.05.010 - Attrezzature scientifiche						
02.02.01.05.010.22010	Attrezzature scientifiche	7.006.733,55	401.074,00	5.555.855,73	7.074.202,39	2.970.451,42	6.868.139,79
	TOTALE Articolo RI.IT.02.02.01.05.010	**7.006.733,55**	**401.074,00**	**5.555.855,73**	**7.074.202,39**	**2.970.451,42**	**6.868.139,79**
	TOTALE Capitolo RI.IT.02.02.01.05	**7.009.635,37**	**401.074,00**	**5.558.032,10**	**7.074.202,39**	**2.972.435,18**	**6.872.726,55**
	Capitolo 02.02.01.06 - Macchine per ufficio						
	Capitolo 02.02.01.06.010 - Macchine per ufficio						
02.02.01.06.010.22012	Macchine per ufficio	28.130,42	0,00	21.097,82	16.465,00	21.523,81	49.766,36
	TOTALE Articolo RI.IT.02.02.01.06.010	**28.130,42**	**0,00**	**21.097,82**	**16.465,00**	**21.523,81**	**49.766,36**
	TOTALE Capitolo RI.IT.02.02.01.06	**28.130,42**	**0,00**	**21.097,82**	**16.465,00**	**21.523,81**	**49.766,36**
	Capitolo 02.02.01.07 - Hardware						
	Capitolo 02.02.01.07.002 - Postazioni di lavoro						
02.02.01.07.002.22014	Postazioni di lavoro	1.791.438,09	136.338,80	1.445.832,72	1.778.170,35	459.958,58	1.063.494,87
	TOTALE Articolo RI.IT.02.02.01.07.002	**1.791.438,09**	**136.338,80**	**1.445.832,72**	**1.778.170,35**	**459.958,58**	**1.063.494,87**
	Capitolo 02.02.01.07.003 - Periferiche						
02.02.01.07.003.22015	Periferiche (stampanti, fax, scanner, ecc.)	344.008,23	13.800,00	268.356,19	362.710,64	57.004,05	131.802,11
	TOTALE Articolo RI.IT.02.02.01.07.003	**344.008,23**	**13.800,00**	**268.356,19**	**362.710,64**	**57.004,05**	**131.802,11**
	Capitolo 02.02.01.07.004 - Apparati di telecomunicazione						
02.02.01.07.004.22016	Apparati di telecomunicazione	499.097,54	0,00	374.323,16	784.730,50	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.IT.02.02.01.07.004	**499.097,54**	**0,00**	**374.323,16**	**784.730,50**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 02.02.01.07.005 - Tablet e dispositivi di telefonia fissa e mobile						
02.02.01.07.005.22029	Dispositivi di telefonia mobile e tablet	212.171,36	7.731,75	164.927,36	136.848,93	72.195,22	166.926,43
02.02.01.07.005.22030	Dispositivi di telefonia fissa	8.099,00	0,00	6.074,25	8.000,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.IT.02.02.01.07.005	**220.270,36**	**7.731,75**	**171.001,61**	**144.848,93**	**72.195,22**	**166.926,43**
	Capitolo 02.02.01.07.010 - Server						
02.02.01.07.010.22013	Server	1.203.683,38	50.195,67	940.409,31	1.010.768,96	40.371,85	93.345,93
	TOTALE Articolo RI.IT.02.02.01.07.010	**1.203.683,38**	**50.195,67**	**940.409,31**	**1.010.768,96**	**40.371,85**	**93.345,93**
	Capitolo 02.02.01.07.999 - Hardware n.a.c.						
02.02.01.07.999.22017	Altro hardware non altrimenti classificabile	76.368,18	13.500,00	67.401,15	119.605,77	14.555,85	33.655,37
	TOTALE Articolo RI.IT.02.02.01.07.999	**76.368,18**	**13.500,00**	**67.401,15**	**119.605,77**	**14.555,85**	**33.655,37**

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE

PARTE II - SPESE ANNO 2021

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2021			Anno finanziario 2020		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2020**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
	TOTALE Capitolo RI.IT.02.02.01.07	**4.134.865,78**	**221.566,22**	**3.267.324,14**	**4.200.835,15**	**644.085,55**	**1.489.224,71**
	Capitolo 02.02.01.09 - Beni immobili						
	Capitolo 02.02.01.09.002 - Fabbricati ad uso commerciale e istituzionale						
02.02.01.09.002.22019	Manutenzione straordinaria fabbricati istituzionali	232.490,57	0,00	174.367,93	11.881,84	220.684,12	510.255,57
	TOTALE Articolo RI.IT.02.02.01.09.002	**232.490,57**	**0,00**	**174.367,93**	**11.881,84**	**220.684,12**	**510.255,57**
	Capitolo 02.02.01.09.019 - Fabbricati ad uso strumentale						
02.02.01.09.019.22034	Fabbricati ad uso strumentale	16,67	0,00	12,51	16,00	0,00	0,00
02.02.01.09.019.22035	Manutenzione straordinaria di fabbricati ad uso strumentale	55.725,87	0,00	41.794,40	74.279,80	4.959,40	11.466,89
	TOTALE Articolo RI.IT.02.02.01.09.019	**55.742,54**	**0,00**	**41.806,91**	**74.295,80**	**4.959,40**	**11.466,89**
	TOTALE Capitolo RI.IT.02.02.01.09	**288.233,11**	**0,00**	**216.174,84**	**86.177,64**	**225.643,52**	**521.722,46**
	Capitolo 02.02.01.99 - Altri beni materiali						
	Capitolo 02.02.01.99.010 - Materiale bibliografico						
02.02.01.99.010.22024	Materiale bibliografico	97.165,86	400,00	73.174,42	110.866,09	17.411,47	40.257,99
	TOTALE Articolo RI.IT.02.02.01.99.010	**97.165,86**	**400,00**	**73.174,42**	**110.866,09**	**17.411,47**	**40.257,99**
	TOTALE Capitolo RI.IT.02.02.01.99	**97.165,86**	**400,00**	**73.174,42**	**110.866,09**	**17.411,47**	**40.257,99**
	TOTALE Categoria RI.IT.02.02.01	**11.852.441,39**	**633.805,22**	**9.364.685,23**	**11.733.050,02**	**3.949.617,91**	**9.132.123,08**
	TOTALE Tipologia RI.IT.02.02	**11.852.441,39**	**633.805,22**	**9.364.685,23**	**11.733.050,02**	**3.949.617,91**	**9.132.123,08**
	TOTALE Titolo RI.IT.02	**11.852.441,39**	**633.805,22**	**9.364.685,23**	**11.733.050,02**	**3.949.617,91**	**9.132.123,08**
	Titolo 03 - Spese per incremento attivita' finanziarie						
	Tipologia 03.01 - Acquisizioni di attivita' finanziarie						
	Categoria 03.01.01 - Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale						
	Capitolo 03.01.01.03 - Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale in altre imprese						
	Capitolo 03.01.01.03.002 - Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale in altre imprese partecipate						
03.01.01.03.002.31001	Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale in altre imprese partecipate	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.IT.03.01.01.03.002	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.IT.03.01.01.03	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Categoria RI.IT.03.01.01	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Tipologia RI.IT.03.01	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Titolo RI.IT.03	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Programma RI.IT	**143.870.106,40**	**89.037.141,49**	**174.680.438,24**	**113.707.182,88**	**134.444.475,18**	**177.179.509,78**
	AG - Programma Scienze bio-agroalimentari						
	Titolo 01 - Spese correnti						

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2021			Anno finanziario 2020		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2020**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
	Tipologia 01.01 - Redditi da lavoro dipendente						
	Categoria 01.01.01 - Retribuzioni lorde						
	Capitolo 01.01.01.01 - Retribuzioni in denaro						
	Capitolo 01.01.01.01.002 - Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato						
01.01.01.01.002.11002	Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo indeterminato	7.930.565,19	35.309.176,74	32.429.806,45	466.126,89	35.908.210,26	38.374.140,51
	TOTALE Articolo RI.AG.01.01.01.01.002	**7.930.565,19**	**35.309.176,74**	**32.429.806,45**	**466.126,89**	**35.908.210,26**	**38.374.140,51**
	Capitolo 01.01.01.01.003 - Straordinario per il personale a tempo indeterminato						
01.01.01.01.003.11003	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	147.479,31	190.824,66	253.727,98	26.618,13	201.430,44	215.263,30
	TOTALE Articolo RI.AG.01.01.01.01.003	**147.479,31**	**190.824,66**	**253.727,98**	**26.618,13**	**201.430,44**	**215.263,30**
	Capitolo 01.01.01.01.004 - Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato						
01.01.01.01.004.11004	Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	2.003.592,02	4.587.510,33	4.943.326,76	1.874.046,67	4.614.411,01	4.931.297,19
01.01.01.01.004.11005	Compensi incentivanti di cui all'art. 28, comma 4, D.P.R. 568/'87 corrisposti al personale a tempo indeterminato	72.812,41	0,00	54.609,31	66.115,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.AG.01.01.01.01.004	**2.076.404,43**	**4.587.510,33**	**4.997.936,07**	**1.940.161,67**	**4.614.411,01**	**4.931.297,19**
	Capitolo 01.01.01.01.006 - Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato						
01.01.01.01.006.11011	Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo determinato da fonti interne	179.048,48	212.821,83	293.902,73	25.000,00	223.280,35	238.613,72
01.01.01.01.006.11012	Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo determinato/Fonti esterne	567.138,56	0,00	425.353,92	543.530,34	68.667,95	73.383,60
01.01.01.01.006.11013	Stipendi ed assegni fissi per il personale assunto con contratto di tipo privatistico	687.257,82	1.135.039,23	1.366.722,79	200.000,00	1.041.512,01	1.113.035,93
01.01.01.01.006.11014	Retribuzioni degli operai agricoli a tempo determinato	23.687,98	12.100,00	26.840,99	18.401,18	4.996,04	5.339,13
	TOTALE Articolo RI.AG.01.01.01.01.006	**1.457.132,84**	**1.359.961,06**	**2.112.820,43**	**786.931,52**	**1.338.456,35**	**1.430.372,38**
	Capitolo 01.01.01.01.007 - Straordinario per il personale a tempo determinato						
01.01.01.01.007.11015	Straordinario per il personale a tempo determinato/Fonti interne	9.044,50	315,90	7.020,30	8.772,11	318,05	339,89
01.01.01.01.007.11016	Straordinario per il personale a tempo determinato/Fonti esterne	3.020,34	0,00	2.265,26	3.586,85	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.AG.01.01.01.01.007	**12.064,84**	**315,90**	**9.285,56**	**12.358,96**	**318,05**	**339,89**
	Capitolo 01.01.01.01.008 - Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato						
01.01.01.01.008.11017	Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato/Fonti interne	38.337,68	10.530,00	36.650,76	74.745,56	10.601,60	11.329,65
01.01.01.01.008.11018	Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato/Fonti esterne	8.764,00	0,00	6.573,00	43.942,59	4.488,12	4.796,33
01.01.01.01.008.11019	Compensi incentivanti di cui all'art. 28, comma 4, D.P.R. 568/'87 corrisposti al personale a tempo determinato/Fonti esterne	1.113,93	0,00	835,45	9.033,04	0,00	0,00
01.01.01.01.008.11046	Ulteriore quota prevista di retribuzione accessoria per il personale a tempo determinato su fonti esterne	11.157,80	0,00	8.368,35	29.566,43	88,79	94,89
	TOTALE Articolo RI.AG.01.01.01.01.008	**59.373,41**	**10.530,00**	**52.427,56**	**157.287,62**	**15.178,51**	**16.220,87**
	Capitolo 01.01.01.01.009 - Assegni di ricerca						
01.01.01.01.009.11023	Assegni di ricerca	4.484.339,56	3.327.022,26	5.858.521,40	3.683.477,48	3.069.915,79	3.280.736,61
	TOTALE Articolo RI.AG.01.01.01.01.009	**4.484.339,56**	**3.327.022,26**	**5.858.521,40**	**3.683.477,48**	**3.069.915,79**	**3.280.736,61**
	Capitolo 01.01.01.01.010 - Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo indeterminato						

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2021			Anno finanziario 2020		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2020**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
01.01.01.01.010.11001	Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo indeterminato	896.361,23	315.900,00	909.195,92	828.758,44	318.048,07	339.889,44
	TOTALE Articolo RI.AG.01.01.01.01.010	**896.361,23**	**315.900,00**	**909.195,92**	**828.758,44**	**318.048,07**	**339.889,44**
	TOTALE Capitolo RI.AG.01.01.01.01	**17.063.720,81**	**45.101.240,95**	**46.623.721,37**	**7.901.720,71**	**45.465.968,48**	**48.588.260,19**
	Capitolo 01.01.01.02 - Altre spese per il personale						
	Capitolo 01.01.01.02.010 - Contributi per asili nido e strutture sportive, ricreative o di vacanza messe a disposizione dei lavoratori dipendenti e delle loro famiglie e altre spese per il benessere del personale						
01.01.01.02.010.11024	Benefici di natura assistenziale e sociale	26.445,92	0,00	19.834,44	26.625,92	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.AG.01.01.01.02.010	**26.445,92**	**0,00**	**19.834,44**	**26.625,92**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.01.01.02.999 - Altre spese per il personale n.a.c.						
01.01.01.02.999.11026	Accantonamento per nuove assunzione di personale a tempo determinato	1.582.224,79	966.029,44	1.911.190,71	1.098.005,34	1.083.912,74	1.158.348,46
01.01.01.02.999.11027	Altre spese per il personale	4.299,00	0,00	3.224,25	0,00	1.282,98	1.371,09
01.01.01.02.999.11042	Accantonamento per il rinnovo contrattuale del personale a tempo determinato su fonti esterne	23.233,64	0,00	17.425,23	13.177,25	1.876,87	2.005,76
01.01.01.02.999.11048	Utilizzo personale a tempo Indeterminato su progetti di ricerca finanziati	1.190.340,34	542.865,24	1.299.904,19	418.659,79	1.132.740,44	1.210.529,28
	TOTALE Articolo RI.AG.01.01.01.02.999	**2.800.097,77**	**1.508.894,68**	**3.231.744,38**	**1.529.842,38**	**2.219.813,03**	**2.372.254,59**
	TOTALE Capitolo RI.AG.01.01.01.02	**2.826.543,69**	**1.508.894,68**	**3.251.578,82**	**1.556.468,30**	**2.219.813,03**	**2.372.254,59**
	TOTALE Categoria RI.AG.01.01.01	**19.890.264,50**	**46.610.135,63**	**49.875.300,19**	**9.458.189,01**	**47.685.781,51**	**50.960.514,78**
	Categoria 01.01.02 - Contributi sociali a carico dell'ente						
	Capitolo 01.01.02.01 - Contributi sociali effettivi a carico dell'ente						
	Capitolo 01.01.02.01.010 - Contributi obbligatori per il personale						
01.01.02.01.010.11028	Contributi obbligatori per il personale a tempo indeterminato	2.761.256,53	9.719.492,85	9.360.562,04	1.309.097,17	9.921.128,74	10.602.444,00
01.01.02.01.010.11029	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato/ Fonti interne	69.674,12	53.681,94	92.517,05	37.629,73	56.209,70	60.069,80
01.01.02.01.010.11030	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato/ Fonti esterne	283.565,71	0,00	212.674,28	356.783,00	18.662,10	19.943,69
01.01.02.01.010.11031	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato/ Tipo Privatistico	168.064,05	272.411,10	330.356,36	56.250,00	249.964,58	267.130,44
	TOTALE Articolo RI.AG.01.01.02.01.010	**3.282.560,41**	**10.045.585,89**	**9.996.109,73**	**1.759.759,90**	**10.245.965,12**	**10.949.587,93**
	TOTALE Capitolo RI.AG.01.01.02.01	**3.282.560,41**	**10.045.585,89**	**9.996.109,73**	**1.759.759,90**	**10.245.965,12**	**10.949.587,93**
	Capitolo 01.01.02.02 - Contributi sociali figurativi						
	Capitolo 01.01.02.02.003 - Indennita' di fine servizio erogata direttamente dal datore di lavoro						
01.01.02.02.003.11040	Trattamento di fine rapporto per il personale a tempo determinato	85.865,06	0,00	64.398,80	59.132,28	5.015,36	5.359,78
	TOTALE Articolo RI.AG.01.01.02.02.003	**85.865,06**	**0,00**	**64.398,80**	**59.132,28**	**5.015,36**	**5.359,78**
	Capitolo 01.01.02.02.010 - Assegni familiari						
01.01.02.02.010.11033	Assegni familiari corrisposti a personale a tempo indeterminato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
01.01.02.02.010.11035	Assegni familiari corrisposti a personale a tempo determinato/Fonti esterne	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.AG.01.01.02.02.010	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2021			Anno finanziario 2020		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2020**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
	TOTALE Capitolo RI.AG.01.01.02.02	**85.865,06**	**0,00**	**64.398,80**	**59.132,28**	**5.015,36**	**5.359,78**
	TOTALE Categoria RI.AG.01.01.02	**3.368.425,47**	**10.045.585,89**	**10.060.508,53**	**1.818.892,18**	**10.250.980,48**	**10.954.947,71**
	TOTALE Tipologia RI.AG.01.01	**23.258.689,97**	**56.655.721,52**	**59.935.808,72**	**11.277.081,19**	**57.936.761,99**	**61.915.462,49**
	Tipologia 01.02 - Imposte e tasse a carico dell'ente						
	Categoria 01.02.01 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente						
	Capitolo 01.02.01.01 - Imposta regionale sulle attivita' produttive						
	Capitolo 01.02.01.01.010 - Imposta regionale sulle attivita' produttive						
01.02.01.01.010.12001	Imposta regionale sulle attivita' produttive (IRAP)	0,00	0,00	0,00	308,12	0,00	0,00
01.02.01.01.010.12002	Imposta regionale sulle attivita' produttive a carico dell'ente sugli emolumenti al personale a tempo indeterminato	1.026.775,24	3.440.451,31	3.350.419,91	455.587,50	3.496.399,60	3.675.084,12
01.02.01.01.010.12003	Imposta regionale sulle attivita' produttive a carico dell'ente sugli emolumenti al personale a tempo determinato / Fonti interne	28.746,80	19.006,65	35.815,09	18.924,42	19.935,04	20.953,83
01.02.01.01.010.12004	Imposta regionale sulle attivita' produttive a carico dell'ente sugli emolumenti al personale a tempo determinato / Fonti esterne	79.944,41	0,00	59.958,31	90.954,50	6.226,13	6.544,32
01.02.01.01.010.12005	Imposta regionale sulle attivita' produttive a carico dell'ente sugli emolumenti al personale a tempo determinato con contratto di tipo privatistico	59.376,31	96.475,86	116.889,13	20.000,00	88.635,54	93.165,28
	TOTALE Articolo RI.AG.01.02.01.01.010	**1.194.842,76**	**3.555.933,82**	**3.563.082,44**	**585.774,54**	**3.611.196,31**	**3.795.747,55**
	TOTALE Capitolo RI.AG.01.02.01.01	**1.194.842,76**	**3.555.933,82**	**3.563.082,44**	**585.774,54**	**3.611.196,31**	**3.795.747,55**
	Capitolo 01.02.01.02 - Imposta di registro e di bollo						
	Capitolo 01.02.01.02.010 - Imposta di registro e di bollo						
01.02.01.02.010.12006	Imposta di registro e di bollo	11.028,99	2.861,92	10.418,19	14.395,42	6.258,14	6.577,96
	TOTALE Articolo RI.AG.01.02.01.02.010	**11.028,99**	**2.861,92**	**10.418,19**	**14.395,42**	**6.258,14**	**6.577,96**
	TOTALE Capitolo RI.AG.01.02.01.02	**11.028,99**	**2.861,92**	**10.418,19**	**14.395,42**	**6.258,14**	**6.577,96**
	Capitolo 01.02.01.06 - Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani						
	Capitolo 01.02.01.06.010 - Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani						
01.02.01.06.010.12010	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	176.025,76	53.593,98	172.214,82	185.119,07	61.345,37	64.480,44
	TOTALE Articolo RI.AG.01.02.01.06.010	**176.025,76**	**53.593,98**	**172.214,82**	**185.119,07**	**61.345,37**	**64.480,44**
	TOTALE Capitolo RI.AG.01.02.01.06	**176.025,76**	**53.593,98**	**172.214,82**	**185.119,07**	**61.345,37**	**64.480,44**
	Capitolo 01.02.01.07 - Tassa e/o canone occupazione spazi e aree pubbliche						
	Capitolo 01.02.01.07.010 - Tassa e/o canone occupazione spazi e aree pubbliche						
01.02.01.07.010.12011	Tassa e/o canone occupazione spazi e aree pubbliche	17.490,13	0,00	13.117,60	14.365,61	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.AG.01.02.01.07.010	**17.490,13**	**0,00**	**13.117,60**	**14.365,61**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.AG.01.02.01.07	**17.490,13**	**0,00**	**13.117,60**	**14.365,61**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.02.01.09 - Tassa di proprieta' delle autovetture (tassa automobilistica)						
	Capitolo 01.02.01.09.010 - Tassa di proprieta' delle autovetture (tassa automobilistica)						
01.02.01.09.010.12013	Tassa di proprieta' dei veicoli a motore	6.677,42	1.195,82	5.904,95	6.024,90	1.150,54	1.209,34
	TOTALE Articolo RI.AG.01.02.01.09.010	**6.677,42**	**1.195,82**	**5.904,95**	**6.024,90**	**1.150,54**	**1.209,34**

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2021			Anno finanziario 2020		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2020**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
	TOTALE Capitolo RI.AG.01.02.01.09	**6.677,42**	**1.195,82**	**5.904,95**	**6.024,90**	**1.150,54**	**1.209,34**
	Capitolo 01.02.01.99 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.						
	Capitolo 01.02.01.99.999 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.						
01.02.01.99.999.12018	Altre imposte e tasse a carico dell'ente	1.738,11	0,00	1.303,59	4.445,51	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.AG.01.02.01.99.999	**1.738,11**	**0,00**	**1.303,59**	**4.445,51**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.AG.01.02.01.99	**1.738,11**	**0,00**	**1.303,59**	**4.445,51**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Categoria RI.AG.01.02.01	**1.407.803,17**	**3.613.585,54**	**3.766.041,59**	**810.125,05**	**3.679.950,36**	**3.868.015,29**
	TOTALE Tipologia RI.AG.01.02	**1.407.803,17**	**3.613.585,54**	**3.766.041,59**	**810.125,05**	**3.679.950,36**	**3.868.015,29**
	Tipologia 01.03 - Acquisto di beni e servizi						
	Categoria 01.03.01 - Acquisto di beni						
	Capitolo 01.03.01.01 - Giornali, riviste e pubblicazioni						
	Capitolo 01.03.01.01.002 - Pubblicazioni						
01.03.01.01.002.13002	Pubblicazioni	274.889,55	36.720,35	233.707,46	253.153,70	124.278,04	224.602,81
	TOTALE Articolo RI.AG.01.03.01.01.002	**274.889,55**	**36.720,35**	**233.707,46**	**253.153,70**	**124.278,04**	**224.602,81**
	Capitolo 01.03.01.01.010 - Giornali e riviste						
01.03.01.01.010.13001	Giornali e riviste	634,06	0,00	475,55	8.238,68	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.AG.01.03.01.01.010	**634,06**	**0,00**	**475,55**	**8.238,68**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.AG.01.03.01.01	**275.523,61**	**36.720,35**	**234.183,01**	**261.392,38**	**124.278,04**	**224.602,81**
	Capitolo 01.03.01.02 - Altri beni di consumo						
	Capitolo 01.03.01.02.002 - Carburanti, combustibili e lubrificanti						
01.03.01.02.002.13004	Carburanti, combustibili e lubrificanti per impianti di riscaldamento	575,20	0,00	431,40	747,60	0,00	0,00
01.03.01.02.002.13005	Carburanti, combustibili e lubrificanti per autovetture	17.978,47	730,00	14.031,36	20.116,68	9.890,22	17.874,21
01.03.01.02.002.13006	Carburanti, combustibili e lubrificanti per altri mezzi di trasporto stradali	110.344,02	17.729,11	96.054,86	107.792,91	44.536,61	80.489,26
01.03.01.02.002.13007	Carburanti, combustibili e lubrificanti per natanti, imbarcazioni e velivoli	6.500,00	0,00	4.875,00	5.000,00	2.492,97	4.505,45
	TOTALE Articolo RI.AG.01.03.01.02.002	**135.397,69**	**18.459,11**	**115.392,62**	**133.657,19**	**56.919,80**	**102.868,92**
	Capitolo 01.03.01.02.003 - Equipaggiamento						
01.03.01.02.003.13008	Equipaggiamento	11.915,12	1.000,00	9.686,34	5.015,89	961,30	1.737,32
01.03.01.02.003.13125	Equipaggiamento - emergenza Covid 19	7.596,60	380,00	5.982,46	0,00	1.096,91	1.982,40
	TOTALE Articolo RI.AG.01.03.01.02.003	**19.511,72**	**1.380,00**	**15.668,80**	**5.015,89**	**2.058,21**	**3.719,72**
	Capitolo 01.03.01.02.004 - Vestiario						
01.03.01.02.004.13009	Vestiario	37.183,17	1.650,00	29.124,88	13.566,81	33.686,35	60.880,02
	TOTALE Articolo RI.AG.01.03.01.02.004	**37.183,17**	**1.650,00**	**29.124,88**	**13.566,81**	**33.686,35**	**60.880,02**
	Capitolo 01.03.01.02.005 - Accessori per uffici e alloggi						

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2021			Anno finanziario 2020		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2020**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
01.03.01.02.005.13010	Accessori per uffici e alloggi	1.299,37	0,00	974,53	1.476,17	498,50	900,92
	TOTALE Articolo RI.AG.01.03.01.02.005	**1.299,37**	**0,00**	**974,53**	**1.476,17**	**498,50**	**900,92**
	Capitolo 01.03.01.02.006 - Materiale informatico						
01.03.01.02.006.13011	Materiale informatico	175.055,28	29.635,50	153.518,12	130.909,37	66.730,64	120.599,63
	TOTALE Articolo RI.AG.01.03.01.02.006	**175.055,28**	**29.635,50**	**153.518,12**	**130.909,37**	**66.730,64**	**120.599,63**
	Capitolo 01.03.01.02.007 - Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari						
01.03.01.02.007.13012	Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari	1.632.049,47	1.108.867,38	2.055.687,69	1.241.236,01	855.817,19	1.546.684,89
	TOTALE Articolo RI.AG.01.03.01.02.007	**1.632.049,47**	**1.108.867,38**	**2.055.687,69**	**1.241.236,01**	**855.817,19**	**1.546.684,89**
	Capitolo 01.03.01.02.008 - Strumenti tecnico-specialistici non sanitari						
01.03.01.02.008.13013	Strumenti tecnico-specialistici non sanitari	174.652,41	153.587,50	246.179,94	211.842,61	112.137,03	202.660,85
	TOTALE Articolo RI.AG.01.03.01.02.008	**174.652,41**	**153.587,50**	**246.179,94**	**211.842,61**	**112.137,03**	**202.660,85**
	Capitolo 01.03.01.02.009 - Beni per attivita' di rappresentanza						
01.03.01.02.009.13014	Beni per attivita' di rappresentanza	250,00	370,78	465,59	2.160,76	249,30	450,55
	TOTALE Articolo RI.AG.01.03.01.02.009	**250,00**	**370,78**	**465,59**	**2.160,76**	**249,30**	**450,55**
	Capitolo 01.03.01.02.010 - Carta, cancelleria e stampati						
01.03.01.02.010.13003	Carta, cancelleria e stampati	118.798,20	24.497,75	107.472,01	117.255,82	54.330,63	98.189,61
	TOTALE Articolo RI.AG.01.03.01.02.010	**118.798,20**	**24.497,75**	**107.472,01**	**117.255,82**	**54.330,63**	**98.189,61**
	Capitolo 01.03.01.02.011 - Generi alimentari						
01.03.01.02.011.13015	Generi alimentari	9.538,41	0,00	7.153,81	1.892,18	7.977,52	14.417,46
	TOTALE Articolo RI.AG.01.03.01.02.011	**9.538,41**	**0,00**	**7.153,81**	**1.892,18**	**7.977,52**	**14.417,46**
	Capitolo 01.03.01.02.014 - Stampati specialistici						
01.03.01.02.014.13016	Stampati specialistici	6.161,43	950,00	5.333,58	4.637,27	3.421,72	6.183,94
	TOTALE Articolo RI.AG.01.03.01.02.014	**6.161,43**	**950,00**	**5.333,58**	**4.637,27**	**3.421,72**	**6.183,94**
	Capitolo 01.03.01.02.999 - Altri beni e materiali di consumo n.a.c.						
01.03.01.02.999.13017	Altri beni e materiali di consumo	1.189.743,57	245.002,98	1.076.059,94	957.809,54	664.716,85	1.201.316,72
	TOTALE Articolo RI.AG.01.03.01.02.999	**1.189.743,57**	**245.002,98**	**1.076.059,94**	**957.809,54**	**664.716,85**	**1.201.316,72**
	TOTALE Capitolo RI.AG.01.03.01.02	**3.499.640,72**	**1.584.401,00**	**3.813.031,51**	**2.821.459,62**	**1.858.543,74**	**3.358.873,23**
	Capitolo 01.03.01.03 - Flora e fauna						
	Capitolo 01.03.01.03.002 - Flora selvatica e non selvatica						
01.03.01.03.002.13019	Flora	5.953,39	100,00	4.540,05	12.235,75	3.880,03	7.012,23
	TOTALE Articolo RI.AG.01.03.01.03.002	**5.953,39**	**100,00**	**4.540,05**	**12.235,75**	**3.880,03**	**7.012,23**
	Capitolo 01.03.01.03.010 - Fauna selvatica e non selvatica						
01.03.01.03.010.13018	Fauna	10.310,74	1.510,68	8.866,07	2.310,74	7.977,52	14.417,46

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2021			Anno finanziario 2020		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2020**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
	TOTALE Articolo RI.AG.01.03.01.03.010	**10.310,74**	**1.510,68**	**8.866,07**	**2.310,74**	**7.977,52**	**14.417,46**
	TOTALE Capitolo RI.AG.01.03.01.03	**16.264,13**	**1.610,68**	**13.406,12**	**14.546,49**	**11.857,55**	**21.429,69**
	Capitolo 01.03.01.05 - Medicinali e altri beni di consumo sanitario						
	Capitolo 01.03.01.05.003 - Dispositivi medici						
01.03.01.05.003.13022	Dispositivi medici	7,59	0,00	5,69	104,36	0,00	0,00
01.03.01.05.003.13126	Dispositivi medici - emergenza Covid 19	4.775,09	600,00	4.031,32	0,00	6.556,58	11.849,44
	TOTALE Articolo RI.AG.01.03.01.05.003	**4.782,68**	**600,00**	**4.037,01**	**104,36**	**6.556,58**	**11.849,44**
	Capitolo 01.03.01.05.006 - Prodotti chimici						
01.03.01.05.006.13024	Prodotti chimici	1.140.143,77	443.234,87	1.187.534,03	1.016.220,92	533.640,10	964.426,87
	TOTALE Articolo RI.AG.01.03.01.05.006	**1.140.143,77**	**443.234,87**	**1.187.534,03**	**1.016.220,92**	**533.640,10**	**964.426,87**
	Capitolo 01.03.01.05.007 - Materali e prodotti per uso veterinario						
01.03.01.05.007.13025	Materali e prodotti per uso veterinario	20.168,95	0,00	15.126,71	168,95	19.943,79	36.043,63
	TOTALE Articolo RI.AG.01.03.01.05.007	**20.168,95**	**0,00**	**15.126,71**	**168,95**	**19.943,79**	**36.043,63**
	Capitolo 01.03.01.05.010 - Prodotti farmaceutici ed emoderivati						
01.03.01.05.010.13020	Prodotti farmaceutici ed emoderivati	7.012,79	0,00	5.259,59	6.630,25	299,16	540,66
	TOTALE Articolo RI.AG.01.03.01.05.010	**7.012,79**	**0,00**	**5.259,59**	**6.630,25**	**299,16**	**540,66**
	Capitolo 01.03.01.05.999 - Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.						
01.03.01.05.999.13026	Altri beni e prodotti sanitari	9.528,34	0,00	7.146,25	5.488,91	8.618,71	15.576,26
01.03.01.05.999.13127	Altri beni e prodotti sanitari - emergenza Covid 19	32.542,46	4.200,00	27.556,87	0,00	11.983,22	21.656,80
	TOTALE Articolo RI.AG.01.03.01.05.999	**42.070,80**	**4.200,00**	**34.703,12**	**5.488,91**	**20.601,93**	**37.233,06**
	TOTALE Capitolo RI.AG.01.03.01.05	**1.214.178,99**	**448.034,87**	**1.246.660,46**	**1.028.613,39**	**581.041,56**	**1.050.093,66**
	TOTALE Categoria RI.AG.01.03.01	**5.005.607,45**	**2.070.766,90**	**5.307.281,10**	**4.126.011,88**	**2.575.720,89**	**4.654.999,39**
	Categoria 01.03.02 - Acquisto di servizi						
	Capitolo 01.03.02.02 - Rappresentanza, organizzazione eventi, pubblicita' e servizi per trasferta						
	Capitolo 01.03.02.02.002 - Indennita' di missione e di trasferta						
01.03.02.02.002.13033	Spese di trasferta del personale associato ed agli assegnisti di ricerca	345.347,15	80.406,82	319.315,51	247.888,04	174.455,74	315.287,03
01.03.02.02.002.13034	Professori visitatori	27.492,10	0,00	20.619,08	31.832,10	0,00	0,00
01.03.02.02.002.13035	Rimborso delle spese di missione a ricercatori italiani e stranieri nell'ambito di accordi di mobilità internazionale	41.350,74	0,00	31.013,06	41.350,74	0,00	0,00
01.03.02.02.002.13036	Rimborso spese agli organi istituzionali di revisione, di controllo e altri incarichi istituzionali dell'ente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.AG.01.03.02.02.002	**414.189,99**	**80.406,82**	**370.947,65**	**321.070,88**	**174.455,74**	**315.287,03**
	Capitolo 01.03.02.02.004 - Pubblicita'						
01.03.02.02.004.13037	Pubblicita'	1.880,00	0,00	1.410,00	1.880,00	0,00	0,00

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2021			Anno finanziario 2020		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2020**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
	TOTALE Articolo RI.AG.01.03.02.02.004	**1.880,00**	**0,00**	**1.410,00**	**1.880,00**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.02.005 - Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni						
01.03.02.02.005.13038	Spese per l'organizzazione di convegni	320.216,61	35.603,03	266.864,74	308.638,88	149.027,54	269.331,61
01.03.02.02.005.13039	Spese per la partecipazione a convegni	212.120,58	31.239,35	182.519,97	224.939,72	61.590,19	111.309,51
	TOTALE Articolo RI.AG.01.03.02.02.005	**532.337,19**	**66.842,38**	**449.384,71**	**533.578,60**	**210.617,73**	**380.641,12**
	Capitolo 01.03.02.02.010 - Rimborso per viaggio e trasloco						
01.03.02.02.010.13030	Rimborso spese di missione e trasferta del personale dipendente	461.983,16	16.300,00	358.712,39	187.180,52	366.003,07	661.463,02
01.03.02.02.010.13031	Rimborso spese di missione e trasferta del personale non soggette ai limiti di spesa	1.614.591,62	351.027,07	1.474.214,12	1.596.142,34	671.550,98	1.213.667,79
	TOTALE Articolo RI.AG.01.03.02.02.010	**2.076.574,78**	**367.327,07**	**1.832.926,51**	**1.783.322,86**	**1.037.554,05**	**1.875.130,81**
	Capitolo 01.03.02.02.999 - Altre spese di rappresentanza, relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicita' n.a.c						
01.03.02.02.999.13040	Mostre ed altre spese per relazioni pubbliche	20.966,88	0,00	15.725,17	9.183,87	8.884,96	16.057,43
	TOTALE Articolo RI.AG.01.03.02.02.999	**20.966,88**	**0,00**	**15.725,17**	**9.183,87**	**8.884,96**	**16.057,43**
	TOTALE Capitolo RI.AG.01.03.02.02	**3.045.948,84**	**514.576,27**	**2.670.394,04**	**2.649.036,21**	**1.431.512,48**	**2.587.116,39**
	Capitolo 01.03.02.04 - Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente						
	Capitolo 01.03.02.04.004 - Acquisti di servizi per la formazione obbligatoria						
01.03.02.04.004.13041	Acquisti di servizi per la formazione obbligatoria	1.819,25	0,00	1.364,44	319,25	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.AG.01.03.02.04.004	**1.819,25**	**0,00**	**1.364,44**	**319,25**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.04.999 - Acquisto di servizi per formazione generica						
01.03.02.04.999.13042	Acquisto di servizi per la formazione generica e discrezionale	39.173,10	3.000,00	31.629,83	40.081,06	1.495,78	2.703,26
	TOTALE Articolo RI.AG.01.03.02.04.999	**39.173,10**	**3.000,00**	**31.629,83**	**40.081,06**	**1.495,78**	**2.703,26**
	TOTALE Capitolo RI.AG.01.03.02.04	**40.992,35**	**3.000,00**	**32.994,27**	**40.400,31**	**1.495,78**	**2.703,26**
	Capitolo 01.03.02.05 - Utenze e canoni						
	Capitolo 01.03.02.05.002 - Telefonia mobile						
01.03.02.05.002.13044	Canoni di telefonia mobile	72.098,22	10.394,37	61.869,46	95.370,29	20.012,94	36.168,59
	TOTALE Articolo RI.AG.01.03.02.05.002	**72.098,22**	**10.394,37**	**61.869,46**	**95.370,29**	**20.012,94**	**36.168,59**
	Capitolo 01.03.02.05.003 - Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line						
01.03.02.05.003.13045	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	1.564,04	0,00	1.173,03	126,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.AG.01.03.02.05.003	**1.564,04**	**0,00**	**1.173,03**	**126,00**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.05.004 - Energia elettrica						
01.03.02.05.004.13046	Energia elettrica	1.605,52	0,00	1.204,14	2.640,52	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.AG.01.03.02.05.004	**1.605,52**	**0,00**	**1.204,14**	**2.640,52**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.05.005 - Acqua						
01.03.02.05.005.13047	Acqua	5.174,94	0,00	3.881,21	1.706,16	4.985,95	9.010,91

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2021			Anno finanziario 2020		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2020**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
	TOTALE Articolo RI.AG.01.03.02.05.005	**5.174,94**	**0,00**	**3.881,21**	**1.706,16**	**4.985,95**	**9.010,91**
	Capitolo 01.03.02.05.006 - Gas						
01.03.02.05.006.13048	Gas	114,17	0,00	85,63	620,93	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.AG.01.03.02.05.006	**114,17**	**0,00**	**85,63**	**620,93**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.05.007 - Spese di condominio						
01.03.02.05.007.13049	Spese di condominio e di gestione comune di locali ed immobili	73.172,80	83.199,67	117.279,37	136.277,79	52.022,55	94.018,32
	TOTALE Articolo RI.AG.01.03.02.05.007	**73.172,80**	**83.199,67**	**117.279,37**	**136.277,79**	**52.022,55**	**94.018,32**
	Capitolo 01.03.02.05.010 - Telefonia fissa						
01.03.02.05.010.13043	Canoni di telefonia fissa	82.701,27	9.290,00	68.993,50	55.229,80	22.834,83	41.268,48
	TOTALE Articolo RI.AG.01.03.02.05.010	**82.701,27**	**9.290,00**	**68.993,50**	**55.229,80**	**22.834,83**	**41.268,48**
	Capitolo 01.03.02.05.999 - Utenze e canoni per altri servizi n.a.c.						
01.03.02.05.999.13050	Utenze e canoni per altri servizi	13.782,35	3.240,00	12.766,76	4.346,86	8.401,32	15.183,37
	TOTALE Articolo RI.AG.01.03.02.05.999	**13.782,35**	**3.240,00**	**12.766,76**	**4.346,86**	**8.401,32**	**15.183,37**
	TOTALE Capitolo RI.AG.01.03.02.05	**250.213,31**	**106.124,04**	**267.253,10**	**296.318,35**	**108.257,59**	**195.649,67**
	Capitolo 01.03.02.07 - Utilizzo di beni di terzi						
	Capitolo 01.03.02.07.002 - Noleggi di mezzi di trasporto						
01.03.02.07.002.13052	Noleggi di autovetture	45.612,31	0,00	34.209,24	42.447,99	19.793,64	35.772,27
01.03.02.07.002.13054	Noleggio di natanti ed imbarcazioni	3.000,00	0,00	2.250,00	3.000,00	0,00	0,00
01.03.02.07.002.13055	Noleggio di velivoli	3.000,00	0,00	2.250,00	3.000,00	0,00	0,00
01.03.02.07.002.13056	Noleggi di altri mezzi di trasporto stradali	31.276,30	893,49	24.127,34	19.866,38	2.027,88	3.664,91
	TOTALE Articolo RI.AG.01.03.02.07.002	**82.888,61**	**893,49**	**62.836,58**	**68.314,37**	**21.821,52**	**39.437,18**
	Capitolo 01.03.02.07.003 - Noleggi di attrezzature scientifiche e sanitarie						
01.03.02.07.003.13057	Noleggi di attrezzature scientifiche e sanitarie	27.579,34	0,00	20.684,51	4.714,71	26.990,84	48.779,49
	TOTALE Articolo RI.AG.01.03.02.07.003	**27.579,34**	**0,00**	**20.684,51**	**4.714,71**	**26.990,84**	**48.779,49**
	Capitolo 01.03.02.07.004 - Noleggi di hardware						
01.03.02.07.004.13058	Noleggi di hardware	53.475,71	5.978,00	44.590,28	64.962,37	5.718,09	10.334,08
	TOTALE Articolo RI.AG.01.03.02.07.004	**53.475,71**	**5.978,00**	**44.590,28**	**64.962,37**	**5.718,09**	**10.334,08**
	Capitolo 01.03.02.07.005 - Fitti di terreni e giacimenti						
01.03.02.07.005.13059	Fitti di terreni	862,29	0,00	646,72	1.900,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.AG.01.03.02.07.005	**862,29**	**0,00**	**646,72**	**1.900,00**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.07.006 - Licenze d'uso per software						
01.03.02.07.006.13060	Licenze d'uso per software	145.913,84	21.568,00	125.611,41	81.334,36	53.499,52	96.687,58

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2021			Anno finanziario 2020		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2020**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
	TOTALE Articolo RI.AG.01.03.02.07.006	**145.913,84**	**21.568,00**	**125.611,41**	**81.334,36**	**53.499,52**	**96.687,58**
	Capitolo 01.03.02.07.007 - Altre licenze d'uso						
01.03.02.07.007.13061	Altre licenze d'uso	2.318,00	0,00	1.738,50	597,53	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.AG.01.03.02.07.007	**2.318,00**	**0,00**	**1.738,50**	**597,53**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.07.008 - Noleggi di impianti e macchinari						
01.03.02.07.008.13062	Noleggi di impianti e macchinari	17.621,02	0,00	13.215,78	31.430,29	1.495,78	2.703,26
	TOTALE Articolo RI.AG.01.03.02.07.008	**17.621,02**	**0,00**	**13.215,78**	**31.430,29**	**1.495,78**	**2.703,26**
	Capitolo 01.03.02.07.010 - Locazione di beni immobili						
01.03.02.07.010.13051	Locazione di beni immobili	236.526,84	578.056,92	610.937,82	69.586,22	814.010,76	1.471.129,78
	TOTALE Articolo RI.AG.01.03.02.07.010	**236.526,84**	**578.056,92**	**610.937,82**	**69.586,22**	**814.010,76**	**1.471.129,78**
	TOTALE Capitolo RI.AG.01.03.02.07	**567.185,65**	**606.496,41**	**880.261,60**	**322.839,85**	**923.536,51**	**1.669.071,37**
	Capitolo 01.03.02.08 - Leasing operativo						
	Capitolo 01.03.02.08.002 - Leasing operativo di attrezzature e macchinari						
01.03.02.08.002.13066	Leasing operativo di attrezzature e macchinari	345.844,79	0,00	259.383,59	11.636,44	340.747,96	615.820,45
	TOTALE Articolo RI.AG.01.03.02.08.002	**345.844,79**	**0,00**	**259.383,59**	**11.636,44**	**340.747,96**	**615.820,45**
	Capitolo 01.03.02.08.010 - Leasing operativo di mezzi di trasporto						
01.03.02.08.010.13063	Leasing operativo di autovetture	5.792,86	0,00	4.344,65	1.193,25	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.AG.01.03.02.08.010	**5.792,86**	**0,00**	**4.344,65**	**1.193,25**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.AG.01.03.02.08	**351.637,65**	**0,00**	**263.728,24**	**12.829,69**	**340.747,96**	**615.820,45**
	Capitolo 01.03.02.09 - Manutenzione ordinaria e riparazioni						
	Capitolo 01.03.02.09.003 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi						
01.03.02.09.003.13072	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi	2.411,05	0,00	1.808,29	140,90	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.AG.01.03.02.09.003	**2.411,05**	**0,00**	**1.808,29**	**140,90**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.09.004 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari						
01.03.02.09.004.13073	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	247.015,68	17.786,00	198.601,29	396.297,60	101.044,36	182.613,52
	TOTALE Articolo RI.AG.01.03.02.09.004	**247.015,68**	**17.786,00**	**198.601,29**	**396.297,60**	**101.044,36**	**182.613,52**
	Capitolo 01.03.02.09.005 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature						
01.03.02.09.005.13074	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature	389.226,67	176.466,86	424.270,19	442.063,24	197.136,06	356.276,27
	TOTALE Articolo RI.AG.01.03.02.09.005	**389.226,67**	**176.466,86**	**424.270,19**	**442.063,24**	**197.136,06**	**356.276,27**
	Capitolo 01.03.02.09.006 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio						
01.03.02.09.006.13075	Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio	6.919,76	0,00	5.189,83	7.118,30	3.988,76	7.208,72
	TOTALE Articolo RI.AG.01.03.02.09.006	**6.919,76**	**0,00**	**5.189,83**	**7.118,30**	**3.988,76**	**7.208,72**
	Capitolo 01.03.02.09.008 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili di proprieta'						

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2021			Anno finanziario 2020		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2020**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
01.03.02.09.008.13076	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili di proprieta'	147.733,16	7.250,00	116.237,38	151.631,37	23.486,06	42.445,43
01.03.02.09.008.13077	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili in locazione, in comodato o in uso	142.202,91	2.722,40	108.693,98	76.281,84	22.144,22	40.020,38
	TOTALE Articolo RI.AG.01.03.02.09.008	**289.936,07**	**9.972,40**	**224.931,36**	**227.913,21**	**45.630,28**	**82.465,81**
	Capitolo 01.03.02.09.010 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico						
01.03.02.09.010.13068	Manutenzione ordinaria e riparazioni di autovetture	4.998,08	0,00	3.748,57	4.793,13	1.508,55	2.726,34
01.03.02.09.010.13069	Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri mezzi di trasporto stradale	30.655,34	9.102,32	29.818,26	52.486,30	12.808,48	23.148,26
	TOTALE Articolo RI.AG.01.03.02.09.010	**35.653,42**	**9.102,32**	**33.566,83**	**57.279,43**	**14.317,03**	**25.874,60**
	TOTALE Capitolo RI.AG.01.03.02.09	**971.162,65**	**213.327,58**	**888.367,79**	**1.130.812,68**	**362.116,49**	**654.438,92**
	Capitolo 01.03.02.10 - Consulenze						
	Capitolo 01.03.02.10.010 - Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza						
01.03.02.10.010.13078	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	39.604,08	4.000,00	32.703,07	40.555,80	12.816,10	23.162,03
	TOTALE Articolo RI.AG.01.03.02.10.010	**39.604,08**	**4.000,00**	**32.703,07**	**40.555,80**	**12.816,10**	**23.162,03**
	TOTALE Capitolo RI.AG.01.03.02.10	**39.604,08**	**4.000,00**	**32.703,07**	**40.555,80**	**12.816,10**	**23.162,03**
	Capitolo 01.03.02.11 - Prestazioni professionali e specialistiche						
	Capitolo 01.03.02.11.008 - Prestazioni di natura contabile, tributaria e del lavoro						
01.03.02.11.008.13082	Prestazioni di natura contabile, tributaria e del lavoro	55.807,69	3.049,96	44.143,24	62.591,20	5.035,77	9.100,95
	TOTALE Articolo RI.AG.01.03.02.11.008	**55.807,69**	**3.049,96**	**44.143,24**	**62.591,20**	**5.035,77**	**9.100,95**
	Capitolo 01.03.02.11.009 - Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca						
01.03.02.11.009.13083	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca	1.709.128,56	606.467,42	1.736.697,03	1.460.089,90	845.317,03	1.527.708,37
	TOTALE Articolo RI.AG.01.03.02.11.009	**1.709.128,56**	**606.467,42**	**1.736.697,03**	**1.460.089,90**	**845.317,03**	**1.527.708,37**
	Capitolo 01.03.02.11.010 - Interpretariato e traduzioni						
01.03.02.11.010.13080	Interpretariato e traduzioni	14.981,92	2.000,00	12.736,45	19.907,22	1.844,80	3.334,03
01.03.02.11.010.13084	Deposito, mantenimento e tutela dei brevetti	23.428,23	0,00	17.571,17	6.789,30	10.969,09	19.824,00
	TOTALE Articolo RI.AG.01.03.02.11.010	**38.410,15**	**2.000,00**	**30.307,62**	**26.696,52**	**12.813,89**	**23.158,03**
	Capitolo 01.03.02.11.999 - Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.						
01.03.02.11.999.13085	Altre prestazioni professionali e specialistiche	531.058,14	32.949,40	423.005,67	563.033,55	136.590,03	246.853,81
01.03.02.11.999.13129	Altre prestazioni professionali e specialistiche - emergenza Covid 19	2.876,25	0,00	2.157,19	0,00	498,59	901,08
	TOTALE Articolo RI.AG.01.03.02.11.999	**533.934,39**	**32.949,40**	**425.162,86**	**563.033,55**	**137.088,62**	**247.754,89**
	TOTALE Capitolo RI.AG.01.03.02.11	**2.337.280,79**	**644.466,78**	**2.236.310,75**	**2.112.411,17**	**1.000.255,31**	**1.807.722,24**
	Capitolo 01.03.02.12 - Lavoro flessibile, quota LSU e acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale						
	Capitolo 01.03.02.12.003 - Collaborazioni coordinate e a progetto						
01.03.02.12.003.13087	Collaborazioni coordinate e a progetto	21.489,64	0,00	16.117,25	106.308,05	2.986,58	5.397,53

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE

PARTE II - SPESE ANNO 2021

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2021			Anno finanziario 2020		
Codice	Denominazione	Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2020	Previsioni definitive di competenza	Previsioni definitive di cassa
	TOTALE Articolo RI.AG.01.03.02.12.003	**21.489,64**	**0,00**	**16.117,25**	**106.308,05**	**2.986,58**	**5.397,53**
	Capitolo 01.03.02.12.004 - Tirocini formativi extracurriculari						
01.03.02.12.004.13121	Tirocini formativi extracurriculari	16.820,27	0,00	12.615,21	17.537,22	3.490,16	6.307,63
	TOTALE Articolo RI.AG.01.03.02.12.004	**16.820,27**	**0,00**	**12.615,21**	**17.537,22**	**3.490,16**	**6.307,63**
	Capitolo 01.03.02.12.010 - Acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale						
01.03.02.12.010.13086	Servizi da agenzie di lavoro interinale	27.500,00	0,00	20.625,00	10.000,00	4.985,95	9.010,91
	TOTALE Articolo RI.AG.01.03.02.12.010	**27.500,00**	**0,00**	**20.625,00**	**10.000,00**	**4.985,95**	**9.010,91**
	TOTALE Capitolo RI.AG.01.03.02.12	**65.809,91**	**0,00**	**49.357,46**	**133.845,27**	**11.462,69**	**20.716,07**
	Capitolo 01.03.02.13 - Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente						
	Capitolo 01.03.02.13.002 - Servizi di pulizia e lavanderia						
01.03.02.13.002.13089	Pulizia	1,56	0,00	1,18	2.000,78	0,00	0,00
01.03.02.13.002.13090	Servizi di lavanderia	3.398,78	100,00	2.624,09	3.117,88	0,00	0,00
01.03.02.13.002.13130	Pulizia - emergenza Covid 19	34.524,04	3.621,04	28.608,81	0,00	6.768,75	12.232,89
	TOTALE Articolo RI.AG.01.03.02.13.002	**37.924,38**	**3.721,04**	**31.234,08**	**5.118,66**	**6.768,75**	**12.232,89**
	Capitolo 01.03.02.13.003 - Trasporti, traslochi e facchinaggio						
01.03.02.13.003.13091	Trasporti, traslochi e facchinaggio	85.581,24	15.724,77	75.979,52	89.862,02	24.475,75	44.234,06
01.03.02.13.003.13092	Acquisto di buoni taxi	400,00	0,00	300,00	884,90	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.AG.01.03.02.13.003	**85.981,24**	**15.724,77**	**76.279,52**	**90.746,92**	**24.475,75**	**44.234,06**
	Capitolo 01.03.02.13.004 - Stampa e rilegatura						
01.03.02.13.004.13093	Stampa e rilegatura di pubblicazioni	20.911,49	2.250,00	17.371,12	23.120,67	3.279,21	5.926,39
01.03.02.13.004.13124	Spese per la pubblicazione ad accesso aperto (open access) di materiale bibliografico o articoli	140.633,76	59.039,45	149.754,93	0,00	58.580,02	105.869,73
	TOTALE Articolo RI.AG.01.03.02.13.004	**161.545,25**	**61.289,45**	**167.126,05**	**23.120,67**	**61.859,23**	**111.796,12**
	Capitolo 01.03.02.13.006 - Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali						
01.03.02.13.006.13094	Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali	99.214,39	105.506,18	153.540,46	65.184,43	47.730,78	86.261,97
	TOTALE Articolo RI.AG.01.03.02.13.006	**99.214,39**	**105.506,18**	**153.540,46**	**65.184,43**	**47.730,78**	**86.261,97**
	Capitolo 01.03.02.13.010 - Servizi di sorveglianza e custodia						
01.03.02.13.010.13088	Vigilanza	1.992,60	0,00	1.494,45	1.000,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.AG.01.03.02.13.010	**1.992,60**	**0,00**	**1.494,45**	**1.000,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.AG.01.03.02.13	**386.657,86**	**186.241,44**	**429.674,56**	**185.170,68**	**140.834,51**	**254.525,04**
	Capitolo 01.03.02.14 - Servizi di ristorazione						
	Capitolo 01.03.02.14.002 - Servizio mensa personale civile						
01.03.02.14.002.13095	Mensa	0,00	0,00	0,00	72,62	0,00	0,00

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2021			Anno finanziario 2020		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2020**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
	TOTALE Articolo RI.AG.01.03.02.14.002	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**72,62**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.AG.01.03.02.14	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**72,62**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.16 - Servizi amministrativi						
	Capitolo 01.03.02.16.002 - Spese postali						
01.03.02.16.002.13097	Spese postali e telegrafiche	36.760,87	19.056,74	41.863,27	31.387,27	15.442,48	27.908,60
	TOTALE Articolo RI.AG.01.03.02.16.002	**36.760,87**	**19.056,74**	**41.863,27**	**31.387,27**	**15.442,48**	**27.908,60**
	Capitolo 01.03.02.16.004 - Spese notarili						
01.03.02.16.004.13098	Spese notarili	1.000,00	0,00	750,00	2.298,13	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.AG.01.03.02.16.004	**1.000,00**	**0,00**	**750,00**	**2.298,13**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.AG.01.03.02.16	**37.760,87**	**19.056,74**	**42.613,27**	**33.685,40**	**15.442,48**	**27.908,60**
	Capitolo 01.03.02.17 - Servizi finanziari						
	Capitolo 01.03.02.17.010 - Commissioni per servizi finanziari						
01.03.02.17.010.13099	Oneri per fideiussioni	365,41	0,00	274,06	1.762,65	10,25	18,52
01.03.02.17.010.13100	Spese per commissioni bancarie	350,80	50,00	300,60	103,02	199,44	360,44
	TOTALE Articolo RI.AG.01.03.02.17.010	**716,21**	**50,00**	**574,66**	**1.865,67**	**209,69**	**378,96**
	TOTALE Capitolo RI.AG.01.03.02.17	**716,21**	**50,00**	**574,66**	**1.865,67**	**209,69**	**378,96**
	Capitolo 01.03.02.18 - Servizi sanitari						
	Capitolo 01.03.02.18.010 - Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attivita' lavorativa						
01.03.02.18.010.13101	Spese per accertamenti sanitari, ivi comprese le spese per visite fiscali	118,22	0,00	88,67	3.448,65	0,00	0,00
01.03.02.18.010.13131	Spese per accertamenti sanitari, ivi comprese le spese per visite fiscali - emergenza Covid 19	880,00	0,00	660,00	0,00	877,53	1.585,93
	TOTALE Articolo RI.AG.01.03.02.18.010	**998,22**	**0,00**	**748,67**	**3.448,65**	**877,53**	**1.585,93**
	TOTALE Capitolo RI.AG.01.03.02.18	**998,22**	**0,00**	**748,67**	**3.448,65**	**877,53**	**1.585,93**
	Capitolo 01.03.02.19 - Servizi informatici e di telecomunicazioni						
	Capitolo 01.03.02.19.003 - Servizi per l'interoperabilita' e la cooperazione						
01.03.02.19.003.13103	Spese per la progettazione, lo sviluppo, la gestone e la manutenzione di servizi applicativi integrati e siti web	156.902,94	4.242,00	120.858,72	134.361,08	67.341,51	121.703,68
	TOTALE Articolo RI.AG.01.03.02.19.003	**156.902,94**	**4.242,00**	**120.858,72**	**134.361,08**	**67.341,51**	**121.703,68**
	Capitolo 01.03.02.19.004 - Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione						
01.03.02.19.004.13104	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	31.428,24	0,00	23.571,18	40.191,15	0,00	0,00
01.03.02.19.004.13137	Servizi di rete per trasmissione dati e VOIP e relativa manutenzione - emergenza Covid 19	10.078,00	0,00	7.558,50	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.AG.01.03.02.19.004	**41.506,24**	**0,00**	**31.129,68**	**40.191,15**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.19.005 - Servizi per i sistemi e relativa manutenzione						
01.03.02.19.005.13117	Servizi per i sistemi informativi e per telecomunicazioni	200,00	0,00	150,00	2.500,00	0,00	0,00

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE

PARTE II - SPESE ANNO 2021

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2021			Anno finanziario 2020		
Codice	Denominazione	Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2020	Previsioni definitive di competenza	Previsioni definitive di cassa
	TOTALE Articolo RI.AG.01.03.02.19.005	**200,00**	**0,00**	**150,00**	**2.500,00**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.19.007 - Servizi di gestione documentale						
01.03.02.19.007.13105	Servizi per la gestione documentale	6.200,00	0,00	4.650,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.AG.01.03.02.19.007	**6.200,00**	**0,00**	**4.650,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.19.010 - Gestione e manutenzione applicazioni						
01.03.02.19.010.13102	Gestione e manutenzione applicazioni	14.000,00	10.000,00	18.000,00	5.128,53	19.943,79	36.043,63
01.03.02.19.010.13106	Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT	14.504,10	0,00	10.878,08	488,00	13.362,34	24.149,23
	TOTALE Articolo RI.AG.01.03.02.19.010	**28.504,10**	**10.000,00**	**28.878,08**	**5.616,53**	**33.306,13**	**60.192,86**
	Capitolo 01.03.02.19.999 - Altri servizi informatici e di telecomunicazioni n.a.c.						
01.03.02.19.999.13122	Altri servizi informatici e di telecomunicazioni	2.000,00	0,00	1.500,00	0,00	1.994,38	3.604,36
	TOTALE Articolo RI.AG.01.03.02.19.999	**2.000,00**	**0,00**	**1.500,00**	**0,00**	**1.994,38**	**3.604,36**
	TOTALE Capitolo RI.AG.01.03.02.19	**235.313,28**	**14.242,00**	**187.166,48**	**182.668,76**	**102.642,02**	**185.500,90**
	Capitolo 01.03.02.99 - Altri servizi						
	Capitolo 01.03.02.99.002 - Altre spese legali						
01.03.02.99.002.13107	Spese legali	60.000,00	0,00	45.000,00	60.000,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.AG.01.03.02.99.002	**60.000,00**	**0,00**	**45.000,00**	**60.000,00**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.99.003 - Quote di associazioni						
01.03.02.99.003.13108	Quote di iscrizione ad associazioni	0,00	0,00	0,00	1.926,75	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.AG.01.03.02.99.003	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**1.926,75**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.99.005 - Spese per commissioni e comitati dell'Ente						
01.03.02.99.005.13109	Spese per componenti commissioni concorso e selezione del personale	135,58	0,00	101,69	1.950,34	135,20	244,34
	TOTALE Articolo RI.AG.01.03.02.99.005	**135,58**	**0,00**	**101,69**	**1.950,34**	**135,20**	**244,34**
	Capitolo 01.03.02.99.009 - Acquisto di sevizi per verde e arredo urbano						
01.03.02.99.009.13112	Giardinaggio	17.051,10	0,00	12.788,33	24.423,77	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.AG.01.03.02.99.009	**17.051,10**	**0,00**	**12.788,33**	**24.423,77**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.99.010 - Formazione a personale esterno all'ente						
01.03.02.99.010.13113	Spese per l'organizzazione di corsi di formazione	35.249,93	0,00	26.437,45	43.720,63	7.478,92	13.516,36
	TOTALE Articolo RI.AG.01.03.02.99.010	**35.249,93**	**0,00**	**26.437,45**	**43.720,63**	**7.478,92**	**13.516,36**
	Capitolo 01.03.02.99.011 - Servizi per attivita' di rappresentanza						
01.03.02.99.011.13114	Servizi per attivita' di rappresentanza	15.305,30	0,00	11.478,98	25.454,10	249,30	450,55
	TOTALE Articolo RI.AG.01.03.02.99.011	**15.305,30**	**0,00**	**11.478,98**	**25.454,10**	**249,30**	**450,55**
	Capitolo 01.03.02.99.013 - Comunicazione WEB						
01.03.02.99.013.13123	Spese connesse con la comunicazione via web	1.200,00	3.000,00	3.150,00	1.200,00	0,00	0,00

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2021			Anno finanziario 2020		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2020**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
	TOTALE Articolo RI.AG.01.03.02.99.013	**1.200,00**	**3.000,00**	**3.150,00**	**1.200,00**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.99.999 - Altri servizi diversi n.a.c.						
01.03.02.99.999.13115	Altri servizi non altrimenti classificabili	136.394,00	45.381,85	136.331,91	156.523,02	33.989,72	61.428,29
	TOTALE Articolo RI.AG.01.03.02.99.999	**136.394,00**	**45.381,85**	**136.331,91**	**156.523,02**	**33.989,72**	**61.428,29**
	TOTALE Capitolo RI.AG.01.03.02.99	**265.335,91**	**48.381,85**	**235.288,36**	**315.198,61**	**41.853,14**	**75.639,54**
	TOTALE Categoria RI.AG.01.03.02	**8.596.617,58**	**2.359.963,11**	**8.217.436,32**	**7.461.159,72**	**4.494.060,28**	**8.121.939,37**
	TOTALE Tipologia RI.AG.01.03	**13.602.225,03**	**4.430.730,01**	**13.524.717,42**	**11.587.171,60**	**7.069.781,17**	**12.776.938,76**
	Tipologia 01.04 - Trasferimenti correnti						
	Categoria 01.04.01 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche						
	Capitolo 01.04.01.01 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali						
	Capitolo 01.04.01.01.013 - Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca						
01.04.01.01.013.14001	Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	496.010,88	0,00	372.008,16	705.076,84	213.682,50	491.945,74
	TOTALE Articolo RI.AG.01.04.01.01.013	**496.010,88**	**0,00**	**372.008,16**	**705.076,84**	**213.682,50**	**491.945,74**
	Capitolo 01.04.01.01.020 - Trasferimenti correnti al Ministero dell'economia in attuazione di norme in materia di contenimento di spesa						
01.04.01.01.020.14002	Trasferimenti correnti al Ministero dell'economia in attuazione di norme in materia di contenimento di spesa (DL 112/2008 e DL 78/2010)	0,00	148.142,46	111.106,85	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.AG.01.04.01.01.020	**0,00**	**148.142,46**	**111.106,85**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.AG.01.04.01.01	**496.010,88**	**148.142,46**	**483.115,01**	**705.076,84**	**213.682,50**	**491.945,74**
	Capitolo 01.04.01.02 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali						
	Capitolo 01.04.01.02.008 - Trasferimenti correnti a universita'						
01.04.01.02.008.14004	Trasferimenti correnti a universita'	121.465,32	54.000,00	131.598,99	63.799,17	86.193,97	198.438,16
01.04.01.02.008.14005	Finanziamento dei dottorati di ricerca	348.684,48	0,00	261.513,38	137.656,66	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.AG.01.04.01.02.008	**470.149,80**	**54.000,00**	**393.112,37**	**201.455,83**	**86.193,97**	**198.438,16**
	Capitolo 01.04.01.02.017 - Trasferimenti correnti a altri enti e agenzie regionali e sub regionali						
01.04.01.02.017.14010	Trasferimenti correnti a altri enti e agenzie regionali e sub regionali	36.015,75	0,00	27.011,81	6.015,75	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.AG.01.04.01.02.017	**36.015,75**	**0,00**	**27.011,81**	**6.015,75**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.AG.01.04.01.02	**506.165,55**	**54.000,00**	**420.124,18**	**207.471,58**	**86.193,97**	**198.438,16**
	TOTALE Categoria RI.AG.01.04.01	**1.002.176,43**	**202.142,46**	**903.239,19**	**912.548,42**	**299.876,47**	**690.383,90**
	Categoria 01.04.02 - Trasferimenti correnti a Famiglie						
	Capitolo 01.04.02.03 - Borse di studio, dottorati di ricerca e contratti di formazione specialistica area medica						
	Capitolo 01.04.02.03.010 - Borse di studio						
01.04.02.03.010.14011	Borse di studio	693.305,27	284.954,52	733.694,87	589.473,34	484.078,31	1.114.458,42
01.04.02.03.010.14012	Borse di formazione e stages	18.405,04	0,00	13.803,78	14.905,89	3.432,21	7.901,73

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2021			Anno finanziario 2020		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2020**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
	TOTALE Articolo RI.AG.01.04.02.03.010	**711.710,31**	**284.954,52**	**747.498,65**	**604.379,23**	**487.510,52**	**1.122.360,15**
	TOTALE Capitolo RI.AG.01.04.02.03	**711.710,31**	**284.954,52**	**747.498,65**	**604.379,23**	**487.510,52**	**1.122.360,15**
	TOTALE Categoria RI.AG.01.04.02	**711.710,31**	**284.954,52**	**747.498,65**	**604.379,23**	**487.510,52**	**1.122.360,15**
	Categoria 01.04.03 - Trasferimenti correnti a Imprese						
	Capitolo 01.04.03.99 - Trasferimenti correnti a altre imprese						
	Capitolo 01.04.03.99.999 - Trasferimenti correnti a altre imprese						
01.04.03.99.999.14016	Trasferimenti correnti a altre imprese	0,00	0,00	0,00	7.600,00	3.873,76	8.918,28
	TOTALE Articolo RI.AG.01.04.03.99.999	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**7.600,00**	**3.873,76**	**8.918,28**
	TOTALE Capitolo RI.AG.01.04.03.99	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**7.600,00**	**3.873,76**	**8.918,28**
	TOTALE Categoria RI.AG.01.04.03	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**7.600,00**	**3.873,76**	**8.918,28**
	Categoria 01.04.05 - Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al resto del mondo						
	Capitolo 01.04.05.04 - Trasferimenti correnti al resto del mondo						
	Capitolo 01.04.05.04.010 - Trasferimenti correnti al resto del mondo						
01.04.05.04.010.14018	Trasferimenti correnti a Paesi Intra-UE	276.153,68	0,00	207.115,26	789.571,43	0,00	0,00
01.04.05.04.010.14019	Trasferimenti correnti a Paesi Extra-UE e ad Organismi internazionali	130.418,15	0,00	97.813,62	174.190,99	78.450,59	180.611,11
	TOTALE Articolo RI.AG.01.04.05.04.010	**406.571,83**	**0,00**	**304.928,88**	**963.762,42**	**78.450,59**	**180.611,11**
	TOTALE Capitolo RI.AG.01.04.05.04	**406.571,83**	**0,00**	**304.928,88**	**963.762,42**	**78.450,59**	**180.611,11**
	TOTALE Categoria RI.AG.01.04.05	**406.571,83**	**0,00**	**304.928,88**	**963.762,42**	**78.450,59**	**180.611,11**
	TOTALE Tipologia RI.AG.01.04	**2.120.458,57**	**487.096,98**	**1.955.666,72**	**2.488.290,07**	**869.711,34**	**2.002.273,44**
	Tipologia 01.07 - Interessi passivi						
	Categoria 01.07.06 - Altri interessi passivi						
	Capitolo 01.07.06.02 - Interessi di mora						
	Capitolo 01.07.06.02.999 - Interessi di mora ad altri soggetti						
01.07.06.02.999.17005	Interessi di mora ad altri soggetti	0,00	0,00	0,00	20.700,47	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.AG.01.07.06.02.999	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**20.700,47**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.AG.01.07.06.02	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**20.700,47**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Categoria RI.AG.01.07.06	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**20.700,47**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Tipologia RI.AG.01.07	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**20.700,47**	**0,00**	**0,00**
	Tipologia 01.09 - Rimborsi e poste correttive delle entrate						
	Categoria 01.09.03 - Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea						
	Capitolo 01.09.03.01 - Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea						
	Capitolo 01.09.03.01.010 - Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea						
01.09.03.01.010.19002	Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2021			Anno finanziario 2020		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2020**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
	TOTALE Articolo RI.AG.01.09.03.01.010	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.AG.01.09.03.01	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Categoria RI.AG.01.09.03	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Categoria 01.09.99 - Altri rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso						
	Capitolo 01.09.99.01 - Rimborsi di parte corrente ad amministrazioni centrali di somme non dovute o incassate in eccesso						
	Capitolo 01.09.99.01.010 - Rimborsi di parte corrente ad amministrazioni centrali di somme non dovute o incassate in eccesso						
01.09.99.01.010.19003	Rimborsi di parte corrente ad amministrazioni centrali di somme non dovute o incassate in eccesso	169.052,67	21.899,91	143.214,44	121.905,27	23.959,63	92.159,26
	TOTALE Articolo RI.AG.01.09.99.01.010	**169.052,67**	**21.899,91**	**143.214,44**	**121.905,27**	**23.959,63**	**92.159,26**
	TOTALE Capitolo RI.AG.01.09.99.01	**169.052,67**	**21.899,91**	**143.214,44**	**121.905,27**	**23.959,63**	**92.159,26**
	Capitolo 01.09.99.02 - Rimborsi di parte corrente ad amministrazioni locali di somme non dovute o incassate in eccesso						
	Capitolo 01.09.99.02.010 - Rimborsi di parte corrente ad amministrazioni locali di somme non dovute o incassate in eccesso						
01.09.99.02.010.19004	Rimborsi di parte corrente ad amministrazioni locali di somme non dovute o incassate in eccesso	2.078,65	0,00	1.558,99	2.078,63	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.AG.01.09.99.02.010	**2.078,65**	**0,00**	**1.558,99**	**2.078,63**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.AG.01.09.99.02	**2.078,65**	**0,00**	**1.558,99**	**2.078,63**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.09.99.05 - Rimborsi di parte corrente a imprese di somme non dovute o incassate in eccesso						
	Capitolo 01.09.99.05.010 - Rimborsi di parte corrente a imprese di somme non dovute o incassate in eccesso						
01.09.99.05.010.19006	Rimborsi di parte corrente a imprese di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00	0,00	0,00	163,08	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.AG.01.09.99.05.010	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**163,08**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.AG.01.09.99.05	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**163,08**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Categoria RI.AG.01.09.99	**171.131,32**	**21.899,91**	**144.773,43**	**124.146,98**	**23.959,63**	**92.159,26**
	TOTALE Tipologia RI.AG.01.09	**171.131,32**	**21.899,91**	**144.773,43**	**124.146,98**	**23.959,63**	**92.159,26**
	Tipologia 01.10 - Altre spese correnti						
	Categoria 01.10.03 - Versamenti IVA a debito						
	Capitolo 01.10.03.01 - Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali						
	Capitolo 01.10.03.01.010 - Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali						
01.10.03.01.010.10005	Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali	45.448,88	66.123,40	83.679,22	100.124,66	50.193,59	93.742,94
	TOTALE Articolo RI.AG.01.10.03.01.010	**45.448,88**	**66.123,40**	**83.679,22**	**100.124,66**	**50.193,59**	**93.742,94**
	TOTALE Capitolo RI.AG.01.10.03.01	**45.448,88**	**66.123,40**	**83.679,22**	**100.124,66**	**50.193,59**	**93.742,94**
	TOTALE Categoria RI.AG.01.10.03	**45.448,88**	**66.123,40**	**83.679,22**	**100.124,66**	**50.193,59**	**93.742,94**
	Categoria 01.10.04 - Premi di assicurazione						
	Capitolo 01.10.04.01 - Premi di assicurazione contro i danni						
	Capitolo 01.10.04.01.002 - Premi di assicurazione su beni immobili						
01.10.04.01.002.10007	Premi di assicurazione su beni immobili	2.100,00	0,00	1.575,00	2.100,00	0,00	0,00

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE

PARTE II - SPESE ANNO 2021

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2021			Anno finanziario 2020		
Codice	Denominazione	Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2020	Previsioni definitive di competenza	Previsioni definitive di cassa
	TOTALE Articolo RI.AG.01.10.04.01.002	**2.100,00**	**0,00**	**1.575,00**	**2.100,00**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.10.04.01.003 - Premi di assicurazione per responsabilita' civile verso terzi						
01.10.04.01.003.10008	Premi di assicurazione per responsabilita' civile verso terzi	20.868,93	4.099,57	18.726,38	19.220,08	16.536,74	30.884,47
	TOTALE Articolo RI.AG.01.10.04.01.003	**20.868,93**	**4.099,57**	**18.726,38**	**19.220,08**	**16.536,74**	**30.884,47**
	Capitolo 01.10.04.01.010 - Premi di assicurazione su beni mobili						
01.10.04.01.010.10006	Premi di assicurazione su beni mobili	11.954,85	800,00	9.566,13	21.278,93	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.AG.01.10.04.01.010	**11.954,85**	**800,00**	**9.566,13**	**21.278,93**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.10.04.01.999 - Premi di assicurazione contro i danni						
01.10.04.01.999.10009	Premi di assicurazione contro i danni	866,03	1.440,80	1.730,13	286,98	1.489,80	2.782,39
	TOTALE Articolo RI.AG.01.10.04.01.999	**866,03**	**1.440,80**	**1.730,13**	**286,98**	**1.489,80**	**2.782,39**
	TOTALE Capitolo RI.AG.01.10.04.01	**35.789,81**	**6.340,37**	**31.597,64**	**42.885,99**	**18.026,54**	**33.666,86**
	TOTALE Categoria RI.AG.01.10.04	**35.789,81**	**6.340,37**	**31.597,64**	**42.885,99**	**18.026,54**	**33.666,86**
	TOTALE Tipologia RI.AG.01.10	**81.238,69**	**72.463,77**	**115.276,86**	**143.010,65**	**68.220,13**	**127.409,80**
	TOTALE Titolo RI.AG.01	**40.641.546,75**	**65.281.497,73**	**79.442.284,74**	**26.450.526,01**	**69.648.384,62**	**80.782.259,04**
	Titolo 02 - Spese in conto capitale						
	Tipologia 02.02 - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni						
	Categoria 02.02.01 - Beni materiali						
	Capitolo 02.02.01.01 - Mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico						
	Capitolo 02.02.01.01.002 - Mezzi di trasporto aerei						
02.02.01.01.002.22003	Velivoli	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.AG.02.02.01.01.002	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 02.02.01.01.010 - Mezzi di trasporto stradali						
02.02.01.01.010.22002	Altri mezzi di trasporto stradali	49.917,42	0,00	37.438,06	4.505,03	38.093,62	59.370,04
	TOTALE Articolo RI.AG.02.02.01.01.010	**49.917,42**	**0,00**	**37.438,06**	**4.505,03**	**38.093,62**	**59.370,04**
	TOTALE Capitolo RI.AG.02.02.01.01	**49.917,42**	**0,00**	**37.438,06**	**4.505,03**	**38.093,62**	**59.370,04**
	Capitolo 02.02.01.03 - Mobili e arredi						
	Capitolo 02.02.01.03.010 - Mobili e arredi per ufficio						
02.02.01.03.010.22005	Mobili e arredi per ufficio	14.494,50	5.000,00	14.620,88	16.269,78	2.544,89	3.966,29
	TOTALE Articolo RI.AG.02.02.01.03.010	**14.494,50**	**5.000,00**	**14.620,88**	**16.269,78**	**2.544,89**	**3.966,29**
	Capitolo 02.02.01.03.999 - Mobili e arredi n.a.c.						
02.02.01.03.999.22007	Mobili e arredi ad uso esclusivo dei laboratori	565.724,39	3.000,00	426.543,30	219.523,25	276.318,41	430.650,44
	TOTALE Articolo RI.AG.02.02.01.03.999	**565.724,39**	**3.000,00**	**426.543,30**	**219.523,25**	**276.318,41**	**430.650,44**

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2021			Anno finanziario 2020		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2020**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
	TOTALE Capitolo RI.AG.02.02.01.03	**580.218,89**	**8.000,00**	**441.164,18**	**235.793,03**	**278.863,30**	**434.616,73**
	Capitolo 02.02.01.04 - Impianti e macchinari						
	Capitolo 02.02.01.04.002 - Impianti						
02.02.01.04.002.22009	Impianti	33.768,24	0,00	25.326,18	7.668,00	18.249,04	28.441,67
	TOTALE Articolo RI.AG.02.02.01.04.002	**33.768,24**	**0,00**	**25.326,18**	**7.668,00**	**18.249,04**	**28.441,67**
	Capitolo 02.02.01.04.010 - Macchinari						
02.02.01.04.010.22008	Macchinari	30.875,87	0,00	23.156,91	20.754,80	9.972,77	15.542,86
	TOTALE Articolo RI.AG.02.02.01.04.010	**30.875,87**	**0,00**	**23.156,91**	**20.754,80**	**9.972,77**	**15.542,86**
	TOTALE Capitolo RI.AG.02.02.01.04	**64.644,11**	**0,00**	**48.483,09**	**28.422,80**	**28.221,81**	**43.984,53**
	Capitolo 02.02.01.05 - Attrezzature						
	Capitolo 02.02.01.05.002 - Attrezzature sanitarie						
02.02.01.05.002.22011	Attrezzature sanitarie	495,56	0,00	371,67	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.AG.02.02.01.05.002	**495,56**	**0,00**	**371,67**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 02.02.01.05.010 - Attrezzature scientifiche						
02.02.01.05.010.22010	Attrezzature scientifiche	2.024.557,91	519.109,19	1.907.750,37	1.328.542,17	1.132.865,30	1.765.604,15
	TOTALE Articolo RI.AG.02.02.01.05.010	**2.024.557,91**	**519.109,19**	**1.907.750,37**	**1.328.542,17**	**1.132.865,30**	**1.765.604,15**
	TOTALE Capitolo RI.AG.02.02.01.05	**2.025.053,47**	**519.109,19**	**1.908.122,04**	**1.328.542,17**	**1.132.865,30**	**1.765.604,15**
	Capitolo 02.02.01.06 - Macchine per ufficio						
	Capitolo 02.02.01.06.010 - Macchine per ufficio						
02.02.01.06.010.22012	Macchine per ufficio	5.209,39	0,00	3.907,05	9.336,30	2.692,48	4.196,31
	TOTALE Articolo RI.AG.02.02.01.06.010	**5.209,39**	**0,00**	**3.907,05**	**9.336,30**	**2.692,48**	**4.196,31**
	TOTALE Capitolo RI.AG.02.02.01.06	**5.209,39**	**0,00**	**3.907,05**	**9.336,30**	**2.692,48**	**4.196,31**
	Capitolo 02.02.01.07 - Hardware						
	Capitolo 02.02.01.07.002 - Postazioni di lavoro						
02.02.01.07.002.22014	Postazioni di lavoro	340.242,85	68.739,14	306.736,53	260.548,56	131.523,82	204.983,80
	TOTALE Articolo RI.AG.02.02.01.07.002	**340.242,85**	**68.739,14**	**306.736,53**	**260.548,56**	**131.523,82**	**204.983,80**
	Capitolo 02.02.01.07.003 - Periferiche						
02.02.01.07.003.22015	Periferiche (stampanti, fax, scanner, ecc.)	14.611,37	10.400,00	18.758,53	22.410,19	4.786,64	7.460,12
	TOTALE Articolo RI.AG.02.02.01.07.003	**14.611,37**	**10.400,00**	**18.758,53**	**22.410,19**	**4.786,64**	**7.460,12**
	Capitolo 02.02.01.07.004 - Apparati di telecomunicazione						
02.02.01.07.004.22016	Apparati di telecomunicazione	2.235,28	0,00	1.676,46	5.196,74	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.AG.02.02.01.07.004	**2.235,28**	**0,00**	**1.676,46**	**5.196,74**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 02.02.01.07.005 - Tablet e dispositivi di telefonia fissa e mobile						

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2021			Anno finanziario 2020		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2020**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
02.02.01.07.005.22029	Dispositivi di telefonia mobile e tablet	27.697,74	2.000,00	22.273,31	26.080,20	11.571,36	18.034,31
02.02.01.07.005.22030	Dispositivi di telefonia fissa	1.153,10	0,00	864,83	99,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.AG.02.02.01.07.005	**28.850,84**	**2.000,00**	**23.138,14**	**26.179,20**	**11.571,36**	**18.034,31**
	Capitolo 02.02.01.07.010 - Server						
02.02.01.07.010.22013	Server	17.436,41	0,00	13.077,31	68.609,69	4.986,07	7.770,94
	TOTALE Articolo RI.AG.02.02.01.07.010	**17.436,41**	**0,00**	**13.077,31**	**68.609,69**	**4.986,07**	**7.770,94**
	Capitolo 02.02.01.07.999 - Hardware n.a.c.						
02.02.01.07.999.22017	Altro hardware non altrimenti classificabile	23.587,37	0,00	17.690,54	23.503,96	11.700,39	18.235,40
	TOTALE Articolo RI.AG.02.02.01.07.999	**23.587,37**	**0,00**	**17.690,54**	**23.503,96**	**11.700,39**	**18.235,40**
	TOTALE Capitolo RI.AG.02.02.01.07	**426.964,12**	**81.139,14**	**381.077,51**	**406.448,34**	**164.568,28**	**256.484,57**
	Capitolo 02.02.01.09 - Beni immobili						
	Capitolo 02.02.01.09.009 - Infrastrutture telematiche						
02.02.01.09.009.22031	Infrastrutture telematiche	2.000,00	0,00	1.500,00	0,00	1.994,43	3.108,38
02.02.01.09.009.22032	Manutenzione straordinaria di infrastrutture telematiche	0,00	0,00	0,00	2.928,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.AG.02.02.01.09.009	**2.000,00**	**0,00**	**1.500,00**	**2.928,00**	**1.994,43**	**3.108,38**
	Capitolo 02.02.01.09.019 - Fabbricati ad uso strumentale						
02.02.01.09.019.22035	Manutenzione straordinaria di fabbricati ad uso strumentale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.AG.02.02.01.09.019	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.AG.02.02.01.09	**2.000,00**	**0,00**	**1.500,00**	**2.928,00**	**1.994,43**	**3.108,38**
	Capitolo 02.02.01.99 - Altri beni materiali						
	Capitolo 02.02.01.99.010 - Materiale bibliografico						
02.02.01.99.010.22024	Materiale bibliografico	6.897,51	0,00	5.173,13	8.952,82	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.AG.02.02.01.99.010	**6.897,51**	**0,00**	**5.173,13**	**8.952,82**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.AG.02.02.01.99	**6.897,51**	**0,00**	**5.173,13**	**8.952,82**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Categoria RI.AG.02.02.01	**3.160.904,91**	**608.248,33**	**2.826.865,06**	**2.024.928,49**	**1.647.299,22**	**2.567.364,71**
	Categoria 02.02.03 - Beni immateriali						
	Capitolo 02.02.03.06 - Manutenzione straordinaria su beni di terzi						
	Capitolo 02.02.03.06.999 - Manutenzione straordinaria su altri beni di terzi						
02.02.03.06.999.22027	Manutenzione straordinaria immobili in locazione, in comodato o in uso	48.800,00	0,00	36.600,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.AG.02.02.03.06.999	**48.800,00**	**0,00**	**36.600,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.AG.02.02.03.06	**48.800,00**	**0,00**	**36.600,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Categoria RI.AG.02.02.03	**48.800,00**	**0,00**	**36.600,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2021			Anno finanziario 2020		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2020**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
	TOTALE Tipologia RI.AG.02.02	**3.209.704,91**	**608.248,33**	**2.863.465,06**	**2.024.928,49**	**1.647.299,22**	**2.567.364,71**
	TOTALE Titolo RI.AG.02	**3.209.704,91**	**608.248,33**	**2.863.465,06**	**2.024.928,49**	**1.647.299,22**	**2.567.364,71**
	TOTALE Programma RI.AG	**43.851.251,66**	**65.889.746,06**	**82.305.749,80**	**28.475.454,50**	**71.295.683,84**	**83.349.623,75**
	BM - Programma Scienze biomediche						
	Titolo 01 - Spese correnti						
	Tipologia 01.01 - Redditi da lavoro dipendente						
	Categoria 01.01.01 - Retribuzioni lorde						
	Capitolo 01.01.01.01 - Retribuzioni in denaro						
	Capitolo 01.01.01.01.002 - Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato						
01.01.01.01.002.11002	Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo indeterminato	11.225.408,14	52.678.743,27	47.928.113,56	572.898,04	51.375.648,01	56.379.189,07
	TOTALE Articolo RI.BM.01.01.01.01.002	**11.225.408,14**	**52.678.743,27**	**47.928.113,56**	**572.898,04**	**51.375.648,01**	**56.379.189,07**
	Capitolo 01.01.01.01.003 - Straordinario per il personale a tempo indeterminato						
01.01.01.01.003.11003	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	211.874,69	284.696,62	372.428,48	40.302,26	288.196,47	316.264,30
	TOTALE Articolo RI.BM.01.01.01.01.003	**211.874,69**	**284.696,62**	**372.428,48**	**40.302,26**	**288.196,47**	**316.264,30**
	Capitolo 01.01.01.01.004 - Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato						
01.01.01.01.004.11004	Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	3.016.254,22	6.844.234,31	7.395.366,40	3.265.659,09	6.602.065,49	7.245.049,22
01.01.01.01.004.11005	Compensi incentivanti di cui all'art. 28, comma 4, D.P.R. 568/'87 corrisposti al personale a tempo indeterminato	90.531,51	0,00	67.898,63	89.057,63	749,91	822,94
01.01.01.01.004.11006	Compensi per prestazioni professionali rientranti in specifiche disposizioni di legge corrisposti al personale a tempo indeterminato	1.210,00	0,00	907,50	1.210,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.BM.01.01.01.01.004	**3.107.995,73**	**6.844.234,31**	**7.464.172,53**	**3.355.926,72**	**6.602.815,40**	**7.245.872,16**
	Capitolo 01.01.01.01.006 - Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato						
01.01.01.01.006.11011	Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo determinato da fonti interne	245.745,53	317.514,81	422.445,26	25.000,00	319.458,21	350.570,66
01.01.01.01.006.11012	Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo determinato/Fonti esterne	1.963.199,45	0,00	1.472.399,59	2.042.873,01	303.186,25	332.713,95
01.01.01.01.006.11013	Stipendi ed assegni fissi per il personale assunto con contratto di tipo privatistico	899.614,25	1.693.396,61	1.944.758,15	200.000,00	1.490.142,62	1.635.269,54
	TOTALE Articolo RI.BM.01.01.01.01.006	**3.108.559,23**	**2.010.911,42**	**3.839.603,00**	**2.267.873,01**	**2.112.787,08**	**2.318.554,15**
	Capitolo 01.01.01.01.007 - Straordinario per il personale a tempo determinato						
01.01.01.01.007.11015	Straordinario per il personale a tempo determinato/Fonti interne	14.363,99	471,30	11.126,47	13.968,30	455,05	499,37
01.01.01.01.007.11016	Straordinario per il personale a tempo determinato/Fonti esterne	6.830,98	0,00	5.123,24	11.568,04	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.BM.01.01.01.01.007	**21.194,97**	**471,30**	**16.249,71**	**25.536,34**	**455,05**	**499,37**
	Capitolo 01.01.01.01.008 - Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato						
01.01.01.01.008.11017	Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato/Fonti interne	60.676,50	15.710,00	57.289,88	120.828,98	15.168,24	16.645,49
01.01.01.01.008.11018	Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato/Fonti esterne	47.349,01	0,00	35.511,76	129.833,57	22.550,00	24.746,17
01.01.01.01.008.11019	Compensi incentivanti di cui all'art. 28, comma 4, D.P.R. 568/'87 corrisposti al personale a tempo determinato/Fonti esterne	60,06	0,00	45,05	344,36	0,00	0,00
01.01.01.01.008.11020	Compensi incentivanti di cui all'art. 28, comma 4, D.P.R. 568/'87 corrisposti al personale a tempo determinato/Fonti interne	5.804,38	0,00	4.353,29	7.600,33	0,00	0,00

