Bilancio Preventivo
per l'esercizio finanziario 2005

Consiglio Nazionale delle Ricerche

INDICE

Il preventivo finanziario decisionale
Il quadro generale riassuntivo della gestione finanziaria
La pianta organica del personale e gli allegati di cui all'art. 60, comma 1, del D.lgs 30 marzo 2001, n. 165
Il preventivo economico

Allegati

- Il bilancio pluriennale
- La relazione del Presidente
- La tabella dimostrativa del presunto risultato di amministrazione
- Il preventivo finanziario riclassificato per funzioni obiettivo

Relazione del Collegio dei Revisori dei Conti in data 11 maggio 2005, verbale n. 1200
Delibera di approvazione del Consiglio di Amministrazione in data 11 maggio 2005, n. 60
Provvedimento di approvazione del Presidente in data 7 giugno 2005, prot. n. 0030675

CONSIGLIO NAZIONALE DELLE RICERCHE

PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE

CONSIGLIO NAZIONALE DELLE RICERCHE

PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE

PARTE ENTRATE

E N T R A T E

Titoli / Categorie		Anno finanziario 2005			
Codice	Denominazione	Residui attivi presunti all'inizio dell'esercizio 2005	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Note
	Avanzo di amministrazione presunto	0,00	32.583.715,00	0,00	
	Fondo iniziale di cassa presunto	0,00	0,00	60.400.000,00	
01	**TERRA ED AMBIENTE**				
01.01	Titolo I - Trasferimenti				
01.01.02	Finanziamenti dal MIUR con destinazione specifica	2.900.000,00	2.184.553,02	5.435.000,00	
01.01.03	Finanziamenti da parte di altri ministeri	5.800.000,00	12.059.865,55	10.800.000,00	(1)
01.01.04	Finanziamenti da parte dell'Unione Europea e di organismi internazionali	2.950.000,00	8.574.650,09	5.500.000,00	
01.01.05	Finanziamenti da parte delle Regioni e degli enti locali	2.000.000,00	3.388.166,08	3.700.000,00	
01.01.06	Finanziamenti da parte di altri enti pubblici	1.400.000,00	2.768.051,19	2.610.000,00	
01.01.07	Finanziamenti da parte di soggetti privati	200.000,00	643.190,00	370.000,00	
	Totale Titolo I	15.250.000,00	29.618.475,93	28.415.000,00	
01.02	Titolo II - Compensi per prestazioni di servizi tecnico-scientifici				
01.02.01	Entrate derivanti da prestazioni di servizi e dalla vendita di prodotti	5.000.000,00	19.146.878,50	9.400.000,00	
	Totale Titolo II	5.000.000,00	19.146.878,50	9.400.000,00	
	TOTALE 01 - TERRA ED AMBIENTE	**20.250.000,00**	**48.765.354,43**	**37.815.000,00**	
02	**ENERGIA E TRASPORTI**				
02.01	Titolo I - Trasferimenti				
02.01.02	Finanziamenti dal MIUR con destinazione specifica	1.500.000,00	1.591.382,37	2.720.000,00	
02.01.03	Finanziamenti da parte di altri ministeri	800.000,00	2.175.385,23	1.500.000,00	
02.01.04	Finanziamenti da parte dell'Unione Europea e di organismi internazionali	1.000.000,00	2.199.750,77	1.900.000,00	
02.01.05	Finanziamenti da parte delle Regioni e degli enti locali	58.000,00	336.341,00	100.000,00	
02.01.06	Finanziamenti da parte di altri enti pubblici	250.000,00	629.842,00	470.000,00	
02.01.07	Finanziamenti da parte di soggetti privati	50.000,00	269.000,00	100.000,00	
	Totale Titolo I	3.658.000,00	7.201.701,37	6.790.000,00	
02.02	Titolo II - Compensi per prestazioni di servizi tecnico-scientifici				
02.02.01	Entrate derivanti da prestazioni di servizi e dalla vendita di prodotti	900.000,00	1.795.298,18	1.700.000,00	
	Totale Titolo II	900.000,00	1.795.298,18	1.700.000,00	
	TOTALE 02 - ENERGIA E TRASPORTI	**4.558.000,00**	**8.996.999,55**	**8.490.000,00**	
03	**AGROALIMENTARE**				
03.01	Titolo I - Trasferimenti				
03.01.02	Finanziamenti dal MIUR con destinazione specifica	800.000,00	708.276,00	1.200.000,00	
03.01.03	Finanziamenti da parte di altri ministeri	1.470.000,00	3.572.710,23	3.150.000,00	
03.01.04	Finanziamenti da parte dell'Unione Europea e di organismi internazionali	900.000,00	1.637.798,00	1.700.000,00	
03.01.05	Finanziamenti da parte delle Regioni e degli enti locali	1.500.000,00	3.487.845,02	2.820.000,00	
03.01.06	Finanziamenti da parte di altri enti pubblici	220.000,00	577.389,73	410.000,00	
03.01.07	Finanziamenti da parte di soggetti privati	120.000,00	70.000,00	100.000,00	
	Totale Titolo I	5.010.000,00	10.054.018,98	9.380.000,00	

E N T R A T E

Titoli / Categorie		Anno finanziario 2005			
Codice	Denominazione	Residui attivi presunti all'inizio dell'esercizio 2005	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Note
03.02	Titolo II - Compensi per prestazioni di servizi tecnico-scientifici				
03.02.01	Entrate derivanti da prestazioni di servizi e dalla vendita di prodotti	1.220.000,00	2.328.525,57	2.280.000,00	
	Totale Titolo II	1.220.000,00	2.328.525,57	2.280.000,00	
	TOTALE 03 - AGROALIMENTARE	**6.230.000,00**	**12.382.544,55**	**11.660.000,00**	
04	**MEDICINA**				
04.01	Titolo I - Trasferimenti				
04.01.02	Finanziamenti dal MIUR con destinazione specifica	1.120.000,00	1.711.188,04	1.700.000,00	
04.01.03	Finanziamenti da parte di altri ministeri	500.000,00	1.020.258,25	500.000,00	
04.01.04	Finanziamenti da parte dell'Unione Europea e di organismi internazionali	1.750.000,00	3.538.767,65	3.250.000,00	
04.01.05	Finanziamenti da parte delle Regioni e degli enti locali	650.000,00	860.462,21	1.000.000,00	
04.01.06	Finanziamenti da parte di altri enti pubblici	3.500.000,00	35.463.499,81	24.810.000,00	
04.01.07	Finanziamenti da parte di soggetti privati	160.000,00	362.603,00	300.000,00	
	Totale Titolo I	7.680.000,00	42.956.778,96	31.560.000,00	
04.02	Titolo II - Compensi per prestazioni di servizi tecnico-scientifici				
04.02.01	Entrate derivanti da prestazioni di servizi e dalla vendita di prodotti	19.000.000,00	14.116.827,42	18.400.000,00	
	Totale Titolo II	19.000.000,00	14.116.827,42	18.400.000,00	
	TOTALE 04 - MEDICINA	**26.680.000,00**	**57.073.606,38**	**49.960.000,00**	
05	**SCIENZE DELLA VITA**				
05.01	Titolo I - Trasferimenti				
05.01.02	Finanziamenti dal MIUR con destinazione specifica	1.750.000,00	1.521.477,50	2.250.000,00	
05.01.03	Finanziamenti da parte di altri ministeri	800.000,00	1.113.610,00	1.480.000,00	
05.01.04	Finanziamenti da parte dell'Unione Europea e di organismi internazionali	700.000,00	760.648,00	1.000.000,00	
05.01.05	Finanziamenti da parte delle Regioni e degli enti locali	360.000,00	1.106.932,00	680.000,00	
05.01.06	Finanziamenti da parte di altri enti pubblici	50.000,00	250.243,00	100.000,00	
05.01.07	Finanziamenti da parte di soggetti privati	350.000,00	941.895,00	650.000,00	
	Totale Titolo I	4.010.000,00	5.694.805,50	6.160.000,00	
05.02	Titolo II - Compensi per prestazioni di servizi tecnico-scientifici				
05.02.01	Entrate derivanti da prestazioni di servizi e dalla vendita di prodotti	140.000,00	1.855.065,00	1.260.000,00	
	Totale Titolo II	140.000,00	1.855.065,00	1.260.000,00	
	TOTALE 05 - SCIENZE DELLA VITA	**4.150.000,00**	**7.549.870,50**	**7.420.000,00**	
06	**PROGETTAZIONE MOLECOLARE**				
06.01	Titolo I - Trasferimenti				
06.01.02	Finanziamenti dal MIUR con destinazione specifica	3.000.000,00	3.362.398,49	5.000.000,00	
06.01.03	Finanziamenti da parte di altri ministeri	540.000,00	1.190.833,54	1.000.000,00	
06.01.04	Finanziamenti da parte dell'Unione Europea e di organismi internazionali	2.300.000,00	4.183.441,50	4.260.000,00	
06.01.05	Finanziamenti da parte delle Regioni e degli enti locali	3.400.000,00	6.585.846,71	6.310.000,00	(2)
06.01.06	Finanziamenti da parte di altri enti pubblici	20.000,00	62.688,00	50.000,00	
06.01.07	Finanziamenti da parte di soggetti privati	180.000,00	274.069,09	330.000,00	
	Totale Titolo I	9.440.000,00	15.659.277,33	16.950.000,00	

E N T R A T E

Titoli / Categorie		Anno finanziario 2005			
Codice	Denominazione	Residui attivi presunti all'inizio dell'esercizio 2005	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Note
06.02	Titolo II - Compensi per prestazioni di servizi tecnico-scientifici				
06.02.01	Entrate derivanti da prestazioni di servizi e dalla vendita di prodotti	1.000.000,00	2.684.311,73	2.250.000,00	
	Totale Titolo II	1.000.000,00	2.684.311,73	2.250.000,00	
06.04	Titolo III - Entrate diverse				
06.04.02	Altre entrate	0,00	204.808,79	200.000,00	
	Totale Titolo III	0,00	204.808,79	200.000,00	
	TOTALE 06 - PROGETTAZIONE MOLECOLARE	**10.440.000,00**	**18.548.397,85**	**19.400.000,00**	
07	**MATERIALI E DISPOSITIVI**				
07.01	Titolo I - Trasferimenti				
07.01.02	Finanziamenti dal MIUR con destinazione specifica	4.120.000,00	3.345.495,55	6.680.000,00	
07.01.03	Finanziamenti da parte di altri ministeri	40.000,00	432.000,00	180.000,00	
07.01.04	Finanziamenti da parte dell'Unione Europea e di organismi internazionali	950.000,00	1.712.703,22	1.780.000,00	
07.01.05	Finanziamenti da parte delle Regioni e degli enti locali	1.300.000,00	970.256,52	1.750.000,00	
07.01.06	Finanziamenti da parte di altri enti pubblici	20.000,00	1.286.011,00	1.030.000,00	
07.01.07	Finanziamenti da parte di soggetti privati	100.000,00	93.545,79	100.000,00	
	Totale Titolo I	6.530.000,00	7.840.012,08	11.520.000,00	
07.02	Titolo II - Compensi per prestazioni di servizi tecnico-scientifici				
07.02.01	Entrate derivanti da prestazioni di servizi e dalla vendita di prodotti	710.000,00	1.455.693,10	1.320.000,00	
	Totale Titolo II	710.000,00	1.455.693,10	1.320.000,00	
07.04	Titolo III - Entrate diverse				
07.04.02	Altre entrate	0,00	2.700,00	2.000,00	
	Totale Titolo III	0,00	2.700,00	2.000,00	
	TOTALE 07 - MATERIALI E DISPOSITIVI	**7.240.000,00**	**9.298.405,18**	**12.842.000,00**	
08	**SISTEMI DI PRODUZIONE**				
08.01	Titolo I - Trasferimenti				
08.01.02	Finanziamenti dal MIUR con destinazione specifica	620.000,00	583.192,71	1.160.000,00	
08.01.03	Finanziamenti da parte di altri ministeri	450.000,00	1.761.380,00	1.103.000,00	
08.01.04	Finanziamenti da parte dell'Unione Europea e di organismi internazionali	600.000,00	1.637.573,00	1.100.000,00	
08.01.05	Finanziamenti da parte delle Regioni e degli enti locali	1.500.000,00	3.299.468,00	2.800.000,00	
08.01.06	Finanziamenti da parte di altri enti pubblici	30.000,00	74.000,00	60.000,00	
08.01.07	Finanziamenti da parte di soggetti privati	100.000,00	210.095,23	180.000,00	
	Totale Titolo I	3.300.000,00	7.565.708,94	6.403.000,00	
08.02	Titolo II - Compensi per prestazioni di servizi tecnico-scientifici				
08.02.01	Entrate derivanti da prestazioni di servizi e dalla vendita di prodotti	4.000.000,00	8.575.038,28	9.050.000,00	
	Totale Titolo II	4.000.000,00	8.575.038,28	9.050.000,00	
	TOTALE 08 - SISTEMI DI PRODUZIONE	**7.300.000,00**	**16.140.747,22**	**15.453.000,00**	