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2021			Anno finanziario 2020		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2020**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
01.01.01.01.008.11046	Ulteriore quota prevista di retribuzione accessoria per il personale a tempo determinato su fonti esterne	21.634,54	0,00	16.225,91	61.964,15	947,61	1.039,90
	TOTALE Articolo RI.BM.01.01.01.01.008	**135.524,49**	**15.710,00**	**113.425,89**	**320.571,39**	**38.665,85**	**42.431,56**
	Capitolo 01.01.01.01.009 - Assegni di ricerca						
01.01.01.01.009.11023	Assegni di ricerca	11.132.113,22	2.445.415,47	10.183.146,58	9.422.906,03	6.375.972,69	6.996.936,96
	TOTALE Articolo RI.BM.01.01.01.01.009	**11.132.113,22**	**2.445.415,47**	**10.183.146,58**	**9.422.906,03**	**6.375.972,69**	**6.996.936,96**
	Capitolo 01.01.01.01.010 - Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo indeterminato						
01.01.01.01.010.11001	Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo indeterminato	1.323.746,91	471.300,00	1.346.285,18	1.236.586,21	455.047,06	499.364,68
	TOTALE Articolo RI.BM.01.01.01.01.010	**1.323.746,91**	**471.300,00**	**1.346.285,18**	**1.236.586,21**	**455.047,06**	**499.364,68**
	TOTALE Capitolo RI.BM.01.01.01.01	**30.266.417,38**	**64.751.482,39**	**71.263.424,93**	**17.242.600,00**	**67.249.587,61**	**73.799.112,25**
	Capitolo 01.01.01.02 - Altre spese per il personale						
	Capitolo 01.01.01.02.010 - Contributi per asili nido e strutture sportive, ricreative o di vacanza messe a disposizione dei lavoratori dipendenti e delle loro famiglie e altre spese per il benessere del personale						
01.01.01.02.010.11024	Benefici di natura assistenziale e sociale	26.847,51	0,00	20.135,63	26.922,01	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.BM.01.01.01.02.010	**26.847,51**	**0,00**	**20.135,63**	**26.922,01**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.01.01.02.999 - Altre spese per il personale n.a.c.						
01.01.01.02.999.11026	Accantonamento per nuove assunzione di personale a tempo determinato	2.530.687,52	1.080.636,51	2.708.493,05	2.893.971,49	1.113.660,58	1.222.121,44
01.01.01.02.999.11027	Altre spese per il personale	19.046,70	0,00	14.285,02	28.061,76	1.699,80	1.865,35
01.01.01.02.999.11042	Accantonamento per il rinnovo contrattuale del personale a tempo determinato su fonti esterne	31.472,83	0,00	23.604,62	8.975,53	9.231,14	10.130,17
01.01.01.02.999.11048	Utilizzo personale a tempo Indeterminato su progetti di ricerca finanziati	1.127.089,62	540.139,11	1.250.421,58	600.646,24	648.086,07	711.204,01
	TOTALE Articolo RI.BM.01.01.01.02.999	**3.708.296,67**	**1.620.775,62**	**3.996.804,27**	**3.531.655,02**	**1.772.677,59**	**1.945.320,97**
	TOTALE Capitolo RI.BM.01.01.01.02	**3.735.144,18**	**1.620.775,62**	**4.016.939,90**	**3.558.577,03**	**1.772.677,59**	**1.945.320,97**
	TOTALE Categoria RI.BM.01.01.01	**34.001.561,56**	**66.372.258,01**	**75.280.364,83**	**20.801.177,03**	**69.022.265,20**	**75.744.433,22**
	Categoria 01.01.02 - Contributi sociali a carico dell'ente						
	Capitolo 01.01.02.01 - Contributi sociali effettivi a carico dell'ente						
	Capitolo 01.01.02.01.010 - Contributi obbligatori per il personale						
01.01.02.01.010.11028	Contributi obbligatori per il personale a tempo indeterminato	4.043.588,85	14.500.781,84	13.908.278,02	1.493.260,46	14.194.648,37	15.577.083,60
01.01.02.01.010.11029	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato/ Fonti interne	121.510,22	80.089,58	151.199,85	83.546,99	80.421,98	88.254,38
01.01.02.01.010.11030	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato/ Fonti esterne	625.687,31	0,00	469.265,48	753.806,62	81.175,56	89.081,35
01.01.02.01.010.11031	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato/ Tipo Privatistico	217.618,91	406.417,70	468.027,46	56.250,00	357.636,66	392.467,36
	TOTALE Articolo RI.BM.01.01.02.01.010	**5.008.405,29**	**14.987.289,12**	**14.996.770,81**	**2.386.864,07**	**14.713.882,57**	**16.146.886,69**
	TOTALE Capitolo RI.BM.01.01.02.01	**5.008.405,29**	**14.987.289,12**	**14.996.770,81**	**2.386.864,07**	**14.713.882,57**	**16.146.886,69**
	Capitolo 01.01.02.02 - Contributi sociali figurativi						
	Capitolo 01.01.02.02.003 - Indennita' di fine servizio erogata direttamente dal datore di lavoro						

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2021			Anno finanziario 2020		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2020**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
01.01.02.02.003.11040	Trattamento di fine rapporto per il personale a tempo determinato	220.733,50	0,00	165.550,13	166.455,56	21.604,00	23.708,04
	TOTALE Articolo RI.BM.01.01.02.02.003	**220.733,50**	**0,00**	**165.550,13**	**166.455,56**	**21.604,00**	**23.708,04**
	Capitolo 01.01.02.02.010 - Assegni familiari						
01.01.02.02.010.11033	Assegni familiari corrisposti a personale a tempo indeterminato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
01.01.02.02.010.11035	Assegni familiari corrisposti a personale a tempo determinato/Fonti esterne	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.BM.01.01.02.02.010	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.BM.01.01.02.02	**220.733,50**	**0,00**	**165.550,13**	**166.455,56**	**21.604,00**	**23.708,04**
	TOTALE Categoria RI.BM.01.01.02	**5.229.138,79**	**14.987.289,12**	**15.162.320,94**	**2.553.319,63**	**14.735.486,57**	**16.170.594,73**
	TOTALE Tipologia RI.BM.01.01	**39.230.700,35**	**81.359.547,13**	**90.442.685,77**	**23.354.496,66**	**83.757.751,77**	**91.915.027,95**
	Tipologia 01.02 - Imposte e tasse a carico dell'ente						
	Categoria 01.02.01 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente						
	Capitolo 01.02.01.01 - Imposta regionale sulle attivita' produttive						
	Capitolo 01.02.01.01.010 - Imposta regionale sulle attivita' produttive						
01.02.01.01.010.12002	Imposta regionale sulle attivita' produttive a carico dell'ente sugli emolumenti al personale a tempo indeterminato	1.450.613,01	5.132.905,04	4.937.638,54	642.185,80	4.991.001,09	5.307.378,44
01.02.01.01.010.12003	Imposta regionale sulle attivita' produttive a carico dell'ente sugli emolumenti al personale a tempo determinato / Fonti interne	40.192,46	28.356,55	51.411,76	24.938,86	28.456,64	30.260,49
01.02.01.01.010.12004	Imposta regionale sulle attivita' produttive a carico dell'ente sugli emolumenti al personale a tempo determinato / Fonti esterne	192.502,89	0,00	144.377,17	256.565,44	27.020,11	28.732,90
01.02.01.01.010.12005	Imposta regionale sulle attivita' produttive a carico dell'ente sugli emolumenti al personale a tempo determinato con contratto di tipo privatistico	76.832,88	143.935,02	165.575,93	20.000,00	126.524,47	134.544,80
	TOTALE Articolo RI.BM.01.02.01.01.010	**1.760.141,24**	**5.305.196,61**	**5.299.003,40**	**943.690,10**	**5.173.002,31**	**5.500.916,63**
	TOTALE Capitolo RI.BM.01.02.01.01	**1.760.141,24**	**5.305.196,61**	**5.299.003,40**	**943.690,10**	**5.173.002,31**	**5.500.916,63**
	Capitolo 01.02.01.02 - Imposta di registro e di bollo						
	Capitolo 01.02.01.02.010 - Imposta di registro e di bollo						
01.02.01.02.010.12006	Imposta di registro e di bollo	10.387,78	6.404,11	12.593,93	14.417,59	7.449,85	7.922,09
	TOTALE Articolo RI.BM.01.02.01.02.010	**10.387,78**	**6.404,11**	**12.593,93**	**14.417,59**	**7.449,85**	**7.922,09**
	TOTALE Capitolo RI.BM.01.02.01.02	**10.387,78**	**6.404,11**	**12.593,93**	**14.417,59**	**7.449,85**	**7.922,09**
	Capitolo 01.02.01.03 - Imposta comunale sulla pubblicita' e diritto sulle pubbliche affissioni						
	Capitolo 01.02.01.03.010 - Imposta comunale sulla pubblicita' e diritto sulle pubbliche affissioni						
01.02.01.03.010.12007	Imposta comunale sulla pubblicita' e diritto sulle pubbliche affissioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.BM.01.02.01.03.010	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.BM.01.02.01.03	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.02.01.06 - Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani						
	Capitolo 01.02.01.06.010 - Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani						
01.02.01.06.010.12010	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	92.979,14	8.500,00	76.109,36	78.386,36	65.966,61	70.148,22

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2021			Anno finanziario 2020		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2020**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
	TOTALE Articolo RI.BM.01.02.01.06.010	**92.979,14**	**8.500,00**	**76.109,36**	**78.386,36**	**65.966,61**	**70.148,22**
	TOTALE Capitolo RI.BM.01.02.01.06	**92.979,14**	**8.500,00**	**76.109,36**	**78.386,36**	**65.966,61**	**70.148,22**
	Capitolo 01.02.01.09 - Tassa di proprieta' delle autovetture (tassa automobilistica)						
	Capitolo 01.02.01.09.010 - Tassa di proprieta' delle autovetture (tassa automobilistica)						
01.02.01.09.010.12013	Tassa di proprieta' dei veicoli a motore	631,59	0,00	473,69	641,77	249,71	265,54
	TOTALE Articolo RI.BM.01.02.01.09.010	**631,59**	**0,00**	**473,69**	**641,77**	**249,71**	**265,54**
	TOTALE Capitolo RI.BM.01.02.01.09	**631,59**	**0,00**	**473,69**	**641,77**	**249,71**	**265,54**
	Capitolo 01.02.01.12 - Imposta Municipale Propria						
	Capitolo 01.02.01.12.010 - Imposta Municipale Propria						
01.02.01.12.010.12016	Imposta Municipale Propria (IMU) e Tributo per i servizi indivisibili (TASI)	2,00	0,00	1,50	0,00	2,00	2,13
	TOTALE Articolo RI.BM.01.02.01.12.010	**2,00**	**0,00**	**1,50**	**0,00**	**2,00**	**2,13**
	TOTALE Capitolo RI.BM.01.02.01.12	**2,00**	**0,00**	**1,50**	**0,00**	**2,00**	**2,13**
	Capitolo 01.02.01.99 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.						
	Capitolo 01.02.01.99.999 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.						
01.02.01.99.999.12018	Altre imposte e tasse a carico dell'ente	24.135,49	0,00	18.101,64	25.315,42	8.080,92	8.593,16
	TOTALE Articolo RI.BM.01.02.01.99.999	**24.135,49**	**0,00**	**18.101,64**	**25.315,42**	**8.080,92**	**8.593,16**
	TOTALE Capitolo RI.BM.01.02.01.99	**24.135,49**	**0,00**	**18.101,64**	**25.315,42**	**8.080,92**	**8.593,16**
	TOTALE Categoria RI.BM.01.02.01	**1.888.277,24**	**5.320.100,72**	**5.406.283,52**	**1.062.451,24**	**5.254.751,40**	**5.587.847,77**
	TOTALE Tipologia RI.BM.01.02	**1.888.277,24**	**5.320.100,72**	**5.406.283,52**	**1.062.451,24**	**5.254.751,40**	**5.587.847,77**
	Tipologia 01.03 - Acquisto di beni e servizi						
	Categoria 01.03.01 - Acquisto di beni						
	Capitolo 01.03.01.01 - Giornali, riviste e pubblicazioni						
	Capitolo 01.03.01.01.002 - Pubblicazioni						
01.03.01.01.002.13002	Pubblicazioni	558.214,54	48.119,88	454.750,85	552.817,46	211.585,01	378.768,55
	TOTALE Articolo RI.BM.01.03.01.01.002	**558.214,54**	**48.119,88**	**454.750,85**	**552.817,46**	**211.585,01**	**378.768,55**
	Capitolo 01.03.01.01.010 - Giornali e riviste						
01.03.01.01.010.13001	Giornali e riviste	9.300,39	100,00	7.050,29	2.899,68	5.568,27	9.968,03
	TOTALE Articolo RI.BM.01.03.01.01.010	**9.300,39**	**100,00**	**7.050,29**	**2.899,68**	**5.568,27**	**9.968,03**
	TOTALE Capitolo RI.BM.01.03.01.01	**567.514,93**	**48.219,88**	**461.801,14**	**555.717,14**	**217.153,28**	**388.736,58**
	Capitolo 01.03.01.02 - Altri beni di consumo						
	Capitolo 01.03.01.02.002 - Carburanti, combustibili e lubrificanti						
01.03.01.02.002.13004	Carburanti, combustibili e lubrificanti per impianti di riscaldamento	1.062,72	0,00	797,05	170,31	0,00	0,00
01.03.01.02.002.13005	Carburanti, combustibili e lubrificanti per autovetture	9.036,24	12.514,50	16.163,05	2.554,93	2.654,29	4.751,57

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2021			Anno finanziario 2020		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2020**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
01.03.01.02.002.13006	Carburanti, combustibili e lubrificanti per altri mezzi di trasporto stradali	1.969,88	0,00	1.477,41	2.955,23	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.BM.01.03.01.02.002	**12.068,84**	**12.514,50**	**18.437,51**	**5.680,47**	**2.654,29**	**4.751,57**
	Capitolo 01.03.01.02.003 - Equipaggiamento						
01.03.01.02.003.13008	Equipaggiamento	13.798,46	1.000,00	11.098,85	2.004,80	380,30	680,79
01.03.01.02.003.13125	Equipaggiamento - emergenza Covid 19	10.379,98	5.500,00	11.910,00	0,00	994,33	1.780,00
	TOTALE Articolo RI.BM.01.03.01.02.003	**24.178,44**	**6.500,00**	**23.008,85**	**2.004,80**	**1.374,63**	**2.460,79**
	Capitolo 01.03.01.02.004 - Vestiario						
01.03.01.02.004.13009	Vestiario	6.173,98	0,00	4.630,49	3.465,59	1.436,81	2.572,10
	TOTALE Articolo RI.BM.01.03.01.02.004	**6.173,98**	**0,00**	**4.630,49**	**3.465,59**	**1.436,81**	**2.572,10**
	Capitolo 01.03.01.02.005 - Accessori per uffici e alloggi						
01.03.01.02.005.13010	Accessori per uffici e alloggi	7.190,33	0,00	5.392,75	6.381,83	745,75	1.335,00
	TOTALE Articolo RI.BM.01.03.01.02.005	**7.190,33**	**0,00**	**5.392,75**	**6.381,83**	**745,75**	**1.335,00**
	Capitolo 01.03.01.02.006 - Materiale informatico						
01.03.01.02.006.13011	Materiale informatico	312.969,89	94.217,85	305.390,87	365.879,97	84.279,06	150.871,99
	TOTALE Articolo RI.BM.01.03.01.02.006	**312.969,89**	**94.217,85**	**305.390,87**	**365.879,97**	**84.279,06**	**150.871,99**
	Capitolo 01.03.01.02.007 - Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari						
01.03.01.02.007.13012	Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari	2.184.990,74	320.441,43	1.879.074,20	2.072.405,67	1.330.136,72	2.381.141,88
	TOTALE Articolo RI.BM.01.03.01.02.007	**2.184.990,74**	**320.441,43**	**1.879.074,20**	**2.072.405,67**	**1.330.136,72**	**2.381.141,88**
	Capitolo 01.03.01.02.008 - Strumenti tecnico-specialistici non sanitari						
01.03.01.02.008.13013	Strumenti tecnico-specialistici non sanitari	83.154,63	7.350,00	67.878,48	51.309,88	26.438,81	47.329,39
	TOTALE Articolo RI.BM.01.03.01.02.008	**83.154,63**	**7.350,00**	**67.878,48**	**51.309,88**	**26.438,81**	**47.329,39**
	Capitolo 01.03.01.02.009 - Beni per attivita' di rappresentanza						
01.03.01.02.009.13014	Beni per attivita' di rappresentanza	1.079,25	0,00	809,44	1.106,25	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.BM.01.03.01.02.009	**1.079,25**	**0,00**	**809,44**	**1.106,25**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.01.02.010 - Carta, cancelleria e stampati						
01.03.01.02.010.13003	Carta, cancelleria e stampati	187.472,63	54.691,20	181.622,96	164.288,16	70.712,87	126.586,51
	TOTALE Articolo RI.BM.01.03.01.02.010	**187.472,63**	**54.691,20**	**181.622,96**	**164.288,16**	**70.712,87**	**126.586,51**
	Capitolo 01.03.01.02.011 - Generi alimentari						
01.03.01.02.011.13015	Generi alimentari	43.622,73	0,00	32.717,06	46.502,98	32.138,61	57.532,87
	TOTALE Articolo RI.BM.01.03.01.02.011	**43.622,73**	**0,00**	**32.717,06**	**46.502,98**	**32.138,61**	**57.532,87**
	Capitolo 01.03.01.02.014 - Stampati specialistici						
01.03.01.02.014.13016	Stampati specialistici	29.025,44	8.000,00	27.769,09	31.503,34	26.292,18	47.066,90

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2021			Anno finanziario 2020		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2020**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
	TOTALE Articolo RI.BM.01.03.01.02.014	**29.025,44**	**8.000,00**	**27.769,09**	**31.503,34**	**26.292,18**	**47.066,90**
	Capitolo 01.03.01.02.999 - Altri beni e materiali di consumo n.a.c.						
01.03.01.02.999.13017	Altri beni e materiali di consumo	3.050.922,22	364.622,87	2.561.658,89	2.865.922,30	1.141.690,10	2.043.794,50
	TOTALE Articolo RI.BM.01.03.01.02.999	**3.050.922,22**	**364.622,87**	**2.561.658,89**	**2.865.922,30**	**1.141.690,10**	**2.043.794,50**
	TOTALE Capitolo RI.BM.01.03.01.02	**5.942.849,12**	**868.337,85**	**5.108.390,59**	**5.616.451,24**	**2.717.899,83**	**4.865.443,50**
	Capitolo 01.03.01.03 - Flora e fauna						
	Capitolo 01.03.01.03.010 - Fauna selvatica e non selvatica						
01.03.01.03.010.13018	Fauna	166.117,28	2.359,47	126.357,57	174.922,73	49.790,24	89.131,91
	TOTALE Articolo RI.BM.01.03.01.03.010	**166.117,28**	**2.359,47**	**126.357,57**	**174.922,73**	**49.790,24**	**89.131,91**
	TOTALE Capitolo RI.BM.01.03.01.03	**166.117,28**	**2.359,47**	**126.357,57**	**174.922,73**	**49.790,24**	**89.131,91**
	Capitolo 01.03.01.05 - Medicinali e altri beni di consumo sanitario						
	Capitolo 01.03.01.05.002 - Sangue ed emocomponenti						
01.03.01.05.002.13021	Sangue ed emocomponenti	6.000,00	0,00	4.500,00	4.500,00	5.966,00	10.680,02
	TOTALE Articolo RI.BM.01.03.01.05.002	**6.000,00**	**0,00**	**4.500,00**	**4.500,00**	**5.966,00**	**10.680,02**
	Capitolo 01.03.01.05.003 - Dispositivi medici						
01.03.01.05.003.13022	Dispositivi medici	102.228,00	18.500,00	90.546,00	70.861,75	4.375,07	7.832,01
01.03.01.05.003.13126	Dispositivi medici - emergenza Covid 19	1.151,30	1.000,00	1.613,48	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.BM.01.03.01.05.003	**103.379,30**	**19.500,00**	**92.159,48**	**70.861,75**	**4.375,07**	**7.832,01**
	Capitolo 01.03.01.05.006 - Prodotti chimici						
01.03.01.05.006.13024	Prodotti chimici	5.669.670,49	1.141.510,79	5.108.386,03	4.143.142,72	2.774.437,70	4.966.654,68
	TOTALE Articolo RI.BM.01.03.01.05.006	**5.669.670,49**	**1.141.510,79**	**5.108.386,03**	**4.143.142,72**	**2.774.437,70**	**4.966.654,68**
	Capitolo 01.03.01.05.007 - Materali e prodotti per uso veterinario						
01.03.01.05.007.13025	Materali e prodotti per uso veterinario	148.598,92	36.563,00	138.871,45	88.058,45	124.291,76	222.500,68
	TOTALE Articolo RI.BM.01.03.01.05.007	**148.598,92**	**36.563,00**	**138.871,45**	**88.058,45**	**124.291,76**	**222.500,68**
	Capitolo 01.03.01.05.010 - Prodotti farmaceutici ed emoderivati						
01.03.01.05.010.13020	Prodotti farmaceutici ed emoderivati	195.282,21	42.001,99	177.963,17	181.307,02	124.361,56	222.625,62
	TOTALE Articolo RI.BM.01.03.01.05.010	**195.282,21**	**42.001,99**	**177.963,17**	**181.307,02**	**124.361,56**	**222.625,62**
	Capitolo 01.03.01.05.999 - Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.						
01.03.01.05.999.13026	Altri beni e prodotti sanitari	209.799,01	24.285,99	175.563,76	203.860,01	27.961,96	50.056,06
01.03.01.05.999.13127	Altri beni e prodotti sanitari - emergenza Covid 19	22.551,87	2.500,00	18.788,92	0,00	8.282,67	14.827,21
	TOTALE Articolo RI.BM.01.03.01.05.999	**232.350,88**	**26.785,99**	**194.352,68**	**203.860,01**	**36.244,63**	**64.883,27**
	TOTALE Capitolo RI.BM.01.03.01.05	**6.355.281,80**	**1.266.361,77**	**5.716.232,81**	**4.691.729,95**	**3.069.676,72**	**5.495.176,28**

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2021			Anno finanziario 2020		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2020**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
	TOTALE Categoria RI.BM.01.03.01	**13.031.763,13**	**2.185.278,97**	**11.412.782,11**	**11.038.821,06**	**6.054.520,07**	**10.838.488,27**
	Categoria 01.03.02 - Acquisto di servizi						
	Capitolo 01.03.02.02 - Rappresentanza, organizzazione eventi, pubblicita' e servizi per trasferta						
	Capitolo 01.03.02.02.002 - Indennita' di missione e di trasferta						
01.03.02.02.002.13033	Spese di trasferta del personale associato ed agli assegnisti di ricerca	511.690,00	79.531,97	443.416,55	500.459,67	159.931,77	286.301,59
01.03.02.02.002.13034	Professori visitatori	14.913,37	4.470,00	14.537,54	21.384,46	7.208,92	12.905,03
01.03.02.02.002.13035	Rimborso delle spese di missione a ricercatori italiani e stranieri nell'ambito di accordi di mobilità internazionale	21.307,96	0,00	15.980,97	17.819,39	6.323,96	11.320,83
	TOTALE Articolo RI.BM.01.03.02.02.002	**547.911,33**	**84.001,97**	**473.935,06**	**539.663,52**	**173.464,65**	**310.527,45**
	Capitolo 01.03.02.02.004 - Pubblicita'						
01.03.02.02.004.13037	Pubblicita'	303,90	0,00	227,93	5,03	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.BM.01.03.02.02.004	**303,90**	**0,00**	**227,93**	**5,03**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.02.005 - Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni						
01.03.02.02.005.13038	Spese per l'organizzazione di convegni	604.382,06	14.383,00	464.073,84	662.083,46	52.699,92	94.340,66
01.03.02.02.005.13039	Spese per la partecipazione a convegni	334.329,89	65.243,91	299.680,41	294.341,55	104.395,15	186.882,80
	TOTALE Articolo RI.BM.01.03.02.02.005	**938.711,95**	**79.626,91**	**763.754,25**	**956.425,01**	**157.095,07**	**281.223,46**
	Capitolo 01.03.02.02.010 - Rimborso per viaggio e trasloco						
01.03.02.02.010.13030	Rimborso spese di missione e trasferta del personale dipendente	451.713,48	63.398,62	386.334,11	484.421,11	140.262,90	251.091,37
01.03.02.02.010.13031	Rimborso spese di missione e trasferta del personale non soggette ai limiti di spesa	1.501.490,69	127.517,70	1.221.756,40	1.400.145,37	394.538,21	706.281,90
	TOTALE Articolo RI.BM.01.03.02.02.010	**1.953.204,17**	**190.916,32**	**1.608.090,51**	**1.884.566,48**	**534.801,11**	**957.373,27**
	Capitolo 01.03.02.02.999 - Altre spese di rappresentanza, relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicita' n.a.c						
01.03.02.02.999.13040	Mostre ed altre spese per relazioni pubbliche	4.564,20	0,00	3.423,15	4.564,20	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.BM.01.03.02.02.999	**4.564,20**	**0,00**	**3.423,15**	**4.564,20**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.BM.01.03.02.02	**3.444.695,55**	**354.545,20**	**2.849.430,90**	**3.385.224,24**	**865.360,83**	**1.549.124,18**
	Capitolo 01.03.02.04 - Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente						
	Capitolo 01.03.02.04.004 - Acquisti di servizi per la formazione obbligatoria						
01.03.02.04.004.13041	Acquisti di servizi per la formazione obbligatoria	9.247,87	0,00	6.935,91	5.961,85	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.BM.01.03.02.04.004	**9.247,87**	**0,00**	**6.935,91**	**5.961,85**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.04.999 - Acquisto di servizi per formazione generica						
01.03.02.04.999.13042	Acquisto di servizi per la formazione generica e discrezionale	63.214,24	300,00	47.635,69	38.352,98	8.551,27	15.308,04
	TOTALE Articolo RI.BM.01.03.02.04.999	**63.214,24**	**300,00**	**47.635,69**	**38.352,98**	**8.551,27**	**15.308,04**
	TOTALE Capitolo RI.BM.01.03.02.04	**72.462,11**	**300,00**	**54.571,60**	**44.314,83**	**8.551,27**	**15.308,04**
	Capitolo 01.03.02.05 - Utenze e canoni						
	Capitolo 01.03.02.05.002 - Telefonia mobile						

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2021			Anno finanziario 2020		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2020**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
01.03.02.05.002.13044	Canoni di telefonia mobile	63.024,57	8.539,32	53.672,97	61.164,86	26.268,54	47.024,59
	TOTALE Articolo RI.BM.01.03.02.05.002	**63.024,57**	**8.539,32**	**53.672,97**	**61.164,86**	**26.268,54**	**47.024,59**
	Capitolo 01.03.02.05.003 - Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line						
01.03.02.05.003.13045	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	12.548,27	7.100,00	14.736,21	14.180,02	1.917,04	3.431,78
	TOTALE Articolo RI.BM.01.03.02.05.003	**12.548,27**	**7.100,00**	**14.736,21**	**14.180,02**	**1.917,04**	**3.431,78**
	Capitolo 01.03.02.05.004 - Energia elettrica						
01.03.02.05.004.13046	Energia elettrica	59.794,97	0,00	44.846,23	9.710,84	2.750,68	4.924,13
	TOTALE Articolo RI.BM.01.03.02.05.004	**59.794,97**	**0,00**	**44.846,23**	**9.710,84**	**2.750,68**	**4.924,13**
	Capitolo 01.03.02.05.005 - Acqua						
01.03.02.05.005.13047	Acqua	6.621,90	300,00	5.191,42	5.853,90	198,87	356,01
	TOTALE Articolo RI.BM.01.03.02.05.005	**6.621,90**	**300,00**	**5.191,42**	**5.853,90**	**198,87**	**356,01**
	Capitolo 01.03.02.05.006 - Gas						
01.03.02.05.006.13048	Gas	13.591,26	2.000,00	11.693,45	2.373,73	12.130,88	21.716,07
	TOTALE Articolo RI.BM.01.03.02.05.006	**13.591,26**	**2.000,00**	**11.693,45**	**2.373,73**	**12.130,88**	**21.716,07**
	Capitolo 01.03.02.05.007 - Spese di condominio						
01.03.02.05.007.13049	Spese di condominio e di gestione comune di locali ed immobili	143.900,92	144.900,00	216.600,70	99.878,44	145.758,84	260.929,92
	TOTALE Articolo RI.BM.01.03.02.05.007	**143.900,92**	**144.900,00**	**216.600,70**	**99.878,44**	**145.758,84**	**260.929,92**
	Capitolo 01.03.02.05.010 - Telefonia fissa						
01.03.02.05.010.13043	Canoni di telefonia fissa	53.477,88	14.950,00	51.320,95	57.609,67	23.343,81	41.788,87
	TOTALE Articolo RI.BM.01.03.02.05.010	**53.477,88**	**14.950,00**	**51.320,95**	**57.609,67**	**23.343,81**	**41.788,87**
	Capitolo 01.03.02.05.999 - Utenze e canoni per altri servizi n.a.c.						
01.03.02.05.999.13050	Utenze e canoni per altri servizi	1.699,55	0,00	1.274,67	2.516,93	994,33	1.780,00
	TOTALE Articolo RI.BM.01.03.02.05.999	**1.699,55**	**0,00**	**1.274,67**	**2.516,93**	**994,33**	**1.780,00**
	TOTALE Capitolo RI.BM.01.03.02.05	**354.659,32**	**177.789,32**	**399.336,60**	**253.288,39**	**213.362,99**	**381.951,37**
	Capitolo 01.03.02.07 - Utilizzo di beni di terzi						
	Capitolo 01.03.02.07.002 - Noleggi di mezzi di trasporto						
01.03.02.07.002.13052	Noleggi di autovetture	19.753,73	25.000,00	33.565,31	22.707,66	3.742,16	6.699,02
01.03.02.07.002.13056	Noleggi di altri mezzi di trasporto stradali	9.742,24	0,00	7.306,68	7.821,62	3.868,57	6.925,31
	TOTALE Articolo RI.BM.01.03.02.07.002	**29.495,97**	**25.000,00**	**40.871,99**	**30.529,28**	**7.610,73**	**13.624,33**
	Capitolo 01.03.02.07.003 - Noleggi di attrezzature scientifiche e sanitarie						
01.03.02.07.003.13057	Noleggi di attrezzature scientifiche e sanitarie	150.573,57	63.009,14	160.187,05	203.233,48	102.315,75	183.160,35
	TOTALE Articolo RI.BM.01.03.02.07.003	**150.573,57**	**63.009,14**	**160.187,05**	**203.233,48**	**102.315,75**	**183.160,35**
	Capitolo 01.03.02.07.004 - Noleggi di hardware						

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2021			Anno finanziario 2020		
Codice	Denominazione	Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2020	Previsioni definitive di competenza	Previsioni definitive di cassa
01.03.02.07.004.13058	Noleggi di hardware	38.495,00	1.333,00	29.871,00	31.170,70	11.229,35	20.102,19
	TOTALE Articolo RI.BM.01.03.02.07.004	**38.495,00**	**1.333,00**	**29.871,00**	**31.170,70**	**11.229,35**	**20.102,19**
	Capitolo 01.03.02.07.006 - Licenze d'uso per software						
01.03.02.07.006.13060	Licenze d'uso per software	239.195,92	28.872,37	201.051,22	175.227,56	115.105,16	206.055,31
	TOTALE Articolo RI.BM.01.03.02.07.006	**239.195,92**	**28.872,37**	**201.051,22**	**175.227,56**	**115.105,16**	**206.055,31**
	Capitolo 01.03.02.07.007 - Altre licenze d'uso						
01.03.02.07.007.13061	Altre licenze d'uso	1.915,38	1.000,00	2.186,54	1.989,12	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.BM.01.03.02.07.007	**1.915,38**	**1.000,00**	**2.186,54**	**1.989,12**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.07.008 - Noleggi di impianti e macchinari						
01.03.02.07.008.13062	Noleggi di impianti e macchinari	46.001,41	3.612,08	37.210,14	38.144,81	17.220,13	30.826,58
	TOTALE Articolo RI.BM.01.03.02.07.008	**46.001,41**	**3.612,08**	**37.210,14**	**38.144,81**	**17.220,13**	**30.826,58**
	Capitolo 01.03.02.07.010 - Locazione di beni immobili						
01.03.02.07.010.13051	Locazione di beni immobili	2.402.159,45	1.208.583,68	2.708.057,35	1.396.860,07	1.201.737,16	2.151.287,63
	TOTALE Articolo RI.BM.01.03.02.07.010	**2.402.159,45**	**1.208.583,68**	**2.708.057,35**	**1.396.860,07**	**1.201.737,16**	**2.151.287,63**
	Capitolo 01.03.02.07.999 - Altre spese sostenute per utilizzo di beni di terzi						
01.03.02.07.999.13120	Noleggio di altri beni mobili	13.762,83	0,00	10.322,12	11.140,84	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.BM.01.03.02.07.999	**13.762,83**	**0,00**	**10.322,12**	**11.140,84**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.BM.01.03.02.07	**2.921.599,53**	**1.331.410,27**	**3.189.757,41**	**1.888.295,86**	**1.455.218,28**	**2.605.056,39**
	Capitolo 01.03.02.08 - Leasing operativo						
	Capitolo 01.03.02.08.002 - Leasing operativo di attrezzature e macchinari						
01.03.02.08.002.13066	Leasing operativo di attrezzature e macchinari	14.424,30	0,00	10.818,23	2.172,82	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.BM.01.03.02.08.002	**14.424,30**	**0,00**	**10.818,23**	**2.172,82**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.08.010 - Leasing operativo di mezzi di trasporto						
01.03.02.08.010.13064	Leasing operativo di altri mezzi di trasporto stradale	18.000,00	0,00	13.500,00	0,00	17.898,01	32.040,09
	TOTALE Articolo RI.BM.01.03.02.08.010	**18.000,00**	**0,00**	**13.500,00**	**0,00**	**17.898,01**	**32.040,09**
	Capitolo 01.03.02.08.999 - Leasing operativo di altri beni						
01.03.02.08.999.13067	Leasing operativo di altri beni	20.572,76	13.428,00	25.500,57	23.241,94	9.704,70	17.372,85
	TOTALE Articolo RI.BM.01.03.02.08.999	**20.572,76**	**13.428,00**	**25.500,57**	**23.241,94**	**9.704,70**	**17.372,85**
	TOTALE Capitolo RI.BM.01.03.02.08	**52.997,06**	**13.428,00**	**49.818,80**	**25.414,76**	**27.602,71**	**49.412,94**
	Capitolo 01.03.02.09 - Manutenzione ordinaria e riparazioni						
	Capitolo 01.03.02.09.003 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi						
01.03.02.09.003.13072	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi	21.929,80	0,00	16.447,35	0,00	1.123,40	2.011,05

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2021			Anno finanziario 2020		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2020**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
	TOTALE Articolo RI.BM.01.03.02.09.003	**21.929,80**	**0,00**	**16.447,35**	**0,00**	**1.123,40**	**2.011,05**
	Capitolo 01.03.02.09.004 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari						
01.03.02.09.004.13073	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	1.080.017,17	98.901,88	884.189,32	656.108,70	498.341,11	892.104,47
	TOTALE Articolo RI.BM.01.03.02.09.004	**1.080.017,17**	**98.901,88**	**884.189,32**	**656.108,70**	**498.341,11**	**892.104,47**
	Capitolo 01.03.02.09.005 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature						
01.03.02.09.005.13074	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature	1.677.872,65	145.898,07	1.367.828,10	1.515.396,96	879.074,61	1.573.673,83
	TOTALE Articolo RI.BM.01.03.02.09.005	**1.677.872,65**	**145.898,07**	**1.367.828,10**	**1.515.396,96**	**879.074,61**	**1.573.673,83**
	Capitolo 01.03.02.09.006 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio						
01.03.02.09.006.13075	Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio	20.584,54	14.899,50	26.613,03	17.575,56	2.883,07	5.161,12
	TOTALE Articolo RI.BM.01.03.02.09.006	**20.584,54**	**14.899,50**	**26.613,03**	**17.575,56**	**2.883,07**	**5.161,12**
	Capitolo 01.03.02.09.008 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili di proprieta'						
01.03.02.09.008.13076	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili di proprieta'	13.403,06	0,00	10.052,29	19.597,97	735,81	1.317,21
01.03.02.09.008.13077	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili in locazione, in comodato o in uso	117.485,47	500,00	88.489,11	41.475,98	14.995,37	26.843,93
	TOTALE Articolo RI.BM.01.03.02.09.008	**130.888,53**	**500,00**	**98.541,40**	**61.073,95**	**15.731,18**	**28.161,14**
	Capitolo 01.03.02.09.010 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico						
01.03.02.09.010.13068	Manutenzione ordinaria e riparazioni di autovetture	2.485,13	0,00	1.863,85	8.054,73	0,00	0,00
01.03.02.09.010.13069	Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri mezzi di trasporto stradale	798,89	0,00	599,17	2.268,62	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.BM.01.03.02.09.010	**3.284,02**	**0,00**	**2.463,02**	**10.323,35**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.BM.01.03.02.09	**2.934.576,71**	**260.199,45**	**2.396.082,22**	**2.260.478,52**	**1.397.153,37**	**2.501.111,61**
	Capitolo 01.03.02.10 - Consulenze						
	Capitolo 01.03.02.10.010 - Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza						
01.03.02.10.010.13078	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	349.685,75	6.100,00	266.839,34	391.090,38	76.318,77	136.621,90
	TOTALE Articolo RI.BM.01.03.02.10.010	**349.685,75**	**6.100,00**	**266.839,34**	**391.090,38**	**76.318,77**	**136.621,90**
	TOTALE Capitolo RI.BM.01.03.02.10	**349.685,75**	**6.100,00**	**266.839,34**	**391.090,38**	**76.318,77**	**136.621,90**
	Capitolo 01.03.02.11 - Prestazioni professionali e specialistiche						
	Capitolo 01.03.02.11.008 - Prestazioni di natura contabile, tributaria e del lavoro						
01.03.02.11.008.13082	Prestazioni di natura contabile, tributaria e del lavoro	19.082,90	0,00	14.312,18	13.824,08	6.164,87	11.036,03
	TOTALE Articolo RI.BM.01.03.02.11.008	**19.082,90**	**0,00**	**14.312,18**	**13.824,08**	**6.164,87**	**11.036,03**
	Capitolo 01.03.02.11.009 - Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca						
01.03.02.11.009.13083	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca	3.610.849,24	542.719,78	3.115.176,81	3.228.816,63	1.375.695,70	2.462.699,20
	TOTALE Articolo RI.BM.01.03.02.11.009	**3.610.849,24**	**542.719,78**	**3.115.176,81**	**3.228.816,63**	**1.375.695,70**	**2.462.699,20**
	Capitolo 01.03.02.11.010 - Interpretariato e traduzioni						
01.03.02.11.010.13080	Interpretariato e traduzioni	15.861,78	2.000,00	13.396,35	12.601,69	7.457,50	13.350,03

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2021			Anno finanziario 2020		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2020**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
01.03.02.11.010.13084	Deposito, mantenimento e tutela dei brevetti	74.990,98	40.634,11	86.718,83	68.064,86	25.282,94	45.260,21
	TOTALE Articolo RI.BM.01.03.02.11.010	**90.852,76**	**42.634,11**	**100.115,18**	**80.666,55**	**32.740,44**	**58.610,24**
	Capitolo 01.03.02.11.999 - Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.						
01.03.02.11.999.13085	Altre prestazioni professionali e specialistiche	1.085.924,30	101.187,02	890.333,50	1.850.700,27	209.392,62	374.843,81
01.03.02.11.999.13129	Altre prestazioni professionali e specialistiche - emergenza Covid 19	25.133,60	0,00	18.850,20	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.BM.01.03.02.11.999	**1.111.057,90**	**101.187,02**	**909.183,70**	**1.850.700,27**	**209.392,62**	**374.843,81**
	TOTALE Capitolo RI.BM.01.03.02.11	**4.831.842,80**	**686.540,91**	**4.138.787,87**	**5.174.007,53**	**1.623.993,63**	**2.907.189,28**
	Capitolo 01.03.02.12 - Lavoro flessibile, quota LSU e acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale						
	Capitolo 01.03.02.12.003 - Collaborazioni coordinate e a progetto						
01.03.02.12.003.13087	Collaborazioni coordinate e a progetto	507.631,03	125.623,52	474.940,93	648.022,36	296.718,29	531.169,72
	TOTALE Articolo RI.BM.01.03.02.12.003	**507.631,03**	**125.623,52**	**474.940,93**	**648.022,36**	**296.718,29**	**531.169,72**
	Capitolo 01.03.02.12.004 - Tirocini formativi extracurriculari						
01.03.02.12.004.13121	Tirocini formativi extracurriculari	38.322,90	0,00	28.742,18	63.453,61	9.346,74	16.732,05
	TOTALE Articolo RI.BM.01.03.02.12.004	**38.322,90**	**0,00**	**28.742,18**	**63.453,61**	**9.346,74**	**16.732,05**
	Capitolo 01.03.02.12.010 - Acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale						
01.03.02.12.010.13086	Servizi da agenzie di lavoro interinale	1.170,27	0,00	877,70	10.000,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.BM.01.03.02.12.010	**1.170,27**	**0,00**	**877,70**	**10.000,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.BM.01.03.02.12	**547.124,20**	**125.623,52**	**504.560,81**	**721.475,97**	**306.065,03**	**547.901,77**
	Capitolo 01.03.02.13 - Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente						
	Capitolo 01.03.02.13.002 - Servizi di pulizia e lavanderia						
01.03.02.13.002.13089	Pulizia	8.524,55	6.000,00	10.893,42	5.867,26	1.988,67	3.560,01
01.03.02.13.002.13090	Servizi di lavanderia	20.648,57	7.000,00	20.736,43	24.268,24	6.890,74	12.335,45
01.03.02.13.002.13130	Pulizia - emergenza Covid 19	13.511,42	2.500,00	12.008,57	0,00	22.492,45	40.264,82
	TOTALE Articolo RI.BM.01.03.02.13.002	**42.684,54**	**15.500,00**	**43.638,42**	**30.135,50**	**31.371,86**	**56.160,28**
	Capitolo 01.03.02.13.003 - Trasporti, traslochi e facchinaggio						
01.03.02.13.003.13091	Trasporti, traslochi e facchinaggio	29.232,40	3.600,00	24.624,31	43.530,73	5.081,77	9.097,12
01.03.02.13.003.13092	Acquisto di buoni taxi	5.274,57	500,00	4.330,93	7.362,10	1.839,52	3.293,01
	TOTALE Articolo RI.BM.01.03.02.13.003	**34.506,97**	**4.100,00**	**28.955,24**	**50.892,83**	**6.921,29**	**12.390,13**
	Capitolo 01.03.02.13.004 - Stampa e rilegatura						
01.03.02.13.004.13093	Stampa e rilegatura di pubblicazioni	119.699,20	16.180,00	101.909,40	142.670,93	32.881,54	58.862,83
01.03.02.13.004.13124	Spese per la pubblicazione ad accesso aperto (open access) di materiale bibliografico o articoli	260.852,43	155.227,08	312.059,66	8.616,57	132.940,71	237.983,56
	TOTALE Articolo RI.BM.01.03.02.13.004	**380.551,63**	**171.407,08**	**413.969,06**	**151.287,50**	**165.822,25**	**296.846,39**
	Capitolo 01.03.02.13.006 - Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali						

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2021			Anno finanziario 2020		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2020**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
01.03.02.13.006.13094	Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali	382.521,13	59.707,50	331.671,51	235.467,34	191.997,60	343.704,16
	TOTALE Articolo RI.BM.01.03.02.13.006	**382.521,13**	**59.707,50**	**331.671,51**	**235.467,34**	**191.997,60**	**343.704,16**
	Capitolo 01.03.02.13.010 - Servizi di sorveglianza e custodia						
01.03.02.13.010.13088	Vigilanza	20.975,74	0,00	15.731,81	24.735,42	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.BM.01.03.02.13.010	**20.975,74**	**0,00**	**15.731,81**	**24.735,42**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.BM.01.03.02.13	**861.240,01**	**250.714,58**	**833.966,04**	**492.518,59**	**396.113,00**	**709.100,96**
	Capitolo 01.03.02.16 - Servizi amministrativi						
	Capitolo 01.03.02.16.002 - Spese postali						
01.03.02.16.002.13097	Spese postali e telegrafiche	181.938,77	50.085,06	174.017,93	195.541,79	68.770,58	123.109,57
	TOTALE Articolo RI.BM.01.03.02.16.002	**181.938,77**	**50.085,06**	**174.017,93**	**195.541,79**	**68.770,58**	**123.109,57**
	Capitolo 01.03.02.16.004 - Spese notarili						
01.03.02.16.004.13098	Spese notarili	3.747,58	0,00	2.810,69	234,60	7.159,21	12.816,05
	TOTALE Articolo RI.BM.01.03.02.16.004	**3.747,58**	**0,00**	**2.810,69**	**234,60**	**7.159,21**	**12.816,05**
	Capitolo 01.03.02.16.010 - Pubblicazione bandi di gara						
01.03.02.16.010.13096	Pubblicazione bandi di gara	6.173,52	0,00	4.630,14	210,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.BM.01.03.02.16.010	**6.173,52**	**0,00**	**4.630,14**	**210,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.BM.01.03.02.16	**191.859,87**	**50.085,06**	**181.458,76**	**195.986,39**	**75.929,79**	**135.925,62**
	Capitolo 01.03.02.17 - Servizi finanziari						
	Capitolo 01.03.02.17.010 - Commissioni per servizi finanziari						
01.03.02.17.010.13099	Oneri per fideiussioni	8.205,48	0,00	6.154,11	3.138,12	994,33	1.780,00
01.03.02.17.010.13100	Spese per commissioni bancarie	1.197,74	250,00	1.085,82	1.426,18	298,30	534,00
	TOTALE Articolo RI.BM.01.03.02.17.010	**9.403,22**	**250,00**	**7.239,93**	**4.564,30**	**1.292,63**	**2.314,00**
	TOTALE Capitolo RI.BM.01.03.02.17	**9.403,22**	**250,00**	**7.239,93**	**4.564,30**	**1.292,63**	**2.314,00**
	Capitolo 01.03.02.18 - Servizi sanitari						
	Capitolo 01.03.02.18.010 - Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attivita' lavorativa						
01.03.02.18.010.13101	Spese per accertamenti sanitari, ivi comprese le spese per visite fiscali	1.832,17	0,00	1.374,14	1.850,69	149,15	267,00
	TOTALE Articolo RI.BM.01.03.02.18.010	**1.832,17**	**0,00**	**1.374,14**	**1.850,69**	**149,15**	**267,00**
	TOTALE Capitolo RI.BM.01.03.02.18	**1.832,17**	**0,00**	**1.374,14**	**1.850,69**	**149,15**	**267,00**
	Capitolo 01.03.02.19 - Servizi informatici e di telecomunicazioni						
	Capitolo 01.03.02.19.003 - Servizi per l'interoperabilita' e la cooperazione						
01.03.02.19.003.13103	Spese per la progettazione, lo sviluppo, la gestone e la manutenzione di servizi applicativi integrati e siti web	88.624,90	1.000,00	67.218,68	59.945,36	65.228,32	116.768,36
	TOTALE Articolo RI.BM.01.03.02.19.003	**88.624,90**	**1.000,00**	**67.218,68**	**59.945,36**	**65.228,32**	**116.768,36**
	Capitolo 01.03.02.19.004 - Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione						

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2021			Anno finanziario 2020		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2020**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
01.03.02.19.004.13104	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	0,00	0,00	0,00	2.057,20	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.BM.01.03.02.19.004	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**2.057,20**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.19.005 - Servizi per i sistemi e relativa manutenzione						
01.03.02.19.005.13117	Servizi per i sistemi informativi e per telecomunicazioni	7.890,33	0,00	5.917,75	23.000,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.BM.01.03.02.19.005	**7.890,33**	**0,00**	**5.917,75**	**23.000,00**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.19.006 - Servizi di sicurezza						
01.03.02.19.006.13119	Servizi di sicurezza dei sistemi informativi e di telecomunicazione	7.227,00	1.500,00	6.545,25	12.163,00	4.971,67	8.900,03
	TOTALE Articolo RI.BM.01.03.02.19.006	**7.227,00**	**1.500,00**	**6.545,25**	**12.163,00**	**4.971,67**	**8.900,03**
	Capitolo 01.03.02.19.007 - Servizi di gestione documentale						
01.03.02.19.007.13105	Servizi per la gestione documentale	0,00	0,00	0,00	500,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.BM.01.03.02.19.007	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**500,00**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.19.010 - Gestione e manutenzione applicazioni						
01.03.02.19.010.13102	Gestione e manutenzione applicazioni	16.407,86	1.700,00	13.580,90	23.901,57	12.926,34	23.140,06
01.03.02.19.010.13106	Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT	5.392,20	1.500,00	5.169,15	1.392,20	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.BM.01.03.02.19.010	**21.800,06**	**3.200,00**	**18.750,05**	**25.293,77**	**12.926,34**	**23.140,06**
	Capitolo 01.03.02.19.999 - Altri servizi informatici e di telecomunicazioni n.a.c.						
01.03.02.19.999.13122	Altri servizi informatici e di telecomunicazioni	343,60	0,00	257,70	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.BM.01.03.02.19.999	**343,60**	**0,00**	**257,70**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.BM.01.03.02.19	**125.885,89**	**5.700,00**	**98.689,43**	**122.959,33**	**83.126,33**	**148.808,45**
	Capitolo 01.03.02.99 - Altri servizi						
	Capitolo 01.03.02.99.002 - Altre spese legali						
01.03.02.99.002.13107	Spese legali	2.438,66	0,00	1.829,00	422,88	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.BM.01.03.02.99.002	**2.438,66**	**0,00**	**1.829,00**	**422,88**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.99.003 - Quote di associazioni						
01.03.02.99.003.13108	Quote di iscrizione ad associazioni	18.683,39	2.100,00	15.587,54	10.975,34	8.924,45	15.976,08
	TOTALE Articolo RI.BM.01.03.02.99.003	**18.683,39**	**2.100,00**	**15.587,54**	**10.975,34**	**8.924,45**	**15.976,08**
	Capitolo 01.03.02.99.005 - Spese per commissioni e comitati dell'Ente						
01.03.02.99.005.13109	Spese per componenti commissioni concorso e selezione del personale	1.950,00	0,00	1.462,50	950,00	994,33	1.780,00
	TOTALE Articolo RI.BM.01.03.02.99.005	**1.950,00**	**0,00**	**1.462,50**	**950,00**	**994,33**	**1.780,00**
	Capitolo 01.03.02.99.009 - Acquisto di sevizi per verde e arredo urbano						
01.03.02.99.009.13112	Giardinaggio	5.832,80	0,00	4.374,60	10.785,48	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.BM.01.03.02.99.009	**5.832,80**	**0,00**	**4.374,60**	**10.785,48**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.99.010 - Formazione a personale esterno all'ente						

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2021			Anno finanziario 2020		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2020**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
01.03.02.99.010.13113	Spese per l'organizzazione di corsi di formazione	88.968,29	0,00	66.726,22	89.968,29	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.BM.01.03.02.99.010	**88.968,29**	**0,00**	**66.726,22**	**89.968,29**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.99.011 - Servizi per attivita' di rappresentanza						
01.03.02.99.011.13114	Servizi per attivita' di rappresentanza	5.343,21	0,00	4.007,41	11.685,17	1.721,94	3.082,53
	TOTALE Articolo RI.BM.01.03.02.99.011	**5.343,21**	**0,00**	**4.007,41**	**11.685,17**	**1.721,94**	**3.082,53**
	Capitolo 01.03.02.99.013 - Comunicazione WEB						
01.03.02.99.013.13123	Spese connesse con la comunicazione via web	250,00	0,00	187,50	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.BM.01.03.02.99.013	**250,00**	**0,00**	**187,50**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.99.999 - Altri servizi diversi n.a.c.						
01.03.02.99.999.13115	Altri servizi non altrimenti classificabili	1.533.251,33	60.241,50	1.195.119,63	363.762,46	1.354.984,04	2.425.622,26
	TOTALE Articolo RI.BM.01.03.02.99.999	**1.533.251,33**	**60.241,50**	**1.195.119,63**	**363.762,46**	**1.354.984,04**	**2.425.622,26**
	TOTALE Capitolo RI.BM.01.03.02.99	**1.656.717,68**	**62.341,50**	**1.289.294,40**	**488.549,62**	**1.366.624,76**	**2.446.460,87**
	TOTALE Categoria RI.BM.01.03.02	**18.356.581,87**	**3.325.027,81**	**16.261.208,25**	**15.450.019,40**	**7.896.862,54**	**14.136.554,38**
	TOTALE Tipologia RI.BM.01.03	**31.388.345,00**	**5.510.306,78**	**27.673.990,36**	**26.488.840,46**	**13.951.382,61**	**24.975.042,65**
	Tipologia 01.04 - Trasferimenti correnti						
	Categoria 01.04.01 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche						
	Capitolo 01.04.01.01 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali						
	Capitolo 01.04.01.01.013 - Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca						
01.04.01.01.013.14001	Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	6.568.606,91	1.000,00	4.927.205,19	17.418.517,13	4.069.919,88	2.867.949,06
	TOTALE Articolo RI.BM.01.04.01.01.013	**6.568.606,91**	**1.000,00**	**4.927.205,19**	**17.418.517,13**	**4.069.919,88**	**2.867.949,06**
	Capitolo 01.04.01.01.020 - Trasferimenti correnti al Ministero dell'economia in attuazione di norme in materia di contenimento di spesa						
01.04.01.01.020.14002	Trasferimenti correnti al Ministero dell'economia in attuazione di norme in materia di contenimento di spesa (DL 112/2008 e DL 78/2010)	0,00	221.017,86	165.763,40	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.BM.01.04.01.01.020	**0,00**	**221.017,86**	**165.763,40**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.BM.01.04.01.01	**6.568.606,91**	**222.017,86**	**5.092.968,59**	**17.418.517,13**	**4.069.919,88**	**2.867.949,06**
	Capitolo 01.04.01.02 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali						
	Capitolo 01.04.01.02.008 - Trasferimenti correnti a universita'						
01.04.01.02.008.14004	Trasferimenti correnti a universita'	466.589,09	52.500,00	389.316,82	59.891,13	1.664.168,64	1.172.689,14
01.04.01.02.008.14005	Finanziamento dei dottorati di ricerca	391.292,52	254.179,05	484.103,71	401.299,92	283.741,18	199.943,80
	TOTALE Articolo RI.BM.01.04.01.02.008	**857.881,61**	**306.679,05**	**873.420,53**	**461.191,05**	**1.947.909,82**	**1.372.632,94**
	Capitolo 01.04.01.02.010 - Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome						
01.04.01.02.010.14003	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome	10.500,00	4.500,00	11.250,00	0,00	10.467,65	7.376,24
	TOTALE Articolo RI.BM.01.04.01.02.010	**10.500,00**	**4.500,00**	**11.250,00**	**0,00**	**10.467,65**	**7.376,24**
	Capitolo 01.04.01.02.011 - Trasferimenti correnti a aziende sanitarie locali n.a.f.						

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2021			Anno finanziario 2020		
Codice	Denominazione	Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2020	Previsioni definitive di competenza	Previsioni definitive di cassa
01.04.01.02.011.14006	Trasferimenti correnti a aziende sanitarie regionali e locali	294.863,44	26.000,00	240.647,58	9.523,44	269.507,13	189.913,50
	TOTALE Articolo RI.BM.01.04.01.02.011	**294.863,44**	**26.000,00**	**240.647,58**	**9.523,44**	**269.507,13**	**189.913,50**
	Capitolo 01.04.01.02.012 - Trasferimenti correnti a aziende ospedaliere e aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN n.a.f.						
01.04.01.02.012.14007	Trasferimenti correnti a aziende ospedaliere e a aziende ospedaliere universitarie integrate con il S.S.N.	490.100,20	84.000,00	430.575,15	29.940,20	448.773,13	316.236,81
	TOTALE Articolo RI.BM.01.04.01.02.012	**490.100,20**	**84.000,00**	**430.575,15**	**29.940,20**	**448.773,13**	**316.236,81**
	Capitolo 01.04.01.02.013 - Trasferimenti correnti a policlinici n.a.f.						
01.04.01.02.013.14008	Trasferimenti correnti a policlinici	4.000,00	0,00	3.000,00	2.000,00	1.993,84	1.405,00
	TOTALE Articolo RI.BM.01.04.01.02.013	**4.000,00**	**0,00**	**3.000,00**	**2.000,00**	**1.993,84**	**1.405,00**
	Capitolo 01.04.01.02.014 - Trasferimenti correnti a istituti di ricovero e cura a carattere scientifico pubblici n.a.f.						
01.04.01.02.014.14009	Trasferimenti correnti a istituti di ricovero e cura a carattere scientifico pubblici	422.128,94	51.600,00	355.296,71	39.500,69	268.785,36	189.404,88
	TOTALE Articolo RI.BM.01.04.01.02.014	**422.128,94**	**51.600,00**	**355.296,71**	**39.500,69**	**268.785,36**	**189.404,88**
	Capitolo 01.04.01.02.017 - Trasferimenti correnti a altri enti e agenzie regionali e sub regionali						
01.04.01.02.017.14010	Trasferimenti correnti a altri enti e agenzie regionali e sub regionali	43.428,00	15.728,12	44.367,09	22.428,00	20.935,30	14.752,47
	TOTALE Articolo RI.BM.01.04.01.02.017	**43.428,00**	**15.728,12**	**44.367,09**	**22.428,00**	**20.935,30**	**14.752,47**
	TOTALE Capitolo RI.BM.01.04.01.02	**2.122.902,19**	**488.507,17**	**1.958.557,06**	**564.583,38**	**2.968.372,23**	**2.091.721,84**
	TOTALE Categoria RI.BM.01.04.01	**8.691.509,10**	**710.525,03**	**7.051.525,65**	**17.983.100,51**	**7.038.292,11**	**4.959.670,90**
	Categoria 01.04.02 - Trasferimenti correnti a Famiglie						
	Capitolo 01.04.02.03 - Borse di studio, dottorati di ricerca e contratti di formazione specialistica area medica						
	Capitolo 01.04.02.03.004 - Tirocini formativi						
01.04.02.03.004.14022	Tirocini formativi	0,06	0,00	0,05	1.512,06	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.BM.01.04.02.03.004	**0,06**	**0,00**	**0,05**	**1.512,06**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.04.02.03.010 - Borse di studio						
01.04.02.03.010.14011	Borse di studio	738.729,48	162.216,03	675.709,15	721.025,10	567.740,74	400.069,67
01.04.02.03.010.14012	Borse di formazione e stages	15.120,40	0,00	11.340,30	74.942,72	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.BM.01.04.02.03.010	**753.849,88**	**162.216,03**	**687.049,45**	**795.967,82**	**567.740,74**	**400.069,67**
	TOTALE Capitolo RI.BM.01.04.02.03	**753.849,94**	**162.216,03**	**687.049,50**	**797.479,88**	**567.740,74**	**400.069,67**
	TOTALE Categoria RI.BM.01.04.02	**753.849,94**	**162.216,03**	**687.049,50**	**797.479,88**	**567.740,74**	**400.069,67**
	Categoria 01.04.03 - Trasferimenti correnti a Imprese						
	Capitolo 01.04.03.99 - Trasferimenti correnti a altre imprese						
	Capitolo 01.04.03.99.999 - Trasferimenti correnti a altre imprese						
01.04.03.99.999.14016	Trasferimenti correnti a altre imprese	11.406,94	0,00	8.555,20	15.662,34	129.599,49	91.324,83
	TOTALE Articolo RI.BM.01.04.03.99.999	**11.406,94**	**0,00**	**8.555,20**	**15.662,34**	**129.599,49**	**91.324,83**

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE

PARTE II - SPESE ANNO 2021

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2021			Anno finanziario 2020		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2020**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
	TOTALE Capitolo RI.BM.01.04.03.99	**11.406,94**	**0,00**	**8.555,20**	**15.662,34**	**129.599,49**	**91.324,83**
	TOTALE Categoria RI.BM.01.04.03	**11.406,94**	**0,00**	**8.555,20**	**15.662,34**	**129.599,49**	**91.324,83**
	Categoria 01.04.04 - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private						
	Capitolo 01.04.04.01 - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private						
	Capitolo 01.04.04.01.010 - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private						
01.04.04.01.010.14017	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	165.000,00	2.380,00	125.535,00	17.967,36	7.975,35	5.619,99
	TOTALE Articolo RI.BM.01.04.04.01.010	**165.000,00**	**2.380,00**	**125.535,00**	**17.967,36**	**7.975,35**	**5.619,99**
	TOTALE Capitolo RI.BM.01.04.04.01	**165.000,00**	**2.380,00**	**125.535,00**	**17.967,36**	**7.975,35**	**5.619,99**
	TOTALE Categoria RI.BM.01.04.04	**165.000,00**	**2.380,00**	**125.535,00**	**17.967,36**	**7.975,35**	**5.619,99**
	Categoria 01.04.05 - Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al resto del mondo						
	Capitolo 01.04.05.04 - Trasferimenti correnti al resto del mondo						
	Capitolo 01.04.05.04.010 - Trasferimenti correnti al resto del mondo						
01.04.05.04.010.14018	Trasferimenti correnti a Paesi Intra-UE	0,00	0,00	0,00	606.416,87	0,00	0,00
01.04.05.04.010.14019	Trasferimenti correnti a Paesi Extra-UE e ad Organismi internazionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.BM.01.04.05.04.010	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**606.416,87**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.BM.01.04.05.04	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**606.416,87**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Categoria RI.BM.01.04.05	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**606.416,87**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Tipologia RI.BM.01.04	**9.621.765,98**	**875.121,06**	**7.872.665,35**	**19.420.626,96**	**7.743.607,69**	**5.456.685,39**
	Tipologia 01.07 - Interessi passivi						
	Categoria 01.07.06 - Altri interessi passivi						
	Capitolo 01.07.06.02 - Interessi di mora						
	Capitolo 01.07.06.02.999 - Interessi di mora ad altri soggetti						
01.07.06.02.999.17005	Interessi di mora ad altri soggetti	0,00	0,00	0,00	0,00	2.459,72	0,00
	TOTALE Articolo RI.BM.01.07.06.02.999	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**2.459,72**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.BM.01.07.06.02	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**2.459,72**	**0,00**
	TOTALE Categoria RI.BM.01.07.06	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**2.459,72**	**0,00**
	TOTALE Tipologia RI.BM.01.07	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**2.459,72**	**0,00**
	Tipologia 01.09 - Rimborsi e poste correttive delle entrate						
	Categoria 01.09.01 - Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc?)						
	Capitolo 01.09.01.01 - Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc?)						
	Capitolo 01.09.01.01.010 - Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc?)						
01.09.01.01.010.19001	Rimborsi per spese di personale in comando/distacco	9.018,53	0,00	6.763,90	9.018,53	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.BM.01.09.01.01.010	**9.018,53**	**0,00**	**6.763,90**	**9.018,53**	**0,00**	**0,00**

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2021			Anno finanziario 2020		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2020**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
	TOTALE Capitolo RI.BM.01.09.01.01	**9.018,53**	**0,00**	**6.763,90**	**9.018,53**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Categoria RI.BM.01.09.01	**9.018,53**	**0,00**	**6.763,90**	**9.018,53**	**0,00**	**0,00**
	Categoria 01.09.99 - Altri rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso						
	Capitolo 01.09.99.01 - Rimborsi di parte corrente ad amministrazioni centrali di somme non dovute o incassate in eccesso						
	Capitolo 01.09.99.01.010 - Rimborsi di parte corrente ad amministrazioni centrali di somme non dovute o incassate in eccesso						
01.09.99.01.010.19003	Rimborsi di parte corrente ad amministrazioni centrali di somme non dovute o incassate in eccesso	431.841,16	62.112,74	370.465,46	369.700,14	62.141,02	346.922,86
	TOTALE Articolo RI.BM.01.09.99.01.010	**431.841,16**	**62.112,74**	**370.465,46**	**369.700,14**	**62.141,02**	**346.922,86**
	TOTALE Capitolo RI.BM.01.09.99.01	**431.841,16**	**62.112,74**	**370.465,46**	**369.700,14**	**62.141,02**	**346.922,86**
	Capitolo 01.09.99.02 - Rimborsi di parte corrente ad amministrazioni locali di somme non dovute o incassate in eccesso						
	Capitolo 01.09.99.02.010 - Rimborsi di parte corrente ad amministrazioni locali di somme non dovute o incassate in eccesso						
01.09.99.02.010.19004	Rimborsi di parte corrente ad amministrazioni locali di somme non dovute o incassate in eccesso	17.973,34	0,00	13.480,01	3.700,34	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.BM.01.09.99.02.010	**17.973,34**	**0,00**	**13.480,01**	**3.700,34**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.BM.01.09.99.02	**17.973,34**	**0,00**	**13.480,01**	**3.700,34**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.09.99.04 - Rimborsi di parte corrente a famiglie di somme non dovute o incassate in eccesso						
	Capitolo 01.09.99.04.010 - Rimborsi di parte corrente a famiglie di somme non dovute o incassate in eccesso						
01.09.99.04.010.19005	Rimborsi di parte corrente a famiglie di somme non dovute o incassate in eccesso	89.590,04	0,00	67.192,53	89.590,04	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.BM.01.09.99.04.010	**89.590,04**	**0,00**	**67.192,53**	**89.590,04**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.BM.01.09.99.04	**89.590,04**	**0,00**	**67.192,53**	**89.590,04**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.09.99.06 - Rimborsi di parte corrente a Istituzioni Sociali Private di somme non dovute o incassate in eccesso						
	Capitolo 01.09.99.06.010 - Rimborsi di parte corrente a Istituzioni Sociali Private di somme non dovute o incassate in eccesso						
01.09.99.06.010.19007	Rimborsi di parte corrente a Istituzioni Sociali Private di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.BM.01.09.99.06.010	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.BM.01.09.99.06	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Categoria RI.BM.01.09.99	**539.404,54**	**62.112,74**	**451.138,00**	**462.990,52**	**62.141,02**	**346.922,86**
	TOTALE Tipologia RI.BM.01.09	**548.423,07**	**62.112,74**	**457.901,90**	**472.009,05**	**62.141,02**	**346.922,86**
	Tipologia 01.10 - Altre spese correnti						
	Categoria 01.10.03 - Versamenti IVA a debito						
	Capitolo 01.10.03.01 - Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali						
	Capitolo 01.10.03.01.010 - Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali						
01.10.03.01.010.10005	Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali	91.643,60	27.834,55	89.608,64	176.303,38	73.651,65	124.901,56
	TOTALE Articolo RI.BM.01.10.03.01.010	**91.643,60**	**27.834,55**	**89.608,64**	**176.303,38**	**73.651,65**	**124.901,56**
	TOTALE Capitolo RI.BM.01.10.03.01	**91.643,60**	**27.834,55**	**89.608,64**	**176.303,38**	**73.651,65**	**124.901,56**

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE

PARTE II - SPESE ANNO 2021

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2021			Anno finanziario 2020		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2020**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
	TOTALE Categoria RI.BM.01.10.03	**91.643,60**	**27.834,55**	**89.608,64**	**176.303,38**	**73.651,65**	**124.901,56**
	Categoria 01.10.04 - Premi di assicurazione						
	Capitolo 01.10.04.01 - Premi di assicurazione contro i danni						
	Capitolo 01.10.04.01.002 - Premi di assicurazione su beni immobili						
01.10.04.01.002.10007	Premi di assicurazione su beni immobili	1.892,13	0,00	1.419,10	2.000,84	7.933,32	13.453,66
	TOTALE Articolo RI.BM.01.10.04.01.002	**1.892,13**	**0,00**	**1.419,10**	**2.000,84**	**7.933,32**	**13.453,66**
	Capitolo 01.10.04.01.003 - Premi di assicurazione per responsabilita' civile verso terzi						
01.10.04.01.003.10008	Premi di assicurazione per responsabilita' civile verso terzi	11.781,96	3.994,50	11.832,35	7.636,95	12.703,23	21.542,67
	TOTALE Articolo RI.BM.01.10.04.01.003	**11.781,96**	**3.994,50**	**11.832,35**	**7.636,95**	**12.703,23**	**21.542,67**
	Capitolo 01.10.04.01.010 - Premi di assicurazione su beni mobili						
01.10.04.01.010.10006	Premi di assicurazione su beni mobili	10.260,00	0,00	7.695,00	10.560,00	2.380,00	4.036,10
	TOTALE Articolo RI.BM.01.10.04.01.010	**10.260,00**	**0,00**	**7.695,00**	**10.560,00**	**2.380,00**	**4.036,10**
	Capitolo 01.10.04.01.999 - Premi di assicurazione contro i danni						
01.10.04.01.999.10009	Premi di assicurazione contro i danni	13.705,00	0,00	10.278,75	0,00	26.774,96	45.406,10
	TOTALE Articolo RI.BM.01.10.04.01.999	**13.705,00**	**0,00**	**10.278,75**	**0,00**	**26.774,96**	**45.406,10**
	TOTALE Capitolo RI.BM.01.10.04.01	**37.639,09**	**3.994,50**	**31.225,20**	**20.197,79**	**49.791,51**	**84.438,53**
	TOTALE Categoria RI.BM.01.10.04	**37.639,09**	**3.994,50**	**31.225,20**	**20.197,79**	**49.791,51**	**84.438,53**
	Categoria 01.10.05 - Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi						
	Capitolo 01.10.05.02 - Spese per risarcimento danni						
	Capitolo 01.10.05.02.010 - Spese per risarcimento danni						
01.10.05.02.010.10011	Spese per risarcimento danni	4.299,80	0,00	3.224,85	4.299,80	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.BM.01.10.05.02.010	**4.299,80**	**0,00**	**3.224,85**	**4.299,80**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.BM.01.10.05.02	**4.299,80**	**0,00**	**3.224,85**	**4.299,80**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.10.05.04 - Oneri da contenzioso						
	Capitolo 01.10.05.04.010 - Oneri da contenzioso						
01.10.05.04.010.10013	Oneri da contenzioso	89.102,49	11.530,30	75.474,59	102.350,31	61.479,28	104.259,14
	TOTALE Articolo RI.BM.01.10.05.04.010	**89.102,49**	**11.530,30**	**75.474,59**	**102.350,31**	**61.479,28**	**104.259,14**
	TOTALE Capitolo RI.BM.01.10.05.04	**89.102,49**	**11.530,30**	**75.474,59**	**102.350,31**	**61.479,28**	**104.259,14**
	TOTALE Categoria RI.BM.01.10.05	**93.402,29**	**11.530,30**	**78.699,44**	**106.650,11**	**61.479,28**	**104.259,14**
	TOTALE Tipologia RI.BM.01.10	**222.684,98**	**43.359,35**	**199.533,28**	**303.151,28**	**184.922,44**	**313.599,23**
	TOTALE Titolo RI.BM.01	**82.900.196,62**	**93.170.547,78**	**132.053.060,18**	**71.101.575,65**	**110.957.016,65**	**128.595.125,85**
	Titolo 02 - Spese in conto capitale						

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2021			Anno finanziario 2020		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2020**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
	Tipologia 02.02 - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni						
	Categoria 02.02.01 - Beni materiali						
	Capitolo 02.02.01.01 - Mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico						
	Capitolo 02.02.01.01.010 - Mezzi di trasporto stradali						
02.02.01.01.010.22002	Altri mezzi di trasporto stradali	60.000,00	0,00	45.000,00	40.000,00	12.000,45	164.032,35
	TOTALE Articolo RI.BM.02.02.01.01.010	**60.000,00**	**0,00**	**45.000,00**	**40.000,00**	**12.000,45**	**164.032,35**
	TOTALE Capitolo RI.BM.02.02.01.01	**60.000,00**	**0,00**	**45.000,00**	**40.000,00**	**12.000,45**	**164.032,35**
	Capitolo 02.02.01.03 - Mobili e arredi						
	Capitolo 02.02.01.03.010 - Mobili e arredi per ufficio						
02.02.01.03.010.22005	Mobili e arredi per ufficio	19.360,45	6.661,04	19.516,13	16.508,18	19.120,72	261.358,25
	TOTALE Articolo RI.BM.02.02.01.03.010	**19.360,45**	**6.661,04**	**19.516,13**	**16.508,18**	**19.120,72**	**261.358,25**
	Capitolo 02.02.01.03.999 - Mobili e arredi n.a.c.						
02.02.01.03.999.22007	Mobili e arredi ad uso esclusivo dei laboratori	779.414,70	15.000,00	595.811,05	758.753,02	8.000,30	109.354,90
	TOTALE Articolo RI.BM.02.02.01.03.999	**779.414,70**	**15.000,00**	**595.811,05**	**758.753,02**	**8.000,30**	**109.354,90**
	TOTALE Capitolo RI.BM.02.02.01.03	**798.775,15**	**21.661,04**	**615.327,18**	**775.261,20**	**27.121,02**	**370.713,15**
	Capitolo 02.02.01.04 - Impianti e macchinari						
	Capitolo 02.02.01.04.002 - Impianti						
02.02.01.04.002.22009	Impianti	352.644,08	29.442,58	286.565,00	289.404,86	1.500,06	20.504,09
	TOTALE Articolo RI.BM.02.02.01.04.002	**352.644,08**	**29.442,58**	**286.565,00**	**289.404,86**	**1.500,06**	**20.504,09**
	Capitolo 02.02.01.04.010 - Macchinari						
02.02.01.04.010.22008	Macchinari	39.240,75	0,00	29.430,57	33.950,83	15.000,56	205.040,40
	TOTALE Articolo RI.BM.02.02.01.04.010	**39.240,75**	**0,00**	**29.430,57**	**33.950,83**	**15.000,56**	**205.040,40**
	TOTALE Capitolo RI.BM.02.02.01.04	**391.884,83**	**29.442,58**	**315.995,57**	**323.355,69**	**16.500,62**	**225.544,49**
	Capitolo 02.02.01.05 - Attrezzature						
	Capitolo 02.02.01.05.002 - Attrezzature sanitarie						
02.02.01.05.002.22011	Attrezzature sanitarie	993.967,50	0,00	745.475,63	991.812,99	5.500,21	75.181,54
	TOTALE Articolo RI.BM.02.02.01.05.002	**993.967,50**	**0,00**	**745.475,63**	**991.812,99**	**5.500,21**	**75.181,54**
	Capitolo 02.02.01.05.010 - Attrezzature scientifiche						
02.02.01.05.010.22010	Attrezzature scientifiche	16.966.102,03	221.907,38	12.891.007,09	16.700.578,75	1.418.911,48	19.394.887,66
	TOTALE Articolo RI.BM.02.02.01.05.010	**16.966.102,03**	**221.907,38**	**12.891.007,09**	**16.700.578,75**	**1.418.911,48**	**19.394.887,66**
	TOTALE Capitolo RI.BM.02.02.01.05	**17.960.069,53**	**221.907,38**	**13.636.482,72**	**17.692.391,74**	**1.424.411,69**	**19.470.069,20**
	Capitolo 02.02.01.06 - Macchine per ufficio						
	Capitolo 02.02.01.06.010 - Macchine per ufficio						

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2021			Anno finanziario 2020		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2020**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
02.02.01.06.010.22012	Macchine per ufficio	46.379,62	0,00	34.784,74	68.899,37	6.500,21	88.850,38
	TOTALE Articolo RI.BM.02.02.01.06.010	**46.379,62**	**0,00**	**34.784,74**	**68.899,37**	**6.500,21**	**88.850,38**
	TOTALE Capitolo RI.BM.02.02.01.06	**46.379,62**	**0,00**	**34.784,74**	**68.899,37**	**6.500,21**	**88.850,38**
	Capitolo 02.02.01.07 - Hardware						
	Capitolo 02.02.01.07.002 - Postazioni di lavoro						
02.02.01.07.002.22014	Postazioni di lavoro	610.693,01	95.800,62	529.870,28	452.277,87	162.565,37	2.222.081,61
	TOTALE Articolo RI.BM.02.02.01.07.002	**610.693,01**	**95.800,62**	**529.870,28**	**452.277,87**	**162.565,37**	**2.222.081,61**
	Capitolo 02.02.01.07.003 - Periferiche						
02.02.01.07.003.22015	Periferiche (stampanti, fax, scanner, ecc.)	64.180,50	1.500,00	49.260,39	67.299,72	3.700,15	50.576,79
	TOTALE Articolo RI.BM.02.02.01.07.003	**64.180,50**	**1.500,00**	**49.260,39**	**67.299,72**	**3.700,15**	**50.576,79**
	Capitolo 02.02.01.07.004 - Apparati di telecomunicazione						
02.02.01.07.004.22016	Apparati di telecomunicazione	227.016,29	3.000,00	172.512,22	236.795,70	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.BM.02.02.01.07.004	**227.016,29**	**3.000,00**	**172.512,22**	**236.795,70**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 02.02.01.07.005 - Tablet e dispositivi di telefonia fissa e mobile						
02.02.01.07.005.22029	Dispositivi di telefonia mobile e tablet	56.511,16	5.500,00	46.508,37	23.007,69	15.020,63	205.314,73
02.02.01.07.005.22030	Dispositivi di telefonia fissa	500,00	0,00	375,00	500,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.BM.02.02.01.07.005	**57.011,16**	**5.500,00**	**46.883,37**	**23.507,69**	**15.020,63**	**205.314,73**
	Capitolo 02.02.01.07.010 - Server						
02.02.01.07.010.22013	Server	9.623.971,71	6.500,00	7.222.853,78	10.095.768,52	21.766,82	297.527,39
	TOTALE Articolo RI.BM.02.02.01.07.010	**9.623.971,71**	**6.500,00**	**7.222.853,78**	**10.095.768,52**	**21.766,82**	**297.527,39**
	Capitolo 02.02.01.07.999 - Hardware n.a.c.						
02.02.01.07.999.22017	Altro hardware non altrimenti classificabile	239.576,92	1.250,00	180.620,19	245.777,93	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.BM.02.02.01.07.999	**239.576,92**	**1.250,00**	**180.620,19**	**245.777,93**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.BM.02.02.01.07	**10.822.449,59**	**113.550,62**	**8.202.000,23**	**11.121.427,43**	**203.052,97**	**2.775.500,52**
	Capitolo 02.02.01.09 - Beni immobili						
	Capitolo 02.02.01.09.002 - Fabbricati ad uso commerciale e istituzionale						
02.02.01.09.002.22018	Fabbricati istituzionale	47.620,17	0,00	35.715,13	47.620,17	0,00	0,00
02.02.01.09.002.22019	Manutenzione straordinaria fabbricati istituzionali	0,00	0,00	0,00	85.000,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.BM.02.02.01.09.002	**47.620,17**	**0,00**	**35.715,13**	**132.620,17**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 02.02.01.09.019 - Fabbricati ad uso strumentale						
02.02.01.09.019.22034	Fabbricati ad uso strumentale	269.534,55	0,00	202.150,91	269.534,55	0,00	0,00
02.02.01.09.019.22035	Manutenzione straordinaria di fabbricati ad uso strumentale	85.000,00	0,00	63.750,00	0,00	0,00	0,00

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE

PARTE II - SPESE ANNO 2021

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2021			Anno finanziario 2020		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2020**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
	TOTALE Articolo RI.BM.02.02.01.09.019	**354.534,55**	**0,00**	**265.900,91**	**269.534,55**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.BM.02.02.01.09	**402.154,72**	**0,00**	**301.616,04**	**402.154,72**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 02.02.01.11 - Oggetti di valore						
	Capitolo 02.02.01.11.010 - Oggetti di valore						
02.02.01.11.010.22036	Oggetti di valore	0,00	0,00	0,00	59.188,40	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.BM.02.02.01.11.010	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**59.188,40**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.BM.02.02.01.11	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**59.188,40**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 02.02.01.99 - Altri beni materiali						
	Capitolo 02.02.01.99.010 - Materiale bibliografico						
02.02.01.99.010.22024	Materiale bibliografico	3.085,64	0,00	2.314,23	4.484,72	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.BM.02.02.01.99.010	**3.085,64**	**0,00**	**2.314,23**	**4.484,72**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.BM.02.02.01.99	**3.085,64**	**0,00**	**2.314,23**	**4.484,72**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Categoria RI.BM.02.02.01	**30.484.799,08**	**386.561,62**	**23.153.520,71**	**30.487.163,27**	**1.689.586,96**	**23.094.710,09**
	Categoria 02.02.03 - Beni immateriali						
	Capitolo 02.02.03.06 - Manutenzione straordinaria su beni di terzi						
	Capitolo 02.02.03.06.999 - Manutenzione straordinaria su altri beni di terzi						
02.02.03.06.999.22027	Manutenzione straordinaria immobili in locazione, in comodato o in uso	10.000,00	0,00	7.500,00	0,00	10.000,38	136.693,69
02.02.03.06.999.22028	Ripristino ed adattamento immobili in locazione, in comodato o in uso	7.336,60	0,00	5.502,45	17.207,58	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.BM.02.02.03.06.999	**17.336,60**	**0,00**	**13.002,45**	**17.207,58**	**10.000,38**	**136.693,69**
	TOTALE Capitolo RI.BM.02.02.03.06	**17.336,60**	**0,00**	**13.002,45**	**17.207,58**	**10.000,38**	**136.693,69**
	TOTALE Categoria RI.BM.02.02.03	**17.336,60**	**0,00**	**13.002,45**	**17.207,58**	**10.000,38**	**136.693,69**
	TOTALE Tipologia RI.BM.02.02	**30.502.135,68**	**386.561,62**	**23.166.523,16**	**30.504.370,85**	**1.699.587,34**	**23.231.403,78**
	Tipologia 02.03 - Contributi agli investimenti						
	Categoria 02.03.01 - Contributi agli investimenti a Amministrazioni pubbliche						
	Capitolo 02.03.01.01 - Contributi agli investimenti a Amministrazioni pubbliche						
	Capitolo 02.03.01.01.013 - Contributi agli investimenti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca						
02.03.01.01.013.23001	Contributi agli investimenti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.BM.02.03.01.01.013	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.BM.02.03.01.01	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 02.03.01.02 - Contributi agli investimenti a Amministrazioni Locali						
	Capitolo 02.03.01.02.008 - Contributi agli investimenti a Università						
02.03.01.02.008.23002	Contributi agli investimenti a Università	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2021			Anno finanziario 2020		
Codice	Denominazione	Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2020	Previsioni definitive di competenza	Previsioni definitive di cassa
	TOTALE Articolo RI.BM.02.03.01.02.008	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.BM.02.03.01.02	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Categoria RI.BM.02.03.01	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Tipologia RI.BM.02.03	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Titolo RI.BM.02	**30.502.135,68**	**386.561,62**	**23.166.523,16**	**30.504.370,85**	**1.699.587,34**	**23.231.403,78**
	TOTALE Programma RI.BM	**113.402.332,30**	**93.557.109,40**	**155.219.583,34**	**101.605.946,50**	**112.656.603,99**	**151.826.529,63**
	PM - Programma Scienze chimiche e tecnologie dei materiali						
	Titolo 01 - Spese correnti						
	Tipologia 01.01 - Redditi da lavoro dipendente						
	Categoria 01.01.01 - Retribuzioni lorde						
	Capitolo 01.01.01.01 - Retribuzioni in denaro						
	Capitolo 01.01.01.01.002 - Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato						
01.01.01.01.002.11002	Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo indeterminato	8.416.866,30	36.985.775,83	34.051.981,60	490.265,10	38.156.328,60	42.154.874,48
	TOTALE Articolo RI.PM.01.01.01.01.002	**8.416.866,30**	**36.985.775,83**	**34.051.981,60**	**490.265,10**	**38.156.328,60**	**42.154.874,48**
	Capitolo 01.01.01.01.003 - Straordinario per il personale a tempo indeterminato						
01.01.01.01.003.11003	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	157.659,95	199.885,66	268.159,21	30.454,54	214.041,47	236.471,68
	TOTALE Articolo RI.PM.01.01.01.01.003	**157.659,95**	**199.885,66**	**268.159,21**	**30.454,54**	**214.041,47**	**236.471,68**
	Capitolo 01.01.01.01.004 - Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato						
01.01.01.01.004.11004	Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	2.228.331,14	4.805.340,83	5.275.253,98	2.381.132,16	4.903.307,11	5.417.143,19
01.01.01.01.004.11005	Compensi incentivanti di cui all'art. 28, comma 4, D.P.R. 568/'87 corrisposti al personale a tempo indeterminato	49.300,43	0,00	36.975,32	5.900,36	0,00	0,00
01.01.01.01.004.11007	Equo premio per attivita' inventiva	160,93	0,00	120,70	160,93	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.PM.01.01.01.01.004	**2.277.792,50**	**4.805.340,83**	**5.312.350,00**	**2.387.193,45**	**4.903.307,11**	**5.417.143,19**
	Capitolo 01.01.01.01.006 - Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato						
01.01.01.01.006.11011	Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo determinato da fonti interne	188.702,01	222.927,33	308.722,01	25.000,00	237.259,34	262.122,64
01.01.01.01.006.11012	Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo determinato/Fonti esterne	473.472,60	0,00	355.104,45	532.989,50	24.226,35	26.765,12
01.01.01.01.006.11013	Stipendi ed assegni fissi per il personale assunto con contratto di tipo privatistico	717.993,62	1.188.934,73	1.430.196,26	200.000,00	1.106.718,33	1.222.695,53
	TOTALE Articolo RI.PM.01.01.01.01.006	**1.380.168,23**	**1.411.862,06**	**2.094.022,72**	**757.989,50**	**1.368.204,02**	**1.511.583,29**
	Capitolo 01.01.01.01.007 - Straordinario per il personale a tempo determinato						
01.01.01.01.007.11015	Straordinario per il personale a tempo determinato/Fonti interne	10.865,71	330,90	8.397,46	10.575,48	337,96	373,38
01.01.01.01.007.11016	Straordinario per il personale a tempo determinato/Fonti esterne	5.670,93	0,00	4.253,20	10.888,70	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.PM.01.01.01.01.007	**16.536,64**	**330,90**	**12.650,66**	**21.464,18**	**337,96**	**373,38**
	Capitolo 01.01.01.01.008 - Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato						

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2021			Anno finanziario 2020		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2020**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
01.01.01.01.008.11017	Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato/Fonti interne	45.370,06	11.030,00	42.300,05	91.517,87	11.265,34	12.445,88
01.01.01.01.008.11018	Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato/Fonti esterne	20.009,74	0,00	15.007,31	72.810,10	7.124,86	7.871,50
01.01.01.01.008.11019	Compensi incentivanti di cui all'art. 28, comma 4, D.P.R. 568/'87 corrisposti al personale a tempo determinato/Fonti esterne	31.688,88	0,00	23.766,66	724,76	0,00	0,00
01.01.01.01.008.11020	Compensi incentivanti di cui all'art. 28, comma 4, D.P.R. 568/'87 corrisposti al personale a tempo determinato/Fonti interne	141,61	0,00	106,21	141,61	0,00	0,00
01.01.01.01.008.11046	Ulteriore quota prevista di retribuzione accessoria per il personale a tempo determinato su fonti esterne	7.076,44	0,00	5.307,33	23.126,14	666,22	736,04
	TOTALE Articolo RI.PM.01.01.01.01.008	**104.286,73**	**11.030,00**	**86.487,56**	**188.320,48**	**19.056,42**	**21.053,42**
	Capitolo 01.01.01.01.009 - Assegni di ricerca						
01.01.01.01.009.11023	Assegni di ricerca	8.620.893,19	1.000.647,81	7.216.155,84	7.361.949,15	4.649.641,65	5.136.895,17
	TOTALE Articolo RI.PM.01.01.01.01.009	**8.620.893,19**	**1.000.647,81**	**7.216.155,84**	**7.361.949,15**	**4.649.641,65**	**5.136.895,17**
	Capitolo 01.01.01.01.010 - Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo indeterminato						
01.01.01.01.010.11001	Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo indeterminato	992.251,89	330.900,00	992.363,92	929.486,98	337.960,22	373.376,35
	TOTALE Articolo RI.PM.01.01.01.01.010	**992.251,89**	**330.900,00**	**992.363,92**	**929.486,98**	**337.960,22**	**373.376,35**
	TOTALE Capitolo RI.PM.01.01.01.01	**21.966.455,43**	**44.745.773,09**	**50.034.171,51**	**12.167.123,38**	**49.648.877,45**	**54.851.770,96**
	Capitolo 01.01.01.02 - Altre spese per il personale						
	Capitolo 01.01.01.02.010 - Contributi per asili nido e strutture sportive, ricreative o di vacanza messe a disposizione dei lavoratori dipendenti e delle loro famiglie e altre spese per il benessere del personale						
01.01.01.02.010.11024	Benefici di natura assistenziale e sociale	15.879,97	0,00	11.909,98	17.104,59	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.PM.01.01.01.02.010	**15.879,97**	**0,00**	**11.909,98**	**17.104,59**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.01.01.02.999 - Altre spese per il personale n.a.c.						
01.01.01.02.999.11026	Accantonamento per nuove assunzione di personale a tempo determinato	2.733.916,59	182.420,17	2.187.252,58	2.464.895,93	1.366.789,07	1.510.020,07
01.01.01.02.999.11027	Altre spese per il personale	23.897,56	200,00	18.073,17	38.463,72	16.267,06	17.971,75
01.01.01.02.999.11042	Accantonamento per il rinnovo contrattuale del personale a tempo determinato su fonti esterne	16.217,61	0,00	12.163,21	6.515,46	746,60	824,84
01.01.01.02.999.11048	Utilizzo personale a tempo Indeterminato su progetti di ricerca finanziati	984.239,37	594.578,16	1.184.113,16	986.320,39	491.311,30	542.797,65
	TOTALE Articolo RI.PM.01.01.01.02.999	**3.758.271,13**	**777.198,33**	**3.401.602,12**	**3.496.195,50**	**1.875.114,03**	**2.071.614,31**
	TOTALE Capitolo RI.PM.01.01.01.02	**3.774.151,10**	**777.198,33**	**3.413.512,10**	**3.513.300,09**	**1.875.114,03**	**2.071.614,31**
	TOTALE Categoria RI.PM.01.01.01	**25.740.606,53**	**45.522.971,42**	**53.447.683,61**	**15.680.423,47**	**51.523.991,48**	**56.923.385,27**
	Categoria 01.01.02 - Contributi sociali a carico dell'ente						
	Capitolo 01.01.02.01 - Contributi sociali effettivi a carico dell'ente						
	Capitolo 01.01.02.01.010 - Contributi obbligatori per il personale						
01.01.02.01.010.11028	Contributi obbligatori per il personale a tempo indeterminato	2.972.546,15	10.181.007,23	9.865.165,04	1.279.156,34	10.542.264,45	11.647.028,18
01.01.02.01.010.11029	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato/ Fonti interne	78.749,69	56.230,94	101.235,47	45.274,32	59.728,84	65.988,05
01.01.02.01.010.11030	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato/ Fonti esterne	263.971,74	0,00	197.978,81	418.620,26	7.997,69	8.835,80
01.01.02.01.010.11031	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato/ Tipo Privatistico	175.236,47	285.346,10	345.436,93	56.250,00	265.614,20	293.448,92

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2021			Anno finanziario 2020		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2020**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
	TOTALE Articolo RI.PM.01.01.02.01.010	**3.490.504,05**	**10.522.584,27**	**10.509.816,25**	**1.799.300,92**	**10.875.605,18**	**12.015.300,95**
	TOTALE Capitolo RI.PM.01.01.02.01	**3.490.504,05**	**10.522.584,27**	**10.509.816,25**	**1.799.300,92**	**10.875.605,18**	**12.015.300,95**
	Capitolo 01.01.02.02 - Contributi sociali figurativi						
	Capitolo 01.01.02.02.003 - Indennita' di fine servizio erogata direttamente dal datore di lavoro						
01.01.02.02.003.11040	Trattamento di fine rapporto per il personale a tempo determinato	87.847,78	0,00	65.885,84	67.031,21	1.868,41	2.064,21
	TOTALE Articolo RI.PM.01.01.02.02.003	**87.847,78**	**0,00**	**65.885,84**	**67.031,21**	**1.868,41**	**2.064,21**
	Capitolo 01.01.02.02.010 - Assegni familiari						
01.01.02.02.010.11033	Assegni familiari corrisposti a personale a tempo indeterminato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
01.01.02.02.010.11035	Assegni familiari corrisposti a personale a tempo determinato/Fonti esterne	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.PM.01.01.02.02.010	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.PM.01.01.02.02	**87.847,78**	**0,00**	**65.885,84**	**67.031,21**	**1.868,41**	**2.064,21**
	TOTALE Categoria RI.PM.01.01.02	**3.578.351,83**	**10.522.584,27**	**10.575.702,09**	**1.866.332,13**	**10.877.473,59**	**12.017.365,16**
	TOTALE Tipologia RI.PM.01.01	**29.318.958,36**	**56.045.555,69**	**64.023.385,70**	**17.546.755,60**	**62.401.465,07**	**68.940.750,43**
	Tipologia 01.02 - Imposte e tasse a carico dell'ente						
	Categoria 01.02.01 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente						
	Capitolo 01.02.01.01 - Imposta regionale sulle attivita' produttive						
	Capitolo 01.02.01.01.010 - Imposta regionale sulle attivita' produttive						
01.02.01.01.010.12001	Imposta regionale sulle attivita' produttive (IRAP)	0,00	0,00	0,00	600,00	0,00	0,00
01.02.01.01.010.12002	Imposta regionale sulle attivita' produttive a carico dell'ente sugli emolumenti al personale a tempo indeterminato	1.130.644,57	3.603.815,57	3.550.845,11	554.782,41	3.710.814,54	3.978.523,31
01.02.01.01.010.12003	Imposta regionale sulle attivita' produttive a carico dell'ente sugli emolumenti al personale a tempo determinato / Fonti interne	32.065,10	19.909,15	38.980,69	21.705,39	21.157,54	22.683,91
01.02.01.01.010.12004	Imposta regionale sulle attivita' produttive a carico dell'ente sugli emolumenti al personale a tempo determinato / Fonti esterne	72.850,58	0,00	54.637,94	81.004,13	2.665,01	2.857,27
01.02.01.01.010.12005	Imposta regionale sulle attivita' produttive a carico dell'ente sugli emolumenti al personale a tempo determinato con contratto di tipo privatistico	61.902,92	101.056,86	122.219,84	20.000,00	94.071,07	100.857,63
	TOTALE Articolo RI.PM.01.02.01.01.010	**1.297.463,17**	**3.724.781,58**	**3.766.683,58**	**678.091,93**	**3.828.708,16**	**4.104.922,12**
	TOTALE Capitolo RI.PM.01.02.01.01	**1.297.463,17**	**3.724.781,58**	**3.766.683,58**	**678.091,93**	**3.828.708,16**	**4.104.922,12**
	Capitolo 01.02.01.02 - Imposta di registro e di bollo						
	Capitolo 01.02.01.02.010 - Imposta di registro e di bollo						
01.02.01.02.010.12006	Imposta di registro e di bollo	34.231,98	29.706,00	47.953,51	19.880,33	33.764,00	36.199,83
	TOTALE Articolo RI.PM.01.02.01.02.010	**34.231,98**	**29.706,00**	**47.953,51**	**19.880,33**	**33.764,00**	**36.199,83**
	TOTALE Capitolo RI.PM.01.02.01.02	**34.231,98**	**29.706,00**	**47.953,51**	**19.880,33**	**33.764,00**	**36.199,83**
	Capitolo 01.02.01.03 - Imposta comunale sulla pubblicita' e diritto sulle pubbliche affissioni						
	Capitolo 01.02.01.03.010 - Imposta comunale sulla pubblicita' e diritto sulle pubbliche affissioni						
01.02.01.03.010.12007	Imposta comunale sulla pubblicita' e diritto sulle pubbliche affissioni	169,00	290,00	344,25	200,00	299,89	321,52

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2021			Anno finanziario 2020		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2020**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
	TOTALE Articolo RI.PM.01.02.01.03.010	**169,00**	**290,00**	**344,25**	**200,00**	**299,89**	**321,52**
	TOTALE Capitolo RI.PM.01.02.01.03	**169,00**	**290,00**	**344,25**	**200,00**	**299,89**	**321,52**
	Capitolo 01.02.01.06 - Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani						
	Capitolo 01.02.01.06.010 - Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani						
01.02.01.06.010.12010	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	92.994,85	23.153,82	87.111,51	171.562,01	35.941,31	38.534,22
	TOTALE Articolo RI.PM.01.02.01.06.010	**92.994,85**	**23.153,82**	**87.111,51**	**171.562,01**	**35.941,31**	**38.534,22**
	TOTALE Capitolo RI.PM.01.02.01.06	**92.994,85**	**23.153,82**	**87.111,51**	**171.562,01**	**35.941,31**	**38.534,22**
	Capitolo 01.02.01.07 - Tassa e/o canone occupazione spazi e aree pubbliche						
	Capitolo 01.02.01.07.010 - Tassa e/o canone occupazione spazi e aree pubbliche						
01.02.01.07.010.12011	Tassa e/o canone occupazione spazi e aree pubbliche	15.037,89	0,00	11.278,43	12.090,39	1.999,29	2.143,52
	TOTALE Articolo RI.PM.01.02.01.07.010	**15.037,89**	**0,00**	**11.278,43**	**12.090,39**	**1.999,29**	**2.143,52**
	TOTALE Capitolo RI.PM.01.02.01.07	**15.037,89**	**0,00**	**11.278,43**	**12.090,39**	**1.999,29**	**2.143,52**
	Capitolo 01.02.01.09 - Tassa di proprieta' delle autovetture (tassa automobilistica)						
	Capitolo 01.02.01.09.010 - Tassa di proprieta' delle autovetture (tassa automobilistica)						
01.02.01.09.010.12013	Tassa di proprieta' dei veicoli a motore	2.513,28	0,00	1.884,96	970,31	399,86	428,71
	TOTALE Articolo RI.PM.01.02.01.09.010	**2.513,28**	**0,00**	**1.884,96**	**970,31**	**399,86**	**428,71**
	TOTALE Capitolo RI.PM.01.02.01.09	**2.513,28**	**0,00**	**1.884,96**	**970,31**	**399,86**	**428,71**
	Capitolo 01.02.01.12 - Imposta Municipale Propria						
	Capitolo 01.02.01.12.010 - Imposta Municipale Propria						
01.02.01.12.010.12016	Imposta Municipale Propria (IMU) e Tributo per i servizi indivisibili (TASI)	8.020,50	0,00	6.015,38	0,00	8.017,65	8.596,07
	TOTALE Articolo RI.PM.01.02.01.12.010	**8.020,50**	**0,00**	**6.015,38**	**0,00**	**8.017,65**	**8.596,07**
	TOTALE Capitolo RI.PM.01.02.01.12	**8.020,50**	**0,00**	**6.015,38**	**0,00**	**8.017,65**	**8.596,07**
	Capitolo 01.02.01.99 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.						
	Capitolo 01.02.01.99.999 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.						
01.02.01.99.999.12018	Altre imposte e tasse a carico dell'ente	14.525,08	3.834,00	13.769,34	7.900,59	8.285,06	8.882,76
	TOTALE Articolo RI.PM.01.02.01.99.999	**14.525,08**	**3.834,00**	**13.769,34**	**7.900,59**	**8.285,06**	**8.882,76**
	TOTALE Capitolo RI.PM.01.02.01.99	**14.525,08**	**3.834,00**	**13.769,34**	**7.900,59**	**8.285,06**	**8.882,76**
	TOTALE Categoria RI.PM.01.02.01	**1.464.955,75**	**3.781.765,40**	**3.935.040,96**	**890.695,56**	**3.917.415,22**	**4.200.028,75**
	TOTALE Tipologia RI.PM.01.02	**1.464.955,75**	**3.781.765,40**	**3.935.040,96**	**890.695,56**	**3.917.415,22**	**4.200.028,75**
	Tipologia 01.03 - Acquisto di beni e servizi						
	Categoria 01.03.01 - Acquisto di beni						
	Capitolo 01.03.01.01 - Giornali, riviste e pubblicazioni						
	Capitolo 01.03.01.01.002 - Pubblicazioni						

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2021			Anno finanziario 2020		
Codice	Denominazione	Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2020	Previsioni definitive di competenza	Previsioni definitive di cassa
01.03.01.01.002.13002	Pubblicazioni	254.195,87	40.033,87	220.672,34	271.762,39	104.093,51	196.061,36
	TOTALE Articolo RI.PM.01.03.01.01.002	**254.195,87**	**40.033,87**	**220.672,34**	**271.762,39**	**104.093,51**	**196.061,36**
	Capitolo 01.03.01.01.010 - Giornali e riviste						
01.03.01.01.010.13001	Giornali e riviste	6.531,69	0,00	4.898,77	10.118,68	4.948,97	9.321,44
	TOTALE Articolo RI.PM.01.03.01.01.010	**6.531,69**	**0,00**	**4.898,77**	**10.118,68**	**4.948,97**	**9.321,44**
	TOTALE Capitolo RI.PM.01.03.01.01	**260.727,56**	**40.033,87**	**225.571,11**	**281.881,07**	**109.042,48**	**205.382,80**
	Capitolo 01.03.01.02 - Altri beni di consumo						
	Capitolo 01.03.01.02.002 - Carburanti, combustibili e lubrificanti						
01.03.01.02.002.13004	Carburanti, combustibili e lubrificanti per impianti di riscaldamento	0,00	0,00	0,00	1.284,73	0,00	0,00
01.03.01.02.002.13005	Carburanti, combustibili e lubrificanti per autovetture	8.096,60	0,00	6.072,46	10.321,44	0,00	0,00
01.03.01.02.002.13006	Carburanti, combustibili e lubrificanti per altri mezzi di trasporto stradali	251,88	0,00	188,91	343,94	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.PM.01.03.01.02.002	**8.348,48**	**0,00**	**6.261,37**	**11.950,11**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.01.02.003 - Equipaggiamento						
01.03.01.02.003.13008	Equipaggiamento	73.733,27	9.961,00	62.770,71	43.678,28	33.578,78	63.246,04
01.03.01.02.003.13125	Equipaggiamento - emergenza Covid 19	5.336,13	4.500,00	7.377,10	0,00	3.464,28	6.525,01
	TOTALE Articolo RI.PM.01.03.01.02.003	**79.069,40**	**14.461,00**	**70.147,81**	**43.678,28**	**37.043,06**	**69.771,05**
	Capitolo 01.03.01.02.004 - Vestiario						
01.03.01.02.004.13009	Vestiario	20.380,40	285,00	15.499,05	6.440,01	18.311,20	34.489,36
	TOTALE Articolo RI.PM.01.03.01.02.004	**20.380,40**	**285,00**	**15.499,05**	**6.440,01**	**18.311,20**	**34.489,36**
	Capitolo 01.03.01.02.005 - Accessori per uffici e alloggi						
01.03.01.02.005.13010	Accessori per uffici e alloggi	156,73	150,00	230,05	2.547,33	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.PM.01.03.01.02.005	**156,73**	**150,00**	**230,05**	**2.547,33**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.01.02.006 - Materiale informatico						
01.03.01.02.006.13011	Materiale informatico	295.418,85	59.464,62	266.162,63	297.286,06	91.964,54	173.216,31
01.03.01.02.006.13135	Materiale informatico - emergenza Covid 19	1.691,60	0,00	1.268,70	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.PM.01.03.01.02.006	**297.110,45**	**59.464,62**	**267.431,33**	**297.286,06**	**91.964,54**	**173.216,31**
	Capitolo 01.03.01.02.007 - Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari						
01.03.01.02.007.13012	Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari	2.476.021,08	298.023,98	2.080.533,87	2.415.316,93	1.145.903,16	2.158.322,44
	TOTALE Articolo RI.PM.01.03.01.02.007	**2.476.021,08**	**298.023,98**	**2.080.533,87**	**2.415.316,93**	**1.145.903,16**	**2.158.322,44**
	Capitolo 01.03.01.02.008 - Strumenti tecnico-specialistici non sanitari						
01.03.01.02.008.13013	Strumenti tecnico-specialistici non sanitari	87.276,42	10.200,00	73.107,33	79.102,11	19.148,95	36.067,27
	TOTALE Articolo RI.PM.01.03.01.02.008	**87.276,42**	**10.200,00**	**73.107,33**	**79.102,11**	**19.148,95**	**36.067,27**
	Capitolo 01.03.01.02.009 - Beni per attivita' di rappresentanza						

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2021			Anno finanziario 2020		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2020**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
01.03.01.02.009.13014	Beni per attivita' di rappresentanza	1.600,00	2.000,00	2.700,00	7.149,49	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.PM.01.03.01.02.009	**1.600,00**	**2.000,00**	**2.700,00**	**7.149,49**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.01.02.010 - Carta, cancelleria e stampati						
01.03.01.02.010.13003	Carta, cancelleria e stampati	211.050,50	26.469,57	178.140,10	196.747,03	78.884,72	148.580,32
	TOTALE Articolo RI.PM.01.03.01.02.010	**211.050,50**	**26.469,57**	**178.140,10**	**196.747,03**	**78.884,72**	**148.580,32**
	Capitolo 01.03.01.02.011 - Generi alimentari						
01.03.01.02.011.13015	Generi alimentari	24,49	0,00	18,37	5,44	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.PM.01.03.01.02.011	**24,49**	**0,00**	**18,37**	**5,44**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.01.02.014 - Stampati specialistici						
01.03.01.02.014.13016	Stampati specialistici	5.738,96	3.050,00	6.591,73	5.863,06	791,84	1.491,44
	TOTALE Articolo RI.PM.01.03.01.02.014	**5.738,96**	**3.050,00**	**6.591,73**	**5.863,06**	**791,84**	**1.491,44**
	Capitolo 01.03.01.02.999 - Altri beni e materiali di consumo n.a.c.						
01.03.01.02.999.13017	Altri beni e materiali di consumo	1.574.839,81	363.839,64	1.454.009,69	1.619.848,63	648.441,50	1.221.347,41
	TOTALE Articolo RI.PM.01.03.01.02.999	**1.574.839,81**	**363.839,64**	**1.454.009,69**	**1.619.848,63**	**648.441,50**	**1.221.347,41**
	TOTALE Capitolo RI.PM.01.03.01.02	**4.761.616,72**	**777.943,81**	**4.154.670,70**	**4.685.934,48**	**2.040.488,97**	**3.843.285,60**
	Capitolo 01.03.01.03 - Flora e fauna						
	Capitolo 01.03.01.03.002 - Flora selvatica e non selvatica						
01.03.01.03.002.13019	Flora	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.PM.01.03.01.03.002	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.01.03.010 - Fauna selvatica e non selvatica						
01.03.01.03.010.13018	Fauna	11.208,22	0,00	8.406,17	16.529,74	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.PM.01.03.01.03.010	**11.208,22**	**0,00**	**8.406,17**	**16.529,74**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.PM.01.03.01.03	**11.208,22**	**0,00**	**8.406,17**	**16.529,74**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.01.05 - Medicinali e altri beni di consumo sanitario						
	Capitolo 01.03.01.05.002 - Sangue ed emocomponenti						
01.03.01.05.002.13021	Sangue ed emocomponenti	9.878,57	0,00	7.408,93	7.200,00	2.651,23	4.993,62
	TOTALE Articolo RI.PM.01.03.01.05.002	**9.878,57**	**0,00**	**7.408,93**	**7.200,00**	**2.651,23**	**4.993,62**
	Capitolo 01.03.01.05.003 - Dispositivi medici						
01.03.01.05.003.13022	Dispositivi medici	6.853,34	0,00	5.140,01	2.149,00	593,88	1.118,58
01.03.01.05.003.13126	Dispositivi medici - emergenza Covid 19	3.335,37	0,00	2.501,53	0,00	4.948,97	9.321,44
	TOTALE Articolo RI.PM.01.03.01.05.003	**10.188,71**	**0,00**	**7.641,54**	**2.149,00**	**5.542,85**	**10.440,02**
	Capitolo 01.03.01.05.006 - Prodotti chimici						
01.03.01.05.006.13024	Prodotti chimici	2.316.255,23	549.993,45	2.149.686,57	2.445.234,38	919.638,07	1.732.149,41

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE

PARTE II - SPESE ANNO 2021

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2021			Anno finanziario 2020		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2020**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
	TOTALE Articolo RI.PM.01.03.01.05.006	**2.316.255,23**	**549.993,45**	**2.149.686,57**	**2.445.234,38**	**919.638,07**	**1.732.149,41**
	Capitolo 01.03.01.05.007 - Materali e prodotti per uso veterinario						
01.03.01.05.007.13025	Materali e prodotti per uso veterinario	33.973,95	0,00	25.480,46	42.301,04	19.795,89	37.285,80
	TOTALE Articolo RI.PM.01.03.01.05.007	**33.973,95**	**0,00**	**25.480,46**	**42.301,04**	**19.795,89**	**37.285,80**
	Capitolo 01.03.01.05.010 - Prodotti farmaceutici ed emoderivati						
01.03.01.05.010.13020	Prodotti farmaceutici ed emoderivati	358,03	0,00	268,52	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.PM.01.03.01.05.010	**358,03**	**0,00**	**268,52**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.01.05.999 - Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.						
01.03.01.05.999.13026	Altri beni e prodotti sanitari	16.625,31	4.600,00	15.919,00	2.019,18	14.005,59	26.379,69
01.03.01.05.999.13127	Altri beni e prodotti sanitari - emergenza Covid 19	12.677,54	0,00	9.508,16	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.PM.01.03.01.05.999	**29.302,85**	**4.600,00**	**25.427,16**	**2.019,18**	**14.005,59**	**26.379,69**
	TOTALE Capitolo RI.PM.01.03.01.05	**2.399.957,34**	**554.593,45**	**2.215.913,18**	**2.498.903,60**	**961.633,63**	**1.811.248,54**
	TOTALE Categoria RI.PM.01.03.01	**7.433.509,84**	**1.372.571,13**	**6.604.561,16**	**7.483.248,89**	**3.111.165,08**	**5.859.916,94**
	Categoria 01.03.02 - Acquisto di servizi						
	Capitolo 01.03.02.01 - Organi e incarichi istituzionali dell'amministrazione						
	Capitolo 01.03.02.01.010 - Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennita'						
01.03.02.01.010.13027	Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennita'	0,00	0,00	0,00	4.480,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.PM.01.03.02.01.010	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**4.480,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.PM.01.03.02.01	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**4.480,00**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.02 - Rappresentanza, organizzazione eventi, pubblicita' e servizi per trasferta						
	Capitolo 01.03.02.02.002 - Indennita' di missione e di trasferta						
01.03.02.02.002.13033	Spese di trasferta del personale associato ed agli assegnisti di ricerca	704.595,11	55.415,43	570.007,97	562.839,05	253.665,28	477.781,57
01.03.02.02.002.13034	Professori visitatori	39.235,40	500,00	29.801,56	37.597,72	5.939,14	11.186,45
01.03.02.02.002.13035	Rimborso delle spese di missione a ricercatori italiani e stranieri nell'ambito di accordi di mobilità internazionale	30.553,36	0,00	22.915,03	30.087,77	20.409,57	38.441,67
	TOTALE Articolo RI.PM.01.03.02.02.002	**774.383,87**	**55.915,43**	**622.724,56**	**630.524,54**	**280.013,99**	**527.409,69**
	Capitolo 01.03.02.02.004 - Pubblicita'						
01.03.02.02.004.13037	Pubblicita'	6.009,00	0,00	4.506,75	8.500,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.PM.01.03.02.02.004	**6.009,00**	**0,00**	**4.506,75**	**8.500,00**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.02.005 - Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni						
01.03.02.02.005.13038	Spese per l'organizzazione di convegni	421.366,07	24.838,00	334.653,08	391.925,20	126.007,03	237.335,76
01.03.02.02.005.13039	Spese per la partecipazione a convegni	646.648,07	85.885,97	549.400,58	500.307,78	177.924,57	335.123,06
	TOTALE Articolo RI.PM.01.03.02.02.005	**1.068.014,14**	**110.723,97**	**884.053,66**	**892.232,98**	**303.931,60**	**572.458,82**
	Capitolo 01.03.02.02.010 - Rimborso per viaggio e trasloco						

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2021			Anno finanziario 2020		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2020**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
01.03.02.02.010.13030	Rimborso spese di missione e trasferta del personale dipendente	488.516,99	5.000,00	370.137,78	450.833,67	121.593,19	229.022,24
01.03.02.02.010.13031	Rimborso spese di missione e trasferta del personale non soggette ai limiti di spesa	1.901.349,51	208.688,10	1.582.528,28	1.942.640,54	510.227,21	961.019,12
	TOTALE Articolo RI.PM.01.03.02.02.010	**2.389.866,50**	**213.688,10**	**1.952.666,06**	**2.393.474,21**	**631.820,40**	**1.190.041,36**
	Capitolo 01.03.02.02.999 - Altre spese di rappresentanza, relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicita' n.a.c						
01.03.02.02.999.13040	Mostre ed altre spese per relazioni pubbliche	18.013,52	300,00	13.735,14	17.924,02	1.979,59	3.728,58
	TOTALE Articolo RI.PM.01.03.02.02.999	**18.013,52**	**300,00**	**13.735,14**	**17.924,02**	**1.979,59**	**3.728,58**
	TOTALE Capitolo RI.PM.01.03.02.02	**4.256.287,03**	**380.627,50**	**3.477.686,17**	**3.942.655,75**	**1.217.745,58**	**2.293.638,45**
	Capitolo 01.03.02.04 - Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente						
	Capitolo 01.03.02.04.004 - Acquisti di servizi per la formazione obbligatoria						
01.03.02.04.004.13041	Acquisti di servizi per la formazione obbligatoria	3.242,91	0,00	2.432,19	3.914,91	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.PM.01.03.02.04.004	**3.242,91**	**0,00**	**2.432,19**	**3.914,91**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.04.999 - Acquisto di servizi per formazione generica						
01.03.02.04.999.13042	Acquisto di servizi per la formazione generica e discrezionale	255.253,01	7.906,50	197.369,64	250.336,23	13.221,86	24.903,53
	TOTALE Articolo RI.PM.01.03.02.04.999	**255.253,01**	**7.906,50**	**197.369,64**	**250.336,23**	**13.221,86**	**24.903,53**
	TOTALE Capitolo RI.PM.01.03.02.04	**258.495,92**	**7.906,50**	**199.801,83**	**254.251,14**	**13.221,86**	**24.903,53**
	Capitolo 01.03.02.05 - Utenze e canoni						
	Capitolo 01.03.02.05.002 - Telefonia mobile						
01.03.02.05.002.13044	Canoni di telefonia mobile	82.383,31	600,00	62.237,52	85.735,76	12.451,23	23.452,04
	TOTALE Articolo RI.PM.01.03.02.05.002	**82.383,31**	**600,00**	**62.237,52**	**85.735,76**	**12.451,23**	**23.452,04**
	Capitolo 01.03.02.05.003 - Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line						
01.03.02.05.003.13045	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	334.198,18	61.950,02	297.111,16	250.817,92	235.273,75	443.140,95
	TOTALE Articolo RI.PM.01.03.02.05.003	**334.198,18**	**61.950,02**	**297.111,16**	**250.817,92**	**235.273,75**	**443.140,95**
	Capitolo 01.03.02.05.004 - Energia elettrica						
01.03.02.05.004.13046	Energia elettrica	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.PM.01.03.02.05.004	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.05.005 - Acqua						
01.03.02.05.005.13047	Acqua	14.675,76	0,00	11.006,82	10.846,74	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.PM.01.03.02.05.005	**14.675,76**	**0,00**	**11.006,82**	**10.846,74**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.05.006 - Gas						
01.03.02.05.006.13048	Gas	10.332,84	0,00	7.749,63	11.513,37	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.PM.01.03.02.05.006	**10.332,84**	**0,00**	**7.749,63**	**11.513,37**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.05.007 - Spese di condominio						
01.03.02.05.007.13049	Spese di condominio e di gestione comune di locali ed immobili	495.605,26	571.681,36	800.464,97	108.106,02	600.929,78	1.131.858,50

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2021			Anno finanziario 2020		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2020**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
	TOTALE Articolo RI.PM.01.03.02.05.007	**495.605,26**	**571.681,36**	**800.464,97**	**108.106,02**	**600.929,78**	**1.131.858,50**
	Capitolo 01.03.02.05.010 - Telefonia fissa						
01.03.02.05.010.13043	Canoni di telefonia fissa	59.613,34	20.375,00	59.991,29	74.845,74	8.611,21	16.219,31
	TOTALE Articolo RI.PM.01.03.02.05.010	**59.613,34**	**20.375,00**	**59.991,29**	**74.845,74**	**8.611,21**	**16.219,31**
	Capitolo 01.03.02.05.999 - Utenze e canoni per altri servizi n.a.c.						
01.03.02.05.999.13050	Utenze e canoni per altri servizi	10.542,70	0,00	7.907,03	8.294,25	1.484,69	2.796,43
	TOTALE Articolo RI.PM.01.03.02.05.999	**10.542,70**	**0,00**	**7.907,03**	**8.294,25**	**1.484,69**	**2.796,43**
	TOTALE Capitolo RI.PM.01.03.02.05	**1.007.351,39**	**654.606,38**	**1.246.468,42**	**550.159,80**	**858.750,66**	**1.617.467,23**
	Capitolo 01.03.02.07 - Utilizzo di beni di terzi						
	Capitolo 01.03.02.07.002 - Noleggi di mezzi di trasporto						
01.03.02.07.002.13052	Noleggi di autovetture	24.781,65	0,00	18.586,24	37.697,13	0,00	0,00
01.03.02.07.002.13054	Noleggio di natanti ed imbarcazioni	12.560,00	0,00	9.420,00	15.000,00	0,00	0,00
01.03.02.07.002.13056	Noleggi di altri mezzi di trasporto stradali	47.545,21	1.575,00	36.840,17	44.615,28	9.378,30	17.664,14
	TOTALE Articolo RI.PM.01.03.02.07.002	**84.886,86**	**1.575,00**	**64.846,41**	**97.312,41**	**9.378,30**	**17.664,14**
	Capitolo 01.03.02.07.003 - Noleggi di attrezzature scientifiche e sanitarie						
01.03.02.07.003.13057	Noleggi di attrezzature scientifiche e sanitarie	194.972,52	0,00	146.229,40	164.722,42	114.936,73	216.484,72
	TOTALE Articolo RI.PM.01.03.02.07.003	**194.972,52**	**0,00**	**146.229,40**	**164.722,42**	**114.936,73**	**216.484,72**
	Capitolo 01.03.02.07.004 - Noleggi di hardware						
01.03.02.07.004.13058	Noleggi di hardware	84.705,55	5.400,00	67.579,20	108.943,74	13.767,22	25.930,73
	TOTALE Articolo RI.PM.01.03.02.07.004	**84.705,55**	**5.400,00**	**67.579,20**	**108.943,74**	**13.767,22**	**25.930,73**
	Capitolo 01.03.02.07.006 - Licenze d'uso per software						
01.03.02.07.006.13060	Licenze d'uso per software	152.316,01	13.000,00	123.987,02	116.489,15	36.117,61	68.027,94
	TOTALE Articolo RI.PM.01.03.02.07.006	**152.316,01**	**13.000,00**	**123.987,02**	**116.489,15**	**36.117,61**	**68.027,94**
	Capitolo 01.03.02.07.007 - Altre licenze d'uso						
01.03.02.07.007.13061	Altre licenze d'uso	4.641,41	0,00	3.481,06	2.889,56	3.464,28	6.525,01
	TOTALE Articolo RI.PM.01.03.02.07.007	**4.641,41**	**0,00**	**3.481,06**	**2.889,56**	**3.464,28**	**6.525,01**
	Capitolo 01.03.02.07.008 - Noleggi di impianti e macchinari						
01.03.02.07.008.13062	Noleggi di impianti e macchinari	42.188,23	3.400,00	34.191,19	53.529,78	8.413,26	15.846,47
	TOTALE Articolo RI.PM.01.03.02.07.008	**42.188,23**	**3.400,00**	**34.191,19**	**53.529,78**	**8.413,26**	**15.846,47**
	Capitolo 01.03.02.07.010 - Locazione di beni immobili						
01.03.02.07.010.13051	Locazione di beni immobili	1.076.719,15	2.746.164,33	2.867.162,60	811.394,60	2.716.201,44	5.115.998,23
	TOTALE Articolo RI.PM.01.03.02.07.010	**1.076.719,15**	**2.746.164,33**	**2.867.162,60**	**811.394,60**	**2.716.201,44**	**5.115.998,23**

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE

PARTE II - SPESE ANNO 2021

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2021			Anno finanziario 2020		
Codice	Denominazione	Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2020	Previsioni definitive di competenza	Previsioni definitive di cassa
	TOTALE Capitolo RI.PM.01.03.02.07	**1.640.429,73**	**2.769.539,33**	**3.307.476,88**	**1.355.281,66**	**2.902.278,84**	**5.466.477,24**
	Capitolo 01.03.02.09 - Manutenzione ordinaria e riparazioni						
	Capitolo 01.03.02.09.003 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi						
01.03.02.09.003.13072	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi	2.002,21	0,00	1.501,66	250,10	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.PM.01.03.02.09.003	**2.002,21**	**0,00**	**1.501,66**	**250,10**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.09.004 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari						
01.03.02.09.004.13073	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	505.981,56	47.110,24	414.818,88	469.819,58	167.209,27	314.940,68
	TOTALE Articolo RI.PM.01.03.02.09.004	**505.981,56**	**47.110,24**	**414.818,88**	**469.819,58**	**167.209,27**	**314.940,68**
	Capitolo 01.03.02.09.005 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature						
01.03.02.09.005.13074	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature	1.469.174,13	142.984,22	1.209.118,81	1.430.930,77	507.605,76	956.081,57
	TOTALE Articolo RI.PM.01.03.02.09.005	**1.469.174,13**	**142.984,22**	**1.209.118,81**	**1.430.930,77**	**507.605,76**	**956.081,57**
	Capitolo 01.03.02.09.006 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio						
01.03.02.09.006.13075	Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio	15.933,45	0,00	11.950,10	7.037,39	7.074,59	13.325,07
	TOTALE Articolo RI.PM.01.03.02.09.006	**15.933,45**	**0,00**	**11.950,10**	**7.037,39**	**7.074,59**	**13.325,07**
	Capitolo 01.03.02.09.008 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili di proprieta'						
01.03.02.09.008.13076	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili di proprieta'	173.572,91	0,00	130.179,69	188.406,72	8.010,95	15.088,72
01.03.02.09.008.13077	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili in locazione, in comodato o in uso	85.170,17	0,00	63.877,63	76.058,15	9.403,05	17.710,76
	TOTALE Articolo RI.PM.01.03.02.09.008	**258.743,08**	**0,00**	**194.057,32**	**264.464,87**	**17.414,00**	**32.799,48**
	Capitolo 01.03.02.09.010 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico						
01.03.02.09.010.13068	Manutenzione ordinaria e riparazioni di autovetture	4.098,20	0,00	3.073,65	3.865,08	296,94	559,29
01.03.02.09.010.13069	Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri mezzi di trasporto stradale	374,30	0,00	280,73	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.PM.01.03.02.09.010	**4.472,50**	**0,00**	**3.354,38**	**3.865,08**	**296,94**	**559,29**
	TOTALE Capitolo RI.PM.01.03.02.09	**2.256.306,93**	**190.094,46**	**1.834.801,15**	**2.176.367,79**	**699.600,56**	**1.317.706,09**
	Capitolo 01.03.02.10 - Consulenze						
	Capitolo 01.03.02.10.002 - Esperti per commissioni, comitati e consigli						
01.03.02.10.002.13079	Esperti per commissioni, comitati e consigli	0,00	0,00	0,00	12.897,66	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.PM.01.03.02.10.002	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**12.897,66**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.10.010 - Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza						
01.03.02.10.010.13078	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	105.564,46	27.919,00	100.112,60	133.247,26	29.508,63	55.579,85
	TOTALE Articolo RI.PM.01.03.02.10.010	**105.564,46**	**27.919,00**	**100.112,60**	**133.247,26**	**29.508,63**	**55.579,85**
	TOTALE Capitolo RI.PM.01.03.02.10	**105.564,46**	**27.919,00**	**100.112,60**	**146.144,92**	**29.508,63**	**55.579,85**
	Capitolo 01.03.02.11 - Prestazioni professionali e specialistiche						
	Capitolo 01.03.02.11.008 - Prestazioni di natura contabile, tributaria e del lavoro						

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE

PARTE II - SPESE ANNO 2021

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2021			Anno finanziario 2020		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2020**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
01.03.02.11.008.13082	Prestazioni di natura contabile, tributaria e del lavoro	31.961,83	0,00	23.971,38	21.566,00	21.775,48	41.014,38
	TOTALE Articolo RI.PM.01.03.02.11.008	**31.961,83**	**0,00**	**23.971,38**	**21.566,00**	**21.775,48**	**41.014,38**
	Capitolo 01.03.02.11.009 - Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca						
01.03.02.11.009.13083	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca	1.994.576,77	193.773,17	1.641.262,48	2.029.423,03	628.397,16	1.183.593,64
	TOTALE Articolo RI.PM.01.03.02.11.009	**1.994.576,77**	**193.773,17**	**1.641.262,48**	**2.029.423,03**	**628.397,16**	**1.183.593,64**
	Capitolo 01.03.02.11.010 - Interpretariato e traduzioni						
01.03.02.11.010.13080	Interpretariato e traduzioni	549,00	0,00	411,75	740,87	0,00	0,00
01.03.02.11.010.13084	Deposito, mantenimento e tutela dei brevetti	135.406,55	17.617,08	114.767,72	58.103,20	43.493,56	81.920,64
	TOTALE Articolo RI.PM.01.03.02.11.010	**135.955,55**	**17.617,08**	**115.179,47**	**58.844,07**	**43.493,56**	**81.920,64**
	Capitolo 01.03.02.11.999 - Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.						
01.03.02.11.999.13085	Altre prestazioni professionali e specialistiche	297.191,21	9.500,00	230.018,44	309.120,47	135.747,55	255.682,14
01.03.02.11.999.13129	Altre prestazioni professionali e specialistiche - emergenza Covid 19	7.027,00	0,00	5.270,25	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.PM.01.03.02.11.999	**304.218,21**	**9.500,00**	**235.288,69**	**309.120,47**	**135.747,55**	**255.682,14**
	TOTALE Capitolo RI.PM.01.03.02.11	**2.466.712,36**	**220.890,25**	**2.015.702,02**	**2.418.953,57**	**829.413,75**	**1.562.210,80**
	Capitolo 01.03.02.12 - Lavoro flessibile, quota LSU e acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale						
	Capitolo 01.03.02.12.003 - Collaborazioni coordinate e a progetto						
01.03.02.12.003.13087	Collaborazioni coordinate e a progetto	50.484,21	0,00	37.863,17	167.522,83	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.PM.01.03.02.12.003	**50.484,21**	**0,00**	**37.863,17**	**167.522,83**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.12.004 - Tirocini formativi extracurriculari						
01.03.02.12.004.13121	Tirocini formativi extracurriculari	30.188,61	0,00	22.641,46	44.938,58	8.542,63	16.090,15
	TOTALE Articolo RI.PM.01.03.02.12.004	**30.188,61**	**0,00**	**22.641,46**	**44.938,58**	**8.542,63**	**16.090,15**
	Capitolo 01.03.02.12.010 - Acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale						
01.03.02.12.010.13086	Servizi da agenzie di lavoro interinale	15.194,49	16.640,00	23.875,87	6.374,21	19.281,20	36.316,37
	TOTALE Articolo RI.PM.01.03.02.12.010	**15.194,49**	**16.640,00**	**23.875,87**	**6.374,21**	**19.281,20**	**36.316,37**
	TOTALE Capitolo RI.PM.01.03.02.12	**95.867,31**	**16.640,00**	**84.380,50**	**218.835,62**	**27.823,83**	**52.406,52**
	Capitolo 01.03.02.13 - Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente						
	Capitolo 01.03.02.13.002 - Servizi di pulizia e lavanderia						
01.03.02.13.002.13089	Pulizia	25.103,32	0,00	18.827,49	28.215,36	0,00	0,00
01.03.02.13.002.13090	Servizi di lavanderia	737,53	0,00	553,15	2.206,63	0,00	0,00
01.03.02.13.002.13130	Pulizia - emergenza Covid 19	41.305,84	8.000,00	36.979,38	0,00	9.747,74	18.359,99
	TOTALE Articolo RI.PM.01.03.02.13.002	**67.146,69**	**8.000,00**	**56.360,02**	**30.421,99**	**9.747,74**	**18.359,99**
	Capitolo 01.03.02.13.003 - Trasporti, traslochi e facchinaggio						
01.03.02.13.003.13091	Trasporti, traslochi e facchinaggio	27.313,76	9.355,10	27.501,66	27.292,54	2.013,93	3.793,26

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2021			Anno finanziario 2020		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2020**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
01.03.02.13.003.13092	Acquisto di buoni taxi	5,90	0,00	4,43	5,90	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.PM.01.03.02.13.003	**27.319,66**	**9.355,10**	**27.506,09**	**27.298,44**	**2.013,93**	**3.793,26**
	Capitolo 01.03.02.13.004 - Stampa e rilegatura						
01.03.02.13.004.13093	Stampa e rilegatura di pubblicazioni	113.232,01	7.150,00	90.286,53	133.348,17	15.762,49	29.688,85
01.03.02.13.004.13124	Spese per la pubblicazione ad accesso aperto (open access) di materiale bibliografico o articoli	170.391,21	50.316,51	165.530,81	2.000,00	72.908,16	137.323,39
	TOTALE Articolo RI.PM.01.03.02.13.004	**283.623,22**	**57.466,51**	**255.817,34**	**135.348,17**	**88.670,65**	**167.012,24**
	Capitolo 01.03.02.13.006 - Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali						
01.03.02.13.006.13094	Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali	209.307,23	10.622,00	164.946,97	172.639,90	62.691,16	118.079,54
	TOTALE Articolo RI.PM.01.03.02.13.006	**209.307,23**	**10.622,00**	**164.946,97**	**172.639,90**	**62.691,16**	**118.079,54**
	Capitolo 01.03.02.13.010 - Servizi di sorveglianza e custodia						
01.03.02.13.010.13088	Vigilanza	19.478,46	0,00	14.608,85	12.565,98	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.PM.01.03.02.13.010	**19.478,46**	**0,00**	**14.608,85**	**12.565,98**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.PM.01.03.02.13	**606.875,26**	**85.443,61**	**519.239,27**	**378.274,48**	**163.123,48**	**307.245,03**
	Capitolo 01.03.02.14 - Servizi di ristorazione						
	Capitolo 01.03.02.14.002 - Servizio mensa personale civile						
01.03.02.14.002.13095	Mensa	102,61	0,00	76,96	110,88	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.PM.01.03.02.14.002	**102,61**	**0,00**	**76,96**	**110,88**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.PM.01.03.02.14	**102,61**	**0,00**	**76,96**	**110,88**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.16 - Servizi amministrativi						
	Capitolo 01.03.02.16.002 - Spese postali						
01.03.02.16.002.13097	Spese postali e telegrafiche	146.581,13	28.873,90	131.591,33	134.291,91	55.054,77	103.696,35
	TOTALE Articolo RI.PM.01.03.02.16.002	**146.581,13**	**28.873,90**	**131.591,33**	**134.291,91**	**55.054,77**	**103.696,35**
	Capitolo 01.03.02.16.004 - Spese notarili						
01.03.02.16.004.13098	Spese notarili	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.PM.01.03.02.16.004	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.16.010 - Pubblicazione bandi di gara						
01.03.02.16.010.13096	Pubblicazione bandi di gara	500,00	0,00	375,00	500,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.PM.01.03.02.16.010	**500,00**	**0,00**	**375,00**	**500,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.PM.01.03.02.16	**147.081,13**	**28.873,90**	**131.966,33**	**134.791,91**	**55.054,77**	**103.696,35**
	Capitolo 01.03.02.17 - Servizi finanziari						
	Capitolo 01.03.02.17.010 - Commissioni per servizi finanziari						
01.03.02.17.010.13099	Oneri per fideiussioni	6.973,16	0,00	5.229,88	9.981,85	3.382,09	6.370,40
01.03.02.17.010.13100	Spese per commissioni bancarie	822,61	0,00	616,97	687,73	236,94	446,28

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE

PARTE II - SPESE ANNO 2021

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2021			Anno finanziario 2020		
Codice	Denominazione	Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2020	Previsioni definitive di competenza	Previsioni definitive di cassa
	TOTALE Articolo RI.PM.01.03.02.17.010	**7.795,77**	**0,00**	**5.846,85**	**10.669,58**	**3.619,03**	**6.816,68**
	TOTALE Capitolo RI.PM.01.03.02.17	**7.795,77**	**0,00**	**5.846,85**	**10.669,58**	**3.619,03**	**6.816,68**
	Capitolo 01.03.02.18 - Servizi sanitari						
	Capitolo 01.03.02.18.010 - Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attivita' lavorativa						
01.03.02.18.010.13101	Spese per accertamenti sanitari, ivi comprese le spese per visite fiscali	1.404,98	0,00	1.053,74	2.451,48	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.PM.01.03.02.18.010	**1.404,98**	**0,00**	**1.053,74**	**2.451,48**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.PM.01.03.02.18	**1.404,98**	**0,00**	**1.053,74**	**2.451,48**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.19 - Servizi informatici e di telecomunicazioni						
	Capitolo 01.03.02.19.003 - Servizi per l'interoperabilita' e la cooperazione						
01.03.02.19.003.13103	Spese per la progettazione, lo sviluppo, la gestone e la manutenzione di servizi applicativi integrati e siti web	12.744,82	200,00	9.708,62	17.106,93	3.715,59	6.998,36
	TOTALE Articolo RI.PM.01.03.02.19.003	**12.744,82**	**200,00**	**9.708,62**	**17.106,93**	**3.715,59**	**6.998,36**
	Capitolo 01.03.02.19.004 - Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione						
01.03.02.19.004.13104	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	16.259,26	0,00	12.194,45	25.516,46	6.928,56	13.050,03
	TOTALE Articolo RI.PM.01.03.02.19.004	**16.259,26**	**0,00**	**12.194,45**	**25.516,46**	**6.928,56**	**13.050,03**
	Capitolo 01.03.02.19.006 - Servizi di sicurezza						
01.03.02.19.006.13119	Servizi di sicurezza dei sistemi informativi e di telecomunicazione	2.013,24	0,00	1.509,93	3.721,24	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.PM.01.03.02.19.006	**2.013,24**	**0,00**	**1.509,93**	**3.721,24**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.19.007 - Servizi di gestione documentale						
01.03.02.19.007.13105	Servizi per la gestione documentale	109,60	0,00	82,20	10.330,76	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.PM.01.03.02.19.007	**109,60**	**0,00**	**82,20**	**10.330,76**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.19.010 - Gestione e manutenzione applicazioni						
01.03.02.19.010.13102	Gestione e manutenzione applicazioni	14.577,83	1.100,00	11.758,38	12.247,64	3.167,35	5.965,74
01.03.02.19.010.13106	Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT	18.570,47	20.103,40	29.005,40	26.503,94	18.113,24	34.116,51
	TOTALE Articolo RI.PM.01.03.02.19.010	**33.148,30**	**21.203,40**	**40.763,78**	**38.751,58**	**21.280,59**	**40.082,25**
	TOTALE Capitolo RI.PM.01.03.02.19	**64.275,22**	**21.403,40**	**64.258,98**	**95.426,97**	**31.924,74**	**60.130,64**
	Capitolo 01.03.02.99 - Altri servizi						
	Capitolo 01.03.02.99.002 - Altre spese legali						
01.03.02.99.002.13107	Spese legali	0,00	0,00	0,00	1.499,99	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.PM.01.03.02.99.002	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**1.499,99**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.99.003 - Quote di associazioni						
01.03.02.99.003.13108	Quote di iscrizione ad associazioni	13.103,43	0,00	9.827,58	16.362,15	301,89	568,61
	TOTALE Articolo RI.PM.01.03.02.99.003	**13.103,43**	**0,00**	**9.827,58**	**16.362,15**	**301,89**	**568,61**
	Capitolo 01.03.02.99.005 - Spese per commissioni e comitati dell'Ente						

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2021			Anno finanziario 2020		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2020**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
01.03.02.99.005.13109	Spese per componenti commissioni concorso e selezione del personale	3.741,62	0,00	2.806,22	3.741,62	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.PM.01.03.02.99.005	**3.741,62**	**0,00**	**2.806,22**	**3.741,62**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.99.009 - Acquisto di sevizi per verde e arredo urbano						
01.03.02.99.009.13112	Giardinaggio	68.811,75	1.764,91	52.932,50	78.685,96	11.987,95	22.579,45
	TOTALE Articolo RI.PM.01.03.02.99.009	**68.811,75**	**1.764,91**	**52.932,50**	**78.685,96**	**11.987,95**	**22.579,45**
	Capitolo 01.03.02.99.010 - Formazione a personale esterno all'ente						
01.03.02.99.010.13113	Spese per l'organizzazione di corsi di formazione	0,00	0,00	0,00	6.500,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.PM.01.03.02.99.010	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**6.500,00**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.99.011 - Servizi per attivita' di rappresentanza						
01.03.02.99.011.13114	Servizi per attivita' di rappresentanza	16.661,33	2.219,21	14.160,42	26.034,12	4.948,97	9.321,44
	TOTALE Articolo RI.PM.01.03.02.99.011	**16.661,33**	**2.219,21**	**14.160,42**	**26.034,12**	**4.948,97**	**9.321,44**
	Capitolo 01.03.02.99.013 - Comunicazione WEB						
01.03.02.99.013.13123	Spese connesse con la comunicazione via web	23.275,60	5.000,00	21.206,70	12.880,91	22.869,40	43.074,79
	TOTALE Articolo RI.PM.01.03.02.99.013	**23.275,60**	**5.000,00**	**21.206,70**	**12.880,91**	**22.869,40**	**43.074,79**
	Capitolo 01.03.02.99.999 - Altri servizi diversi n.a.c.						
01.03.02.99.999.13115	Altri servizi non altrimenti classificabili	98.420,14	7.599,45	79.514,70	67.724,27	42.533,31	80.112,01
	TOTALE Articolo RI.PM.01.03.02.99.999	**98.420,14**	**7.599,45**	**79.514,70**	**67.724,27**	**42.533,31**	**80.112,01**
	TOTALE Capitolo RI.PM.01.03.02.99	**224.013,87**	**16.583,57**	**180.448,12**	**213.429,02**	**82.641,52**	**155.656,30**
	TOTALE Categoria RI.PM.01.03.02	**13.138.563,97**	**4.420.527,90**	**13.169.319,82**	**11.902.284,57**	**6.914.707,25**	**13.023.934,71**
	TOTALE Tipologia RI.PM.01.03	**20.572.073,81**	**5.793.099,03**	**19.773.880,98**	**19.385.533,46**	**10.025.872,33**	**18.883.851,65**
	Tipologia 01.04 - Trasferimenti correnti						
	Categoria 01.04.01 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche						
	Capitolo 01.04.01.01 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali						
	Capitolo 01.04.01.01.002 - Trasferimenti correnti a Ministero dell'Istruzione - Istituzioni scolastiche						
01.04.01.01.002.14025	Trasferimenti correnti a istituzioni scolastiche	10.915,00	0,00	8.186,25	11.536,04	1.956,38	4.744,67
	TOTALE Articolo RI.PM.01.04.01.01.002	**10.915,00**	**0,00**	**8.186,25**	**11.536,04**	**1.956,38**	**4.744,67**
	Capitolo 01.04.01.01.013 - Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca						
01.04.01.01.013.14001	Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	360.778,33	2.500,00	272.458,74	137.481,74	263.562,44	639.199,17
	TOTALE Articolo RI.PM.01.04.01.01.013	**360.778,33**	**2.500,00**	**272.458,74**	**137.481,74**	**263.562,44**	**639.199,17**
	Capitolo 01.04.01.01.020 - Trasferimenti correnti al Ministero dell'economia in attuazione di norme in materia di contenimento di spesa						
01.04.01.01.020.14002	Trasferimenti correnti al Ministero dell'economia in attuazione di norme in materia di contenimento di spesa (DL 112/2008 e DL 78/2010)	0,00	155.176,77	116.382,58	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.PM.01.04.01.01.020	**0,00**	**155.176,77**	**116.382,58**	**0,00**	**0,00**	**0,00**

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE

PARTE II - SPESE ANNO 2021

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2021			Anno finanziario 2020		
Codice	Denominazione	Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2020	Previsioni definitive di competenza	Previsioni definitive di cassa
	TOTALE Capitolo RI.PM.01.04.01.01	**371.693,33**	**157.676,77**	**397.027,57**	**149.017,78**	**265.518,82**	**643.943,84**
	Capitolo 01.04.01.02 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali						
	Capitolo 01.04.01.02.008 - Trasferimenti correnti a universita'						
01.04.01.02.008.14004	Trasferimenti correnti a universita'	421.195,84	119.200,00	405.296,88	146.087,00	300.963,37	729.904,98
01.04.01.02.008.14005	Finanziamento dei dottorati di ricerca	891.669,43	43.118,00	701.090,59	866.620,99	163.301,26	396.042,89
	TOTALE Articolo RI.PM.01.04.01.02.008	**1.312.865,27**	**162.318,00**	**1.106.387,47**	**1.012.707,99**	**464.264,63**	**1.125.947,87**
	TOTALE Capitolo RI.PM.01.04.01.02	**1.312.865,27**	**162.318,00**	**1.106.387,47**	**1.012.707,99**	**464.264,63**	**1.125.947,87**
	TOTALE Categoria RI.PM.01.04.01	**1.684.558,60**	**319.994,77**	**1.503.415,04**	**1.161.725,77**	**729.783,45**	**1.769.891,71**
	Categoria 01.04.02 - Trasferimenti correnti a Famiglie						
	Capitolo 01.04.02.03 - Borse di studio, dottorati di ricerca e contratti di formazione specialistica area medica						
	Capitolo 01.04.02.03.010 - Borse di studio						
01.04.02.03.010.14011	Borse di studio	262.014,45	31.870,00	220.413,34	240.157,85	150.551,00	365.120,60
01.04.02.03.010.14012	Borse di formazione e stages	137.852,27	0,00	103.389,20	136.960,51	13.499,04	32.738,26
	TOTALE Articolo RI.PM.01.04.02.03.010	**399.866,72**	**31.870,00**	**323.802,54**	**377.118,36**	**164.050,04**	**397.858,86**
	TOTALE Capitolo RI.PM.01.04.02.03	**399.866,72**	**31.870,00**	**323.802,54**	**377.118,36**	**164.050,04**	**397.858,86**
	TOTALE Categoria RI.PM.01.04.02	**399.866,72**	**31.870,00**	**323.802,54**	**377.118,36**	**164.050,04**	**397.858,86**
	Categoria 01.04.03 - Trasferimenti correnti a Imprese						
	Capitolo 01.04.03.99 - Trasferimenti correnti a altre imprese						
	Capitolo 01.04.03.99.999 - Trasferimenti correnti a altre imprese						
01.04.03.99.999.14016	Trasferimenti correnti a altre imprese	201.329,21	28.635,00	172.473,16	203.202,02	31.514,60	76.430,11
	TOTALE Articolo RI.PM.01.04.03.99.999	**201.329,21**	**28.635,00**	**172.473,16**	**203.202,02**	**31.514,60**	**76.430,11**
	TOTALE Capitolo RI.PM.01.04.03.99	**201.329,21**	**28.635,00**	**172.473,16**	**203.202,02**	**31.514,60**	**76.430,11**
	TOTALE Categoria RI.PM.01.04.03	**201.329,21**	**28.635,00**	**172.473,16**	**203.202,02**	**31.514,60**	**76.430,11**
	Categoria 01.04.04 - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private						
	Capitolo 01.04.04.01 - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private						
	Capitolo 01.04.04.01.010 - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private						
01.04.04.01.010.14017	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.PM.01.04.04.01.010	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.PM.01.04.04.01	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Categoria RI.PM.01.04.04	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Categoria 01.04.05 - Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al resto del mondo						
	Capitolo 01.04.05.04 - Trasferimenti correnti al resto del mondo						
	Capitolo 01.04.05.04.010 - Trasferimenti correnti al resto del mondo						

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2021			Anno finanziario 2020		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2020**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
01.04.05.04.010.14018	Trasferimenti correnti a Paesi Intra-UE	127.475,66	114.231,00	181.280,00	444.525,60	3.291,26	7.982,06
01.04.05.04.010.14019	Trasferimenti correnti a Paesi Extra-UE e ad Organismi internazionali	15.691,39	0,00	11.768,54	52.442,83	2.378,53	5.768,48
	TOTALE Articolo RI.PM.01.04.05.04.010	**143.167,05**	**114.231,00**	**193.048,54**	**496.968,43**	**5.669,79**	**13.750,54**
	TOTALE Capitolo RI.PM.01.04.05.04	**143.167,05**	**114.231,00**	**193.048,54**	**496.968,43**	**5.669,79**	**13.750,54**
	TOTALE Categoria RI.PM.01.04.05	**143.167,05**	**114.231,00**	**193.048,54**	**496.968,43**	**5.669,79**	**13.750,54**
	TOTALE Tipologia RI.PM.01.04	**2.428.921,58**	**494.730,77**	**2.192.739,28**	**2.239.014,58**	**931.017,88**	**2.257.931,22**
	Tipologia 01.07 - Interessi passivi						
	Categoria 01.07.06 - Altri interessi passivi						
	Capitolo 01.07.06.02 - Interessi di mora						
	Capitolo 01.07.06.02.999 - Interessi di mora ad altri soggetti						
01.07.06.02.999.17005	Interessi di mora ad altri soggetti	0,00	0,00	0,00	0,00	47.004,24	0,00
	TOTALE Articolo RI.PM.01.07.06.02.999	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**47.004,24**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.PM.01.07.06.02	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**47.004,24**	**0,00**
	TOTALE Categoria RI.PM.01.07.06	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**47.004,24**	**0,00**
	TOTALE Tipologia RI.PM.01.07	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**47.004,24**	**0,00**
	Tipologia 01.09 - Rimborsi e poste correttive delle entrate						
	Categoria 01.09.99 - Altri rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso						
	Capitolo 01.09.99.01 - Rimborsi di parte corrente ad amministrazioni centrali di somme non dovute o incassate in eccesso						
	Capitolo 01.09.99.01.010 - Rimborsi di parte corrente ad amministrazioni centrali di somme non dovute o incassate in eccesso						
01.09.99.01.010.19003	Rimborsi di parte corrente ad amministrazioni centrali di somme non dovute o incassate in eccesso	1.329.495,78	36.819,06	1.024.736,16	1.295.957,23	35.538,55	953.343,37
	TOTALE Articolo RI.PM.01.09.99.01.010	**1.329.495,78**	**36.819,06**	**1.024.736,16**	**1.295.957,23**	**35.538,55**	**953.343,37**
	TOTALE Capitolo RI.PM.01.09.99.01	**1.329.495,78**	**36.819,06**	**1.024.736,16**	**1.295.957,23**	**35.538,55**	**953.343,37**
	Capitolo 01.09.99.02 - Rimborsi di parte corrente ad amministrazioni locali di somme non dovute o incassate in eccesso						
	Capitolo 01.09.99.02.010 - Rimborsi di parte corrente ad amministrazioni locali di somme non dovute o incassate in eccesso						
01.09.99.02.010.19004	Rimborsi di parte corrente ad amministrazioni locali di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00	10.845,00	8.133,75	6.768,15	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.PM.01.09.99.02.010	**0,00**	**10.845,00**	**8.133,75**	**6.768,15**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.PM.01.09.99.02	**0,00**	**10.845,00**	**8.133,75**	**6.768,15**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Categoria RI.PM.01.09.99	**1.329.495,78**	**47.664,06**	**1.032.869,91**	**1.302.725,38**	**35.538,55**	**953.343,37**
	TOTALE Tipologia RI.PM.01.09	**1.329.495,78**	**47.664,06**	**1.032.869,91**	**1.302.725,38**	**35.538,55**	**953.343,37**
	Tipologia 01.10 - Altre spese correnti						
	Categoria 01.10.03 - Versamenti IVA a debito						
	Capitolo 01.10.03.01 - Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali						
	Capitolo 01.10.03.01.010 - Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali						

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2021			Anno finanziario 2020		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2020**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
01.10.03.01.010.10005	Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali	188.438,98	137.571,92	244.508,18	193.325,56	147.615,32	200.180,13
	TOTALE Articolo RI.PM.01.10.03.01.010	**188.438,98**	**137.571,92**	**244.508,18**	**193.325,56**	**147.615,32**	**200.180,13**
	TOTALE Capitolo RI.PM.01.10.03.01	**188.438,98**	**137.571,92**	**244.508,18**	**193.325,56**	**147.615,32**	**200.180,13**
	TOTALE Categoria RI.PM.01.10.03	**188.438,98**	**137.571,92**	**244.508,18**	**193.325,56**	**147.615,32**	**200.180,13**
	Categoria 01.10.04 - Premi di assicurazione						
	Capitolo 01.10.04.01 - Premi di assicurazione contro i danni						
	Capitolo 01.10.04.01.002 - Premi di assicurazione su beni immobili						
01.10.04.01.002.10007	Premi di assicurazione su beni immobili	0,00	0,00	0,00	0,00	2.290,34	3.105,91
	TOTALE Articolo RI.PM.01.10.04.01.002	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**2.290,34**	**3.105,91**
	Capitolo 01.10.04.01.003 - Premi di assicurazione per responsabilita' civile verso terzi						
01.10.04.01.003.10008	Premi di assicurazione per responsabilita' civile verso terzi	1.139,84	0,00	854,88	1.482,88	1.033,72	1.401,82
	TOTALE Articolo RI.PM.01.10.04.01.003	**1.139,84**	**0,00**	**854,88**	**1.482,88**	**1.033,72**	**1.401,82**
	Capitolo 01.10.04.01.010 - Premi di assicurazione su beni mobili						
01.10.04.01.010.10006	Premi di assicurazione su beni mobili	9.120,00	0,00	6.840,00	4.110,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.PM.01.10.04.01.010	**9.120,00**	**0,00**	**6.840,00**	**4.110,00**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.10.04.01.999 - Premi di assicurazione contro i danni						
01.10.04.01.999.10009	Premi di assicurazione contro i danni	1.000,00	3.000,00	3.000,00	1.000,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.PM.01.10.04.01.999	**1.000,00**	**3.000,00**	**3.000,00**	**1.000,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.PM.01.10.04.01	**11.259,84**	**3.000,00**	**10.694,88**	**6.592,88**	**3.324,06**	**4.507,73**
	TOTALE Categoria RI.PM.01.10.04	**11.259,84**	**3.000,00**	**10.694,88**	**6.592,88**	**3.324,06**	**4.507,73**
	Categoria 01.10.05 - Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi						
	Capitolo 01.10.05.04 - Oneri da contenzioso						
	Capitolo 01.10.05.04.010 - Oneri da contenzioso						
01.10.05.04.010.10013	Oneri da contenzioso	51.071,49	0,00	38.303,62	30.099,50	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.PM.01.10.05.04.010	**51.071,49**	**0,00**	**38.303,62**	**30.099,50**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.PM.01.10.05.04	**51.071,49**	**0,00**	**38.303,62**	**30.099,50**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Categoria RI.PM.01.10.05	**51.071,49**	**0,00**	**38.303,62**	**30.099,50**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Tipologia RI.PM.01.10	**250.770,31**	**140.571,92**	**293.506,68**	**230.017,94**	**150.939,38**	**204.687,86**
	TOTALE Titolo RI.PM.01	**55.365.175,59**	**66.303.386,87**	**91.251.423,51**	**41.594.742,52**	**77.509.252,67**	**95.440.593,28**
	Titolo 02 - Spese in conto capitale						
	Tipologia 02.02 - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni						
	Categoria 02.02.01 - Beni materiali						

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2021			Anno finanziario 2020		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2020**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
	Capitolo 02.02.01.03 - Mobili e arredi						
	Capitolo 02.02.01.03.010 - Mobili e arredi per ufficio						
02.02.01.03.010.22005	Mobili e arredi per ufficio	33.570,51	0,00	25.177,89	40.020,24	10.915,55	21.076,55
	TOTALE Articolo RI.PM.02.02.01.03.010	**33.570,51**	**0,00**	**25.177,89**	**40.020,24**	**10.915,55**	**21.076,55**
	Capitolo 02.02.01.03.999 - Mobili e arredi n.a.c.						
02.02.01.03.999.22007	Mobili e arredi ad uso esclusivo dei laboratori	107.923,27	7.400,00	86.492,47	138.577,67	13.297,13	25.675,07
	TOTALE Articolo RI.PM.02.02.01.03.999	**107.923,27**	**7.400,00**	**86.492,47**	**138.577,67**	**13.297,13**	**25.675,07**
	TOTALE Capitolo RI.PM.02.02.01.03	**141.493,78**	**7.400,00**	**111.670,36**	**178.597,91**	**24.212,68**	**46.751,62**
	Capitolo 02.02.01.04 - Impianti e macchinari						
	Capitolo 02.02.01.04.002 - Impianti						
02.02.01.04.002.22009	Impianti	236.491,16	0,00	177.368,39	205.275,15	25.645,97	49.519,13
02.02.01.04.002.22037	Impianti - emergenza Covid 19	13.000,00	0,00	9.750,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.PM.02.02.01.04.002	**249.491,16**	**0,00**	**187.118,39**	**205.275,15**	**25.645,97**	**49.519,13**
	Capitolo 02.02.01.04.010 - Macchinari						
02.02.01.04.010.22008	Macchinari	108.701,56	6.644,70	86.509,70	154.588,13	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.PM.02.02.01.04.010	**108.701,56**	**6.644,70**	**86.509,70**	**154.588,13**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.PM.02.02.01.04	**358.192,72**	**6.644,70**	**273.628,09**	**359.863,28**	**25.645,97**	**49.519,13**
	Capitolo 02.02.01.05 - Attrezzature						
	Capitolo 02.02.01.05.002 - Attrezzature sanitarie						
02.02.01.05.002.22011	Attrezzature sanitarie	637,38	0,00	478,04	0,00	0,00	0,00
02.02.01.05.002.22038	Attrezzature sanitarie - emergenza Covid 19	1.700,00	0,00	1.275,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.PM.02.02.01.05.002	**2.337,38**	**0,00**	**1.753,04**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 02.02.01.05.010 - Attrezzature scientifiche						
02.02.01.05.010.22010	Attrezzature scientifiche	3.458.350,28	340.274,39	2.848.968,57	2.623.360,58	1.225.129,16	2.365.569,59
	TOTALE Articolo RI.PM.02.02.01.05.010	**3.458.350,28**	**340.274,39**	**2.848.968,57**	**2.623.360,58**	**1.225.129,16**	**2.365.569,59**
	TOTALE Capitolo RI.PM.02.02.01.05	**3.460.687,66**	**340.274,39**	**2.850.721,61**	**2.623.360,58**	**1.225.129,16**	**2.365.569,59**
	Capitolo 02.02.01.06 - Macchine per ufficio						
	Capitolo 02.02.01.06.010 - Macchine per ufficio						
02.02.01.06.010.22012	Macchine per ufficio	31.932,47	0,00	23.949,36	25.216,66	9.923,23	19.160,50
	TOTALE Articolo RI.PM.02.02.01.06.010	**31.932,47**	**0,00**	**23.949,36**	**25.216,66**	**9.923,23**	**19.160,50**
	TOTALE Capitolo RI.PM.02.02.01.06	**31.932,47**	**0,00**	**23.949,36**	**25.216,66**	**9.923,23**	**19.160,50**
	Capitolo 02.02.01.07 - Hardware						
	Capitolo 02.02.01.07.002 - Postazioni di lavoro						

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE

PARTE II - SPESE ANNO 2021

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2021			Anno finanziario 2020		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2020**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
02.02.01.07.002.22014	Postazioni di lavoro	590.129,77	51.767,39	481.422,92	439.469,22	186.156,93	359.445,54
02.02.01.07.002.22040	Postazioni di lavoro - emergenza Covid 19	7.076,13	0,00	5.307,10	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.PM.02.02.01.07.002	**597.205,90**	**51.767,39**	**486.730,02**	**439.469,22**	**186.156,93**	**359.445,54**
	Capitolo 02.02.01.07.003 - Periferiche						
02.02.01.07.003.22015	Periferiche (stampanti, fax, scanner, ecc.)	37.539,67	0,00	28.154,76	32.398,90	12.007,12	23.184,22
	TOTALE Articolo RI.PM.02.02.01.07.003	**37.539,67**	**0,00**	**28.154,76**	**32.398,90**	**12.007,12**	**23.184,22**
	Capitolo 02.02.01.07.004 - Apparati di telecomunicazione						
02.02.01.07.004.22016	Apparati di telecomunicazione	3.000,00	0,00	2.250,00	4.488,40	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.PM.02.02.01.07.004	**3.000,00**	**0,00**	**2.250,00**	**4.488,40**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 02.02.01.07.005 - Tablet e dispositivi di telefonia fissa e mobile						
02.02.01.07.005.22029	Dispositivi di telefonia mobile e tablet	1.063,13	0,00	797,35	5.146,80	0,00	0,00
02.02.01.07.005.22030	Dispositivi di telefonia fissa	234,20	150,00	288,15	100,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.PM.02.02.01.07.005	**1.297,33**	**150,00**	**1.085,50**	**5.246,80**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 02.02.01.07.010 - Server						
02.02.01.07.010.22013	Server	192.043,11	0,00	144.032,33	221.122,55	34.837,36	67.266,54
	TOTALE Articolo RI.PM.02.02.01.07.010	**192.043,11**	**0,00**	**144.032,33**	**221.122,55**	**34.837,36**	**67.266,54**
	Capitolo 02.02.01.07.999 - Hardware n.a.c.						
02.02.01.07.999.22017	Altro hardware non altrimenti classificabile	10.232,23	3.750,00	10.486,67	25.992,98	8.930,91	17.244,46
	TOTALE Articolo RI.PM.02.02.01.07.999	**10.232,23**	**3.750,00**	**10.486,67**	**25.992,98**	**8.930,91**	**17.244,46**
	TOTALE Capitolo RI.PM.02.02.01.07	**841.318,24**	**55.667,39**	**672.739,28**	**728.718,85**	**241.932,32**	**467.140,76**
	Capitolo 02.02.01.09 - Beni immobili						
	Capitolo 02.02.01.09.002 - Fabbricati ad uso commerciale e istituzionale						
02.02.01.09.002.22019	Manutenzione straordinaria fabbricati istituzionali	6.665,08	0,00	4.998,81	6.665,08	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.PM.02.02.01.09.002	**6.665,08**	**0,00**	**4.998,81**	**6.665,08**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 02.02.01.09.019 - Fabbricati ad uso strumentale						
02.02.01.09.019.22035	Manutenzione straordinaria di fabbricati ad uso strumentale	25.889,87	4.238,33	22.596,15	34.718,78	10.888,73	21.024,76
02.02.01.09.019.22046	Manutenzione straordinaria di fabbricati ad uso strumentale - emergenza Covid 19	1.260,00	2.940,00	3.150,00	0,00	1.250,33	2.414,23
	TOTALE Articolo RI.PM.02.02.01.09.019	**27.149,87**	**7.178,33**	**25.746,15**	**34.718,78**	**12.139,06**	**23.438,99**
	TOTALE Capitolo RI.PM.02.02.01.09	**33.814,95**	**7.178,33**	**30.744,96**	**41.383,86**	**12.139,06**	**23.438,99**
	Capitolo 02.02.01.99 - Altri beni materiali						
	Capitolo 02.02.01.99.010 - Materiale bibliografico						
02.02.01.99.010.22024	Materiale bibliografico	8.673,38	1.172,00	7.384,04	7.088,39	1.340,31	2.587,97

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2021			Anno finanziario 2020		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2020**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
	TOTALE Articolo RI.PM.02.02.01.99.010	**8.673,38**	**1.172,00**	**7.384,04**	**7.088,39**	**1.340,31**	**2.587,97**
	TOTALE Capitolo RI.PM.02.02.01.99	**8.673,38**	**1.172,00**	**7.384,04**	**7.088,39**	**1.340,31**	**2.587,97**
	TOTALE Categoria RI.PM.02.02.01	**4.876.113,20**	**418.336,81**	**3.970.837,70**	**3.964.229,53**	**1.540.322,73**	**2.974.168,56**
	Categoria 02.02.03 - Beni immateriali						
	Capitolo 02.02.03.06 - Manutenzione straordinaria su beni di terzi						
	Capitolo 02.02.03.06.999 - Manutenzione straordinaria su altri beni di terzi						
02.02.03.06.999.22028	Ripristino ed adattamento immobili in locazione, in comodato o in uso	38.555,00	0,00	28.916,25	49.381,79	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.PM.02.02.03.06.999	**38.555,00**	**0,00**	**28.916,25**	**49.381,79**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.PM.02.02.03.06	**38.555,00**	**0,00**	**28.916,25**	**49.381,79**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Categoria RI.PM.02.02.03	**38.555,00**	**0,00**	**28.916,25**	**49.381,79**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Tipologia RI.PM.02.02	**4.914.668,20**	**418.336,81**	**3.999.753,95**	**4.013.611,32**	**1.540.322,73**	**2.974.168,56**
	TOTALE Titolo RI.PM.02	**4.914.668,20**	**418.336,81**	**3.999.753,95**	**4.013.611,32**	**1.540.322,73**	**2.974.168,56**
	TOTALE Programma RI.PM	**60.279.843,79**	**66.721.723,68**	**95.251.177,46**	**45.608.353,84**	**79.049.575,40**	**98.414.761,84**
	MD - Programma Scienze fisiche e tecnologie della materia						
	Titolo 01 - Spese correnti						
	Tipologia 01.01 - Redditi da lavoro dipendente						
	Categoria 01.01.01 - Retribuzioni lorde						
	Capitolo 01.01.01.01 - Retribuzioni in denaro						
	Capitolo 01.01.01.01.002 - Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato						
01.01.01.01.002.11002	Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo indeterminato	10.451.212,71	47.716.009,97	43.625.417,01	503.593,54	47.919.260,64	52.487.445,71
	TOTALE Articolo RI.MD.01.01.01.01.002	**10.451.212,71**	**47.716.009,97**	**43.625.417,01**	**503.593,54**	**47.919.260,64**	**52.487.445,71**
	Capitolo 01.01.01.01.003 - Straordinario per il personale a tempo indeterminato						
01.01.01.01.003.11003	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	196.393,97	257.876,06	340.702,52	32.340,72	268.807,55	294.433,21
	TOTALE Articolo RI.MD.01.01.01.01.003	**196.393,97**	**257.876,06**	**340.702,52**	**32.340,72**	**268.807,55**	**294.433,21**
	Capitolo 01.01.01.01.004 - Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato						
01.01.01.01.004.11004	Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	2.598.882,34	6.199.456,03	6.598.753,78	2.544.327,09	6.157.899,88	6.744.937,87
01.01.01.01.004.11005	Compensi incentivanti di cui all'art. 28, comma 4, D.P.R. 568/'87 corrisposti al personale a tempo indeterminato	40.439,72	0,00	30.329,79	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.MD.01.01.01.01.004	**2.639.322,06**	**6.199.456,03**	**6.629.083,57**	**2.544.327,09**	**6.157.899,88**	**6.744.937,87**
	Capitolo 01.01.01.01.006 - Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato						
01.01.01.01.006.11011	Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo determinato da fonti interne	264.126,85	287.602,53	413.797,04	25.000,00	297.966,09	326.371,46
01.01.01.01.006.11012	Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo determinato/Fonti esterne	2.527.973,71	0,00	1.895.980,28	2.484.444,17	414.416,59	453.923,29
01.01.01.01.006.11013	Stipendi ed assegni fissi per il personale assunto con contratto di tipo privatistico	852.113,50	1.533.865,93	1.789.484,57	200.000,00	1.389.890,64	1.522.390,13

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2021			Anno finanziario 2020		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2020**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
	TOTALE Articolo RI.MD.01.01.01.01.006	**3.644.214,06**	**1.821.468,46**	**4.099.261,89**	**2.709.444,17**	**2.102.273,32**	**2.302.684,88**
	Capitolo 01.01.01.01.007 - Straordinario per il personale a tempo determinato						
01.01.01.01.007.11015	Straordinario per il personale a tempo determinato/Fonti interne	11.673,22	426,90	9.075,09	11.305,13	424,43	464,89
01.01.01.01.007.11016	Straordinario per il personale a tempo determinato/Fonti esterne	12.743,22	0,00	9.557,42	17.411,24	1.480,55	1.621,69
	TOTALE Articolo RI.MD.01.01.01.01.007	**24.416,44**	**426,90**	**18.632,51**	**28.716,37**	**1.904,98**	**2.086,58**
	Capitolo 01.01.01.01.008 - Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato						
01.01.01.01.008.11017	Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato/Fonti interne	51.722,55	14.230,00	49.464,41	97.613,14	14.147,77	15.496,49
01.01.01.01.008.11018	Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato/Fonti esterne	62.362,24	0,00	46.771,68	138.714,97	35.759,53	39.168,52
01.01.01.01.008.11019	Compensi incentivanti di cui all'art. 28, comma 4, D.P.R. 568/'87 corrisposti al personale a tempo determinato/Fonti esterne	6.574,39	0,00	4.930,79	0,00	0,00	0,00
01.01.01.01.008.11046	Ulteriore quota prevista di retribuzione accessoria per il personale a tempo determinato su fonti esterne	10.667,11	0,00	8.000,33	41.153,29	2.051,72	2.247,31
	TOTALE Articolo RI.MD.01.01.01.01.008	**131.326,29**	**14.230,00**	**109.167,21**	**277.481,40**	**51.959,02**	**56.912,32**
	Capitolo 01.01.01.01.009 - Assegni di ricerca						
01.01.01.01.009.11023	Assegni di ricerca	14.570.636,46	2.364.518,87	12.701.366,59	12.955.049,09	6.680.807,23	7.317.694,42
	TOTALE Articolo RI.MD.01.01.01.01.009	**14.570.636,46**	**2.364.518,87**	**12.701.366,59**	**12.955.049,09**	**6.680.807,23**	**7.317.694,42**
	Capitolo 01.01.01.01.010 - Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo indeterminato						
01.01.01.01.010.11001	Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo indeterminato	1.097.418,08	426.900,00	1.143.238,56	985.174,30	424.432,97	464.894,54
	TOTALE Articolo RI.MD.01.01.01.01.010	**1.097.418,08**	**426.900,00**	**1.143.238,56**	**985.174,30**	**424.432,97**	**464.894,54**
	TOTALE Capitolo RI.MD.01.01.01.01	**32.754.940,07**	**58.800.886,29**	**68.666.869,86**	**20.036.126,68**	**63.607.345,59**	**69.671.089,53**
	Capitolo 01.01.01.02 - Altre spese per il personale						
	Capitolo 01.01.01.02.002 - Buoni pasto						
01.01.01.02.002.11025	Buoni pasto	2.857,13	0,00	2.142,85	8.868,68	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.MD.01.01.01.02.002	**2.857,13**	**0,00**	**2.142,85**	**8.868,68**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.01.01.02.010 - Contributi per asili nido e strutture sportive, ricreative o di vacanza messe a disposizione dei lavoratori dipendenti e delle loro famiglie e altre spese per il benessere del personale						
01.01.01.02.010.11024	Benefici di natura assistenziale e sociale	7.917,34	0,00	5.938,01	6.266,95	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.MD.01.01.01.02.010	**7.917,34**	**0,00**	**5.938,01**	**6.266,95**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.01.01.02.999 - Altre spese per il personale n.a.c.						
01.01.01.02.999.11026	Accantonamento per nuove assunzione di personale a tempo determinato	4.976.854,38	743.729,56	4.290.438,01	5.028.979,42	2.285.173,24	2.503.020,80
01.01.01.02.999.11027	Altre spese per il personale	25.189,76	0,00	18.892,33	56.945,09	0,00	0,00
01.01.01.02.999.11042	Accantonamento per il rinnovo contrattuale del personale a tempo determinato su fonti esterne	61.291,01	0,00	45.968,26	27.205,44	11.520,26	12.618,50
01.01.01.02.999.11048	Utilizzo personale a tempo Indeterminato su progetti di ricerca finanziati	2.185.196,14	494.041,78	2.009.428,46	1.084.383,68	1.685.631,25	1.846.323,95
	TOTALE Articolo RI.MD.01.01.01.02.999	**7.248.531,29**	**1.237.771,34**	**6.364.727,06**	**6.197.513,63**	**3.982.324,75**	**4.361.963,25**
	TOTALE Capitolo RI.MD.01.01.01.02	**7.259.305,76**	**1.237.771,34**	**6.372.807,92**	**6.212.649,26**	**3.982.324,75**	**4.361.963,25**

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE

PARTE II - SPESE ANNO 2021

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2021			Anno finanziario 2020		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2020**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
	TOTALE Categoria RI.MD.01.01.01	**40.014.245,83**	**60.038.657,63**	**75.039.677,78**	**26.248.775,94**	**67.589.670,34**	**74.033.052,78**
	Categoria 01.01.02 - Contributi sociali a carico dell'ente						
	Capitolo 01.01.02.01 - Contributi sociali effettivi a carico dell'ente						
	Capitolo 01.01.02.01.010 - Contributi obbligatori per il personale						
01.01.02.01.010.11028	Contributi obbligatori per il personale a tempo indeterminato	3.627.485,57	13.134.699,27	12.571.638,63	1.539.365,46	13.239.678,35	14.501.828,48
01.01.02.01.010.11029	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato/ Fonti interne	92.723,60	72.544,54	123.951,11	49.818,98	75.011,45	82.162,36
01.01.02.01.010.11030	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato/ Fonti esterne	790.213,83	0,00	592.660,37	835.168,72	111.254,44	121.860,42
01.01.02.01.010.11031	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato/ Tipo Privatistico	206.534,28	368.130,10	430.998,29	56.250,00	333.576,02	365.376,11
	TOTALE Articolo RI.MD.01.01.02.01.010	**4.716.957,28**	**13.575.373,91**	**13.719.248,40**	**2.480.603,16**	**13.759.520,26**	**15.071.227,37**
	TOTALE Capitolo RI.MD.01.01.02.01	**4.716.957,28**	**13.575.373,91**	**13.719.248,40**	**2.480.603,16**	**13.759.520,26**	**15.071.227,37**
	Capitolo 01.01.02.02 - Contributi sociali figurativi						
	Capitolo 01.01.02.02.003 - Indennita' di fine servizio erogata direttamente dal datore di lavoro						
01.01.02.02.003.11040	Trattamento di fine rapporto per il personale a tempo determinato	305.738,70	0,00	229.304,03	220.418,75	29.186,72	31.969,12
	TOTALE Articolo RI.MD.01.01.02.02.003	**305.738,70**	**0,00**	**229.304,03**	**220.418,75**	**29.186,72**	**31.969,12**
	Capitolo 01.01.02.02.010 - Assegni familiari						
01.01.02.02.010.11033	Assegni familiari corrisposti a personale a tempo indeterminato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
01.01.02.02.010.11035	Assegni familiari corrisposti a personale a tempo determinato/Fonti esterne	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.MD.01.01.02.02.010	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.MD.01.01.02.02	**305.738,70**	**0,00**	**229.304,03**	**220.418,75**	**29.186,72**	**31.969,12**
	TOTALE Categoria RI.MD.01.01.02	**5.022.695,98**	**13.575.373,91**	**13.948.552,43**	**2.701.021,91**	**13.788.706,98**	**15.103.196,49**
	TOTALE Tipologia RI.MD.01.01	**45.036.941,81**	**73.614.031,54**	**88.988.230,21**	**28.949.797,85**	**81.378.377,32**	**89.136.249,27**
	Tipologia 01.02 - Imposte e tasse a carico dell'ente						
	Categoria 01.02.01 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente						
	Capitolo 01.02.01.01 - Imposta regionale sulle attivita' produttive						
	Capitolo 01.02.01.01.010 - Imposta regionale sulle attivita' produttive						
01.02.01.01.010.12002	Imposta regionale sulle attivita' produttive a carico dell'ente sugli emolumenti al personale a tempo indeterminato	1.353.379,81	4.649.346,83	4.502.044,98	583.640,91	4.667.491,98	4.811.131,92
01.02.01.01.010.12003	Imposta regionale sulle attivita' produttive a carico dell'ente sugli emolumenti al personale a tempo determinato / Fonti interne	41.567,23	25.685,15	50.439,29	25.450,44	26.612,12	27.431,10
01.02.01.01.010.12004	Imposta regionale sulle attivita' produttive a carico dell'ente sugli emolumenti al personale a tempo determinato / Fonti esterne	226.252,35	0,00	169.689,26	280.497,34	29.604,88	30.515,96
01.02.01.01.010.12005	Imposta regionale sulle attivita' produttive a carico dell'ente sugli emolumenti al personale a tempo determinato con contratto di tipo privatistico	72.928,16	130.375,26	152.477,57	20.000,00	118.323,34	121.964,69
	TOTALE Articolo RI.MD.01.02.01.01.010	**1.694.127,55**	**4.805.407,24**	**4.874.651,10**	**909.588,69**	**4.842.032,32**	**4.991.043,67**
	TOTALE Capitolo RI.MD.01.02.01.01	**1.694.127,55**	**4.805.407,24**	**4.874.651,10**	**909.588,69**	**4.842.032,32**	**4.991.043,67**
	Capitolo 01.02.01.02 - Imposta di registro e di bollo						
	Capitolo 01.02.01.02.010 - Imposta di registro e di bollo						