E N T R A T E

Titoli / Categorie		Anno finanziario 2005			
Codice	Denominazione	Residui attivi presunti all'inizio dell'esercizio 2005	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Note
09	**TECNOLOGIE DELL'INFORMAZIONE E DELLE COMUNICAZIONI**				
09.01	Titolo I - Trasferimenti				
09.01.02	Finanziamenti dal MIUR con destinazione specifica	2.300.000,00	1.687.160,00	2.770.000,00	
09.01.03	Finanziamenti da parte di altri ministeri	250.000,00	2.078.872,00	1.000.000,00	
09.01.04	Finanziamenti da parte dell'Unione Europea e di organismi internazionali	1.100.000,00	2.388.582,46	2.100.000,00	
09.01.05	Finanziamenti da parte delle Regioni e degli enti locali	3.600.000,00	5.369.526,60	6.720.000,00	(3)
09.01.06	Finanziamenti da parte di altri enti pubblici	10.000,00	366.750,00	130.000,00	
09.01.07	Finanziamenti da parte di soggetti privati	120.000,00	69.750,00	100.000,00	
	Totale Titolo I	7.380.000,00	11.960.641,06	12.820.000,00	
09.02	Titolo II - Compensi per prestazioni di servizi tecnico-scientifici				
09.02.01	Entrate derivanti da prestazioni di servizi e dalla vendita di prodotti	3.100.000,00	7.442.769,98	5.780.000,00	
	Totale Titolo II	3.100.000,00	7.442.769,98	5.780.000,00	
09.04	Titolo III - Entrate diverse				
09.04.02	Altre entrate	0,00	4.750,00	4.000,00	
	Totale Titolo III	0,00	4.750,00	4.000,00	
	TOTALE 09 - TECNOLOGIE DELL'INFOR - MAZIONE E DELLE COMUNICAZIONI	**10.480.000,00**	**19.408.161,04**	**18.604.000,00**	
10	**IDENTITA' CULTURALE**				
10.01	Titolo I - Trasferimenti				
10.01.02	Finanziamenti dal MIUR con destinazione specifica	290.000,00	371.053,34	550.000,00	
10.01.03	Finanziamenti da parte di altri ministeri	350.000,00	598.018,00	650.000,00	
10.01.04	Finanziamenti da parte dell'Unione Europea e di organismi internazionali	390.000,00	612.771,55	720.000,00	
10.01.05	Finanziamenti da parte delle Regioni e degli enti locali	170.000,00	161.790,50	300.000,00	
10.01.06	Finanziamenti da parte di altri enti pubblici	80.000,00	99.787,61	160.000,00	
10.01.07	Finanziamenti da parte di soggetti privati	100.000,00	258.221,00	180.000,00	
	Totale Titolo I	1.380.000,00	2.101.642,00	2.560.000,00	
10.02	Titolo II - Compensi per prestazioni di servizi tecnico-scientifici				
10.02.01	Entrate derivanti da prestazioni di servizi e dalla vendita di prodotti	320.000,00	871.955,25	600.000,00	
	Totale Titolo II	320.000,00	871.955,25	600.000,00	
09.04	Titolo III - Entrate diverse				
09.04.02	Altre entrate	0,00	1.131,26	1.000,00	
	Totale Titolo III	0,00	1.131,26	1.000,00	
	TOTALE 10 - IDENTITA' CULTURALE	**1.700.000,00**	**2.974.728,51**	**3.161.000,00**	
11	**PATRIMONIO CULTURALE**				
11.01	Titolo I - Trasferimenti				
11.01.02	Finanziamenti dal MIUR con destinazione specifica	160.000,00	265.066,89	300.000,00	(4)
11.01.03	Finanziamenti da parte di altri ministeri	200.000,00	820.277,00	510.000,00	

E N T R A T E

Titoli / Categorie		Anno finanziario 2005			
Codice	Denominazione	Residui attivi presunti all'inizio dell'esercizio 2005	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Note
11.01.04	Finanziamenti da parte dell'Unione Europea e di organismi internazionali	430.000,00	1.101.768,50	800.000,00	
11.01.05	Finanziamenti da parte delle Regioni e degli enti locali	130.000,00	214.923,00	250.000,00	
11.01.06	Finanziamenti da parte di altri enti pubblici	0,00	47.400,00	10.000,00	
11.01.07	Finanziamenti da parte di soggetti privati	160.000,00	19.500,00	150.000,00	
	Totale Titolo I	1.080.000,00	2.468.935,39	2.020.000,00	
11.02	Titolo II - Compensi per prestazioni di servizi tecnico-scientifici				
11.02.01	Entrate derivanti da prestazioni di servizi e dalla vendita di prodotti	340.000,00	672.617,50	640.000,00	
	Totale Titolo II	340.000,00	672.617,50	640.000,00	
	TOTALE 11 - PATRIMONIO CULTURALE	**1.420.000,00**	**3.141.552,89**	**2.660.000,00**	
	TOTALE ENTRATE MACRO AREE SCIENTIFICHE	***100.448.000,00***	***204.280.368,10***	***187.465.000,00***	
12	**RICERCA SPONTANEA A TEMA LIBERO**				
12.01	Titolo I - Trasferimenti				
12.01.02	Finanziamenti dal MIUR con destinazione specifica	140.000,00	78.744,00	170.000,00	
12.01.03	Finanziamenti da parte di altri ministeri	10.000,00	57.500,00	30.000,00	
12.01.04	Finanziamenti da parte dell'Unione Europea e di organismi internazionali	50.000,00	407.860,20	180.000,00	(5)
12.01.05	Finanziamenti da parte delle Regioni e degli enti locali	20.000,00	23.600,00	30.000,00	
12.01.06	Finanziamenti da parte di altri enti pubblici	0,00	24.844,00	10.000,00	
12.01.07	Finanziamenti da parte di soggetti privati	0,00	70.000,00	10.000,00	
	Totale Titolo I	220.000,00	662.548,20	430.000,00	
12.02	Titolo II - Compensi per prestazioni di servizi tecnico-scientifici				
12.02.01	Entrate derivanti da prestazioni di servizi e dalla vendita di prodotti	170.000,00	354.410,87	300.000,00	
	Totale Titolo II	170.000,00	354.410,87	300.000,00	
	TOTALE 12 - RICERCA SPONTANEA A TEMA LIBERO	**390.000,00**	**1.016.959,07**	**730.000,00**	
	TOTALE ENTRATE RETE SCIENTIFICA	***100.838.000,00***	***205.297.327,17***	***188.195.000,00***	
13	**AMMINISTRAZIONE DELL'ENTE**				
13.01	Titolo I - Trasferimenti				
13.01.01	Finanziamenti ordinari dal MIUR	145.000.000,00	534.764.013,00	501.000.000,00	(6)
13.01.02	Finanziamenti dal MIUR con destinazione specifica	6.300.000,00	10.000.000,00	11.000.000,00	
13.01.03	Finanziamenti da parte di altri ministeri	0,00	7.000.000,00	5.000.000,00	
13.01.04	Finanziamenti da parte dell'Unione Europea e di organismi internazionali	0,00	90.000,00	50.000,00	
13.01.05	Finanziamenti da parte delle Regioni e degli enti locali	0,00	457.052,30	450.000,00	
13.01.06	Finanziamenti da parte di altri enti pubblici	0,00	0,00	0,00	
13.01.07	Finanziamenti da parte di soggetti privati	0,00	0,00	0,00	
	Totale Titolo I	151.300.000,00	552.311.065,30	517.500.000,00	
13.02	Titolo II - Compensi per prestazioni di servizi tecnico-scientifici				

E N T R A T E

Titoli / Categorie		Anno finanziario 2005			
Codice	Denominazione	Residui attivi presunti all'inizio dell'esercizio 2005	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Note
13.02.01	Entrate derivanti da prestazioni di servizi e dalla vendita di prodotti	0,00	300.000,00	300.000,00	
	Totale Titolo II	0,00	300.000,00	300.000,00	
13.03	Titolo III - Entrate diverse				
13.03.01	Redditi e proventi patrimoniali	295.000,00	400.000,00	550.000,00	
13.03.02	Altre entrate	4.000.000,00	1.832.215,59	4.000.000,00	
	Totale Titolo III	4.295.000,00	2.232.215,59	4.550.000,00	
13.04	Titolo IV - Alienazioni patrimoniali e riscossione di crediti				
13.04.01	Entrate per l'alienazione di beni patrimoniali	10.500.000,00	40.000.000,00	50.000.000,00	
13.04.02	Entrate per la riscossione di crediti	0,00	0,00	0,00	
	Totale Titolo IV	10.500.000,00	40.000.000,00	50.000.000,00	
13.05	Titolo V - Ricorso al mercato finanziario				
13.05.01	Accensione di mutui per spese di investimento	0,00	0,00	0,00	
	Totale Titolo V	0,00	0,00	0,00	
	TOTALE 13 - AMMINISTRAZIONE DELL'ENTE	**166.095.000,00**	**594.843.280,89**	**572.350.000,00**	
13.06	Titolo VI - Partite di Giro				
13.06.01	Partite di giro varie	0,00	12.000.000,00	12.000.000,00	
	Totale Titolo VI	0,00	12.000.000,00	12.000.000,00	
	TOTALE DELLE ENTRATE	**266.933.000,00**	**812.140.608,06**	**772.545.000,00**	

NOTE:

(1) di cui euro 550.000,00 inerenti alla previsione di entrata in c/competenza del Gruppo nazionale difesa dalle catastrofi idrogeologiche.

(2) di cui euro 4.550.000,00 inerenti alla previsione di entrata in c/competenza del Centro regionale di competenza diagnostica e farmaceutica molecolari.

(3) di cui euro 4.490.000,00 inerenti alla previsione di entrata in c/competenza del Centro regionale di competenza sviluppo e trasferimento dell'innovazione applicata ai beni culturali ed ambientali

(4) di cui euro 212.481,89 inerenti alla previsione di entrata in c/competenza del Progetto finalizzato beni culturali.

(5) di cui euro 31,212,00 inerenti alla previsione di entrata in c/competenza del Progetto finalizzato materiali speciali per tecnologie avanzate.