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2021			Anno finanziario 2020		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2020**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
01.02.01.02.010.12006	Imposta di registro e di bollo	22.799,43	19.672,60	31.854,05	2.998,61	20.181,90	20.802,97
	TOTALE Articolo RI.MD.01.02.01.02.010	**22.799,43**	**19.672,60**	**31.854,05**	**2.998,61**	**20.181,90**	**20.802,97**
	TOTALE Capitolo RI.MD.01.02.01.02	**22.799,43**	**19.672,60**	**31.854,05**	**2.998,61**	**20.181,90**	**20.802,97**
	Capitolo 01.02.01.04 - Tributo speciale per il deposito in discarica dei rifiuti solidi						
	Capitolo 01.02.01.04.010 - Tributo speciale per il deposito in discarica dei rifiuti solidi						
01.02.01.04.010.12008	Tributo speciale per il deposito in discarica dei rifiuti solidi	0,00	0,00	0,00	55,82	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.MD.01.02.01.04.010	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**55,82**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.MD.01.02.01.04	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**55,82**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.02.01.05 - Tributo funzione tutela e protezione ambiente						
	Capitolo 01.02.01.05.010 - Tributo funzione tutela e protezione ambiente						
01.02.01.05.010.12009	Tributo funzione tutela e protezione ambiente	1.000,00	400,00	1.050,00	1.368,61	1.001,45	1.032,27
	TOTALE Articolo RI.MD.01.02.01.05.010	**1.000,00**	**400,00**	**1.050,00**	**1.368,61**	**1.001,45**	**1.032,27**
	TOTALE Capitolo RI.MD.01.02.01.05	**1.000,00**	**400,00**	**1.050,00**	**1.368,61**	**1.001,45**	**1.032,27**
	Capitolo 01.02.01.06 - Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani						
	Capitolo 01.02.01.06.010 - Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani						
01.02.01.06.010.12010	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	26.828,35	27.938,58	41.075,21	82.613,98	14.691,88	15.144,02
	TOTALE Articolo RI.MD.01.02.01.06.010	**26.828,35**	**27.938,58**	**41.075,21**	**82.613,98**	**14.691,88**	**15.144,02**
	TOTALE Capitolo RI.MD.01.02.01.06	**26.828,35**	**27.938,58**	**41.075,21**	**82.613,98**	**14.691,88**	**15.144,02**
	Capitolo 01.02.01.07 - Tassa e/o canone occupazione spazi e aree pubbliche						
	Capitolo 01.02.01.07.010 - Tassa e/o canone occupazione spazi e aree pubbliche						
01.02.01.07.010.12011	Tassa e/o canone occupazione spazi e aree pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.MD.01.02.01.07.010	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.MD.01.02.01.07	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.02.01.09 - Tassa di proprieta' delle autovetture (tassa automobilistica)						
	Capitolo 01.02.01.09.010 - Tassa di proprieta' delle autovetture (tassa automobilistica)						
01.02.01.09.010.12013	Tassa di proprieta' dei veicoli a motore	265,55	0,00	199,17	140,58	70,10	72,26
	TOTALE Articolo RI.MD.01.02.01.09.010	**265,55**	**0,00**	**199,17**	**140,58**	**70,10**	**72,26**
	TOTALE Capitolo RI.MD.01.02.01.09	**265,55**	**0,00**	**199,17**	**140,58**	**70,10**	**72,26**
	Capitolo 01.02.01.99 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.						
	Capitolo 01.02.01.99.999 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.						
01.02.01.99.999.12018	Altre imposte e tasse a carico dell'ente	3.933,77	1.000,00	3.700,35	3.586,88	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.MD.01.02.01.99.999	**3.933,77**	**1.000,00**	**3.700,35**	**3.586,88**	**0,00**	**0,00**

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2021			Anno finanziario 2020		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2020**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
	TOTALE Capitolo RI.MD.01.02.01.99	**3.933,77**	**1.000,00**	**3.700,35**	**3.586,88**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Categoria RI.MD.01.02.01	**1.748.954,65**	**4.854.418,42**	**4.952.529,88**	**1.000.353,17**	**4.877.977,65**	**5.028.095,19**
	TOTALE Tipologia RI.MD.01.02	**1.748.954,65**	**4.854.418,42**	**4.952.529,88**	**1.000.353,17**	**4.877.977,65**	**5.028.095,19**
	Tipologia 01.03 - Acquisto di beni e servizi						
	Categoria 01.03.01 - Acquisto di beni						
	Capitolo 01.03.01.01 - Giornali, riviste e pubblicazioni						
	Capitolo 01.03.01.01.002 - Pubblicazioni						
01.03.01.01.002.13002	Pubblicazioni	521.759,86	87.194,58	456.715,91	627.592,17	170.904,37	286.587,77
	TOTALE Articolo RI.MD.01.03.01.01.002	**521.759,86**	**87.194,58**	**456.715,91**	**627.592,17**	**170.904,37**	**286.587,77**
	Capitolo 01.03.01.01.010 - Giornali e riviste						
01.03.01.01.010.13001	Giornali e riviste	1.866,24	0,00	1.399,68	5.182,41	505,40	847,50
	TOTALE Articolo RI.MD.01.03.01.01.010	**1.866,24**	**0,00**	**1.399,68**	**5.182,41**	**505,40**	**847,50**
	TOTALE Capitolo RI.MD.01.03.01.01	**523.626,10**	**87.194,58**	**458.115,59**	**632.774,58**	**171.409,77**	**287.435,27**
	Capitolo 01.03.01.02 - Altri beni di consumo						
	Capitolo 01.03.01.02.002 - Carburanti, combustibili e lubrificanti						
01.03.01.02.002.13005	Carburanti, combustibili e lubrificanti per autovetture	2.673,96	1.000,00	2.755,48	2.596,24	2.021,61	3.390,02
01.03.01.02.002.13006	Carburanti, combustibili e lubrificanti per altri mezzi di trasporto stradali	4.633,60	0,00	3.475,21	2.776,04	1.819,45	3.051,02
	TOTALE Articolo RI.MD.01.03.01.02.002	**7.307,56**	**1.000,00**	**6.230,69**	**5.372,28**	**3.841,06**	**6.441,04**
	Capitolo 01.03.01.02.003 - Equipaggiamento						
01.03.01.02.003.13008	Equipaggiamento	4.632,42	0,00	3.474,32	10.734,00	0,00	0,00
01.03.01.02.003.13125	Equipaggiamento - emergenza Covid 19	10.081,84	2.000,00	9.061,39	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.MD.01.03.01.02.003	**14.714,26**	**2.000,00**	**12.535,71**	**10.734,00**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.01.02.004 - Vestiario						
01.03.01.02.004.13009	Vestiario	105.516,30	1.206,19	80.041,87	84.776,31	31.812,61	53.346,23
	TOTALE Articolo RI.MD.01.03.01.02.004	**105.516,30**	**1.206,19**	**80.041,87**	**84.776,31**	**31.812,61**	**53.346,23**
	Capitolo 01.03.01.02.005 - Accessori per uffici e alloggi						
01.03.01.02.005.13010	Accessori per uffici e alloggi	67,80	0,00	50,85	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.MD.01.03.01.02.005	**67,80**	**0,00**	**50,85**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.01.02.006 - Materiale informatico						
01.03.01.02.006.13011	Materiale informatico	426.170,98	27.660,62	340.373,77	304.241,39	157.186,44	263.584,29
	TOTALE Articolo RI.MD.01.03.01.02.006	**426.170,98**	**27.660,62**	**340.373,77**	**304.241,39**	**157.186,44**	**263.584,29**
	Capitolo 01.03.01.02.007 - Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari						
01.03.01.02.007.13012	Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari	4.484.791,66	883.317,60	4.026.082,00	4.942.077,66	1.777.605,00	2.980.847,13

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2021			Anno finanziario 2020		
Codice	Denominazione	Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2020	Previsioni definitive di competenza	Previsioni definitive di cassa
	TOTALE Articolo RI.MD.01.03.01.02.007	**4.484.791,66**	**883.317,60**	**4.026.082,00**	**4.942.077,66**	**1.777.605,00**	**2.980.847,13**
	Capitolo 01.03.01.02.008 - Strumenti tecnico-specialistici non sanitari						
01.03.01.02.008.13013	Strumenti tecnico-specialistici non sanitari	236.040,02	16.143,77	189.137,85	276.477,77	83.924,46	140.732,04
	TOTALE Articolo RI.MD.01.03.01.02.008	**236.040,02**	**16.143,77**	**189.137,85**	**276.477,77**	**83.924,46**	**140.732,04**
	Capitolo 01.03.01.02.010 - Carta, cancelleria e stampati						
01.03.01.02.010.13003	Carta, cancelleria e stampati	100.635,15	3.198,29	77.875,14	105.584,64	36.801,08	61.711,35
	TOTALE Articolo RI.MD.01.03.01.02.010	**100.635,15**	**3.198,29**	**77.875,14**	**105.584,64**	**36.801,08**	**61.711,35**
	Capitolo 01.03.01.02.011 - Generi alimentari						
01.03.01.02.011.13015	Generi alimentari	1.194,94	0,00	896,21	1.552,90	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.MD.01.03.01.02.011	**1.194,94**	**0,00**	**896,21**	**1.552,90**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.01.02.014 - Stampati specialistici						
01.03.01.02.014.13016	Stampati specialistici	6.137,43	0,00	4.603,08	3.409,53	3.032,41	5.085,02
	TOTALE Articolo RI.MD.01.03.01.02.014	**6.137,43**	**0,00**	**4.603,08**	**3.409,53**	**3.032,41**	**5.085,02**
	Capitolo 01.03.01.02.999 - Altri beni e materiali di consumo n.a.c.						
01.03.01.02.999.13017	Altri beni e materiali di consumo	2.695.288,67	208.447,87	2.177.802,48	2.181.824,94	999.460,12	1.675.984,19
	TOTALE Articolo RI.MD.01.03.01.02.999	**2.695.288,67**	**208.447,87**	**2.177.802,48**	**2.181.824,94**	**999.460,12**	**1.675.984,19**
	TOTALE Capitolo RI.MD.01.03.01.02	**8.077.864,77**	**1.142.974,34**	**6.915.629,65**	**7.916.051,42**	**3.093.663,18**	**5.187.731,29**
	Capitolo 01.03.01.03 - Flora e fauna						
	Capitolo 01.03.01.03.002 - Flora selvatica e non selvatica						
01.03.01.03.002.13019	Flora	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.MD.01.03.01.03.002	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.01.03.010 - Fauna selvatica e non selvatica						
01.03.01.03.010.13018	Fauna	22,99	11.000,00	8.267,24	22,99	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.MD.01.03.01.03.010	**22,99**	**11.000,00**	**8.267,24**	**22,99**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.MD.01.03.01.03	**22,99**	**11.000,00**	**8.267,24**	**22,99**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.01.05 - Medicinali e altri beni di consumo sanitario						
	Capitolo 01.03.01.05.003 - Dispositivi medici						
01.03.01.05.003.13022	Dispositivi medici	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
01.03.01.05.003.13126	Dispositivi medici - emergenza Covid 19	8.893,96	0,00	6.670,46	0,00	3.131,46	5.251,12
	TOTALE Articolo RI.MD.01.03.01.05.003	**8.893,96**	**0,00**	**6.670,46**	**0,00**	**3.131,46**	**5.251,12**
	Capitolo 01.03.01.05.006 - Prodotti chimici						
01.03.01.05.006.13024	Prodotti chimici	893.670,95	328.231,43	916.426,85	895.801,14	359.812,46	603.365,75

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE

PARTE II - SPESE ANNO 2021

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2021			Anno finanziario 2020		
Codice	Denominazione	Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2020	Previsioni definitive di competenza	Previsioni definitive di cassa
	TOTALE Articolo RI.MD.01.03.01.05.006	**893.670,95**	**328.231,43**	**916.426,85**	**895.801,14**	**359.812,46**	**603.365,75**
	Capitolo 01.03.01.05.007 - Materali e prodotti per uso veterinario						
01.03.01.05.007.13025	Materali e prodotti per uso veterinario	8.813,83	6.000,00	11.110,37	3.657,68	6.570,23	11.017,55
	TOTALE Articolo RI.MD.01.03.01.05.007	**8.813,83**	**6.000,00**	**11.110,37**	**3.657,68**	**6.570,23**	**11.017,55**
	Capitolo 01.03.01.05.010 - Prodotti farmaceutici ed emoderivati						
01.03.01.05.010.13020	Prodotti farmaceutici ed emoderivati	158,00	0,00	118,50	158,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.MD.01.03.01.05.010	**158,00**	**0,00**	**118,50**	**158,00**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.01.05.999 - Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.						
01.03.01.05.999.13026	Altri beni e prodotti sanitari	5.328,27	0,00	3.996,20	0,00	99,05	166,10
01.03.01.05.999.13127	Altri beni e prodotti sanitari - emergenza Covid 19	7.033,03	3.600,00	7.974,80	0,00	3.739,97	6.271,52
	TOTALE Articolo RI.MD.01.03.01.05.999	**12.361,30**	**3.600,00**	**11.971,00**	**0,00**	**3.839,02**	**6.437,62**
	TOTALE Capitolo RI.MD.01.03.01.05	**923.898,04**	**337.831,43**	**946.297,18**	**899.616,82**	**373.353,17**	**626.072,04**
	TOTALE Categoria RI.MD.01.03.01	**9.525.411,90**	**1.579.000,35**	**8.328.309,66**	**9.448.465,81**	**3.638.426,12**	**6.101.238,60**
	Categoria 01.03.02 - Acquisto di servizi						
	Capitolo 01.03.02.01 - Organi e incarichi istituzionali dell'amministrazione						
	Capitolo 01.03.02.01.010 - Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennita'						
01.03.02.01.010.13027	Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennita'	700,00	0,00	525,00	0,00	707,56	1.186,50
	TOTALE Articolo RI.MD.01.03.02.01.010	**700,00**	**0,00**	**525,00**	**0,00**	**707,56**	**1.186,50**
	TOTALE Capitolo RI.MD.01.03.02.01	**700,00**	**0,00**	**525,00**	**0,00**	**707,56**	**1.186,50**
	Capitolo 01.03.02.02 - Rappresentanza, organizzazione eventi, pubblicita' e servizi per trasferta						
	Capitolo 01.03.02.02.002 - Indennita' di missione e di trasferta						
01.03.02.02.002.13033	Spese di trasferta del personale associato ed agli assegnisti di ricerca	1.275.406,16	165.406,47	1.080.609,53	1.214.328,64	343.621,18	576.214,79
01.03.02.02.002.13034	Professori visitatori	97.441,98	3.000,00	75.331,50	86.261,71	27.915,80	46.811,72
01.03.02.02.002.13035	Rimborso delle spese di missione a ricercatori italiani e stranieri nell'ambito di accordi di mobilità internazionale	46.664,39	0,00	34.998,29	39.574,47	17.969,08	30.132,16
	TOTALE Articolo RI.MD.01.03.02.02.002	**1.419.512,53**	**168.406,47**	**1.190.939,32**	**1.340.164,82**	**389.506,06**	**653.158,67**
	Capitolo 01.03.02.02.004 - Pubblicita'						
01.03.02.02.004.13037	Pubblicita'	7.733,57	0,00	5.800,18	8.774,65	5.054,02	8.475,03
	TOTALE Articolo RI.MD.01.03.02.02.004	**7.733,57**	**0,00**	**5.800,18**	**8.774,65**	**5.054,02**	**8.475,03**
	Capitolo 01.03.02.02.005 - Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni						
01.03.02.02.005.13038	Spese per l'organizzazione di convegni	504.415,09	21.124,38	394.154,65	372.869,89	168.927,27	283.272,38
01.03.02.02.005.13039	Spese per la partecipazione a convegni	795.607,25	87.049,55	661.992,63	636.276,49	306.833,73	514.526,29
	TOTALE Articolo RI.MD.01.03.02.02.005	**1.300.022,34**	**108.173,93**	**1.056.147,28**	**1.009.146,38**	**475.761,00**	**797.798,67**
	Capitolo 01.03.02.02.010 - Rimborso per viaggio e trasloco						

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2021			Anno finanziario 2020		
Codice	Denominazione	Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2020	Previsioni definitive di competenza	Previsioni definitive di cassa
01.03.02.02.010.13030	Rimborso spese di missione e trasferta del personale dipendente	715.436,32	29.311,50	558.560,93	878.615,76	163.217,57	273.697,83
01.03.02.02.010.13031	Rimborso spese di missione e trasferta del personale non soggette ai limiti di spesa	2.878.370,66	210.869,35	2.316.930,11	2.973.697,31	809.571,63	1.357.562,20
	TOTALE Articolo RI.MD.01.03.02.02.010	**3.593.806,98**	**240.180,85**	**2.875.491,04**	**3.852.313,07**	**972.789,20**	**1.631.260,03**
	Capitolo 01.03.02.02.999 - Altre spese di rappresentanza, relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicita' n.a.c						
01.03.02.02.999.13040	Mostre ed altre spese per relazioni pubbliche	29.628,81	0,00	22.221,61	15.089,83	22.743,10	38.137,67
	TOTALE Articolo RI.MD.01.03.02.02.999	**29.628,81**	**0,00**	**22.221,61**	**15.089,83**	**22.743,10**	**38.137,67**
	TOTALE Capitolo RI.MD.01.03.02.02	**6.350.704,23**	**516.761,25**	**5.150.599,43**	**6.225.488,75**	**1.865.853,38**	**3.128.830,07**
	Capitolo 01.03.02.04 - Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente						
	Capitolo 01.03.02.04.004 - Acquisti di servizi per la formazione obbligatoria						
01.03.02.04.004.13041	Acquisti di servizi per la formazione obbligatoria	4.569,88	0,00	3.427,41	4.748,88	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.MD.01.03.02.04.004	**4.569,88**	**0,00**	**3.427,41**	**4.748,88**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.04.999 - Acquisto di servizi per formazione generica						
01.03.02.04.999.13042	Acquisto di servizi per la formazione generica e discrezionale	17.659,13	4.884,31	16.907,59	22.090,56	1.010,80	1.695,00
	TOTALE Articolo RI.MD.01.03.02.04.999	**17.659,13**	**4.884,31**	**16.907,59**	**22.090,56**	**1.010,80**	**1.695,00**
	TOTALE Capitolo RI.MD.01.03.02.04	**22.229,01**	**4.884,31**	**20.335,00**	**26.839,44**	**1.010,80**	**1.695,00**
	Capitolo 01.03.02.05 - Utenze e canoni						
	Capitolo 01.03.02.05.002 - Telefonia mobile						
01.03.02.05.002.13044	Canoni di telefonia mobile	39.407,77	16.957,00	42.273,60	53.042,50	3.537,81	5.932,52
	TOTALE Articolo RI.MD.01.03.02.05.002	**39.407,77**	**16.957,00**	**42.273,60**	**53.042,50**	**3.537,81**	**5.932,52**
	Capitolo 01.03.02.05.003 - Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line						
01.03.02.05.003.13045	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	83.905,65	0,00	62.929,24	23.272,68	70.227,75	117.764,18
	TOTALE Articolo RI.MD.01.03.02.05.003	**83.905,65**	**0,00**	**62.929,24**	**23.272,68**	**70.227,75**	**117.764,18**
	Capitolo 01.03.02.05.004 - Energia elettrica						
01.03.02.05.004.13046	Energia elettrica	15.576,03	0,00	11.682,02	67.665,68	11.629,31	19.501,07
	TOTALE Articolo RI.MD.01.03.02.05.004	**15.576,03**	**0,00**	**11.682,02**	**67.665,68**	**11.629,31**	**19.501,07**
	Capitolo 01.03.02.05.005 - Acqua						
01.03.02.05.005.13047	Acqua	2.937,87	0,00	2.203,40	0,00	2.969,61	4.979,71
	TOTALE Articolo RI.MD.01.03.02.05.005	**2.937,87**	**0,00**	**2.203,40**	**0,00**	**2.969,61**	**4.979,71**
	Capitolo 01.03.02.05.006 - Gas						
01.03.02.05.006.13048	Gas	15.771,27	0,00	11.828,46	15.073,59	2.021,61	3.390,02
	TOTALE Articolo RI.MD.01.03.02.05.006	**15.771,27**	**0,00**	**11.828,46**	**15.073,59**	**2.021,61**	**3.390,02**
	Capitolo 01.03.02.05.007 - Spese di condominio						
01.03.02.05.007.13049	Spese di condominio e di gestione comune di locali ed immobili	64.459,74	573.555,68	478.511,57	57.361,15	624.513,66	1.047.240,38

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2021			Anno finanziario 2020		
Codice	Denominazione	Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2020	Previsioni definitive di competenza	Previsioni definitive di cassa
	TOTALE Articolo RI.MD.01.03.02.05.007	**64.459,74**	**573.555,68**	**478.511,57**	**57.361,15**	**624.513,66**	**1.047.240,38**
	Capitolo 01.03.02.05.010 - Telefonia fissa						
01.03.02.05.010.13043	Canoni di telefonia fissa	70.169,90	6.978,03	57.860,95	70.765,19	24.144,78	40.488,13
	TOTALE Articolo RI.MD.01.03.02.05.010	**70.169,90**	**6.978,03**	**57.860,95**	**70.765,19**	**24.144,78**	**40.488,13**
	Capitolo 01.03.02.05.999 - Utenze e canoni per altri servizi n.a.c.						
01.03.02.05.999.13050	Utenze e canoni per altri servizi	6.554,51	0,00	4.915,90	10.386,03	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.MD.01.03.02.05.999	**6.554,51**	**0,00**	**4.915,90**	**10.386,03**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.MD.01.03.02.05	**298.782,74**	**597.490,71**	**672.205,14**	**297.566,82**	**739.044,53**	**1.239.296,01**
	Capitolo 01.03.02.07 - Utilizzo di beni di terzi						
	Capitolo 01.03.02.07.002 - Noleggi di mezzi di trasporto						
01.03.02.07.002.13052	Noleggi di autovetture	5.994,84	0,00	4.496,13	9.636,84	0,00	0,00
01.03.02.07.002.13056	Noleggi di altri mezzi di trasporto stradali	30.473,84	0,00	22.855,38	19.054,93	21.226,90	35.595,16
	TOTALE Articolo RI.MD.01.03.02.07.002	**36.468,68**	**0,00**	**27.351,51**	**28.691,77**	**21.226,90**	**35.595,16**
	Capitolo 01.03.02.07.003 - Noleggi di attrezzature scientifiche e sanitarie						
01.03.02.07.003.13057	Noleggi di attrezzature scientifiche e sanitarie	302.976,18	0,00	227.232,15	34.745,70	299.900,90	502.900,67
	TOTALE Articolo RI.MD.01.03.02.07.003	**302.976,18**	**0,00**	**227.232,15**	**34.745,70**	**299.900,90**	**502.900,67**
	Capitolo 01.03.02.07.004 - Noleggi di hardware						
01.03.02.07.004.13058	Noleggi di hardware	58.022,70	1.431,68	44.590,80	43.216,90	10.018,09	16.799,23
	TOTALE Articolo RI.MD.01.03.02.07.004	**58.022,70**	**1.431,68**	**44.590,80**	**43.216,90**	**10.018,09**	**16.799,23**
	Capitolo 01.03.02.07.006 - Licenze d'uso per software						
01.03.02.07.006.13060	Licenze d'uso per software	201.185,53	33.343,00	175.896,42	160.651,75	78.928,43	132.354,26
	TOTALE Articolo RI.MD.01.03.02.07.006	**201.185,53**	**33.343,00**	**175.896,42**	**160.651,75**	**78.928,43**	**132.354,26**
	Capitolo 01.03.02.07.007 - Altre licenze d'uso						
01.03.02.07.007.13061	Altre licenze d'uso	25.350,70	0,00	19.013,03	8.042,61	9.390,22	15.746,36
	TOTALE Articolo RI.MD.01.03.02.07.007	**25.350,70**	**0,00**	**19.013,03**	**8.042,61**	**9.390,22**	**15.746,36**
	Capitolo 01.03.02.07.008 - Noleggi di impianti e macchinari						
01.03.02.07.008.13062	Noleggi di impianti e macchinari	75.417,21	0,00	56.562,94	35.610,04	61.507,55	103.141,37
	TOTALE Articolo RI.MD.01.03.02.07.008	**75.417,21**	**0,00**	**56.562,94**	**35.610,04**	**61.507,55**	**103.141,37**
	Capitolo 01.03.02.07.010 - Locazione di beni immobili						
01.03.02.07.010.13051	Locazione di beni immobili	948.592,55	1.606.944,54	1.916.652,83	983.082,01	1.410.318,06	2.364.947,52
	TOTALE Articolo RI.MD.01.03.02.07.010	**948.592,55**	**1.606.944,54**	**1.916.652,83**	**983.082,01**	**1.410.318,06**	**2.364.947,52**
	TOTALE Capitolo RI.MD.01.03.02.07	**1.648.013,55**	**1.641.719,22**	**2.467.299,68**	**1.294.040,78**	**1.891.290,15**	**3.171.484,57**

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2021			Anno finanziario 2020		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2020**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
	Capitolo 01.03.02.09 - Manutenzione ordinaria e riparazioni						
	Capitolo 01.03.02.09.003 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi						
01.03.02.09.003.13072	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi	163,98	0,00	122,99	73,72	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.MD.01.03.02.09.003	**163,98**	**0,00**	**122,99**	**73,72**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.09.004 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari						
01.03.02.09.004.13073	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	404.365,04	26.579,80	323.208,65	492.947,48	98.721,94	165.545,78
	TOTALE Articolo RI.MD.01.03.02.09.004	**404.365,04**	**26.579,80**	**323.208,65**	**492.947,48**	**98.721,94**	**165.545,78**
	Capitolo 01.03.02.09.005 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature						
01.03.02.09.005.13074	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature	1.640.440,60	334.822,71	1.481.447,56	1.792.819,45	581.079,31	974.405,78
	TOTALE Articolo RI.MD.01.03.02.09.005	**1.640.440,60**	**334.822,71**	**1.481.447,56**	**1.792.819,45**	**581.079,31**	**974.405,78**
	Capitolo 01.03.02.09.006 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio						
01.03.02.09.006.13075	Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio	22.058,39	500,00	16.918,81	19.826,31	4.043,22	6.780,03
	TOTALE Articolo RI.MD.01.03.02.09.006	**22.058,39**	**500,00**	**16.918,81**	**19.826,31**	**4.043,22**	**6.780,03**
	Capitolo 01.03.02.09.008 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili di proprieta'						
01.03.02.09.008.13076	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili di proprieta'	257.167,52	0,00	192.875,64	189.823,47	0,00	0,00
01.03.02.09.008.13077	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili in locazione, in comodato o in uso	46.977,32	100.000,00	110.232,99	48.325,99	5.054,02	8.475,03
	TOTALE Articolo RI.MD.01.03.02.09.008	**304.144,84**	**100.000,00**	**303.108,63**	**238.149,46**	**5.054,02**	**8.475,03**
	Capitolo 01.03.02.09.010 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico						
01.03.02.09.010.13068	Manutenzione ordinaria e riparazioni di autovetture	346,00	0,00	259,50	50,01	303,24	508,50
01.03.02.09.010.13069	Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri mezzi di trasporto stradale	5.260,00	0,00	3.945,00	0,00	3.436,73	5.763,02
	TOTALE Articolo RI.MD.01.03.02.09.010	**5.606,00**	**0,00**	**4.204,50**	**50,01**	**3.739,97**	**6.271,52**
	TOTALE Capitolo RI.MD.01.03.02.09	**2.376.778,85**	**461.902,51**	**2.129.011,14**	**2.543.866,43**	**692.638,46**	**1.161.478,14**
	Capitolo 01.03.02.10 - Consulenze						
	Capitolo 01.03.02.10.002 - Esperti per commissioni, comitati e consigli						
01.03.02.10.002.13079	Esperti per commissioni, comitati e consigli	37.104,56	0,00	27.828,42	33.831,04	4.043,22	6.780,03
	TOTALE Articolo RI.MD.01.03.02.10.002	**37.104,56**	**0,00**	**27.828,42**	**33.831,04**	**4.043,22**	**6.780,03**
	Capitolo 01.03.02.10.010 - Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza						
01.03.02.10.010.13078	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	119.469,37	13.050,00	99.389,54	68.908,51	54.803,54	91.899,49
	TOTALE Articolo RI.MD.01.03.02.10.010	**119.469,37**	**13.050,00**	**99.389,54**	**68.908,51**	**54.803,54**	**91.899,49**
	TOTALE Capitolo RI.MD.01.03.02.10	**156.573,93**	**13.050,00**	**127.217,96**	**102.739,55**	**58.846,76**	**98.679,52**
	Capitolo 01.03.02.11 - Prestazioni professionali e specialistiche						
	Capitolo 01.03.02.11.008 - Prestazioni di natura contabile, tributaria e del lavoro						
01.03.02.11.008.13082	Prestazioni di natura contabile, tributaria e del lavoro	183.956,52	0,00	137.967,40	106.975,12	104.106,09	174.574,41

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2021			Anno finanziario 2020		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2020**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
	TOTALE Articolo RI.MD.01.03.02.11.008	**183.956,52**	**0,00**	**137.967,40**	**106.975,12**	**104.106,09**	**174.574,41**
	Capitolo 01.03.02.11.009 - Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca						
01.03.02.11.009.13083	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca	1.169.223,00	86.398,30	941.716,04	694.398,74	891.420,00	1.494.812,83
	TOTALE Articolo RI.MD.01.03.02.11.009	**1.169.223,00**	**86.398,30**	**941.716,04**	**694.398,74**	**891.420,00**	**1.494.812,83**
	Capitolo 01.03.02.11.010 - Interpretariato e traduzioni						
01.03.02.11.010.13080	Interpretariato e traduzioni	1.001,95	0,00	751,46	1.397,95	0,00	0,00
01.03.02.11.010.13084	Deposito, mantenimento e tutela dei brevetti	22.600,00	0,00	16.950,00	24.100,02	3.032,41	5.085,02
	TOTALE Articolo RI.MD.01.03.02.11.010	**23.601,95**	**0,00**	**17.701,46**	**25.497,97**	**3.032,41**	**5.085,02**
	Capitolo 01.03.02.11.999 - Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.						
01.03.02.11.999.13085	Altre prestazioni professionali e specialistiche	2.321.203,04	69.500,00	1.793.027,31	211.934,02	2.178.026,74	3.652.309,80
01.03.02.11.999.13129	Altre prestazioni professionali e specialistiche - emergenza Covid 19	85,40	0,00	64,05	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.MD.01.03.02.11.999	**2.321.288,44**	**69.500,00**	**1.793.091,36**	**211.934,02**	**2.178.026,74**	**3.652.309,80**
	TOTALE Capitolo RI.MD.01.03.02.11	**3.698.069,91**	**155.898,30**	**2.890.476,26**	**1.038.805,85**	**3.176.585,24**	**5.326.782,06**
	Capitolo 01.03.02.12 - Lavoro flessibile, quota LSU e acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale						
	Capitolo 01.03.02.12.003 - Collaborazioni coordinate e a progetto						
01.03.02.12.003.13087	Collaborazioni coordinate e a progetto	62.034,61	0,00	46.525,97	99.284,52	48.518,63	81.360,38
	TOTALE Articolo RI.MD.01.03.02.12.003	**62.034,61**	**0,00**	**46.525,97**	**99.284,52**	**48.518,63**	**81.360,38**
	Capitolo 01.03.02.12.004 - Tirocini formativi extracurriculari						
01.03.02.12.004.13121	Tirocini formativi extracurriculari	18.023,01	0,00	13.517,27	29.741,43	10.108,05	16.950,08
	TOTALE Articolo RI.MD.01.03.02.12.004	**18.023,01**	**0,00**	**13.517,27**	**29.741,43**	**10.108,05**	**16.950,08**
	TOTALE Capitolo RI.MD.01.03.02.12	**80.057,62**	**0,00**	**60.043,24**	**129.025,95**	**58.626,68**	**98.310,46**
	Capitolo 01.03.02.13 - Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente						
	Capitolo 01.03.02.13.002 - Servizi di pulizia e lavanderia						
01.03.02.13.002.13089	Pulizia	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
01.03.02.13.002.13090	Servizi di lavanderia	3.001,23	0,00	2.250,92	7.474,86	0,00	0,00
01.03.02.13.002.13130	Pulizia - emergenza Covid 19	7.034,60	0,00	5.275,95	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.MD.01.03.02.13.002	**10.035,83**	**0,00**	**7.526,87**	**7.474,86**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.13.003 - Trasporti, traslochi e facchinaggio						
01.03.02.13.003.13091	Trasporti, traslochi e facchinaggio	74.097,13	12.550,00	64.985,38	60.301,01	22.744,97	38.140,80
01.03.02.13.003.13092	Acquisto di buoni taxi	1.071,80	0,00	803,85	1.071,80	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.MD.01.03.02.13.003	**75.168,93**	**12.550,00**	**65.789,23**	**61.372,81**	**22.744,97**	**38.140,80**
	Capitolo 01.03.02.13.004 - Stampa e rilegatura						
01.03.02.13.004.13093	Stampa e rilegatura di pubblicazioni	62.112,97	8.400,00	52.884,73	58.204,45	36.614,09	61.397,78

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2021			Anno finanziario 2020		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2020**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
01.03.02.13.004.13124	Spese per la pubblicazione ad accesso aperto (open access) di materiale bibliografico o articoli	282.528,86	136.012,28	313.905,86	0,00	124.852,66	209.364,13
	TOTALE Articolo RI.MD.01.03.02.13.004	**344.641,83**	**144.412,28**	**366.790,59**	**58.204,45**	**161.466,75**	**270.761,91**
	Capitolo 01.03.02.13.006 - Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali						
01.03.02.13.006.13094	Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali	155.574,85	2.000,00	118.181,18	97.677,84	37.510,05	62.900,21
	TOTALE Articolo RI.MD.01.03.02.13.006	**155.574,85**	**2.000,00**	**118.181,18**	**97.677,84**	**37.510,05**	**62.900,21**
	Capitolo 01.03.02.13.010 - Servizi di sorveglianza e custodia						
01.03.02.13.010.13088	Vigilanza	4.525,63	0,00	3.394,23	964,34	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.MD.01.03.02.13.010	**4.525,63**	**0,00**	**3.394,23**	**964,34**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.MD.01.03.02.13	**589.947,07**	**158.962,28**	**561.682,10**	**225.694,30**	**221.721,77**	**371.802,92**
	Capitolo 01.03.02.16 - Servizi amministrativi						
	Capitolo 01.03.02.16.002 - Spese postali						
01.03.02.16.002.13097	Spese postali e telegrafiche	58.409,02	1.795,50	45.153,44	53.779,15	19.427,43	32.577,66
	TOTALE Articolo RI.MD.01.03.02.16.002	**58.409,02**	**1.795,50**	**45.153,44**	**53.779,15**	**19.427,43**	**32.577,66**
	Capitolo 01.03.02.16.010 - Pubblicazione bandi di gara						
01.03.02.16.010.13096	Pubblicazione bandi di gara	21.786,88	0,00	16.340,17	14.795,00	3.770,89	6.323,36
	TOTALE Articolo RI.MD.01.03.02.16.010	**21.786,88**	**0,00**	**16.340,17**	**14.795,00**	**3.770,89**	**6.323,36**
	TOTALE Capitolo RI.MD.01.03.02.16	**80.195,90**	**1.795,50**	**61.493,61**	**68.574,15**	**23.198,32**	**38.901,02**
	Capitolo 01.03.02.17 - Servizi finanziari						
	Capitolo 01.03.02.17.010 - Commissioni per servizi finanziari						
01.03.02.17.010.13099	Oneri per fideiussioni	7.011,36	0,00	5.258,52	10.416,18	3.067,78	5.144,33
01.03.02.17.010.13100	Spese per commissioni bancarie	746,69	0,00	560,02	590,23	262,81	440,70
	TOTALE Articolo RI.MD.01.03.02.17.010	**7.758,05**	**0,00**	**5.818,54**	**11.006,41**	**3.330,59**	**5.585,03**
	TOTALE Capitolo RI.MD.01.03.02.17	**7.758,05**	**0,00**	**5.818,54**	**11.006,41**	**3.330,59**	**5.585,03**
	Capitolo 01.03.02.18 - Servizi sanitari						
	Capitolo 01.03.02.18.010 - Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attivita' lavorativa						
01.03.02.18.010.13101	Spese per accertamenti sanitari, ivi comprese le spese per visite fiscali	1.599,11	0,00	1.199,33	5.649,10	505,40	847,50
	TOTALE Articolo RI.MD.01.03.02.18.010	**1.599,11**	**0,00**	**1.199,33**	**5.649,10**	**505,40**	**847,50**
	TOTALE Capitolo RI.MD.01.03.02.18	**1.599,11**	**0,00**	**1.199,33**	**5.649,10**	**505,40**	**847,50**
	Capitolo 01.03.02.19 - Servizi informatici e di telecomunicazioni						
	Capitolo 01.03.02.19.003 - Servizi per l'interoperabilita' e la cooperazione						
01.03.02.19.003.13103	Spese per la progettazione, lo sviluppo, la gestone e la manutenzione di servizi applicativi integrati e siti web	77.541,50	3.591,74	60.849,94	43.338,47	18.194,48	30.510,13
	TOTALE Articolo RI.MD.01.03.02.19.003	**77.541,50**	**3.591,74**	**60.849,94**	**43.338,47**	**18.194,48**	**30.510,13**
	Capitolo 01.03.02.19.004 - Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione						

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2021			Anno finanziario 2020		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2020**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
01.03.02.19.004.13104	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	23.117,91	0,00	17.338,44	155.730,39	11.151,19	18.699,31
	TOTALE Articolo RI.MD.01.03.02.19.004	**23.117,91**	**0,00**	**17.338,44**	**155.730,39**	**11.151,19**	**18.699,31**
	Capitolo 01.03.02.19.006 - Servizi di sicurezza						
01.03.02.19.006.13119	Servizi di sicurezza dei sistemi informativi e di telecomunicazione	406,00	0,00	304,50	5.246,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.MD.01.03.02.19.006	**406,00**	**0,00**	**304,50**	**5.246,00**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.19.007 - Servizi di gestione documentale						
01.03.02.19.007.13105	Servizi per la gestione documentale	2.366,00	1.000,00	2.524,50	3.459,30	1.516,21	2.542,52
	TOTALE Articolo RI.MD.01.03.02.19.007	**2.366,00**	**1.000,00**	**2.524,50**	**3.459,30**	**1.516,21**	**2.542,52**
	Capitolo 01.03.02.19.010 - Gestione e manutenzione applicazioni						
01.03.02.19.010.13102	Gestione e manutenzione applicazioni	683.738,49	125.249,21	606.740,78	588.639,56	112.630,97	188.869,70
01.03.02.19.010.13106	Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT	19.300,12	0,00	14.475,10	13.535,72	15.162,07	25.425,12
	TOTALE Articolo RI.MD.01.03.02.19.010	**703.038,61**	**125.249,21**	**621.215,88**	**602.175,28**	**127.793,04**	**214.294,82**
	Capitolo 01.03.02.19.999 - Altri servizi informatici e di telecomunicazioni n.a.c.						
01.03.02.19.999.13122	Altri servizi informatici e di telecomunicazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.MD.01.03.02.19.999	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.MD.01.03.02.19	**806.470,02**	**129.840,95**	**702.233,26**	**809.949,44**	**158.654,92**	**266.046,78**
	Capitolo 01.03.02.99 - Altri servizi						
	Capitolo 01.03.02.99.002 - Altre spese legali						
01.03.02.99.002.13107	Spese legali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.MD.01.03.02.99.002	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.99.003 - Quote di associazioni						
01.03.02.99.003.13108	Quote di iscrizione ad associazioni	3.702,80	0,00	2.777,11	1.469,69	3.032,41	5.085,02
	TOTALE Articolo RI.MD.01.03.02.99.003	**3.702,80**	**0,00**	**2.777,11**	**1.469,69**	**3.032,41**	**5.085,02**
	Capitolo 01.03.02.99.005 - Spese per commissioni e comitati dell'Ente						
01.03.02.99.005.13109	Spese per componenti commissioni concorso e selezione del personale	2.103,25	0,00	1.577,44	766,50	2.021,61	3.390,02
01.03.02.99.005.13110	Spese per funzionamento dei Panel di Valutazione	1.000,00	0,00	750,00	0,00	1.010,80	1.695,00
01.03.02.99.005.13111	Spese per funzionamento delle commissioni di gara	18,00	0,00	13,50	18,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.MD.01.03.02.99.005	**3.121,25**	**0,00**	**2.340,94**	**784,50**	**3.032,41**	**5.085,02**
	Capitolo 01.03.02.99.009 - Acquisto di sevizi per verde e arredo urbano						
01.03.02.99.009.13112	Giardinaggio	610,00	20.000,00	15.457,50	15.115,33	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.MD.01.03.02.99.009	**610,00**	**20.000,00**	**15.457,50**	**15.115,33**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.99.010 - Formazione a personale esterno all'ente						
01.03.02.99.010.13113	Spese per l'organizzazione di corsi di formazione	9.500,00	1.424,73	8.193,55	3.394,54	9.602,65	16.102,59

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE

PARTE II - SPESE ANNO 2021

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2021			Anno finanziario 2020		
Codice	Denominazione	Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2020	Previsioni definitive di competenza	Previsioni definitive di cassa
	TOTALE Articolo RI.MD.01.03.02.99.010	**9.500,00**	**1.424,73**	**8.193,55**	**3.394,54**	**9.602,65**	**16.102,59**
	Capitolo 01.03.02.99.011 - Servizi per attivita' di rappresentanza						
01.03.02.99.011.13114	Servizi per attivita' di rappresentanza	14.535,89	0,00	10.901,92	9.098,93	11.118,85	18.645,09
	TOTALE Articolo RI.MD.01.03.02.99.011	**14.535,89**	**0,00**	**10.901,92**	**9.098,93**	**11.118,85**	**18.645,09**
	Capitolo 01.03.02.99.013 - Comunicazione WEB						
01.03.02.99.013.13123	Spese connesse con la comunicazione via web	0,00	3.593,81	2.695,36	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.MD.01.03.02.99.013	**0,00**	**3.593,81**	**2.695,36**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.99.999 - Altri servizi diversi n.a.c.						
01.03.02.99.999.13115	Altri servizi non altrimenti classificabili	447.857,30	6.000,00	340.393,00	102.777,83	198.658,41	333.128,19
	TOTALE Articolo RI.MD.01.03.02.99.999	**447.857,30**	**6.000,00**	**340.393,00**	**102.777,83**	**198.658,41**	**333.128,19**
	TOTALE Capitolo RI.MD.01.03.02.99	**479.327,24**	**31.018,54**	**382.759,38**	**132.640,82**	**225.444,73**	**378.045,91**
	TOTALE Categoria RI.MD.01.03.02	**16.597.207,23**	**3.713.323,57**	**15.232.899,07**	**12.911.887,79**	**9.117.459,29**	**15.288.971,49**
	TOTALE Tipologia RI.MD.01.03	**26.122.619,13**	**5.292.323,92**	**23.561.208,73**	**22.360.353,60**	**12.755.885,41**	**21.390.210,09**
	Tipologia 01.04 - Trasferimenti correnti						
	Categoria 01.04.01 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche						
	Capitolo 01.04.01.01 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali						
	Capitolo 01.04.01.01.013 - Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca						
01.04.01.01.013.14001	Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	2.774.987,08	0,00	2.081.240,32	2.197.436,99	438.783,51	1.008.917,06
	TOTALE Articolo RI.MD.01.04.01.01.013	**2.774.987,08**	**0,00**	**2.081.240,32**	**2.197.436,99**	**438.783,51**	**1.008.917,06**
	Capitolo 01.04.01.01.020 - Trasferimenti correnti al Ministero dell'economia in attuazione di norme in materia di contenimento di spesa						
01.04.01.01.020.14002	Trasferimenti correnti al Ministero dell'economia in attuazione di norme in materia di contenimento di spesa (DL 112/2008 e DL 78/2010)	0,00	200.196,32	150.147,24	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.MD.01.04.01.01.020	**0,00**	**200.196,32**	**150.147,24**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.MD.01.04.01.01	**2.774.987,08**	**200.196,32**	**2.231.387,56**	**2.197.436,99**	**438.783,51**	**1.008.917,06**
	Capitolo 01.04.01.02 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali						
	Capitolo 01.04.01.02.008 - Trasferimenti correnti a universita'						
01.04.01.02.008.14004	Trasferimenti correnti a universita'	1.124.214,59	53.985,28	883.649,93	1.662.838,86	119.750,30	275.347,91
01.04.01.02.008.14005	Finanziamento dei dottorati di ricerca	991.409,79	341.950,00	1.000.019,87	993.374,93	484.216,27	1.113.382,92
	TOTALE Articolo RI.MD.01.04.01.02.008	**2.115.624,38**	**395.935,28**	**1.883.669,80**	**2.656.213,79**	**603.966,57**	**1.388.730,83**
	TOTALE Capitolo RI.MD.01.04.01.02	**2.115.624,38**	**395.935,28**	**1.883.669,80**	**2.656.213,79**	**603.966,57**	**1.388.730,83**
	TOTALE Categoria RI.MD.01.04.01	**4.890.611,46**	**596.131,60**	**4.115.057,36**	**4.853.650,78**	**1.042.750,08**	**2.397.647,89**
	Categoria 01.04.02 - Trasferimenti correnti a Famiglie						
	Capitolo 01.04.02.03 - Borse di studio, dottorati di ricerca e contratti di formazione specialistica area medica						
	Capitolo 01.04.02.03.005 - Tirocini formativi curriculari						

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2021			Anno finanziario 2020		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2020**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
01.04.02.03.005.14026	Tirocini formativi curriculari	13.517,31	0,00	10.137,98	50,04	1.994,30	4.585,59
	TOTALE Articolo RI.MD.01.04.02.03.005	**13.517,31**	**0,00**	**10.137,98**	**50,04**	**1.994,30**	**4.585,59**
	Capitolo 01.04.02.03.010 - Borse di studio						
01.04.02.03.010.14011	Borse di studio	327.549,72	0,00	245.662,31	526.141,05	61.011,05	140.285,78
01.04.02.03.010.14012	Borse di formazione e stages	419.173,05	0,00	314.379,79	31.699,27	389.098,18	894.673,09
	TOTALE Articolo RI.MD.01.04.02.03.010	**746.722,77**	**0,00**	**560.042,10**	**557.840,32**	**450.109,23**	**1.034.958,87**
	TOTALE Capitolo RI.MD.01.04.02.03	**760.240,08**	**0,00**	**570.180,08**	**557.890,36**	**452.103,53**	**1.039.544,46**
	TOTALE Categoria RI.MD.01.04.02	**760.240,08**	**0,00**	**570.180,08**	**557.890,36**	**452.103,53**	**1.039.544,46**
	Categoria 01.04.03 - Trasferimenti correnti a Imprese						
	Capitolo 01.04.03.99 - Trasferimenti correnti a altre imprese						
	Capitolo 01.04.03.99.999 - Trasferimenti correnti a altre imprese						
01.04.03.99.999.14016	Trasferimenti correnti a altre imprese	0,00	0,00	0,00	5.854,52	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.MD.01.04.03.99.999	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**5.854,52**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.MD.01.04.03.99	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**5.854,52**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Categoria RI.MD.01.04.03	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**5.854,52**	**0,00**	**0,00**
	Categoria 01.04.04 - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private						
	Capitolo 01.04.04.01 - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private						
	Capitolo 01.04.04.01.010 - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private						
01.04.04.01.010.14017	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	47.183,64	0,00	35.387,73	131.420,26	56.348,82	129.565,68
	TOTALE Articolo RI.MD.01.04.04.01.010	**47.183,64**	**0,00**	**35.387,73**	**131.420,26**	**56.348,82**	**129.565,68**
	TOTALE Capitolo RI.MD.01.04.04.01	**47.183,64**	**0,00**	**35.387,73**	**131.420,26**	**56.348,82**	**129.565,68**
	TOTALE Categoria RI.MD.01.04.04	**47.183,64**	**0,00**	**35.387,73**	**131.420,26**	**56.348,82**	**129.565,68**
	Categoria 01.04.05 - Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al resto del mondo						
	Capitolo 01.04.05.04 - Trasferimenti correnti al resto del mondo						
	Capitolo 01.04.05.04.010 - Trasferimenti correnti al resto del mondo						
01.04.05.04.010.14018	Trasferimenti correnti a Paesi Intra-UE	2.285.161,59	1.370.003,34	2.741.373,71	10.609.782,70	0,00	0,00
01.04.05.04.010.14019	Trasferimenti correnti a Paesi Extra-UE e ad Organismi internazionali	26.840,84	4.500,00	23.505,63	9.896,76	4.487,16	10.317,55
	TOTALE Articolo RI.MD.01.04.05.04.010	**2.312.002,43**	**1.374.503,34**	**2.764.879,34**	**10.619.679,46**	**4.487,16**	**10.317,55**
	TOTALE Capitolo RI.MD.01.04.05.04	**2.312.002,43**	**1.374.503,34**	**2.764.879,34**	**10.619.679,46**	**4.487,16**	**10.317,55**
	TOTALE Categoria RI.MD.01.04.05	**2.312.002,43**	**1.374.503,34**	**2.764.879,34**	**10.619.679,46**	**4.487,16**	**10.317,55**
	TOTALE Tipologia RI.MD.01.04	**8.010.037,61**	**1.970.634,94**	**7.485.504,51**	**16.168.495,38**	**1.555.689,59**	**3.577.075,58**
	Tipologia 01.07 - Interessi passivi						

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2021			Anno finanziario 2020		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2020**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
	Categoria 01.07.06 - Altri interessi passivi						
	Capitolo 01.07.06.02 - Interessi di mora						
	Capitolo 01.07.06.02.999 - Interessi di mora ad altri soggetti						
01.07.06.02.999.17005	Interessi di mora ad altri soggetti	5.402,49	0,00	4.051,87	0,00	5.402,44	0,00
	TOTALE Articolo RI.MD.01.07.06.02.999	**5.402,49**	**0,00**	**4.051,87**	**0,00**	**5.402,44**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.MD.01.07.06.02	**5.402,49**	**0,00**	**4.051,87**	**0,00**	**5.402,44**	**0,00**
	TOTALE Categoria RI.MD.01.07.06	**5.402,49**	**0,00**	**4.051,87**	**0,00**	**5.402,44**	**0,00**
	TOTALE Tipologia RI.MD.01.07	**5.402,49**	**0,00**	**4.051,87**	**0,00**	**5.402,44**	**0,00**
	Tipologia 01.09 - Rimborsi e poste correttive delle entrate						
	Categoria 01.09.99 - Altri rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso						
	Capitolo 01.09.99.01 - Rimborsi di parte corrente ad amministrazioni centrali di somme non dovute o incassate in eccesso						
	Capitolo 01.09.99.01.010 - Rimborsi di parte corrente ad amministrazioni centrali di somme non dovute o incassate in eccesso						
01.09.99.01.010.19003	Rimborsi di parte corrente ad amministrazioni centrali di somme non dovute o incassate in eccesso	1.050.164,05	74.025,91	843.142,53	816.648,20	166.288,71	633.637,56
	TOTALE Articolo RI.MD.01.09.99.01.010	**1.050.164,05**	**74.025,91**	**843.142,53**	**816.648,20**	**166.288,71**	**633.637,56**
	TOTALE Capitolo RI.MD.01.09.99.01	**1.050.164,05**	**74.025,91**	**843.142,53**	**816.648,20**	**166.288,71**	**633.637,56**
	TOTALE Categoria RI.MD.01.09.99	**1.050.164,05**	**74.025,91**	**843.142,53**	**816.648,20**	**166.288,71**	**633.637,56**
	TOTALE Tipologia RI.MD.01.09	**1.050.164,05**	**74.025,91**	**843.142,53**	**816.648,20**	**166.288,71**	**633.637,56**
	Tipologia 01.10 - Altre spese correnti						
	Categoria 01.10.03 - Versamenti IVA a debito						
	Capitolo 01.10.03.01 - Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali						
	Capitolo 01.10.03.01.010 - Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali						
01.10.03.01.010.10005	Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali	30.375,40	2.552,00	24.695,60	53.951,51	19.931,62	67.743,79
	TOTALE Articolo RI.MD.01.10.03.01.010	**30.375,40**	**2.552,00**	**24.695,60**	**53.951,51**	**19.931,62**	**67.743,79**
	TOTALE Capitolo RI.MD.01.10.03.01	**30.375,40**	**2.552,00**	**24.695,60**	**53.951,51**	**19.931,62**	**67.743,79**
	TOTALE Categoria RI.MD.01.10.03	**30.375,40**	**2.552,00**	**24.695,60**	**53.951,51**	**19.931,62**	**67.743,79**
	Categoria 01.10.04 - Premi di assicurazione						
	Capitolo 01.10.04.01 - Premi di assicurazione contro i danni						
	Capitolo 01.10.04.01.003 - Premi di assicurazione per responsabilita' civile verso terzi						
01.10.04.01.003.10008	Premi di assicurazione per responsabilita' civile verso terzi	6.072,44	500,00	4.929,33	2.384,87	10.036,89	34.113,48
	TOTALE Articolo RI.MD.01.10.04.01.003	**6.072,44**	**500,00**	**4.929,33**	**2.384,87**	**10.036,89**	**34.113,48**
	Capitolo 01.10.04.01.010 - Premi di assicurazione su beni mobili						
01.10.04.01.010.10006	Premi di assicurazione su beni mobili	146.853,26	0,00	110.139,95	250.467,02	30.725,51	104.430,18
	TOTALE Articolo RI.MD.01.10.04.01.010	**146.853,26**	**0,00**	**110.139,95**	**250.467,02**	**30.725,51**	**104.430,18**

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2021			Anno finanziario 2020		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2020**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
	Capitolo 01.10.04.01.999 - Premi di assicurazione contro i danni						
01.10.04.01.999.10009	Premi di assicurazione contro i danni	12.246,17	0,00	9.184,63	4.305,50	24.580,13	83.543,21
	TOTALE Articolo RI.MD.01.10.04.01.999	**12.246,17**	**0,00**	**9.184,63**	**4.305,50**	**24.580,13**	**83.543,21**
	TOTALE Capitolo RI.MD.01.10.04.01	**165.171,87**	**500,00**	**124.253,91**	**257.157,39**	**65.342,53**	**222.086,87**
	TOTALE Categoria RI.MD.01.10.04	**165.171,87**	**500,00**	**124.253,91**	**257.157,39**	**65.342,53**	**222.086,87**
	Categoria 01.10.05 - Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi						
	Capitolo 01.10.05.02 - Spese per risarcimento danni						
	Capitolo 01.10.05.02.010 - Spese per risarcimento danni						
01.10.05.02.010.10011	Spese per risarcimento danni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.MD.01.10.05.02.010	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.MD.01.10.05.02	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Categoria RI.MD.01.10.05	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Tipologia RI.MD.01.10	**195.547,27**	**3.052,00**	**148.949,51**	**311.108,90**	**85.274,15**	**289.830,66**
	TOTALE Titolo RI.MD.01	**82.169.667,01**	**85.808.486,73**	**125.983.617,24**	**69.606.757,10**	**100.824.895,27**	**120.055.098,35**
	Titolo 02 - Spese in conto capitale						
	Tipologia 02.02 - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni						
	Categoria 02.02.01 - Beni materiali						
	Capitolo 02.02.01.03 - Mobili e arredi						
	Capitolo 02.02.01.03.010 - Mobili e arredi per ufficio						
02.02.01.03.010.22005	Mobili e arredi per ufficio	261.911,62	405.000,00	500.183,72	47.550,84	237.544,02	377.742,83
	TOTALE Articolo RI.MD.02.02.01.03.010	**261.911,62**	**405.000,00**	**500.183,72**	**47.550,84**	**237.544,02**	**377.742,83**
	Capitolo 02.02.01.03.999 - Mobili e arredi n.a.c.						
02.02.01.03.999.22007	Mobili e arredi ad uso esclusivo dei laboratori	717.492,07	1.000,00	538.869,07	2.077.774,41	25.600,85	40.710,51
	TOTALE Articolo RI.MD.02.02.01.03.999	**717.492,07**	**1.000,00**	**538.869,07**	**2.077.774,41**	**25.600,85**	**40.710,51**
	TOTALE Capitolo RI.MD.02.02.01.03	**979.403,69**	**406.000,00**	**1.039.052,79**	**2.125.325,25**	**263.144,87**	**418.453,34**
	Capitolo 02.02.01.04 - Impianti e macchinari						
	Capitolo 02.02.01.04.002 - Impianti						
02.02.01.04.002.22009	Impianti	4.081.751,13	0,00	3.061.313,35	1.703.312,31	2.601.811,69	4.137.404,53
	TOTALE Articolo RI.MD.02.02.01.04.002	**4.081.751,13**	**0,00**	**3.061.313,35**	**1.703.312,31**	**2.601.811,69**	**4.137.404,53**
	Capitolo 02.02.01.04.010 - Macchinari						
02.02.01.04.010.22008	Macchinari	100.597,23	0,00	75.447,93	28.392,81	59.885,05	95.229,29
	TOTALE Articolo RI.MD.02.02.01.04.010	**100.597,23**	**0,00**	**75.447,93**	**28.392,81**	**59.885,05**	**95.229,29**

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2021			Anno finanziario 2020		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2020**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
	TOTALE Capitolo RI.MD.02.02.01.04	**4.182.348,36**	**0,00**	**3.136.761,28**	**1.731.705,12**	**2.661.696,74**	**4.232.633,82**
	Capitolo 02.02.01.05 - Attrezzature						
	Capitolo 02.02.01.05.010 - Attrezzature scientifiche						
02.02.01.05.010.22010	Attrezzature scientifiche	20.006.002,01	5.566.365,46	19.179.275,67	13.278.287,48	9.454.878,71	15.035.161,15
	TOTALE Articolo RI.MD.02.02.01.05.010	**20.006.002,01**	**5.566.365,46**	**19.179.275,67**	**13.278.287,48**	**9.454.878,71**	**15.035.161,15**
	TOTALE Capitolo RI.MD.02.02.01.05	**20.006.002,01**	**5.566.365,46**	**19.179.275,67**	**13.278.287,48**	**9.454.878,71**	**15.035.161,15**
	Capitolo 02.02.01.06 - Macchine per ufficio						
	Capitolo 02.02.01.06.010 - Macchine per ufficio						
02.02.01.06.010.22012	Macchine per ufficio	33.524,54	0,00	25.143,41	10.923,66	10.978,92	17.458,69
	TOTALE Articolo RI.MD.02.02.01.06.010	**33.524,54**	**0,00**	**25.143,41**	**10.923,66**	**10.978,92**	**17.458,69**
	TOTALE Capitolo RI.MD.02.02.01.06	**33.524,54**	**0,00**	**25.143,41**	**10.923,66**	**10.978,92**	**17.458,69**
	Capitolo 02.02.01.07 - Hardware						
	Capitolo 02.02.01.07.002 - Postazioni di lavoro						
02.02.01.07.002.22014	Postazioni di lavoro	794.669,21	80.935,90	656.703,88	675.817,86	251.559,05	400.029,52
	TOTALE Articolo RI.MD.02.02.01.07.002	**794.669,21**	**80.935,90**	**656.703,88**	**675.817,86**	**251.559,05**	**400.029,52**
	Capitolo 02.02.01.07.003 - Periferiche						
02.02.01.07.003.22015	Periferiche (stampanti, fax, scanner, ecc.)	51.847,21	5.500,00	43.010,42	23.271,60	21.752,12	34.590,26
	TOTALE Articolo RI.MD.02.02.01.07.003	**51.847,21**	**5.500,00**	**43.010,42**	**23.271,60**	**21.752,12**	**34.590,26**
	Capitolo 02.02.01.07.004 - Apparati di telecomunicazione						
02.02.01.07.004.22016	Apparati di telecomunicazione	121.659,39	0,00	91.244,54	31.071,14	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.MD.02.02.01.07.004	**121.659,39**	**0,00**	**91.244,54**	**31.071,14**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 02.02.01.07.005 - Tablet e dispositivi di telefonia fissa e mobile						
02.02.01.07.005.22029	Dispositivi di telefonia mobile e tablet	12.640,53	1.000,00	10.230,41	32.743,64	499,04	793,57
02.02.01.07.005.22030	Dispositivi di telefonia fissa	120,17	0,00	90,13	139,08	0,00	0,00
02.02.01.07.005.22044	Dispositivi di telefonia mobile e tablet - emergenza Covid 19	875,96	0,00	656,97	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.MD.02.02.01.07.005	**13.636,66**	**1.000,00**	**10.977,51**	**32.882,72**	**499,04**	**793,57**
	Capitolo 02.02.01.07.010 - Server						
02.02.01.07.010.22013	Server	1.673.887,33	61.200,00	1.301.315,51	1.657.027,41	69.358,32	110.293,70
	TOTALE Articolo RI.MD.02.02.01.07.010	**1.673.887,33**	**61.200,00**	**1.301.315,51**	**1.657.027,41**	**69.358,32**	**110.293,70**
	Capitolo 02.02.01.07.999 - Hardware n.a.c.						
02.02.01.07.999.22017	Altro hardware non altrimenti classificabile	45.584,22	500,00	34.563,17	34.092,52	3.493,29	5.555,03
	TOTALE Articolo RI.MD.02.02.01.07.999	**45.584,22**	**500,00**	**34.563,17**	**34.092,52**	**3.493,29**	**5.555,03**

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2021			Anno finanziario 2020		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2020**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
	TOTALE Capitolo RI.MD.02.02.01.07	**2.701.284,02**	**149.135,90**	**2.137.815,03**	**2.454.163,25**	**346.661,82**	**551.262,08**
	Capitolo 02.02.01.09 - Beni immobili						
	Capitolo 02.02.01.09.019 - Fabbricati ad uso strumentale						
02.02.01.09.019.22035	Manutenzione straordinaria di fabbricati ad uso strumentale	274.192,95	0,00	205.644,71	5.386,30	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.MD.02.02.01.09.019	**274.192,95**	**0,00**	**205.644,71**	**5.386,30**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.MD.02.02.01.09	**274.192,95**	**0,00**	**205.644,71**	**5.386,30**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 02.02.01.99 - Altri beni materiali						
	Capitolo 02.02.01.99.010 - Materiale bibliografico						
02.02.01.99.010.22024	Materiale bibliografico	6.591,87	915,80	5.630,77	9.624,69	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.MD.02.02.01.99.010	**6.591,87**	**915,80**	**5.630,77**	**9.624,69**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.MD.02.02.01.99	**6.591,87**	**915,80**	**5.630,77**	**9.624,69**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Categoria RI.MD.02.02.01	**28.183.347,44**	**6.122.417,16**	**25.729.323,66**	**19.615.415,75**	**12.737.361,06**	**20.254.969,08**
	Categoria 02.02.03 - Beni immateriali						
	Capitolo 02.02.03.06 - Manutenzione straordinaria su beni di terzi						
	Capitolo 02.02.03.06.999 - Manutenzione straordinaria su altri beni di terzi						
02.02.03.06.999.22027	Manutenzione straordinaria immobili in locazione, in comodato o in uso	54.386,89	0,00	40.790,17	0,00	0,00	0,00
02.02.03.06.999.22028	Ripristino ed adattamento immobili in locazione, in comodato o in uso	362.171,53	0,00	271.628,66	389.581,49	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.MD.02.02.03.06.999	**416.558,42**	**0,00**	**312.418,83**	**389.581,49**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.MD.02.02.03.06	**416.558,42**	**0,00**	**312.418,83**	**389.581,49**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Categoria RI.MD.02.02.03	**416.558,42**	**0,00**	**312.418,83**	**389.581,49**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Tipologia RI.MD.02.02	**28.599.905,86**	**6.122.417,16**	**26.041.742,49**	**20.004.997,24**	**12.737.361,06**	**20.254.969,08**
	TOTALE Titolo RI.MD.02	**28.599.905,86**	**6.122.417,16**	**26.041.742,49**	**20.004.997,24**	**12.737.361,06**	**20.254.969,08**
	TOTALE Programma RI.MD	**110.769.572,87**	**91.930.903,89**	**152.025.359,73**	**89.611.754,34**	**113.562.256,33**	**140.310.067,43**
	US - Programma Scienze umane e sociali, patrimonio culturale						
	Titolo 01 - Spese correnti						
	Tipologia 01.01 - Redditi da lavoro dipendente						
	Categoria 01.01.01 - Retribuzioni lorde						
	Capitolo 01.01.01.01 - Retribuzioni in denaro						
	Capitolo 01.01.01.01.002 - Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato						
01.01.01.01.002.11002	Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo indeterminato	5.676.615,07	26.523.797,54	24.150.309,46	419.264,15	25.413.980,89	27.522.284,89
	TOTALE Articolo RI.US.01.01.01.01.002	**5.676.615,07**	**26.523.797,54**	**24.150.309,46**	**419.264,15**	**25.413.980,89**	**27.522.284,89**
	Capitolo 01.01.01.01.003 - Straordinario per il personale a tempo indeterminato						
01.01.01.01.003.11003	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	104.440,62	143.345,02	185.839,23	20.398,18	142.562,09	154.388,82

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2021			Anno finanziario 2020		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2020**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
	TOTALE Articolo RI.US.01.01.01.01.003	**104.440,62**	**143.345,02**	**185.839,23**	**20.398,18**	**142.562,09**	**154.388,82**
	Capitolo 01.01.01.01.004 - Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato						
01.01.01.01.004.11004	Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	1.412.485,19	3.446.078,51	3.643.922,78	1.388.295,54	3.265.842,33	3.536.771,49
01.01.01.01.004.11005	Compensi incentivanti di cui all'art. 28, comma 4, D.P.R. 568/'87 corrisposti al personale a tempo indeterminato	93.444,09	0,00	70.083,07	43.456,65	3.009,33	3.258,98
01.01.01.01.004.11006	Compensi per prestazioni professionali rientranti in specifiche disposizioni di legge corrisposti al personale a tempo indeterminato	5.000,00	0,00	3.750,00	26.400,00	5.015,55	5.431,63
	TOTALE Articolo RI.US.01.01.01.01.004	**1.510.929,28**	**3.446.078,51**	**3.717.755,85**	**1.458.152,19**	**3.273.867,21**	**3.545.462,10**
	Capitolo 01.01.01.01.006 - Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato						
01.01.01.01.006.11011	Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo determinato da fonti interne	133.267,38	159.869,01	219.852,29	25.000,00	158.026,32	171.135,94
01.01.01.01.006.11012	Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo determinato/Fonti esterne	517.155,96	0,00	387.866,97	377.909,33	101.678,39	110.113,47
01.01.01.01.006.11013	Stipendi ed assegni fissi per il personale assunto con contratto di tipo privatistico	541.495,63	852.626,81	1.045.591,83	200.000,00	737.128,53	798.279,56
	TOTALE Articolo RI.US.01.01.01.01.006	**1.191.918,97**	**1.012.495,82**	**1.653.311,09**	**602.909,33**	**996.833,24**	**1.079.528,97**
	Capitolo 01.01.01.01.007 - Straordinario per il personale a tempo determinato						
01.01.01.01.007.11015	Straordinario per il personale a tempo determinato/Fonti interne	6.861,62	237,30	5.324,19	6.673,87	225,10	243,77
01.01.01.01.007.11016	Straordinario per il personale a tempo determinato/Fonti esterne	2.196,63	0,00	1.647,47	3.071,67	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.US.01.01.01.01.007	**9.058,25**	**237,30**	**6.971,66**	**9.745,54**	**225,10**	**243,77**
	Capitolo 01.01.01.01.008 - Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato						
01.01.01.01.008.11017	Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato/Fonti interne	28.397,17	7.910,00	27.230,38	56.900,07	7.503,27	8.125,73
01.01.01.01.008.11018	Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato/Fonti esterne	11.794,39	0,00	8.845,79	32.070,05	8.898,14	9.636,32
01.01.01.01.008.11022	Compensi per prestazioni professionali rientranti in specifiche disposizioni di legge corrisposti al personale a tempo determinto/Fonti esterne	0,00	0,00	0,00	7.700,00	0,00	0,00
01.01.01.01.008.11046	Ulteriore quota prevista di retribuzione accessoria per il personale a tempo determinato su fonti esterne	2.444,50	0,00	1.833,38	12.926,85	427,14	462,57
	TOTALE Articolo RI.US.01.01.01.01.008	**42.636,06**	**7.910,00**	**37.909,55**	**109.596,97**	**16.828,55**	**18.224,62**
	Capitolo 01.01.01.01.009 - Assegni di ricerca						
01.01.01.01.009.11023	Assegni di ricerca	6.343.172,24	437.160,24	5.085.249,41	5.454.574,87	2.847.995,35	3.084.260,58
	TOTALE Articolo RI.US.01.01.01.01.009	**6.343.172,24**	**437.160,24**	**5.085.249,41**	**5.454.574,87**	**2.847.995,35**	**3.084.260,58**
	Capitolo 01.01.01.01.010 - Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo indeterminato						
01.01.01.01.010.11001	Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo indeterminato	671.726,17	237.300,00	681.769,63	633.033,86	225.098,03	243.771,81
	TOTALE Articolo RI.US.01.01.01.01.010	**671.726,17**	**237.300,00**	**681.769,63**	**633.033,86**	**225.098,03**	**243.771,81**
	TOTALE Capitolo RI.US.01.01.01.01	**15.550.496,66**	**31.808.324,43**	**35.519.115,88**	**8.707.675,09**	**32.917.390,46**	**35.648.165,56**
	Capitolo 01.01.01.02 - Altre spese per il personale						
	Capitolo 01.01.01.02.002 - Buoni pasto						
01.01.01.02.002.11025	Buoni pasto	0,10	0,00	0,08	0,10	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.US.01.01.01.02.002	**0,10**	**0,00**	**0,08**	**0,10**	**0,00**	**0,00**

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2021			Anno finanziario 2020		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2020**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
	Capitolo 01.01.01.02.010 - Contributi per asili nido e strutture sportive, ricreative o di vacanza messe a disposizione dei lavoratori dipendenti e delle loro famiglie e altre spese per il benessere del personale						
01.01.01.02.010.11024	Benefici di natura assistenziale e sociale	201,45	0,00	151,09	329,70	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.US.01.01.01.02.010	**201,45**	**0,00**	**151,09**	**329,70**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.01.01.02.999 - Altre spese per il personale n.a.c.						
01.01.01.02.999.11026	Accantonamento per nuove assunzione di personale a tempo determinato	1.509.076,55	315.768,50	1.368.633,81	1.759.110,47	474.608,33	513.981,09
01.01.01.02.999.11027	Altre spese per il personale	26.755,83	1.750,00	21.379,38	66.325,72	6.971,62	7.549,97
01.01.01.02.999.11042	Accantonamento per il rinnovo contrattuale del personale a tempo determinato su fonti esterne	11.945,78	0,00	8.959,34	3.281,16	4.206,11	4.555,04
01.01.01.02.999.11048	Utilizzo personale a tempo Indeterminato su progetti di ricerca finanziati	788.196,34	275.391,50	797.690,91	934.862,06	430.127,25	465.809,94
	TOTALE Articolo RI.US.01.01.01.02.999	**2.335.974,50**	**592.910,00**	**2.196.663,44**	**2.763.579,41**	**915.913,31**	**991.896,04**
	TOTALE Capitolo RI.US.01.01.01.02	**2.336.176,05**	**592.910,00**	**2.196.814,61**	**2.763.909,21**	**915.913,31**	**991.896,04**
	TOTALE Categoria RI.US.01.01.01	**17.886.672,71**	**32.401.234,43**	**37.715.930,49**	**11.471.584,30**	**33.833.303,77**	**36.640.061,60**
	Categoria 01.01.02 - Contributi sociali a carico dell'ente						
	Capitolo 01.01.02.01 - Contributi sociali effettivi a carico dell'ente						
	Capitolo 01.01.02.01.010 - Contributi obbligatori per il personale						
01.01.02.01.010.11028	Contributi obbligatori per il personale a tempo indeterminato	1.972.099,41	7.301.157,50	6.954.942,68	1.031.327,77	7.021.663,70	7.604.169,91
01.01.02.01.010.11029	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato/ Fonti interne	50.334,29	40.325,18	67.994,60	27.967,25	39.782,33	43.082,61
01.01.02.01.010.11030	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato/ Fonti esterne	232.740,50	0,00	174.555,38	314.674,08	28.341,09	30.692,22
01.01.02.01.010.11031	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato/ Tipo Privatistico	134.049,43	204.631,70	254.010,85	56.250,00	176.912,05	191.588,40
	TOTALE Articolo RI.US.01.01.02.01.010	**2.389.223,63**	**7.546.114,38**	**7.451.503,51**	**1.430.219,10**	**7.266.699,17**	**7.869.533,14**
	TOTALE Capitolo RI.US.01.01.02.01	**2.389.223,63**	**7.546.114,38**	**7.451.503,51**	**1.430.219,10**	**7.266.699,17**	**7.869.533,14**
	Capitolo 01.01.02.02 - Contributi sociali figurativi						
	Capitolo 01.01.02.02.003 - Indennita' di fine servizio erogata direttamente dal datore di lavoro						
01.01.02.02.003.11040	Trattamento di fine rapporto per il personale a tempo determinato	83.614,24	0,00	62.710,68	63.093,20	7.485,84	8.106,85
	TOTALE Articolo RI.US.01.01.02.02.003	**83.614,24**	**0,00**	**62.710,68**	**63.093,20**	**7.485,84**	**8.106,85**
	Capitolo 01.01.02.02.010 - Assegni familiari						
01.01.02.02.010.11033	Assegni familiari corrisposti a personale a tempo indeterminato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
01.01.02.02.010.11035	Assegni familiari corrisposti a personale a tempo determinato/Fonti esterne	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.US.01.01.02.02.010	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.US.01.01.02.02	**83.614,24**	**0,00**	**62.710,68**	**63.093,20**	**7.485,84**	**8.106,85**
	TOTALE Categoria RI.US.01.01.02	**2.472.837,87**	**7.546.114,38**	**7.514.214,19**	**1.493.312,30**	**7.274.185,01**	**7.877.639,99**
	TOTALE Tipologia RI.US.01.01	**20.359.510,58**	**39.947.348,81**	**45.230.144,68**	**12.964.896,60**	**41.107.488,78**	**44.517.701,59**
	Tipologia 01.02 - Imposte e tasse a carico dell'ente						

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2021			Anno finanziario 2020		
Codice	Denominazione	Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2020	Previsioni definitive di competenza	Previsioni definitive di cassa
	Categoria 01.02.01 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente						
	Capitolo 01.02.01.01 - Imposta regionale sulle attivita' produttive						
	Capitolo 01.02.01.01.010 - Imposta regionale sulle attivita' produttive						
01.02.01.01.010.12002	Imposta regionale sulle attivita' produttive a carico dell'ente sugli emolumenti al personale a tempo indeterminato	738.807,89	2.584.422,59	2.492.422,86	363.225,81	2.514.173,85	2.620.190,04
01.02.01.01.010.12003	Imposta regionale sulle attivita' produttive a carico dell'ente sugli emolumenti al personale a tempo determinato / Fonti interne	21.928,40	14.277,55	27.154,46	15.555,43	14.334,79	14.939,25
01.02.01.01.010.12004	Imposta regionale sulle attivita' produttive a carico dell'ente sugli emolumenti al personale a tempo determinato / Fonti esterne	65.768,45	0,00	49.326,34	50.699,33	9.606,61	10.011,70
01.02.01.01.010.12005	Imposta regionale sulle attivita' produttive a carico dell'ente sugli emolumenti al personale a tempo determinato con contratto di tipo privatistico	47.394,15	72.471,42	89.899,18	20.000,10	63.735,61	66.423,18
	TOTALE Articolo RI.US.01.02.01.01.010	**873.898,89**	**2.671.171,56**	**2.658.802,84**	**449.480,67**	**2.601.850,86**	**2.711.564,17**
	TOTALE Capitolo RI.US.01.02.01.01	**873.898,89**	**2.671.171,56**	**2.658.802,84**	**449.480,67**	**2.601.850,86**	**2.711.564,17**
	Capitolo 01.02.01.02 - Imposta di registro e di bollo						
	Capitolo 01.02.01.02.010 - Imposta di registro e di bollo						
01.02.01.02.010.12006	Imposta di registro e di bollo	11.209,08	3.492,73	11.026,36	16.121,58	4.662,19	4.858,78
	TOTALE Articolo RI.US.01.02.01.02.010	**11.209,08**	**3.492,73**	**11.026,36**	**16.121,58**	**4.662,19**	**4.858,78**
	TOTALE Capitolo RI.US.01.02.01.02	**11.209,08**	**3.492,73**	**11.026,36**	**16.121,58**	**4.662,19**	**4.858,78**
	Capitolo 01.02.01.05 - Tributo funzione tutela e protezione ambiente						
	Capitolo 01.02.01.05.010 - Tributo funzione tutela e protezione ambiente						
01.02.01.05.010.12009	Tributo funzione tutela e protezione ambiente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.US.01.02.01.05.010	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.US.01.02.01.05	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.02.01.06 - Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani						
	Capitolo 01.02.01.06.010 - Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani						
01.02.01.06.010.12010	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	54.433,55	600,00	41.275,17	27.649,01	13.491,91	14.060,82
	TOTALE Articolo RI.US.01.02.01.06.010	**54.433,55**	**600,00**	**41.275,17**	**27.649,01**	**13.491,91**	**14.060,82**
	TOTALE Capitolo RI.US.01.02.01.06	**54.433,55**	**600,00**	**41.275,17**	**27.649,01**	**13.491,91**	**14.060,82**
	Capitolo 01.02.01.07 - Tassa e/o canone occupazione spazi e aree pubbliche						
	Capitolo 01.02.01.07.010 - Tassa e/o canone occupazione spazi e aree pubbliche						
01.02.01.07.010.12011	Tassa e/o canone occupazione spazi e aree pubbliche	1.688,43	0,00	1.266,32	1.688,43	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.US.01.02.01.07.010	**1.688,43**	**0,00**	**1.266,32**	**1.688,43**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.US.01.02.01.07	**1.688,43**	**0,00**	**1.266,32**	**1.688,43**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.02.01.09 - Tassa di proprieta' delle autovetture (tassa automobilistica)						
	Capitolo 01.02.01.09.010 - Tassa di proprieta' delle autovetture (tassa automobilistica)						
01.02.01.09.010.12013	Tassa di proprieta' dei veicoli a motore	0,00	0,00	0,00	300,86	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.US.01.02.01.09.010	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**300,86**	**0,00**	**0,00**

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE

PARTE II - SPESE ANNO 2021

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2021			Anno finanziario 2020		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2020**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
	TOTALE Capitolo RI.US.01.02.01.09	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**300,86**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.02.01.99 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.						
	Capitolo 01.02.01.99.999 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.						
01.02.01.99.999.12018	Altre imposte e tasse a carico dell'ente	3.652,97	0,00	2.739,73	1.272,95	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.US.01.02.01.99.999	**3.652,97**	**0,00**	**2.739,73**	**1.272,95**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.US.01.02.01.99	**3.652,97**	**0,00**	**2.739,73**	**1.272,95**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Categoria RI.US.01.02.01	**944.882,92**	**2.675.264,29**	**2.715.110,42**	**496.513,50**	**2.620.004,96**	**2.730.483,77**
	TOTALE Tipologia RI.US.01.02	**944.882,92**	**2.675.264,29**	**2.715.110,42**	**496.513,50**	**2.620.004,96**	**2.730.483,77**
	Tipologia 01.03 - Acquisto di beni e servizi						
	Categoria 01.03.01 - Acquisto di beni						
	Capitolo 01.03.01.01 - Giornali, riviste e pubblicazioni						
	Capitolo 01.03.01.01.002 - Pubblicazioni						
01.03.01.01.002.13002	Pubblicazioni	345.996,21	4.000,00	262.497,18	288.119,69	116.456,64	213.223,15
	TOTALE Articolo RI.US.01.03.01.01.002	**345.996,21**	**4.000,00**	**262.497,18**	**288.119,69**	**116.456,64**	**213.223,15**
	Capitolo 01.03.01.01.010 - Giornali e riviste						
01.03.01.01.010.13001	Giornali e riviste	6.373,86	2.550,00	6.692,90	6.581,49	1.885,42	3.452,06
	TOTALE Articolo RI.US.01.03.01.01.010	**6.373,86**	**2.550,00**	**6.692,90**	**6.581,49**	**1.885,42**	**3.452,06**
	TOTALE Capitolo RI.US.01.03.01.01	**352.370,07**	**6.550,00**	**269.190,08**	**294.701,18**	**118.342,06**	**216.675,21**
	Capitolo 01.03.01.02 - Altri beni di consumo						
	Capitolo 01.03.01.02.002 - Carburanti, combustibili e lubrificanti						
01.03.01.02.002.13005	Carburanti, combustibili e lubrificanti per autovetture	3.825,09	0,00	2.868,83	1.542,30	1.414,06	2.589,03
01.03.01.02.002.13006	Carburanti, combustibili e lubrificanti per altri mezzi di trasporto stradali	3.865,01	0,00	2.898,76	5.743,47	942,71	1.726,03
01.03.01.02.002.13007	Carburanti, combustibili e lubrificanti per natanti, imbarcazioni e velivoli	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.US.01.03.01.02.002	**7.690,10**	**0,00**	**5.767,59**	**7.285,77**	**2.356,77**	**4.315,06**
	Capitolo 01.03.01.02.003 - Equipaggiamento						
01.03.01.02.003.13008	Equipaggiamento	1.981,39	0,00	1.486,04	2.400,00	0,00	0,00
01.03.01.02.003.13125	Equipaggiamento - emergenza Covid 19	400,01	0,00	300,01	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.US.01.03.01.02.003	**2.381,40**	**0,00**	**1.786,05**	**2.400,00**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.01.02.004 - Vestiario						
01.03.01.02.004.13009	Vestiario	21.636,55	500,00	16.602,42	20.944,30	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.US.01.03.01.02.004	**21.636,55**	**500,00**	**16.602,42**	**20.944,30**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.01.02.005 - Accessori per uffici e alloggi						
01.03.01.02.005.13010	Accessori per uffici e alloggi	7.000,00	0,00	5.250,00	1.000,00	5.656,25	10.356,16

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2021			Anno finanziario 2020		
Codice	Denominazione	Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2020	Previsioni definitive di competenza	Previsioni definitive di cassa
	TOTALE Articolo RI.US.01.03.01.02.005	**7.000,00**	**0,00**	**5.250,00**	**1.000,00**	**5.656,25**	**10.356,16**
	Capitolo 01.03.01.02.006 - Materiale informatico						
01.03.01.02.006.13011	Materiale informatico	202.522,30	20.621,26	167.357,71	139.985,22	74.867,48	137.076,58
	TOTALE Articolo RI.US.01.03.01.02.006	**202.522,30**	**20.621,26**	**167.357,71**	**139.985,22**	**74.867,48**	**137.076,58**
	Capitolo 01.03.01.02.007 - Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari						
01.03.01.02.007.13012	Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari	35.222,18	0,00	26.416,63	41.740,85	6.740,37	12.341,10
	TOTALE Articolo RI.US.01.03.01.02.007	**35.222,18**	**0,00**	**26.416,63**	**41.740,85**	**6.740,37**	**12.341,10**
	Capitolo 01.03.01.02.008 - Strumenti tecnico-specialistici non sanitari						
01.03.01.02.008.13013	Strumenti tecnico-specialistici non sanitari	3.974,71	3.500,00	5.606,03	7.265,66	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.US.01.03.01.02.008	**3.974,71**	**3.500,00**	**5.606,03**	**7.265,66**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.01.02.010 - Carta, cancelleria e stampati						
01.03.01.02.010.13003	Carta, cancelleria e stampati	125.645,72	9.775,88	101.566,24	109.431,19	23.484,63	42.998,55
	TOTALE Articolo RI.US.01.03.01.02.010	**125.645,72**	**9.775,88**	**101.566,24**	**109.431,19**	**23.484,63**	**42.998,55**
	Capitolo 01.03.01.02.014 - Stampati specialistici						
01.03.01.02.014.13016	Stampati specialistici	14.775,51	13.555,00	21.247,88	6.260,61	9.676,48	17.716,89
	TOTALE Articolo RI.US.01.03.01.02.014	**14.775,51**	**13.555,00**	**21.247,88**	**6.260,61**	**9.676,48**	**17.716,89**
	Capitolo 01.03.01.02.999 - Altri beni e materiali di consumo n.a.c.						
01.03.01.02.999.13017	Altri beni e materiali di consumo	455.891,76	55.571,80	383.597,71	387.877,77	105.278,78	192.757,33
	TOTALE Articolo RI.US.01.03.01.02.999	**455.891,76**	**55.571,80**	**383.597,71**	**387.877,77**	**105.278,78**	**192.757,33**
	TOTALE Capitolo RI.US.01.03.01.02	**876.740,23**	**103.523,94**	**735.198,26**	**724.191,37**	**228.060,76**	**417.561,67**
	Capitolo 01.03.01.03 - Flora e fauna						
	Capitolo 01.03.01.03.010 - Fauna selvatica e non selvatica						
01.03.01.03.010.13018	Fauna	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.US.01.03.01.03.010	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.US.01.03.01.03	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.01.05 - Medicinali e altri beni di consumo sanitario						
	Capitolo 01.03.01.05.003 - Dispositivi medici						
01.03.01.05.003.13022	Dispositivi medici	30,10	0,00	22,58	0,00	0,00	0,00
01.03.01.05.003.13126	Dispositivi medici - emergenza Covid 19	2.685,00	0,00	2.013,75	0,00	1.414,06	2.589,03
	TOTALE Articolo RI.US.01.03.01.05.003	**2.715,10**	**0,00**	**2.036,33**	**0,00**	**1.414,06**	**2.589,03**
	Capitolo 01.03.01.05.006 - Prodotti chimici						
01.03.01.05.006.13024	Prodotti chimici	2.800,00	2.000,00	3.600,00	3.530,91	754,17	1.380,83

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2021			Anno finanziario 2020		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2020**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
	TOTALE Articolo RI.US.01.03.01.05.006	**2.800,00**	**2.000,00**	**3.600,00**	**3.530,91**	**754,17**	**1.380,83**
	Capitolo 01.03.01.05.010 - Prodotti farmaceutici ed emoderivati						
01.03.01.05.010.13020	Prodotti farmaceutici ed emoderivati	169,85	0,00	127,39	150,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.US.01.03.01.05.010	**169,85**	**0,00**	**127,39**	**150,00**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.01.05.999 - Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.						
01.03.01.05.999.13026	Altri beni e prodotti sanitari	1.609,98	0,00	1.207,49	0,00	931,58	1.705,65
01.03.01.05.999.13127	Altri beni e prodotti sanitari - emergenza Covid 19	4.892,33	0,00	3.669,27	0,00	1.414,06	2.589,03
	TOTALE Articolo RI.US.01.03.01.05.999	**6.502,31**	**0,00**	**4.876,76**	**0,00**	**2.345,64**	**4.294,68**
	TOTALE Capitolo RI.US.01.03.01.05	**12.187,26**	**2.000,00**	**10.640,48**	**3.680,91**	**4.513,87**	**8.264,54**
	TOTALE Categoria RI.US.01.03.01	**1.241.297,56**	**112.073,94**	**1.015.028,82**	**1.022.573,46**	**350.916,69**	**642.501,42**
	Categoria 01.03.02 - Acquisto di servizi						
	Capitolo 01.03.02.02 - Rappresentanza, organizzazione eventi, pubblicita' e servizi per trasferta						
	Capitolo 01.03.02.02.002 - Indennita' di missione e di trasferta						
01.03.02.02.002.13033	Spese di trasferta del personale associato ed agli assegnisti di ricerca	406.047,49	10.462,06	312.382,20	294.403,77	131.253,14	240.314,37
01.03.02.02.002.13034	Professori visitatori	4.484,65	10.000,00	10.863,49	8.028,47	2.073,96	3.797,26
01.03.02.02.002.13035	Rimborso delle spese di missione a ricercatori italiani e stranieri nell'ambito di accordi di mobilità internazionale	13,10	0,00	9,83	0,00	17.647,38	32.310,99
	TOTALE Articolo RI.US.01.03.02.02.002	**410.545,24**	**20.462,06**	**323.255,52**	**302.432,24**	**150.974,48**	**276.422,62**
	Capitolo 01.03.02.02.004 - Pubblicita'						
01.03.02.02.004.13037	Pubblicita'	14.211,69	0,00	10.658,77	1.921,69	11.312,51	20.712,33
	TOTALE Articolo RI.US.01.03.02.02.004	**14.211,69**	**0,00**	**10.658,77**	**1.921,69**	**11.312,51**	**20.712,33**
	Capitolo 01.03.02.02.005 - Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni						
01.03.02.02.005.13038	Spese per l'organizzazione di convegni	558.098,77	75.082,72	474.886,15	547.554,12	203.711,51	372.980,08
01.03.02.02.005.13039	Spese per la partecipazione a convegni	231.010,48	18.419,81	187.072,74	200.777,58	54.696,01	100.144,18
	TOTALE Articolo RI.US.01.03.02.02.005	**789.109,25**	**93.502,53**	**661.958,89**	**748.331,70**	**258.407,52**	**473.124,26**
	Capitolo 01.03.02.02.010 - Rimborso per viaggio e trasloco						
01.03.02.02.010.13030	Rimborso spese di missione e trasferta del personale dipendente	483.121,60	19.213,30	376.751,19	311.487,71	258.967,43	474.149,41
01.03.02.02.010.13031	Rimborso spese di missione e trasferta del personale non soggette ai limiti di spesa	1.594.048,96	58.820,00	1.239.651,79	1.631.344,00	307.865,30	563.677,65
	TOTALE Articolo RI.US.01.03.02.02.010	**2.077.170,56**	**78.033,30**	**1.616.402,98**	**1.942.831,71**	**566.832,73**	**1.037.827,06**
	Capitolo 01.03.02.02.999 - Altre spese di rappresentanza, relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicita' n.a.c						
01.03.02.02.999.13040	Mostre ed altre spese per relazioni pubbliche	4.259,23	0,00	3.194,42	2.732,70	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.US.01.03.02.02.999	**4.259,23**	**0,00**	**3.194,42**	**2.732,70**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.US.01.03.02.02	**3.295.295,97**	**191.997,89**	**2.615.470,58**	**2.998.250,04**	**987.527,24**	**1.808.086,27**

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2021			Anno finanziario 2020		
Codice	Denominazione	Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2020	Previsioni definitive di competenza	Previsioni definitive di cassa
	Capitolo 01.03.02.04 - Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente						
	Capitolo 01.03.02.04.004 - Acquisti di servizi per la formazione obbligatoria						
01.03.02.04.004.13041	Acquisti di servizi per la formazione obbligatoria	3.202,44	0,00	2.401,83	3.621,24	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.US.01.03.02.04.004	**3.202,44**	**0,00**	**2.401,83**	**3.621,24**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.04.999 - Acquisto di servizi per formazione generica						
01.03.02.04.999.13042	Acquisto di servizi per la formazione generica e discrezionale	25.939,51	0,00	19.454,65	34.698,28	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.US.01.03.02.04.999	**25.939,51**	**0,00**	**19.454,65**	**34.698,28**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.US.01.03.02.04	**29.141,95**	**0,00**	**21.856,48**	**38.319,52**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.05 - Utenze e canoni						
	Capitolo 01.03.02.05.002 - Telefonia mobile						
01.03.02.05.002.13044	Canoni di telefonia mobile	58.551,44	0,00	43.913,61	56.609,59	8.848,87	16.201,61
	TOTALE Articolo RI.US.01.03.02.05.002	**58.551,44**	**0,00**	**43.913,61**	**56.609,59**	**8.848,87**	**16.201,61**
	Capitolo 01.03.02.05.003 - Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line						
01.03.02.05.003.13045	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	68.713,48	3.642,50	54.267,00	39.211,53	42.562,44	77.928,55
	TOTALE Articolo RI.US.01.03.02.05.003	**68.713,48**	**3.642,50**	**54.267,00**	**39.211,53**	**42.562,44**	**77.928,55**
	Capitolo 01.03.02.05.004 - Energia elettrica						
01.03.02.05.004.13046	Energia elettrica	157,03	0,00	117,77	157,03	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.US.01.03.02.05.004	**157,03**	**0,00**	**117,77**	**157,03**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.05.005 - Acqua						
01.03.02.05.005.13047	Acqua	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.US.01.03.02.05.005	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.05.006 - Gas						
01.03.02.05.006.13048	Gas	0,00	0,00	0,00	9.489,93	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.US.01.03.02.05.006	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**9.489,93**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.05.007 - Spese di condominio						
01.03.02.05.007.13049	Spese di condominio e di gestione comune di locali ed immobili	99.838,95	102.295,00	151.600,48	94.076,69	127.790,48	233.974,53
	TOTALE Articolo RI.US.01.03.02.05.007	**99.838,95**	**102.295,00**	**151.600,48**	**94.076,69**	**127.790,48**	**233.974,53**
	Capitolo 01.03.02.05.010 - Telefonia fissa						
01.03.02.05.010.13043	Canoni di telefonia fissa	50.728,99	5.300,00	42.021,77	48.543,10	13.456,84	24.638,45
	TOTALE Articolo RI.US.01.03.02.05.010	**50.728,99**	**5.300,00**	**42.021,77**	**48.543,10**	**13.456,84**	**24.638,45**
	Capitolo 01.03.02.05.999 - Utenze e canoni per altri servizi n.a.c.						
01.03.02.05.999.13050	Utenze e canoni per altri servizi	38.245,14	0,00	28.683,86	10.018,00	414,79	759,45
	TOTALE Articolo RI.US.01.03.02.05.999	**38.245,14**	**0,00**	**28.683,86**	**10.018,00**	**414,79**	**759,45**

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE

PARTE II - SPESE ANNO 2021

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2021			Anno finanziario 2020		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2020**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
	TOTALE Capitolo RI.US.01.03.02.05	**316.235,03**	**111.237,50**	**320.604,49**	**258.105,87**	**193.073,42**	**353.502,59**
	Capitolo 01.03.02.07 - Utilizzo di beni di terzi						
	Capitolo 01.03.02.07.002 - Noleggi di mezzi di trasporto						
01.03.02.07.002.13052	Noleggi di autovetture	3.511,13	0,00	2.633,35	9.598,91	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.US.01.03.02.07.002	**3.511,13**	**0,00**	**2.633,35**	**9.598,91**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.07.003 - Noleggi di attrezzature scientifiche e sanitarie						
01.03.02.07.003.13057	Noleggi di attrezzature scientifiche e sanitarie	7.755,80	0,00	5.816,85	3.078,00	1.885,42	3.452,06
	TOTALE Articolo RI.US.01.03.02.07.003	**7.755,80**	**0,00**	**5.816,85**	**3.078,00**	**1.885,42**	**3.452,06**
	Capitolo 01.03.02.07.004 - Noleggi di hardware						
01.03.02.07.004.13058	Noleggi di hardware	52.115,40	8.900,00	45.761,56	54.916,72	12.355,20	22.621,42
	TOTALE Articolo RI.US.01.03.02.07.004	**52.115,40**	**8.900,00**	**45.761,56**	**54.916,72**	**12.355,20**	**22.621,42**
	Capitolo 01.03.02.07.006 - Licenze d'uso per software						
01.03.02.07.006.13060	Licenze d'uso per software	194.933,25	14.450,00	157.037,46	145.466,00	86.549,02	158.464,59
	TOTALE Articolo RI.US.01.03.02.07.006	**194.933,25**	**14.450,00**	**157.037,46**	**145.466,00**	**86.549,02**	**158.464,59**
	Capitolo 01.03.02.07.007 - Altre licenze d'uso						
01.03.02.07.007.13061	Altre licenze d'uso	8.644,65	0,00	6.483,49	2.085,19	6.656,66	12.187,83
	TOTALE Articolo RI.US.01.03.02.07.007	**8.644,65**	**0,00**	**6.483,49**	**2.085,19**	**6.656,66**	**12.187,83**
	Capitolo 01.03.02.07.008 - Noleggi di impianti e macchinari						
01.03.02.07.008.13062	Noleggi di impianti e macchinari	77.596,78	1.855,40	59.589,14	87.704,77	3.673,09	6.725,15
	TOTALE Articolo RI.US.01.03.02.07.008	**77.596,78**	**1.855,40**	**59.589,14**	**87.704,77**	**3.673,09**	**6.725,15**
	Capitolo 01.03.02.07.010 - Locazione di beni immobili						
01.03.02.07.010.13051	Locazione di beni immobili	704.602,33	1.083.725,61	1.341.245,96	204.215,83	1.021.639,18	1.870.542,63
	TOTALE Articolo RI.US.01.03.02.07.010	**704.602,33**	**1.083.725,61**	**1.341.245,96**	**204.215,83**	**1.021.639,18**	**1.870.542,63**
	TOTALE Capitolo RI.US.01.03.02.07	**1.049.159,34**	**1.108.931,01**	**1.618.567,81**	**507.065,42**	**1.132.758,57**	**2.073.993,68**
	Capitolo 01.03.02.08 - Leasing operativo						
	Capitolo 01.03.02.08.002 - Leasing operativo di attrezzature e macchinari						
01.03.02.08.002.13066	Leasing operativo di attrezzature e macchinari	233,09	0,00	174,82	2.032,49	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.US.01.03.02.08.002	**233,09**	**0,00**	**174,82**	**2.032,49**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.08.010 - Leasing operativo di mezzi di trasporto						
01.03.02.08.010.13063	Leasing operativo di autovetture	6.118,48	0,00	4.588,86	389,00	511,15	935,88
	TOTALE Articolo RI.US.01.03.02.08.010	**6.118,48**	**0,00**	**4.588,86**	**389,00**	**511,15**	**935,88**
	TOTALE Capitolo RI.US.01.03.02.08	**6.351,57**	**0,00**	**4.763,68**	**2.421,49**	**511,15**	**935,88**
	Capitolo 01.03.02.09 - Manutenzione ordinaria e riparazioni						

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2021			Anno finanziario 2020		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2020**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
	Capitolo 01.03.02.09.003 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi						
01.03.02.09.003.13072	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi	300,00	0,00	225,00	2.496,22	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.US.01.03.02.09.003	**300,00**	**0,00**	**225,00**	**2.496,22**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.09.004 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari						
01.03.02.09.004.13073	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	108.846,65	13.820,16	92.000,13	169.569,42	23.884,30	43.730,31
	TOTALE Articolo RI.US.01.03.02.09.004	**108.846,65**	**13.820,16**	**92.000,13**	**169.569,42**	**23.884,30**	**43.730,31**
	Capitolo 01.03.02.09.005 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature						
01.03.02.09.005.13074	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature	65.652,64	0,00	49.239,49	49.582,40	16.192,48	29.647,18
	TOTALE Articolo RI.US.01.03.02.09.005	**65.652,64**	**0,00**	**49.239,49**	**49.582,40**	**16.192,48**	**29.647,18**
	Capitolo 01.03.02.09.006 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio						
01.03.02.09.006.13075	Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio	49.135,31	0,00	36.851,49	41.585,03	10.494,66	19.214,91
	TOTALE Articolo RI.US.01.03.02.09.006	**49.135,31**	**0,00**	**36.851,49**	**41.585,03**	**10.494,66**	**19.214,91**
	Capitolo 01.03.02.09.008 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili di proprieta'						
01.03.02.09.008.13076	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili di proprieta'	35.771,07	15.000,00	38.078,31	59.298,47	0,00	0,00
01.03.02.09.008.13077	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili in locazione, in comodato o in uso	12.707,00	0,00	9.530,25	8.335,82	2.828,13	5.178,09
	TOTALE Articolo RI.US.01.03.02.09.008	**48.478,07**	**15.000,00**	**47.608,56**	**67.634,29**	**2.828,13**	**5.178,09**
	Capitolo 01.03.02.09.010 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico						
01.03.02.09.010.13068	Manutenzione ordinaria e riparazioni di autovetture	2.000,00	0,00	1.500,00	3.446,47	0,00	0,00
01.03.02.09.010.13069	Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri mezzi di trasporto stradale	699,00	0,00	524,25	158,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.US.01.03.02.09.010	**2.699,00**	**0,00**	**2.024,25**	**3.604,47**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.US.01.03.02.09	**275.111,67**	**28.820,16**	**227.948,92**	**334.471,83**	**53.399,57**	**97.770,49**
	Capitolo 01.03.02.10 - Consulenze						
	Capitolo 01.03.02.10.002 - Esperti per commissioni, comitati e consigli						
01.03.02.10.002.13079	Esperti per commissioni, comitati e consigli	1.809,02	0,00	1.356,77	1.809,02	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.US.01.03.02.10.002	**1.809,02**	**0,00**	**1.356,77**	**1.809,02**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.10.010 - Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza						
01.03.02.10.010.13078	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	232.343,25	0,00	174.257,45	228.965,50	89.922,02	164.640,30
	TOTALE Articolo RI.US.01.03.02.10.010	**232.343,25**	**0,00**	**174.257,45**	**228.965,50**	**89.922,02**	**164.640,30**
	TOTALE Capitolo RI.US.01.03.02.10	**234.152,27**	**0,00**	**175.614,22**	**230.774,52**	**89.922,02**	**164.640,30**
	Capitolo 01.03.02.11 - Prestazioni professionali e specialistiche						
	Capitolo 01.03.02.11.008 - Prestazioni di natura contabile, tributaria e del lavoro						
01.03.02.11.008.13082	Prestazioni di natura contabile, tributaria e del lavoro	16.662,56	5.000,00	16.246,92	17.622,86	4.713,54	8.630,13
	TOTALE Articolo RI.US.01.03.02.11.008	**16.662,56**	**5.000,00**	**16.246,92**	**17.622,86**	**4.713,54**	**8.630,13**

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2021			Anno finanziario 2020		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2020**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
	Capitolo 01.03.02.11.009 - Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca						
01.03.02.11.009.13083	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca	1.861.265,80	159.800,02	1.515.799,38	1.353.436,14	993.472,72	1.818.972,00
	TOTALE Articolo RI.US.01.03.02.11.009	**1.861.265,80**	**159.800,02**	**1.515.799,38**	**1.353.436,14**	**993.472,72**	**1.818.972,00**
	Capitolo 01.03.02.11.010 - Interpretariato e traduzioni						
01.03.02.11.010.13080	Interpretariato e traduzioni	111.161,33	5.500,00	87.496,00	62.895,77	54.414,66	99.629,06
01.03.02.11.010.13084	Deposito, mantenimento e tutela dei brevetti	20.000,00	0,00	15.000,00	20.000,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.US.01.03.02.11.010	**131.161,33**	**5.500,00**	**102.496,00**	**82.895,77**	**54.414,66**	**99.629,06**
	Capitolo 01.03.02.11.999 - Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.						
01.03.02.11.999.13085	Altre prestazioni professionali e specialistiche	273.864,38	58.000,00	248.898,30	314.172,96	73.700,57	134.940,06
01.03.02.11.999.13129	Altre prestazioni professionali e specialistiche - emergenza Covid 19	449,80	0,00	337,35	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.US.01.03.02.11.999	**274.314,18**	**58.000,00**	**249.235,65**	**314.172,96**	**73.700,57**	**134.940,06**
	TOTALE Capitolo RI.US.01.03.02.11	**2.283.403,87**	**228.300,02**	**1.883.777,95**	**1.768.127,73**	**1.126.301,49**	**2.062.171,25**
	Capitolo 01.03.02.12 - Lavoro flessibile, quota LSU e acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale						
	Capitolo 01.03.02.12.003 - Collaborazioni coordinate e a progetto						
01.03.02.12.003.13087	Collaborazioni coordinate e a progetto	8.188,20	5.500,00	10.266,16	71.340,56	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.US.01.03.02.12.003	**8.188,20**	**5.500,00**	**10.266,16**	**71.340,56**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.12.004 - Tirocini formativi extracurriculari						
01.03.02.12.004.13121	Tirocini formativi extracurriculari	0,00	0,00	0,00	2.301,82	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.US.01.03.02.12.004	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**2.301,82**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.US.01.03.02.12	**8.188,20**	**5.500,00**	**10.266,16**	**73.642,38**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.13 - Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente						
	Capitolo 01.03.02.13.002 - Servizi di pulizia e lavanderia						
01.03.02.13.002.13089	Pulizia	1.000,00	0,00	750,00	5.027,04	0,00	0,00
01.03.02.13.002.13090	Servizi di lavanderia	462,97	0,00	347,23	462,97	0,00	0,00
01.03.02.13.002.13130	Pulizia - emergenza Covid 19	19.914,76	0,00	14.936,07	0,00	5.809,18	10.636,16
	TOTALE Articolo RI.US.01.03.02.13.002	**21.377,73**	**0,00**	**16.033,30**	**5.490,01**	**5.809,18**	**10.636,16**
	Capitolo 01.03.02.13.003 - Trasporti, traslochi e facchinaggio						
01.03.02.13.003.13091	Trasporti, traslochi e facchinaggio	5.508,00	0,00	4.131,01	4.747,25	0,00	0,00
01.03.02.13.003.13092	Acquisto di buoni taxi	6.243,82	0,00	4.682,87	6.042,55	1.696,87	3.106,83
	TOTALE Articolo RI.US.01.03.02.13.003	**11.751,82**	**0,00**	**8.813,88**	**10.789,80**	**1.696,87**	**3.106,83**
	Capitolo 01.03.02.13.004 - Stampa e rilegatura						
01.03.02.13.004.13093	Stampa e rilegatura di pubblicazioni	358.949,96	7.980,00	275.197,49	401.300,05	64.917,26	118.858,51
01.03.02.13.004.13124	Spese per la pubblicazione ad accesso aperto (open access) di materiale bibliografico o articoli	34.257,24	33.757,84	51.011,32	0,00	7.965,89	14.584,93

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2021			Anno finanziario 2020		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2020**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
	TOTALE Articolo RI.US.01.03.02.13.004	**393.207,20**	**41.737,84**	**326.208,81**	**401.300,05**	**72.883,15**	**133.443,44**
	Capitolo 01.03.02.13.006 - Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali						
01.03.02.13.006.13094	Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali	3.000,00	0,00	2.250,00	6.393,60	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.US.01.03.02.13.006	**3.000,00**	**0,00**	**2.250,00**	**6.393,60**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.13.010 - Servizi di sorveglianza e custodia						
01.03.02.13.010.13088	Vigilanza	1.128,00	0,00	846,00	1.128,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.US.01.03.02.13.010	**1.128,00**	**0,00**	**846,00**	**1.128,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.US.01.03.02.13	**430.464,75**	**41.737,84**	**354.151,99**	**425.101,46**	**80.389,20**	**147.186,43**
	Capitolo 01.03.02.14 - Servizi di ristorazione						
	Capitolo 01.03.02.14.002 - Servizio mensa personale civile						
01.03.02.14.002.13095	Mensa	833,90	0,00	625,43	118,12	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.US.01.03.02.14.002	**833,90**	**0,00**	**625,43**	**118,12**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.US.01.03.02.14	**833,90**	**0,00**	**625,43**	**118,12**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.16 - Servizi amministrativi						
	Capitolo 01.03.02.16.002 - Spese postali						
01.03.02.16.002.13097	Spese postali e telegrafiche	21.766,58	400,00	16.624,98	18.350,14	3.262,68	5.973,72
	TOTALE Articolo RI.US.01.03.02.16.002	**21.766,58**	**400,00**	**16.624,98**	**18.350,14**	**3.262,68**	**5.973,72**
	Capitolo 01.03.02.16.004 - Spese notarili						
01.03.02.16.004.13098	Spese notarili	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.US.01.03.02.16.004	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.16.010 - Pubblicazione bandi di gara						
01.03.02.16.010.13096	Pubblicazione bandi di gara	63.902,02	0,00	47.926,52	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.US.01.03.02.16.010	**63.902,02**	**0,00**	**47.926,52**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.US.01.03.02.16	**85.668,60**	**400,00**	**64.551,50**	**18.350,14**	**3.262,68**	**5.973,72**
	Capitolo 01.03.02.17 - Servizi finanziari						
	Capitolo 01.03.02.17.010 - Commissioni per servizi finanziari						
01.03.02.17.010.13099	Oneri per fideiussioni	5.471,87	0,00	4.103,91	2.524,20	5.203,65	9.527,46
01.03.02.17.010.13100	Spese per commissioni bancarie	1.505,26	0,00	1.128,95	451,58	56,56	103,56
	TOTALE Articolo RI.US.01.03.02.17.010	**6.977,13**	**0,00**	**5.232,86**	**2.975,78**	**5.260,21**	**9.631,02**
	TOTALE Capitolo RI.US.01.03.02.17	**6.977,13**	**0,00**	**5.232,86**	**2.975,78**	**5.260,21**	**9.631,02**
	Capitolo 01.03.02.18 - Servizi sanitari						
	Capitolo 01.03.02.18.010 - Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attivita' lavorativa						
01.03.02.18.010.13101	Spese per accertamenti sanitari, ivi comprese le spese per visite fiscali	825,13	0,00	618,85	1.476,42	0,00	0,00

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2021			Anno finanziario 2020		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2020**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
	TOTALE Articolo RI.US.01.03.02.18.010	**825,13**	**0,00**	**618,85**	**1.476,42**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.US.01.03.02.18	**825,13**	**0,00**	**618,85**	**1.476,42**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.19 - Servizi informatici e di telecomunicazioni						
	Capitolo 01.03.02.19.003 - Servizi per l'interoperabilita' e la cooperazione						
01.03.02.19.003.13103	Spese per la progettazione, lo sviluppo, la gestone e la manutenzione di servizi applicativi integrati e siti web	88.583,37	0,00	66.437,54	165.231,03	826,99	1.514,16
	TOTALE Articolo RI.US.01.03.02.19.003	**88.583,37**	**0,00**	**66.437,54**	**165.231,03**	**826,99**	**1.514,16**
	Capitolo 01.03.02.19.004 - Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione						
01.03.02.19.004.13104	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	11.812,96	0,00	8.859,72	10.740,96	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.US.01.03.02.19.004	**11.812,96**	**0,00**	**8.859,72**	**10.740,96**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.19.005 - Servizi per i sistemi e relativa manutenzione						
01.03.02.19.005.13117	Servizi per i sistemi informativi e per telecomunicazioni	19.883,97	7.100,00	20.237,98	6.710,00	18.491,40	33.856,33
	TOTALE Articolo RI.US.01.03.02.19.005	**19.883,97**	**7.100,00**	**20.237,98**	**6.710,00**	**18.491,40**	**33.856,33**
	Capitolo 01.03.02.19.006 - Servizi di sicurezza						
01.03.02.19.006.13119	Servizi di sicurezza dei sistemi informativi e di telecomunicazione	1.298,79	0,00	974,09	219,60	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.US.01.03.02.19.006	**1.298,79**	**0,00**	**974,09**	**219,60**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.19.007 - Servizi di gestione documentale						
01.03.02.19.007.13105	Servizi per la gestione documentale	5.162,36	0,00	3.871,77	4.885,38	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.US.01.03.02.19.007	**5.162,36**	**0,00**	**3.871,77**	**4.885,38**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.19.010 - Gestione e manutenzione applicazioni						
01.03.02.19.010.13102	Gestione e manutenzione applicazioni	6.000,00	0,00	4.500,00	183,00	5.656,25	10.356,16
01.03.02.19.010.13106	Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT	20.765,00	0,00	15.573,75	30.335,00	7.947,03	14.550,40
	TOTALE Articolo RI.US.01.03.02.19.010	**26.765,00**	**0,00**	**20.073,75**	**30.518,00**	**13.603,28**	**24.906,56**
	Capitolo 01.03.02.19.999 - Altri servizi informatici e di telecomunicazioni n.a.c.						
01.03.02.19.999.13122	Altri servizi informatici e di telecomunicazioni	3.038,94	0,00	2.279,21	2.834,01	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.US.01.03.02.19.999	**3.038,94**	**0,00**	**2.279,21**	**2.834,01**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.US.01.03.02.19	**156.545,39**	**7.100,00**	**122.734,06**	**221.138,98**	**32.921,67**	**60.277,05**
	Capitolo 01.03.02.99 - Altri servizi						
	Capitolo 01.03.02.99.003 - Quote di associazioni						
01.03.02.99.003.13108	Quote di iscrizione ad associazioni	15.214,26	1.850,00	12.798,20	12.505,30	2.989,15	5.472,90
	TOTALE Articolo RI.US.01.03.02.99.003	**15.214,26**	**1.850,00**	**12.798,20**	**12.505,30**	**2.989,15**	**5.472,90**
	Capitolo 01.03.02.99.005 - Spese per commissioni e comitati dell'Ente						
01.03.02.99.005.13109	Spese per componenti commissioni concorso e selezione del personale	1.984,53	0,00	1.488,40	2.984,53	942,71	1.726,03

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2021			Anno finanziario 2020		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2020**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
	TOTALE Articolo RI.US.01.03.02.99.005	**1.984,53**	**0,00**	**1.488,40**	**2.984,53**	**942,71**	**1.726,03**
	Capitolo 01.03.02.99.009 - Acquisto di sevizi per verde e arredo urbano						
01.03.02.99.009.13112	Giardinaggio	4.022,96	0,00	3.017,22	4.764,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.US.01.03.02.99.009	**4.022,96**	**0,00**	**3.017,22**	**4.764,00**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.99.010 - Formazione a personale esterno all'ente						
01.03.02.99.010.13113	Spese per l'organizzazione di corsi di formazione	52.843,97	0,00	39.632,99	97.832,07	14.093,50	25.804,11
	TOTALE Articolo RI.US.01.03.02.99.010	**52.843,97**	**0,00**	**39.632,99**	**97.832,07**	**14.093,50**	**25.804,11**
	Capitolo 01.03.02.99.011 - Servizi per attivita' di rappresentanza						
01.03.02.99.011.13114	Servizi per attivita' di rappresentanza	12.646,86	900,00	10.160,15	7.593,83	4.713,54	8.630,13
	TOTALE Articolo RI.US.01.03.02.99.011	**12.646,86**	**900,00**	**10.160,15**	**7.593,83**	**4.713,54**	**8.630,13**
	Capitolo 01.03.02.99.013 - Comunicazione WEB						
01.03.02.99.013.13123	Spese connesse con la comunicazione via web	20.426,90	0,00	15.320,18	15.000,00	1.414,06	2.589,03
	TOTALE Articolo RI.US.01.03.02.99.013	**20.426,90**	**0,00**	**15.320,18**	**15.000,00**	**1.414,06**	**2.589,03**
	Capitolo 01.03.02.99.999 - Altri servizi diversi n.a.c.						
01.03.02.99.999.13115	Altri servizi non altrimenti classificabili	159.617,83	0,00	119.713,37	202.370,87	30.304,09	55.484,45
	TOTALE Articolo RI.US.01.03.02.99.999	**159.617,83**	**0,00**	**119.713,37**	**202.370,87**	**30.304,09**	**55.484,45**
	TOTALE Capitolo RI.US.01.03.02.99	**266.757,31**	**2.750,00**	**202.130,51**	**343.050,60**	**54.457,05**	**99.706,65**
	TOTALE Categoria RI.US.01.03.02	**8.445.112,08**	**1.726.774,42**	**7.628.915,49**	**7.223.390,30**	**3.759.784,27**	**6.883.875,33**
	TOTALE Tipologia RI.US.01.03	**9.686.409,64**	**1.838.848,36**	**8.643.944,31**	**8.245.963,76**	**4.110.700,96**	**7.526.376,75**
	Tipologia 01.04 - Trasferimenti correnti						
	Categoria 01.04.01 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche						
	Capitolo 01.04.01.01 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali						
	Capitolo 01.04.01.01.013 - Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca						
01.04.01.01.013.14001	Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	494.858,36	0,00	371.143,77	1.576.269,00	136.420,52	265.349,90
	TOTALE Articolo RI.US.01.04.01.01.013	**494.858,36**	**0,00**	**371.143,77**	**1.576.269,00**	**136.420,52**	**265.349,90**
	Capitolo 01.04.01.01.020 - Trasferimenti correnti al Ministero dell'economia in attuazione di norme in materia di contenimento di spesa						
01.04.01.01.020.14002	Trasferimenti correnti al Ministero dell'economia in attuazione di norme in materia di contenimento di spesa (DL 112/2008 e DL 78/2010)	0,00	111.282,71	83.462,03	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.US.01.04.01.01.020	**0,00**	**111.282,71**	**83.462,03**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.US.01.04.01.01	**494.858,36**	**111.282,71**	**454.605,80**	**1.576.269,00**	**136.420,52**	**265.349,90**
	Capitolo 01.04.01.02 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali						
	Capitolo 01.04.01.02.008 - Trasferimenti correnti a universita'						
01.04.01.02.008.14004	Trasferimenti correnti a universita'	43.980,00	96.981,42	105.721,07	89.293,20	19.968,10	38.839,70
01.04.01.02.008.14005	Finanziamento dei dottorati di ricerca	223.601,90	0,00	167.701,43	233.024,56	8.633,33	16.792,59

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2021			Anno finanziario 2020		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2020**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
	TOTALE Articolo RI.US.01.04.01.02.008	**267.581,90**	**96.981,42**	**273.422,50**	**322.317,76**	**28.601,43**	**55.632,29**
	TOTALE Capitolo RI.US.01.04.01.02	**267.581,90**	**96.981,42**	**273.422,50**	**322.317,76**	**28.601,43**	**55.632,29**
	TOTALE Categoria RI.US.01.04.01	**762.440,26**	**208.264,13**	**728.028,30**	**1.898.586,76**	**165.021,95**	**320.982,19**
	Categoria 01.04.02 - Trasferimenti correnti a Famiglie						
	Capitolo 01.04.02.03 - Borse di studio, dottorati di ricerca e contratti di formazione specialistica area medica						
	Capitolo 01.04.02.03.010 - Borse di studio						
01.04.02.03.010.14011	Borse di studio	245.084,13	19.530,00	198.460,60	149.618,74	85.189,88	165.701,80
01.04.02.03.010.14012	Borse di formazione e stages	64.995,30	0,00	48.746,48	181.730,11	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.US.01.04.02.03.010	**310.079,43**	**19.530,00**	**247.207,08**	**331.348,85**	**85.189,88**	**165.701,80**
	TOTALE Capitolo RI.US.01.04.02.03	**310.079,43**	**19.530,00**	**247.207,08**	**331.348,85**	**85.189,88**	**165.701,80**
	Capitolo 01.04.02.05 - Altri trasferimenti a famiglie						
	Capitolo 01.04.02.05.999 - Altri trasferimenti a famiglie n.a.c.						
01.04.02.05.999.14023	Mobilita' internazionale dei ricercatori	0,00	0,00	0,00	59,02	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.US.01.04.02.05.999	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**59,02**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.US.01.04.02.05	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**59,02**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Categoria RI.US.01.04.02	**310.079,43**	**19.530,00**	**247.207,08**	**331.407,87**	**85.189,88**	**165.701,80**
	Categoria 01.04.03 - Trasferimenti correnti a Imprese						
	Capitolo 01.04.03.99 - Trasferimenti correnti a altre imprese						
	Capitolo 01.04.03.99.999 - Trasferimenti correnti a altre imprese						
01.04.03.99.999.14016	Trasferimenti correnti a altre imprese	0,00	0,00	0,00	97.592,80	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.US.01.04.03.99.999	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**97.592,80**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.US.01.04.03.99	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**97.592,80**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Categoria RI.US.01.04.03	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**97.592,80**	**0,00**	**0,00**
	Categoria 01.04.04 - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private						
	Capitolo 01.04.04.01 - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private						
	Capitolo 01.04.04.01.010 - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private						
01.04.04.01.010.14017	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	22.780,29	23.562,00	34.756,72	7.342,29	15.445,04	30.041,96
	TOTALE Articolo RI.US.01.04.04.01.010	**22.780,29**	**23.562,00**	**34.756,72**	**7.342,29**	**15.445,04**	**30.041,96**
	TOTALE Capitolo RI.US.01.04.04.01	**22.780,29**	**23.562,00**	**34.756,72**	**7.342,29**	**15.445,04**	**30.041,96**
	TOTALE Categoria RI.US.01.04.04	**22.780,29**	**23.562,00**	**34.756,72**	**7.342,29**	**15.445,04**	**30.041,96**
	Categoria 01.04.05 - Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al resto del mondo						
	Capitolo 01.04.05.04 - Trasferimenti correnti al resto del mondo						
	Capitolo 01.04.05.04.010 - Trasferimenti correnti al resto del mondo						

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2021			Anno finanziario 2020		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2020**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
01.04.05.04.010.14018	Trasferimenti correnti a Paesi Intra-UE	0,00	0,00	0,00	248.775,20	0,00	0,00
01.04.05.04.010.14019	Trasferimenti correnti a Paesi Extra-UE e ad Organismi internazionali	4.860,00	8.211,00	9.803,25	52.840,80	4.862,22	9.457,44
	TOTALE Articolo RI.US.01.04.05.04.010	**4.860,00**	**8.211,00**	**9.803,25**	**301.616,00**	**4.862,22**	**9.457,44**
	TOTALE Capitolo RI.US.01.04.05.04	**4.860,00**	**8.211,00**	**9.803,25**	**301.616,00**	**4.862,22**	**9.457,44**
	TOTALE Categoria RI.US.01.04.05	**4.860,00**	**8.211,00**	**9.803,25**	**301.616,00**	**4.862,22**	**9.457,44**
	TOTALE Tipologia RI.US.01.04	**1.100.159,98**	**259.567,13**	**1.019.795,35**	**2.636.545,72**	**270.519,09**	**526.183,39**
	Tipologia 01.07 - Interessi passivi						
	Categoria 01.07.06 - Altri interessi passivi						
	Capitolo 01.07.06.02 - Interessi di mora						
	Capitolo 01.07.06.02.999 - Interessi di mora ad altri soggetti						
01.07.06.02.999.17005	Interessi di mora ad altri soggetti	0,00	0,00	0,00	0,00	12.241,83	0,00
	TOTALE Articolo RI.US.01.07.06.02.999	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**12.241,83**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.US.01.07.06.02	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**12.241,83**	**0,00**
	TOTALE Categoria RI.US.01.07.06	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**12.241,83**	**0,00**
	TOTALE Tipologia RI.US.01.07	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**12.241,83**	**0,00**
	Tipologia 01.09 - Rimborsi e poste correttive delle entrate						
	Categoria 01.09.03 - Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea						
	Capitolo 01.09.03.01 - Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea						
	Capitolo 01.09.03.01.010 - Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea						
01.09.03.01.010.19002	Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea	0,00	0,00	0,00	11.862,78	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.US.01.09.03.01.010	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**11.862,78**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.US.01.09.03.01	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**11.862,78**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Categoria RI.US.01.09.03	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**11.862,78**	**0,00**	**0,00**
	Categoria 01.09.99 - Altri rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso						
	Capitolo 01.09.99.01 - Rimborsi di parte corrente ad amministrazioni centrali di somme non dovute o incassate in eccesso						
	Capitolo 01.09.99.01.010 - Rimborsi di parte corrente ad amministrazioni centrali di somme non dovute o incassate in eccesso						
01.09.99.01.010.19003	Rimborsi di parte corrente ad amministrazioni centrali di somme non dovute o incassate in eccesso	103.935,63	4.185,86	81.091,13	89.761,98	15.555,28	189.081,17
	TOTALE Articolo RI.US.01.09.99.01.010	**103.935,63**	**4.185,86**	**81.091,13**	**89.761,98**	**15.555,28**	**189.081,17**
	TOTALE Capitolo RI.US.01.09.99.01	**103.935,63**	**4.185,86**	**81.091,13**	**89.761,98**	**15.555,28**	**189.081,17**
	Capitolo 01.09.99.02 - Rimborsi di parte corrente ad amministrazioni locali di somme non dovute o incassate in eccesso						
	Capitolo 01.09.99.02.010 - Rimborsi di parte corrente ad amministrazioni locali di somme non dovute o incassate in eccesso						
01.09.99.02.010.19004	Rimborsi di parte corrente ad amministrazioni locali di somme non dovute o incassate in eccesso	47.354,82	0,00	35.516,12	66.941,53	0,00	0,00

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2021			Anno finanziario 2020		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2020**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
	TOTALE Articolo RI.US.01.09.99.02.010	**47.354,82**	**0,00**	**35.516,12**	**66.941,53**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.US.01.09.99.02	**47.354,82**	**0,00**	**35.516,12**	**66.941,53**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.09.99.04 - Rimborsi di parte corrente a famiglie di somme non dovute o incassate in eccesso						
	Capitolo 01.09.99.04.010 - Rimborsi di parte corrente a famiglie di somme non dovute o incassate in eccesso						
01.09.99.04.010.19005	Rimborsi di parte corrente a famiglie di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00	0,00	0,00	26.076,52	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.US.01.09.99.04.010	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**26.076,52**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.US.01.09.99.04	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**26.076,52**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.09.99.05 - Rimborsi di parte corrente a imprese di somme non dovute o incassate in eccesso						
	Capitolo 01.09.99.05.010 - Rimborsi di parte corrente a imprese di somme non dovute o incassate in eccesso						
01.09.99.05.010.19006	Rimborsi di parte corrente a imprese di somme non dovute o incassate in eccesso	6.987,50	0,00	5.240,63	6.987,50	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.US.01.09.99.05.010	**6.987,50**	**0,00**	**5.240,63**	**6.987,50**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.US.01.09.99.05	**6.987,50**	**0,00**	**5.240,63**	**6.987,50**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.09.99.06 - Rimborsi di parte corrente a Istituzioni Sociali Private di somme non dovute o incassate in eccesso						
	Capitolo 01.09.99.06.010 - Rimborsi di parte corrente a Istituzioni Sociali Private di somme non dovute o incassate in eccesso						
01.09.99.06.010.19007	Rimborsi di parte corrente a Istituzioni Sociali Private di somme non dovute o incassate in eccesso	14.142,49	0,00	10.606,87	14.142,49	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.US.01.09.99.06.010	**14.142,49**	**0,00**	**10.606,87**	**14.142,49**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.US.01.09.99.06	**14.142,49**	**0,00**	**10.606,87**	**14.142,49**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Categoria RI.US.01.09.99	**172.420,44**	**4.185,86**	**132.454,75**	**203.910,02**	**15.555,28**	**189.081,17**
	TOTALE Tipologia RI.US.01.09	**172.420,44**	**4.185,86**	**132.454,75**	**215.772,80**	**15.555,28**	**189.081,17**
	Tipologia 01.10 - Altre spese correnti						
	Categoria 01.10.03 - Versamenti IVA a debito						
	Capitolo 01.10.03.01 - Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali						
	Capitolo 01.10.03.01.010 - Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali						
01.10.03.01.010.10005	Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali	20.927,01	7.788,00	21.536,27	30.283,92	2.393,66	34.195,57
	TOTALE Articolo RI.US.01.10.03.01.010	**20.927,01**	**7.788,00**	**21.536,27**	**30.283,92**	**2.393,66**	**34.195,57**
	TOTALE Capitolo RI.US.01.10.03.01	**20.927,01**	**7.788,00**	**21.536,27**	**30.283,92**	**2.393,66**	**34.195,57**
	TOTALE Categoria RI.US.01.10.03	**20.927,01**	**7.788,00**	**21.536,27**	**30.283,92**	**2.393,66**	**34.195,57**
	Categoria 01.10.04 - Premi di assicurazione						
	Capitolo 01.10.04.01 - Premi di assicurazione contro i danni						
	Capitolo 01.10.04.01.003 - Premi di assicurazione per responsabilita' civile verso terzi						
01.10.04.01.003.10008	Premi di assicurazione per responsabilita' civile verso terzi	865,00	0,00	648,75	1.190,27	196,91	2.813,03
	TOTALE Articolo RI.US.01.10.04.01.003	**865,00**	**0,00**	**648,75**	**1.190,27**	**196,91**	**2.813,03**
	Capitolo 01.10.04.01.010 - Premi di assicurazione su beni mobili						

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE

PARTE II - SPESE ANNO 2021

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2021			Anno finanziario 2020		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2020**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
01.10.04.01.010.10006	Premi di assicurazione su beni mobili	1.341,28	0,00	1.005,96	1.101,28	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.US.01.10.04.01.010	**1.341,28**	**0,00**	**1.005,96**	**1.101,28**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.10.04.01.999 - Premi di assicurazione contro i danni						
01.10.04.01.999.10009	Premi di assicurazione contro i danni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.US.01.10.04.01.999	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.US.01.10.04.01	**2.206,28**	**0,00**	**1.654,71**	**2.291,55**	**196,91**	**2.813,03**
	TOTALE Categoria RI.US.01.10.04	**2.206,28**	**0,00**	**1.654,71**	**2.291,55**	**196,91**	**2.813,03**
	Categoria 01.10.05 - Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi						
	Capitolo 01.10.05.02 - Spese per risarcimento danni						
	Capitolo 01.10.05.02.010 - Spese per risarcimento danni						
01.10.05.02.010.10011	Spese per risarcimento danni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.US.01.10.05.02.010	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.US.01.10.05.02	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Categoria RI.US.01.10.05	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Tipologia RI.US.01.10	**23.133,29**	**7.788,00**	**23.190,98**	**32.575,47**	**2.590,57**	**37.008,60**
	TOTALE Titolo RI.US.01	**32.286.516,85**	**44.733.002,45**	**57.764.640,49**	**24.592.267,85**	**48.139.101,47**	**55.526.835,27**
	Titolo 02 - Spese in conto capitale						
	Tipologia 02.02 - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni						
	Categoria 02.02.01 - Beni materiali						
	Capitolo 02.02.01.01 - Mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico						
	Capitolo 02.02.01.01.002 - Mezzi di trasporto aerei						
02.02.01.01.002.22003	Velivoli	229.314,00	0,00	171.985,50	229.314,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.US.02.02.01.01.002	**229.314,00**	**0,00**	**171.985,50**	**229.314,00**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 02.02.01.01.003 - Mezzi di trasporto per vie d'acqua						
02.02.01.01.003.22004	Imbarcazioni	354.034,80	0,00	265.526,10	266.000,00	87.918,17	170.687,18
	TOTALE Articolo RI.US.02.02.01.01.003	**354.034,80**	**0,00**	**265.526,10**	**266.000,00**	**87.918,17**	**170.687,18**
	Capitolo 02.02.01.01.010 - Mezzi di trasporto stradali						
02.02.01.01.010.22002	Altri mezzi di trasporto stradali	152.516,91	0,00	114.387,68	39.666,91	112.700,49	218.800,38
	TOTALE Articolo RI.US.02.02.01.01.010	**152.516,91**	**0,00**	**114.387,68**	**39.666,91**	**112.700,49**	**218.800,38**
	TOTALE Capitolo RI.US.02.02.01.01	**735.865,71**	**0,00**	**551.899,28**	**534.980,91**	**200.618,66**	**389.487,56**
	Capitolo 02.02.01.03 - Mobili e arredi						
	Capitolo 02.02.01.03.010 - Mobili e arredi per ufficio						
02.02.01.03.010.22005	Mobili e arredi per ufficio	44.303,13	4.500,00	36.602,36	44.812,88	8.838,28	17.158,92

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2021			Anno finanziario 2020		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2020**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
	TOTALE Articolo RI.US.02.02.01.03.010	**44.303,13**	**4.500,00**	**36.602,36**	**44.812,88**	**8.838,28**	**17.158,92**
	Capitolo 02.02.01.03.999 - Mobili e arredi n.a.c.						
02.02.01.03.999.22007	Mobili e arredi ad uso esclusivo dei laboratori	1.030,92	0,00	773,19	30,92	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.US.02.02.01.03.999	**1.030,92**	**0,00**	**773,19**	**30,92**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.US.02.02.01.03	**45.334,05**	**4.500,00**	**37.375,55**	**44.843,80**	**8.838,28**	**17.158,92**
	Capitolo 02.02.01.04 - Impianti e macchinari						
	Capitolo 02.02.01.04.002 - Impianti						
02.02.01.04.002.22009	Impianti	618.798,49	0,00	464.098,87	40.087,52	573.582,35	1.113.571,34
	TOTALE Articolo RI.US.02.02.01.04.002	**618.798,49**	**0,00**	**464.098,87**	**40.087,52**	**573.582,35**	**1.113.571,34**
	Capitolo 02.02.01.04.010 - Macchinari						
02.02.01.04.010.22008	Macchinari	24.328,88	0,00	18.246,66	28.353,66	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.US.02.02.01.04.010	**24.328,88**	**0,00**	**18.246,66**	**28.353,66**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.US.02.02.01.04	**643.127,37**	**0,00**	**482.345,53**	**68.441,18**	**573.582,35**	**1.113.571,34**
	Capitolo 02.02.01.05 - Attrezzature						
	Capitolo 02.02.01.05.010 - Attrezzature scientifiche						
02.02.01.05.010.22010	Attrezzature scientifiche	12.388.069,45	6.000,00	9.295.552,12	9.561.295,41	3.153.574,65	6.122.451,87
	TOTALE Articolo RI.US.02.02.01.05.010	**12.388.069,45**	**6.000,00**	**9.295.552,12**	**9.561.295,41**	**3.153.574,65**	**6.122.451,87**
	TOTALE Capitolo RI.US.02.02.01.05	**12.388.069,45**	**6.000,00**	**9.295.552,12**	**9.561.295,41**	**3.153.574,65**	**6.122.451,87**
	Capitolo 02.02.01.06 - Macchine per ufficio						
	Capitolo 02.02.01.06.010 - Macchine per ufficio						
02.02.01.06.010.22012	Macchine per ufficio	24.420,00	0,00	18.315,00	13.467,51	8.189,14	15.898,66
	TOTALE Articolo RI.US.02.02.01.06.010	**24.420,00**	**0,00**	**18.315,00**	**13.467,51**	**8.189,14**	**15.898,66**
	TOTALE Capitolo RI.US.02.02.01.06	**24.420,00**	**0,00**	**18.315,00**	**13.467,51**	**8.189,14**	**15.898,66**
	Capitolo 02.02.01.07 - Hardware						
	Capitolo 02.02.01.07.002 - Postazioni di lavoro						
02.02.01.07.002.22014	Postazioni di lavoro	527.805,98	20.000,00	410.854,53	316.187,52	154.980,52	300.884,20
	TOTALE Articolo RI.US.02.02.01.07.002	**527.805,98**	**20.000,00**	**410.854,53**	**316.187,52**	**154.980,52**	**300.884,20**
	Capitolo 02.02.01.07.003 - Periferiche						
02.02.01.07.003.22015	Periferiche (stampanti, fax, scanner, ecc.)	45.946,21	0,00	34.459,67	68.995,12	15.854,89	30.781,20
02.02.01.07.003.22041	Periferiche (stampanti, fax, scanner, ecc.) - emergenza Covid 19	400,00	0,00	300,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.US.02.02.01.07.003	**46.346,21**	**0,00**	**34.759,67**	**68.995,12**	**15.854,89**	**30.781,20**
	Capitolo 02.02.01.07.004 - Apparati di telecomunicazione						
02.02.01.07.004.22016	Apparati di telecomunicazione	285.688,00	0,00	214.266,00	3.800,00	281.714,28	546.929,22

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2021			Anno finanziario 2020		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2020**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
	TOTALE Articolo RI.US.02.02.01.07.004	**285.688,00**	**0,00**	**214.266,00**	**3.800,00**	**281.714,28**	**546.929,22**
	Capitolo 02.02.01.07.005 - Tablet e dispositivi di telefonia fissa e mobile						
02.02.01.07.005.22029	Dispositivi di telefonia mobile e tablet	35.898,65	0,00	26.923,99	29.707,14	11.885,20	23.074,30
02.02.01.07.005.22030	Dispositivi di telefonia fissa	3.250,00	0,00	2.437,50	0,00	249,67	484,72
	TOTALE Articolo RI.US.02.02.01.07.005	**39.148,65**	**0,00**	**29.361,49**	**29.707,14**	**12.134,87**	**23.559,02**
	Capitolo 02.02.01.07.010 - Server						
02.02.01.07.010.22013	Server	14.453.806,16	0,00	10.840.354,63	9.608.003,35	4.870.455,42	9.455.659,76
	TOTALE Articolo RI.US.02.02.01.07.010	**14.453.806,16**	**0,00**	**10.840.354,63**	**9.608.003,35**	**4.870.455,42**	**9.455.659,76**
	Capitolo 02.02.01.07.999 - Hardware n.a.c.						
02.02.01.07.999.22017	Altro hardware non altrimenti classificabile	1.305.607,82	0,00	979.205,88	1.283.944,63	15.844,19	30.760,42
	TOTALE Articolo RI.US.02.02.01.07.999	**1.305.607,82**	**0,00**	**979.205,88**	**1.283.944,63**	**15.844,19**	**30.760,42**
	TOTALE Capitolo RI.US.02.02.01.07	**16.658.402,82**	**20.000,00**	**12.508.802,20**	**11.310.637,76**	**5.350.984,17**	**10.388.573,82**
	Capitolo 02.02.01.09 - Beni immobili						
	Capitolo 02.02.01.09.002 - Fabbricati ad uso commerciale e istituzionale						
02.02.01.09.002.22019	Manutenzione straordinaria fabbricati istituzionali	0,00	0,00	0,00	12.200,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.US.02.02.01.09.002	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**12.200,00**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 02.02.01.09.009 - Infrastrutture telematiche						
02.02.01.09.009.22031	Infrastrutture telematiche	1.610,10	0,00	1.207,58	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.US.02.02.01.09.009	**1.610,10**	**0,00**	**1.207,58**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 02.02.01.09.019 - Fabbricati ad uso strumentale						
02.02.01.09.019.22035	Manutenzione straordinaria di fabbricati ad uso strumentale	12.200,00	1.103,68	9.977,76	1.530,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.US.02.02.01.09.019	**12.200,00**	**1.103,68**	**9.977,76**	**1.530,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.US.02.02.01.09	**13.810,10**	**1.103,68**	**11.185,34**	**13.730,00**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 02.02.01.99 - Altri beni materiali						
	Capitolo 02.02.01.99.010 - Materiale bibliografico						
02.02.01.99.010.22024	Materiale bibliografico	58.752,50	4.500,00	47.439,39	66.228,94	13.881,60	26.950,19
	TOTALE Articolo RI.US.02.02.01.99.010	**58.752,50**	**4.500,00**	**47.439,39**	**66.228,94**	**13.881,60**	**26.950,19**
	TOTALE Capitolo RI.US.02.02.01.99	**58.752,50**	**4.500,00**	**47.439,39**	**66.228,94**	**13.881,60**	**26.950,19**
	TOTALE Categoria RI.US.02.02.01	**30.567.782,00**	**36.103,68**	**22.952.914,41**	**21.613.625,51**	**9.309.668,85**	**18.074.092,36**
	Categoria 02.02.03 - Beni immateriali						
	Capitolo 02.02.03.06 - Manutenzione straordinaria su beni di terzi						
	Capitolo 02.02.03.06.999 - Manutenzione straordinaria su altri beni di terzi						
02.02.03.06.999.22027	Manutenzione straordinaria immobili in locazione, in comodato o in uso	97,60	0,00	73,20	0,00	0,00	0,00

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2021			Anno finanziario 2020		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2020**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
02.02.03.06.999.22028	Ripristino ed adattamento immobili in locazione, in comodato o in uso	0,00	0,00	0,00	24.698,63	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.US.02.02.03.06.999	**97,60**	**0,00**	**73,20**	**24.698,63**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.US.02.02.03.06	**97,60**	**0,00**	**73,20**	**24.698,63**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Categoria RI.US.02.02.03	**97,60**	**0,00**	**73,20**	**24.698,63**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Tipologia RI.US.02.02	**30.567.879,60**	**36.103,68**	**22.952.987,61**	**21.638.324,14**	**9.309.668,85**	**18.074.092,36**
	TOTALE Titolo RI.US.02	**30.567.879,60**	**36.103,68**	**22.952.987,61**	**21.638.324,14**	**9.309.668,85**	**18.074.092,36**
	TOTALE Programma RI.US	**62.854.396,45**	**44.769.106,13**	**80.717.628,10**	**46.230.591,99**	**57.448.770,32**	**73.600.927,63**
	SAC - Programma dipartimento SAC						
	Titolo 01 - Spese correnti						
	Tipologia 01.01 - Redditi da lavoro dipendente						
	Categoria 01.01.01 - Retribuzioni lorde						
	Capitolo 01.01.01.01 - Retribuzioni in denaro						
	Capitolo 01.01.01.01.002 - Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato						
01.01.01.01.002.11002	Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo indeterminato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.SAC.01.01.01.01.002	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.01.01.01.003 - Straordinario per il personale a tempo indeterminato						
01.01.01.01.003.11003	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.SAC.01.01.01.01.003	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.01.01.01.004 - Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato						
01.01.01.01.004.11004	Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
01.01.01.01.004.11005	Compensi incentivanti di cui all'art. 28, comma 4, D.P.R. 568/'87 corrisposti al personale a tempo indeterminato	167.359,91	0,00	125.519,93	167.359,91	0,00	0,00
01.01.01.01.004.11007	Equo premio per attivita' inventiva	436.153,03	0,00	327.114,78	448.583,08	214.687,03	298.503,49
01.01.01.01.004.11043	Competenze accessorie a carico di altre amministazioni erogate dall'Ente a personale a tempo indeterminato comandato o per attività in convenzione	8.517,81	0,00	6.388,36	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.SAC.01.01.01.01.004	**612.030,75**	**0,00**	**459.023,07**	**615.942,99**	**214.687,03**	**298.503,49**
	Capitolo 01.01.01.01.006 - Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato						
01.01.01.01.006.11011	Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo determinato da fonti interne	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
01.01.01.01.006.11012	Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo determinato/Fonti esterne	8.939,38	0,00	6.704,54	84.429,42	0,00	0,00
01.01.01.01.006.11013	Stipendi ed assegni fissi per il personale assunto con contratto di tipo privatistico	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.SAC.01.01.01.01.006	**8.939,38**	**0,00**	**6.704,54**	**84.429,42**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.01.01.01.007 - Straordinario per il personale a tempo determinato						
01.01.01.01.007.11015	Straordinario per il personale a tempo determinato/Fonti interne	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
01.01.01.01.007.11016	Straordinario per il personale a tempo determinato/Fonti esterne	7.304,74	0,00	5.478,56	10.871,28	0,00	0,00

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2021			Anno finanziario 2020		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2020**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
	TOTALE Articolo RI.SAC.01.01.01.01.007	**7.304,74**	**0,00**	**5.478,56**	**10.871,28**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.01.01.01.008 - Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato						
01.01.01.01.008.11017	Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato/Fonti interne	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
01.01.01.01.008.11018	Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato/Fonti esterne	0,00	0,00	0,00	6.256,20	0,00	0,00
01.01.01.01.008.11020	Compensi incentivanti di cui all'art. 28, comma 4, D.P.R. 568/'87 corrisposti al personale a tempo determinato/Fonti interne	145,89	0,00	109,42	145,89	0,00	0,00
01.01.01.01.008.11046	Ulteriore quota prevista di retribuzione accessoria per il personale a tempo determinato su fonti esterne	2.650,54	0,00	1.987,91	13.963,19	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.SAC.01.01.01.01.008	**2.796,43**	**0,00**	**2.097,33**	**20.365,28**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.01.01.01.009 - Assegni di ricerca						
01.01.01.01.009.11023	Assegni di ricerca	677.646,95	0,00	508.235,28	714.471,46	266.712,56	370.840,43
	TOTALE Articolo RI.SAC.01.01.01.01.009	**677.646,95**	**0,00**	**508.235,28**	**714.471,46**	**266.712,56**	**370.840,43**
	TOTALE Capitolo RI.SAC.01.01.01.01	**1.308.718,25**	**0,00**	**981.538,78**	**1.446.080,43**	**481.399,59**	**669.343,92**
	Capitolo 01.01.01.02 - Altre spese per il personale						
	Capitolo 01.01.01.02.002 - Buoni pasto						
01.01.01.02.002.11025	Buoni pasto	4.308.441,79	8.840.000,00	9.861.331,35	4.566.258,63	8.448.937,88	11.747.507,38
	TOTALE Articolo RI.SAC.01.01.01.02.002	**4.308.441,79**	**8.840.000,00**	**9.861.331,35**	**4.566.258,63**	**8.448.937,88**	**11.747.507,38**
	Capitolo 01.01.01.02.999 - Altre spese per il personale n.a.c.						
01.01.01.02.999.11026	Accantonamento per nuove assunzione di personale a tempo determinato	486.977,00	0,00	365.232,77	429.383,33	83.165,14	115.633,85
01.01.01.02.999.11027	Altre spese per il personale	152.980,50	21.200,00	130.635,39	100.765,20	93.699,28	130.280,62
01.01.01.02.999.11042	Accantonamento per il rinnovo contrattuale del personale a tempo determinato su fonti esterne	668,96	0,00	501,72	668,96	0,00	0,00
01.01.01.02.999.11048	Utilizzo personale a tempo Indeterminato su progetti di ricerca finanziati	407.624,54	50.000,00	343.218,41	32.901,23	374.723,31	521.019,91
	TOTALE Articolo RI.SAC.01.01.01.02.999	**1.048.251,00**	**71.200,00**	**839.588,29**	**563.718,72**	**551.587,73**	**766.934,38**
	TOTALE Capitolo RI.SAC.01.01.01.02	**5.356.692,79**	**8.911.200,00**	**10.700.919,64**	**5.129.977,35**	**9.000.525,61**	**12.514.441,76**
	TOTALE Categoria RI.SAC.01.01.01	**6.665.411,04**	**8.911.200,00**	**11.682.458,42**	**6.576.057,78**	**9.481.925,20**	**13.183.785,68**
	Categoria 01.01.02 - Contributi sociali a carico dell'ente						
	Capitolo 01.01.02.01 - Contributi sociali effettivi a carico dell'ente						
	Capitolo 01.01.02.01.010 - Contributi obbligatori per il personale						
01.01.02.01.010.11028	Contributi obbligatori per il personale a tempo indeterminato	5.399,41	0,00	4.049,56	3.008,39	0,00	0,00
01.01.02.01.010.11029	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato/ Fonti interne	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
01.01.02.01.010.11030	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato/ Fonti esterne	18.771,34	0,00	14.078,51	105.025,22	0,00	0,00
01.01.02.01.010.11031	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato/ Tipo Privatistico	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.SAC.01.01.02.01.010	**24.170,75**	**0,00**	**18.128,07**	**108.033,61**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.SAC.01.01.02.01	**24.170,75**	**0,00**	**18.128,07**	**108.033,61**	**0,00**	**0,00**

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2021			Anno finanziario 2020		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2020**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
	Capitolo 01.01.02.02 - Contributi sociali figurativi						
	Capitolo 01.01.02.02.003 - Indennita' di fine servizio erogata direttamente dal datore di lavoro						
01.01.02.02.003.11040	Trattamento di fine rapporto per il personale a tempo determinato	18.707,34	0,00	14.030,51	19.174,64	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.SAC.01.01.02.02.003	**18.707,34**	**0,00**	**14.030,51**	**19.174,64**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.01.02.02.010 - Assegni familiari						
01.01.02.02.010.11033	Assegni familiari corrisposti a personale a tempo indeterminato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
01.01.02.02.010.11035	Assegni familiari corrisposti a personale a tempo determinato/Fonti esterne	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.SAC.01.01.02.02.010	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.SAC.01.01.02.02	**18.707,34**	**0,00**	**14.030,51**	**19.174,64**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Categoria RI.SAC.01.01.02	**42.878,09**	**0,00**	**32.158,58**	**127.208,25**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Tipologia RI.SAC.01.01	**6.708.289,13**	**8.911.200,00**	**11.714.617,00**	**6.703.266,03**	**9.481.925,20**	**13.183.785,68**
	Tipologia 01.02 - Imposte e tasse a carico dell'ente						
	Categoria 01.02.01 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente						
	Capitolo 01.02.01.01 - Imposta regionale sulle attivita' produttive						
	Capitolo 01.02.01.01.010 - Imposta regionale sulle attivita' produttive						
01.02.01.01.010.12002	Imposta regionale sulle attivita' produttive a carico dell'ente sugli emolumenti al personale a tempo indeterminato	2.767,65	0,00	2.075,74	1.319,60	0,00	0,00
01.02.01.01.010.12004	Imposta regionale sulle attivita' produttive a carico dell'ente sugli emolumenti al personale a tempo determinato / Fonti esterne	6.014,74	0,00	4.511,06	14.966,21	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.SAC.01.02.01.01.010	**8.782,39**	**0,00**	**6.586,80**	**16.285,81**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.SAC.01.02.01.01	**8.782,39**	**0,00**	**6.586,80**	**16.285,81**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.02.01.02 - Imposta di registro e di bollo						
	Capitolo 01.02.01.02.010 - Imposta di registro e di bollo						
01.02.01.02.010.12006	Imposta di registro e di bollo	699,35	735,48	1.076,13	744,71	1.164,35	1.180,48
	TOTALE Articolo RI.SAC.01.02.01.02.010	**699,35**	**735,48**	**1.076,13**	**744,71**	**1.164,35**	**1.180,48**
	TOTALE Capitolo RI.SAC.01.02.01.02	**699,35**	**735,48**	**1.076,13**	**744,71**	**1.164,35**	**1.180,48**
	Capitolo 01.02.01.06 - Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani						
	Capitolo 01.02.01.06.010 - Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani						
01.02.01.06.010.12010	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	11.131,67	20.000,00	23.348,76	0,00	35.973,81	36.472,17
	TOTALE Articolo RI.SAC.01.02.01.06.010	**11.131,67**	**20.000,00**	**23.348,76**	**0,00**	**35.973,81**	**36.472,17**
	TOTALE Capitolo RI.SAC.01.02.01.06	**11.131,67**	**20.000,00**	**23.348,76**	**0,00**	**35.973,81**	**36.472,17**
	Capitolo 01.02.01.07 - Tassa e/o canone occupazione spazi e aree pubbliche						
	Capitolo 01.02.01.07.010 - Tassa e/o canone occupazione spazi e aree pubbliche						
01.02.01.07.010.12011	Tassa e/o canone occupazione spazi e aree pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.SAC.01.02.01.07.010	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2021			Anno finanziario 2020		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2020**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
	TOTALE Capitolo RI.SAC.01.02.01.07	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.02.01.09 - Tassa di proprieta' delle autovetture (tassa automobilistica)						
	Capitolo 01.02.01.09.010 - Tassa di proprieta' delle autovetture (tassa automobilistica)						
01.02.01.09.010.12013	Tassa di proprieta' dei veicoli a motore	179,20	0,00	134,40	593,32	50,00	50,69
	TOTALE Articolo RI.SAC.01.02.01.09.010	**179,20**	**0,00**	**134,40**	**593,32**	**50,00**	**50,69**
	TOTALE Capitolo RI.SAC.01.02.01.09	**179,20**	**0,00**	**134,40**	**593,32**	**50,00**	**50,69**
	Capitolo 01.02.01.99 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.						
	Capitolo 01.02.01.99.999 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.						
01.02.01.99.999.12018	Altre imposte e tasse a carico dell'ente	4.351,50	1.600,00	4.463,63	1.887,91	3.251,52	3.296,57
	TOTALE Articolo RI.SAC.01.02.01.99.999	**4.351,50**	**1.600,00**	**4.463,63**	**1.887,91**	**3.251,52**	**3.296,57**
	TOTALE Capitolo RI.SAC.01.02.01.99	**4.351,50**	**1.600,00**	**4.463,63**	**1.887,91**	**3.251,52**	**3.296,57**
	TOTALE Categoria RI.SAC.01.02.01	**25.144,11**	**22.335,48**	**35.609,72**	**19.511,75**	**40.439,68**	**40.999,91**
	TOTALE Tipologia RI.SAC.01.02	**25.144,11**	**22.335,48**	**35.609,72**	**19.511,75**	**40.439,68**	**40.999,91**
	Tipologia 01.03 - Acquisto di beni e servizi						
	Categoria 01.03.01 - Acquisto di beni						
	Capitolo 01.03.01.01 - Giornali, riviste e pubblicazioni						
	Capitolo 01.03.01.01.002 - Pubblicazioni						
01.03.01.01.002.13002	Pubblicazioni	102.865,16	15.000,00	88.398,91	62.405,68	55.045,93	76.128,13
	TOTALE Articolo RI.SAC.01.03.01.01.002	**102.865,16**	**15.000,00**	**88.398,91**	**62.405,68**	**55.045,93**	**76.128,13**
	TOTALE Capitolo RI.SAC.01.03.01.01	**102.865,16**	**15.000,00**	**88.398,91**	**62.405,68**	**55.045,93**	**76.128,13**
	Capitolo 01.03.01.02 - Altri beni di consumo						
	Capitolo 01.03.01.02.002 - Carburanti, combustibili e lubrificanti						
01.03.01.02.002.13004	Carburanti, combustibili e lubrificanti per impianti di riscaldamento	304.597,67	265.000,00	427.198,25	324.763,41	564.968,46	781.347,42
01.03.01.02.002.13005	Carburanti, combustibili e lubrificanti per autovetture	1.427,81	0,00	1.070,86	2.534,82	0,00	0,00
01.03.01.02.002.13006	Carburanti, combustibili e lubrificanti per altri mezzi di trasporto stradali	3.402,22	0,00	2.551,67	830,00	999,94	1.382,91
01.03.01.02.002.13007	Carburanti, combustibili e lubrificanti per natanti, imbarcazioni e velivoli	113.112,73	190.000,00	227.334,55	9.210,98	189.989,39	262.754,00
	TOTALE Articolo RI.SAC.01.03.01.02.002	**422.540,43**	**455.000,00**	**658.155,33**	**337.339,21**	**755.957,79**	**1.045.484,33**
	Capitolo 01.03.01.02.003 - Equipaggiamento						
01.03.01.02.003.13008	Equipaggiamento	1.301.164,50	0,00	975.873,38	12.767,56	9.859,07	13.635,02
01.03.01.02.003.13125	Equipaggiamento - emergenza Covid 19	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.SAC.01.03.01.02.003	**1.301.164,50**	**0,00**	**975.873,38**	**12.767,56**	**9.859,07**	**13.635,02**
	Capitolo 01.03.01.02.004 - Vestiario						
01.03.01.02.004.13009	Vestiario	8.386,04	0,00	6.289,54	5.598,38	199,99	276,58

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2021			Anno finanziario 2020		
Codice	Denominazione	Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2020	Previsioni definitive di competenza	Previsioni definitive di cassa
	TOTALE Articolo RI.SAC.01.03.01.02.004	**8.386,04**	**0,00**	**6.289,54**	**5.598,38**	**199,99**	**276,58**
	Capitolo 01.03.01.02.005 - Accessori per uffici e alloggi						
01.03.01.02.005.13010	Accessori per uffici e alloggi	231,96	200,00	323,97	31,96	199,99	276,58
	TOTALE Articolo RI.SAC.01.03.01.02.005	**231,96**	**200,00**	**323,97**	**31,96**	**199,99**	**276,58**
	Capitolo 01.03.01.02.006 - Materiale informatico						
01.03.01.02.006.13011	Materiale informatico	84.045,58	5.500,00	67.159,28	68.508,11	25.848,54	35.748,36
	TOTALE Articolo RI.SAC.01.03.01.02.006	**84.045,58**	**5.500,00**	**67.159,28**	**68.508,11**	**25.848,54**	**35.748,36**
	Capitolo 01.03.01.02.007 - Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari						
01.03.01.02.007.13012	Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari	251.916,20	5.000,00	192.687,22	326.758,09	133.163,26	184.163,85
	TOTALE Articolo RI.SAC.01.03.01.02.007	**251.916,20**	**5.000,00**	**192.687,22**	**326.758,09**	**133.163,26**	**184.163,85**
	Capitolo 01.03.01.02.008 - Strumenti tecnico-specialistici non sanitari						
01.03.01.02.008.13013	Strumenti tecnico-specialistici non sanitari	11.462,68	0,00	8.597,02	23.078,55	2.349,87	3.249,86
	TOTALE Articolo RI.SAC.01.03.01.02.008	**11.462,68**	**0,00**	**8.597,02**	**23.078,55**	**2.349,87**	**3.249,86**
	Capitolo 01.03.01.02.009 - Beni per attivita' di rappresentanza						
01.03.01.02.009.13014	Beni per attivita' di rappresentanza	1.000,00	2.500,00	2.625,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.SAC.01.03.01.02.009	**1.000,00**	**2.500,00**	**2.625,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.01.02.010 - Carta, cancelleria e stampati						
01.03.01.02.010.13003	Carta, cancelleria e stampati	12.093,13	1.500,00	10.194,85	16.894,19	6.319,65	8.740,03
	TOTALE Articolo RI.SAC.01.03.01.02.010	**12.093,13**	**1.500,00**	**10.194,85**	**16.894,19**	**6.319,65**	**8.740,03**
	Capitolo 01.03.01.02.011 - Generi alimentari						
01.03.01.02.011.13015	Generi alimentari	21.423,85	0,00	16.067,89	10.653,87	15.499,14	21.435,20
	TOTALE Articolo RI.SAC.01.03.01.02.011	**21.423,85**	**0,00**	**16.067,89**	**10.653,87**	**15.499,14**	**21.435,20**
	Capitolo 01.03.01.02.014 - Stampati specialistici						
01.03.01.02.014.13016	Stampati specialistici	26.252,00	0,00	19.689,00	30.000,00	5.199,71	7.191,16
	TOTALE Articolo RI.SAC.01.03.01.02.014	**26.252,00**	**0,00**	**19.689,00**	**30.000,00**	**5.199,71**	**7.191,16**
	Capitolo 01.03.01.02.999 - Altri beni e materiali di consumo n.a.c.						
01.03.01.02.999.13017	Altri beni e materiali di consumo	260.242,52	84.500,00	258.556,99	300.648,62	180.413,42	249.510,47
	TOTALE Articolo RI.SAC.01.03.01.02.999	**260.242,52**	**84.500,00**	**258.556,99**	**300.648,62**	**180.413,42**	**249.510,47**
	TOTALE Capitolo RI.SAC.01.03.01.02	**2.400.758,89**	**554.200,00**	**2.216.219,47**	**1.132.278,54**	**1.135.010,43**	**1.569.711,44**
	Capitolo 01.03.01.03 - Flora e fauna						
	Capitolo 01.03.01.03.010 - Fauna selvatica e non selvatica						
01.03.01.03.010.13018	Fauna	10.188,36	0,00	7.641,27	12.195,19	5.999,67	8.297,50

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2021			Anno finanziario 2020		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2020**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
	TOTALE Articolo RI.SAC.01.03.01.03.010	**10.188,36**	**0,00**	**7.641,27**	**12.195,19**	**5.999,67**	**8.297,50**
	TOTALE Capitolo RI.SAC.01.03.01.03	**10.188,36**	**0,00**	**7.641,27**	**12.195,19**	**5.999,67**	**8.297,50**
	Capitolo 01.03.01.05 - Medicinali e altri beni di consumo sanitario						
	Capitolo 01.03.01.05.003 - Dispositivi medici						
01.03.01.05.003.13022	Dispositivi medici	2.022,20	0,00	1.516,65	0,00	0,00	0,00
01.03.01.05.003.13126	Dispositivi medici - emergenza Covid 19	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.SAC.01.03.01.05.003	**2.022,20**	**0,00**	**1.516,65**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.01.05.006 - Prodotti chimici						
01.03.01.05.006.13024	Prodotti chimici	122.175,20	0,00	91.631,42	165.639,39	53.718,78	74.292,69
	TOTALE Articolo RI.SAC.01.03.01.05.006	**122.175,20**	**0,00**	**91.631,42**	**165.639,39**	**53.718,78**	**74.292,69**
	Capitolo 01.03.01.05.007 - Materali e prodotti per uso veterinario						
01.03.01.05.007.13025	Materali e prodotti per uso veterinario	32.114,07	0,00	24.085,55	18.159,91	24.186,46	33.449,71
	TOTALE Articolo RI.SAC.01.03.01.05.007	**32.114,07**	**0,00**	**24.085,55**	**18.159,91**	**24.186,46**	**33.449,71**
	Capitolo 01.03.01.05.010 - Prodotti farmaceutici ed emoderivati						
01.03.01.05.010.13020	Prodotti farmaceutici ed emoderivati	10.678,52	0,00	8.008,89	8.506,42	5.523,10	7.638,41
	TOTALE Articolo RI.SAC.01.03.01.05.010	**10.678,52**	**0,00**	**8.008,89**	**8.506,42**	**5.523,10**	**7.638,41**
	Capitolo 01.03.01.05.999 - Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.						
01.03.01.05.999.13026	Altri beni e prodotti sanitari	538,47	0,00	403,85	7.069,75	0,00	0,00
01.03.01.05.999.13127	Altri beni e prodotti sanitari - emergenza Covid 19	2.538,38	0,00	1.903,79	0,00	999,94	1.382,91
	TOTALE Articolo RI.SAC.01.03.01.05.999	**3.076,85**	**0,00**	**2.307,64**	**7.069,75**	**999,94**	**1.382,91**
	TOTALE Capitolo RI.SAC.01.03.01.05	**170.066,84**	**0,00**	**127.550,15**	**199.375,47**	**84.428,28**	**116.763,72**
	TOTALE Categoria RI.SAC.01.03.01	**2.683.879,25**	**569.200,00**	**2.439.809,80**	**1.406.254,88**	**1.280.484,31**	**1.770.900,79**
	Categoria 01.03.02 - Acquisto di servizi						
	Capitolo 01.03.02.02 - Rappresentanza, organizzazione eventi, pubblicita' e servizi per trasferta						
	Capitolo 01.03.02.02.002 - Indennita' di missione e di trasferta						
01.03.02.02.002.13033	Spese di trasferta del personale associato ed agli assegnisti di ricerca	439.323,37	50.000,00	366.992,59	253.221,13	252.930,13	349.800,56
01.03.02.02.002.13034	Professori visitatori	19.010,57	0,00	14.257,93	4.439,48	12.977,22	17.947,41
01.03.02.02.002.13035	Rimborso delle spese di missione a ricercatori italiani e stranieri nell'ambito di accordi di mobilità internazionale	270.587,45	907.000,00	883.190,61	100.839,62	157.678,52	218.068,45
	TOTALE Articolo RI.SAC.01.03.02.02.002	**728.921,39**	**957.000,00**	**1.264.441,13**	**358.500,23**	**423.585,87**	**585.816,42**
	Capitolo 01.03.02.02.004 - Pubblicita'						
01.03.02.02.004.13037	Pubblicita'	1.851,00	0,00	1.388,25	0,00	1.850,90	2.559,78
	TOTALE Articolo RI.SAC.01.03.02.02.004	**1.851,00**	**0,00**	**1.388,25**	**0,00**	**1.850,90**	**2.559,78**
	Capitolo 01.03.02.02.005 - Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni						

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2021			Anno finanziario 2020		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2020**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
01.03.02.02.005.13038	Spese per l'organizzazione di convegni	194.778,23	18.000,00	159.583,69	109.285,34	57.480,68	79.495,37
01.03.02.02.005.13039	Spese per la partecipazione a convegni	56.769,57	0,00	42.577,21	37.810,72	29.880,55	41.324,59
	TOTALE Articolo RI.SAC.01.03.02.02.005	**251.547,80**	**18.000,00**	**202.160,90**	**147.096,06**	**87.361,23**	**120.819,96**
	Capitolo 01.03.02.02.010 - Rimborso per viaggio e trasloco						
01.03.02.02.010.13030	Rimborso spese di missione e trasferta del personale dipendente	1.238.091,92	190.000,00	1.071.069,08	469.045,61	942.903,80	1.304.029,35
01.03.02.02.010.13031	Rimborso spese di missione e trasferta del personale non soggette ai limiti di spesa	1.097.835,65	12.900,00	833.051,84	776.036,88	548.388,37	758.417,23
	TOTALE Articolo RI.SAC.01.03.02.02.010	**2.335.927,57**	**202.900,00**	**1.904.120,92**	**1.245.082,49**	**1.491.292,17**	**2.062.446,58**
	Capitolo 01.03.02.02.999 - Altre spese di rappresentanza, relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicita' n.a.c						
01.03.02.02.999.13040	Mostre ed altre spese per relazioni pubbliche	85.203,10	10.000,00	71.402,33	57.431,10	42.497,63	58.773,93
	TOTALE Articolo RI.SAC.01.03.02.02.999	**85.203,10**	**10.000,00**	**71.402,33**	**57.431,10**	**42.497,63**	**58.773,93**
	TOTALE Capitolo RI.SAC.01.03.02.02	**3.403.450,86**	**1.187.900,00**	**3.443.513,53**	**1.808.109,88**	**2.046.587,80**	**2.830.416,67**
	Capitolo 01.03.02.04 - Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente						
	Capitolo 01.03.02.04.004 - Acquisti di servizi per la formazione obbligatoria						
01.03.02.04.004.13041	Acquisti di servizi per la formazione obbligatoria	7.991,81	0,00	5.993,85	7.991,81	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.SAC.01.03.02.04.004	**7.991,81**	**0,00**	**5.993,85**	**7.991,81**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.04.999 - Acquisto di servizi per formazione generica						
01.03.02.04.999.13042	Acquisto di servizi per la formazione generica e discrezionale	582.866,06	3.202,00	439.551,14	642.277,38	5.999,67	8.297,50
	TOTALE Articolo RI.SAC.01.03.02.04.999	**582.866,06**	**3.202,00**	**439.551,14**	**642.277,38**	**5.999,67**	**8.297,50**
	TOTALE Capitolo RI.SAC.01.03.02.04	**590.857,87**	**3.202,00**	**445.544,99**	**650.269,19**	**5.999,67**	**8.297,50**
	Capitolo 01.03.02.05 - Utenze e canoni						
	Capitolo 01.03.02.05.002 - Telefonia mobile						
01.03.02.05.002.13044	Canoni di telefonia mobile	28.269,18	10.000,00	28.701,89	20.097,11	10.037,17	13.881,33
	TOTALE Articolo RI.SAC.01.03.02.05.002	**28.269,18**	**10.000,00**	**28.701,89**	**20.097,11**	**10.037,17**	**13.881,33**
	Capitolo 01.03.02.05.003 - Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line						
01.03.02.05.003.13045	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	177.854,21	1.367.500,00	1.159.015,67	99.058,76	1.307.516,06	1.808.285,55
	TOTALE Articolo RI.SAC.01.03.02.05.003	**177.854,21**	**1.367.500,00**	**1.159.015,67**	**99.058,76**	**1.307.516,06**	**1.808.285,55**
	Capitolo 01.03.02.05.004 - Energia elettrica						
01.03.02.05.004.13046	Energia elettrica	8.549.402,01	14.418.437,76	17.225.879,83	3.877.515,55	17.083.533,19	23.626.406,74
	TOTALE Articolo RI.SAC.01.03.02.05.004	**8.549.402,01**	**14.418.437,76**	**17.225.879,83**	**3.877.515,55**	**17.083.533,19**	**23.626.406,74**
	Capitolo 01.03.02.05.005 - Acqua						
01.03.02.05.005.13047	Acqua	148.959,17	775.000,00	692.969,37	134.239,07	949.946,96	1.313.769,99
	TOTALE Articolo RI.SAC.01.03.02.05.005	**148.959,17**	**775.000,00**	**692.969,37**	**134.239,07**	**949.946,96**	**1.313.769,99**
	Capitolo 01.03.02.05.006 - Gas						

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2021			Anno finanziario 2020		
Codice	Denominazione	Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2020	Previsioni definitive di competenza	Previsioni definitive di cassa
01.03.02.05.006.13048	Gas	2.478.417,83	2.000.000,00	3.358.813,38	1.160.820,75	3.199.821,35	4.425.330,51
	TOTALE Articolo RI.SAC.01.03.02.05.006	**2.478.417,83**	**2.000.000,00**	**3.358.813,38**	**1.160.820,75**	**3.199.821,35**	**4.425.330,51**
	Capitolo 01.03.02.05.007 - Spese di condominio						
01.03.02.05.007.13049	Spese di condominio e di gestione comune di locali ed immobili	13.353,13	22.397,68	26.813,11	135,38	21.596,47	29.867,76
	TOTALE Articolo RI.SAC.01.03.02.05.007	**13.353,13**	**22.397,68**	**26.813,11**	**135,38**	**21.596,47**	**29.867,76**
	Capitolo 01.03.02.05.010 - Telefonia fissa						
01.03.02.05.010.13043	Canoni di telefonia fissa	10.520,66	20.000,00	22.890,51	4.637,20	12.299,32	17.009,87
	TOTALE Articolo RI.SAC.01.03.02.05.010	**10.520,66**	**20.000,00**	**22.890,51**	**4.637,20**	**12.299,32**	**17.009,87**
	Capitolo 01.03.02.05.999 - Utenze e canoni per altri servizi n.a.c.						
01.03.02.05.999.13050	Utenze e canoni per altri servizi	610,00	400,00	757,50	200,14	409,98	567,00
	TOTALE Articolo RI.SAC.01.03.02.05.999	**610,00**	**400,00**	**757,50**	**200,14**	**409,98**	**567,00**
	TOTALE Capitolo RI.SAC.01.03.02.05	**11.407.386,19**	**18.613.735,44**	**22.515.841,26**	**5.296.703,96**	**22.585.160,50**	**31.235.118,75**
	Capitolo 01.03.02.07 - Utilizzo di beni di terzi						
	Capitolo 01.03.02.07.002 - Noleggi di mezzi di trasporto						
01.03.02.07.002.13052	Noleggi di autovetture	91,55	0,00	68,66	795,42	0,00	0,00
01.03.02.07.002.13054	Noleggio di natanti ed imbarcazioni	738.873,16	2.000.000,00	2.054.154,87	1.087.943,76	2.306.923,20	3.190.458,63
01.03.02.07.002.13056	Noleggi di altri mezzi di trasporto stradali	52.477,83	0,00	39.358,37	15.184,10	49.997,21	69.145,79
	TOTALE Articolo RI.SAC.01.03.02.07.002	**791.442,54**	**2.000.000,00**	**2.093.581,90**	**1.103.923,28**	**2.356.920,41**	**3.259.604,42**
	Capitolo 01.03.02.07.003 - Noleggi di attrezzature scientifiche e sanitarie						
01.03.02.07.003.13057	Noleggi di attrezzature scientifiche e sanitarie	100,00	0,00	75,00	2.000,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.SAC.01.03.02.07.003	**100,00**	**0,00**	**75,00**	**2.000,00**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.07.004 - Noleggi di hardware						
01.03.02.07.004.13058	Noleggi di hardware	0,00	3.000,00	2.250,00	3.922,96	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.SAC.01.03.02.07.004	**0,00**	**3.000,00**	**2.250,00**	**3.922,96**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.07.006 - Licenze d'uso per software						
01.03.02.07.006.13060	Licenze d'uso per software	33.225,95	3.000,00	27.169,47	37.856,61	18.067,55	24.987,28
	TOTALE Articolo RI.SAC.01.03.02.07.006	**33.225,95**	**3.000,00**	**27.169,47**	**37.856,61**	**18.067,55**	**24.987,28**
	Capitolo 01.03.02.07.008 - Noleggi di impianti e macchinari						
01.03.02.07.008.13062	Noleggi di impianti e macchinari	16.130,01	3.500,00	14.722,51	6.243,47	3.749,79	5.185,93
	TOTALE Articolo RI.SAC.01.03.02.07.008	**16.130,01**	**3.500,00**	**14.722,51**	**6.243,47**	**3.749,79**	**5.185,93**
	Capitolo 01.03.02.07.010 - Locazione di beni immobili						
01.03.02.07.010.13051	Locazione di beni immobili	12.594,84	287.442,70	225.028,17	1.962,53	172.592,73	238.694,54

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2021			Anno finanziario 2020		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2020**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
	TOTALE Articolo RI.SAC.01.03.02.07.010	**12.594,84**	**287.442,70**	**225.028,17**	**1.962,53**	**172.592,73**	**238.694,54**
	TOTALE Capitolo RI.SAC.01.03.02.07	**853.493,34**	**2.296.942,70**	**2.362.827,05**	**1.155.908,85**	**2.551.330,48**	**3.528.472,17**
	Capitolo 01.03.02.09 - Manutenzione ordinaria e riparazioni						
	Capitolo 01.03.02.09.004 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari						
01.03.02.09.004.13073	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	523.304,81	777.249,77	975.415,95	308.398,41	470.094,59	650.137,53
	TOTALE Articolo RI.SAC.01.03.02.09.004	**523.304,81**	**777.249,77**	**975.415,95**	**308.398,41**	**470.094,59**	**650.137,53**
	Capitolo 01.03.02.09.005 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature						
01.03.02.09.005.13074	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature	548.914,07	349.150,00	673.548,07	502.097,35	549.744,57	760.292,89
	TOTALE Articolo RI.SAC.01.03.02.09.005	**548.914,07**	**349.150,00**	**673.548,07**	**502.097,35**	**549.744,57**	**760.292,89**
	Capitolo 01.03.02.09.006 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio						
01.03.02.09.006.13075	Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio	2.500,00	0,00	1.875,00	2.000,00	499,97	691,46
	TOTALE Articolo RI.SAC.01.03.02.09.006	**2.500,00**	**0,00**	**1.875,00**	**2.000,00**	**499,97**	**691,46**
	Capitolo 01.03.02.09.008 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili di proprieta'						
01.03.02.09.008.13076	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili di proprieta'	103.874,93	1.000.000,00	827.906,20	138.335,73	128.895,15	178.261,09
01.03.02.09.008.13077	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili in locazione, in comodato o in uso	32.565,40	0,00	24.424,05	9.399,40	24.994,60	34.567,36
	TOTALE Articolo RI.SAC.01.03.02.09.008	**136.440,33**	**1.000.000,00**	**852.330,25**	**147.735,13**	**153.889,75**	**212.828,45**
	Capitolo 01.03.02.09.010 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico						
01.03.02.09.010.13068	Manutenzione ordinaria e riparazioni di autovetture	0,00	0,00	0,00	240,28	0,00	0,00
01.03.02.09.010.13069	Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri mezzi di trasporto stradale	700,00	0,00	525,00	0,00	699,96	968,04
01.03.02.09.010.13071	Manutenzione ordinaria e riparazioni di natanti, imbarcazioni e velivoli	284.110,00	75.000,00	269.332,50	191.837,00	180.389,93	249.478,01
	TOTALE Articolo RI.SAC.01.03.02.09.010	**284.810,00**	**75.000,00**	**269.857,50**	**192.077,28**	**181.089,89**	**250.446,05**
	TOTALE Capitolo RI.SAC.01.03.02.09	**1.495.969,21**	**2.201.399,77**	**2.773.026,77**	**1.152.308,17**	**1.355.318,77**	**1.874.396,38**
	Capitolo 01.03.02.10 - Consulenze						
	Capitolo 01.03.02.10.002 - Esperti per commissioni, comitati e consigli						
01.03.02.10.002.13079	Esperti per commissioni, comitati e consigli	42.323,62	0,00	31.742,72	24.543,29	12.909,28	17.853,44
	TOTALE Articolo RI.SAC.01.03.02.10.002	**42.323,62**	**0,00**	**31.742,72**	**24.543,29**	**12.909,28**	**17.853,44**
	Capitolo 01.03.02.10.010 - Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza						
01.03.02.10.010.13078	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	50.548,50	0,00	37.911,38	29.068,50	14.999,16	20.743,73
	TOTALE Articolo RI.SAC.01.03.02.10.010	**50.548,50**	**0,00**	**37.911,38**	**29.068,50**	**14.999,16**	**20.743,73**
	TOTALE Capitolo RI.SAC.01.03.02.10	**92.872,12**	**0,00**	**69.654,10**	**53.611,79**	**27.908,44**	**38.597,17**
	Capitolo 01.03.02.11 - Prestazioni professionali e specialistiche						
	Capitolo 01.03.02.11.008 - Prestazioni di natura contabile, tributaria e del lavoro						
01.03.02.11.008.13082	Prestazioni di natura contabile, tributaria e del lavoro	0,00	0,00	0,00	5.000,00	0,00	0,00