(6) comprensivi di euro 25.000.000,00 relativi al "diritto di prelievo" dell'INAF per gli Istituti CNR confluiti nel predetto ente.

CONSIGLIO NAZIONALE DELLE RICERCHE

PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE

PARTE USCITE

U S C I T E

Titoli / Categorie		Anno finanziario 2005				
Codice	Denominazione	Residui passivi presunti all'inizio dell'esercizio 2005	Previsioni		Previsioni di cassa	Note
			di competenza	"full costing"		
01	**TERRA ED AMBIENTE**					
01.01	Titolo I - Spese correnti					
01.01.01	Spese per gli organi dell'ente	0,00	0,00	202.890,00	0,00	
01.01.02	Spese per il personale	1.655.397,00	6.007.435,09	64.923.129,00	5.000.000,00	
01.01.03	Beni di consumo e servizi	8.375.551,00	20.682.370,57	22.432.308,00	21.450.000,00	
01.01.04	Beni, servizi e prestazioni tecnico-scientifici	2.414.557,00	18.025.753,52	21.848.877,00	9.350.000,00	
01.01.05	Dottorati, borse di studio ed assegni di ricerca	1.907.009,00	6.563.197,62	6.563.197,62	5.800.000,00	
01.01.06	Oneri triburari	0,00	1.134.573,85	1.196.729,00	0,00	
01.01.07	Oneri finanziari	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Totale Titolo I	14.352.514,00	52.413.330,65	117.167.130,62	41.600.000,00	
01.02	Titolo II - Spese di investimento					
01.02.02	Acquisizione di beni di uso durevole	3.026.547,00	7.757.761,48	7.939.815,00	7.830.000,00	
01.02.03	Partecipazioni	0,00	0,00	88.580,00	0,00	
01.02.04	Indennità di anzianità	0,00	0,00	3.645.547,00	0,00	
	Totale Titolo II	3.026.547,00	7.757.761,48	11.673.942,00	7.830.000,00	
01.03	Titolo III - Rimborso prestiti					
01.03.01	Rimborso mutui	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Totale Titolo III	0,00	0,00	0,00	0,00	
	TOTALE 01 - TERRA ED AMBIENTE	**17.379.061,00**	**60.171.092,13**	**128.841.072,62**	**49.430.000,00**	
02	**ENERGIA E TRASPORTI**					
02.01	Titolo I - Spese correnti					
02.01.01	Spese per gli organi dell'ente	0,00	0,00	58.398,00	0,00	
02.01.02	Spese per il personale	599.394,00	1.024.601,17	17.982.292,00	1.250.000,00	
02.01.03	Beni di consumo e servizi	3.094.295,00	2.364.590,30	2.868.274,00	3.450.000,00	
02.01.04	Beni, servizi e prestazioni tecnico-scientifici	165.277,00	3.836.601,60	4.937.010,00	2.670.000,00	
02.01.05	Dottorati, borse di studio ed assegni di ricerca	619.882,00	1.276.659,00	1.276.659,00	1.000.000,00	
02.01.06	Oneri triburari	0,00	196.219,08	214.109,00	0,00	
02.01.07	Oneri finanziari	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Totale Titolo I	4.478.848,00	8.698.671,15	27.336.742,00	8.370.000,00	
02.02	Titolo II - Spese di investimento					
02.02.02	Acquisizione di beni di uso durevole	2.429.936,00	3.261.227,00	3.313.627,00	3.750.000,00	
01.02.03	Partecipazioni	0,00	0,00	25.496,00	0,00	
02.02.04	Indennità di anzianità	0,00	0,00	1.049.853,00	0,00	
	Totale Titolo II	2.429.936,00	3.261.227,00	4.388.976,00	3.750.000,00	
02.03	Titolo III - Rimborso prestiti					
02.03.01	Rimborso mutui	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Totale Titolo III	0,00	0,00	0,00	0,00	
	TOTALE 02 - ENERGIA E TRASPORTI	**6.908.784,00**	**11.959.898,15**	**31.725.718,00**	**12.120.000,00**	

U S C I T E

Titoli / Categorie		Anno finanziario 2005				
Codice	Denominazione	Residui passivi presunti all'inizio dell'esercizio 2005	Previsioni		Previsioni di cassa	Note
			di competenza	"full costing"		
03	**AGROALIMENTARE**					
03.01	Titolo I - Spese correnti					
03.01.01	Spese per gli organi dell'ente	0,00	0,00	100.861,00	0,00	
03.01.02	Spese per il personale	530.637,00	1.914.372,92	31.202.713,00	1.400.000,00	
03.01.03	Beni di consumo e servizi	4.416.256,00	5.295.128,19	6.165.062,00	7.500.000,00	
03.01.04	Beni, servizi e prestazioni tecnico-scientifici	777.796,00	6.260.741,21	8.161.304,00	5.000.000,00	
03.01.05	Dottorati, borse di studio ed assegni di ricerca	806.091,00	1.518.278,11	1.518.278,11	2.100.000,00	
03.01.06	Oneri triburari	0,00	252.574,28	283.473,00	0,00	
03.01.07	Oneri finanziari	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Totale Titolo I	6.530.780,00	15.241.094,71	47.431.691,11	16.000.000,00	
03.02	Titolo II - Spese di investimento					
03.02.01	Opere immobiliari	0,00	11.000,00	11.000,00	10.000,00	
03.02.02	Acquisizione di beni di uso durevole	824.320,00	2.682.028,43	2.772.531,00	2.700.000,00	
03.02.03	Partecipazioni	0,00	0,00	44.035,00	0,00	
03.02.04	Indennità di anzianità	0,00	0,00	1.816.220,00	0,00	
	Totale Titolo II	824.320,00	2.693.028,43	4.643.786,00	2.710.000,00	
03.03	Titolo III - Rimborso prestiti					
03.03.01	Rimborso mutui	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Totale Titolo III	0,00	0,00	0,00	0,00	
	TOTALE 03 - AGROALIMENTARE	**7.355.100,00**	**17.934.123,14**	**52.075.477,11**	**18.710.000,00**	
04	**MEDICINA**					
04.01	Titolo I - Spese correnti					
04.01.01	Spese per gli organi dell'ente	0,00	0,00	129.018,00	0,00	
04.01.02	Spese per il personale	716.770,00	1.092.961,10	40.557.703,00	1.550.000,00	
04.01.03	Beni di consumo e servizi	5.880.590,00	6.132.952,33	7.245.745,00	7.820.000,00	
04.01.04	Beni, servizi e prestazioni tecnico-scientifici	2.945.745,00	50.246.339,37	52.677.480,00	39.150.000,00	
04.01.05	Dottorati, borse di studio ed assegni di ricerca	480.265,00	942.524,74	942.524,74	1.000.000,00	
04.01.06	Oneri triburari	0,00	51.724,01	91.249,00	0,00	
04.01.07	Oneri finanziari	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Totale Titolo I	10.023.370,00	58.466.501,55	101.643.719,74	49.520.000,00	
04.02	Titolo II - Spese di investimento					
04.02.02	Acquisizione di beni di uso durevole	790.109,00	4.034.485,92	4.150.255,00	3.000.000,00	
04.02.03	Partecipazioni	0,00	0,00	56.328,00	0,00	
04.02.04	Indennità di anzianità	0,00	0,00	2.310.403,00	0,00	
	Totale Titolo II	790.109,00	4.034.485,92	6.516.986,00	3.000.000,00	
04.03	Titolo III - Rimborso prestiti					
04.03.01	Rimborso mutui	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Totale Titolo III	0,00	0,00	0,00	0,00	
	TOTALE 04 - MEDICINA	**10.813.479,00**	**62.500.987,47**	**108.160.705,74**	**52.520.000,00**	

U S C I T E

Titoli / Categorie		Anno finanziario 2005				
Codice	Denominazione	Residui passivi presunti all'inizio dell'esercizio 2005	Previsioni		Previsioni di cassa	Note
			di competenza	"full costing"		
05	**SCIENZE DELLA VITA**					
05.01	Titolo I - Spese correnti					
05.01.01	Spese per gli organi dell'ente	0,00	0,00	55.899,00	0,00	
05.01.02	Spese per il personale	301.122,00	464.628,26	16.696.734,00	530.000,00	
05.01.03	Beni di consumo e servizi	4.293.166,00	1.070.418,67	1.552.551,00	3.800.000,00	
05.01.04	Beni, servizi e prestazioni tecnico-scientifici	668.484,00	6.292.792,97	7.346.118,00	5.700.000,00	
05.01.05	Dottorati, borse di studio ed assegni di ricerca	477.292,00	503.127,26	503.127,26	900.000,00	
05.01.06	Oneri triburari	0,00	24.200,00	41.325,00	20.000,00	
05.01.07	Oneri finanziari	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Totale Titolo I	5.740.064,00	8.355.167,16	26.195.754,26	10.950.000,00	
05.02	Titolo II - Spese di investimento					
05.02.02	Acquisizione di beni di uso durevole	1.950.961,00	1.789.815,43	1.839.974,00	2.300.000,00	
05.02.03	Partecipazioni	0,00	0,00	24.405,00	0,00	
05.02.04	Indennità di anzianità	0,00	0,00	1.008.088,00	0,00	
	Totale Titolo II	1.950.961,00	1.789.815,43	2.872.467,00	2.300.000,00	
05.03	Titolo III - Rimborso prestiti					
05.03.01	Rimborso mutui	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Totale Titolo III	0,00	0,00	0,00	0,00	
	TOTALE 05 - SCIENZE DELLA VITA	**7.691.025,00**	**10.144.982,59**	**29.068.221,26**	**13.250.000,00**	
06	**PROGETTAZIONE MOLECOLARE**					
06.01	Titolo I - Spese correnti					
06.01.01	Spese per gli organi dell'ente	0,00	0,00	124.944,00	0,00	
06.01.02	Spese per il personale	595.390,00	1.607.689,46	37.889.437,00	1.880.000,00	
06.01.03	Beni di consumo e servizi	3.708.281,00	6.965.939,18	8.043.594,00	8.350.000,00	
06.01.04	Beni, servizi e prestazioni tecnico-scientifici	524.127,00	8.741.015,21	11.095.390,00	7.170.000,00	
06.01.05	Dottorati, borse di studio ed assegni di ricerca	909.196,00	1.384.014,30	1.384.014,30	2.000.000,00	
06.01.06	Oneri triburari	0,00	204.752,10	243.029,00	200.000,00	
06.01.07	Oneri finanziari	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Totale Titolo I	5.736.994,00	18.903.410,25	58.780.408,30	19.600.000,00	
06.02	Titolo II - Spese di investimento					
06.02.02	Acquisizione di beni di uso durevole	2.429.710,00	6.441.135,78	6.553.249,00	6.000.000,00	
06.02.03	Partecipazioni	0,00	0,00	54.550,00	0,00	
06.02.04	Indennità di anzianità	0,00	0,00	2.258.535,00	0,00	
	Totale Titolo II	2.429.710,00	6.441.135,78	8.866.334,00	6.000.000,00	
06.03	Titolo III - Rimborso prestiti					
06.03.01	Rimborso mutui	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Totale Titolo III	0,00	0,00	0,00	0,00	
	TOTALE 06 - PROGETTAZIONE MOLECOLARE	**8.166.704,00**	**25.344.546,03**	**67.646.742,30**	**25.600.000,00**	

U S C I T E

Titoli / Categorie		Anno finanziario 2005				
Codice	Denominazione	Residui passivi presunti all'inizio dell'esercizio 2005	Previsioni		Previsioni di cassa	Note
			di competenza	"full costing"		
07	**MATERIALI E DISPOSITIVI**					
07.01	Titolo I - Spese correnti					
07.01.01	Spese per gli organi dell'ente	0,00	0,00	122.268,00	0,00	
07.01.02	Spese per il personale	591.513,00	1.312.620,41	36.817.285,00	1.600.000,00	
07.01.03	Beni di consumo e servizi	4.069.510,00	4.812.704,71	5.867.279,00	7.250.000,00	
07.01.04	Beni, servizi e prestazioni tecnico-scientifici	387.416,00	4.944.716,42	7.248.665,00	3.950.000,00	
07.01.05	Dottorati, borse di studio ed assegni di ricerca	862.820,00	1.029.993,59	1.029.993,59	1.380.000,00	
07.01.06	Oneri triburari	0,00	83.566,15	121.023,00	0,00	
07.01.07	Oneri finanziari	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Totale Titolo I	5.911.259,00	12.183.601,28	51.206.513,59	14.180.000,00	
07.02	Titolo II - Spese di investimento					
07.02.01	Opere immobiliari	0,00	150.000,00	150.000,00	150.000,00	
07.02.02	Acquisizione di beni di uso durevole	4.099.811,00	7.168.167,22	7.277.879,00	8.850.000,00	
07.02.03	Partecipazioni	0,00	0,00	53.381,00	0,00	
07.02.04	Indennità di anzianità	0,00	0,00	2.191.319,00	0,00	
	Totale Titolo II	4.099.811,00	7.318.167,22	9.672.579,00	9.000.000,00	
07.03	Titolo III - Rimborso prestiti					
07.03.01	Rimborso mutui	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Totale Titolo III	0,00	0,00	0,00	0,00	
	TOTALE 07 - MATERIALI E DISPOSITIVI	**10.011.070,00**	**19.501.768,50**	**60.879.092,59**	**23.180.000,00**	
08	**SISTEMI DI PRODUZIONE**					
08.01	Titolo I - Spese correnti					
08.01.01	Spese per gli organi dell'ente	0,00	0,00	77.134,00	0,00	
08.01.02	Spese per il personale	322.374,00	1.621.610,45	24.020.062,00	1.290.000,00	
08.01.03	Beni di consumo e servizi	2.168.985,00	5.817.861,09	6.483.149,00	6.190.000,00	
08.01.04	Beni, servizi e prestazioni tecnico-scientifici	671.726,00	4.528.064,79	5.981.532,00	3.390.000,00	
08.01.05	Dottorati, borse di studio ed assegni di ricerca	563.194,00	2.259.432,52	2.259.432,52	2.260.000,00	
08.01.06	Oneri triburari	0,00	363.171,35	386.802,00	300.000,00	
08.01.07	Oneri finanziari	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Totale Titolo I	3.726.279,00	14.590.140,20	39.208.111,52	13.430.000,00	
08.02	Titolo II - Spese di investimento					
08.02.02	Acquisizione di beni di uso durevole	986.441,00	4.494.293,22	4.563.506,00	3.380.000,00	
08.02.03	Partecipazioni	0,00	0,00	33.676,00	0,00	
08.02.04	Indennità di anzianità	0,00	0,00	1.383.390,00	0,00	
	Totale Titolo II	986.441,00	4.494.293,22	5.980.572,00	3.380.000,00	
08.03	Titolo III - Rimborso prestiti					
08.03.01	Rimborso mutui	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Totale Titolo III	0,00	0,00	0,00	0,00	
	TOTALE 08 - SISTEMI DI PRODUZIONE	**4.712.720,00**	**19.084.433,42**	**45.188.683,52**	**16.810.000,00**	

U S C I T E

Titoli / Categorie		Anno finanziario 2005				
Codice	Denominazione	Residui passivi presunti all'inizio dell'esercizio 2005	Previsioni		Previsioni di cassa	Note
			di competenza	"full costing"		
09	**TECNOLOGIE DELL'INFORMAZIONE E DELLE COMUNICAZIONI**					
09.01	Titolo I - Spese correnti					
09.01.01	Spese per gli organi dell'ente	0,00	0,00	85.448,00	0,00	
09.01.02	Spese per il personale	1.573.753,00	1.874.204,63	26.686.847,00	3.000.000,00	
09.01.03	Beni di consumo e servizi	3.487.878,00	6.507.598,97	7.244.594,00	6.830.000,00	
09.01.04	Beni, servizi e prestazioni tecnico-scientifici	4.293.207,00	5.428.005,41	7.038.133,00	7.400.000,00	
09.01.05	Dottorati, borse di studio ed assegni di ricerca	2.051.585,00	2.491.320,91	2.491.320,91	4.000.000,00	
09.01.06	Oneri triburari	0,00	78.215,88	104.393,00	0,00	
09.01.07	Oneri finanziari	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Totale Titolo I	11.406.423,00	16.379.345,80	43.650.735,91	21.230.000,00	
09.02	Titolo II - Spese di investimento					
09.02.02	Acquisizione di beni di uso durevole	2.704.100,00	4.908.918,84	4.985.592,00	4.650.000,00	
09.02.03	Partecipazioni	0,00	0,00	37.306,00	0,00	
09.02.04	Indennità di anzianità	0,00	0,00	1.539.939,00	0,00	
	Totale Titolo II	2.704.100,00	4.908.918,84	6.562.837,00	4.650.000,00	
09.03	Titolo III - Rimborso prestiti					
09.03.01	Rimborso mutui	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Totale Titolo III	0,00	0,00	0,00	0,00	
	TOTALE 09 - TECNOLOGIE DELL'INFOR - MAZIONE E DELLE COMUNICAZIONI	**14.110.523,00**	**21.288.264,64**	**50.213.572,91**	**25.880.000,00**	
10	**IDENTITA' CULTURALE**					
10.01	Titolo I - Spese correnti					
10.01.01	Spese per gli organi dell'ente	0,00	0,00	68.916,00	0,00	
10.01.02	Spese per il personale	442.170,00	828.554,49	20.840.459,00	930.000,00	
10.01.03	Beni di consumo e servizi	1.041.290,00	1.481.363,69	2.075.765,00	2.200.000,00	
10.01.04	Beni, servizi e prestazioni tecnico-scientifici	697.542,00	1.223.898,28	2.522.499,00	1.460.000,00	
10.01.05	Dottorati, borse di studio ed assegni di ricerca	496.300,00	966.119,14	966.119,14	1.000.000,00	
10.01.06	Oneri triburari	0,00	118.760,59	139.873,00	100.000,00	
10.01.07	Oneri finanziari	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Totale Titolo I	2.677.302,00	4.618.696,19	26.613.631,14	5.690.000,00	
10.02	Titolo II - Spese di investimento					
10.02.02	Acquisizione di beni di uso durevole	324.851,00	1.308.286,60	1.370.125,00	1.440.000,00	
10.02.03	Partecipazioni	0,00	0,00	30.088,00	0,00	
10.02.04	Indennità di anzianità	0,00	0,00	1.246.861,00	0,00	
	Totale Titolo II	324.851,00	1.308.286,60	2.647.074,00	1.440.000,00	
10.03	Titolo III - Rimborso prestiti					
10.03.01	Rimborso mutui	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Totale Titolo III	0,00	0,00	0,00	0,00	
	TOTALE 10 - IDENTITA' CULTURALE	**3.002.153,00**	**5.926.982,79**	**29.260.705,14**	**7.130.000,00**	

U S C I T E

Titoli / Categorie		Anno finanziario 2005				
Codice	Denominazione	Residui passivi presunti all'inizio dell'esercizio 2005	Previsioni		Previsioni di cassa	Note
			di competenza	"full costing"		
11	**PATRIMONIO CULTURALE**					
11.01	Titolo I - Spese correnti					
11.01.01	Spese per gli organi dell'ente	0,00	0,00	46.592,00	0,00	
11.01.02	Spese per il personale	287.070,00	714.938,40	14.244.485,00	900.000,00	
11.01.03	Beni di consumo e servizi	609.920,00	1.860.120,59	2.261.981,00	2.000.000,00	
11.01.04	Beni, servizi e prestazioni tecnico-scientifici	264.383,00	1.273.264,54	2.151.216,00	1.270.000,00	
11.01.05	Dottorati, borse di studio ed assegni di ricerca	167.387,00	467.007,00	467.007,00	520.000,00	
11.01.06	Oneri triburari	0,00	36.998,02	51.272,00	0,00	
11.01.07	Oneri finanziari	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Totale Titolo I	1.328.760,00	4.352.328,55	19.222.553,00	4.690.000,00	
11.02	Titolo II - Spese di investimento					
11.02.02	Acquisizione di beni di uso durevole	317.248,00	963.396,60	1.005.204,00	1.000.000,00	
11.02.03	Partecipazioni	0,00	0,00	20.342,00	0,00	
11.02.04	Indennità di anzianità	0,00	0,00	838.538,00	0,00	
	Totale Titolo II	317.248,00	963.396,60	1.864.084,00	1.000.000,00	
11.03	Titolo III - Rimborso prestiti					
11.03.01	Rimborso mutui	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Totale Titolo III	0,00	0,00	0,00	0,00	
	TOTALE 11 - PATRIMONIO CULTURALE	**1.646.008,00**	**5.315.725,15**	**21.086.637,00**	**5.690.000,00**	
TOTALE USCITE MACRO AREE SCIENTIFICHE		***91.796.627,00***	***259.172.804,01***	***624.146.628,19***	***250.320.000,00***	
12	**RICERCA SPONTANEA A TEMA LIBERO**					
12.01	Titolo I - Spese correnti					
12.01.01	Spese per gli organi dell'ente	0,00	0,00	42.082,00	0,00	
12.01.02	Spese per il personale	80.783,00	441.347,13	12.661.273,00	440.000,00	
12.01.03	Beni di consumo e servizi	262.065,00	882.825,13	1.245.786,00	1.000.000,00	
12.01.04	Beni, servizi e prestazioni tecnico-scientifici	73.668,00	1.833.345,35	2.626.314,00	680.000,00	
12.01.05	Dottorati, borse di studio ed assegni di ricerca	148.750,00	137.699,00	137.699,00	130.000,00	
12.01.06	Oneri triburari	0,00	33.445,14	46.337,00	30.000,00	
12.01.07	Oneri finanziari	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Totale Titolo I	565.266,00	3.328.661,75	16.759.491,00	2.280.000,00	
12.02	Titolo II - Spese di investimento					
12.02.02	Acquisizione di beni di uso durevole	178.746,00	1.227.912,50	1.265.673,00	1.000.000,00	
12.02.03	Partecipazioni	0,00	0,00	18.373,00	0,00	
12.02.04	Indennità di anzianità	0,00	0,00	759.624,00	0,00	
	Totale Titolo II	178.746,00	1.227.912,50	2.043.670,00	1.000.000,00	
12.03	Titolo III - Rimborso prestiti					
12.03.01	Rimborso mutui	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Totale Titolo III	0,00	0,00	0,00	0,00	
	TOTALE 12 - RICERCA SPONTANEA A TEMA LIBERO	**744.012,00**	**4.556.574,25**	**18.803.161,00**	**3.280.000,00**	(1)
TOTALE USCITE RETE SCIENTIFICA		***92.540.639,00***	***263.729.378,26***	***642.949.789,19***	***253.600.000,00***	