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2021			Anno finanziario 2020		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2020**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
	TOTALE Articolo RI.SAC.01.03.02.11.008	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**5.000,00**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.11.009 - Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca						
01.03.02.11.009.13083	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca	9.595.100,30	0,00	7.196.325,24	1.041.977,38	858.047,78	1.186.674,07
	TOTALE Articolo RI.SAC.01.03.02.11.009	**9.595.100,30**	**0,00**	**7.196.325,24**	**1.041.977,38**	**858.047,78**	**1.186.674,07**
	Capitolo 01.03.02.11.010 - Interpretariato e traduzioni						
01.03.02.11.010.13080	Interpretariato e traduzioni	22.438,73	0,00	16.829,05	16.571,53	9.221,49	12.753,25
01.03.02.11.010.13084	Deposito, mantenimento e tutela dei brevetti	1.443.650,37	252.000,00	1.271.737,79	1.061.712,64	560.610,86	775.320,89
	TOTALE Articolo RI.SAC.01.03.02.11.010	**1.466.089,10**	**252.000,00**	**1.288.566,84**	**1.078.284,17**	**569.832,35**	**788.074,14**
	Capitolo 01.03.02.11.999 - Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.						
01.03.02.11.999.13085	Altre prestazioni professionali e specialistiche	950.825,62	0,00	713.119,22	1.155.284,62	677.300,27	936.701,54
01.03.02.11.999.13129	Altre prestazioni professionali e specialistiche - emergenza Covid 19	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.SAC.01.03.02.11.999	**950.825,62**	**0,00**	**713.119,22**	**1.155.284,62**	**677.300,27**	**936.701,54**
	TOTALE Capitolo RI.SAC.01.03.02.11	**12.012.015,02**	**252.000,00**	**9.198.011,30**	**3.280.546,17**	**2.105.180,40**	**2.911.449,75**
	Capitolo 01.03.02.12 - Lavoro flessibile, quota LSU e acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale						
	Capitolo 01.03.02.12.003 - Collaborazioni coordinate e a progetto						
01.03.02.12.003.13087	Collaborazioni coordinate e a progetto	32.308,60	0,00	24.231,45	16.402,53	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.SAC.01.03.02.12.003	**32.308,60**	**0,00**	**24.231,45**	**16.402,53**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.12.004 - Tirocini formativi extracurriculari						
01.03.02.12.004.13121	Tirocini formativi extracurriculari	5.000,00	20.000,00	18.750,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.SAC.01.03.02.12.004	**5.000,00**	**20.000,00**	**18.750,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.SAC.01.03.02.12	**37.308,60**	**20.000,00**	**42.981,45**	**16.402,53**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.13 - Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente						
	Capitolo 01.03.02.13.002 - Servizi di pulizia e lavanderia						
01.03.02.13.002.13089	Pulizia	3.704.941,21	8.800.000,00	9.378.705,92	1.932.029,81	7.308.271,85	10.107.288,77
01.03.02.13.002.13090	Servizi di lavanderia	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
01.03.02.13.002.13130	Pulizia - emergenza Covid 19	2.377.901,13	0,00	1.783.425,85	0,00	2.375.380,38	3.285.134,43
	TOTALE Articolo RI.SAC.01.03.02.13.002	**6.082.842,34**	**8.800.000,00**	**11.162.131,77**	**1.932.029,81**	**9.683.652,23**	**13.392.423,20**
	Capitolo 01.03.02.13.003 - Trasporti, traslochi e facchinaggio						
01.03.02.13.003.13091	Trasporti, traslochi e facchinaggio	213.855,41	30.000,00	182.891,61	529.523,11	91.694,88	126.813,39
	TOTALE Articolo RI.SAC.01.03.02.13.003	**213.855,41**	**30.000,00**	**182.891,61**	**529.523,11**	**91.694,88**	**126.813,39**
	Capitolo 01.03.02.13.004 - Stampa e rilegatura						
01.03.02.13.004.13093	Stampa e rilegatura di pubblicazioni	61.847,45	55.000,00	87.635,60	53.445,50	24.824,81	34.332,54
01.03.02.13.004.13124	Spese per la pubblicazione ad accesso aperto (open access) di materiale bibliografico o articoli	3.020,00	0,00	2.265,00	0,00	2.999,83	4.148,74

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2021			Anno finanziario 2020		
Codice	Denominazione	Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2020	Previsioni definitive di competenza	Previsioni definitive di cassa
	TOTALE Articolo RI.SAC.01.03.02.13.004	**64.867,45**	**55.000,00**	**89.900,60**	**53.445,50**	**27.824,64**	**38.481,28**
	Capitolo 01.03.02.13.006 - Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali						
01.03.02.13.006.13094	Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali	17.175,62	3.000,00	15.131,73	23.113,77	5.699,68	7.882,62
	TOTALE Articolo RI.SAC.01.03.02.13.006	**17.175,62**	**3.000,00**	**15.131,73**	**23.113,77**	**5.699,68**	**7.882,62**
	Capitolo 01.03.02.13.010 - Servizi di sorveglianza e custodia						
01.03.02.13.010.13088	Vigilanza	1.685.307,31	3.700.000,00	4.038.980,49	1.403.181,60	3.940.815,54	5.450.120,29
	TOTALE Articolo RI.SAC.01.03.02.13.010	**1.685.307,31**	**3.700.000,00**	**4.038.980,49**	**1.403.181,60**	**3.940.815,54**	**5.450.120,29**
	TOTALE Capitolo RI.SAC.01.03.02.13	**8.064.048,13**	**12.588.000,00**	**15.489.036,20**	**3.941.293,79**	**13.749.686,97**	**19.015.720,78**
	Capitolo 01.03.02.14 - Servizi di ristorazione						
	Capitolo 01.03.02.14.002 - Servizio mensa personale civile						
01.03.02.14.002.13095	Mensa	0,00	0,00	0,00	1.501,15	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.SAC.01.03.02.14.002	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**1.501,15**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.SAC.01.03.02.14	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**1.501,15**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.16 - Servizi amministrativi						
	Capitolo 01.03.02.16.002 - Spese postali						
01.03.02.16.002.13097	Spese postali e telegrafiche	16.839,34	1.500,00	13.754,52	11.539,74	4.199,77	5.808,24
	TOTALE Articolo RI.SAC.01.03.02.16.002	**16.839,34**	**1.500,00**	**13.754,52**	**11.539,74**	**4.199,77**	**5.808,24**
	Capitolo 01.03.02.16.010 - Pubblicazione bandi di gara						
01.03.02.16.010.13096	Pubblicazione bandi di gara	1.665,00	2.500,00	3.123,75	1.787,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.SAC.01.03.02.16.010	**1.665,00**	**2.500,00**	**3.123,75**	**1.787,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.SAC.01.03.02.16	**18.504,34**	**4.000,00**	**16.878,27**	**13.326,74**	**4.199,77**	**5.808,24**
	Capitolo 01.03.02.17 - Servizi finanziari						
	Capitolo 01.03.02.17.010 - Commissioni per servizi finanziari						
01.03.02.17.010.13099	Oneri per fideiussioni	8.656,88	0,00	6.492,66	0,00	8.656,40	11.971,74
01.03.02.17.010.13100	Spese per commissioni bancarie	10.401,36	4.000,00	10.801,02	645,99	8.999,49	12.446,23
	TOTALE Articolo RI.SAC.01.03.02.17.010	**19.058,24**	**4.000,00**	**17.293,68**	**645,99**	**17.655,89**	**24.417,97**
	TOTALE Capitolo RI.SAC.01.03.02.17	**19.058,24**	**4.000,00**	**17.293,68**	**645,99**	**17.655,89**	**24.417,97**
	Capitolo 01.03.02.18 - Servizi sanitari						
	Capitolo 01.03.02.18.010 - Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attivita' lavorativa						
01.03.02.18.010.13101	Spese per accertamenti sanitari, ivi comprese le spese per visite fiscali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.SAC.01.03.02.18.010	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.SAC.01.03.02.18	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2021			Anno finanziario 2020		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2020**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
	Capitolo 01.03.02.19 - Servizi informatici e di telecomunicazioni						
	Capitolo 01.03.02.19.003 - Servizi per l'interoperabilita' e la cooperazione						
01.03.02.19.003.13103	Spese per la progettazione, lo sviluppo, la gestone e la manutenzione di servizi applicativi integrati e siti web	51.389,70	110.000,00	121.042,28	11.404,98	70.954,10	98.129,03
	TOTALE Articolo RI.SAC.01.03.02.19.003	**51.389,70**	**110.000,00**	**121.042,28**	**11.404,98**	**70.954,10**	**98.129,03**
	Capitolo 01.03.02.19.004 - Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione						
01.03.02.19.004.13104	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	1.328,00	6.000,00	5.496,00	2.405,38	5.999,67	8.297,50
	TOTALE Articolo RI.SAC.01.03.02.19.004	**1.328,00**	**6.000,00**	**5.496,00**	**2.405,38**	**5.999,67**	**8.297,50**
	Capitolo 01.03.02.19.007 - Servizi di gestione documentale						
01.03.02.19.007.13105	Servizi per la gestione documentale	28.414,82	25.000,00	40.061,12	16.120,00	20.178,87	27.907,23
	TOTALE Articolo RI.SAC.01.03.02.19.007	**28.414,82**	**25.000,00**	**40.061,12**	**16.120,00**	**20.178,87**	**27.907,23**
	Capitolo 01.03.02.19.010 - Gestione e manutenzione applicazioni						
01.03.02.19.010.13102	Gestione e manutenzione applicazioni	0,00	0,00	0,00	22.111,24	0,00	0,00
01.03.02.19.010.13106	Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT	2.200,00	0,00	1.650,00	1.700,00	1.699,91	2.350,96
	TOTALE Articolo RI.SAC.01.03.02.19.010	**2.200,00**	**0,00**	**1.650,00**	**23.811,24**	**1.699,91**	**2.350,96**
	Capitolo 01.03.02.19.999 - Altri servizi informatici e di telecomunicazioni n.a.c.						
01.03.02.19.999.13122	Altri servizi informatici e di telecomunicazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.SAC.01.03.02.19.999	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.SAC.01.03.02.19	**83.332,52**	**141.000,00**	**168.249,40**	**53.741,60**	**98.832,55**	**136.684,72**
	Capitolo 01.03.02.99 - Altri servizi						
	Capitolo 01.03.02.99.002 - Altre spese legali						
01.03.02.99.002.13107	Spese legali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.SAC.01.03.02.99.002	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.99.003 - Quote di associazioni						
01.03.02.99.003.13108	Quote di iscrizione ad associazioni	1.413.283,39	3.231.523,00	3.483.604,80	78.581,76	3.656.941,82	5.057.524,92
	TOTALE Articolo RI.SAC.01.03.02.99.003	**1.413.283,39**	**3.231.523,00**	**3.483.604,80**	**78.581,76**	**3.656.941,82**	**5.057.524,92**
	Capitolo 01.03.02.99.009 - Acquisto di sevizi per verde e arredo urbano						
01.03.02.99.009.13112	Giardinaggio	97.601,95	10.000,00	80.701,47	110.271,64	19.998,88	27.658,31
	TOTALE Articolo RI.SAC.01.03.02.99.009	**97.601,95**	**10.000,00**	**80.701,47**	**110.271,64**	**19.998,88**	**27.658,31**
	Capitolo 01.03.02.99.010 - Formazione a personale esterno all'ente						
01.03.02.99.010.13113	Spese per l'organizzazione di corsi di formazione	39.211,65	20.000,00	44.408,74	28.441,18	42.497,62	58.773,91
	TOTALE Articolo RI.SAC.01.03.02.99.010	**39.211,65**	**20.000,00**	**44.408,74**	**28.441,18**	**42.497,62**	**58.773,91**
	Capitolo 01.03.02.99.011 - Servizi per attivita' di rappresentanza						
01.03.02.99.011.13114	Servizi per attivita' di rappresentanza	3.900,00	0,00	2.925,00	89,28	2.899,84	4.010,46

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2021			Anno finanziario 2020		
Codice	Denominazione	Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2020	Previsioni definitive di competenza	Previsioni definitive di cassa
	TOTALE Articolo RI.SAC.01.03.02.99.011	**3.900,00**	**0,00**	**2.925,00**	**89,28**	**2.899,84**	**4.010,46**
	Capitolo 01.03.02.99.013 - Comunicazione WEB						
01.03.02.99.013.13123	Spese connesse con la comunicazione via web	17.100,00	7.000,00	18.075,00	0,00	17.099,05	23.647,87
	TOTALE Articolo RI.SAC.01.03.02.99.013	**17.100,00**	**7.000,00**	**18.075,00**	**0,00**	**17.099,05**	**23.647,87**
	Capitolo 01.03.02.99.999 - Altri servizi diversi n.a.c.						
01.03.02.99.999.13115	Altri servizi non altrimenti classificabili	566.583,67	190.000,00	567.437,77	468.527,41	565.321,04	781.835,05
	TOTALE Articolo RI.SAC.01.03.02.99.999	**566.583,67**	**190.000,00**	**567.437,77**	**468.527,41**	**565.321,04**	**781.835,05**
	TOTALE Capitolo RI.SAC.01.03.02.99	**2.137.680,66**	**3.458.523,00**	**4.197.152,78**	**685.911,27**	**4.304.758,25**	**5.953.450,52**
	TOTALE Categoria RI.SAC.01.03.02	**40.215.977,10**	**40.770.702,91**	**60.740.010,78**	**18.110.281,08**	**48.852.619,49**	**67.562.830,62**
	TOTALE Tipologia RI.SAC.01.03	**42.899.856,35**	**41.339.902,91**	**63.179.820,58**	**19.516.535,96**	**50.133.103,80**	**69.333.731,41**
	Tipologia 01.04 - Trasferimenti correnti						
	Categoria 01.04.01 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche						
	Capitolo 01.04.01.01 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali						
	Capitolo 01.04.01.01.013 - Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca						
01.04.01.01.013.14001	Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	4.743.520,20	1.500.000,00	4.682.640,15	4.568.120,20	7.500,00	12.451,72
	TOTALE Articolo RI.SAC.01.04.01.01.013	**4.743.520,20**	**1.500.000,00**	**4.682.640,15**	**4.568.120,20**	**7.500,00**	**12.451,72**
	TOTALE Capitolo RI.SAC.01.04.01.01	**4.743.520,20**	**1.500.000,00**	**4.682.640,15**	**4.568.120,20**	**7.500,00**	**12.451,72**
	Capitolo 01.04.01.02 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali						
	Capitolo 01.04.01.02.008 - Trasferimenti correnti a universita'						
01.04.01.02.008.14004	Trasferimenti correnti a universita'	1.800,00	0,00	1.350,00	1.800,00	0,00	0,00
01.04.01.02.008.14005	Finanziamento dei dottorati di ricerca	6.906.609,49	1.000.000,00	5.929.957,12	4.739.462,58	2.554.247,75	4.240.637,40
	TOTALE Articolo RI.SAC.01.04.01.02.008	**6.908.409,49**	**1.000.000,00**	**5.931.307,12**	**4.741.262,58**	**2.554.247,75**	**4.240.637,40**
	Capitolo 01.04.01.02.014 - Trasferimenti correnti a istituti di ricovero e cura a carattere scientifico pubblici n.a.f.						
01.04.01.02.014.14009	Trasferimenti correnti a istituti di ricovero e cura a carattere scientifico pubblici	1.500.000,00	0,00	1.125.000,00	0,00	3.000.000,00	4.980.688,42
	TOTALE Articolo RI.SAC.01.04.01.02.014	**1.500.000,00**	**0,00**	**1.125.000,00**	**0,00**	**3.000.000,00**	**4.980.688,42**
	Capitolo 01.04.01.02.017 - Trasferimenti correnti a altri enti e agenzie regionali e sub regionali						
01.04.01.02.017.14010	Trasferimenti correnti a altri enti e agenzie regionali e sub regionali	0,00	0,00	0,00	15.000,00	5.361,38	8.901,12
	TOTALE Articolo RI.SAC.01.04.01.02.017	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**15.000,00**	**5.361,38**	**8.901,12**
	TOTALE Capitolo RI.SAC.01.04.01.02	**8.408.409,49**	**1.000.000,00**	**7.056.307,12**	**4.756.262,58**	**5.559.609,13**	**9.230.226,94**
	TOTALE Categoria RI.SAC.01.04.01	**13.151.929,69**	**2.500.000,00**	**11.738.947,27**	**9.324.382,78**	**5.567.109,13**	**9.242.678,66**
	Categoria 01.04.02 - Trasferimenti correnti a Famiglie						
	Capitolo 01.04.02.03 - Borse di studio, dottorati di ricerca e contratti di formazione specialistica area medica						
	Capitolo 01.04.02.03.010 - Borse di studio						

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2021			Anno finanziario 2020		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2020**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
01.04.02.03.010.14011	Borse di studio	42.674,91	0,00	32.006,18	74.130,60	28.091,40	46.638,17
01.04.02.03.010.14012	Borse di formazione e stages	0,00	0,00	0,00	1.293,99	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.SAC.01.04.02.03.010	**42.674,91**	**0,00**	**32.006,18**	**75.424,59**	**28.091,40**	**46.638,17**
	TOTALE Capitolo RI.SAC.01.04.02.03	**42.674,91**	**0,00**	**32.006,18**	**75.424,59**	**28.091,40**	**46.638,17**
	Capitolo 01.04.02.05 - Altri trasferimenti a famiglie						
	Capitolo 01.04.02.05.999 - Altri trasferimenti a famiglie n.a.c.						
01.04.02.05.999.14023	Mobilita' internazionale dei ricercatori	135.724,25	60.000,00	146.793,19	52.003,32	150.000,00	249.034,43
	TOTALE Articolo RI.SAC.01.04.02.05.999	**135.724,25**	**60.000,00**	**146.793,19**	**52.003,32**	**150.000,00**	**249.034,43**
	TOTALE Capitolo RI.SAC.01.04.02.05	**135.724,25**	**60.000,00**	**146.793,19**	**52.003,32**	**150.000,00**	**249.034,43**
	TOTALE Categoria RI.SAC.01.04.02	**178.399,16**	**60.000,00**	**178.799,37**	**127.427,91**	**178.091,40**	**295.672,60**
	Categoria 01.04.03 - Trasferimenti correnti a Imprese						
	Capitolo 01.04.03.02 - Trasferimenti correnti a imprese partecipate						
	Capitolo 01.04.03.02.010 - Trasferimenti correnti a imprese partecipate						
01.04.03.02.010.14015	Trasferimenti correnti a imprese partecipate	5.407.024,72	1.623.662,00	5.273.015,04	4.415.833,33	1.873.881,25	3.111.072,88
	TOTALE Articolo RI.SAC.01.04.03.02.010	**5.407.024,72**	**1.623.662,00**	**5.273.015,04**	**4.415.833,33**	**1.873.881,25**	**3.111.072,88**
	TOTALE Capitolo RI.SAC.01.04.03.02	**5.407.024,72**	**1.623.662,00**	**5.273.015,04**	**4.415.833,33**	**1.873.881,25**	**3.111.072,88**
	Capitolo 01.04.03.99 - Trasferimenti correnti a altre imprese						
	Capitolo 01.04.03.99.999 - Trasferimenti correnti a altre imprese						
01.04.03.99.999.14016	Trasferimenti correnti a altre imprese	348.397,54	0,00	261.298,16	1.254.830,21	174.198,77	289.209,93
	TOTALE Articolo RI.SAC.01.04.03.99.999	**348.397,54**	**0,00**	**261.298,16**	**1.254.830,21**	**174.198,77**	**289.209,93**
	TOTALE Capitolo RI.SAC.01.04.03.99	**348.397,54**	**0,00**	**261.298,16**	**1.254.830,21**	**174.198,77**	**289.209,93**
	TOTALE Categoria RI.SAC.01.04.03	**5.755.422,26**	**1.623.662,00**	**5.534.313,20**	**5.670.663,54**	**2.048.080,02**	**3.400.282,81**
	Categoria 01.04.04 - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private						
	Capitolo 01.04.04.01 - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private						
	Capitolo 01.04.04.01.010 - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private						
01.04.04.01.010.14017	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	1.035.010,01	45.000,00	810.007,51	1.604.148,62	581.426,23	965.300,97
	TOTALE Articolo RI.SAC.01.04.04.01.010	**1.035.010,01**	**45.000,00**	**810.007,51**	**1.604.148,62**	**581.426,23**	**965.300,97**
	TOTALE Capitolo RI.SAC.01.04.04.01	**1.035.010,01**	**45.000,00**	**810.007,51**	**1.604.148,62**	**581.426,23**	**965.300,97**
	TOTALE Categoria RI.SAC.01.04.04	**1.035.010,01**	**45.000,00**	**810.007,51**	**1.604.148,62**	**581.426,23**	**965.300,97**
	Categoria 01.04.05 - Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al resto del mondo						
	Capitolo 01.04.05.04 - Trasferimenti correnti al resto del mondo						
	Capitolo 01.04.05.04.010 - Trasferimenti correnti al resto del mondo						
01.04.05.04.010.14018	Trasferimenti correnti a Paesi Intra-UE	0,00	0,00	0,00	750.000,00	0,00	0,00

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2021			Anno finanziario 2020		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2020**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
	TOTALE Articolo RI.SAC.01.04.05.04.010	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**750.000,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.SAC.01.04.05.04	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**750.000,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Categoria RI.SAC.01.04.05	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**750.000,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Tipologia RI.SAC.01.04	**20.120.761,12**	**4.228.662,00**	**18.262.067,35**	**17.476.622,85**	**8.374.706,78**	**13.903.935,04**
	Tipologia 01.07 - Interessi passivi						
	Categoria 01.07.06 - Altri interessi passivi						
	Capitolo 01.07.06.02 - Interessi di mora						
	Capitolo 01.07.06.02.999 - Interessi di mora ad altri soggetti						
01.07.06.02.999.17005	Interessi di mora ad altri soggetti	3.336.016,87	0,00	2.502.012,65	2.949.044,66	450.000,00	2.549.283,50
	TOTALE Articolo RI.SAC.01.07.06.02.999	**3.336.016,87**	**0,00**	**2.502.012,65**	**2.949.044,66**	**450.000,00**	**2.549.283,50**
	TOTALE Capitolo RI.SAC.01.07.06.02	**3.336.016,87**	**0,00**	**2.502.012,65**	**2.949.044,66**	**450.000,00**	**2.549.283,50**
	TOTALE Categoria RI.SAC.01.07.06	**3.336.016,87**	**0,00**	**2.502.012,65**	**2.949.044,66**	**450.000,00**	**2.549.283,50**
	TOTALE Tipologia RI.SAC.01.07	**3.336.016,87**	**0,00**	**2.502.012,65**	**2.949.044,66**	**450.000,00**	**2.549.283,50**
	Tipologia 01.09 - Rimborsi e poste correttive delle entrate						
	Categoria 01.09.99 - Altri rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso						
	Capitolo 01.09.99.01 - Rimborsi di parte corrente ad amministrazioni centrali di somme non dovute o incassate in eccesso						
	Capitolo 01.09.99.01.010 - Rimborsi di parte corrente ad amministrazioni centrali di somme non dovute o incassate in eccesso						
01.09.99.01.010.19003	Rimborsi di parte corrente ad amministrazioni centrali di somme non dovute o incassate in eccesso	1.361.716,08	0,00	1.021.287,06	1.361.127,60	0,00	1.022.167,73
	TOTALE Articolo RI.SAC.01.09.99.01.010	**1.361.716,08**	**0,00**	**1.021.287,06**	**1.361.127,60**	**0,00**	**1.022.167,73**
	TOTALE Capitolo RI.SAC.01.09.99.01	**1.361.716,08**	**0,00**	**1.021.287,06**	**1.361.127,60**	**0,00**	**1.022.167,73**
	Capitolo 01.09.99.02 - Rimborsi di parte corrente ad amministrazioni locali di somme non dovute o incassate in eccesso						
	Capitolo 01.09.99.02.010 - Rimborsi di parte corrente ad amministrazioni locali di somme non dovute o incassate in eccesso						
01.09.99.02.010.19004	Rimborsi di parte corrente ad amministrazioni locali di somme non dovute o incassate in eccesso	650,08	0,00	487,56	650,08	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.SAC.01.09.99.02.010	**650,08**	**0,00**	**487,56**	**650,08**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.SAC.01.09.99.02	**650,08**	**0,00**	**487,56**	**650,08**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.09.99.04 - Rimborsi di parte corrente a famiglie di somme non dovute o incassate in eccesso						
	Capitolo 01.09.99.04.010 - Rimborsi di parte corrente a famiglie di somme non dovute o incassate in eccesso						
01.09.99.04.010.19005	Rimborsi di parte corrente a famiglie di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00	0,00	0,00	644,62	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.SAC.01.09.99.04.010	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**644,62**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.SAC.01.09.99.04	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**644,62**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Categoria RI.SAC.01.09.99	**1.362.366,16**	**0,00**	**1.021.774,62**	**1.362.422,30**	**0,00**	**1.022.167,73**
	TOTALE Tipologia RI.SAC.01.09	**1.362.366,16**	**0,00**	**1.021.774,62**	**1.362.422,30**	**0,00**	**1.022.167,73**

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2021			Anno finanziario 2020		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2020**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
	Tipologia 01.10 - Altre spese correnti						
	Categoria 01.10.03 - Versamenti IVA a debito						
	Capitolo 01.10.03.01 - Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali						
	Capitolo 01.10.03.01.010 - Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali						
01.10.03.01.010.10005	Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali	18.121,54	36.850,83	41.229,28	10.395,00	26.918,81	31.304,77
	TOTALE Articolo RI.SAC.01.10.03.01.010	**18.121,54**	**36.850,83**	**41.229,28**	**10.395,00**	**26.918,81**	**31.304,77**
	TOTALE Capitolo RI.SAC.01.10.03.01	**18.121,54**	**36.850,83**	**41.229,28**	**10.395,00**	**26.918,81**	**31.304,77**
	TOTALE Categoria RI.SAC.01.10.03	**18.121,54**	**36.850,83**	**41.229,28**	**10.395,00**	**26.918,81**	**31.304,77**
	Categoria 01.10.04 - Premi di assicurazione						
	Capitolo 01.10.04.01 - Premi di assicurazione contro i danni						
	Capitolo 01.10.04.01.002 - Premi di assicurazione su beni immobili						
01.10.04.01.002.10007	Premi di assicurazione su beni immobili	86,40	700,00	589,80	0,00	1.039,82	1.209,24
	TOTALE Articolo RI.SAC.01.10.04.01.002	**86,40**	**700,00**	**589,80**	**0,00**	**1.039,82**	**1.209,24**
	Capitolo 01.10.04.01.003 - Premi di assicurazione per responsabilita' civile verso terzi						
01.10.04.01.003.10008	Premi di assicurazione per responsabilita' civile verso terzi	11.200,00	10.700,00	16.425,00	2.241,48	16.637,13	19.347,88
	TOTALE Articolo RI.SAC.01.10.04.01.003	**11.200,00**	**10.700,00**	**16.425,00**	**2.241,48**	**16.637,13**	**19.347,88**
	Capitolo 01.10.04.01.010 - Premi di assicurazione su beni mobili						
01.10.04.01.010.10006	Premi di assicurazione su beni mobili	11.072,75	5.000,00	12.054,56	4.170,00	11.140,94	12.956,17
	TOTALE Articolo RI.SAC.01.10.04.01.010	**11.072,75**	**5.000,00**	**12.054,56**	**4.170,00**	**11.140,94**	**12.956,17**
	Capitolo 01.10.04.01.999 - Premi di assicurazione contro i danni						
01.10.04.01.999.10009	Premi di assicurazione contro i danni	5.775,02	10.000,00	11.831,27	0,00	14.854,59	17.274,89
	TOTALE Articolo RI.SAC.01.10.04.01.999	**5.775,02**	**10.000,00**	**11.831,27**	**0,00**	**14.854,59**	**17.274,89**
	TOTALE Capitolo RI.SAC.01.10.04.01	**28.134,17**	**26.400,00**	**40.900,63**	**6.411,48**	**43.672,48**	**50.788,18**
	TOTALE Categoria RI.SAC.01.10.04	**28.134,17**	**26.400,00**	**40.900,63**	**6.411,48**	**43.672,48**	**50.788,18**
	TOTALE Tipologia RI.SAC.01.10	**46.255,71**	**63.250,83**	**82.129,91**	**16.806,48**	**70.591,29**	**82.092,95**
	TOTALE Titolo RI.SAC.01	**74.498.689,45**	**54.565.351,22**	**96.798.031,83**	**48.044.210,03**	**68.550.766,75**	**100.115.996,22**
	Titolo 02 - Spese in conto capitale						
	Tipologia 02.02 - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni						
	Categoria 02.02.01 - Beni materiali						
	Capitolo 02.02.01.01 - Mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico						
	Capitolo 02.02.01.01.010 - Mezzi di trasporto stradali						
02.02.01.01.010.22002	Altri mezzi di trasporto stradali	0,00	0,00	0,00	1.635,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.SAC.02.02.01.01.010	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**1.635,00**	**0,00**	**0,00**

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2021			Anno finanziario 2020		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2020**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
	TOTALE Capitolo RI.SAC.02.02.01.01	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**1.635,00**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 02.02.01.03 - Mobili e arredi						
	Capitolo 02.02.01.03.010 - Mobili e arredi per ufficio						
02.02.01.03.010.22005	Mobili e arredi per ufficio	45.555,30	0,00	34.166,48	39.975,99	6.500,00	637,54
	TOTALE Articolo RI.SAC.02.02.01.03.010	**45.555,30**	**0,00**	**34.166,48**	**39.975,99**	**6.500,00**	**637,54**
	Capitolo 02.02.01.03.999 - Mobili e arredi n.a.c.						
02.02.01.03.999.22007	Mobili e arredi ad uso esclusivo dei laboratori	92.506,79	0,00	69.380,10	78.809,95	7.500,00	735,63
	TOTALE Articolo RI.SAC.02.02.01.03.999	**92.506,79**	**0,00**	**69.380,10**	**78.809,95**	**7.500,00**	**735,63**
	TOTALE Capitolo RI.SAC.02.02.01.03	**138.062,09**	**0,00**	**103.546,58**	**118.785,94**	**14.000,00**	**1.373,17**
	Capitolo 02.02.01.04 - Impianti e macchinari						
	Capitolo 02.02.01.04.002 - Impianti						
02.02.01.04.002.22009	Impianti	154.368,92	0,00	115.776,69	274.669,17	6.000,00	588,50
	TOTALE Articolo RI.SAC.02.02.01.04.002	**154.368,92**	**0,00**	**115.776,69**	**274.669,17**	**6.000,00**	**588,50**
	Capitolo 02.02.01.04.010 - Macchinari						
02.02.01.04.010.22008	Macchinari	0,00	0,00	0,00	893,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.SAC.02.02.01.04.010	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**893,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.SAC.02.02.01.04	**154.368,92**	**0,00**	**115.776,69**	**275.562,17**	**6.000,00**	**588,50**
	Capitolo 02.02.01.05 - Attrezzature						
	Capitolo 02.02.01.05.002 - Attrezzature sanitarie						
02.02.01.05.002.22011	Attrezzature sanitarie	1.192.424,80	0,00	894.318,60	0,00	1.192.424,80	116.957,00
	TOTALE Articolo RI.SAC.02.02.01.05.002	**1.192.424,80**	**0,00**	**894.318,60**	**0,00**	**1.192.424,80**	**116.957,00**
	Capitolo 02.02.01.05.010 - Attrezzature scientifiche						
02.02.01.05.010.22010	Attrezzature scientifiche	28.913.662,94	5.000,00	21.688.997,25	327.613,00	28.552.370,64	2.800.511,82
	TOTALE Articolo RI.SAC.02.02.01.05.010	**28.913.662,94**	**5.000,00**	**21.688.997,25**	**327.613,00**	**28.552.370,64**	**2.800.511,82**
	TOTALE Capitolo RI.SAC.02.02.01.05	**30.106.087,74**	**5.000,00**	**22.583.315,85**	**327.613,00**	**29.744.795,44**	**2.917.468,82**
	Capitolo 02.02.01.06 - Macchine per ufficio						
	Capitolo 02.02.01.06.010 - Macchine per ufficio						
02.02.01.06.010.22012	Macchine per ufficio	66,81	0,00	50,11	137,83	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.SAC.02.02.01.06.010	**66,81**	**0,00**	**50,11**	**137,83**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.SAC.02.02.01.06	**66,81**	**0,00**	**50,11**	**137,83**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 02.02.01.07 - Hardware						
	Capitolo 02.02.01.07.002 - Postazioni di lavoro						
02.02.01.07.002.22014	Postazioni di lavoro	103.926,07	0,00	77.944,60	53.447,29	63.006,82	6.179,92

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2021			Anno finanziario 2020		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2020**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
02.02.01.07.002.22040	Postazioni di lavoro - emergenza Covid 19	972,30	0,00	729,23	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.SAC.02.02.01.07.002	**104.898,37**	**0,00**	**78.673,83**	**53.447,29**	**63.006,82**	**6.179,92**
	Capitolo 02.02.01.07.003 - Periferiche						
02.02.01.07.003.22015	Periferiche (stampanti, fax, scanner, ecc.)	55.331,47	0,00	41.498,62	11.605,36	28.627,90	2.807,92
02.02.01.07.003.22041	Periferiche (stampanti, fax, scanner, ecc.) - emergenza Covid 19	364,00	0,00	273,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.SAC.02.02.01.07.003	**55.695,47**	**0,00**	**41.771,62**	**11.605,36**	**28.627,90**	**2.807,92**
	Capitolo 02.02.01.07.004 - Apparati di telecomunicazione						
02.02.01.07.004.22016	Apparati di telecomunicazione	95.006,94	0,00	71.255,20	131.501,57	14.262,27	1.398,89
	TOTALE Articolo RI.SAC.02.02.01.07.004	**95.006,94**	**0,00**	**71.255,20**	**131.501,57**	**14.262,27**	**1.398,89**
	Capitolo 02.02.01.07.005 - Tablet e dispositivi di telefonia fissa e mobile						
02.02.01.07.005.22029	Dispositivi di telefonia mobile e tablet	3.647,02	0,00	2.735,27	1.097,02	2.550,00	250,11
02.02.01.07.005.22030	Dispositivi di telefonia fissa	19,52	0,00	14,64	51.010,64	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.SAC.02.02.01.07.005	**3.666,54**	**0,00**	**2.749,91**	**52.107,66**	**2.550,00**	**250,11**
	Capitolo 02.02.01.07.010 - Server						
02.02.01.07.010.22013	Server	97.730,24	0,00	73.297,69	22.896,62	94.106,38	9.230,27
	TOTALE Articolo RI.SAC.02.02.01.07.010	**97.730,24**	**0,00**	**73.297,69**	**22.896,62**	**94.106,38**	**9.230,27**
	Capitolo 02.02.01.07.999 - Hardware n.a.c.						
02.02.01.07.999.22017	Altro hardware non altrimenti classificabile	238.695,57	0,00	179.021,68	12.686,94	229.008,63	22.461,94
	TOTALE Articolo RI.SAC.02.02.01.07.999	**238.695,57**	**0,00**	**179.021,68**	**12.686,94**	**229.008,63**	**22.461,94**
	TOTALE Capitolo RI.SAC.02.02.01.07	**595.693,13**	**0,00**	**446.769,93**	**284.245,44**	**431.562,00**	**42.329,05**
	Capitolo 02.02.01.09 - Beni immobili						
	Capitolo 02.02.01.09.009 - Infrastrutture telematiche						
02.02.01.09.009.22032	Manutenzione straordinaria di infrastrutture telematiche	0,00	0,00	0,00	32,37	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.SAC.02.02.01.09.009	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**32,37**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 02.02.01.09.019 - Fabbricati ad uso strumentale						
02.02.01.09.019.22034	Fabbricati ad uso strumentale	11.389.939,54	0,00	8.542.454,66	3.189.939,54	0,00	0,00
02.02.01.09.019.22035	Manutenzione straordinaria di fabbricati ad uso strumentale	241.926,90	0,00	181.445,18	424.493,70	10.014,79	982,28
	TOTALE Articolo RI.SAC.02.02.01.09.019	**11.631.866,44**	**0,00**	**8.723.899,84**	**3.614.433,24**	**10.014,79**	**982,28**
	TOTALE Capitolo RI.SAC.02.02.01.09	**11.631.866,44**	**0,00**	**8.723.899,84**	**3.614.465,61**	**10.014,79**	**982,28**
	Capitolo 02.02.01.99 - Altri beni materiali						
	Capitolo 02.02.01.99.010 - Materiale bibliografico						
02.02.01.99.010.22024	Materiale bibliografico	477.802,21	1.000.000,00	1.108.351,66	113.607,66	2.381.618,31	233.597,07

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2021			Anno finanziario 2020		
Codice	Denominazione	Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2020	Previsioni definitive di competenza	Previsioni definitive di cassa
	TOTALE Articolo RI.SAC.02.02.01.99.010	**477.802,21**	**1.000.000,00**	**1.108.351,66**	**113.607,66**	**2.381.618,31**	**233.597,07**
	TOTALE Capitolo RI.SAC.02.02.01.99	**477.802,21**	**1.000.000,00**	**1.108.351,66**	**113.607,66**	**2.381.618,31**	**233.597,07**
	TOTALE Categoria RI.SAC.02.02.01	**43.103.947,34**	**1.005.000,00**	**33.081.710,66**	**4.736.052,65**	**32.587.990,54**	**3.196.338,89**
	Categoria 02.02.03 - Beni immateriali						
	Capitolo 02.02.03.06 - Manutenzione straordinaria su beni di terzi						
	Capitolo 02.02.03.06.010 - Manutenzione straordinaria su beni demaniali di terzi						
02.02.03.06.010.22033	Manutenzione straordinaria su beni demaniali di terzi beni dati in concessione	12.516,30	0,00	9.387,23	12.516,30	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.SAC.02.02.03.06.010	**12.516,30**	**0,00**	**9.387,23**	**12.516,30**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 02.02.03.06.999 - Manutenzione straordinaria su altri beni di terzi						
02.02.03.06.999.22028	Ripristino ed adattamento immobili in locazione, in comodato o in uso	62.438,29	0,00	46.828,72	59.811,37	2.000,00	196,17
	TOTALE Articolo RI.SAC.02.02.03.06.999	**62.438,29**	**0,00**	**46.828,72**	**59.811,37**	**2.000,00**	**196,17**
	TOTALE Capitolo RI.SAC.02.02.03.06	**74.954,59**	**0,00**	**56.215,95**	**72.327,67**	**2.000,00**	**196,17**
	TOTALE Categoria RI.SAC.02.02.03	**74.954,59**	**0,00**	**56.215,95**	**72.327,67**	**2.000,00**	**196,17**
	TOTALE Tipologia RI.SAC.02.02	**43.178.901,93**	**1.005.000,00**	**33.137.926,61**	**4.808.380,32**	**32.589.990,54**	**3.196.535,06**
	TOTALE Titolo RI.SAC.02	**43.178.901,93**	**1.005.000,00**	**33.137.926,61**	**4.808.380,32**	**32.589.990,54**	**3.196.535,06**
	Titolo 03 - Spese per incremento attivita' finanziarie						
	Tipologia 03.01 - Acquisizioni di attivita' finanziarie						
	Categoria 03.01.01 - Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale						
	Capitolo 03.01.01.03 - Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale in altre imprese						
	Capitolo 03.01.01.03.002 - Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale in altre imprese partecipate						
03.01.01.03.002.31001	Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale in altre imprese partecipate	86.818,00	79.115,00	124.449,75	54.160,00	78.818,00	238.995,00
	TOTALE Articolo RI.SAC.03.01.01.03.002	**86.818,00**	**79.115,00**	**124.449,75**	**54.160,00**	**78.818,00**	**238.995,00**
	TOTALE Capitolo RI.SAC.03.01.01.03	**86.818,00**	**79.115,00**	**124.449,75**	**54.160,00**	**78.818,00**	**238.995,00**
	TOTALE Categoria RI.SAC.03.01.01	**86.818,00**	**79.115,00**	**124.449,75**	**54.160,00**	**78.818,00**	**238.995,00**
	TOTALE Tipologia RI.SAC.03.01	**86.818,00**	**79.115,00**	**124.449,75**	**54.160,00**	**78.818,00**	**238.995,00**
	TOTALE Titolo RI.SAC.03	**86.818,00**	**79.115,00**	**124.449,75**	**54.160,00**	**78.818,00**	**238.995,00**
	TOTALE Programma RI.SAC	**117.764.409,38**	**55.649.466,22**	**130.060.408,19**	**52.906.750,35**	**101.219.575,29**	**103.551.526,28**
	TOTALE Missione RI	**844.742.087,06**	**617.417.764,34**	**1.096.619.904,49**	**635.334.180,55**	**818.203.333,58**	**1.054.371.393,40**
	SIG - Missione 32 - Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche						
	SAC - Programma dipartimento SAC						
	Titolo 01 - Spese correnti						
	Tipologia 01.01 - Redditi da lavoro dipendente						

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2021			Anno finanziario 2020		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2020**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
	Categoria 01.01.01 - Retribuzioni lorde						
	Capitolo 01.01.01.01 - Retribuzioni in denaro						
	Capitolo 01.01.01.01.002 - Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato						
01.01.01.01.002.11002	Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo indeterminato	6.510.501,37	30.614.699,30	27.843.900,50	471.406,11	29.063.764,49	42.876.137,04
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.01.01.01.002	**6.510.501,37**	**30.614.699,30**	**27.843.900,50**	**471.406,11**	**29.063.764,49**	**42.876.137,04**
	Capitolo 01.01.01.01.003 - Straordinario per il personale a tempo indeterminato						
01.01.01.01.003.11003	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	132.456,32	165.453,86	223.432,64	27.620,56	163.035,89	240.517,68
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.01.01.01.003	**132.456,32**	**165.453,86**	**223.432,64**	**27.620,56**	**163.035,89**	**240.517,68**
	Capitolo 01.01.01.01.004 - Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato						
01.01.01.01.004.11004	Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	3.343.246,03	3.977.584,93	5.490.623,22	14.460.721,02	3.734.860,46	5.509.829,57
01.01.01.01.004.11005	Compensi incentivanti di cui all'art. 28, comma 4, D.P.R. 568/'87 corrisposti al personale a tempo indeterminato	1.478.581,50	0,00	1.108.936,13	1.496.094,69	0,00	0,00
01.01.01.01.004.11006	Compensi per prestazioni professionali rientranti in specifiche disposizioni di legge corrisposti al personale a tempo indeterminato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
01.01.01.01.004.11007	Equo premio per attivita' inventiva	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
01.01.01.01.004.11043	Competenze accessorie a carico di altre amministazioni erogate dall'Ente a personale a tempo indeterminato comandato o per attività in convenzione	639.843,23	0,00	479.882,42	1.047.384,96	700.148,71	1.032.890,01
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.01.01.01.004	**5.461.670,76**	**3.977.584,93**	**7.079.441,77**	**17.004.200,67**	**4.435.009,17**	**6.542.719,58**
	Capitolo 01.01.01.01.006 - Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato						
01.01.01.01.006.11011	Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo determinato da fonti interne	149.649,14	184.526,43	250.631,68	25.000,00	180.720,99	266.607,51
01.01.01.01.006.11012	Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo determinato/Fonti esterne	3.330.964,68	0,00	2.498.223,51	3.665.867,65	0,00	0,00
01.01.01.01.006.11013	Stipendi ed assegni fissi per il personale assunto con contratto di tipo privatistico	593.653,37	984.131,83	1.183.338,90	200.000,00	842.989,93	1.243.615,63
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.01.01.01.006	**4.074.267,19**	**1.168.658,26**	**3.932.194,09**	**3.890.867,65**	**1.023.710,92**	**1.510.223,14**
	Capitolo 01.01.01.01.007 - Straordinario per il personale a tempo determinato						
01.01.01.01.007.11015	Straordinario per il personale a tempo determinato/Fonti interne	11.091,25	273,90	8.523,86	10.873,22	257,43	379,77
01.01.01.01.007.11016	Straordinario per il personale a tempo determinato/Fonti esterne	7.600,67	0,00	5.700,50	108.226,35	0,00	0,00
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.01.01.01.007	**18.691,92**	**273,90**	**14.224,36**	**119.099,57**	**257,43**	**379,77**
	Capitolo 01.01.01.01.008 - Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato						
01.01.01.01.008.11017	Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato/Fonti interne	44.259,88	9.130,00	40.042,41	1.306.686,82	8.580,84	12.658,83
01.01.01.01.008.11018	Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato/Fonti esterne	40.322,48	0,00	30.241,86	21.710,21	0,00	0,00
01.01.01.01.008.11019	Compensi incentivanti di cui all'art. 28, comma 4, D.P.R. 568/'87 corrisposti al personale a tempo determinato/Fonti esterne	746.188,87	0,00	559.641,65	746.232,00	0,00	0,00
01.01.01.01.008.11020	Compensi incentivanti di cui all'art. 28, comma 4, D.P.R. 568/'87 corrisposti al personale a tempo determinato/Fonti interne	22.133,92	0,00	16.600,44	22.133,92	0,00	0,00
01.01.01.01.008.11021	Compensi per prestazioni professionali rientranti in specifiche disposizioni di legge corrisposti al personale a tempo determinto/Fonti interne	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
01.01.01.01.008.11022	Compensi per prestazioni professionali rientranti in specifiche disposizioni di legge corrisposti al personale a tempo determinto/Fonti esterne	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
01.01.01.01.008.11044	Competenze accessorie a carico di altre amministazioni erogate dall'Ente a personale a tempo determinato su fonti interne comandato o per attività in convenzione	10.286,63	0,00	7.714,97	10.286,63	0,00	0,00

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2021			Anno finanziario 2020		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2020**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
01.01.01.01.008.11045	Competenze accessorie a carico di altre amministazioni erogate dall'Ente a personale a tempo determinato su fonti esterne comandato o per attività in convenzione	114.568,71	0,00	85.926,53	116.434,73	0,00	0,00
01.01.01.01.008.11046	Ulteriore quota prevista di retribuzione accessoria per il personale a tempo determinato su fonti esterne	166,63	0,00	124,97	5.476,41	0,00	0,00
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.01.01.01.008	**977.927,12**	**9.130,00**	**740.292,83**	**2.228.960,72**	**8.580,84**	**12.658,83**
	Capitolo 01.01.01.01.009 - Assegni di ricerca						
01.01.01.01.009.11023	Assegni di ricerca	128.607,57	125.000,00	190.205,68	129.411,26	117.121,64	172.782,97
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.01.01.01.009	**128.607,57**	**125.000,00**	**190.205,68**	**129.411,26**	**117.121,64**	**172.782,97**
	Capitolo 01.01.01.01.010 - Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo indeterminato						
01.01.01.01.010.11001	Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo indeterminato	840.610,17	273.900,00	835.882,63	811.515,77	257.425,09	379.764,76
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.01.01.01.010	**840.610,17**	**273.900,00**	**835.882,63**	**811.515,77**	**257.425,09**	**379.764,76**
	TOTALE Capitolo SIG.SAC.01.01.01.01	**18.144.732,42**	**36.334.700,25**	**40.859.574,50**	**24.683.082,31**	**35.068.905,47**	**51.735.183,77**
	Capitolo 01.01.01.02 - Altre spese per il personale						
	Capitolo 01.01.01.02.002 - Buoni pasto						
01.01.01.02.002.11025	Buoni pasto	713.874,36	960.000,00	1.255.405,78	846.486,81	957.993,20	1.413.273,48
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.01.01.02.002	**713.874,36**	**960.000,00**	**1.255.405,78**	**846.486,81**	**957.993,20**	**1.413.273,48**
	Capitolo 01.01.01.02.010 - Contributi per asili nido e strutture sportive, ricreative o di vacanza messe a disposizione dei lavoratori dipendenti e delle loro famiglie e altre spese per il benessere del personale						
01.01.01.02.010.11024	Benefici di natura assistenziale e sociale	11.040.610,02	5.684.800,00	12.544.057,52	8.467.991,44	5.422.689,40	7.999.788,67
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.01.01.02.010	**11.040.610,02**	**5.684.800,00**	**12.544.057,52**	**8.467.991,44**	**5.422.689,40**	**7.999.788,67**
	Capitolo 01.01.01.02.999 - Altre spese per il personale n.a.c.						
01.01.01.02.999.11026	Accantonamento per nuove assunzione di personale a tempo determinato	80.321,69	0,00	60.241,27	124.634,26	39.910,88	58.878,26
01.01.01.02.999.11027	Altre spese per il personale	1.124.150,84	587.550,00	1.283.775,66	155.149,36	1.086.718,00	1.603.173,96
01.01.01.02.999.11042	Accantonamento per il rinnovo contrattuale del personale a tempo determinato su fonti esterne	465,51	0,00	349,13	465,51	0,00	0,00
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.01.01.02.999	**1.204.938,04**	**587.550,00**	**1.344.366,06**	**280.249,13**	**1.126.628,88**	**1.662.052,22**
	TOTALE Capitolo SIG.SAC.01.01.01.02	**12.959.422,42**	**7.232.350,00**	**15.143.829,36**	**9.594.727,38**	**7.507.311,48**	**11.075.114,37**
	TOTALE Categoria SIG.SAC.01.01.01	**31.104.154,84**	**43.567.050,25**	**56.003.403,86**	**34.277.809,69**	**42.576.216,95**	**62.810.298,14**
	Categoria 01.01.02 - Contributi sociali a carico dell'ente						
	Capitolo 01.01.02.01 - Contributi sociali effettivi a carico dell'ente						
	Capitolo 01.01.02.01.002 - Contributi previdenza complementare						
01.01.02.01.002.11047	Contributi previdenza complementare e di solidarietà	275.423,45	55.000,00	247.817,59	31.440,27	304.320,36	448.946,71
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.01.02.01.002	**275.423,45**	**55.000,00**	**247.817,59**	**31.440,27**	**304.320,36**	**448.946,71**
	Capitolo 01.01.02.01.010 - Contributi obbligatori per il personale						
01.01.02.01.010.11028	Contributi obbligatori per il personale a tempo indeterminato	3.198.072,08	8.907.252,59	9.078.993,50	2.852.211,79	8.112.853,68	11.968.436,72
01.01.02.01.010.11029	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato/ Fonti interne	68.048,32	46.544,74	85.944,80	42.701,54	45.495,59	67.117,08

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2021			Anno finanziario 2020		
Codice	Denominazione	Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2020	Previsioni definitive di competenza	Previsioni definitive di cassa
01.01.02.01.010.11030	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato/ Fonti esterne	52.318,54	0,00	39.238,91	249.449,73	0,00	0,00
01.01.02.01.010.11031	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato/ Tipo Privatistico	146.220,80	236.193,10	286.810,43	56.250,00	202.318,96	298.469,78
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.01.02.01.010	**3.464.659,74**	**9.189.990,43**	**9.490.987,64**	**3.200.613,06**	**8.360.668,23**	**12.334.023,58**
	TOTALE Capitolo SIG.SAC.01.01.02.01	**3.740.083,19**	**9.244.990,43**	**9.738.805,23**	**3.232.053,33**	**8.664.988,59**	**12.782.970,29**
	Capitolo 01.01.02.02 - Contributi sociali figurativi						
	Capitolo 01.01.02.02.002 - Equo indennizzo						
01.01.02.02.002.11036	Equo indennizzo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.01.02.02.002	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.01.02.02.003 - Indennita' di fine servizio erogata direttamente dal datore di lavoro						
01.01.02.02.003.11037	Trattamento di fine servizio per il personale a tempo indeterminato	7.337.223,48	23.500.000,00	23.127.917,61	5.288.517,96	17.505.704,15	25.825.180,71
01.01.02.02.003.11038	Trattamento di fine rapporto per il personale a tempo indeterminato	1.762.020,55	930.000,00	2.019.015,41	631.911,33	1.805.966,70	2.664.241,09
01.01.02.02.003.11039	Liquidazione buoni fruttiferi postali per il TFR del personale iscritto INPS	15.800,00	0,00	11.850,00	15.800,00	0,00	0,00
01.01.02.02.003.11040	Trattamento di fine rapporto per il personale a tempo determinato	2.874.884,13	1.150.000,00	3.018.663,10	902.864,01	2.743.872,05	4.047.880,10
01.01.02.02.003.11041	Trasferimento TFR del personale comandato a tempo indeterminato	93.646,02	20.000,00	85.234,52	73.646,02	19.955,43	29.439,12
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.01.02.02.003	**12.083.574,18**	**25.600.000,00**	**28.262.680,64**	**6.912.739,32**	**22.075.498,33**	**32.566.741,02**
	Capitolo 01.01.02.02.010 - Assegni familiari						
01.01.02.02.010.11033	Assegni familiari corrisposti a personale a tempo indeterminato	707.431,13	1.800.000,00	1.880.573,35	0,00	1.795.988,98	2.649.521,53
01.01.02.02.010.11034	Assegni familiari corrisposti a personale a tempo determinato/Fonti interne	78.171,30	80.000,00	118.628,48	0,00	79.821,73	117.756,51
01.01.02.02.010.11035	Assegni familiari corrisposti a personale a tempo determinato/Fonti esterne	223.563,50	300.000,00	392.672,63	0,00	299.331,50	441.586,93
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.01.02.02.010	**1.009.165,93**	**2.180.000,00**	**2.391.874,46**	**0,00**	**2.175.142,21**	**3.208.864,97**
	TOTALE Capitolo SIG.SAC.01.01.02.02	**13.092.740,11**	**27.780.000,00**	**30.654.555,10**	**6.912.739,32**	**24.250.640,54**	**35.775.605,99**
	TOTALE Categoria SIG.SAC.01.01.02	**16.832.823,30**	**37.024.990,43**	**40.393.360,33**	**10.144.792,65**	**32.915.629,13**	**48.558.576,28**
	TOTALE Tipologia SIG.SAC.01.01	**47.936.978,14**	**80.592.040,68**	**96.396.764,19**	**44.422.602,34**	**75.491.846,08**	**111.368.874,42**
	Tipologia 01.02 - Imposte e tasse a carico dell'ente						
	Categoria 01.02.01 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente						
	Capitolo 01.02.01.01 - Imposta regionale sulle attivita' produttive						
	Capitolo 01.02.01.01.010 - Imposta regionale sulle attivita' produttive						
01.02.01.01.010.12001	Imposta regionale sulle attivita' produttive (IRAP)	157.391,30	200.000,00	268.043,48	239.695,81	197.642,64	294.449,94
01.02.01.01.010.12002	Imposta regionale sulle attivita' produttive a carico dell'ente sugli emolumenti al personale a tempo indeterminato	1.055.663,89	3.153.031,38	3.156.521,45	688.481,00	2.831.607,67	4.218.556,89
01.02.01.01.010.12003	Imposta regionale sulle attivita' produttive a carico dell'ente sugli emolumenti al personale a tempo determinato / Fonti interne	27.950,57	16.479,65	33.322,67	19.889,05	15.960,43	23.778,01
01.02.01.01.010.12004	Imposta regionale sulle attivita' produttive a carico dell'ente sugli emolumenti al personale a tempo determinato / Fonti esterne	257.126,42	0,00	192.844,82	384.140,40	0,00	0,00
01.02.01.01.010.12005	Imposta regionale sulle attivita' produttive a carico dell'ente sugli emolumenti al personale a tempo determinato con contratto di tipo privatistico	51.681,64	83.649,06	101.498,03	20.000,00	70.963,59	105.722,25

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2021			Anno finanziario 2020		
Codice	Denominazione	Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2020	Previsioni definitive di competenza	Previsioni definitive di cassa
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.02.01.01.010	**1.549.813,82**	**3.453.160,09**	**3.752.230,45**	**1.352.206,26**	**3.116.174,33**	**4.642.507,09**
	TOTALE Capitolo SIG.SAC.01.02.01.01	**1.549.813,82**	**3.453.160,09**	**3.752.230,45**	**1.352.206,26**	**3.116.174,33**	**4.642.507,09**
	Capitolo 01.02.01.02 - Imposta di registro e di bollo						
	Capitolo 01.02.01.02.010 - Imposta di registro e di bollo						
01.02.01.02.010.12006	Imposta di registro e di bollo	56.802,29	70.000,00	95.101,72	89.341,10	52.871,39	78.768,31
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.02.01.02.010	**56.802,29**	**70.000,00**	**95.101,72**	**89.341,10**	**52.871,39**	**78.768,31**
	TOTALE Capitolo SIG.SAC.01.02.01.02	**56.802,29**	**70.000,00**	**95.101,72**	**89.341,10**	**52.871,39**	**78.768,31**
	Capitolo 01.02.01.03 - Imposta comunale sulla pubblicita' e diritto sulle pubbliche affissioni						
	Capitolo 01.02.01.03.010 - Imposta comunale sulla pubblicita' e diritto sulle pubbliche affissioni						
01.02.01.03.010.12007	Imposta comunale sulla pubblicita' e diritto sulle pubbliche affissioni	0,00	0,00	0,00	6.971,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.02.01.03.010	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**6.971,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo SIG.SAC.01.02.01.03	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**6.971,00**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.02.01.04 - Tributo speciale per il deposito in discarica dei rifiuti solidi						
	Capitolo 01.02.01.04.010 - Tributo speciale per il deposito in discarica dei rifiuti solidi						
01.02.01.04.010.12008	Tributo speciale per il deposito in discarica dei rifiuti solidi	0,00	0,00	0,00	143,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.02.01.04.010	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**143,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo SIG.SAC.01.02.01.04	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**143,00**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.02.01.05 - Tributo funzione tutela e protezione ambiente						
	Capitolo 01.02.01.05.010 - Tributo funzione tutela e protezione ambiente						
01.02.01.05.010.12009	Tributo funzione tutela e protezione ambiente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.02.01.05.010	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo SIG.SAC.01.02.01.05	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.02.01.06 - Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani						
	Capitolo 01.02.01.06.010 - Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani						
01.02.01.06.010.12010	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	1.239.624,43	820.000,00	1.544.718,33	1.287.306,61	947.136,43	1.411.053,16
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.02.01.06.010	**1.239.624,43**	**820.000,00**	**1.544.718,33**	**1.287.306,61**	**947.136,43**	**1.411.053,16**
	TOTALE Capitolo SIG.SAC.01.02.01.06	**1.239.624,43**	**820.000,00**	**1.544.718,33**	**1.287.306,61**	**947.136,43**	**1.411.053,16**
	Capitolo 01.02.01.07 - Tassa e/o canone occupazione spazi e aree pubbliche						
	Capitolo 01.02.01.07.010 - Tassa e/o canone occupazione spazi e aree pubbliche						
01.02.01.07.010.12011	Tassa e/o canone occupazione spazi e aree pubbliche	128.323,00	0,00	96.242,25	109.161,50	18.935,65	28.210,52
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.02.01.07.010	**128.323,00**	**0,00**	**96.242,25**	**109.161,50**	**18.935,65**	**28.210,52**
	TOTALE Capitolo SIG.SAC.01.02.01.07	**128.323,00**	**0,00**	**96.242,25**	**109.161,50**	**18.935,65**	**28.210,52**

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2021			Anno finanziario 2020		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2020**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
	Capitolo 01.02.01.09 - Tassa di proprieta' delle autovetture (tassa automobilistica)						
	Capitolo 01.02.01.09.010 - Tassa di proprieta' delle autovetture (tassa automobilistica)						
01.02.01.09.010.12013	Tassa di proprieta' dei veicoli a motore	4,30	0,00	3,23	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.02.01.09.010	**4,30**	**0,00**	**3,23**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo SIG.SAC.01.02.01.09	**4,30**	**0,00**	**3,23**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.02.01.10 - Imposte sul reddito delle persone giuridiche						
	Capitolo 01.02.01.10.010 - Imposte sul reddito delle persone giuridiche						
01.02.01.10.010.12014	Imposte sul reddito delle società (IRES)	43.916,40	200.000,00	182.937,30	9.791,00	197.642,64	294.449,94
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.02.01.10.010	**43.916,40**	**200.000,00**	**182.937,30**	**9.791,00**	**197.642,64**	**294.449,94**
	TOTALE Capitolo SIG.SAC.01.02.01.10	**43.916,40**	**200.000,00**	**182.937,30**	**9.791,00**	**197.642,64**	**294.449,94**
	Capitolo 01.02.01.12 - Imposta Municipale Propria						
	Capitolo 01.02.01.12.010 - Imposta Municipale Propria						
01.02.01.12.010.12016	Imposta Municipale Propria (IMU) e Tributo per i servizi indivisibili (TASI)	4.229.720,78	3.500.000,00	5.797.290,59	1.238.932,48	988.213,20	1.472.249,72
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.02.01.12.010	**4.229.720,78**	**3.500.000,00**	**5.797.290,59**	**1.238.932,48**	**988.213,20**	**1.472.249,72**
	TOTALE Capitolo SIG.SAC.01.02.01.12	**4.229.720,78**	**3.500.000,00**	**5.797.290,59**	**1.238.932,48**	**988.213,20**	**1.472.249,72**
	Capitolo 01.02.01.99 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.						
	Capitolo 01.02.01.99.999 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.						
01.02.01.99.999.12018	Altre imposte e tasse a carico dell'ente	383.513,49	229.500,00	459.760,14	396.919,42	256.862,47	382.676,22
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.02.01.99.999	**383.513,49**	**229.500,00**	**459.760,14**	**396.919,42**	**256.862,47**	**382.676,22**
	TOTALE Capitolo SIG.SAC.01.02.01.99	**383.513,49**	**229.500,00**	**459.760,14**	**396.919,42**	**256.862,47**	**382.676,22**
	TOTALE Categoria SIG.SAC.01.02.01	**7.631.718,51**	**8.272.660,09**	**11.928.284,01**	**4.490.772,37**	**5.577.836,11**	**8.309.914,96**
	TOTALE Tipologia SIG.SAC.01.02	**7.631.718,51**	**8.272.660,09**	**11.928.284,01**	**4.490.772,37**	**5.577.836,11**	**8.309.914,96**
	Tipologia 01.03 - Acquisto di beni e servizi						
	Categoria 01.03.01 - Acquisto di beni						
	Capitolo 01.03.01.01 - Giornali, riviste e pubblicazioni						
	Capitolo 01.03.01.01.002 - Pubblicazioni						
01.03.01.01.002.13002	Pubblicazioni	54.182,64	0,00	40.636,99	52.354,31	27.050,15	47.547,00
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.03.01.01.002	**54.182,64**	**0,00**	**40.636,99**	**52.354,31**	**27.050,15**	**47.547,00**
	Capitolo 01.03.01.01.010 - Giornali e riviste						
01.03.01.01.010.13001	Giornali e riviste	23.839,25	23.350,00	35.391,94	14.130,15	18.369,32	32.288,41
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.03.01.01.010	**23.839,25**	**23.350,00**	**35.391,94**	**14.130,15**	**18.369,32**	**32.288,41**
	TOTALE Capitolo SIG.SAC.01.03.01.01	**78.021,89**	**23.350,00**	**76.028,93**	**66.484,46**	**45.419,47**	**79.835,41**
	Capitolo 01.03.01.02 - Altri beni di consumo						

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2021			Anno finanziario 2020		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2020**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
	Capitolo 01.03.01.02.002 - Carburanti, combustibili e lubrificanti						
01.03.01.02.002.13005	Carburanti, combustibili e lubrificanti per autovetture	7.076,41	9.000,00	12.057,31	6.202,99	15.489,80	27.226,97
01.03.01.02.002.13006	Carburanti, combustibili e lubrificanti per altri mezzi di trasporto stradali	50,00	0,00	37,50	4,75	0,00	0,00
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.03.01.02.002	**7.126,41**	**9.000,00**	**12.094,81**	**6.207,74**	**15.489,80**	**27.226,97**
	Capitolo 01.03.01.02.003 - Equipaggiamento						
01.03.01.02.003.13008	Equipaggiamento	562.077,52	10.000,00	429.058,14	6.934,16	6.454,08	11.344,56
01.03.01.02.003.13125	Equipaggiamento - emergenza Covid 19	0,00	3.000,00	2.250,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.03.01.02.003	**562.077,52**	**13.000,00**	**431.308,14**	**6.934,16**	**6.454,08**	**11.344,56**
	Capitolo 01.03.01.02.004 - Vestiario						
01.03.01.02.004.13009	Vestiario	7.968,00	7.000,00	11.226,00	7.500,00	7.911,72	13.906,71
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.03.01.02.004	**7.968,00**	**7.000,00**	**11.226,00**	**7.500,00**	**7.911,72**	**13.906,71**
	Capitolo 01.03.01.02.005 - Accessori per uffici e alloggi						
01.03.01.02.005.13010	Accessori per uffici e alloggi	0,00	0,00	0,00	607,93	0,00	0,00
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.03.01.02.005	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**607,93**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.01.02.006 - Materiale informatico						
01.03.01.02.006.13011	Materiale informatico	247.794,44	102.200,00	262.495,84	156.254,73	217.299,52	381.955,04
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.03.01.02.006	**247.794,44**	**102.200,00**	**262.495,84**	**156.254,73**	**217.299,52**	**381.955,04**
	Capitolo 01.03.01.02.007 - Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari						
01.03.01.02.007.13012	Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari	41.616,72	16.000,00	43.212,54	27.525,28	19.858,72	34.906,37
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.03.01.02.007	**41.616,72**	**16.000,00**	**43.212,54**	**27.525,28**	**19.858,72**	**34.906,37**
	Capitolo 01.03.01.02.008 - Strumenti tecnico-specialistici non sanitari						
01.03.01.02.008.13013	Strumenti tecnico-specialistici non sanitari	5.000,80	4.250,00	6.938,10	0,80	4.964,68	8.726,59
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.03.01.02.008	**5.000,80**	**4.250,00**	**6.938,10**	**0,80**	**4.964,68**	**8.726,59**
	Capitolo 01.03.01.02.009 - Beni per attivita' di rappresentanza						
01.03.01.02.009.13014	Beni per attivita' di rappresentanza	1.000,00	0,00	750,00	1.760,00	992,94	1.745,33
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.03.01.02.009	**1.000,00**	**0,00**	**750,00**	**1.760,00**	**992,94**	**1.745,33**
	Capitolo 01.03.01.02.010 - Carta, cancelleria e stampati						
01.03.01.02.010.13003	Carta, cancelleria e stampati	78.946,87	84.700,00	122.735,15	73.468,36	77.449,02	136.134,89
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.03.01.02.010	**78.946,87**	**84.700,00**	**122.735,15**	**73.468,36**	**77.449,02**	**136.134,89**
	Capitolo 01.03.01.02.011 - Generi alimentari						
01.03.01.02.011.13015	Generi alimentari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.03.01.02.011	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.01.02.014 - Stampati specialistici						

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2021			Anno finanziario 2020		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2020**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
01.03.01.02.014.13016	Stampati specialistici	2.000,00	500,00	1.875,00	4.032,00	992,94	1.745,33
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.03.01.02.014	**2.000,00**	**500,00**	**1.875,00**	**4.032,00**	**992,94**	**1.745,33**
	Capitolo 01.03.01.02.999 - Altri beni e materiali di consumo n.a.c.						
01.03.01.02.999.13017	Altri beni e materiali di consumo	256.050,91	111.750,00	275.850,72	124.822,12	232.608,83	408.864,78
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.03.01.02.999	**256.050,91**	**111.750,00**	**275.850,72**	**124.822,12**	**232.608,83**	**408.864,78**
	TOTALE Capitolo SIG.SAC.01.03.01.02	**1.209.581,67**	**348.400,00**	**1.168.486,30**	**409.113,12**	**584.022,25**	**1.026.556,57**
	Capitolo 01.03.01.05 - Medicinali e altri beni di consumo sanitario						
	Capitolo 01.03.01.05.003 - Dispositivi medici						
01.03.01.05.003.13022	Dispositivi medici	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
01.03.01.05.003.13126	Dispositivi medici - emergenza Covid 19	0,00	0,00	0,00	0,00	297,48	522,89
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.03.01.05.003	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**297,48**	**522,89**
	Capitolo 01.03.01.05.006 - Prodotti chimici						
01.03.01.05.006.13024	Prodotti chimici	12.631,41	8.500,00	15.848,56	20.509,62	9.929,36	17.453,19
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.03.01.05.006	**12.631,41**	**8.500,00**	**15.848,56**	**20.509,62**	**9.929,36**	**17.453,19**
	Capitolo 01.03.01.05.007 - Materali e prodotti per uso veterinario						
01.03.01.05.007.13025	Materali e prodotti per uso veterinario	1.870,06	0,00	1.402,55	3.298,44	0,00	0,00
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.03.01.05.007	**1.870,06**	**0,00**	**1.402,55**	**3.298,44**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.01.05.010 - Prodotti farmaceutici ed emoderivati						
01.03.01.05.010.13020	Prodotti farmaceutici ed emoderivati	20,01	0,00	15,01	0,65	158,87	279,25
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.03.01.05.010	**20,01**	**0,00**	**15,01**	**0,65**	**158,87**	**279,25**
	Capitolo 01.03.01.05.999 - Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.						
01.03.01.05.999.13026	Altri beni e prodotti sanitari	69.429,43	1.000,00	52.822,08	68.282,03	1.092,23	1.919,85
01.03.01.05.999.13127	Altri beni e prodotti sanitari - emergenza Covid 19	8.725,70	3.000,00	8.794,28	0,00	19.847,80	34.887,19
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.03.01.05.999	**78.155,13**	**4.000,00**	**61.616,36**	**68.282,03**	**20.940,03**	**36.807,04**
	TOTALE Capitolo SIG.SAC.01.03.01.05	**92.676,61**	**12.500,00**	**78.882,48**	**92.090,74**	**31.325,74**	**55.062,37**
	TOTALE Categoria SIG.SAC.01.03.01	**1.380.280,17**	**384.250,00**	**1.323.397,71**	**567.688,32**	**660.767,46**	**1.161.454,35**
	Categoria 01.03.02 - Acquisto di servizi						
	Capitolo 01.03.02.01 - Organi e incarichi istituzionali dell'amministrazione						
	Capitolo 01.03.02.01.002 - Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi						
01.03.02.01.002.13028	Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi	94.975,25	80.000,00	131.231,44	86.693,42	79.434,89	139.625,52
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.03.02.01.002	**94.975,25**	**80.000,00**	**131.231,44**	**86.693,42**	**79.434,89**	**139.625,52**
	Capitolo 01.03.02.01.008 - Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione						
01.03.02.01.008.13029	Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione	102.735,05	135.000,00	178.301,29	60.880,11	129.081,70	226.891,47

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2021			Anno finanziario 2020		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2020**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.03.02.01.008	**102.735,05**	**135.000,00**	**178.301,29**	**60.880,11**	**129.081,70**	**226.891,47**
	Capitolo 01.03.02.01.010 - Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennita'						
01.03.02.01.010.13027	Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennita'	295.246,22	556.000,00	638.434,67	257.264,84	446.821,26	785.393,54
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.03.02.01.010	**295.246,22**	**556.000,00**	**638.434,67**	**257.264,84**	**446.821,26**	**785.393,54**
	TOTALE Capitolo SIG.SAC.01.03.02.01	**492.956,52**	**771.000,00**	**947.967,40**	**404.838,37**	**655.337,85**	**1.151.910,53**
	Capitolo 01.03.02.02 - Rappresentanza, organizzazione eventi, pubblicita' e servizi per trasferta						
	Capitolo 01.03.02.02.002 - Indennita' di missione e di trasferta						
01.03.02.02.002.13033	Spese di trasferta del personale associato ed agli assegnisti di ricerca	539,26	0,00	404,45	10.539,26	0,00	0,00
01.03.02.02.002.13035	Rimborso delle spese di missione a ricercatori italiani e stranieri nell'ambito di accordi di mobilità internazionale	4.105,73	0,00	3.079,30	4.105,73	0,00	0,00
01.03.02.02.002.13036	Rimborso spese agli organi istituzionali di revisione, di controllo e altri incarichi istituzionali dell'ente	62.955,63	17.000,00	59.966,72	60.888,23	9.929,36	17.453,18
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.03.02.02.002	**67.600,62**	**17.000,00**	**63.450,47**	**75.533,22**	**9.929,36**	**17.453,18**
	Capitolo 01.03.02.02.005 - Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni						
01.03.02.02.005.13038	Spese per l'organizzazione di convegni	73.569,34	40.000,00	85.177,02	43.021,08	45.287,81	79.603,99
01.03.02.02.005.13039	Spese per la partecipazione a convegni	13.016,94	7.000,00	15.012,71	21.432,31	5.957,62	10.471,92
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.03.02.02.005	**86.586,28**	**47.000,00**	**100.189,73**	**64.453,39**	**51.245,43**	**90.075,91**
	Capitolo 01.03.02.02.010 - Rimborso per viaggio e trasloco						
01.03.02.02.010.13030	Rimborso spese di missione e trasferta del personale dipendente	692.147,43	152.650,00	633.598,07	398.623,51	541.646,66	952.071,50
01.03.02.02.010.13031	Rimborso spese di missione e trasferta del personale non soggette ai limiti di spesa	152.038,16	55.000,00	155.278,64	269.670,89	119.152,33	209.438,26
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.03.02.02.010	**844.185,59**	**207.650,00**	**788.876,71**	**668.294,40**	**660.798,99**	**1.161.509,76**
	Capitolo 01.03.02.02.999 - Altre spese di rappresentanza, relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicita' n.a.c						
01.03.02.02.999.13040	Mostre ed altre spese per relazioni pubbliche	2.513,03	0,00	1.884,78	2.557,95	0,00	0,00
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.03.02.02.999	**2.513,03**	**0,00**	**1.884,78**	**2.557,95**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo SIG.SAC.01.03.02.02	**1.000.885,52**	**271.650,00**	**954.401,69**	**810.838,96**	**721.973,78**	**1.269.038,85**
	Capitolo 01.03.02.04 - Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente						
	Capitolo 01.03.02.04.004 - Acquisti di servizi per la formazione obbligatoria						
01.03.02.04.004.13041	Acquisti di servizi per la formazione obbligatoria	173.784,94	0,00	130.338,71	210.930,95	0,00	0,00
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.03.02.04.004	**173.784,94**	**0,00**	**130.338,71**	**210.930,95**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.04.999 - Acquisto di servizi per formazione generica						
01.03.02.04.999.13042	Acquisto di servizi per la formazione generica e discrezionale	2.485.034,00	13.000,00	1.873.525,50	2.294.527,65	200.573,09	352.554,41
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.03.02.04.999	**2.485.034,00**	**13.000,00**	**1.873.525,50**	**2.294.527,65**	**200.573,09**	**352.554,41**
	TOTALE Capitolo SIG.SAC.01.03.02.04	**2.658.818,94**	**13.000,00**	**2.003.864,21**	**2.505.458,60**	**200.573,09**	**352.554,41**
	Capitolo 01.03.02.05 - Utenze e canoni						
	Capitolo 01.03.02.05.002 - Telefonia mobile						

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2021			Anno finanziario 2020		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2020**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
01.03.02.05.002.13044	Canoni di telefonia mobile	95.313,74	40.000,00	101.485,33	75.434,41	66.626,01	117.110,90
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.03.02.05.002	**95.313,74**	**40.000,00**	**101.485,33**	**75.434,41**	**66.626,01**	**117.110,90**
	Capitolo 01.03.02.05.003 - Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line						
01.03.02.05.003.13045	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	161.718,10	137.000,00	224.038,57	119.687,16	200.675,17	352.733,84
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.03.02.05.003	**161.718,10**	**137.000,00**	**224.038,57**	**119.687,16**	**200.675,17**	**352.733,84**
	Capitolo 01.03.02.05.004 - Energia elettrica						
01.03.02.05.004.13046	Energia elettrica	4.723.939,79	552.993,17	3.957.699,73	4.383.576,19	1.256.387,30	2.208.396,41
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.03.02.05.004	**4.723.939,79**	**552.993,17**	**3.957.699,73**	**4.383.576,19**	**1.256.387,30**	**2.208.396,41**
	Capitolo 01.03.02.05.005 - Acqua						
01.03.02.05.005.13047	Acqua	510.502,15	56.000,00	424.876,62	394.631,75	168.562,96	296.289,08
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.03.02.05.005	**510.502,15**	**56.000,00**	**424.876,62**	**394.631,75**	**168.562,96**	**296.289,08**
	Capitolo 01.03.02.05.006 - Gas						
01.03.02.05.006.13048	Gas	1.802.261,51	110.000,00	1.434.196,13	1.725.804,32	540.446,42	949.961,79
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.03.02.05.006	**1.802.261,51**	**110.000,00**	**1.434.196,13**	**1.725.804,32**	**540.446,42**	**949.961,79**
	Capitolo 01.03.02.05.007 - Spese di condominio						
01.03.02.05.007.13049	Spese di condominio e di gestione comune di locali ed immobili	6.767.791,68	4.559.707,87	8.495.624,68	5.433.073,75	5.380.984,88	9.458.347,50
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.03.02.05.007	**6.767.791,68**	**4.559.707,87**	**8.495.624,68**	**5.433.073,75**	**5.380.984,88**	**9.458.347,50**
	Capitolo 01.03.02.05.010 - Telefonia fissa						
01.03.02.05.010.13043	Canoni di telefonia fissa	156.604,62	46.608,93	152.410,17	110.232,94	96.594,08	169.786,84
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.03.02.05.010	**156.604,62**	**46.608,93**	**152.410,17**	**110.232,94**	**96.594,08**	**169.786,84**
	Capitolo 01.03.02.05.999 - Utenze e canoni per altri servizi n.a.c.						
01.03.02.05.999.13050	Utenze e canoni per altri servizi	4.538,31	2.000,00	4.903,74	2.824,78	1.985,87	3.490,63
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.03.02.05.999	**4.538,31**	**2.000,00**	**4.903,74**	**2.824,78**	**1.985,87**	**3.490,63**
	TOTALE Capitolo SIG.SAC.01.03.02.05	**14.222.669,90**	**5.504.309,97**	**14.795.234,97**	**12.245.265,30**	**7.712.262,69**	**13.556.116,99**
	Capitolo 01.03.02.07 - Utilizzo di beni di terzi						
	Capitolo 01.03.02.07.002 - Noleggi di mezzi di trasporto						
01.03.02.07.002.13052	Noleggi di autovetture	7.749,48	12.500,00	15.187,11	7.654,76	16.082,79	28.269,29
01.03.02.07.002.13056	Noleggi di altri mezzi di trasporto stradali	6.555,66	3.600,00	7.616,75	535,26	9.035,72	15.882,40
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.03.02.07.002	**14.305,14**	**16.100,00**	**22.803,86**	**8.190,02**	**25.118,51**	**44.151,69**
	Capitolo 01.03.02.07.003 - Noleggi di attrezzature scientifiche e sanitarie						
01.03.02.07.003.13057	Noleggi di attrezzature scientifiche e sanitarie	1.500,00	1.000,00	1.875,00	1.000,00	496,47	872,66
01.03.02.07.003.13128	Noleggi di attrezzature scientifiche e sanitarie - emergenza Covid 19	7.185,80	0,00	5.389,35	0,00	0,00	0,00

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2021			Anno finanziario 2020		
Codice	Denominazione	Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2020	Previsioni definitive di competenza	Previsioni definitive di cassa
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.03.02.07.003	**8.685,80**	**1.000,00**	**7.264,35**	**1.000,00**	**496,47**	**872,66**
	Capitolo 01.03.02.07.004 - Noleggi di hardware						
01.03.02.07.004.13058	Noleggi di hardware	16.594,14	0,00	12.445,61	25.698,55	0,00	0,00
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.03.02.07.004	**16.594,14**	**0,00**	**12.445,61**	**25.698,55**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.07.006 - Licenze d'uso per software						
01.03.02.07.006.13060	Licenze d'uso per software	321.125,25	546.350,00	650.606,46	269.824,39	436.809,33	767.795,21
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.03.02.07.006	**321.125,25**	**546.350,00**	**650.606,46**	**269.824,39**	**436.809,33**	**767.795,21**
	Capitolo 01.03.02.07.008 - Noleggi di impianti e macchinari						
01.03.02.07.008.13062	Noleggi di impianti e macchinari	64.423,16	55.000,00	89.567,37	87.177,64	68.775,73	120.889,53
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.03.02.07.008	**64.423,16**	**55.000,00**	**89.567,37**	**87.177,64**	**68.775,73**	**120.889,53**
	Capitolo 01.03.02.07.010 - Locazione di beni immobili						
01.03.02.07.010.13051	Locazione di beni immobili	19.539,13	0,00	14.654,35	19.478,18	29.652,70	52.121,60
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.03.02.07.010	**19.539,13**	**0,00**	**14.654,35**	**19.478,18**	**29.652,70**	**52.121,60**
	Capitolo 01.03.02.07.999 - Altre spese sostenute per utilizzo di beni di terzi						
01.03.02.07.999.13120	Noleggio di altri beni mobili	20.110,80	20.000,00	30.083,10	110,80	19.858,72	34.906,37
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.03.02.07.999	**20.110,80**	**20.000,00**	**30.083,10**	**110,80**	**19.858,72**	**34.906,37**
	TOTALE Capitolo SIG.SAC.01.03.02.07	**464.783,42**	**638.450,00**	**827.425,10**	**411.479,58**	**580.711,46**	**1.020.737,06**
	Capitolo 01.03.02.08 - Leasing operativo						
	Capitolo 01.03.02.08.010 - Leasing operativo di mezzi di trasporto						
01.03.02.08.010.13064	Leasing operativo di altri mezzi di trasporto stradale	439,83	0,00	329,87	439,83	0,00	0,00
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.03.02.08.010	**439,83**	**0,00**	**329,87**	**439,83**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo SIG.SAC.01.03.02.08	**439,83**	**0,00**	**329,87**	**439,83**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.09 - Manutenzione ordinaria e riparazioni						
	Capitolo 01.03.02.09.003 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi						
01.03.02.09.003.13072	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi	0,00	1.400,00	1.050,00	4.506,80	726,83	1.277,57
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.03.02.09.003	**0,00**	**1.400,00**	**1.050,00**	**4.506,80**	**726,83**	**1.277,57**
	Capitolo 01.03.02.09.004 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari						
01.03.02.09.004.13073	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	1.567.693,40	873.045,08	1.830.553,87	632.870,39	1.565.587,72	2.751.888,93
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.03.02.09.004	**1.567.693,40**	**873.045,08**	**1.830.553,87**	**632.870,39**	**1.565.587,72**	**2.751.888,93**
	Capitolo 01.03.02.09.005 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature						
01.03.02.09.005.13074	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature	15.839,48	3.000,00	14.129,62	63.422,26	695,06	1.221,73
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.03.02.09.005	**15.839,48**	**3.000,00**	**14.129,62**	**63.422,26**	**695,06**	**1.221,73**
	Capitolo 01.03.02.09.006 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio						

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2021			Anno finanziario 2020		
Codice	Denominazione	Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2020	Previsioni definitive di competenza	Previsioni definitive di cassa
01.03.02.09.006.13075	Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio	3.521,77	2.500,00	4.516,33	1.569,35	2.120,91	3.728,00
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.03.02.09.006	**3.521,77**	**2.500,00**	**4.516,33**	**1.569,35**	**2.120,91**	**3.728,00**
	Capitolo 01.03.02.09.008 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili di proprieta'						
01.03.02.09.008.13076	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili di proprieta'	3.774.675,34	4.000.000,00	5.831.006,52	3.095.060,28	2.774.963,73	4.877.651,93
01.03.02.09.008.13077	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili in locazione, in comodato o in uso	67.148,67	0,00	50.361,51	122.031,46	39.421,77	69.293,07
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.03.02.09.008	**3.841.824,01**	**4.000.000,00**	**5.881.368,03**	**3.217.091,74**	**2.814.385,50**	**4.946.945,00**
	Capitolo 01.03.02.09.010 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico						
01.03.02.09.010.13068	Manutenzione ordinaria e riparazioni di autovetture	3.498,00	600,00	3.073,50	596,00	595,76	1.047,19
01.03.02.09.010.13069	Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri mezzi di trasporto stradale	500,00	500,00	750,00	950,00	496,47	872,66
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.03.02.09.010	**3.998,00**	**1.100,00**	**3.823,50**	**1.546,00**	**1.092,23**	**1.919,85**
	TOTALE Capitolo SIG.SAC.01.03.02.09	**5.432.876,66**	**4.881.045,08**	**7.735.441,35**	**3.921.006,54**	**4.384.608,25**	**7.706.981,08**
	Capitolo 01.03.02.10 - Consulenze						
	Capitolo 01.03.02.10.002 - Esperti per commissioni, comitati e consigli						
01.03.02.10.002.13079	Esperti per commissioni, comitati e consigli	26.047,64	25.000,00	38.285,73	21.175,24	19.858,72	34.906,37
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.03.02.10.002	**26.047,64**	**25.000,00**	**38.285,73**	**21.175,24**	**19.858,72**	**34.906,37**
	Capitolo 01.03.02.10.010 - Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza						
01.03.02.10.010.13078	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	11.901,13	15.000,00	20.175,85	526,76	19.028,63	33.447,30
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.03.02.10.010	**11.901,13**	**15.000,00**	**20.175,85**	**526,76**	**19.028,63**	**33.447,30**
	TOTALE Capitolo SIG.SAC.01.03.02.10	**37.948,77**	**40.000,00**	**58.461,58**	**21.702,00**	**38.887,35**	**68.353,67**
	Capitolo 01.03.02.11 - Prestazioni professionali e specialistiche						
	Capitolo 01.03.02.11.004 - Perizie						
01.03.02.11.004.13081	Perizie	24,16	5.000,00	3.768,12	1.024,16	0,00	0,00
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.03.02.11.004	**24,16**	**5.000,00**	**3.768,12**	**1.024,16**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.11.009 - Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca						
01.03.02.11.009.13083	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca	321.944,54	0,00	241.458,41	168.100,34	154.248,61	271.128,24
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.03.02.11.009	**321.944,54**	**0,00**	**241.458,41**	**168.100,34**	**154.248,61**	**271.128,24**
	Capitolo 01.03.02.11.010 - Deposito, mantenimento e tutela dei brevetti						
01.03.02.11.010.13084	Deposito, mantenimento e tutela dei brevetti	246.645,60	0,00	184.984,20	318.528,22	363,41	638,78
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.03.02.11.010	**246.645,60**	**0,00**	**184.984,20**	**318.528,22**	**363,41**	**638,78**
	Capitolo 01.03.02.11.999 - Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.						
01.03.02.11.999.13085	Altre prestazioni professionali e specialistiche	497.236,94	56.000,00	414.927,72	547.027,98	54.463,55	95.732,52
01.03.02.11.999.13129	Altre prestazioni professionali e specialistiche - emergenza Covid 19	15.658,70	0,00	11.744,03	0,00	31.990,18	56.230,27

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2021			Anno finanziario 2020		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2020**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.03.02.11.999	**512.895,64**	**56.000,00**	**426.671,75**	**547.027,98**	**86.453,73**	**151.962,79**
	TOTALE Capitolo SIG.SAC.01.03.02.11	**1.081.509,94**	**61.000,00**	**856.882,48**	**1.034.680,70**	**241.065,75**	**423.729,81**
	Capitolo 01.03.02.12 - Lavoro flessibile, quota LSU e acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale						
	Capitolo 01.03.02.12.003 - Collaborazioni coordinate e a progetto						
01.03.02.12.003.13087	Collaborazioni coordinate e a progetto	85.252,23	10.000,00	71.439,18	123.824,25	148.940,42	261.797,85
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.03.02.12.003	**85.252,23**	**10.000,00**	**71.439,18**	**123.824,25**	**148.940,42**	**261.797,85**
	Capitolo 01.03.02.12.004 - Tirocini formativi extracurriculari						
01.03.02.12.004.13121	Tirocini formativi extracurriculari	75.807,37	0,00	56.855,53	10.000,00	74.470,21	130.898,92
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.03.02.12.004	**75.807,37**	**0,00**	**56.855,53**	**10.000,00**	**74.470,21**	**130.898,92**
	TOTALE Capitolo SIG.SAC.01.03.02.12	**161.059,60**	**10.000,00**	**128.294,71**	**133.824,25**	**223.410,63**	**392.696,77**
	Capitolo 01.03.02.13 - Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente						
	Capitolo 01.03.02.13.002 - Servizi di pulizia e lavanderia						
01.03.02.13.002.13089	Pulizia	1.383.504,90	1.215.000,00	1.948.878,70	375.925,90	1.291.532,35	2.270.172,10
01.03.02.13.002.13090	Servizi di lavanderia	5.458,25	0,00	4.093,69	2.246,72	4.071,04	7.155,81
01.03.02.13.002.13130	Pulizia - emergenza Covid 19	61.940,96	0,00	46.455,72	0,00	33.158,11	58.283,18
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.03.02.13.002	**1.450.904,11**	**1.215.000,00**	**1.999.428,11**	**378.172,62**	**1.328.761,50**	**2.335.611,09**
	Capitolo 01.03.02.13.003 - Trasporti, traslochi e facchinaggio						
01.03.02.13.003.13091	Trasporti, traslochi e facchinaggio	1.365.401,19	60.000,00	1.069.050,91	1.519.425,14	94.527,52	166.154,37
01.03.02.13.003.13092	Acquisto di buoni taxi	7.765,32	15.000,00	17.073,99	6.690,20	14.894,04	26.179,78
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.03.02.13.003	**1.373.166,51**	**75.000,00**	**1.086.124,90**	**1.526.115,34**	**109.421,56**	**192.334,15**
	Capitolo 01.03.02.13.004 - Stampa e rilegatura						
01.03.02.13.004.13093	Stampa e rilegatura di pubblicazioni	59.134,63	2.000,00	45.850,98	86.494,74	1.985,87	3.490,63
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.03.02.13.004	**59.134,63**	**2.000,00**	**45.850,98**	**86.494,74**	**1.985,87**	**3.490,63**
	Capitolo 01.03.02.13.006 - Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali						
01.03.02.13.006.13094	Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali	33.212,08	20.000,00	39.909,06	28.104,00	31.575,77	55.501,84
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.03.02.13.006	**33.212,08**	**20.000,00**	**39.909,06**	**28.104,00**	**31.575,77**	**55.501,84**
	Capitolo 01.03.02.13.010 - Servizi di sorveglianza e custodia						
01.03.02.13.010.13088	Vigilanza	894.605,15	1.300.000,00	1.645.953,87	750.893,14	1.317.146,60	2.315.195,17
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.03.02.13.010	**894.605,15**	**1.300.000,00**	**1.645.953,87**	**750.893,14**	**1.317.146,60**	**2.315.195,17**
	TOTALE Capitolo SIG.SAC.01.03.02.13	**3.811.022,48**	**2.612.000,00**	**4.817.266,92**	**2.769.779,84**	**2.788.891,30**	**4.902.132,88**
	Capitolo 01.03.02.14 - Servizi di ristorazione						
	Capitolo 01.03.02.14.002 - Servizio mensa personale civile						
01.03.02.14.002.13095	Mensa	54.229,40	0,00	40.672,06	55.148,55	0,00	0,00

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2021			Anno finanziario 2020		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2020**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.03.02.14.002	**54.229,40**	**0,00**	**40.672,06**	**55.148,55**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo SIG.SAC.01.03.02.14	**54.229,40**	**0,00**	**40.672,06**	**55.148,55**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.16 - Servizi amministrativi						
	Capitolo 01.03.02.16.002 - Spese postali						
01.03.02.16.002.13097	Spese postali e telegrafiche	37.553,70	17.100,00	40.990,30	30.973,80	20.116,89	35.360,16
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.03.02.16.002	**37.553,70**	**17.100,00**	**40.990,30**	**30.973,80**	**20.116,89**	**35.360,16**
	Capitolo 01.03.02.16.004 - Spese notarili						
01.03.02.16.004.13098	Spese notarili	1.411,30	0,00	1.058,48	775,30	631,51	1.110,03
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.03.02.16.004	**1.411,30**	**0,00**	**1.058,48**	**775,30**	**631,51**	**1.110,03**
	Capitolo 01.03.02.16.010 - Pubblicazione bandi di gara						
01.03.02.16.010.13096	Pubblicazione bandi di gara	15.224,48	14.000,00	21.918,36	14.992,48	14.894,04	26.179,79
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.03.02.16.010	**15.224,48**	**14.000,00**	**21.918,36**	**14.992,48**	**14.894,04**	**26.179,79**
	TOTALE Capitolo SIG.SAC.01.03.02.16	**54.189,48**	**31.100,00**	**63.967,14**	**46.741,58**	**35.642,44**	**62.649,98**
	Capitolo 01.03.02.17 - Servizi finanziari						
	Capitolo 01.03.02.17.010 - Commissioni per servizi finanziari						
01.03.02.17.010.13099	Oneri per fideiussioni	391,82	480,88	654,53	94,70	477,48	839,28
01.03.02.17.010.13100	Spese per commissioni bancarie	2.187,31	500,00	2.015,49	3.138,29	1.092,23	1.919,86
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.03.02.17.010	**2.579,13**	**980,88**	**2.670,02**	**3.232,99**	**1.569,71**	**2.759,14**
	TOTALE Capitolo SIG.SAC.01.03.02.17	**2.579,13**	**980,88**	**2.670,02**	**3.232,99**	**1.569,71**	**2.759,14**
	Capitolo 01.03.02.18 - Servizi sanitari						
	Capitolo 01.03.02.18.010 - Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attivita' lavorativa						
01.03.02.18.010.13101	Spese per accertamenti sanitari, ivi comprese le spese per visite fiscali	652.298,05	460.000,00	834.223,54	331.778,73	570.779,40	1.003.279,14
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.03.02.18.010	**652.298,05**	**460.000,00**	**834.223,54**	**331.778,73**	**570.779,40**	**1.003.279,14**
	TOTALE Capitolo SIG.SAC.01.03.02.18	**652.298,05**	**460.000,00**	**834.223,54**	**331.778,73**	**570.779,40**	**1.003.279,14**
	Capitolo 01.03.02.19 - Servizi informatici e di telecomunicazioni						
	Capitolo 01.03.02.19.003 - Servizi per l'interoperabilita' e la cooperazione						
01.03.02.19.003.13103	Spese per la progettazione, lo sviluppo, la gestone e la manutenzione di servizi applicativi integrati e siti web	73.020,98	1.500,00	55.890,74	94.815,52	16.606,85	29.190,45
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.03.02.19.003	**73.020,98**	**1.500,00**	**55.890,74**	**94.815,52**	**16.606,85**	**29.190,45**
	Capitolo 01.03.02.19.004 - Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione						
01.03.02.19.004.13104	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	1.058.214,78	213.417,02	953.723,85	235.644,52	1.019.663,01	1.792.297,74
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.03.02.19.004	**1.058.214,78**	**213.417,02**	**953.723,85**	**235.644,52**	**1.019.663,01**	**1.792.297,74**
	Capitolo 01.03.02.19.005 - Servizi per i sistemi e relativa manutenzione						
01.03.02.19.005.13117	Servizi per i sistemi informativi e per telecomunicazioni	1.464,00	0,00	1.098,00	1.464,00	0,00	0,00

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE

PARTE II - SPESE ANNO 2021

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2021			Anno finanziario 2020		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2020**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.03.02.19.005	**1.464,00**	**0,00**	**1.098,00**	**1.464,00**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.19.007 - Servizi di gestione documentale						
01.03.02.19.007.13105	Servizi per la gestione documentale	12.000,00	55.000,00	50.250,00	0,00	11.915,23	20.943,82
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.03.02.19.007	**12.000,00**	**55.000,00**	**50.250,00**	**0,00**	**11.915,23**	**20.943,82**
	Capitolo 01.03.02.19.010 - Gestione e manutenzione applicazioni						
01.03.02.19.010.13102	Gestione e manutenzione applicazioni	386.072,73	661.000,00	785.304,55	210.233,69	746.919,89	1.312.887,52
01.03.02.19.010.13106	Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT	117.133,80	30.000,00	110.350,35	90.916,20	91.747,29	161.267,45
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.03.02.19.010	**503.206,53**	**691.000,00**	**895.654,90**	**301.149,89**	**838.667,18**	**1.474.154,97**
	TOTALE Capitolo SIG.SAC.01.03.02.19	**1.647.906,29**	**960.917,02**	**1.956.617,49**	**633.073,93**	**1.886.852,27**	**3.316.586,98**
	Capitolo 01.03.02.99 - Altri servizi						
	Capitolo 01.03.02.99.002 - Altre spese legali						
01.03.02.99.002.13107	Spese legali	260.895,00	388.500,00	487.046,25	8.647,57	595.761,67	1.047.191,36
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.03.02.99.002	**260.895,00**	**388.500,00**	**487.046,25**	**8.647,57**	**595.761,67**	**1.047.191,36**
	Capitolo 01.03.02.99.003 - Quote di associazioni						
01.03.02.99.003.13108	Quote di iscrizione ad associazioni	3.640,01	3.500,00	5.355,01	270,01	3.475,28	6.108,62
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.03.02.99.003	**3.640,01**	**3.500,00**	**5.355,01**	**270,01**	**3.475,28**	**6.108,62**
	Capitolo 01.03.02.99.005 - Spese per commissioni e comitati dell'Ente						
01.03.02.99.005.13109	Spese per componenti commissioni concorso e selezione del personale	452.475,28	389.000,00	631.106,47	235.711,91	397.174,45	698.127,58
01.03.02.99.005.13111	Spese per funzionamento delle commissioni di gara	38.279,86	0,00	28.709,90	38.279,86	0,00	0,00
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.03.02.99.005	**490.755,14**	**389.000,00**	**659.816,37**	**273.991,77**	**397.174,45**	**698.127,58**
	Capitolo 01.03.02.99.009 - Acquisto di sevizi per verde e arredo urbano						
01.03.02.99.009.13112	Giardinaggio	133.955,63	213.093,24	260.286,66	66.575,83	274.706,21	482.860,82
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.03.02.99.009	**133.955,63**	**213.093,24**	**260.286,66**	**66.575,83**	**274.706,21**	**482.860,82**
	Capitolo 01.03.02.99.010 - Formazione a personale esterno all'ente						
01.03.02.99.010.13113	Spese per l'organizzazione di corsi di formazione	334.629,32	0,00	250.972,00	237.972,28	99.293,61	174.531,89
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.03.02.99.010	**334.629,32**	**0,00**	**250.972,00**	**237.972,28**	**99.293,61**	**174.531,89**
	Capitolo 01.03.02.99.011 - Servizi per attivita' di rappresentanza						
01.03.02.99.011.13114	Servizi per attivita' di rappresentanza	4.535,89	300,00	3.626,92	12.757,13	3.971,74	6.981,27
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.03.02.99.011	**4.535,89**	**300,00**	**3.626,92**	**12.757,13**	**3.971,74**	**6.981,27**
	Capitolo 01.03.02.99.999 - Altri servizi diversi n.a.c.						
01.03.02.99.999.13115	Altri servizi non altrimenti classificabili	178.367,08	7.000,00	139.025,32	162.949,96	44.429,92	78.096,05
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.03.02.99.999	**178.367,08**	**7.000,00**	**139.025,32**	**162.949,96**	**44.429,92**	**78.096,05**

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2021			Anno finanziario 2020		
Codice	Denominazione	Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2020	Previsioni definitive di competenza	Previsioni definitive di cassa
	TOTALE Capitolo SIG.SAC.01.03.02.99	**1.406.778,07**	**1.001.393,24**	**1.806.128,53**	**763.164,55**	**1.418.812,88**	**2.493.897,59**
	TOTALE Categoria SIG.SAC.01.03.02	**33.182.952,00**	**17.256.846,19**	**37.829.849,06**	**26.092.454,30**	**21.461.378,85**	**37.723.424,88**
	TOTALE Tipologia SIG.SAC.01.03	**34.563.232,17**	**17.641.096,19**	**39.153.246,77**	**26.660.142,62**	**22.122.146,31**	**38.884.879,23**
	Tipologia 01.04 - Trasferimenti correnti						
	Categoria 01.04.01 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche						
	Capitolo 01.04.01.01 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali						
	Capitolo 01.04.01.01.006 - Trasferimenti correnti a enti di regolazione dell'attività economica						
01.04.01.01.006.14024	Trasferimenti correnti a enti di regolazione dell'attività economica	35.000,00	35.000,00	52.500,00	0,00	35.000,00	31.469,75
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.04.01.01.006	**35.000,00**	**35.000,00**	**52.500,00**	**0,00**	**35.000,00**	**31.469,75**
	Capitolo 01.04.01.01.020 - Trasferimenti correnti al Ministero dell'economia in attuazione di norme in materia di contenimento di spesa						
01.04.01.01.020.14002	Trasferimenti correnti al Ministero dell'economia in attuazione di norme in materia di contenimento di spesa (DL 112/2008 e DL 78/2010)	40.447,53	128.446,41	126.670,46	156.653,90	3.506.861,00	3.153.143,32
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.04.01.01.020	**40.447,53**	**128.446,41**	**126.670,46**	**156.653,90**	**3.506.861,00**	**3.153.143,32**
	TOTALE Capitolo SIG.SAC.01.04.01.01	**75.447,53**	**163.446,41**	**179.170,46**	**156.653,90**	**3.541.861,00**	**3.184.613,07**
	Capitolo 01.04.01.02 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali						
	Capitolo 01.04.01.02.008 - Trasferimenti correnti a universita'						
01.04.01.02.008.14004	Trasferimenti correnti a universita'	26.090,10	0,00	19.567,58	26.090,10	0,00	0,00
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.04.01.02.008	**26.090,10**	**0,00**	**19.567,58**	**26.090,10**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo SIG.SAC.01.04.01.02	**26.090,10**	**0,00**	**19.567,58**	**26.090,10**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.04.01.03 - Trasferimenti correnti ad enti previdenziali						
	Capitolo 01.04.01.03.002 - Trasferimenti correnti all'INAIL						
01.04.01.03.002.14021	Trasferimenti correnti all'INAIL	1.505.803,06	1.500.000,00	2.254.352,30	5.803,06	1.500.000,00	1.348.703,29
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.04.01.03.002	**1.505.803,06**	**1.500.000,00**	**2.254.352,30**	**5.803,06**	**1.500.000,00**	**1.348.703,29**
	TOTALE Capitolo SIG.SAC.01.04.01.03	**1.505.803,06**	**1.500.000,00**	**2.254.352,30**	**5.803,06**	**1.500.000,00**	**1.348.703,29**
	TOTALE Categoria SIG.SAC.01.04.01	**1.607.340,69**	**1.663.446,41**	**2.453.090,34**	**188.547,06**	**5.041.861,00**	**4.533.316,36**
	Categoria 01.04.02 - Trasferimenti correnti a Famiglie						
	Capitolo 01.04.02.03 - Borse di studio, dottorati di ricerca e contratti di formazione specialistica area medica						
	Capitolo 01.04.02.03.010 - Borse di studio						
01.04.02.03.010.14011	Borse di studio	104.539,91	0,00	78.404,93	104.539,91	0,00	0,00
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.04.02.03.010	**104.539,91**	**0,00**	**78.404,93**	**104.539,91**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo SIG.SAC.01.04.02.03	**104.539,91**	**0,00**	**78.404,93**	**104.539,91**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Categoria SIG.SAC.01.04.02	**104.539,91**	**0,00**	**78.404,93**	**104.539,91**	**0,00**	**0,00**
	Categoria 01.04.04 - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private						
	Capitolo 01.04.04.01 - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private						

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2021			Anno finanziario 2020		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2020**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
	Capitolo 01.04.04.01.010 - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private						
01.04.04.01.010.14017	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	25.000,00	25.000,00	37.500,00	4.000,00	25.000,00	22.478,39
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.04.04.01.010	**25.000,00**	**25.000,00**	**37.500,00**	**4.000,00**	**25.000,00**	**22.478,39**
	TOTALE Capitolo SIG.SAC.01.04.04.01	**25.000,00**	**25.000,00**	**37.500,00**	**4.000,00**	**25.000,00**	**22.478,39**
	TOTALE Categoria SIG.SAC.01.04.04	**25.000,00**	**25.000,00**	**37.500,00**	**4.000,00**	**25.000,00**	**22.478,39**
	Categoria 01.04.05 - Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al resto del mondo						
	Capitolo 01.04.05.04 - Trasferimenti correnti al resto del mondo						
	Capitolo 01.04.05.04.010 - Trasferimenti correnti al resto del mondo						
01.04.05.04.010.14018	Trasferimenti correnti a Paesi Intra-UE	3.571,37	0,00	2.678,53	3.571,37	0,00	0,00
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.04.05.04.010	**3.571,37**	**0,00**	**2.678,53**	**3.571,37**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo SIG.SAC.01.04.05.04	**3.571,37**	**0,00**	**2.678,53**	**3.571,37**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Categoria SIG.SAC.01.04.05	**3.571,37**	**0,00**	**2.678,53**	**3.571,37**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Tipologia SIG.SAC.01.04	**1.740.451,97**	**1.688.446,41**	**2.571.673,80**	**300.658,34**	**5.066.861,00**	**4.555.794,75**
	Tipologia 01.07 - Interessi passivi						
	Categoria 01.07.05 - Interessi su Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine						
	Capitolo 01.07.05.04 - Interessi passivi su finanziamenti a medio lungo termine a imprese						
	Capitolo 01.07.05.04.003 - Interessi passivi a Cassa Depositi e Prestiti su mutui e altri finanziamenti a medio-lungo termine						
01.07.05.04.003.17006	Interessi passivi a Cassa Depositi e Prestiti su mutui e altri finanziamenti a medio-lungo termine	117.962,44	217.900,50	251.897,21	0,00	241.862,18	244.614,17
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.07.05.04.003	**117.962,44**	**217.900,50**	**251.897,21**	**0,00**	**241.862,18**	**244.614,17**
	Capitolo 01.07.05.04.999 - Interessi passivi a altre imprese su finanziamenti a medio lungo termine						
01.07.05.04.999.17001	Interessi passivi su mutui, prestiti, anticipazioni di cassa ed oneri accessori	139.619,00	197.750,57	253.027,18	0,00	305.770,36	309.249,51
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.07.05.04.999	**139.619,00**	**197.750,57**	**253.027,18**	**0,00**	**305.770,36**	**309.249,51**
	TOTALE Capitolo SIG.SAC.01.07.05.04	**257.581,44**	**415.651,07**	**504.924,39**	**0,00**	**547.632,54**	**553.863,68**
	TOTALE Categoria SIG.SAC.01.07.05	**257.581,44**	**415.651,07**	**504.924,39**	**0,00**	**547.632,54**	**553.863,68**
	Categoria 01.07.06 - Altri interessi passivi						
	Capitolo 01.07.06.02 - Interessi di mora						
	Capitolo 01.07.06.02.003 - Interessi di mora a enti previdenziali						
01.07.06.02.003.17004	Interessi di mora a enti previdenziali	21.444,14	10.000,00	23.583,11	11.444,14	10.000,00	10.113,78
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.07.06.02.003	**21.444,14**	**10.000,00**	**23.583,11**	**11.444,14**	**10.000,00**	**10.113,78**
	Capitolo 01.07.06.02.999 - Interessi di mora ad altri soggetti						
01.07.06.02.999.17005	Interessi di mora ad altri soggetti	415,05	0,00	311,29	1.023,33	500,00	505,69
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.07.06.02.999	**415,05**	**0,00**	**311,29**	**1.023,33**	**500,00**	**505,69**

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2021			Anno finanziario 2020		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2020**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
	TOTALE Capitolo SIG.SAC.01.07.06.02	**21.859,19**	**10.000,00**	**23.894,40**	**12.467,47**	**10.500,00**	**10.619,47**
	TOTALE Categoria SIG.SAC.01.07.06	**21.859,19**	**10.000,00**	**23.894,40**	**12.467,47**	**10.500,00**	**10.619,47**
	TOTALE Tipologia SIG.SAC.01.07	**279.440,63**	**425.651,07**	**528.818,79**	**12.467,47**	**558.132,54**	**564.483,15**
	Tipologia 01.09 - Rimborsi e poste correttive delle entrate						
	Categoria 01.09.01 - Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc?)						
	Capitolo 01.09.01.01 - Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc?)						
	Capitolo 01.09.01.01.010 - Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc?)						
01.09.01.01.010.19001	Rimborsi per spese di personale in comando/distacco	763.997,42	334.900,00	824.173,07	485.802,11	340.000,00	1.149.849,10
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.09.01.01.010	**763.997,42**	**334.900,00**	**824.173,07**	**485.802,11**	**340.000,00**	**1.149.849,10**
	TOTALE Capitolo SIG.SAC.01.09.01.01	**763.997,42**	**334.900,00**	**824.173,07**	**485.802,11**	**340.000,00**	**1.149.849,10**
	TOTALE Categoria SIG.SAC.01.09.01	**763.997,42**	**334.900,00**	**824.173,07**	**485.802,11**	**340.000,00**	**1.149.849,10**
	Categoria 01.09.99 - Altri rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso						
	Capitolo 01.09.99.04 - Rimborsi di parte corrente a famiglie di somme non dovute o incassate in eccesso						
	Capitolo 01.09.99.04.010 - Rimborsi di parte corrente a famiglie di somme non dovute o incassate in eccesso						
01.09.99.04.010.19005	Rimborsi di parte corrente a famiglie di somme non dovute o incassate in eccesso	567.990,02	0,00	425.992,52	638.990,02	0,00	0,00
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.09.99.04.010	**567.990,02**	**0,00**	**425.992,52**	**638.990,02**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo SIG.SAC.01.09.99.04	**567.990,02**	**0,00**	**425.992,52**	**638.990,02**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.09.99.05 - Rimborsi di parte corrente a imprese di somme non dovute o incassate in eccesso						
	Capitolo 01.09.99.05.010 - Rimborsi di parte corrente a imprese di somme non dovute o incassate in eccesso						
01.09.99.05.010.19006	Rimborsi di parte corrente a imprese di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00	0,00	0,00	945,50	0,00	0,00
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.09.99.05.010	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**945,50**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo SIG.SAC.01.09.99.05	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**945,50**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Categoria SIG.SAC.01.09.99	**567.990,02**	**0,00**	**425.992,52**	**639.935,52**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Tipologia SIG.SAC.01.09	**1.331.987,44**	**334.900,00**	**1.250.165,59**	**1.125.737,63**	**340.000,00**	**1.149.849,10**
	Tipologia 01.10 - Altre spese correnti						
	Categoria 01.10.03 - Versamenti IVA a debito						
	Capitolo 01.10.03.01 - Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali						
	Capitolo 01.10.03.01.010 - Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali						
01.10.03.01.010.10005	Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali	341.196,28	2.704,92	257.925,90	371.960,43	2.086.408,71	575.016,27
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.10.03.01.010	**341.196,28**	**2.704,92**	**257.925,90**	**371.960,43**	**2.086.408,71**	**575.016,27**
	TOTALE Capitolo SIG.SAC.01.10.03.01	**341.196,28**	**2.704,92**	**257.925,90**	**371.960,43**	**2.086.408,71**	**575.016,27**
	TOTALE Categoria SIG.SAC.01.10.03	**341.196,28**	**2.704,92**	**257.925,90**	**371.960,43**	**2.086.408,71**	**575.016,27**

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2021			Anno finanziario 2020		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2020**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
	Categoria 01.10.04 - Premi di assicurazione						
	Capitolo 01.10.04.01 - Premi di assicurazione contro i danni						
	Capitolo 01.10.04.01.002 - Premi di assicurazione su beni immobili						
01.10.04.01.002.10007	Premi di assicurazione su beni immobili	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.10.04.01.002	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.10.04.01.003 - Premi di assicurazione per responsabilita' civile verso terzi						
01.10.04.01.003.10008	Premi di assicurazione per responsabilita' civile verso terzi	25.630,50	590.000,00	461.722,88	26.285,50	356.996,37	98.388,55
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.10.04.01.003	**25.630,50**	**590.000,00**	**461.722,88**	**26.285,50**	**356.996,37**	**98.388,55**
	Capitolo 01.10.04.01.010 - Premi di assicurazione su beni mobili						
01.10.04.01.010.10006	Premi di assicurazione su beni mobili	0,00	0,00	0,00	1.500,00	503,52	138,77
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.10.04.01.010	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**1.500,00**	**503,52**	**138,77**
	TOTALE Capitolo SIG.SAC.01.10.04.01	**25.630,50**	**590.000,00**	**461.722,88**	**27.785,50**	**357.499,89**	**98.527,32**
	TOTALE Categoria SIG.SAC.01.10.04	**25.630,50**	**590.000,00**	**461.722,88**	**27.785,50**	**357.499,89**	**98.527,32**
	Categoria 01.10.05 - Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi						
	Capitolo 01.10.05.01 - Spese dovute a sanzioni						
	Capitolo 01.10.05.01.010 - Spese dovute a sanzioni						
01.10.05.01.010.10010	Spese dovute a sanzioni	14,06	0,00	10,55	14,06	0,00	0,00
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.10.05.01.010	**14,06**	**0,00**	**10,55**	**14,06**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo SIG.SAC.01.10.05.01	**14,06**	**0,00**	**10,55**	**14,06**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.10.05.02 - Spese per risarcimento danni						
	Capitolo 01.10.05.02.010 - Spese per risarcimento danni						
01.10.05.02.010.10011	Spese per risarcimento danni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.10.05.02.010	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo SIG.SAC.01.10.05.02	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.10.05.04 - Oneri da contenzioso						
	Capitolo 01.10.05.04.010 - Oneri da contenzioso						
01.10.05.04.010.10013	Oneri da contenzioso	83,83	0,00	62,87	83,83	0,00	0,00
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.10.05.04.010	**83,83**	**0,00**	**62,87**	**83,83**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo SIG.SAC.01.10.05.04	**83,83**	**0,00**	**62,87**	**83,83**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Categoria SIG.SAC.01.10.05	**97,89**	**0,00**	**73,42**	**97,89**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Tipologia SIG.SAC.01.10	**366.924,67**	**592.704,92**	**719.722,20**	**399.843,82**	**2.443.908,60**	**673.543,59**
	TOTALE Titolo SIG.SAC.01	**93.850.733,53**	**109.547.499,36**	**152.548.675,35**	**77.412.224,59**	**111.600.730,64**	**165.507.339,20**

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE

PARTE II - SPESE ANNO 2021

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2021			Anno finanziario 2020		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2020**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
	Titolo 02 - Spese in conto capitale						
	Tipologia 02.02 - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni						
	Categoria 02.02.01 - Beni materiali						
	Capitolo 02.02.01.03 - Mobili e arredi						
	Capitolo 02.02.01.03.010 - Mobili e arredi per ufficio						
02.02.01.03.010.22005	Mobili e arredi per ufficio	71.137,38	10.000,00	60.853,04	41.040,12	61.672,88	187.461,89
	TOTALE Articolo SIG.SAC.02.02.01.03.010	**71.137,38**	**10.000,00**	**60.853,04**	**41.040,12**	**61.672,88**	**187.461,89**
	TOTALE Capitolo SIG.SAC.02.02.01.03	**71.137,38**	**10.000,00**	**60.853,04**	**41.040,12**	**61.672,88**	**187.461,89**
	Capitolo 02.02.01.04 - Impianti e macchinari						
	Capitolo 02.02.01.04.002 - Impianti						
02.02.01.04.002.22009	Impianti	359.008,77	50.000,00	306.756,59	208.327,78	203.300,40	617.955,20
	TOTALE Articolo SIG.SAC.02.02.01.04.002	**359.008,77**	**50.000,00**	**306.756,59**	**208.327,78**	**203.300,40**	**617.955,20**
	Capitolo 02.02.01.04.010 - Macchinari						
02.02.01.04.010.22008	Macchinari	7.089,75	0,00	5.317,32	28.931,12	3.998,25	12.153,14
	TOTALE Articolo SIG.SAC.02.02.01.04.010	**7.089,75**	**0,00**	**5.317,32**	**28.931,12**	**3.998,25**	**12.153,14**
	TOTALE Capitolo SIG.SAC.02.02.01.04	**366.098,52**	**50.000,00**	**312.073,91**	**237.258,90**	**207.298,65**	**630.108,34**
	Capitolo 02.02.01.05 - Attrezzature						
	Capitolo 02.02.01.05.002 - Attrezzature sanitarie						
02.02.01.05.002.22011	Attrezzature sanitarie	5.043,63	1.500,00	4.907,73	5.003,13	2.619,21	7.961,39
	TOTALE Articolo SIG.SAC.02.02.01.05.002	**5.043,63**	**1.500,00**	**4.907,73**	**5.003,13**	**2.619,21**	**7.961,39**
	Capitolo 02.02.01.05.010 - Attrezzature scientifiche						
02.02.01.05.010.22010	Attrezzature scientifiche	15.972,15	7.000,00	17.229,11	16.383,71	5.607,71	17.045,29
	TOTALE Articolo SIG.SAC.02.02.01.05.010	**15.972,15**	**7.000,00**	**17.229,11**	**16.383,71**	**5.607,71**	**17.045,29**
	TOTALE Capitolo SIG.SAC.02.02.01.05	**21.015,78**	**8.500,00**	**22.136,84**	**21.386,84**	**8.226,92**	**25.006,68**
	Capitolo 02.02.01.06 - Macchine per ufficio						
	Capitolo 02.02.01.06.010 - Macchine per ufficio						
02.02.01.06.010.22012	Macchine per ufficio	15.664,78	5.400,00	15.798,59	26.680,83	8.736,15	26.554,54
	TOTALE Articolo SIG.SAC.02.02.01.06.010	**15.664,78**	**5.400,00**	**15.798,59**	**26.680,83**	**8.736,15**	**26.554,54**
	TOTALE Capitolo SIG.SAC.02.02.01.06	**15.664,78**	**5.400,00**	**15.798,59**	**26.680,83**	**8.736,15**	**26.554,54**
	Capitolo 02.02.01.07 - Hardware						
	Capitolo 02.02.01.07.002 - Postazioni di lavoro						
02.02.01.07.002.22014	Postazioni di lavoro	110.575,71	38.000,00	111.431,79	48.843,03	78.965,27	240.024,12
	TOTALE Articolo SIG.SAC.02.02.01.07.002	**110.575,71**	**38.000,00**	**111.431,79**	**48.843,03**	**78.965,27**	**240.024,12**

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2021			Anno finanziario 2020		
Codice	Denominazione	Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2020	Previsioni definitive di competenza	Previsioni definitive di cassa
	Capitolo 02.02.01.07.003 - Periferiche						
02.02.01.07.003.22015	Periferiche (stampanti, fax, scanner, ecc.)	158.287,88	20.000,00	133.715,92	238.601,69	92.959,11	282.560,02
	TOTALE Articolo SIG.SAC.02.02.01.07.003	**158.287,88**	**20.000,00**	**133.715,92**	**238.601,69**	**92.959,11**	**282.560,02**
	Capitolo 02.02.01.07.004 - Apparati di telecomunicazione						
02.02.01.07.004.22016	Apparati di telecomunicazione	496.706,15	40.000,00	402.529,62	386.249,40	379.593,05	1.153.817,19
	TOTALE Articolo SIG.SAC.02.02.01.07.004	**496.706,15**	**40.000,00**	**402.529,62**	**386.249,40**	**379.593,05**	**1.153.817,19**
	Capitolo 02.02.01.07.005 - Tablet e dispositivi di telefonia fissa e mobile						
02.02.01.07.005.22029	Dispositivi di telefonia mobile e tablet	30.869,91	5.000,00	26.902,43	18.721,00	14.993,41	45.574,21
02.02.01.07.005.22030	Dispositivi di telefonia fissa	200.000,00	5.000,00	153.750,00	100.000,00	99.956,04	303.828,00
	TOTALE Articolo SIG.SAC.02.02.01.07.005	**230.869,91**	**10.000,00**	**180.652,43**	**118.721,00**	**114.949,45**	**349.402,21**
	Capitolo 02.02.01.07.010 - Server						
02.02.01.07.010.22013	Server	292.093,34	0,00	219.070,01	623.526,76	281.276,28	854.971,95
	TOTALE Articolo SIG.SAC.02.02.01.07.010	**292.093,34**	**0,00**	**219.070,01**	**623.526,76**	**281.276,28**	**854.971,95**
	Capitolo 02.02.01.07.999 - Hardware n.a.c.						
02.02.01.07.999.22017	Altro hardware non altrimenti classificabile	148.266,23	25.000,00	129.949,68	35.596,82	119.422,88	362.999,71
	TOTALE Articolo SIG.SAC.02.02.01.07.999	**148.266,23**	**25.000,00**	**129.949,68**	**35.596,82**	**119.422,88**	**362.999,71**
	TOTALE Capitolo SIG.SAC.02.02.01.07	**1.436.799,22**	**133.000,00**	**1.177.349,45**	**1.451.538,70**	**1.067.166,04**	**3.243.775,20**
	Capitolo 02.02.01.09 - Beni immobili						
	Capitolo 02.02.01.09.002 - Fabbricati ad uso commerciale e istituzionale						
02.02.01.09.002.22019	Manutenzione straordinaria fabbricati istituzionali	36.172,53	0,00	27.129,40	38.729,96	0,00	0,00
	TOTALE Articolo SIG.SAC.02.02.01.09.002	**36.172,53**	**0,00**	**27.129,40**	**38.729,96**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 02.02.01.09.009 - Infrastrutture telematiche						
02.02.01.09.009.22032	Manutenzione straordinaria di infrastrutture telematiche	0,00	0,00	0,00	9.382,60	0,00	0,00
	TOTALE Articolo SIG.SAC.02.02.01.09.009	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**9.382,60**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 02.02.01.09.019 - Fabbricati ad uso strumentale						
02.02.01.09.019.22034	Fabbricati ad uso strumentale	4.608.496,21	0,00	3.456.372,16	11.402.730,06	1.899.164,70	5.772.731,84
02.02.01.09.019.22035	Manutenzione straordinaria di fabbricati ad uso strumentale	20.202.002,39	0,00	15.151.501,79	16.650.981,53	5.072.768,86	15.419.270,54
	TOTALE Articolo SIG.SAC.02.02.01.09.019	**24.810.498,60**	**0,00**	**18.607.873,95**	**28.053.711,59**	**6.971.933,56**	**21.192.002,38**
	TOTALE Capitolo SIG.SAC.02.02.01.09	**24.846.671,13**	**0,00**	**18.635.003,35**	**28.101.824,15**	**6.971.933,56**	**21.192.002,38**
	Capitolo 02.02.01.99 - Altri beni materiali						
	Capitolo 02.02.01.99.010 - Materiale bibliografico						
02.02.01.99.010.22024	Materiale bibliografico	548,91	0,00	411,68	32.761,63	0,00	0,00
	TOTALE Articolo SIG.SAC.02.02.01.99.010	**548,91**	**0,00**	**411,68**	**32.761,63**	**0,00**	**0,00**

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2021			Anno finanziario 2020		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2020**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
	TOTALE Capitolo SIG.SAC.02.02.01.99	**548,91**	**0,00**	**411,68**	**32.761,63**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Categoria SIG.SAC.02.02.01	**26.757.935,72**	**206.900,00**	**20.223.626,86**	**29.912.491,17**	**8.325.034,20**	**25.304.909,03**
	Categoria 02.02.03 - Beni immateriali						
	Capitolo 02.02.03.06 - Manutenzione straordinaria su beni di terzi						
	Capitolo 02.02.03.06.010 - Manutenzione straordinaria su beni demaniali di terzi						
02.02.03.06.010.22033	Manutenzione straordinaria su beni demaniali di terzi beni dati in concessione	2.400.000,00	0,00	1.800.000,00	2.400.000,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo SIG.SAC.02.02.03.06.010	**2.400.000,00**	**0,00**	**1.800.000,00**	**2.400.000,00**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 02.02.03.06.999 - Manutenzione straordinaria su altri beni di terzi						
02.02.03.06.999.22027	Manutenzione straordinaria immobili in locazione, in comodato o in uso	33.404,00	0,00	25.053,00	22.739,00	0,00	0,00
02.02.03.06.999.22028	Ripristino ed adattamento immobili in locazione, in comodato o in uso	5.908.378,55	0,00	4.431.283,91	1.747.419,58	4.157.171,57	12.636.206,16
	TOTALE Articolo SIG.SAC.02.02.03.06.999	**5.941.782,55**	**0,00**	**4.456.336,91**	**1.770.158,58**	**4.157.171,57**	**12.636.206,16**
	TOTALE Capitolo SIG.SAC.02.02.03.06	**8.341.782,55**	**0,00**	**6.256.336,91**	**4.170.158,58**	**4.157.171,57**	**12.636.206,16**
	TOTALE Categoria SIG.SAC.02.02.03	**8.341.782,55**	**0,00**	**6.256.336,91**	**4.170.158,58**	**4.157.171,57**	**12.636.206,16**
	TOTALE Tipologia SIG.SAC.02.02	**35.099.718,27**	**206.900,00**	**26.479.963,77**	**34.082.649,75**	**12.482.205,77**	**37.941.115,19**
	TOTALE Titolo SIG.SAC.02	**35.099.718,27**	**206.900,00**	**26.479.963,77**	**34.082.649,75**	**12.482.205,77**	**37.941.115,19**
	Titolo 03 - Spese per incremento attivita' finanziarie						
	Tipologia 03.01 - Acquisizioni di attivita' finanziarie						
	Categoria 03.01.04 - Acquisizione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine						
	Capitolo 03.01.04.03 - Acquisizione di titoli obbligazionari a medio-lungo emessi da altri soggetti residenti						
	Capitolo 03.01.04.03.010 - Acquisizione di titoli obbligazionari a medio-lungo emessi da altri soggetti residenti						
03.01.04.03.010.31002	Liquidazione Polizza INA ASSITALIA n. 9.003.583 (personale ex INSEAN)	329.778,51	460.000,00	592.333,88	56.975,17	272.803,34	245.231,38
	TOTALE Articolo SIG.SAC.03.01.04.03.010	**329.778,51**	**460.000,00**	**592.333,88**	**56.975,17**	**272.803,34**	**245.231,38**
	TOTALE Capitolo SIG.SAC.03.01.04.03	**329.778,51**	**460.000,00**	**592.333,88**	**56.975,17**	**272.803,34**	**245.231,38**
	TOTALE Categoria SIG.SAC.03.01.04	**329.778,51**	**460.000,00**	**592.333,88**	**56.975,17**	**272.803,34**	**245.231,38**
	TOTALE Tipologia SIG.SAC.03.01	**329.778,51**	**460.000,00**	**592.333,88**	**56.975,17**	**272.803,34**	**245.231,38**
	TOTALE Titolo SIG.SAC.03	**329.778,51**	**460.000,00**	**592.333,88**	**56.975,17**	**272.803,34**	**245.231,38**
	Titolo 04 - Rimborso Prestiti						
	Tipologia 04.03 - Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine						
	Categoria 04.03.01 - Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine						
	Capitolo 04.03.01.04 - Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine a imprese						
	Capitolo 04.03.01.04.003 - Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio-lungo termine a Cassa Depositi e Prestiti - Gestione CDP S.p.A.						
04.03.01.04.003.43002	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio-lungo termine a Cassa Depositi e Prestiti	671.456,59	1.360.937,56	1.524.295,61	0,00	1.336.975,88	1.336.975,88
	TOTALE Articolo SIG.SAC.04.03.01.04.003	**671.456,59**	**1.360.937,56**	**1.524.295,61**	**0,00**	**1.336.975,88**	**1.336.975,88**

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2021			Anno finanziario 2020		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2020**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
	Capitolo 04.03.01.04.999 - Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine ad altre imprese						
04.03.01.04.999.43001	Rimborso di mutui	1.578.470,65	3.238.428,72	3.612.674,53	0,00	3.130.408,94	3.130.408,94
	TOTALE Articolo SIG.SAC.04.03.01.04.999	**1.578.470,65**	**3.238.428,72**	**3.612.674,53**	**0,00**	**3.130.408,94**	**3.130.408,94**
	TOTALE Capitolo SIG.SAC.04.03.01.04	**2.249.927,24**	**4.599.366,28**	**5.136.970,14**	**0,00**	**4.467.384,82**	**4.467.384,82**
	TOTALE Categoria SIG.SAC.04.03.01	**2.249.927,24**	**4.599.366,28**	**5.136.970,14**	**0,00**	**4.467.384,82**	**4.467.384,82**
	TOTALE Tipologia SIG.SAC.04.03	**2.249.927,24**	**4.599.366,28**	**5.136.970,14**	**0,00**	**4.467.384,82**	**4.467.384,82**
	TOTALE Titolo SIG.SAC.04	**2.249.927,24**	**4.599.366,28**	**5.136.970,14**	**0,00**	**4.467.384,82**	**4.467.384,82**
	TOTALE Programma SIG.SAC	**131.530.157,55**	**114.813.765,64**	**184.757.943,14**	**111.551.849,51**	**128.823.124,57**	**208.161.070,59**
	TOTALE Missione SIG	**131.530.157,55**	**114.813.765,64**	**184.757.943,14**	**111.551.849,51**	**128.823.124,57**	**208.161.070,59**
	FO - Missione Fondi da Ripartire						
	SAC - Programma dipartimento SAC						
	Titolo 01 - Spese correnti						
	Tipologia 01.10 - Altre spese correnti						
	Categoria 01.10.01 - Fondi di riserva e altri accantonamenti						
	Capitolo 01.10.01.01 - Fondo di riserva						
	Capitolo 01.10.01.01.010 - Fondi di riserva						
01.10.01.01.010.10001	Fondo di riserva	0,00	8.500.000,00	0,00	0,00	4.400.000,00	0,00
01.10.01.01.010.10002	Fondo per il finanziamento di programmi di ricerca di interesse nazionale	0,00	60.761.223,84	0,00	0,00	41.078.939,84	0,00
	TOTALE Articolo FO.SAC.01.10.01.01.010	**0,00**	**69.261.223,84**	**0,00**	**0,00**	**45.478.939,84**	**0,00**
	TOTALE Capitolo FO.SAC.01.10.01.01	**0,00**	**69.261.223,84**	**0,00**	**0,00**	**45.478.939,84**	**0,00**
	Capitolo 01.10.01.03 - Fondo crediti di dubbia e difficile esazione di parte corrente						
	Capitolo 01.10.01.03.010 - Fondo crediti di dubbia e difficile esazione di parte corrente						
01.10.01.03.010.10003	Fondo rischi ed oneri	0,00	20.000.000,00	0,00	0,00	20.000.000,00	0,00
	TOTALE Articolo FO.SAC.01.10.01.03.010	**0,00**	**20.000.000,00**	**0,00**	**0,00**	**20.000.000,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo FO.SAC.01.10.01.03	**0,00**	**20.000.000,00**	**0,00**	**0,00**	**20.000.000,00**	**0,00**
	Capitolo 01.10.01.04 - Fondo rinnovi contrattuali						
	Capitolo 01.10.01.04.010 - Fondo rinnovi contrattuali						
01.10.01.04.010.10004	Fondo per rinnovi contrattuali	0,00	29.851.358,86	0,00	0,00	12.621.653,70	0,00
	TOTALE Articolo FO.SAC.01.10.01.04.010	**0,00**	**29.851.358,86**	**0,00**	**0,00**	**12.621.653,70**	**0,00**
	TOTALE Capitolo FO.SAC.01.10.01.04	**0,00**	**29.851.358,86**	**0,00**	**0,00**	**12.621.653,70**	**0,00**
	Capitolo 01.10.01.99 - Altri fondi e accantonamenti						
	Capitolo 01.10.01.99.999 - Altri fondi n.a.c.						
01.10.01.99.999.10014	Fondo per somme vincolate alla Stabilizzazione del personale precario	0,00	0,00	0,00	0,00	4.000.000,00	0,00

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2021			Anno finanziario 2020		
Codice	Denominazione	Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2020	Previsioni definitive di competenza	Previsioni definitive di cassa
	TOTALE Articolo FO.SAC.01.10.01.99.999	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**4.000.000,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo FO.SAC.01.10.01.99	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**4.000.000,00**	**0,00**
	TOTALE Categoria FO.SAC.01.10.01	**0,00**	**119.112.582,70**	**0,00**	**0,00**	**82.100.593,54**	**0,00**
	TOTALE Tipologia FO.SAC.01.10	**0,00**	**119.112.582,70**	**0,00**	**0,00**	**82.100.593,54**	**0,00**
	TOTALE Titolo FO.SAC.01	**0,00**	**119.112.582,70**	**0,00**	**0,00**	**82.100.593,54**	**0,00**
	TOTALE Programma FO.SAC	**0,00**	**119.112.582,70**	**0,00**	**0,00**	**82.100.593,54**	**0,00**
	TOTALE Missione FO	**0,00**	**119.112.582,70**	**0,00**	**0,00**	**82.100.593,54**	**0,00**
	PG - Missione Servizi per conto terzi e partite di giro						
	SAC - Programma dipartimento SAC						
	Titolo 07 - Uscite per conto terzi e partite di giro						
	Tipologia 07.01 - Uscite per partite di giro						
	Categoria 07.01.01 - Versamenti di altre ritenute						
	Capitolo 07.01.01.01 - Versamento della ritenuta del 4% sui contributi pubblici						
	Capitolo 07.01.01.01.010 - Versamento della ritenuta del 4% sui contributi pubblici						
07.01.01.01.010.71001	Versamento della ritenuta del 4% sui contributi pubblici	0,00	500.000,00	500.000,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo PG.SAC.07.01.01.01.010	**0,00**	**500.000,00**	**500.000,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo PG.SAC.07.01.01.01	**0,00**	**500.000,00**	**500.000,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 07.01.01.02 - Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment)						
	Capitolo 07.01.01.02.010 - Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment)						
07.01.01.02.010.71012	Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	0,00	1.450.000,00	1.450.000,00	117.524,65	34.950.000,00	34.950.000,00
	TOTALE Articolo PG.SAC.07.01.01.02.010	**0,00**	**1.450.000,00**	**1.450.000,00**	**117.524,65**	**34.950.000,00**	**34.950.000,00**
	TOTALE Capitolo PG.SAC.07.01.01.02	**0,00**	**1.450.000,00**	**1.450.000,00**	**117.524,65**	**34.950.000,00**	**34.950.000,00**
	Capitolo 07.01.01.99 - Versamento di altre ritenute n.a.c.						
	Capitolo 07.01.01.99.999 - Versamento di altre ritenute n.a.c.						
07.01.01.99.999.71002	Versamento di altre ritenute n.a.c.	0,00	10.000.000,00	10.000.000,00	659.888,99	10.000.000,00	10.000.000,00
	TOTALE Articolo PG.SAC.07.01.01.99.999	**0,00**	**10.000.000,00**	**10.000.000,00**	**659.888,99**	**10.000.000,00**	**10.000.000,00**
	TOTALE Capitolo PG.SAC.07.01.01.99	**0,00**	**10.000.000,00**	**10.000.000,00**	**659.888,99**	**10.000.000,00**	**10.000.000,00**
	TOTALE Categoria PG.SAC.07.01.01	**0,00**	**11.950.000,00**	**11.950.000,00**	**777.413,64**	**44.950.000,00**	**44.950.000,00**
	Categoria 07.01.02 - Versamenti di ritenute su redditi da lavoro dipendente						
	Capitolo 07.01.02.01 - Versamenti di ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi						
	Capitolo 07.01.02.01.010 - Versamenti di ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi						
07.01.02.01.010.71003	Versamenti di ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	0,00	150.000.000,00	150.000.000,00	22.150.144,18	200.000.000,00	200.000.000,00

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2021			Anno finanziario 2020		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2020**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
	TOTALE Articolo PG.SAC.07.01.02.01.010	**0,00**	**150.000.000,00**	**150.000.000,00**	**22.150.144,18**	**200.000.000,00**	**200.000.000,00**
	TOTALE Capitolo PG.SAC.07.01.02.01	**0,00**	**150.000.000,00**	**150.000.000,00**	**22.150.144,18**	**200.000.000,00**	**200.000.000,00**
	Capitolo 07.01.02.02 - Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi						
	Capitolo 07.01.02.02.010 - Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi						
07.01.02.02.010.71004	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	0,00	120.000.000,00	120.000.000,00	20.079.097,13	150.000.000,00	150.000.000,00
	TOTALE Articolo PG.SAC.07.01.02.02.010	**0,00**	**120.000.000,00**	**120.000.000,00**	**20.079.097,13**	**150.000.000,00**	**150.000.000,00**
	TOTALE Capitolo PG.SAC.07.01.02.02	**0,00**	**120.000.000,00**	**120.000.000,00**	**20.079.097,13**	**150.000.000,00**	**150.000.000,00**
	Capitolo 07.01.02.99 - Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi						
	Capitolo 07.01.02.99.999 - Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi						
07.01.02.99.999.71005	Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi	0,00	10.000.000,00	10.000.000,00	178.811,12	0,00	0,00
	TOTALE Articolo PG.SAC.07.01.02.99.999	**0,00**	**10.000.000,00**	**10.000.000,00**	**178.811,12**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo PG.SAC.07.01.02.99	**0,00**	**10.000.000,00**	**10.000.000,00**	**178.811,12**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Categoria PG.SAC.07.01.02	**0,00**	**280.000.000,00**	**280.000.000,00**	**42.408.052,43**	**350.000.000,00**	**350.000.000,00**
	Categoria 07.01.03 - Versamenti di ritenute su redditi da lavoro autonomo						
	Capitolo 07.01.03.01 - Versamenti di ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi						
	Capitolo 07.01.03.01.010 - Versamenti di ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi						
07.01.03.01.010.71006	Versamenti di ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	0,00	50.000.000,00	50.000.000,00	41.471,70	0,00	0,00
	TOTALE Articolo PG.SAC.07.01.03.01.010	**0,00**	**50.000.000,00**	**50.000.000,00**	**41.471,70**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo PG.SAC.07.01.03.01	**0,00**	**50.000.000,00**	**50.000.000,00**	**41.471,70**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 07.01.03.02 - Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi						
	Capitolo 07.01.03.02.010 - Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi						
07.01.03.02.010.71007	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	0,00	52.000.000,00	52.000.000,00	11.279,04	0,00	0,00
	TOTALE Articolo PG.SAC.07.01.03.02.010	**0,00**	**52.000.000,00**	**52.000.000,00**	**11.279,04**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo PG.SAC.07.01.03.02	**0,00**	**52.000.000,00**	**52.000.000,00**	**11.279,04**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Categoria PG.SAC.07.01.03	**0,00**	**102.000.000,00**	**102.000.000,00**	**52.750,74**	**0,00**	**0,00**
	Categoria 07.01.99 - Altre uscite per partite di giro						
	Capitolo 07.01.99.01 - Spese non andate a buon fine						
	Capitolo 07.01.99.01.010 - Spese non andate a buon fine						
07.01.99.01.010.71009	Spese non andate a buon fine	0,00	0,00	0,00	43.358,91	0,00	0,00
	TOTALE Articolo PG.SAC.07.01.99.01.010	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**43.358,91**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo PG.SAC.07.01.99.01	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**43.358,91**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 07.01.99.03 - Costituzione fondi economali e carte aziendali						
	Capitolo 07.01.99.03.010 - Costituzione fondi economali e carte aziendali						

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE

PARTE II - SPESE ANNO 2021

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2021			Anno finanziario 2020		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2020**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
07.01.99.03.010.71010	Costituzione fondi economali e carte aziendali	0,00	5.000.000,00	5.000.000,00	2.000,00	5.000.000,00	5.000.000,00
	TOTALE Articolo PG.SAC.07.01.99.03.010	**0,00**	**5.000.000,00**	**5.000.000,00**	**2.000,00**	**5.000.000,00**	**5.000.000,00**
	TOTALE Capitolo PG.SAC.07.01.99.03	**0,00**	**5.000.000,00**	**5.000.000,00**	**2.000,00**	**5.000.000,00**	**5.000.000,00**
	Capitolo 07.01.99.99 - Altre uscite per partite di giro n.a.c.						
	Capitolo 07.01.99.99.999 - Altre uscite per partite di giro n.a.c.						
07.01.99.99.999.71011	Altre uscite per partite di giro	0,00	1.000.000,00	1.000.000,00	19.868.188,99	0,00	0,00
	TOTALE Articolo PG.SAC.07.01.99.99.999	**0,00**	**1.000.000,00**	**1.000.000,00**	**19.868.188,99**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo PG.SAC.07.01.99.99	**0,00**	**1.000.000,00**	**1.000.000,00**	**19.868.188,99**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Categoria PG.SAC.07.01.99	**0,00**	**6.000.000,00**	**6.000.000,00**	**19.913.547,90**	**5.000.000,00**	**5.000.000,00**
	TOTALE Tipologia PG.SAC.07.01	**0,00**	**399.950.000,00**	**399.950.000,00**	**63.151.764,71**	**399.950.000,00**	**399.950.000,00**
	Tipologia 07.02 - Uscite per conto terzi						
	Categoria 07.02.04 - Depositi di/presso terzi						
	Capitolo 07.02.04.02 - Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi						
	Capitolo 07.02.04.02.010 - Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi						
07.02.04.02.010.72046	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	0,00	50.000,00	50.000,00	70.915,01	50.000,00	50.000,00
	TOTALE Articolo PG.SAC.07.02.04.02.010	**0,00**	**50.000,00**	**50.000,00**	**70.915,01**	**50.000,00**	**50.000,00**
	TOTALE Capitolo PG.SAC.07.02.04.02	**0,00**	**50.000,00**	**50.000,00**	**70.915,01**	**50.000,00**	**50.000,00**
	TOTALE Categoria PG.SAC.07.02.04	**0,00**	**50.000,00**	**50.000,00**	**70.915,01**	**50.000,00**	**50.000,00**
	TOTALE Tipologia PG.SAC.07.02	**0,00**	**50.000,00**	**50.000,00**	**70.915,01**	**50.000,00**	**50.000,00**
	TOTALE Titolo PG.SAC.07	**0,00**	**400.000.000,00**	**400.000.000,00**	**63.222.679,72**	**400.000.000,00**	**400.000.000,00**
	TOTALE Programma PG.SAC	**0,00**	**400.000.000,00**	**400.000.000,00**	**63.222.679,72**	**400.000.000,00**	**400.000.000,00**
	TOTALE Missione PG	**0,00**	**400.000.000,00**	**400.000.000,00**	**63.222.679,72**	**400.000.000,00**	**400.000.000,00**
	TOTALE GENERALE SPESE	**976.272.244,61**	**1.251.344.112,68**	**1.681.377.847,63**	**810.108.709,78**	**1.429.127.051,69**	**1.662.532.463,99**
	TOTALE	**976.272.244,61**	**1.251.344.112,68**	**1.681.377.847,63**	**810.108.709,78**	**1.429.127.051,69**	**1.662.532.463,99**
	TOTALE GENERALE	**976.272.244,61**	**1.251.344.112,68**	**1.681.377.847,63**	**810.108.709,78**	**1.429.127.051,69**	**1.662.532.463,99**

Bilancio Preventivo
per l'esercizio finanziario 2021

Quadro generale riassuntivo della
gestione finanziaria

QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO DELLA GESTIONE FINANZIARIA				
ENTRATE	**2021**		**2020**	
	Competenza	Cassa	Competenza	Cassa
Titolo 02 - Trasferimenti Correnti	698.867.464,27	700.228.500,65	763.842.315,49	822.553.429,34
Titolo 03 - Entrate extratributarie	7.324.089,56	17.452.531,47	40.247.289,53	20.024.309,83
Totale entrate correnti [A]	**706.191.553,83**	**717.681.032,12**	**804.089.605,02**	**842.577.739,17**
Titolo 04 - Entrate in conto capitale	5.026.649,97	81.322.642,31	57206622,34	45291410,75
Titolo 06 - Accensione di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale entrate in c/capitale [B]	**5.026.649,97**	**81.322.642,31**	**57.206.622,34**	**45.291.410,75**
Titolo 09 - Entrate per conto terzi e partite di giro	400.000.000,00	400.000.000,00	400.000.000,00	400.000.000,00
Totale partite di giro [C]	400.000.000,00	400.000.000,00	400.000.000,00	400.000.000,00
Totale Entrate [A] + [B] + [C]	**1.111.218.203,80**	**1.199.003.674,43**	**1.261.296.227,36**	**1.287.869.149,92**
Avanzo di amministrazione presunto	140.125.908,88		167.830.824,33	
Fondo iniziale di cassa		686.182.537,24		755.191.842,97
Totale	**1.251.344.112,68**	**1.885.186.211,67**	**1.429.127.051,69**	**2.043.060.992,89**

USCITE	**2021**		**2020**	
	Competenza	Cassa	Competenza	Cassa
Titolo 01 - Spese Correnti	835.380.055,47	1.092.798.544,33	930.201.365,83	1.117.351.275,84
Totale spese correnti [D]	**835.380.055,47**	**1.092.798.544,33**	**930.201.365,83**	**1.117.351.275,84**
Titolo 02 -Spese in c/capitale	10.825.575,93	182.725.549,53	94.106.679,70	140.229.576,95
Titolo 03 - Spese per incremento attività finanziarie	539.115,00	716.783,63	351.621,34	484.226,38
Titolo 04 - Rimborso Prestiti	4.599.366,28	5.136.970,14	4.467.384,82	4.467.384,82
Totale spese in c/capitale [E]	**15.964.057,21**	**188.579.303,30**	**98.925.685,86**	**145.181.188,15**
Titolo 07 - Uscite per conto terzi e partite di giro	400.000.000,00	400.000.000,00	400.000.000,00	400.000.000,00
Totale partite di giro [F]	**400.000.000,00**	**400.000.000,00**	**400.000.000,00**	**400.000.000,00**
Copertura del disavanzo di amministrazione				
Totale	**1.251.344.112,68**	**1.681.377.847,63**	**1.429.127.051,69**	**1.662.532.463,99**

RISULTATI DIFFERENZIALI	**2021**	
	Competenza	Cassa
Situazione Finanziaria (A - D)	-129.188.501,64	-375.117.512,21
Saldo movimenti in c/capitale (B - E)	-10.937.407,24	-107.256.660,99
Indebitamento/Accreditamento netto (A - B) - (D + E)	-150.179.208,82	-645.019.457,82
Saldo netto da finanziarie/impiegare (A + B) - (D + E)	-140.125.908,88	-482.374.173,20
Saldo complessivo (A + B + C) - (D + E + F)	-140.125.908,88	-482.374.173,20

Bilancio Preventivo
per l'esercizio finanziario 2021

Preventivo economico

PREVENTIVO ECONOMICO

			ANNO 2021		ANNO 2020	
			PARZIALI	TOTALI	PARZIALI	TOTALI
A		PROVENTI DELLA GESTIONE				
	1	Entrate derivanti da trasferimenti		698.867.464,27		713.971.983,42
	2	Entrate derivanti dalla vendita di prodotti e servizi		7.324.089,56		6.959.160,32
	3	Entrate diverse				
		Totale valore della produzione		**706.191.553,83**		**720.931.143,74**
B		COSTI DELLA GESTIONE				
	4	per materie prime, sussidiarie, di consumi e merci		12.200.000,00		17.505.000,00
	5	per servizi		74.750.000,00		80.150.000,00
	6	per godimento beni di terzi				
	7	per il personale		567.180.000,00		569.914.000,00
	a	Salari e stipendi	377.520.000,00		375.920.000,00	
	b	Oneri sociali	144.170.000,00		143.240.000,00	
	c	Quota dell'esercizio per l'adeguamento del fondo di trattamento di fine rapporto	35.300.000,00		38.600.000,00	
	d	Altri costi	10.190.000,00		12.154.000,00	
	8	Ammortamenti e svalutazioni		43.528.246,00		47.453.897,00
	a	Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	544.220,00		703.397,00	
	b	Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	42.984.026,00		46.750.500,00	
	c	Altre svalutazioni delle immobilizzazioni				
	9	Variazioni delle rimanenze delle materie di consumo				
	10	Accantonamento per rischi		2.200.000,00		
	11	Accantonamenti ai fondi per oneri		1.000.000,00		
	12	Oneri tributari		4.000.000,00		4.500.000,00
		Totale costi della produzione		**704.858.246,00**		**719.522.897,00**
		DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)		**1.333.307,83**		**1.408.246,74**
C		PROVENTI E ONERI FINANZIARI				
	13	Proventi da partecipazione				
	14	Interessi ed altri oneri finanziari		-700.000,00		-720.000,00
	15	Utili e perdite su cambi				
	16	Altri proventi finanziari				
		Totale proventi ed oneri finanziari (C)		**-700.000,00**		**-720.000,00**
D		RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE				
	17	Rivalutazioni:				
	a	di partecipazioni				
	b	di immobilizzazioni finanziarie				
	c	di titoli iscritti nell'attivo circolante				
	18	Svalutazioni:				
	a	di partecipazioni				
	b	di immobilizzazioni finanziarie				
	c	di titoli iscritti nell'attivo circolante				
		Totale rettifiche di valore (D)				
E		PROVENTI E ONERI STRAORDINARI				
	19	Proventi straordinari				
	20	Oneri straordinari		-520.000,00		-550.000,00
	21	Imposte di esercizi precedenti				
	22	Sopravvenienze attive ed insussistenze di passivo derivanti dalla gestione dei residui				
	23	Sopravvenienze passive ed insussistenze di attivo derivanti dalla gestione dei residui				
	24	Plusvalenze da alienazioni				
	25	Minusvalenze da alienazioni				
		Totale delle partite straordinarie (E)		**-520.000,00**		**-550.000,00**
		Avanzo economico d'esercizio (A - B + C + D + E)		**113.307,83**		**138.246,74**

Allegati

Bilancio Preventivo

Per l'esercizio finanziario 2021

Relazione Programmatica del Presidente

Indice

1. **INTRODUZIONE** 1

2. **ELEMENTI DI NATURA GESTIONALE** 2

2.1 LE AZIONI STRATEGICHE 2
2.1.1. LE PRIORITÀ SCIENTIFICHE 4
2.1.2. RICERCA INTERNAZIONALE 6
2.1.3. CAPITALE UMANO 8
2.1.4. INFRASTRUTTURE DI RICERCA 9
2.1.5. LA VALORIZZAZIONE DEI RISULTATI DELLA RICERCA E LE ATTIVITÀ DI TERZA MISSIONE 11
2.1.6. MEZZOGIORNO 12
2.1.7. EFFICIENZA E QUALITÀ DELLA SPESA 12
2.1.8. LE PRIORITÀ GESTIONALI 13
2.1.9. NUOVI REGOLAMENTI 13
2.1.10. RIORGANIZZAZIONE DELLA RETE SCIENTIFICA 14
2.1.11. LA RAZIONALIZZAZIONE DELLE RISORSE 14
2.1.12. LA GESTIONE DEL PATRIMONIO IMMOBILIARE 15

3. **ELEMENTI DI NATURA ECONOMICO-FINANZIARIA** 16

1. INTRODUZIONE

La programmazione dell'Ente, definita nell'ultimo dal Piano Triennale di Attività, è stata formulata in coerenza con le politiche di ricerca nazionali e internazionali e con le strategie del Programma Europeo di finanziamento per la ricerca e l'innovazione Horizon2020 e con il nuovo Programma Quadro per la ricerca europeo Horizon Europe. Inoltre, essi si rapportano in modo diretto con gli indirizzi contenuti nel Programma Nazionale della Ricerca (PNR), che individua le priorità a livello nazionale in materia di capitale umano, infrastrutture e cooperazione pubblico-privato e che punta a migliorare l'accesso ai fondi europei e la gestione della spesa e dedica un sottoprogramma al Mezzogiorno.

Considerando come finalità ultima del Paese il progresso e il benessere della popolazione e ritenendo che la nuova conoscenza sia uno dei driver fondamentali per la crescita e la resilienza di una Nazione, occorre identificare degli obiettivi di riferimento su cui far convergere le azioni.

Gli obiettivi strategici individuati nel PTA mirano principalmente a:

- potenziare e valorizzare la ricerca scientifica;
- ampliare, rafforzare e qualificare la comunità dei ricercatori;
- concorrere a rendere competitiva la scienza italiana, anche al fine di sostenere lo sviluppo e la crescita socio-economica del Paese;
- internazionalizzare la ricerca scientifica, in particolare nei settori di maggiore interesse per l'Italia;
- consolidare la propria posizione di punto di riferimento Italiano della comunità scientifica internazionale;
- promuovere la ricerca attraverso azioni mirate di comunicazione e outreach per stimolare la crescita culturale, tecnologica ed economica della Società.

Il raggiungimento degli obiettivi strategici ha necessità di azioni rivolte verso l'interno, in termini di struttura organizzativa e di efficientamento dei processi, e di azioni rivolte verso l'esterno, in termini di perfezionamento di un dialogo fattivo con gli stakeholder e costruzione di strumenti di attrattività delle risorse, sia umane che finanziarie. Il CNR persegue gli obbiettivi sopra esposti anche attraverso grandi iniziative progettuali strategiche e interdisciplinari, condotte in coordinamento con la programmazione nazionale ed internazionale in materia di ricerca, sviluppo ed innovazione, in grado di tradurre i risultati scientifici e tecnologici in crescita, occupazione, benessere.

2. ELEMENTI DI NATURA GESTIONALE

2.1 LE AZIONI STRATEGICHE

Il raggiungimento degli obiettivi strategici ha necessità di azioni rivolte verso l'interno, in termini di struttura organizzativa e di efficientamento dei processi, e di azioni rivolte verso l'esterno, in termini di perfezionamento di un dialogo fattivo con gli stakeholder e costruzione di strumenti di attrattività delle risorse, sia umane che finanziarie.

Le azioni interne, intese come azioni volte al miglioramento dell'organizzazione scientifica ed amministrativa dell'Ente, rivestono un'importanza fondamentale anche in questo Piano Triennale e vengono considerate di assoluta priorità in un'ottica di miglioramento dell'efficacia e dell'efficienza dei processi, della loro trasparenza e rispetto dei tempi.

Azioni verso l'Interno

L'organizzazione interna deve essere strutturata su due dimensioni:

1) La *dimensione funzionale* corrisponde alle competenze, quindi alle conoscenze e alla capacità di generare nuove conoscenze, oltre alla capacità di gestire processi. La dimensione funzionale è suddivisa in due gruppi:

   - le competenze abilitanti, proprie dell'Ente di Ricerca e che ne generano l'identità. Sono considerate competenze abilitanti quelle scientifiche e tecnologiche, attualmente suddivise e classificate negli Istituti e nei Dipartimenti, oltre alle infrastrutture di ricerca, tipicamente laboratori, ma anche banche dati, e altro patrimonio utile per la produzione di conoscenza. La capacità di valorizzare la ricerca rientra nelle capacità abilitanti, in via non esclusiva;

   - i servizi interni a supporto necessari per il perseguimento della missione e il raggiungimento del ruolo quali: i servizi per la valorizzazione della ricerca, per la comunicazione, per le relazioni internazionali e per le relazioni industriali. Occorre poi considerare gli ulteriori servizi interni a supporto necessari per il perseguimento della missione e il raggiungimento del ruolo quali: i servizi per la valorizzazione della ricerca, per la comunicazione, per le relazioni internazionali e per le relazioni industriali;

2) La *dimensione tematica* che definisce l'organizzazione progettuale con cui strutturare le competenze della dimensione funzionale per generare i progetti e attuarli. La dimensione tematica è articolata in Aree Strategiche, nelle quali saranno concentrati gli investimenti e le scelte progettuali dei Dipartimenti; la valorizzazione e la qualificazione del capitale umano e un

rafforzamento organizzativo della rete scientifica funzionale al raggiungimento di tali obbiettivi. Le aree strategiche, e le rispettive azioni ad esse collegate, saranno la piattaforma alla base dell'individuazione di azioni per la riorganizzazione della rete scientifica con l'obbiettivo di migliorarne l'efficienza e l'efficacia.

Azioni verso l'Esterno

Sulla base della missione del CNR, declinata come *"creare valore attraverso le conoscenze generate dalla ricerca",* è necessario finalizzare il ruolo dell'Ente anche mediante una migliore identificazione di stakeholder nazionali e internazionali.

Gli stakeholder della ricerca sono tutti quei soggetti che hanno interesse diretto o indiretto per i risultati della ricerca, individuabili in tre classi:

1. i ricercatori e il sistema della ricerca che costituiscono una comunità integrata che procede grazie agli sforzi di tutti; senza la cooperazione scientifica, la ricerca non progredisce;

2. il tessuto economico-imprenditoriale e produttivo che progredisce e cresce grazie al continuo investimento in innovazione nei prodotti e nei servizi; l'innovazione è quasi sempre una conseguenza di nuovo sapere che risulta dalla ricerca. In questo caso si deve considerare sia la ricerca indipendente, sia la ricerca finalizzata;

3. la società che aumenta il proprio benessere grazie alle ricadute della ricerca rese disponibili con l'innovazione nei diversi settori di interesse quali la salute, l'ambiente, la sicurezza, il benessere, ecc.

2.1.1. LE PRIORITÀ SCIENTIFICHE

Le aree di interesse del PNR e le Aree Strategiche di Ricerca del CNR

Il PNR è composto da sei pilastri, ciascuno con obiettivi e risorse dedicate:

- Internazionalizzazione, coordinamento e integrazione delle iniziative nazionali con quelle europee e globali;
- Capitale umano e sostegno ai migliori talenti della ricerca pubblica e privata;
- Programma nazionale infrastrutture, da selezionare sulla base dei criteri dell'European Strategy Forum on Research Infrastructures (ESFRI);
- Cooperazione pubblico privato e ricerca industriale, puntando sui Cluster Tecnologici Nazionali;
- Programma per il Mezzogiorno, in sinergia con il Programma Operativo Nazionale Ricerca e Innovazione, a cui si deve parte della dotazione del PNR, e con i Programmi Operativi Regionali;
- Efficacia e qualità della spesa, rafforzando le attività di valutazione, monitoraggio e semplificazione.

Inoltre, il PNR individua dodici aree di specializzazione del sistema della ricerca applicata**:**

1. Aerospazio;
2. Agrifood;
3. Cultural Heritage;
4. Blue Growth;
5. Chimica verde;
6. Design, creatività e Made in Italy;
7. Energia;
8. Fabbrica intelligente;
9. Mobilità sostenibile;
10. Salute;
11. Smart, Secure and inclusive communities;
12. Tecnologie per gli ambienti di vita.

In linea con il PNR, il CNR è in grado di mappare le proprie attività più strategiche e innovative sulle 12 Aree PNR.

Di seguito viene presentata la mappa delle 12 Aree PNR messe in corrispondenza delle aree strategiche CNR, individuate nell'ambito dei Dipartimenti.

Aree strategiche CNR \ Aree di interesse PNR	Aerospazio	Agrifood	Beni Culturali	Blue Growth	Chimica verde	Design, creatività e Made in Italy	Energia	Fabbrica intelligente	Mobilità sostenibile	Salute	Smart, Secure and inclusive communities	Tecnologie per gli ambienti di vita
Cambiamento globale	✓	✓	✓	✓	✓		✓		✓	✓	✓	✓
Osservazione della Terra	✓	✓	✓	✓	✓						✓	
Rischi naturali e impatti antropici e tecnologie per l'ambiente	✓		✓	✓			✓			✓	✓	✓
Risorse naturali ed Ecosistemi	✓	✓		✓	✓		✓			✓	✓	
Agricoltura, Ambiente e Foreste		✓		✓	✓		✓					✓
Biologia, Biotecnologie e Biorisorse		✓			✓		✓			✓		✓
Produzioni alimentari e Alimentazione		✓			✓					✓		
Chimica e materiali per la salute e le scienze della vita		✓		✓	✓	✓		✓		✓	✓	✓
Chimica e tecnologie dei materiali	✓		✓		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Chimica verde	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	
Energie Rinnovabili	✓	✓			✓		✓	✓	✓		✓	✓
Atomi, Fotoni e molecole	✓	✓	✓			✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Materia condensata	✓	✓	✓			✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Micro-nanoelettronica, Sensoristica, Micro-nanosistemi	✓	✓	✓				✓	✓	✓	✓	✓	✓
Sistemi complessi, Plasmi, Materia soffice, Biofisica		✓		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	
Biomedicina cellulare e molecolare		✓		✓	✓					✓		
Fisiopatologia	✓	✓								✓		✓
Genetica		✓	✓		✓					✓		✓
Neuroscienze	✓	✓								✓		
Informatica	✓	✓	✓	✓			✓	✓	✓	✓	✓	✓
Ingegneria dei Sistemi e delle Comunicazioni	✓	✓	✓	✓			✓	✓	✓	✓	✓	
Ingegneria industriale e civile	✓		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	
Matematica applicata	✓		✓	✓			✓	✓	✓	✓	✓	✓
Scienze del Patrimonio storico-culturale			✓			✓					✓	✓
Scienze economiche, sociali e politiche			✓	✓			✓	✓	✓	✓	✓	✓
Scienza e tecnologie della conoscenza			✓	✓		✓		✓		✓	✓	✓
Storia, lingua, diritto e filosofia		✓	✓	✓		✓						✓
Infrastrutture di ricerca	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓

2.1.2. RICERCA INTERNAZIONALE

Il CNR, grazie alla sua eccellenza scientifica, già dimostra un'elevata capacità di acquisire competitivamente risorse europee, contribuendo a integrare significativamente il finanziamento garantito dal Fondo Ordinario per il finanziamento degli Enti e istituzioni di ricerca (FOE) è il primo Stakeholder nazionale per progetti conseguiti nel programma di ricerca UE di Horizon 2020.

In un contesto ormai globalizzato la forza del nostro Ente risiede nella sua interdisciplinarietà e nella sua decisa dimensione internazionale. Le dinamiche negoziali UE tra 27 Stati Membri e Commissione Europea richiedono una diplomazia scientifica multilaterale, una flessibilità, una capacità di adattamento e di anticipare le scelte, che il CNR riesce ad esprimere grazie all'abilità della propria rete scientifica e alla possibilità di esprimere in anticipo il proprio posizionamento strategico a Bruxelles.

Questo dato, assai rilevante anche per la visibilità e centralità della ricerca italiana su scala internazionale, in previsione di uno scenario globale in continuo cambiamento, deve comunque indurre la Rete scientifica a consolidare ancora il proprio posizionamento nel ranking internazionale.

La strategia che si intende perseguire verrà attuata intensificando il lavoro di raccordo con le istituzioni UE, attraverso diverse tipologie di azioni, favorendo anche una maggiore presenza del CNR nelle Istituzioni comunitarie e nei tavoli decisionali, incrementando anche le interazioni con il personale già distaccato a Bruxelles. A tale fine sarà fondamentale rafforzare le attività della task force END e l'avvio di una rinnovata task force ERC per guidare i nostri ricercatori eccellenti verso questo percorso e per avviare una campagna di attrazione del nostro Ente e quindi dell'Italia, verso l'eccellenza scientifica mondiale. Attività di divulgazione e disseminazione dei risultati della ricerca, su scala internazionale, costituiranno un altro elemento strategico per incrementare le collaborazioni e l'interscambio tra studiosi nonché l'attrazione di ricercatori in Italia. Ulteriori azioni di supporto tecnico-amministrativo verranno poste in essere al fine di facilitare la presentazione di proposte progettuali e individuare le azioni necessarie alla rete scientifica per risultare più competitiva nel panorama europeo.

In questo contesto di complessità e diversità di attori, azioni, dinamiche e interazioni, l'eccellenza scientifica deve essere strutturalmente legata ad una governance che riesca a conciliare le istanze dal basso e le priorità strategiche dell'Ente, del Paese e dell'Europa, per coniugare efficacia ed efficienza.

Sulla scorta degli eccellenti risultati raggiunti e delle numerose collaborazioni scientifiche a livello internazionale, risulta naturale che il CNR continui e consolidi il ruolo di scientific advisor dell'Italia, in particolare nelle questioni riguardanti la diplomazia scientifica internazionale. Risulta a tal fine

fondamentale rafforzare la struttura CNR che si occupa di Diplomazia Scientifica e Cooperazione Internazionale che già opera negli ambienti “comunitari” e che risulta funzionale all’attuazione delle strategie UE finalizzate alla dimensione internazionale, rispondendo all’invito della Commissione europea affinché le organizzazioni di ricerca diano vita, in questa direzione, ad accordi, programmi, progetti, infrastrutture, eventi scientifici, e favoriscano la mobilità dei ricercatori.

2.1.3. CAPITALE UMANO

La valorizzazione del capitale umano ed il reclutamento di nuovo personale qualificato sono gli assi portanti della strategia dell'Ente.

Il Consiglio Scientifico ha discusso ed elaborato proposte e specifiche linee guida sui diversi temi attinenti alla qualificazione e valorizzazione del Capitale Umano.

Uno strumento utile per il raggiungimento di quest'ultimo obbiettivo è senz'altro l'implementazione della Carta Europea dei Ricercatori e il Codice di Condotta per il loro reclutamento. Il CNR, per primo nel nostro Paese, ha adottato la Carta nell'ottobre del 2005, a pochi mesi dalla raccomandazione della Commissione Europea che l'ha istituita 2005/251. Tale adozione ha confermato sia la volontà di valorizzazione e sviluppo delle carriere dei ricercatori, risorse primarie dell'Ente, sia i principi da essa ispirati: libertà di ricerca, etica nello svolgimento dell'attività di ricerca, nei risultati ottenuti e nella loro diffusione.

Per favorire la concreta attuazione dei principi fondamentali della Carta in tutte le sedi opportune e con gli opportuni strumenti, si propone che il CNR, nei confini dell'autonomia amministrativa concessa dal quadro normativo nazionale vigente, identifichi misure per una concreta implementazione della Carta europea dei ricercatori e il Codice di condotta per il loro reclutamento.

Il nuovo regolamento di Organizzazione e Funzionamento, secondo quanto riconosciuto dall'art. 2 comma 1, lettera n) del d.lgs. n. 218/2016 e dalla Carta europea dei ricercatori, ha ampliato la partecipazione dei ricercatori e tecnologi presso gli organismi decisionali dell'Ente. Oltre al componente in Consiglio di Amministrazione eletto dal personale del CNR tra ricercatori e tecnologi, è stata allargata anche in seno al Consiglio Scientifico la presenza di tre rappresentanti eletti tra ricercatori e tecnologi del CNR e nei Consigli Scientifi di Dipartimento la presenza di due rappresentanti eletti tra ricercatori e tecnologi del CNR.

Importanti strumenti per l'azione strategica sul Capitale umano sono il Dottorato di Ricerca e la valorizzazione degli ERC.

2.1.4. INFRASTRUTTURE DI RICERCA

Il CNR gioca un ruolo essenziale nella realizzazione e nello svolgimento delle attività scientifiche di molte delle infrastrutture di ricerca di interesse Nazionale ed Europeo, inserite nella roadmap dello European Strategy Forum for Research Infrastructures (ESFRI) o inserite nel PNR o in sviluppo.

Il ruolo dell'Ente è in molti casi quello di coordinare la partecipazione alle attività di queste infrastrutture nell'interesse dell'intera Comunità Scientifica Nazionale e nel quadro di accordi di collaborazione Internazionali. In molti casi si tratta di infrastrutture di ricerca che, benché sviluppate per utilizzare tecniche avanzate di indagine scientifica basate su specifiche competenze disciplinari, promuovono attività di ricerca a carattere pluridisciplinare attraverso una diversificazione dei campi di applicazione.

Sotto questo punto di vista, le infrastrutture di ricerca per le quali è previsto ed attivo l'impegno del CNR sono caratterizzate, in molti casi, dal coinvolgimento trasversale e simultaneo di più Dipartimenti dell'Ente. Caratteristica comune di queste infrastrutture è quella di abilitare lo sviluppo di una progettualità che riunisce scienziati con competenze diverse, su scala Europea, intorno a temi di grande impatto dal punto di vista di tutte le societal challenges definite nella programmazione di Horizon 2020 e del Piano Nazionale della Ricerca.

Al momento sono quaranta le infrastrutture di ricerca, inserite nella roadmap ESFRI e/o nella roadmap Nazionale, nelle quali è impegnato il CNR, in termini di partecipazione alla gestione e allo sviluppo di large scale facilities esistenti, di partecipazione a reti di coordinamento, di costruzione di nuove facilities. Alla luce degli sviluppi conseguiti negli anni precedenti, dei risultati sin qui raggiunti, dello stato di avanzamento delle operazioni di realizzazione delle nuove iniziative, il prossimo triennio richiederà un ulteriore sforzo di razionalizzazione, focalizzando le risorse su quelle iniziative che hanno maggiore impatto per le interazioni a livello Europeo sul piano della ricerca scientifica, e per le ricadute a livello Nazionale per quel che riguarda le strategie delineate nel PNR. Per alcune infrastrutture sarà necessario rivederne gli obiettivi e, in qualche caso, prevedere un progressivo disimpegno in concomitanza con il lancio e/o il potenziamento di altre iniziative.

Di seguito i processi di razionalizzazione che impattano su alcune delle iniziative (infrastrutture e/o progetti di ricerca) che ricevono attualmente risorse dal FOE, assegnate al CNR, sotto la voce "attività di ricerca a valenza Internazionale".

Nel campo della scienza dei neutroni l'impegno Internazionale sarà definitivamente indirizzato al completamento degli impegni Italiani per la realizzazione della European Spallation Source (ESS),

consistenti nel coinvolgimento del CNR nello sviluppo delle stazioni di misura VESPA e T–REX, in collaborazione con gruppi Inglesi e Tedeschi, rispettivamente. Corrispondentemente verrà ridimensionata la partecipazione all'infrastruttura neutronica dell'Institut Laue–Langevin (ILL) a Grenoble, ed indirizzata agli impegni di ESS la partecipazione Italiana all'infrastruttura neutronica ISIS in Oxfordshire (UK).

I contributi al Von Karman Institute, allo Human Frontier Science Program (HFSP), e al progetto relativo alla traduzione del Talmud babilonese vanno riconsiderati alla luce dell'effettivo coinvolgimento di Istituti della rete scientifica CNR nelle azioni di ricerca correlate (al momento non rilevante). Il CNR dovrà, altresì, verificare criticamente la partecipazione allo sviluppo delle attività della banca dati SHARE–ERIC e all'Infrastruttura di ricerca delle Scienze Religiose, valutandone le ricadute sulla propria rete scientifica che opera nel settore delle Scienze Umane. In allegato un elenco delle infrastrutture per le quali il CNR è impegnato.

2.1.5. LA VALORIZZAZIONE DEI RISULTATI DELLA RICERCA E LE ATTIVITÀ DI TERZA MISSIONE

La generazione dell'innovazione è il passaggio con il quale i Dipartimenti mettono a sistema le conoscenze per generare la capacità di affrontare temi complessi e avvicinarsi ai progetti degli stakeholder. A questo livello la capacità di interazione con il territorio, la produzione di nuove soluzioni a problemi sociali, tecnologici, industriali, culturali ecc. sono la misura dell'efficacia.

Si è già evidenziato come la ricerca del CNR, ancorché autonoma e in larga parte orientata al progresso scientifico e alla generazione di nuova conoscenza, deve attivare dei processi che consentano anche di generare valore per il Paese.

L'autonomia della ricerca è un valore democratico, ma deve essere affiancato dalla responsabilità sull'uso dei risultati. Se i risultati hanno un valore oltre a quello scientifico è necessario che questo valore venga espresso, raccolto e restituito agli stakeholder che sostengono la ricerca con una positiva ricaduta in termini di progresso e benessere per la società. Come conseguenza ogni ente di ricerca deve provvedere ad attivare funzioni, processi, strumenti per:

- formare e aiutare i ricercatori a capire e valutare il potenziale valore dei risultati della ricerca e il know-how generato;
- codificare, proteggere e difendere i risultati della ricerca "nel rispetto delle politiche di open access e open data";
- generare valore dai risultati della ricerca anche in collaborazione con altri soggetti (enti di ricerca, imprese, finanziatori), anche attraverso la partecipazione a programmi europei per l'internazionalizzazione, la innovazione delle imprese, lo sviluppo di expertise interne nel settore degli investimenti in ricerca ed innovazione e lo sviluppo di iniziative di co-finanziamento di attività industriali derivanti dalla ricerca prodotta al CNR;
- partecipare allo sviluppo dei risultati della ricerca verso applicazioni di interesse sociale, industriale, economico, culturale, ecc;
- favorire lo sviluppo industriale del Paese in quei settori tecnologici o di servizio che si basano sulla nuova conoscenza prodotta dalla ricerca;

L'efficacia di tali azioni comporterà la necessità di proseguire le iniziative nell'ambito del Foresight con l'obiettivo di individuare i trend di sviluppo sociali e tecnologici per indirizzare le ricerche a produrre risultati valorizzabili nel futuro.

Per promuovere, sostenere e rendere maggiormente efficaci i processi di valorizzazione dei risultati della ricerca, è necessario integrare differenti strumenti di trasferimento delle tecnologie e del know how generato, garantendo ai gruppi di ricerca l'adeguato sostegno nelle collaborazioni con le imprese, nella

valutazione del potenziale applicativo delle ricerche condotte, nella definizione delle adeguate forme di tutela della proprietà intellettuale generata e nella creazione di start up e spin off.
Verranno rafforzate le azioni che già il CNR intraprende in termini di tutela e valorizzazione della proprietà intellettuale e di sostegno e supporto alla creazione di spin off, così come la ricerca conto terzi ed i progetti in collaborazione con il sistema imprenditoriale attraverso un forte coordinamento della struttura per la Valorizzazione della Ricerca con i Dipartimenti e la rete scientifica dell'Ente.

In termini di azioni specifiche già in corso e che proseguiranno nel prossimo triennio va ricordato il ruolo del CNR nei Cluster Tecnologici Nazionali, già consolidati o di nuova istituzione, sia in termini di governance che di specifiche progettualità.