U S C I T E

Titoli / Categorie		Anno finanziario 2005				
Codice	Denominazione	Residui passivi presunti all'inizio dell'esercizio 2005	Previsioni		Previsioni di cassa	Note
			di competenza	"full costing"		
13	**AMMINISTRAZIONE DELL'ENTE**					
13.01	Titolo I - Spese correnti					
13.01.01	Spese per gli organi dell'ente	400.000,00	1.330.876,00	216.426,00	1.500.000,00	
13.01.02	Spese per il personale	96.400.000,00	386.738.351,90	61.120.897,48	399.850.000,00	(2)
13.01.03	Beni di consumo e servizi	44.460.000,00	28.156.846,51	18.544.631,00	45.000.000,00	
13.01.04	Beni, servizi e prestazioni tecnico-scientifici	14.600.000,00	25.959.580,00	4.959.580,00	19.000.000,00	
13.01.05	Dottorati, borse di studio ed assegni di ricerca	1.200.000,00	50.000,00	50.000,00	150.000,00	
13.01.06	Oneri triburari	1.550.000,00	407.716,00	66.302,00	1.000.000,00	
13.01.07	Oneri finanziari	2.100.000,00	3.800.000,00	3.800.000,00	4.000.000,00	
	Totale Titolo I	160.710.000,00	446.443.370,41	88.757.836,48	470.500.000,00	
13.02	Titolo II - Spese di investimento					
13.02.01	Opere immobiliari	13.000.000,00	26.552.500,00	26.552.500,00	25.000.000,00	
13.02.02	Acquisizione di beni di uso durevole	2.000.000,00	1.800.000,00	800.000,00	2.500.000,00	
13.02.03	Partecipazioni	0,00	486.560,00	0,00	0,00	
13.02.04	Indennità di anzianità	19.000.000,00	24.000.000,00	3.951.683,00	30.000.000,00	
	Totale Titolo II	34.000.000,00	52.839.060,00	31.304.183,00	57.500.000,00	
13.03	Titolo III - Rimborso prestiti					
13.03.01	Rimborso mutui	2.000.000,00	8.200.000,00	8.200.000,00	8.000.000,00	
	Totale Titolo III	2.000.000,00	8.200.000,00	8.200.000,00	8.000.000,00	
	TOTALE 13 - AMMINISTRAZIONE DELL'ENTE	**196.710.000,00**	**507.482.430,41**	**128.262.019,48**	**536.000.000,00**	
13.04	Titolo IV - Fondi di riserva					
13.04.01	Fondo di riserva	0,00	9.747.623,00	9.747.623,00	0,00	(3)
13.04.02	Fondo speciale per i rinnovi contrattuali in corso	0,00	29.827.000,00	29.827.000,00	0,00	
13.04.03	Fondo rischi ed oneri	0,00	21.937.891,39	21.937.891,39	0,00	
	Totale Titolo IV	0,00	61.512.514,39	61.512.514,39	0,00	
13.05	Titolo V - Partite di Giro					
13.05.01	Partite di giro varie	5.498.646,00	12.000.000,00	12.000.000,00	11.000.000,00	
	Totale Titolo V	5.498.646,00	12.000.000,00	12.000.000,00	11.000.000,00	
	TOTALE GENERALE DELLE USCITE	**294.749.285,00**	**844.724.323,06**	**844.724.323,06**	**800.600.000,00**	

NOTE:

(1) di cui euro 357.125,00 inerenti alla previsione in c/ residui del G.N. difesa dai rischi chimico-industriali ed ecologici.

(2) di cui euro 19.000.000,00 riconoscibili all'INAF per le spese del personale degli Istituti CNR confluiti nel predetto ente. Al momento è ancora il CNR a corrispondere gli emolumenti al predetto personale.

(3) di cui: euro 1.000.728,00 al fondo di riserva.
euro 6.000.000,00 al fondo di riserva speciale per l'importo riconoscibile all'INAF per gli Istituti confluiti nel predetto ente.
euro 2.746.895,00 al fondo di riserva speciale per spese legate a nuove proposte di elevata attrattività.
euro 9.747.623,00 totale

CONSIGLIO NAZIONALE DELLE RICERCHE

IL QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO DELLA GESTIONE FINANZIARIA

RIASSUNTO ENTRATE E USCITE DELLA RETE SCIENTIFICA

ENTRATE				USCITE				
Titoli / Categorie	Residui attivi presunti all'inizio dell'esercizio 2005	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Titoli / Categorie	Residui passivi presunti all'inizio dell'esercizio 2005	Previsioni		Previsioni di cassa
						di competenza	"full costing"	
RETE SCIENTIFICA				**RETE SCIENTIFICA**				
Titolo I - Trasferimenti				Titolo I - Spese correnti				
Finanziamenti dal MIUR con destinazione specifica	18.700.000,00	17.409.987,91	29.935.000,00	Spese per gli organi dell'ente	0,00	0,00	1.114.450,00	0,00
Finanziamenti da parte di altri ministeri	11.210.000,00	26.880.709,80	21.903.000,00	Spese per il personale	7.696.373,00	18.904.963,51	344.522.419,00	19.770.000,00
Finanziamenti da parte dell'Unione Europea e di organismi internazionali	13.120.000,00	28.756.314,94	24.290.000,00	Beni di consumo e servizi	41.407.787,00	63.873.873,42	73.486.088,00	77.840.000,00
				Beni, servizi e prestazioni tecnico-scientifici	13.883.928,00	112.634.538,67	133.634.538,00	87.190.000,00
Finanziamenti da parte delle Regioni e degli enti locali	14.688.000,00	25.805.157,64	26.460.000,00	Dottorati, borse di studio ed assegni di ricerca	9.489.771,00	19.539.373,19	19.539.373,19	22.090.000,00
				Oneri triburari	0,00	2.578.200,45	2.919.614,00	650.000,00
Finanziamenti da parte di altri enti pubblici	5.580.000,00	41.650.506,34	29.850.000,00	Oneri finanziari	0,00	0,00	0,00	0,00
Finanziamenti da parte di soggetti privati	1.640.000,00	3.281.869,11	2.570.000,00					
Totale Titolo I	64.938.000,00	143.784.545,74	135.008.000,00	Totale Titolo I	72.477.859,00	217.530.949,24	575.216.482,19	207.540.000,00
Titolo II - Compensi per prestazioni di servizi tecnico-scientifici				Titolo II - Spese di investimento				
				Opere immobiliari	0,00	161.000,00	161.000,00	160.000,00
				Acquisizione di beni di uso durevole	20.062.780,00	46.037.429,02	47.037.430,00	45.900.000,00
Entrate derivanti da prestazioni di servizi e dalla vendita di prodotti	35.900.000,00	61.299.391,38	52.980.000,00	Partecipazioni	0,00	0,00	486.560,00	0,00
				Indennità di anzianità	0,00	0,00	20.048.317,00	0,00
Totale Titolo II	35.900.000,00	61.299.391,38	52.980.000,00	Totale Titolo II	20.062.780,00	46.198.429,02	67.733.307,00	46.060.000,00
Titolo III - Entrate diverse				Titolo III - Rimborso prestiti				
Altre entrate	0,00	213.390,05	207.000,00	Rimborso mutui	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Titolo III	0,00	213.390,05	207.000,00	Totale Titolo III	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE ENTRATE RETE SCIENTIFICA	***100.838.000,00***	***205.297.327,17***	***188.195.000,00***	***TOTALE USCITE RETE SCIENTIFICA***	***92.540.639,00***	***263.729.378,26***	***642.949.789,19***	***253.600.000,00***

RIASSUNTO GENERALE ENTRATE E USCITE

ENTRATE

Titoli / Categorie	Residui attivi presunti all'inizio dell'esercizio 2005	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa
Avanzo di amministrazione presunto	0,00	32.583.715,00	0,00
Fondo iniziale di cassa presunto	0,00	0,00	60.400.000,00
Titolo I - Trasferimenti			
Finanziamenti ordinari dal MIUR	145.000.000,00	534.764.013,00	501.000.000,00
Finanziamenti dal MIUR con destinazione specifica	25.000.000,00	27.409.987,91	40.935.000,00
Finanziamenti da parte di altri ministeri	11.210.000,00	33.880.709,80	26.903.000,00
Finanziamenti da parte dell'Unione Europea e di organismi internazionali	13.120.000,00	28.846.314,94	24.340.000,00
Finanziamenti da parte delle Regioni e degli enti locali	14.688.000,00	26.262.209,94	26.910.000,00
Finanziamenti da parte di altri enti pubblici	5.580.000,00	41.650.506,34	29.850.000,00
Finanziamenti da parte di soggetti privati	1.640.000,00	3.281.869,11	2.570.000,00
Totale Titolo I	216.238.000,00	696.095.611,04	652.508.000,00
Titolo II - Compensi per prestazioni di servizi tecnico-scientifici			
Entrate derivanti da prestazioni di servizi e dalla vendita di prodotti	35.900.000,00	61.599.391,38	53.280.000,00
Totale Titolo II	35.900.000,00	61.599.391,38	53.280.000,00
Titolo III - Entrate diverse			
Redditi e proventi patrimoniali	295.000,00	400.000,00	550.000,00
Altre entrate	4.000.000,00	2.045.605,64	4.207.000,00
Totale Titolo III	4.295.000,00	2.445.605,64	4.757.000,00
Titolo IV - Alienazioni patrimoniali e riscossione di credit			
Entrate per l'alienazione di beni patrimoniali	10.500.000,00	40.000.000,00	50.000.000,00
Entrate per la riscossione di crediti	0,00	0,00	0,00
Totale Titolo IV	10.500.000,00	40.000.000,00	50.000.000,00
Titolo V - Ricorso al mercato finanziario			
Accensione di mutui per spese di investimento	0,00	0,00	0,00
Totale Titolo V	0,00	0,00	0,00
Titolo VI - Partite di Giro			
Partite di giro varie	0,00	12.000.000,00	12.000.000,00
Totale Titolo VI	0,00	12.000.000,00	12.000.000,00
TOTALE GENERALE DELLE ENTRATE	**266.933.000,00**	**844.724.323,06**	**832.945.000,00**

USCITE

Titoli / Categorie	Residui passivi presunti all'inizio dell'esercizio 2005	Previsioni		Previsioni di cassa
		di competenza	"full costing"	
Titolo I - Spese correnti				
Spese per gli organi dell'ente	400.000,00	1.330.876,00	1.330.876,00	1.500.000,00
Spese per il personale	104.096.373,00	405.643.315,41	405.643.316,48	419.620.000,00
Beni di consumo e servizi	85.867.787,00	92.030.719,93	92.030.719,00	122.840.000,00
Beni, servizi e prestazioni tecnico-scientifici	28.483.928,00	138.594.118,67	138.594.118,00	106.190.000,00
Dottorati, borse di studio ed assegni di ricerca	10.689.771,00	19.589.373,19	19.589.373,19	22.240.000,00
Oneri tributari	1.550.000,00	2.985.916,45	2.985.916,00	1.650.000,00
Oneri finanziari	2.100.000,00	3.800.000,00	3.800.000,00	4.000.000,00
Totale Titolo I	233.187.859,00	663.974.319,65	663.974.318,67	678.040.000,00
Titolo II - Spese di investimento				
Opere immobiliari	13.000.000,00	26.713.500,00	26.713.500,00	25.160.000,00
Acquisizione di beni di uso durevole	22.062.780,00	47.837.429,02	47.837.430,00	48.400.000,00
Partecipazioni	0,00	486.560,00	486.560,00	0,00
Indennità di anzianità	19.000.000,00	24.000.000,00	24.000.000,00	30.000.000,00
Totale Titolo II	54.062.780,00	99.037.489,02	99.037.490,00	103.560.000,00
Titolo III - Rimborso prestiti				
Rimborso mutui	2.000.000,00	8.200.000,00	8.200.000,00	8.000.000,00
Totale Titolo III	2.000.000,00	8.200.000,00	8.200.000,00	8.000.000,00
Titolo IV - Fondi di riserva				
Fondi di riserva	0,00	9.747.623,00	9.747.623,00	0,00
Fondo speciale per i rinnovi contrattuali in corso	0,00	29.827.000,00	29.827.000,00	0,00
Fondo rischi ed oneri	0,00	21.937.891,39	21.937.891,39	0,00
Totale Titolo IV	0,00	61.512.514,39	61.512.514,39	0,00
Titolo V - Partite di Giro				
Partite di giro varie	5.498.646,00	12.000.000,00	12.000.000,00	11.000.000,00
Totale Titolo V	5.498.646,00	12.000.000,00	12.000.000,00	11.000.000,00
TOTALE GENERALE DELLE USCITE	**294.749.285,00**	**844.724.323,06**	**844.724.323,06**	**800.600.000,00**

QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO

ENTRATE		2005	
		COMPETENZA	CASSA
Titolo I	Trasferimenti	696.095.611,04	652.508.000,00
Titolo II	Compensi per prestazioni di servizi tecnico-scientifici	61.599.391,38	53.280.000,00
Titolo III	Entrate diverse	2.445.605,64	4.757.000,00
	Totale entrate correnti [A]	*760.140.608,06*	*710.545.000,00*
Titolo IV	Alienazioni patrimoniali e riscossione di crediti	40.000.000,00	50.000.000,00
Titolo V	Ricorso al mercato finanziario *[B]*	0,00	0,00
	Totale entrate in c/capitale [C]	*40.000.000,00*	*50.000.000,00*
Titolo VI	Partite di giro	12.000.000,00	12.000.000,00
	Totale partite di giro [D]	*12.000.000,00*	*12.000.000,00*
	***Totale entrate** [A + C + D]*	***812.140.608,06***	***772.545.000,00***
	Utilizzo dell'avanzo di amministrazione	32.583.715,00	---
	Fondo iniziale di cassa presunto	---	60.400.000,00
	Totale a pareggio	**844.724.323,06**	**832.945.000,00**

USCITE		2005	
		COMPETENZA	CASSA
Titolo I	Spese correnti	663.974.319,65	678.040.000,00
	Totale uscite correnti [E]	*663.974.319,65*	*678.040.000,00*
Titolo II	Spese di investimento	99.037.489,02	103.560.000,00
Titolo III	Rimborso prestiti	8.200.000,00	8.000.000,00
	Totale uscite in c/capitale [F]	*107.237.489,02*	*111.560.000,00*
Titolo IV	Fondi di riserva	61.512.514,39	0,00
	Totale fondi [G]	*61.512.514,39*	*0,00*
Titolo V	Partite di giro	12.000.000,00	11.000.000,00
	Totale partite di giro [H]	*12.000.000,00*	*11.000.000,00*
	***Totale uscite** [E + F + G + H]*	***844.724.323,06***	***800.600.000,00***
	Copertura del disavanzo di amministrazione	0,00	---
	Totale a pareggio	**844.724.323,06**	**800.600.000,00**

RISULTATI DIFFERENZIALI		2005	
		COMPETENZA	CASSA
[A - E - G]	Situazione finanziaria	34.653.774,02	32.505.000,00
[C - F]	Saldo movimenti in c/capitale	-67.237.489,02	-61.560.000,00
[A+C-B] - [E+F+G]	Indebitamento / Accreditamento netto	-32.583.715,00	-29.055.000,00
[A+C] - [E+F+G]	Saldo netto da finanziarie / impiegare	-32.583.715,00	-29.055.000,00
[A+C+D] - [E+F+G+H]	Saldo complessivo	-32.583.715,00	-28.055.000,00

CONSIGLIO NAZIONALE DELLE RICERCHE

_____

LA PIANTA ORGANICA DEL PERSONALE E GLI ALLEGATI DI CUI ALL'ART. 60, COMMA 1, DEL D.lgs 30 MARZO 2001, N. 165

Pianta organica del personale

Livello /profilo		*pianta organica ai sensi del Dlg.38/04*	*pianta organica rideterminata (legge finanziaria)*
I	Dirigente di Ricerca	667	593
II	I Ricercatore	1.359	1.261
III	Ricercatore	2.347	2.304
I	Dirigente Tecnologo	56	63
II	I Tecnologo	98	112
III	Tecnologo	299	326
	Dirigente di I fascia	2	2
	Dirigente di II fascia	20	18
IV	Direttore di Divisione r.e.	21	15
IV	Funzionario di Amministrazione	315	256
V		4	35
IV	Collaboratore Tecnico E.R.	683	574
V		590	552
VI		388	405
V	Collaboratore di Amministrazione	112	117
VI		135	126
VII		144	120
VI	Operatore Tecnico	260	243
VII		355	367
VIII		121	118
VII	Operatore di Amministrazione	130	128
VIII		89	89
IX		1	2
VIII	Ausiliario Tecnico	84	78
IX		3	9
IX	Ausiliario di Amministrazione	55	52
	TOTALE	8.338	7.965

Modello 1: Stipendi ed altri assegni fissi

Anno : 2005

Istituzione : 8545 CONSIGLIO NAZIONALE DELLE RICERCHE

Capitolo di Stipendio : 1001 Stipendi

Contratto : 0300 ENTI DI RICERCA

Fase : PREVISIONE INIZIALE

Qualifica	Unità	Assunzioni Previste	Cessazioni Previste	Anni Persona	Stipendio	I.I.S.	RIA	13° Mensilità	Arretrati	Indennità fisse e continuative	Altre Indennità	Recuperi	Totale
direttore divisione r.e.	18	0	0	18,00	302.850,00	123.590,52	120.535,20	45.581,31	0,00	0,00	103.601,16	3.577,97	692.580,22
dirigente di ricerca	527	0	0	518,09	17.004.413,22	3.768.218,82	8.131.298,21	2.408.660,85	0,00	0,00	260.355,77	222,77	31.572.724,10
dirigente il fascia	13	0	0	12,10	403.789,83	0,00	89.206,77	41.083,05	0,00	0,00	14.588,61	0,00	548.668,26
dirigente tecnologo	44	0	0	41,20	1.352.239,62	299.659,55	597.455,62	187.446,23	0,00	0,00	150.412,55	0,00	2.587.213,57
iv liv. - collaboratore ter	581	0	0	559,10	7.730.144,56	3.705.955,21	1.290.620,85	1.060.560,05	0,00	0,00	135.671,21	2.631,22	13.920.320,66
iv liv. - funzionario amministrativo	254	0	0	245,80	3.398.443,09	1.629.268,09	323.647,32	445.946,54	0,00	0,00	0,00	5.466,77	5.791.838,27
ix liv. - ausiliario amministrativo	53	0	0	52,50	399.415,27	329.446,95	25.380,60	62.853,57	0,00	0,00	0,00	322,16	816.774,23
ix liv. - ausiliario tecnico	3	0	0	3,00	22.823,73	18.825,54	552,69	3.516,83	0,00	0,00	0,00	0,00	45.718,79
ix liv. - operatore amministrativo	2	0	0	2,00	15.215,82	12.550,36	4.917,12	2.723,61	0,00	0,00	52,52	141,71	35.317,72
primo ricercatore	1.123	0	0	1.097,10	26.155.039,54	7.610.505,90	14.207.006,16	3.997.712,63	0,00	0,00	96.149,84	9.341,87	52.057.072,20
primo tecnologo	83	0	0	81,40	1.940.589,02	564.666,10	1.169.617,06	306.239,35	0,00	0,00	49.440,73	0,00	4.030.552,26
ricercatore	1.800	0	0	1.770,34	30.687.693,18	11.818.825,25	9.709.217,29	4.351.311,31	0,00	0,00	222.584,85	380.633,40	56.408.998,48
tecnologo (o ctp)	244	0	0	242,30	4.200.113,01	1.617.599,65	1.128.526,79	578.853,29	0,00	0,00	24.171,85	6.610,54	7.542.654,05
v liv. - collaboratore amministrativo	106	0	0	104,63	1.256.195,10	683.178,45	100.263,79	169.969,78	0,00	0,00	2.587,50	0,00	2.212.194,62

Qualifica	Unità	Assunzioni Previste	Cessazioni Previste	Anni Persona	Stipendio	I.I.S.	RIA	13° Mensilità	Arretrati	Indennità fisse e continuative	Altre Indennità	Recuperi	Totale
v liv. - collaboratore ter	624	0	0	613,25	7.362.722,43	4.004.197,48	593.540,15	996.705,00	0,00	0,00	53.033,86	1.050,21	13.009.148,71
v liv. - funzionario amministrativo	34	0	0	31,73	380.952,60	207.180,08	11.062,03	49.932,89	0,00	0,00	0,00	3.996,36	645.131,24
vi liv. - collaboratore amministrativo	114	0	0	112,70	1.185.221,95	725.043,05	7.333,39	159.799,87	0,00	0,00	697,61	2.308,83	2.075.787,04
vi liv. - collaboratore ter	322	0	0	317,08	3.334.606,70	2.039.899,30	49.879,85	452.032,15	0,00	0,00	58.992,73	26.015,70	5.909.395,03
vi liv. - operatore tecnico	180	0	0	168,00	1.766.790,48	1.080.809,52	292.830,72	261.702,56	0,00	0,00	0,00	1,88	3.402.131,40
vii liv. - collaboratore amministrativo	109	0	0	108,93	996.603,84	692.703,30	3.590,33	141.074,79	0,00	0,00	6.103,35	8.120,13	1.831.955,48
vii liv. - operatore amministrativo	127	0	0	125,40	1.147.288,36	797.438,66	125.941,73	172.555,73	0,00	0,00	0,00	3.071,19	2.240.153,29
vii liv. - operatore tecnico	391	0	0	383,01	3.504.169,98	2.435.621,87	184.771,68	510.380,29	0,00	0,00	11.693,30	1.575,89	6.645.061,23
viii liv. - ausiliario tecnico	86	0	0	85,00	705.936,05	536.732,50	53.157,30	107.985,49	0,00	0,00	0,00	1.150,67	1.402.660,67
viii liv. - operatore amministrativo	90	0	0	85,66	711.417,44	540.900,07	59.886,62	109.350,34	0,00	0,00	0,00	5.576,82	1.415.977,65
viii liv. - operatore tecnico	121	0	0	121,00	1.004.920,73	764.054,50	7.184,98	148.013,35	0,00	0,00	0,00	539,16	1.923.634,40
Totale	7.049	0	0	6.899,32	116.969.595,55	46.006.870,72	38.287.424,25	16.771.990,86	0,00	0,00	1.190.137,44	462.355,25	218.763.663,57

Assegno per nucleo famigliare : 516.456,90

Spesa per Nuove Assunzioni : 1.257.089,71

Totale importo lordo : 220.537.210

Modello 2: Altre spese di personale

Anno : 2005

Istituzione : 8545 CONSIGLIO NAZIONALE DELLE RICERCHE

Contratto : 0300 ENTI DI RICERCA

Fase : PREVISIONE INIZIALE

Capitolo	Importo totale capitolo
2002	27.935.004,00
2003	650.000,00
2004	6.741.094,00
2005	28.621.246,00
2006	2.582.000,00
2007	302.147,08
2008	886.213,45
2009	64.154,28
2010	665.087,90
2017	7.583.110,34
2018	26.347.647,48
2028	46.453.826,00
Totale	148.831.530,53

Modello 3: Oneri sociali a carico dell'amministrazione e IRAP

Anno : 2005
Istituzione : 8545 CONSIGLIO NAZIONALE DELLE RICERCHE
Contratto : 0300 ENTI DI RICERCA
Fase : PREVISIONE INIZIALE