Un ulteriore azione di forte impulso alla valorizzazione della ricerca del CNR è rappresentata dei Centri di Competenza in ambito Industria 4.0 che dovranno svolgere una funzione fondamentale in termini di innovazione, sviluppo e formazione nel settore delle tecnologie 4.0.

2.1.6. MEZZOGIORNO

Gli investimenti per la promozione della ricerca nel Sud Italia sono una priorità del PNR. Ciò costituisce una grande opportunità per lo sviluppo e il consolidamento della Rete scientifica del CNR nelle Regioni meridionali. Fondamentale in tal senso è garantire la focalizzazione tematica e geografica delle risorse, evitando dispersioni e valorizzando le migliori opportunità, anche in termini di componente più giovane del capitale umano proveniente dalle università operanti al Sud.

In questo quadro, le azioni previste dal PNR, sia in relazione agli investimenti in capitale umano che ai progetti tematici (infrastrutture aperte e progetti di ricerca su tecnologie abilitanti), sono pienamente coerenti con le strategie dell'Ente per il Mezzogiorno. A questo proposito a seguito dell'avviso PON per il potenziamento delle infrastrutture al Sud il CNR ha risposto presentando progetti per 9 infrastrutture. Tali investimenti si sono avviati nel 2019 e dovranno essere operativi per i prossimi 13 anni. Ciò consentirà la crescita nelle regioni del Sud Italia di laboratori e centri di calcolo per gruppi di ricercatori, competitivi e collegati all'Europa.

Come detto, si intendono sviluppare azioni volte alla focalizzazione ed alla razionalizzazione degli investimenti, coordinando le risorse provenienti dai diversi Programmi Operativi (POR e PON) e dai programmi europei al fine di eliminare sovrapposizioni e quindi inefficienza nella spesa.

2.1.7. EFFICIENZA E QUALITÀ DELLA SPESA

Le difficoltà di bilancio, causate principalmente dai continui tagli al Fondo Ordinario che si sono susseguiti negli ultimi anni, rendono indifferibile una razionalizzazione dell'allocazione delle risorse in modo che esse

risultino efficaci per il perseguimento degli obiettivi scientifici dell'Ente. Nel corso del triennio 2018-2020 sono state poste alcune azioni atte a perseguire un contenimento della spesa, ed in particolare:

- Contenimento della spesa a seguito di riorganizzazione della rete scientifica degli Istituti
- Rideterminazione della retribuzione dei Direttori di Istituto
- Riduzione del -5% dei costi di gestione della sede Amministrativa Centrale
- Riduzione del -5% dei costi di gestione della Rete scientifica
- Misure di contenimento delle spese di trasferta
- Centralizzazione dei contratti per l'affidamento dei servizi di fornitura di energia elettrica e gas naturale e per quelli di pulizia e vigilanza
- Sviluppo e gestione del patrimonio edilizio

2.2 LE PRIORITÀ GESTIONALI

Agli obiettivi strategici si aggiungono anche altre azioni fondanti per la strategia a breve medio termine dell'Ente che vengono esposti di seguito.

2.2.1. NUOVI REGOLAMENTI

Il CNR anche nel corso del 2018 ha perseguito una serie di azioni nella logica complessiva di realizzare la missione ad esso affidata di "creare valore attraverso le conoscenze generate dalla ricerca" e con l'obiettivo prioritario di realizzare una rete scientifica veramente integrata come sistema e non come aggregato storico di parti separate e non comunicanti, un sistema capace di dialogare in modo organico e proficuo sia con il mondo scientifico, in primo luogo l'Università, sia con le imprese e più in generale con la realtà socio-economica del Paese.

Le azioni si sono concentrate sull'obiettivo strategico di aumentare le collaborazioni con altre strutture scientifiche e industriali favorendo le attività svolte in partenariato con soggetti privati e imprese e con le università. In quest'ottica rilevanti sono stati gli sforzi profusi per l'attivazione di collaborazioni su mandato di Ministeri e Regioni per svolgere la funzione di hub in aree strategiche.

In ottemperanza al decreto legislativo n. 218/2016 recante "Semplificazione delle attività degli Enti pubblici di ricerca ai sensi dell'articolo 13 della legge 7 agosto 2015, n. 124", il CNR ha adeguato il proprio Statuto, emanato con Provvedimento del Presidente n. 93 del 19 luglio 2018 ed il Regolamento di Organizzazione e Funzionamento (ROF), emanato con Provvedimento del Presidente n. 14 del 18 febbraio 2019.

Sono in corso di aggiornamento il nuovo Regolamento di Regolamento di Amministrazione, Contabilità e

Finanza (RACF) ed il nuovo Regolamento del Personale secondo le disposizioni del decreto legislativo n.218/2016.

2.2.2. RIORGANIZZAZIONE DELLA RETE SCIENTIFICA

Il processo di riorganizzazione della rete scientifica, avente l'obiettivo strategico di concentrare le risorse umane, strumentali e finanziarie (*know-how* e competenze) in un numero limitato di Istituti ha consentito di creare delle strutture più competitive ed ha aumentato la "massa critica" degli stessi rafforzandone la competitività a livello internazionale delle strutture più efficienti.

Al 31 dicembre 2017, la rete scientifica del CNR era composta da 101 Istituti. Nel corso del triennio 2018-2020 la rete scientifica ha attraversato una profonda fase di riorganizzazione, tale da ridurre il numero degli attuali istituti a 88.

	Istituti*
Ingegneria, Ict e Tecnologie per l'Energia e i Trasporti	14
Scienze Bio-Agroalimentari	9
Scienze Biomediche	14
Scienze Chimiche e Tecnologie dei Materiali	11
Scienze Fisiche e Tecnologie della Materia	12
Scienze del Sistema Terra e Tecnologie per l'Ambiente	12
Scienze Umane e Sociali, Patrimonio Culturale	15
	88

*Situazione al 1° ottobre 2020

2.2.3. LA RAZIONALIZZAZIONE DELLE RISORSE

Nell'ottica di proporre soluzioni atte a ridurre i vincoli normativi e ottenere una semplificazione burocratica, anche di concerto con gli altri EPR, e a conseguire un utilizzo razionale delle risorse, proseguono tutte le iniziative avviate negli ultimi anni.

In particolare, si è posta sempre di più l'attenzione su un più oculato utilizzo delle stesse nella gestione delle sedi, sia da un punto di vista manutentivo, che di costi gestionali (energia e servizi accessori dedicati alla pulizia, vigilanza e guardiania).

Gli interventi sono stati attuati non ricorrendo a una semplice riduzione delle spese, ma a un ripensamento sull'utilizzo delle risorse destinate al sostentamento delle sedi per una loro ottimizzazione anche in una ottica di investimenti mirati.

In questa ottica, si proseguono le azioni già intraprese quali: contenimento delle locazioni; iniziative di natura edilizia; accentramento forniture energetiche.

2.2.4. LA GESTIONE DEL PATRIMONIO IMMOBILIARE

Nell'ambito dello sviluppo e della gestione del patrimonio immobiliare, il CNR, da molti anni, sta adottando politiche volte all'ottimizzazione delle risorse disponibili (attraverso un più razionale utilizzo non solo degli spazi di proprietà, ma anche degli immobili in uso a diverso titolo, limitando sempre di più quelli in uso a titolo oneroso).

Al fine di contenere da un lato i costi di gestione, mantenendo dall'altro elevati standard di funzionalità necessari per un corretto svolgimento delle attività di ricerca, le linee guida restano quello di:

- dare priorità agli interventi di manutenzione straordinaria (attraverso un monitoraggio continuo di tutte le richieste provenienti dalla Rete Scientifica, volto a calendarizzare gli interventi più urgenti e non differibili, per garantire la funzionalità degli spazi gestiti, la piena rispondenza alla normativa vigente, soprattutto in termini di rispetto della sicurezza dei luoghi di lavoro;)
- completare gli interventi di sviluppo edilizio o di rifunzionalizzazione, avviati negli esercizi precedenti, prima di dare seguito alla programmazione di ulteriori interventi;
- individuare gli immobili ritenuti non più idonei alle attività di ricerca, al fine di proporre soluzioni di valorizzazione degli stessi, messa a reddito o dismissione;
- riduzione dei costi di locazione, attraverso la rinegoziazione dei canoni con le proprietà, o la cessazione dei contratti, laddove si riesca ad individuare soluzioni alternative per la localizzazione delle strutture di ricerca in edifici di proprietà o in convenzione presso le università.

3. ELEMENTI DI NATURA ECONOMICO-FINANZIARIA

3.1 LA NUOVA STRUTTURA DEL BILANCIO

Il bilancio di previsione per l'esercizio 2021 viene redatto secondo quanto disposto dal D. Lgs. 91/2011 "Disposizioni recanti attuazione dell'articolo 2 della legge 31 dicembre 2009, n. 196, in materia di adeguamento ed armonizzazione dei sistemi contabili". E' stato adottato il Piano dei conti integrato di cui al DPR 132/2013 e s.m.i., integrato al sesto livello (voce di bilancio) ed utilizzata la classificazione delle spese e delle entrate previste dal Titolo III del suddetto D.Lgs 91/2011.

In particolare per quanto riguarda la classificazione delle spese, il bilancio, come prescritto, sarà organizzato in Missioni, Programmi e Macroaggregati.

Come dispone la normativa, le Missioni rappresentano le funzioni principali e gli obiettivi strategici perseguiti dalle amministrazioni pubbliche nell'utilizzo delle risorse finanziarie, umane e strumentali ad esse destinate. Inoltre è previsto che le Missioni debbano coincidere con quelle previste dal bilancio dello Stato. Per tali ragioni si è utilizzata la voce del bilancio dello Stato gestita dal Ministero dell'università e della ricerca contraddistinta dal numero 017 e titolata "Ricerca e innovazione". In aggiunta a questa Missione sono state utilizzate quelle previste dal DPCM 12 dicembre 2012, nonché quelle indicate dalla RGS con circolare n. 23/2013.

Pertanto le Missioni del CNR sono:

1. Ricerca e innovazione;
2. Servizi istituzionali e generali;
3. Fondi da ripartire;
4. Partite di giro.

Per quanto riguarda i Programmi, la norma li definisce come gli aggregati omogenei di attività volte a perseguire le finalità individuate nell'ambito delle missioni, la cui realizzazione è attribuita ad un unico centro di responsabilità amministrativa, corrispondente all'unità organizzativa individuata in conformità con i regolamenti di organizzazione. In rispetto di quanto sopra e considerato che l'art. 12 dello Statuto del CNR statuisce che "*Le attività del CNR si articolano in macroaree di ricerca scientifica e tecnologica….. I dipartimenti sono le strutture organizzative delle macroaree…..*", i Programmi corrispondono alle sette Macroaree di ricerca scientifica e tecnologica; tali programmi sono affidati ai pertinenti Dipartimenti che costituiscono centri di responsabilità amministrativa di primo livello.

Pertanto i Programmi del CNR sono:

1. Scienze del sistema terra e tecnologia per l'ambiente
2. Scienze Bio-Agroalimentari
3. Scienze Biomediche
4. Scienze chimiche e tecnologie dei materiali
5. Scienze fisiche e tecnologie della materia
6. Ingegneria – ICT e tecnologia per l'energia e i trasporti
7. Scienze umane e sociali –Patrimonio culturale
8. Servizi istituzionali e generali
9. Fondi da assegnare
10. Partite di giro

La tabella seguente riassume la classificazione ed i Centri di Responsabilità di riferimento:

MISSIONE	PROGRAMMA	CDR
Ricerca e innovazione	Scienze del sistema Terra e Tecnologie per l'Ambiente	Dipartimento Scienze del sistema Terra e Tecnologie per l'Ambiente
	Scienze Bio-Agroalimentari	Dipartimento Scienze Bio-Agroalimentari
	Scienze Biomediche	Dipartimento Scienze Biomediche
	Scienze Chimiche e Tecnologie dei Materiali	Dipartimento Scienze Chimiche e Tecnologie dei Materiali
	Scienze Fisiche e Tecnologie della Materia	Dipartimento Scienze Fisiche e Tecnologie della Materia
	Ingegneria - ICT e tecnologia per l'Energia e Trasporti	Dipartimento Ingegneria - ICT e tecnologia per l'Energia e Trasporti
	Scienze Umane e sociali - Patrimonio Culturale	Dipartimento Scienze Umane e sociali - Patrimonio Culturale
Servizi istituzionali e generali	Servizi istituzionali e generali	Direzione Generale
Fondi da ripartire	Fondi da assegnare	
Partite di giro	Partite di giro	

Come previsto dall'art. 4 del D. Lgs. 91/2011, è in corso l'adeguamento del proprio regolamento di amministrazione, contabilità finanza alle norme vigenti, secondo le disposizioni da ultimo dettate dal D. Lgs. 218/2016.

3.2. CRITERI PER LA REDAZIONE DEL BILANCIO DI PREVISIONE 2021

Anche nell'impostazione del bilancio di previsione 2021 si è tenuto conto delle misure volte a contenere e razionalizzare le spese sulla base delle prescrizioni normative di cui all'art. 1,comma 591, della legge di bilancio 2020 n. 160/2019 nonchè di quelle scaturite dalle precedenti deliberazioni ed in particolare di quelle finalizzate al contenimento delle spese per il personale a tempo determinato.

Gli stanziamenti previsti sui capitoli oltre a tener conto delle limitazioni previste in materia di contenimento delle varie tipologie di spesa adottate nel corso del tempo con le delibere dell'Ente risultano coerenti altresì con le misure previste dalla normative vigente.

In particolare l'ammontare complessivo dello stanziamento della tipologia "Acquisto di beni e servizi" è inferiore al livello della spesa per l'acquisto di beni e servizi registrata mediamente negli esercizi finanziari dal 2016 al 2018. Analogamente per le voci di spesa concernenti la gestione corrente del settore informatico.

Non è stato più previsto lo stanziamento relativo al versamento annuale allo Stato in applicazione delle disposizioni di contenimento della spesa alla luce del parere reso dal MEF – RGS prot. 193059 del 18/9/2020.

Per l'esercizio 2021 il CNR prevede di realizzare l'entrata concernente il contributo derivante dal riparto del Fondo finalizzato alle assunzioni straordinarie ai sensi dell'art. 238,comma 2, del decreto legge 19 maggio 2020 n. 34 ,convertito in legge, con modificazioni dall'art.1,comma 1, legge 17/7/2020 n. 77.

All'art. 83 del Disegno di legge di bilancio 2021 è previsto tra le misure a sostegno della ricerca l'incremento del Fondo ordinario per gli enti ed istituzioni di ricerca per l'importo di **€ 65 milioni** annui a decorrere dal 2021. Il FOE 2020 assegnato al CNR con il DM n. 744 del 8/10/2020 è risultato pari ad € 586.296.605 corrispondente circa al 51,5% di quello complessivo (€ 1.136.363.236) , con tale criterio di riparto il CNR potrà conseguire ad inizio 2021 una maggiore entrata per almeno circa **€ 33,5 milioni**. E' previsto altresì nel medesimo articolo l'istituzione del Fondo per l'edilizia e le infrastrutture di ricerca finalizzato a promuovere gli interventi di ammodernamento strutturale e tecnologico delle università e degli enti di ricerca, con successive decreto del MUR sarà quantificata la quota da assegnare al CNR. Tale finanziamento verrà all'inizio del 2021 assegnato all'Ufficio Patrimonio Edilizio per essere destinato all'ammodernamento e potenziamento strutturale e tecnologico degli Istituti che compongono la Rete scientfica del CNR previa rimodulazione/aggiornamento del Piano triennale dei lavori.

Se questo è lo scenario a breve che si concretizzerà già ad inizio del prossimo anno , tuttavia allo stato della legislazione vigente, permane l'insufficienza del contributo ordinario di funzionamento al

mantenimento dell'Ente, pertanto per l'anno 2021 al fine di garantire comunque l'equilibrio del bilancio da presentare si prevede l'utilizzo di economie di bilancio scaturenti dalla gestione 2020 e l'eventuale contributo della Rete scientifica per far fronte a parte delle ordinarie spese di funzionamento del CNR in conformità alle linee guida già previste e adottate nel passato dall'Ente.

Infatti a fronte del contributo ordinario di funzionamento 2021, previsto in **€ 586.296.605** il costo del personale incide per circa il 95%, mentre se si considera anche l'accantonamento per i rinnovi dei CCNL del personale dipendente (€ 29.851.358,86) il contributo ordinario non riesce a coprire il costo complessivo.

Si conferma, inoltre, come la razionalizzazione delle spese sia ormai un obiettivo primario e permanente dell'Ente. La perdurante attività di spending review ha consentito negli ultimi anni notevoli risparmi, pur non consentendo di raggiungere la complete sostenibilità dell'Ente.

3.3. LE RISORSE DI COMPETENZA DELL'ESERCIZIO 2021: PARTE ENTRATE

Nell'esercizio finanziario 2021, la voce di entrata di maggior rilievo è rappresentata dal contributo di funzionamento che il Ministero dell'Università e delle Ricerca riconoscerà all'Ente. Come previsto dall'art. 2 del Decreto Ministeriale 8 ottobre 2020 , n. 744, il CNR ai fini dell'elaborazione del bilancio di previsione per l'anno 2021 potrà considerare quale riferimento il 100% dell'ammontare dell'assegnazione ordinaria attribuita nell'anno 2020, pari a **€ 586.296.605,00**.

Sono stanziati inoltre **€ 30.000.000,00** concernenti il contributo straordinario attribuito al CNR ai sensi dell'art. 1,comma 404, della legge n.145/2018.

Sono stanziati altresì **€ 22.860.175** di cui alla nota MUR prot.0017471 del 13/11/2020 concernenti il contributo derivante dal riparto del Fondo finalizzato alle assunzioni straordinarie ai sensi dell'art. 238,comma 2, del decreto legge 19 maggio 2020 n. 34 ,convertito in legge, con modificazioni dall'art.1,comma 1, legge 17/7/2020 n. 77.

L'avanzo di amministrazione presunto al 31/12/2020 da applicare all'esercizio finanziario 2021 risulta pari ad € **140.125.908,88** (€ 90.800.593,54 già vincolati) di cui **€ 49.325.315,34** disponibile destinato a coprire parte delle spese correnti stanziate nei budget delle strutture dell'Amministrazione centrale. L'importo disponibile complessivo è stato calcolato tenendo conto esclusivamente delle economie certe emerse in sede di preconsuntivo derivanti:

mancato utilizzo del fondo di riserva 2020	4.900.000,00
economie di spesa degli Uffici Sac/Istituti	44.425.315,34

Le economie anzidette per l'importo di € 33,5 ML si conseguiranno mediante un prelievo dalle disponibilità residue degli Istituti quale contributo della Rete scientifica per le procedure di stabilizzazione concluse ; la somma restante è finanziata dalle disponibilità residue che non verranno utilizzate a fine anno dagli Uffici dell'Amministrazione centrale. Comunque non si farà luogo all'anzidetto prelievo agli Istituti in presenza nel corso del 2021 di nuove entrate ,in particolare, quelle derivanti dal maggior contributo ordinario FOE previsto per gli enti di ricerca a decorrere dal 2021, di cui all'83 dello schema della legge di bilancio 2021 in discussion al Parlamento, che comporterà verosimilmente un maggior finanziamento a favore del CNR non inferiore all'importo anzidetto.

Di seguito si da evidenza del dettaglio dell'avanzo vincolato.

L'avanzo di amministrazione presunto al 31/12/2020 è vincolato come segue:	
Programma Nazionale di ricerche in Antartide (ante 2017)	16.852.566,92
Programma Nazionale di ricerche in Antartide 2017	4.600.000,00
Programma Nazionale di ricerche in Antartide 2018	4.600.000,00
Progetti della Roadmap europea ESFRI (ante 2016)	2.264.199,98
Progetti della Roadmap europea ESFRI 2016 - BBMRI	340.000,00
Progetti della Roadmap europea ESFRI 2017 - BBMRI	340.000,00
BBMRI	400.000,00
DARIAH ERIC	300.000,00
E-RIHS 2018	400.000,00
Progetto premiali	482.172,94
Consorzio Antartide 2019	4.600.000,00
Consorzio Antartide 2020	23.000.000,00
Totale Fondo per il finanziamento di programmi di ricerca	**58.178.939,84**
Fondo rischi e oneri	**20.000.000,00**
Fondo rinnovi CCNL	**12.621.653,70**
Totale Missione Fondi da Ripartire	**90.800.593,54**

Nella tabella alla pagina successiva si evidenziano le entrate previste per l'anno 2021 a confronto con le previsioni assestate 2020 come risultano alla data di predisposizione dello schema di bilancio.

PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE
Parte Entrate

Titoli /Tipologia/Categoria		2021	2020
Codice	**Denominazione**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni assestate di competenza**
	Avanzo di amministrazione presunto	140.125.908,88	167.830.824,33
	Fondo iniziale di cassa	686.182.537,24	755.191.842,97
	Titolo 02 - Trasferimenti Correnti		
	Tipologia 02.01 - Trasferimenti correnti		
02.01.01	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	677.982.923,91	706.883.678,54
02.01.02	Trasferimenti correnti da Famiglie	85.126,00	336.187,72
02.01.03	Trasferimenti correnti da Imprese	772.507,80	6.805.584,76
02.01.04	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	3.274.286,67	7.787.588,42
02.01.05	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del M	16.752.619,89	42.029.276,05
	Totale Tipologia 02.01	**698.867.464,27**	**763.842.315,49**
	Totale Titolo 02	**698.867.464,27**	**763.842.315,49**
	Titolo 03 - Entrate extratributarie		
	Tipologia 03.01 - Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni		
03.01.01	Vendita di beni	7.588,00	614.341,02
03.01.02	Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi	7.258.587,12	34.863.286,56
03.01.03	Proventi derivanti dalla gestione dei beni	57.914,44	57.914,44
	Totale Tipologia 03.01	**7.324.089,56**	**35.535.542,02**
	Tipologia 03.03 - Interessi attivi		
03.03.03	Altri interessi attivi	0,00	0,00
	Totale Tipologia 03.03	**0,00**	**0,00**
	Tipologia 03.05 - Rimborsi e altre entrate correnti		
03.05.01	Indennizzi di assicurazione	0,00	203.569,15
03.05.02	Rimborsi in entrata	0,00	4.440.252,84
03.05.99	Altre entrate correnti n.a.c.	0,00	67.925,52
	Totale Tipologia 03.05	**0,00**	**4.711.747,51**
	Totale Titolo 03	**7.324.089,56**	**40.247.289,53**
	Titolo 04 - Entrate in c/capitale		
	Tipologia 04.02 - Contributi agli investimenti		
04.02.01	Contributi agli investimenti da Amministrazioni Centrali	5.026.649,97	57.172.922,34
04.02.03	Contributi agli investimenti da altre imprese	0,00	25.550,00
	Totale Tipologia 04.02	**5.026.649,97**	**57.198.472,34**
	Tipologia 04.04 - Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali		
04.04.01	Alienazione di beni materiali	0,00	4.300,00
04.04.03	Alienazione di beni immateriali	0,00	29.400,00
	Totale Tipologia 04.04	**0,00**	**33.700,00**
	Totale Titolo 04	**5.026.649,97**	**57.232.172,34**
	Titolo 06 - Accensione di prestiti		
	Tipologia 06.03 - Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine		
06.03.01	Finanziamenti a medio lungo termine	0,00	0,00
	Totale Tipologia 06.03	**0,00**	**0,00**
	Totale Titolo 06	**0,00**	**0,00**
Totale entrate al netto delle partite di giro		**711.218.203,80**	**861.321.777,36**
	Titolo 09 - Entrate per conto terzi e partite di giro		
	Tipologia 09.01 - Entrate per partite di giro		
09.01.01	Altre ritenute	11.950.000,00	11.950.000,00
09.01.02	Ritenute su redditi da lavoro dipendente	280.000.000,00	280.000.000,00
09.01.03	Ritenute su redditi da lavoro autonomo	102.000.000,00	102.000.000,00
09.01.99	Altre entrate per partite di giro	6.000.000,00	6.000.000,00
	Totale Tipologia 09.01	**399.950.000,00**	**399.950.000,00**
	Tipologia 09.02 -Entrate per conto terzi		
09.02.04	Depositi di/presso terzi	50.000,00	50.000,00
	Totale Tipologia 09.02	**50.000,00**	**50.000,00**
	Totale Titolo 09	**400.000.000,00**	**400.000.000,00**
	TOTALE GENERALE DELLE ENTRATE	**1.111.218.203,80**	**1.261.321.777,36**

3.4 Le risorse di competenza dell'esercizio 2020: Parte Spese

La tabella che segue fornisce un confronto tra le previsioni 2021 e le previsioni assestate 2020, come risultanti alla data di redazione del progetto di bilancio.

PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE Parte Uscite			
Titoli /Tipologia		**2021**	**2020**
Codice	**Denominazione**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni assestate di competenza**
01	Titolo 01 - Spese Correnti		
01.01	Redditi da lavoro dipendente	562.783.641,75	595.975.525,45
01.02	Imposte e tasse a carico dell'ente	39.207.351,09	37.172.940,46
01.03	Acquisto di beni e servizi	91.711.332,41	159.880.292,41
01.04	Trasferimenti correnti	20.363.825,84	48.177.409,74
01.07	Interessi passivi	425.651,07	1.075.240,77
01.09	Rimborsi e poste correttive delle entrate	572.516,26	948.512,33
01.10	Altre spese correnti	120.315.737,05	86.971.444,67
	Totale Titolo 01	**835.380.055,47**	**930.201.365,83**
02	Titolo 02 - Spese in c/capitale		
02.02	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	10.825.575,93	87.388.747,47
02.03	Contributi agli investimenti	0,00	6.717.932,23
	Totale Titolo 02	**10.825.575,93**	**94.106.679,70**
03	Titolo 03 - Spese per incremento attività finanziarie		
03.01	Acquisizioni di attività finanziarie	539.115,00	351.621,34
	Totale Titolo 03	**539.115,00**	**351.621,34**
04	Titolo 04 - Rimborso Prestiti		
04.03	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	4.599.366,28	4.467.384,82
	Totale Titolo 04	**4.599.366,28**	**4.467.384,82**
07	Titolo 07 - Uscite per conto terzi e partite di giro		
07.01	Uscite per partite di giro	399.950.000,00	399.950.000,00
07.02	Uscite per conto terzi	50.000,00	50.000,00
	Totale Titolo 07	**400.000.000,00**	**400.000.000,00**
TOTALE GENERALE DELLE SPESE		**1.251.344.112,68**	**1.429.127.051,69**

Poiché come detto il contributo ordinario non consente da solo di far fronte alle spese correnti e di funzionamento essendo necessario poter far affidamento sui finanziamenti straordinari menzionati in precedenza, nell'impostare

gli stanziamenti di bilancio del prossimo anno si è contenuto al minimo indispensabile il fabbisogno di spesa non senza tener conto tuttavia dell'esigenza di dover comunque garantire alle strutture dell'Ente una dotazione di risorse tali da assicurare alla Rete scientifica un livello di funzionalità adeguata

Per questo motivo l'impostazione della politica di bilancio 2021 rappresenta una prosecuzione del percorso seguito negli ultimi anni del contenimento della spesa corrente non solo in ossequio alle misure di spending review introdotte dalla normativa vigente ma anche su impulso diretto e autonomo dell'Ente come le delibere al riguardo adottate nel corso dell'ultimo periodo stanno a testimoniare.

Gli stanziamenti previsti sulle tipolgie di spesa che sono state oggetto di limitazione legale sono coerenti con i vincoli attualmente vigenti.

Di seguito si da evidenza dei Fondi che nella nuova classificazione di bilancio sono riportati nella Missione Fondi da Ripartire – Programma Amministrazione dell'Ente – Titolo 01 Spese Correnti- Tipologia 01.10 Altre spese correnti.

L'importo complessivo dei fondi previsti nel bilancio preventivo decisionale 2021 risulta pari ad € 119.112.582,70 così ripartito:

Voce di bilancio	Descrizione	Importo
01.10.01.01.001.10001	Fondo di riserva	8.500.000,00
01.10.01.01.001.10002	Fondo per il finanziamento di programmi di ricerca di interesse nazionale	60.761.223,84
01.10.01.04.001.10003	Fondo rischi e oneri	20.000.000,00
01.10.01.04.001.10004	Fondo per rinnovi contrattuali 2019/2021	29.851.358,86
	Totale Fondi	119.112.582,70

Per l'anno 2021 è stato previsto l'incremento per € 17.229.705,16 quale quota 2021 del Fondo rinnovo CCNL e per € 2.582.284,00 del Fondo progetti per il finanziamento previsto dal DM FOE 2021 dell'IBBC di Monterotondo.

Il Fondo per il finanziamento dei progetti di ricerca di interesse nazionale è così ripartito:

Programma Nazionale di ricerche in Antartide (ante 2017)	16.852.566,92
Programma Nazionale di ricerche in Antartide 2017	4.600.000,00
Programma Nazionale di ricerche in Antartide 2018	4.600.000,00
Progetti della Roadmap europea ESFRI (ante 2016)	2.264.199,98
Progetti della Roadmap europea ESFRI 2016 - BBMRI	340.000,00
Progetti della Roadmap europea ESFRI 2017 - BBMRI	340.000,00
BBMRI	400.000,00
DARIAH ERIC	300.000,00
E-RIHS 2018	400.000,00
Progetto premiali	482.172,94
Consorzio Antartide 2019	4.600.000,00
Consorzio Antartide 2020	23.000.000,00
Monterotondo (quota 2021)	2.582.284,00
Totale Fondo per il finanziamento di programmi di ricerca	**60.761.223,84**

3.5 PIANO DEGLI INDICATORI E RISULTATI ATTESI DI BILANCIO

Il D. Lgs. 91/2011, recante "*Disposizioni recanti attuazione dell'articolo 2 della legge 31 dicembre 2009, n. 196, in materia di adeguamento ed armonizzazione dei sistemi contabili*", al titolo V prevede che "*Le amministrazioni pubbliche presentano un documento denominato 'Piano degli indicatori e d e i risultati attesi di bilancio….. al fine di illustrare gli obiettivi della spesa, misurarne i risultati e monitorarne l'effettivo andamento in termini di servizi forniti e di interventi realizzati*."

In particolare l'art. 19 comma 4 dispone che "*Al fine di assicurare il consolidamento e la confrontabilità degli indicatori di risultato, **le amministrazioni vigilanti definiscono, per le amministrazioni pubbliche di loro competenza**, comprese le unità locali di cui all'articolo 1, comma 1, lettera b), il sistema minimo di indicatori di risultato che ciascuna amministrazione ed unità locale deve inserire nel proprio Piano. Tale sistema minimo è stabilito con decreto del Ministro competente d'intesa con il Ministro dell'economia e delle finanze, da adottare ai sensi dell'articolo 17, comma 3, della legge 23 agosto 1988, n. 400.*" Ulteriormente l'art. 23 dispone che "*Con decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri, da adottare entro il 31 dicembre 2012, sono definite le linee guida generali per l'individuazione di criteri e metodologie per la costruzione di un sistema di indicatori, ai fini della misurazione dei risultati attesi dai programmi di bilancio. Con il medesimo decreto sono individuate le modalità per eventuali aggiornamenti delle stesse linee guida generali*".

In data 18 settembre 2012 con DPCM sono state emanate le linee guida generali previste dal suddetto art. 23, ma non ancora le istruzioni tecniche ed i modelli da utilizzare previsti dall'art. 8 del DPCM in argomento.

Considerato che alla data odierna non è stato, comunque, emanato il Decreto MIUR previsto dall'art. 19 comma 4, né le istruzioni tecniche ed i modelli, il CNR non ha ritenuto possibile stilare il suddetto piano, in quanto, in assenza delle indicazioni prescritte, il piano resterebbe un mero esercizio di stile, non potendo assolvere alla ratio sottesa alla norma, ovvero quella di "assicurare il consolidamento e la confrontabilità degli indicatori di risultato".

Allegati
Bilancio Preventivo
per l'esercizio finanziario 2021

Tabella dimostrativa del presunto risultato di amministrazione

TABELLA DIMOSTRATIVA DEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE
PRESUNTO AL 31 DICEMBRE 2020

	Avanzo di amministrazione iniziale esercizio 2020	167.830.824,33
+	Entrate già accertate esercizio 2020	709.994.393,61
-	Uscite già impegnate esercizio 2020	682.461.278,61
-	Variazione dei residui attivi già verificatesi nell'esercizio 2020	0,00
+	variazione dei residui passivi già verificatesi nell'esercizio 2020	0,00
	Avanzo di amministrazione dell'esercizio 2020 alla data di redazione del bilancio di previsione dell'esercizio 2021	**195.363.939,33**
+	Entrate presunte per il restante periodo nell'esercizio 2020	196.724.194,00
-	Uscite presunte per il restante periodo nell'esercizio 2020	256.962.224,45
-	Variazione residui attivi per il restante periodo dell'esercizio 2020	15.000.000,00
+	Variazione dei residui passivi per il restante periodo dell'esercizio 2020	20.000.000,00
	Avanzo di amministrazione presunto al 31/12/2020 da applicare al bilancio esercizio 2021	**140.125.908,88**
-	Avanzo di amministrazione vincolato	**90.800.593,54**
	Avanzo di amministrazione disponibile	**49.325.315,34**

Allegati
Bilancio Preventivo
per l'esercizio finanziario 2021

Preventivo Finanziario Decisionale
riclassificato per COFOG

PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE
Riclassificato per gruppi COFOG

Missioni/Programmi/Cofog		ESERCIZIO FINANZIARIO 2021	
Codice	**Denominazione**	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa
RI	**Missione Ricerca e Innovazione**		
TA	**Programma Scienze del Sistema Terra e Tecnologie per l'Ambiente**		
01.3	Servizi generali	84.980.997,88	175.093.862,27
01.4	Ricerca di base	1.103.941,05	2.274.547,33
01.5	R & S per i servizi pubblici generali	0,00	0,00
04.8	R&S per gli affari economici	578.160,06	1.191.234,28
05.5	R&S per la protezione dell'ambiente	22.109.921,24	45.555.025,25
06.5	R&S per abitazioni e assetto territoriale	1.006.870,99	2.074.545,31
09.7	R&S per l'istruzione	82.676,25	170.345,19
	Totale Programma TA	109.862.567,47	226.359.559,63
IT	**Programma Ingegneria, ICT e Tecnologie per l'Energia e i Trasporti**		
01.3	Servizi generali	80.869.014,11	158.655.529,46
01.4	Ricerca di base	3.554.914,70	6.974.326,08
01.5	R & S per i servizi pubblici generali	8.000,00	15.695,06
02.4	R & S per la Difesa	35.000,00	68.665,90
03.5	R&S connessi all'ordine pubblico e sicurezza	0,00	0,00
04.8	R&S per gli affari economici	764.992,77	1.500.826,17
04.9	R&S per gli affari economici n.a.c.	77.079,55	151.221,04
05.5	R&S per la protezione dell'ambiente	1.650.563,88	3.238.212,92
06.5	R&S per abitazioni e assetto territoriale	1.810.697,21	3.552.375,75
07.5	R&S per la sanità	240.413,72	471.663,55
08.5	R&S per attività ricreative, culturali e di culto	26.465,55	51.922,31
		89.037.141,49	174.680.438,24
AG	**Programma Scienze Bio-Agroalimentari**		
01.3	Servizi generali	55.511.780,86	69.342.181,74
01.4	Ricerca di base	2.854.471,00	3.565.643,97
01.5	R & S per i servizi pubblici generali	32.091,88	40.087,36
03.5	R&S connessi all'ordine pubblico e sicurezza	2.150,00	2.685,66
04.8	R&S per gli affari economici	6.139.025,18	7.668.523,57
05.5	R&S per la protezione dell'ambiente	1.333.406,34	1.665.615,90
09.7	R&S per l'istruzione	16.820,80	21.011,59
	Totale Programma AG	65.889.746,06	82.305.749,80
BM	**Programma Scienze Biomediche**		
01.3	Servizi generali	82.819.570,51	137.405.049,27
01.4	Ricerca di base	9.003.083,75	14.936.918,40
05.5	R&S per la protezione dell'ambiente	35.762,71	59.333,52
07.5	R&S per la sanità	1.698.692,43	2.818.282,15
	Totale Programma BM	93.557.109,40	155.219.583,34

PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE
Riclassificato per gruppi COFOG

Missioni/Programmi/Cofog		ESERCIZIO FINANZIARIO 2021	
Codice	**Denominazione**	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa
PM	**Scienze Chimiche e Tecnologie dei Materiali**		
01.3	Servizi generali	58.147.667,90	83.010.952,48
01.4	Ricerca di base	6.207.598,91	8.861.897,94
01.5	R & S per i servizi pubblici generali	57.536,62	82.138,63
02.4	R & S per la Difesa	0,00	0,00
04.8	R&S per gli affari economici	1.015.631,13	1.449.903,50
05.5	R&S per la protezione dell'ambiente	579.468,49	827.242,66
07.5	R&S per la sanità	684.136,38	976.665,35
08.5	R&S per attività ricreative, culturali e di culto	29.684,25	42.376,90
	Totale Programma PM	66.721.723,68	95.251.177,46
MD	**Scienze Fisiche e Tecnologie della Materia**		
01.3	Servizi generali	75.017.344,89	124.055.549,99
01.4	Ricerca di base	16.656.098,51	27.544.049,50
01.5	R & S per i servizi pubblici generali	0,00	0,00
04.8	R&S per gli affari economici	235.002,24	388.621,22
08.5	R&S per attività ricreative, culturali e di culto	22.458,25	37.139,02
	Totale Programma MD	91.930.903,89	152.025.359,73
US	**Scienze Umane e Sociali, Patrimonio Culturale**		
01.3	Servizi generali	41.699.732,84	75.183.621,43
01.4	Ricerca di base	2.144.152,83	3.865.856,29
01.5	R & S per i servizi pubblici generali	0,00	0,00
03.5	R&S connessi all'ordine pubblico e sicurezza	44.110,75	79.530,63
04.8	R&S per gli affari economici	268.918,40	484.853,45
05.5	R&S per la protezione dell'ambiente	40.000,00	72.119,04
07.5	R&S per la sanità	14.152,00	25.515,72
08.5	R&S per attività ricreative, culturali e di culto	0,00	0,00
09.7	R&S per l'istruzione	558.039,31	1.006.131,54
10.8	R&S per la protezione sociale	0,00	0,00
	Totale Programma US	44.769.106,13	80.717.628,10
SAC	**Amministrazione dell'Ente**		
01.3	Servizi generali	54.839.413,99	128.167.205,42
01.4	Ricerca di base	504.654,34	1.179.446,16
01.5	R & S per i servizi pubblici generali	50.279,30	117.509,60
02.4	R & S per la Difesa	670,32	1.566,63
04.8	R&S per gli affari economici	250.541,83	585.550,50
04.9	R&S per gli affari economici n.a.c.	0,00	0,00
05.5	R&S per la protezione dell'ambiente	3.906,44	9.129,88
	Totale Programma SAC	55.649.466,22	130.060.408,19

PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE
Riclassificato per gruppi COFOG

Missioni/Programmi/Cofog		ESERCIZIO FINANZIARIO 2021	
Codice	**Denominazione**	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa
	Totale Missione Ricerca e Innovazione	617.417.764,34	1.096.619.904,49
SIG	**Missione Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche**		
SAC	**Amministrazione dell'Ente**		
01.3	Servizi generali	114.783.765,64	184.709.667,24
01.4	Ricerca di base	15.000,00	24.137,95
01.5	R & S per i servizi pubblici generali	15.000,00	24.137,95
	Totale Programma SAC	114.813.765,64	184.757.943,14
	Totale Missione Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	114.813.765,64	184.757.943,14
FO	**Missione Fondi da Ripartire**		
SAC	**Amministrazione dell'Ente**		
01.3	Servizi generali	119.112.582,70	0,00
	Totale Programma SAC	119.112.582,70	0,00
	Totale Missione Fondi da Ripartire	119.112.582,70	0,00
	Totale Spese al netto delle partite di giro	851.344.112,68	1.281.377.847,63
PG	**Servizi per conto terzi e partite di giro**		
SAC	**Amministrazione dell'Ente**		
01.3	Servizi generali	400.000.000,00	400.000.000,00
	Totale Programma SAC	400.000.000,00	400.000.000,00
	Totale Servizi per conto terzi e partite di giro	400.000.000,00	400.000.000,00
	TOTALE GENERALE DELLE SPESE	1.251.344.112,68	1.681.377.847,63

Allegati
Bilancio Preventivo
per l'esercizio finanziario 2021

Bilancio pluriennale

PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE *Parte Uscite*				
Missioni/Programmi/Titoli/Tipologia				
Codice	**Denominazione**	**2021**	**2022**	**2023**
RI	**Missione Ricerca e Innovazione**			
TA	Programma Scienze del Sistema Terra e Tecnologie per l'Ambiente			
01	Titolo 01 - Spese Correnti			
01.01	Redditi da lavoro dipendente	87.096.511,22	87.500.000,00	87.500.000,00
01.02	Imposte e tasse a carico dell'ente	5.467.856,86	5.600.000,00	5.500.000,00
01.03	Acquisto di beni e servizi	6.441.546,07	8.000.000,00	8.500.000,00
01.04	Trasferimenti correnti	9.271.949,40	11.000.000,00	12.000.000,00
01.07	Interessi passivi	0,00	0,00	0,00
01.09	Rimborsi e poste correttive delle entrate	17.596,02	0,00	0,00
01.10	Altre spese correnti	158.904,79	400.000,00	500.000,00
	Totale Titolo 01	108.454.364,36	112.500.000,00	114.000.000,00
02	Titolo 02 -Spese in c/capitale			
02.02	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	1.408.203,11	2.800.000,00	3.000.000,00
	Totale Titolo 02	1.408.203,11	2.800.000,00	3.000.000,00
	Totale Programma TA	**109.862.567,47**	**115.300.000,00**	**117.000.000,00**
IT	Programma Ingegneria, ICT e Tecnologie per l'Energia e i Trasporti			
01	Titolo 01 - Spese Correnti			
01.01	Redditi da lavoro dipendente	78.561.685,16	79.000.000,00	79.500.000,00
01.02	Imposte e tasse a carico dell'ente	5.199.364,29	5.700.000,00	6.000.000,00
01.03	Acquisto di beni e servizi	3.423.479,14	5.500.000,00	6.000.000,00
01.04	Trasferimenti correnti	1.087.617,15	1.500.000,00	1.500.000,00
01.09	Rimborsi e poste correttive delle entrate	10.131,76	0,00	0,00
01.10	Altre spese correnti	121.058,77	0,00	0,00
	Totale Titolo 01	88.403.336,27	91.700.000,00	93.000.000,00
02	Titolo 02 -Spese in c/capitale			
02.02	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	633.805,22	2.500.000,00	3.500.000,00
	Totale Titolo 02	633.805,22	2.500.000,00	3.500.000,00
	Totale Programma IT	**89.037.141,49**	**94.200.000,00**	**96.500.000,00**
AG	Programma Scienze Bio-Agroalimentari			
01	Titolo 01 - Spese Correnti			
01.01	Redditi da lavoro dipendente	56.655.721,52	56.700.000,00	57.500.000,00
01.02	Imposte e tasse a carico dell'ente	3.613.585,54	3.500.000,00	3.600.000,00
01.03	Acquisto di beni e servizi	4.430.730,01	4.500.000,00	4.600.000,00
01.04	Trasferimenti correnti	487.096,98	650.000,00	650.000,00
01.07	Interessi passivi	0,00	0,00	0,00
01.09	Rimborsi e poste correttive delle entrate	21.899,91	0,00	0,00
01.10	Altre spese correnti	72.463,77	80.000,00	80.000,00
	Totale Titolo 01	65.281.497,73	65.430.000,00	66.430.000,00
02	Titolo 02 -Spese in c/capitale			

02.02	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	608.248,33	2.400.000,00	2.500.000,00
	Totale Titolo 02	608.248,33	2.400.000,00	2.500.000,00
	Totale Programma AG	**65.889.746,06**	**67.830.000,00**	**68.930.000,00**
BM	Programma Scienze Biomediche			
01	Titolo 01 - Spese Correnti			
01.01	Redditi da lavoro dipendente	81.359.547,13	81.500.000,00	81.500.000,00
01.02	Imposte e tasse a carico dell'ente	5.320.100,72	5.500.000,00	6.000.000,00
01.03	Acquisto di beni e servizi	5.510.306,78	6.500.000,00	6.500.000,00
01.04	Trasferimenti correnti	875.121,06	900.000,00	1.500.000,00
01.07	Interessi passivi	0,00	0,00	0,00
01.09	Rimborsi e poste correttive delle entrate	62.112,74	0,00	0,00
01.10	Altre spese correnti	43.359,35	50.000,00	60.000,00
	Totale Titolo 01	93.170.547,78	94.450.000,00	95.560.000,00
02	Titolo 02 -Spese in c/capitale			
02.02	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	386.561,62	1.900.000,00	2.300.000,00
	Totale Titolo 02	386.561,62	1.900.000,00	2.300.000,00
	Totale Programma BM	**93.557.109,40**	**96.350.000,00**	**97.860.000,00**
PM	Programma Scienze Chimiche e Tecnologie dei Materiali			
01	Titolo 01 - Spese Correnti			
01.01	Redditi da lavoro dipendente	56.045.555,69	56.500.000,00	56.500.000,00
01.02	Imposte e tasse a carico dell'ente	3.781.765,40	3.900.000,00	3.900.000,00
01.03	Acquisto di beni e servizi	5.793.099,03	5.800.000,00	6.000.000,00
01.04	Trasferimenti correnti	494.730,77	500.000,00	500.000,00
01.07	Interessi passivi	0,00	0,00	0,00
01.09	Rimborsi e poste correttive delle entrate	47.664,06	0,00	0,00
01.10	Altre spese correnti	140.571,92	100.000,00	100.000,00
	Totale Titolo 01	66.303.386,87	66.800.000,00	67.000.000,00
02	Titolo 02 -Spese in c/capitale			
02.02	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	418.336,81	1.200.000,00	1.300.000,00
	Totale Titolo 02	418.336,81	1.200.000,00	1.300.000,00
03	Titolo 03 - Spese per incremento attività finanziarie			
03.01	Acquisizioni di attivita' finanziarie	0,00	0,00	0,00
	Totale Titolo 03	0,00	0,00	0,00
	Totale Programma PM	**66.721.723,68**	**68.000.000,00**	**68.300.000,00**
MD	Programma Scienze Fisiche e Tecnologie della Materia			
01	Titolo 01 - Spese Correnti			
01.01	Redditi da lavoro dipendente	73.614.031,54	74.500.000,00	74.500.000,00
01.02	Imposte e tasse a carico dell'ente	4.854.418,42	4.900.000,00	5.000.000,00
01.03	Acquisto di beni e servizi	5.292.323,92	5.500.000,00	5.600.000,00
01.04	Trasferimenti correnti	1.970.634,94	2.000.000,00	2.200.000,00

01.07	Interessi passivi	0,00	0,00	0,00
01.09	Rimborsi e poste correttive delle entrate	74.025,91	0,00	0,00
01.10	Altre spese correnti	3.052,00	50.000,00	50.000,00
	Totale Titolo 01	85.808.486,73	86.950.000,00	87.350.000,00
02	Titolo 02 -Spese in c/capitale			
02.02	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	6.122.417,16	8.500.000,00	9.500.000,00
	Totale Titolo 02	6.122.417,16	8.500.000,00	9.500.000,00
03	Titolo 03 - Spese per incremento attività finanziarie			
03.01	Acquisizioni di attivita' finanziarie	0,00	0,00	0,00
	Totale Titolo 03	0,00	0,00	0,00
	Totale Programma MD	**91.930.903,89**	**95.450.000,00**	**96.850.000,00**
US	Programma Scienze Umane e Sociali, Patrimonio Culturale			
01	Titolo 01 - Spese Correnti			
01.01	Redditi da lavoro dipendente	39.947.348,81	40.000.000,00	40.000.000,00
01.02	Imposte e tasse a carico dell'ente	2.675.264,29	2.700.000,00	2.700.000,00
01.03	Acquisto di beni e servizi	1.838.848,36	2.400.000,00	2.400.000,00
01.04	Trasferimenti correnti	259.567,13	300.000,00	300.000,00
01.07	Interessi passivi	0,00	0,00	0,00
01.09	Rimborsi e poste correttive delle entrate	4.185,86	0,00	0,00
01.10	Altre spese correnti	7.788,00	18.000,00	18.000,00
	Totale Titolo 01	44.733.002,45	45.418.000,00	45.418.000,00
02	Titolo 02 -Spese in c/capitale			
02.02	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	36.103,68	1.500.000,00	1.500.000,00
	Totale Titolo 02	36.103,68	1.500.000,00	1.500.000,00
	Totale Programma US	**44.769.106,13**	**46.918.000,00**	**46.918.000,00**
SAC	Programma Amministrazione dell'Ente			
01	Titolo 01 - Spese Correnti			
01.01	Redditi da lavoro dipendente	8.911.200,00	10.000.000,00	10.000.000,00
01.02	Imposte e tasse a carico dell'ente	22.335,48	30.000,00	30.000,00
01.03	Acquisto di beni e servizi	41.339.902,91	53.000.000,00	54.000.000,00
01.04	Trasferimenti correnti	4.228.662,00	5.000.000,00	5.500.000,00
01.07	Interessi passivi	0,00	500.000,00	500.000,00
01.09	Rimborsi e poste correttive delle entrate	0,00	0,00	0,00
01.10	Altre spese correnti	63.250,83	75.000,00	75.000,00
	Totale Titolo 01	54.565.351,22	68.605.000,00	70.105.000,00
02	Titolo 02 -Spese in c/capitale			
02.02	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	1.005.000,00	3.000.000,00	3.000.000,00
	Totale Titolo 02	1.005.000,00	3.000.000,00	3.000.000,00
03	Titolo 03 - Spese per incremento attività finanziarie			
03.01	Acquisizioni di attivita' finanziarie	79.115,00	0,00	0,00
	Totale Titolo 03	79.115,00	0,00	0,00
	Totale Programma SAC	**55.649.466,22**	**71.605.000,00**	**73.105.000,00**
	Totale Missione Ricerca e Innovazione	**617.417.764,34**	**655.653.000,00**	**665.463.000,00**

SIG	**Missione Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche**			
SAC	Programma Amministrazione dell'Ente			
01	Titolo 01 - Spese Correnti			
01.01	Redditi da lavoro dipendente	80.592.040,68	81.000.000,00	81.000.000,00
01.02	Imposte e tasse a carico dell'ente	8.272.660,09	8.500.000,00	8.500.000,00
01.03	Acquisto di beni e servizi	17.641.096,19	20.000.000,00	21.000.000,00
01.04	Trasferimenti correnti	1.688.446,41	3.800.000,00	3.800.000,00
01.07	Interessi passivi	425.651,07	0,00	0,00
01.09	Rimborsi e poste correttive delle entrate	334.900,00	300.000,00	300.000,00
01.10	Altre spese correnti	592.704,92	530.000,00	530.000,00
	Totale Titolo 01	109.547.499,36	114.130.000,00	115.130.000,00
02	Titolo 02 -Spese in c/capitale			
02.02	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	206.900,00	10.000.000,00	10.000.000,00
	Totale Titolo 02	206.900,00	10.000.000,00	10.000.000,00
03	Titolo 03 - Spese per incremento attività finanziarie			
03.01	Acquisizioni di attivita' finanziarie	460.000,00	450.000,00	450.000,00
	Totale Titolo 03	460.000,00	450.000,00	450.000,00
04	Titolo 04 - Rimborso Prestiti			
04.03	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	4.599.366,28	4.600.000,00	4.700.000,00
	Totale Titolo 04	4.599.366,28	4.600.000,00	4.700.000,00
	Totale Programma SAC	**114.813.765,64**	**129.180.000,00**	**130.280.000,00**
	Totale Missione Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	**114.813.765,64**	**129.180.000,00**	**130.280.000,00**
FO	**Missione Fondi da Ripartire**			
SAC	Programma Amministrazione dell'Ente			
01	Titolo 01 - Spese Correnti			
01.10	Altre spese correnti	119.112.582,70	130.000.000,00	140.000.000,00
	Totale Titolo 01	119.112.582,70	130.000.000,00	140.000.000,00
	Totale Programma SAC	119.112.582,70	130.000.000,00	140.000.000,00
	Totale Missione Fondi da Ripartire	**119.112.582,70**	**130.000.000,00**	**140.000.000,00**
	Totale Spese al netto delle partite di giro	**851.344.112,68**	**914.833.000,00**	**935.743.000,00**
PG	**Servizi per conto terzi e partite di giro**			
SAC	Programma Amministrazione dell'Ente			
07	Titolo 07 - Uscite per conto terzi e partite di giro			
07.01	Uscite per partite di giro	399.950.000,00	399.950.000,00	399.950.000,00
07.02	Uscite per conto terzi	50.000,00	50.000,00	50.000,00

	Totale Titolo 07	400.000.000,00	400.000.000,00	400.000.000,00
	Totale Programma SAC	400.000.000,00	400.000.000,00	400.000.000,00
	Totale Missione Servizi per conto terzi e partite di giro	**400.000.000,00**	**400.000.000,00**	**400.000.000,00**
	TOTALE GENERALE DELLE SPESE	**1.251.344.112,68**	**1.314.833.000,00**	**1.335.743.000,00**

Allegati
Bilancio Preventivo
per l'esercizio finanziario 2021

Dotazione organica

Livello / Profilo	**Dotazione Organica Approvata al 31.12.2016 Delibera Cda n. 91 del 25/07/2017 (*)**	**Personale in Servizio al 25.11.2020**
	U.d.P.	U.d.P. T.I.
DIRIGENTE DI I FASCIA	2	-
DIRIGENTE DI II FASCIA	10	6
I livello - Dirigente di Ricerca	479	420
I livello - Dirigente Tecnologo	59	23
II livello - I Ricercatore	1.023	866
II livello - I Tecnologo	104	85
III livello - Ricercatore	3.010	3545
III livello - Tecnologo	413	646
IV livello - Funzionario di Amministrazione	92	61
V livello - Funzionario di Amministrazione	38	40
IV livello - Collaboratore Tecnico E.R.	727	607
V livello - Collaboratore Tecnico E.R.	443	347
VI livello - Collaboratore Tecnico E.R.	581	772
V livello - Collaboratore di Amministrazione	221	222
VI livello - Collaboratore di Amministrazione	162	150
VII livello - Collaboratore di Amministrazione	241	237
VI livello - Operatore Tecnico	249	187
VII livello - Operatore Tecnico	115	96
VIII livello - Operatore Tecnico	142	154
VII livello - Operatore di Amministrazione	47	28
VIII livello - Operatore di Amministrazione	21	15
	8.179	**8.507**

Nota: (*) Dotazione organica di Ente stabilizzata al 31/12/2016 in attuazione dell'art. 7 Dlgs 25 novembre 2016, n. 218 "Semplificazione delle attivita' degli enti pubblici di ricerca ai sensi dell'articolo 13 della legge 7 agosto 2015, n. 124."

Allegati
Bilancio Preventivo
per l'esercizio finanziario 2021

Relazione del Collegio dei Revisori dei Conti del CNR

ALLEGATO A

RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI AL BILANCIO DI PREVISIONE PER L'ESERCIZIO 2021

Il bilancio di previsione dell'esercizio finanziario 2021 predisposto dal Direttore Generale dell'Ente è stato trasmesso nella versione definitiva al Collegio dei Revisori dei Conti, per il relativo parere di competenza, con nota n. prot. n. 0077096 del 30 novembre 2020.

Detto elaborato contabile si compone dei seguenti documenti allegati ai sensi dell'art. 11 del Regolamento di Amministrazione, Contabilità e Finanza:

- preventivo finanziario decisionale per l'esercizio 2021;
- preventivo finanziario gestionale per l'esercizio 2021;
- quadro generale riassuntivo della gestione finanziaria;
- preventivo economico;
- relazione programmatica del Presidente;
- tabella dimostrativa del presunto risultato di amministrazione;
- preventivo decisionale riclassificato per COFOG.
- bilancio pluriennale;
- dotazione organica del personale.

CONSIDERAZIONI GENERALI

Il bilancio di previsione in esame è stato predisposto relativamente agli elementi di natura economico-finanziaria in base al D.Lgs. 91/2011 e il relativo piano dei conti integrato al sesto livello è stato redatto in base dl DPR n. 132/2013 e s.m.i. La classificazione delle entrate e delle spese utilizzata è quella dal titolo III del su richiamato D. Lgs. n. 91/2011. Conseguentemente la classificazione delle spese nel bilancio è la seguente:

A. Missioni CNR

1. Ricerca e innovazione;
2. Servizi istituzionali e generali;
3. Fondi da ripartire;

4. Partite di giro.

B. Programmi CNR

1. Scienze del sistema terra e tecnologia per l'ambiente
2. Scienze Bio-Agroalimentari
3. Scienze Biomediche
4. Scienze chimiche e tecnologie dei materiali
5. Scienze fisiche e tecnologie della materia
6. Ingegneria – ICT e tecnologia per l'energia e i trasporti
7. Scienze umane e sociali –Patrimonio culturale
8. Servizi istituzionali e generali
9. Fondi da assegnare
10. Partite di giro

Nella tabella seguente sono riassunte le interazioni tra missioni, programmi e centri di responsabilità:

MISSIONE	PROGRAMMA	CDR
Ricerca e innovazione	Scienze del sistema Terra e Tecnologie per l'Ambiente	Dipartimento Scienze del sistema Terra e Tecnologie per l'Ambiente
	Scienze Bio-Agroalimentari	Dipartimento Scienze Bio-Agroalimentari
	Scienze Biomediche	Dipartimento Scienze Biomediche
	Scienze Chimiche e Tecnologie dei Materiali	Dipartimento Scienze Chimiche e Tecnologie dei Materiali
	Scienze Fisiche e Tecnologie della Materia	Dipartimento Scienze Fisiche e Tecnologie della Materia
	Ingegneria - ICT e tecnologia per l'Energia e Trasporti	Dipartimento Ingegneria - ICT e tecnologia per l'Energia e Trasporti
	Scienze Umane e sociali - Patrimonio Culturale	Dipartimento Scienze Umane e sociali - Patrimonio Culturale
Servizi istituzionali e generali	Servizi istituzionali e generali	Direzione Generale
Fondi da ripartire	Fondi da assegnare	
Partite di giro	Partite di giro	

Il bilancio tiene inoltre conto degli obiettivi, dei programmi, dei progetti e delle attività che il CNR intende conseguire nel corso dell'esercizio così come descritto nella relazione programmatica del Presidente.

Relativamente alla predisposizione del progetto del bilancio di previsione 2021, il MUR ha comunicato con DM n. 744 dell'8.10.2020 al CNR che, ai fini dell'elaborazione del bilancio di previsione per l'anno 2021, potrà considerare quale riferimento il 100% dell'ammontare dell'assegnazione ordinaria attribuita nell'anno 2020, pari a € 586.296.605,00.

Sono inoltre stanziati Euro 30.000.000 a titolo di contributo straordinario attribuito al CNR ai sensi dell'art. 1, comma 404, della Legge n. 145/2018.

Sono stanziati altresì Euro 22.860.175 di cui alla nota MUR prot. n. 0017471 del 13/11/2020 concernente il contributo derivante dal riparto del Fondo finalizzato alle assunzioni straordinarie ai sensi dell'art. 238, comma 2, del decreto legge 19 maggio 2020 n. 34, convertito in legge, con modificazioni dall'art.1, comma 1, legge 17 luglio 2020 n. 77.

Il totale assegnato come competenza anno 2021, risulta essere pertanto pari ad Euro 639.156.780.

Per quanto concerne le altre entrate, il Collegio ha acquisito dal Dirigente dell'Ufficio Bilancio il prospetto contenente il dettaglio dei vari importi con l'indicazione dei rispettivi riferimenti contrattuali.

Il processo di programmazione per il 2021 è stato avviato dalla Direzione Generale con nota prot. n. 0063187 del 12/10/2020 (Circolare n. 24/2020) con cui sono state fornite indicazioni operative alla Struttura Amministrativa Centrale e alle Aree territoriali di ricerca dell'Ente per la formulazione del Piano di Gestione preliminare 2021.

Nella relazione programmatica del Presidente vengono evidenziati gli obiettivi già indicati nel Piano Triennale di Attività (PTA) che l'Ente persegue in coerenza con le politiche di ricerca nazionali ed internazionali e con le strategie del programma europeo di finanziamento della ricerca Horizon 2020 e con il nuovo programma quadro per la ricerca europea Horizon Europe.

Nella relazione si riferisce che il raggiungimento degli obiettivi strategici viene conseguito attraverso azioni tese all'efficientamento dei processi in termini organizzativi e di azioni verso l'esterno in termini di perfezionamento, per consentire l'attrattività delle risorse sia umane che finanziarie.

Risulta avviato un processo di razionalizzazione delle risorse attraverso la riduzione delle spese per le quali sono state già intraprese le seguenti azioni nel triennio 2018/2020:

- Riorganizzazione della rete scientifica degli Istituti;
- Rideterminazione delle retribuzioni dei Direttori di Istituto;
- Riduzione del 5% dei costi di gestione della sede Amministrativa Centrale;
- Riduzione del 5% dei costi di gestione della Rete Scientifica;
- Misure di contenimento delle spese di trasferta;
- Centralizzazione dei contratti per l'affidamento dei servizi di fornitura di energia elettrica e gas naturale e per quelli di pulizia e vigilanza;
- Sviluppo e gestione del patrimonio edilizio.

Il costo del personale incide per circa il 95% del rapporto FOE/spese personale.

Il bilancio di previsione decisionale 2021, posto a raffronto con i dati dell'esercizio finanziario 2020 trasmesso al Collegio, è di seguito riprodotto, relativamente agli elementi essenziali:

Quadro riassuntivo del bilancio di previsione – anno 2021						
Entrate		Previsioni di competenza definitive anno 2020	%	Previsione di competenza anno 2021		Previsione di cassa anno 2021
Entrate Correnti – Titoli II e III	Euro	804.089.605,02	-12,17	706.191.553,83		717.681.032,12
Entrate conto capitale – Titolo IV e VI	Euro	57.206.622,34	-91,21	5.026.649,97		81.322.642,31
Partite di giro – Titolo IX	Euro	400.000.000,00	0	400.000.000,00		400.000.000,00
Totale Entrate		**1.261.296.227,36**	**-11,90**	**1.111.218.203,80**		**1.199.003.674,43**
Avanzo di amministrazione	Euro	167.830.824,33	-16,50	140.125.908,88		
Fondo iniziale di cassa presunto	Euro					686.182.537,24
Totale Generale	**Euro**	**1.429.127.051,69**	**-12,44**	**1.251.344.112,68**		**1.885.186.211,67**

Quadro riassuntivo del bilancio di previsione – anno 2021						
Spese		Previsioni definitive anno 2020	%	Previsione di competenza anno 2021		Previsione di cassa anno 2021
Spese Correnti – Titolo I	Euro	930.201.365,83	-10,19	835.380.055,47		1.092.798.544,33
Spese conto capitale – Titolo II – III - IV	Euro	98.925.685,86	-83,86	15.964.057,21		188.579.303,30
Partite di giro – Titolo VII	Euro	400.000.000,00	0	400.000.000,00		400.000.000,00
Totale Uscite	**Euro**	**1.429.127.051,69**	**-12,44**	**1.251.344.112,68**		**1.681.377.847,63**
Disavanzo di amministrazione	Euro	0,00		0,00		0,00
Totale Generale	**Euro**	**1.429.127.051,69**	**-12,44**	**1.251.344.112,68**		**1.681.377.847,63**

Situazione equilibrio dati di Cassa (ai sensi della Legge 243/2012, art. 13)

Prospetto riepilogativo dati di cassa	Anno 2021
Descrizione	Importo
Saldo cassa presunto iniziale	686.182.537,24
Entrate di cassa previste	1.199.003.674,43
Uscite di cassa previste	1.681.377.847,63
Saldo finale di cassa	**203.808.364,04**

TABELLA DIMOSTRATIVA DELL'AVANZO DI AMMINISTRAZIONE 2021		Totale
Fondo di cassa al 1° gennaio	+	755.191.842,97
Residui attivi iniziali	+	222.747.691,14
Residui passivi iniziali	-	810.108.709,78
Avanzo di amministrazione al 31 dicembre 2020		167.830.824,33
Entrate accertate	+	709.994.393,61
Uscite impegnate	-	682.461.278,61
Variazioni nei residui 2020		
Entrate presunte per il restante periodo dell'es. 2020	+	196.724.194,00
Uscite presunte per il restante periodo dell'es. 2020	-	256.962.224,45
Variazioni residui attivi	-	15.000.000,00
Variazioni residui passivi	+	20.000.000,00
Avanzo di amministrazione al 2021		**140.125.908,88**
Avanzo di amministrazione vincolato		**90.800.593,54**
Avanzo di amministrazione disponibile		**49.325.315,34**

Il Collegio prende atto della nota del 9 dicembre 2020 prot. n° 0079289 riguardo le delucidazioni richieste sulle somme relative alle variazioni rispettivamente dei residui attivi e passivi per il restante periodo dell'esercizio 2020, nonché la valutazione dell'importo riguardante le entrate presunte nel restante periodo dell'esercizio 2020 che determinano l'avanzo di amministrazione presunto al termine dell'esercizio 2020 da applicare all'esercizio 2021.

Il Collegio, preso atto di quanto dichiarato dal Dirigente dell'Ufficio Bilancio, rileva che l'avanzo di amministrazione presunto, determinato nella misura complessiva di Euro 140.125.908,88, risulta essere disponibile per Euro 49.325.315,34 e vincolato per la restante quota di Euro 90.800.593,54.

L'avanzo disponibile è stato stimato in ragione di economie certe pari ad Euro 49.325.315,34 derivanti da:

mancato utilizzo del fondo di riserva 2020	4.900.000,00
economie di spesa Uffici SAC/Istituti	44.425.315,00

Con l'occasione il Collegio ricorda che a norma dell'art. 15, comma 3, del DPR n. 97/2003, nonché dell'art. 16, comma 3, del Regolamento di Amministrazione, Contabilità e Finanza e, in particolare, dell'art. 13 della Legge n. 243/2012 è possibile

disporre dell'avanzo di amministrazione solo quando ne sia dimostrata l'effettiva esistenza e nella misura in cui l'avanzo stesso risulti realizzato.

Viene riferito che un importo pari ad Euro 33.5 Ml, relativo alle economie di cui sopra - il cui totale complessivo, si ricorda, è pari ad Euro 44.425.315,00 - verranno acquisite mediante un prelievo dalle disponibilità residue degli Istituti, quale contributo della rete scientifica per le procedure delle stabilizzazioni.

ESAME DELLE ENTRATE

Entrate correnti

Entrate Correnti		Previsione definitiva 2020	%	Previsione competenza 2021	
Entrate extratributarie	Euro	40.247.289,53	-81,80	7.324.089,56	
Entrate derivanti da trasferimenti correnti	Euro	763.842.315,49	-8,50	698.867.464,27	
Totale Entrate al netto pdg	**Euro**	**804.089.605,02**	**-12,17**	**706.191.553,83**	

Entrate in conto capitale

Entrate Conto Capitale		Previsione definitiva 2020		Previsione competenza 2021	
Entrate derivanti da trasferimenti in conto capitale	Euro	57.206.622,34	-91,21	5.026.649,97	
Accensione di prestiti	Euro	0,00	--	0,00	
Totale Entrate al netto pdg	**Euro**	57.206.622,34	-91,21	5.026.649,97	

ESAME DELLE SPESE

Esame delle spese per tipologia		Previsione definitive 2020	%	Previsione competenza 2021	
Spese correnti	Euro	930.201.365,83	-10,19	835.380.055,47	
Spese in conto capitale	Euro	94.106.679,70	-88,49	10.825.575,93	
Spese per incremento attività finanziarie	Euro	351.621,34	+53,32	539.115,00	
Rimborso prestiti	Euro	4.467.384,82	+2,95	4.599.366,28	
Totale Spese al netto pdg	**Euro**	**1.029.127.051,69**	-17,27	**851.344.112,68**	

ESAME DELLE SPESE PER SINGOLA TIPOLOGIA

Il Collegio procede all'esame delle singole spese Correnti indicate nella seguente tabella:

Esame delle spese Correnti per missioni/programmi		Previsione definitiva 2020	%	Previsione competenza 2021	
Missione Ricerca e Innovazione -					
Programma TA	Euro	130.375.766,95	-16,81	108.454.364,36	
Programma IT	Euro	130.494.857,27	-32,26	88.403.336,27	
Programma AG	Euro	69.648.384,62	-6,27	65.281.497,73	
Programma BM	Euro	110.957.016,65	-16,03	93.170.547,78	
Programma PM	Euro	77.509.252,67	-14,46	66.303.386,87	
Programma MD	Euro	100.824.895,27	-14,89	85.808.486,73	
Programma US	Euro	48.139.101,47	-7,076	44.733.002,45	
Programma SAC	Euro	68.550.766,75	-20,40	54.565.351,22	
Totale Missione Ricerca e Innovazione	**Euro**	***736.500.041,65***	-17,62	***606.719.973,41***	
Missione Servizi Istituzionali e Generali delle Amministrazioni pubbliche					
Programma SAC	Euro	111.600.730,64	1,84	109.547.499,36	
Totale Missione Servizi Istituzionali e Generali delle Amministrazioni pubbliche	Euro	***111.600.730,64***	1,84	***109.547.499,36***	
Missione debito da finanziamento dell'Amministrazione					
Programma SAC	Euro	*0,00*	0,00	*0,00*	
Totale Missione debito da finanziamento dell'Amministrazione	**Euro**	0,00	0,00	***0,00***	
Missione fondi da ripartire					
Programma SAC	Euro	82.100.593,54	+45,08	119.112.582,70	
Totale Missione fondi da ripartire	**Euro**	***82.100.593,54***	+45,08	***119.112.582,70***	
Totale Spese Correnti al netto pdg	**Euro**	***930.201.365,83***	-10,19	***835.380.055,47***	
Servizi per conto terzi e partite di giro					
Programma SAC	Euro	400.000.000,00	0	400.000.000,00	
Totale Servizi per conto terzi e partite di giro	**Euro**	***400.000.000,00***	0	***400.000.000,00***	
Totale generale delle Spese	**Euro**	***1.330.201.365,83***	-7,12	***1.235.380.055,47***	

Il Collegio procede all'esame delle singole spese in Conto capitale indicate nella seguente tabella:

Esame delle spese in Conto capitale – Titolo 02		Previsione definitiva 2020	%	Previsione competenza 2021	
Missione Ricerca e Innovazione -					
Programma TA	Euro	18.150.626,28	-92,24	1.408.203,11	
Programma IT	Euro	3.949.617,91	-83,95	633.805,22	
Programma AG	Euro	1.647.299,22	-63,07	608.248,33	
Programma BM	Euro	1.699.587,34	-77,25	386.561,62	
Programma PM	Euro	1.540.322,73	-72,84	418.336,81	
Programma MD	Euro	12.737.361,06	-51,93	6.122.417,16	
Programma US	Euro	9.309.668,85	-99,61	36.103,68	
Programma SAC	Euro	32.589.990,54	-96,91	1.005.000,00	

Totale Missione Ricerca e Innovazione	**Euro**	***81.624.473,93***	-86,99	***10.618.675,93***	
Missione Servizi Istituzionali e Generali delle Amministrazioni pubbliche					
Programma SAC	Euro	12.482.205,77	-98,34	206.900,00	
Totale Missione Servizi Istituzionali e Generali delle Amministrazioni pubbliche	Euro	***12.482.205,77***	-98,34	***206.900,00***	
Missione debito da finanziamento dell'Amministrazione					
Programma SAC	Euro	0,00	0,00	0,00	
Totale Missione debito da finanziamento dell'Amministrazione	**Euro**	***0,00***	0,00	***0,00***	
Missione fondi da ripartire					
Programma SAC	Euro	0,00	0,00	0,00	
Totale Missione fondi da ripartire	**Euro**	***0,00***	0,00	***0,00***	
Totale Spese in Conto capitale al netto pdg	**Euro**	***94.106.679,70***	***-88,49***	***10.825.575,93***	

Le spese in Conto capitale, per incremento delle attività finanziarie e rimborso prestiti sono rappresentate nella suddivisione nella tabella seguente:

Titolo 02 -Spese in c/capitale	94.106.679,70	10.825.575,93
Titolo 03 - Spese per incremento attività finanziarie	351.621,34	539.115,00
Titolo 04 – Rimborso prestiti	4.467.384,82	4.599.366,28
Totale	**98.925.685,86**	**15.964.057,21**

Le partite di giro ammontano ad Euro 400.000.000,00 e comprendono le entrate e le uscite che l'Ente effettua in qualità di sostituto d'imposta.

Stato di previsione delle Spese: quadro riepilogativo.

Di seguito, in apposita tabella di sintesi, è esposta la previsione generale delle spese relative all'anno considerato, ammontanti a complessivi Euro 835.380.055,47 ai quali sono da aggiungere Euro 400.000.000,00 a titolo di partite di giro, per un totale complessivo di Euro 1.251.344.112,68.

Le spese, poi, saranno effettuate sulla scorta dei Piani di Gestione presentati e adottati dai Centri di Responsabilità, dalla Rete scientifica e dai Centri funzionali dell'Amministrazione, come previsto dalle norme regolamentari vigenti in materia.

Riassunto preventivo finanziario decisionale

Parte Uscite

RIASSUNTO PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE Parte Uscite							
Titoli /Tipologia		Esercizio finanziario 2021			Esercizio finanziario 2020		
Codice	Denominazione	Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2019	Previsioni assestate di competenza	Previsioni assestate di cassa
01	Titolo 01 - Spese Correnti						
01.01	Redditi da lavoro dipendente	322.464.347,44	562.783.641,75	663.935.993,43	221.147.334,17	595.975.525,45	704.259.494,68
01.02	Imposte e tasse a carico dell'ente	19.663.193,91	39.207.351,09	44.152.909,34	11.512.032,10	37.172.940,46	42.288.155,36
01.03	Acquisto di beni e servizi	289.159.422,53	91.711.332,41	285.653.078,03	232.741.466,47	159.880.292,41	274.325.523,91
01.04	Trasferimenti correnti	95.693.160,77	20.363.825,84	87.042.740,45	109.642.828,14	48.177.409,74	84.846.386,32
01.07	Interessi passivi	3.620.861,19	425.651,07	3.034.884,21	2.982.213,80	1.075.240,77	3.113.900,85
01.09	Rimborsi e poste correttive delle entrate	6.793.303,73	572.516,26	5.524.365,23	6.160.840,98	948.512,33	5.007.098,17
01.10	Altre spese correnti	3.402.943,53	120.315.737,05	3.454.573,64	4.110.165,51	86.971.444,67	3.510.716,55
	Totale Titolo 01	**740.797.233,10**	**835.380.055,47**	**1.092.798.544,33**	**588.296.881,17**	**930.201.365,83**	**1.117.351.275,84**
02	Titolo 02 - Spese in c/capitale						
02.02	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	226.090.555,53	10.825.575,93	177.687.100,36	158.478.013,72	87.388.747,47	140.229.576,95
02.03	Contributi agli investimenti	6.717.932,23	0,00	5.038.449,17	0,00	6.717.932,23	0,00
	Totale Titolo 02	**232.808.487,76**	**10.825.575,93**	**182.725.549,53**	**158.478.013,72**	**94.106.679,70**	**140.229.576,95**
03	Titolo 03 - Spese per incremento attività finanziarie						
03.01	Acquisizioni di attività finanziarie	416.596,51	539.115,00	716.783,63	111.135,17	351.621,34	484.226,38
	Totale Titolo 03	**416.596,51**	**539.115,00**	**716.783,63**	**111.135,17**	**351.621,34**	**484.226,38**
04	Titolo 04 - Rimborso Prestiti						
04.03	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	2.249.927,24	4.599.366,28	5.136.970,14	0,00	4.467.384,82	4.467.384,82
	Totale Titolo 04	**2.249.927,24**	**4.599.366,28**	**5.136.970,14**	**0,00**	**4.467.384,82**	**4.467.384,82**
07	Titolo 07 - Uscite per conto terzi e partite di giro						
07.01	Uscite per partite di giro	0,00	399.950.000,00	399.950.000,00	63.151.764,71	399.950.000,00	399.950.000,00
07.02	Uscite per conto terzi	0,00	50.000,00	50.000,00	70.915,01	50.000,00	50.000,00
	Totale Titolo 07	**0,00**	**400.000.000,00**	**400.000.000,00**	**63.222.679,72**	**400.000.000,00**	**400.000.000,00**
TOTALE GENERALE DELLE SPESE		**976.272.244,61**	**1.251.344.112,68**	**1.681.377.847,63**	**810.108.709,78**	**1.429.127.051,69**	**1.662.532.463,99**

Nella Missione "Fondi da ripartire" sono iscritti i fondi di riserva per complessivi Euro 119.112.582,70, tra i quali si registra il Fondo finanziamento di progetti di ricerca di interesse nazionale per Euro 60.761.223,84, il Fondo di riserva per spese impreviste per Euro 8.500.000,00, il Fondo per rischi ed oneri per Euro 20.000.000,00, ed il Fondo per i rinnovi contrattuali pari ad Euro 29.851.358,86.

In particolare, il Fondo finanziamento di progetti di ricerca di interesse nazionale risulta così ripartito:

Programma Nazionale di ricerche in Antartide (ante 2017)	16.852.566,92
Programma Nazionale di ricerche in Antartide 2017	4.600.000,00
Programma Nazionale di ricerche in Antartide 2018	4.600.000,00
Progetti della Roadmap europea ESFRI (ante 2016)	2.264.199,98
Progetti della Roadmap europea ESFRI 2016 - BBMRI	340.000,00
Progetti della Roadmap europea ESFRI 2017 - BBMRI	340.000,00
BBMRI	400.000,00
DARIAH ERIC	300.000,00
E-RIHS 2018	400.000,00
Progetto premiali	482.172,94
Consorzio Antartide 2019	4.600.000,00
Consorzio Antartide 2020	23.000.000,00
Monterotondo (quota 2021)	2.582.284,00
Totale Fondo per il finanziamento di programmi di ricerca	**60.761.223,84**

Il totale generale delle uscite pareggia in Euro 1.251.344.112,68 con il totale generale delle entrate, mediante applicazione dell'intero avanzo di amministrazione presunto al 31.12.2020 di Euro 140.125.908,88, la cui utilizzazione resta subordinata, come già detto, all'effettiva realizzazione.

Per il 2021 si prevede una flessione delle Spese correnti rispetto all'ultimo bilancio nel 2020, da Euro 930.201.365,83 ad Euro 835.380.055,47, e delle Spese in c/capitale da Euro 94.106.679,70 del 2020 ad Euro 10.825.575,93 nel 2021.

RISPETTO DELLE NORME DI CONTENIMENTO DELLA SPESA PUBBLICA

L'Ente, con nota prot. n. 0078057 del 2 dicembre 2020, integrata dalla nota prot. n° 0079289 del 9 dicembre, con cui sono stati forniti dei prospetti di dettaglio delle voci di spesa, ha dichiarato che gli stanziamenti relativi alle spese per l'acquisto di beni e servizi risultano complessivamente inferiori all'importo medio sostenuto negli esercizi finanziari 2016, 2017 e 2018, nel rispetto delle norme di contenimento previste dalla vigente normativa.

Allegati al Bilancio.

Fanno parte del documento previsionale di Bilancio 2021:

a) la dotazione organica del personale, che ammonta a n. 8.507 unità;

b) il preventivo economico che espone in via previsionale un avanzo economico finale per competenza di Euro 113.307,83, determinato da Euro 1.333.307,83 di differenza tra valore e costi della produzione, da -0,7 milioni di Euro da proventi e altri oneri finanziari e da -0,52 milioni di risultato da proventi ed oneri straordinari;
c) la tabella dimostrativa del presunto avanzo di amministrazione al 31.12.2020 pari ad Euro 140.125.908,88 e in appendice il prospetto di utilizzazione;
d) il bilancio pluriennale 2021-2023 impostato sul criterio della stabilità sostanziale degli stanziamenti complessivi sia di entrata che di spesa nel triennio;
e) il preventivo decisionale 2021 riclassificato per COFOG.

Conclusioni

All'esito delle verifiche effettuate, il Collegio rappresenta quanto segue.

In merito alla previsione di un disavanzo di competenza e quindi al ricorso all'avanzo di amministrazione per ottenere il pareggio di bilancio, il Collegio fa riferimento alla circolare MEF - RGS n. 26 del 2016.

Nella predetta circolare si richiama l'articolo 13, comma 1, della legge 24 dicembre 2012, n. 243, concernente il pareggio del bilancio in attuazione dell'articolo 81 della Costituzione: "*I bilanci delle amministrazioni pubbliche non territoriali che adottano la contabilità finanziaria si considerano in equilibrio quando, sia in fase di previsione che di rendiconto, registrano un saldo non negativo in termini di cassa e di competenza tra le entrate finali e le spese finali. Ai fini della determinazione del saldo, l'avanzo di amministrazione può essere utilizzato, nella misura di quanto effettivamente realizzato, solo successivamente all'approvazione del rendiconto e comunque nel rispetto di eventuali condizioni e limiti previsti dalla legge dello Stato.*"

In buona sostanza, la circolare riconosce, innanzitutto, la possibilità che, in sede di bilancio di previsione, l'avanzo di amministrazione presunto alla fine dell'esercizio precedente quello di previsione possa essere programmato per garantire il pareggio di bilancio. Pertanto, il Collegio ritiene ammissibile il ricorso all'avanzo di amministrazione presunto che viene proposto nel documento di bilancio in esame.

Per quanto concerne il suo utilizzo, la citata circolare ricorda la regola generale secondo cui l'avanzo può essere utilizzato solo in seguito all'approvazione del rendiconto ma precisa che "*le risorse iscritte nell'avanzo possono essere utilizzate qualora le stesse abbiano carattere di certezza e precisione, tali da escluderne la presunzione. Così ad esempio, si può richiamare il caso di risorse destinate alla realizzazione di progetti pluriennali la cui entrata, accertata in esercizi finanziari precedenti, confluisce necessariamente nella parte vincolata dell'avanzo di amministrazione mentre, sul versante della spesa, la programmazione può interessare più esercizi successivi. In tale fattispecie, si ritiene, al fine di garantire la continuità gestionale e il finanziamento delle spese relative ai su menzionati progetti pluriennali, che gli Enti possano, previa autorizzazione dell'Amministrazione vigilante, prevedere l'utilizzo di quote di avanzo di amministrazione presunto, prima dell'approvazione formale del rendiconto dell'esercizio precedente, solo ed esclusivamente per la parte di tale avanzo costituita da fondi vincolati*".

Tutto ciò premesso, ad avviso di questo Collegio, pertanto, si ritiene ammissibile l'impiego di risorse finanziarie confluite nell'avanzo di amministrazione vincolato e destinate a specifici progetti anche prima della approvazione del consuntivo 2020, in linea con le predette indicazioni.

Diversamente non è possibile l'utilizzo dell'avanzo di amministrazione presunto disponibile al 2020 sino a quando non sia intervenuta l'approvazione del conto consuntivo dell'esercizio precedente.

Alla luce di quanto precede, il Collegio, in considerazione del disavanzo di competenza già registrato nel rendiconto finanziario 2019, tenuto conto che la proposta di bilancio in trattazione programma la destinazione di tutto l'avanzo di amministrazione presunto al 31.12.2020 a ripiano del disavanzo di competenza già stimato al 2021, **evidenzia la difficile situazione finanziaria dell'Ente e raccomanda di conformare la propria gestione ai principi contabili generali di continuità, prudenza e di equilibrio di bilancio.**

Più precisamente, tenuto conto che la consistenza della cassa dell'ente in tesoreria unica, da ultima verifica effettuata dal Collegio dei revisori al 20 ottobre 2020, espone una liquidità pari ad Euro 357.122.887,41 al 30 settembre 2020, si esprime parere favorevole all'approvazione del bilancio di previsione in esame, con le seguenti raccomandazioni:

- provvedere al monitoraggio mensile dell'andamento delle entrate: accertamenti, riscossioni e versamenti;
- per quanto riguarda i residui attivi, si rinnova l'invito ad eseguire le opportune verifiche ai fini della corretta individuazione degli importi dei crediti non più esigibili in particolar modo con riferimento ai progetti finanziati;
- per quanto riguarda i residui passivi, anche tenuto conto della determinazione della Corte dei Conti n. 78/2019, e vista la nota RGS n. 239799 (ID 58678 del 5 novembre 2019), si rinnova l'invito ad eseguire, anche in riferimento alle indicazioni ricevute dal MIUR (note prot. n. 0009593 del 15 maggio 2019, n. 0010386 del 27 maggio 2019 e n. 10806 del 31 maggio 2019 e da ultimo la nota n. 0016706 del 4 novembre 2020), un'attenta verifica dei cosiddetti residui "impropri" di stanziamento al fine di valutarne la necessità di permanenza in bilancio;
- provvedere alla rimodulazione del bilancio di previsione 2021 qualora si renda necessaria in conseguenza di un andamento della riscossione delle entrate programmate non corrispondente alla pianificazione in bilancio;
- uniformare le operazioni straordinarie che attengono all'emergenza da CORONAVIRUS in atto, valutando approfonditamente tutte le ricadute sotto il profilo della sostenibilità finanziaria futura e dell'impatto sul bilancio dell'ente, e altresì, la conciliabilità degli interventi di natura straordinaria con l'andamento delle riscossioni in entrata;
- continuare ad informare la gestione a rigorosi criteri di economicità, volti al contenimento della spesa, in modo da rendere sostenibile l'eventuale diminuzione delle entrate avutasi a seguito delle note vicende legate all'emergenza da CORONAVIRUS o ad effetti ad essi connessi;
- presidiare in ambito gestionale il rispetto delle disposizioni del Ministero vigilante e del MEF sul contenimento della spesa e sulle procedure di controllo interno formulate con apposite circolari;
- monitorare con la massima attenzione il potenziale onere discendente dai contenziosi legali già in essere al fine di operare proporzionalmente gli accantonamenti per passività a fondo rischi;
- valutare con la massima attenzione la sostenibilità finanziaria delle partecipazioni e dei programmi di acquisizione di nuove aree per la ricerca;

- considerata l'ingente entità in bilancio dei residui attivi afferenti principalmente a progetti di ricerca, si raccomanda una più attenta gestione di tali attività al fine di garantire un'idonea rendicontazione che permetta all'Ente il rientro delle somme relative.

Il Collegio, fatto salvo quanto sopra evidenziato, considerato che:

- il bilancio è stato redatto in conformità alla normativa vigente, salvo quanto previsto per l'utilizzo dei residui impropri di cui all'articolo 28, comma 4, dell'attuale regolamento di contabilità dell'Ente. In relazione a ciò il Collegio ha raccomandato più volte di adeguarsi alla vigente disciplina prevista per la redazione dei bilanci degli Enti pubblici, sollecitando inoltre l'adozione del nuovo regolamento di contabilità da parte del Consiglio di Amministrazione;
- in base alla documentazione e agli elementi conoscitivi forniti dall'Ente, le entrate previste risultano essere attendibili;
- le spese previste sono da ritenersi congrue in relazione all'ammontare delle risorse consumate negli esercizi precedenti e ai programmi che l'Ente intende svolgere;
- sono state rispettate le norme di contenimento della spesa pubblica;
- risulta essere salvaguardato l'equilibrio di bilancio

esprime parere favorevole

in ordine all'approvazione della proposta del bilancio di previsione per l'anno 2021 da parte del Consiglio di Amministrazione.

IL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI

Dott. Massimiliano Natale (in video conferenza)

Dott. Giuseppe Diana (in video conferenza)

Dott.ssa Sara Rossi (in video conferenza)