Riepilogo dei dati inseriti - CAPITOLI IRAP

Capitolo IRAP	Importo IRAP	1 stipendiali (%)	1 stipendiali (imp)	2 accessorie (%)	2 accessorie (imp)
3001	7.525.672,50	88,00	6.622.591,80	12,00	903.080,70
Totale	7.525.672,50		6.622.591,80		903.080,70

Riepilogo dei dati inseriti - CAPITOLI ONERI SOCIALI

Capitolo ONERI SOCIALI	Importo ONERI SOCIALI	1 stipendiali (%)	1 stipendiali (imp)	2 accessorie (%)	2 accessorie (imp)
4001	88.537.323,50	88,00	77.912.844,68	12,00	10.624.478,82
Totale	88.537.323,50		77.912.844,68		10.624.478,82

RIEPILOGO

Anno : 2005

Istituzione : 8545 CONSIGLIO NAZIONALE DELLE RICERCHE

Contratto : 0300 ENTI DI RICERCA

Fase : PREVISIONE INIZIALE

Spese stipendiali

Capitolo	Descrizione	Importo
1001	stipendi	220.537.210,00

Spese accessorie

Capitolo	Descrizione	Importo
2002	2002	27.935.004,00
2003	Missioni	650.000,00
2004	Buoni pasto	6.741.094,00
2005	Altre spese di personale	28.621.246,00
2006	Spese di formazione	2.582.000,00
2007	Spese per il personale comandato	302.147,08
2008	Rimborsi ricevuti da altre Amministrazioni per spese di personale	886.213,45
2009	2009	64.154,28
2010	Fondo Dirigenti 2^ fascia	665.087,90
2017	Fondo Trattamento accessorio ricercatori e tecnologi	7.583.110,34
2018	Fondo Trattamento accessorio personale dei livelli (dal IV al IX)	26.347.647,48

Capitolo	Descrizione	Importo
2028	Oneri per rinnovi contrattuali riferiti ad anni precedenti	46.453.826,00

IRAP

Capitolo	Descrizione	1 stipendiali	2 accessorie	Importo
3001	Irap	88,00	12,00	7.525.672,50

Oneri a carico amministrazione

Capitolo	Descrizione	1 stipendiali	2 accessorie	Importo
4001	Contributi	88,00	12,00	88.537.323,50

PROSPETTO DI CONCORDANZA TRA IL BILANCIO DI PREVISIONE 2005 E GLI ALLEGATI 2005

BILANCIO DI PREVISIONE 2005 Tavola 3 - Ripartizione risorse ordianrie 2005 - Spese per il personale		**ALLEGATI AL BILANCIO DI PREVISIONE 2005 (Circolare Ministero del Tesoro n. 2 prot. n. 0009363 del 31/01/2005)**			Note
Descrizione	Importo	Capitolo	Descrizione	Importo	
Stipendi a personale a tempo indeterminato	242.300.000,00	1001	Mod. 1 - Stipendi ed altri assegni fissi	220.537.209,71	
		2002	Mod. Riepilogo - Oneri per rinnov contrattuali al lordo oneri riflessi	27.935.004,00	
		2007	Mod. Riepilogo - Spese per il personale comandato	-	
Totale	242.300.000,00		***Totale***	248.472.213,71	
Differenza				***6.172.213,71***	
Recuperi per assenze	-		*462.355,25*		L'imputazione della relativa spesa sui pertinenti capitoli del bilancio avviene al lordo dei recuperi per assenze, ritardi, scioperi, etc..
Oneri previdenziali su rinnovo contrattuale 2005			- *6.937.004,00*		Oneri previdenziali su rinnovo contrattuale
Totale a quadratura	**242.300.000,00**			**242.300.000,00**	

BILANCIO DI PREVISIONE 2005			**ALLEGATI AL BILANCIO DI PREVISIONE 2005 (Circolare Ministero del Tesoro n. 2 prot. n. 0009363 del 31/01/2005)**			Note
Descrizione		Importo	Capitolo	Descrizione	Importo	
Stipendi a personale a tempo determinato		18.780.000,00	2005	Mod. Riepilogo - Altre spese di personale	28.621.246,00	
Da conto annnuale 2003	Collaborazioni coordinate e continuative	9.841.246,00				
Totale		28.621.246,00	***Totale***		28.621.246,00	
Differenza		-			-	
Totale		**28.621.246,00**			**28.621.246,00**	

PROSPETTO DI CONCORDANZA TRA IL BILANCIO DI PREVISIONE 2005 E GLI ALLEGATI 2005

BILANCIO DI PREVISIONE 2005			**ALLEGATI AL BILANCIO DI PREVISIONE 2005 (Circolare Ministero del Tesoro n. 2 prot. n. 0009363 del 31/01/2005**			Note
Voce di spesa	Descrizione	Importo	Capitolo	Descrizione	Importo	
Imposte e contributi a carico dell'Ente		103.000.000,00	3001	Modello 3: Oneri sociali a carico dell'amministrazione ed IRAP - ***Irap***	7.525.672,50	
			4001	Modello 3: Oneri sociali a carico dell'amministrazione ed IRAP - ***Contributi a carico amministrazione***	88.537.323,50	
Totale		103.000.000,00	***Totale***		96.062.996,00	
Differenza		-			*6.937.004,00*	Oneri previdenziali su rinnovo contrattuale iscritti al codice 2002
Totale		**103.000.000,00**			**103.000.000,00**	

BILANCIO DI PREVISIONE 2005		**ALLEGATI AL BILANCIO DI PREVISIONE 2005 (Circolare Ministero del Tesoro n. 2 prot. n. 0009363 del 31/01/2005)**			Note
Descrizione	Importo	Capitolo	Descrizione	Importo	
Fondo per il finanziamento del trattamento accessorio	34.660.000,00	2009	Mod. Riepilogo - Fondo dirigenti 1^ fascia	64.154,28	
		2010	Mod. Riepilogo - Fondo dirigenti 2^ fascia	665.087,90	
		2017	Mod. Riepilogo - Fondo trattamento accessorio ricercatori e tecnologi	7.583.110,34	
		2018	Mod. Riepilogo - Fondo trattamento accessorio personale dei livelli (dal IV al IX)	26.347.647,48	
Totale	34.660.000,00	***Totale***		34.660.000,00	
Differenza				-	
Totale	**34.660.000,00**			**34.660.000,00**	

PROSPETTO DI CONCORDANZA TRA IL BILANCIO DI PREVISIONE 2005 E GLI ALLEGATI 2005

BILANCIO DI PREVISIONE 2005		**ALLEGATI AL BILANCIO DI PREVISIONE 2005 (Circolare Ministero del Tesoro n. 2 prot. n. 0009363 del 31/01/2005**			Note
Descrizione	Importo	Capitolo	Descrizione	Importo	
Missioni del personale	650.000,00	2003	Mod. Riepilogo - Spese per missioni	650.000,00	
Totale	650.000,00			650.000,00	
Differenza				-	
Totale	**650.000,00**			**650.000,00**	

BILANCIO DI PREVISIONE 2005			**ALLEGATI AL BILANCIO DI PREVISIONE 2005 (Circolare Ministero del Tesoro n. 2 prot. n. 0009363 del 31/01/2005**			Note
Voce di spesa	Descrizione	Importo	Capitolo	Descrizione	Importo	
Formazione al personale		2.582.000,00	2006	Mod. Riepilogo - Spese di formazione	2.582.000,00	
Totale		2.582.000,00			2.582.000,00	
Differenza					-	
Totale		**2.582.000,00**			**2.582.000,00**	

DATO RISULTANTE DAL CONTO ANNUALE 2003			**ALLEGATI AL BILANCIO DI PREVISIONE 2005 (Circolare Ministero del Tesoro n. 2 prot. n. 0009363 del 31/01/2005**			Note
Voce di spesa	Descrizione	Importo	Capitolo	Descrizione	Importo	
Buoni pasto		6.741.094,00	2004	Mod. Riepilogo - Spese per buon pasto	6.741.094,00	
Totale		6.741.094,00			6.741.094,00	
Differenza					-	
Totale		**6.741.094,00**			**6.741.094,00**	

CONSIGLIO NAZIONALE DELLE RICERCHE

IL PREVENTIVO ECONOMICO

PREVENTIVO ECONOMICO

	2005	
	Parziali	Totali
A) VALORE DELLA PRODUZIONE		
1) *Entrate derivanti da trasferimenti*		696.000.000,00
2) *Entrate derivanti dalla vendita di prodotti e servizi*		61.600.000,00
3) *Entrate diverse*		2.400.000,00
Totale valore della produzione **(A)**		***760.000.000,00***
B) COSTI DELLA PRODUZIONE		
4) *per materie prime, sussidiarie, consumo e merci*		49.600.000,00
5) *per servizi*		171.300.000,00
6) *per godimento beni di terzi*		29.900.000,00
7) *per il personale*		424.000.000,00
a) salari e stipendi	280.000.000,00	
b) oneri sociali	94.000.000,00	
c) Quota dell'esercizio per l'adeguamento del fondo di trattamento di fine rapporto	21.000.000,00	
d) altri costi	29.000.000,00	
8) *Ammortamenti e svalutazioni*		80.000.000,00
a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	0,00	
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	80.000.000,00	
c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	0,00	
9) *Variazioni delle rimanenze di materie di consumo*		0,00
10) *Accantonamenti per rischi*		0,00
11) *Accantonamenti ai fondi per oneri*		0,00
12) *Oneri tributari*		2.600.000,00
Totale Costi della produzione **(B)**		***757.400.000,00***
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)		**2.600.000,00**
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI		
13) *Proventi da partecipazioni*		0,00
14) *Interessi e altri oneri finanziari*		3.800.000,00
15) *Utili e perdite su cambi*		0,00
16) *Altri proventi finanziari*		0,00
Totale proventi ed oneri finanziari **(C)**		***3.800.000,00***
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE		
17) *Rivalutazioni:*		0,00
a) di partecipazioni	0,00	
b) di imobilizzazioni finanziarie	0,00	
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante	0,00	
18) *Svalutazioni:*		0,00
a) di partecipazioni	0,00	
b) di imobilizzazioni finanziarie	0,00	
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante	0,00	
Totale rettifiche di valore **(D)**		***0,00***
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI		
19) *Proventi straordinari*		0,00
20) *Oneri straordinari*		0,00
21) *Imposte di esercizi precedenti*		0,00
22) *Sopravvenienze attive ed insussistenze del passivo derivanti dalla gestione dei residui*		1.800.000,00
23) *Sopravvenienze passive ed insussistenze dell'attivo derivanti dalla gestione dei residui*		0,00
24) *Plusvalenze da alienazioni*		0,00
25) *Minusvalenze da alienazioni*		0,00
Totale delle partite straordinarie **(E)**		***1.800.000,00***
Risultato prima delle imposte (A-B-C-D+E)		**600.000,00**
26) *Imposte dell'esercizio*		0,00
Avanzo Economico		**600.000,00**

CONSIGLIO NAZIONALE DELLE RICERCHE

ALLEGATI AL
BILANCIO PREVENTIVO

CONSIGLIO NAZIONALE DELLE RICERCHE

IL BILANCIO PLURIENNALE

CONSIGLIO NAZIONALE DELLE RICERCHE

IL BILANCIO PLURIENNALE

PARTE ENTRATE

E N T R A T E

Titoli / Categorie		Previsioni di competenza		
Codice	Denominazione	esercizio 2005	esercizio 2006	esercizio 2007
	Avanzo di amministrazione presunto	32.583.715,00	29.827.000,00	0,00
01	**TERRA ED AMBIENTE**			
01.01	Titolo I - Trasferimenti			
01.01.02	Finanziamenti dal MIUR con destinazione specifica	2.184.553,02	2.288.000,00	2.447.000,00
01.01.03	Finanziamenti da parte di altri ministeri	12.059.865,55	12.630.000,00	13.511.000,00
01.01.04	Finanziamenti da parte dell'Unione Europea e di organismi internazionali	8.574.650,09	8.980.000,00	9.606.000,00
01.01.05	Finanziamenti da parte delle Regioni e degli enti locali	3.388.166,08	3.548.000,00	3.796.000,00
01.01.06	Finanziamenti da parte di altri enti pubblici	2.768.051,19	2.899.000,00	3.101.000,00
01.01.07	Finanziamenti da parte di soggetti privati	643.190,00	674.000,00	721.000,00
	Totale Titolo I	29.618.475,93	31.019.000,00	33.182.000,00
01.02	Titolo II - Compensi per prestazioni di servizi tecnico-scientifici			
01.02.01	Entrate derivanti da prestazioni di servizi e dalla vendita di prodotti	19.146.878,50	20.052.000,00	21.453.000,00
	Totale Titolo II	19.146.878,50	20.052.000,00	21.453.000,00
	TOTALE 01 - TERRA ED AMBIENTE	**48.765.354,43**	**51.071.000,00**	**54.635.000,00**
02	**ENERGIA E TRASPORTI**			
02.01	Titolo I - Trasferimenti			
02.01.02	Finanziamenti dal MIUR con destinazione specifica	1.591.382,37	1.667.000,00	1.783.000,00
02.01.03	Finanziamenti da parte di altri ministeri	2.175.385,23	2.278.000,00	2.437.000,00
02.01.04	Finanziamenti da parte dell'Unione Europea e di organismi internazionali	2.199.750,77	2.304.000,00	2.464.000,00
02.01.05	Finanziamenti da parte delle Regioni e degli enti locali	336.341,00	352.000,00	377.000,00
02.01.06	Finanziamenti da parte di altri enti pubblici	629.842,00	660.000,00	706.000,00
02.01.07	Finanziamenti da parte di soggetti privati	269.000,00	282.000,00	301.000,00
	Totale Titolo I	7.201.701,37	7.543.000,00	8.068.000,00
02.02	Titolo II - Compensi per prestazioni di servizi tecnico-scientifici			
02.02.01	Entrate derivanti da prestazioni di servizi e dalla vendita di prodotti	1.795.298,18	1.880.000,00	2.011.000,00
	Totale Titolo II	1.795.298,18	1.880.000,00	2.011.000,00
	TOTALE 02 - ENERGIA E TRASPORTI	**8.996.999,55**	**9.423.000,00**	**10.079.000,00**
03	**AGROALIMENTARE**			
03.01	Titolo I - Trasferimenti			
03.01.02	Finanziamenti dal MIUR con destinazione specifica	708.276,00	742.000,00	794.000,00
03.01.03	Finanziamenti da parte di altri ministeri	3.572.710,23	3.742.000,00	4.003.000,00
03.01.04	Finanziamenti da parte dell'Unione Europea e di organismi internazionali	1.637.798,00	1.715.000,00	1.835.000,00
03.01.05	Finanziamenti da parte delle Regioni e degli enti locali	3.487.845,02	3.653.000,00	3.908.000,00
03.01.06	Finanziamenti da parte di altri enti pubblici	577.389,73	605.000,00	647.000,00
03.01.07	Finanziamenti da parte di soggetti privati	70.000,00	73.000,00	78.000,00
	Totale Titolo I	10.054.018,98	10.530.000,00	11.265.000,00

E N T R A T E

Titoli / Categorie		Previsioni di competenza		
Codice	Denominazione	esercizio 2005	esercizio 2006	esercizio 2007
03.02	Titolo II - Compensi per prestazioni di servizi tecnico-scientifici			
03.02.01	Entrate derivanti da prestazioni di servizi e dalla vendita di prodotti	2.328.525,57	2.439.000,00	2.609.000,00
	Totale Titolo II	2.328.525,57	2.439.000,00	2.609.000,00
	TOTALE 03 - AGROALIMENTARE	**12.382.544,55**	**12.969.000,00**	**13.874.000,00**
04	**MEDICINA**			
04.01	Titolo I - Trasferimenti			
04.01.02	Finanziamenti dal MIUR con destinazione specifica	1.711.188,04	1.792.000,00	1.917.000,00
04.01.03	Finanziamenti da parte di altri ministeri	1.020.258,25	1.068.000,00	1.143.000,00
04.01.04	Finanziamenti da parte dell'Unione Europea e di organismi internazionali	3.538.767,65	3.706.000,00	3.965.000,00
04.01.05	Finanziamenti da parte delle Regioni e degli enti locali	860.462,21	901.000,00	964.000,00
04.01.06	Finanziamenti da parte di altri enti pubblici	35.463.499,81	37.140.000,00	39.731.000,00
04.01.07	Finanziamenti da parte di soggetti privati	362.603,00	380.000,00	406.000,00
	Totale Titolo I	42.956.778,96	44.987.000,00	48.126.000,00
04.02	Titolo II - Compensi per prestazioni di servizi tecnico-scientifici			
04.02.01	Entrate derivanti da prestazioni di servizi e dalla vendita di prodotti	14.116.827,42	14.784.000,00	15.815.000,00
	Totale Titolo II	14.116.827,42	14.784.000,00	15.815.000,00
	TOTALE 04 - MEDICINA	**57.073.606,38**	**59.771.000,00**	**63.941.000,00**
05	**SCIENZE DELLA VITA**			
05.01	Titolo I - Trasferimenti			
05.01.02	Finanziamenti dal MIUR con destinazione specifica	1.521.477,50	1.593.000,00	1.705.000,00
05.01.03	Finanziamenti da parte di altri ministeri	1.113.610,00	1.166.000,00	1.248.000,00
05.01.04	Finanziamenti da parte dell'Unione Europea e di organismi internazionali	760.648,00	797.000,00	852.000,00
05.01.05	Finanziamenti da parte delle Regioni e degli enti locali	1.106.932,00	1.160.000,00	1.240.000,00
05.01.06	Finanziamenti da parte di altri enti pubblici	250.243,00	262.000,00	280.000,00
05.01.07	Finanziamenti da parte di soggetti privati	941.895,00	986.000,00	1.055.000,00
	Totale Titolo I	5.694.805,50	5.964.000,00	6.380.000,00
05.02	Titolo II - Compensi per prestazioni di servizi tecnico-scientifici			
05.02.01	Entrate derivanti da prestazioni di servizi e dalla vendita di prodotti	1.855.065,00	1.943.000,00	2.078.000,00
	Totale Titolo II	1.855.065,00	1.943.000,00	2.078.000,00
	TOTALE 05 - SCIENZE DELLA VITA	**7.549.870,50**	**7.907.000,00**	**8.458.000,00**
06	**PROGETTAZIONE MOLECOLARE**			
06.01	Titolo I - Trasferimenti			
06.01.02	Finanziamenti dal MIUR con destinazione specifica	3.362.398,49	3.521.000,00	3.767.000,00
06.01.03	Finanziamenti da parte di altri ministeri	1.190.833,54	1.247.000,00	1.334.000,00
06.01.04	Finanziamenti da parte dell'Unione Europea e di organismi internazionali	4.183.441,50	4.381.000,00	4.687.000,00
06.01.05	Finanziamenti da parte delle Regioni e degli enti locali	6.585.846,71	6.897.000,00	7.378.000,00
06.01.06	Finanziamenti da parte di altri enti pubblici	62.688,00	66.000,00	70.000,00

E N T R A T E

Titoli / Categorie		Previsioni di competenza		
Codice	Denominazione	esercizio 2005	esercizio 2006	esercizio 2007
06.01.07	Finanziamenti da parte di soggetti privati	274.069,09	287.000,00	307.000,00
	Totale Titolo I	15.659.277,33	16.399.000,00	17.543.000,00
06.02	Titolo II - Compensi per prestazioni di servizi tecnico-scientifici			
06.02.01	Entrate derivanti da prestazioni di servizi e dalla vendita di prodotti	2.684.311,73	2.811.000,00	3.007.000,00
	Totale Titolo II	2.684.311,73	2.811.000,00	3.007.000,00
06.04	Titolo III - Entrate diverse			
06.04.02	Altre entrate	204.808,79	214.000,00	229.000,00
	Totale Titolo III	204.808,79	214.000,00	229.000,00
	TOTALE 06 - PROGETTAZIONE MOLECOLARE	**18.548.397,85**	**19.424.000,00**	**20.779.000,00**
07	**MATERIALI E DISPOSITIVI**			
07.01	Titolo I - Trasferimenti			
07.01.02	Finanziamenti dal MIUR con destinazione specifica	3.345.495,55	3.504.000,00	3.748.000,00
07.01.03	Finanziamenti da parte di altri ministeri	432.000,00	452.000,00	484.000,00
07.01.04	Finanziamenti da parte dell'Unione Europea e di organismi internazionali	1.712.703,22	1.797.000,00	1.922.000,00
07.01.05	Finanziamenti da parte delle Regioni e degli enti locali	970.256,52	1.016.000,00	1.087.000,00
07.01.06	Finanziamenti da parte di altri enti pubblici	1.286.011,00	1.347.000,00	1.441.000,00
07.01.07	Finanziamenti da parte di soggetti privati	93.545,79	98.000,00	105.000,00
	Totale Titolo I	7.840.012,08	8.214.000,00	8.787.000,00
07.02	Titolo II - Compensi per prestazioni di servizi tecnico-scientifici			
07.02.01	Entrate derivanti da prestazioni di servizi e dalla vendita di prodotti	1.455.693,10	1.524.000,00	1.631.000,00
	Totale Titolo II	1.455.693,10	1.524.000,00	1.631.000,00
07.04	Titolo III - Entrate diverse			
07.04.02	Altre entrate	2.700,00	0,00	0,00
	Totale Titolo III	2.700,00	0,00	0,00
	TOTALE 07 - MATERIALI E DISPOSITIVI	**9.298.405,18**	**9.738.000,00**	**10.418.000,00**
08	**SISTEMI DI PRODUZIONE**			
08.01	Titolo I - Trasferimenti			
08.01.02	Finanziamenti dal MIUR con destinazione specifica	583.192,71	611.000,00	653.000,00
08.01.03	Finanziamenti da parte di altri ministeri	1.761.380,00	1.845.000,00	1.973.000,00
08.01.04	Finanziamenti da parte dell'Unione Europea e di organismi internazionali	1.637.573,00	1.715.000,00	1.835.000,00
08.01.05	Finanziamenti da parte delle Regioni e degli enti locali	3.299.468,00	3.455.000,00	3.696.000,00
08.01.06	Finanziamenti da parte di altri enti pubblici	74.000,00	77.000,00	83.000,00
08.01.07	Finanziamenti da parte di soggetti privati	210.095,23	220.000,00	235.000,00
	Totale Titolo I	7.565.708,94	7.923.000,00	8.475.000,00

E N T R A T E

Titoli / Categorie		Previsioni di competenza		
Codice	Denominazione	esercizio 2005	esercizio 2006	esercizio 2007
08.02	Titolo II - Compensi per prestazioni di servizi tecnico-scientifici			
08.02.01	Entrate derivanti da prestazioni di servizi e dalla vendita di prodotti	8.575.038,28	8.980.000,00	9.607.000,00
	Totale Titolo II	8.575.038,28	8.980.000,00	9.607.000,00
	TOTALE 08 - SISTEMI DI PRODUZIONE	**16.140.747,22**	**16.903.000,00**	**18.082.000,00**
09	**TECNOLOGIE DELL'INFORMAZIONE E DELLE COMUNICAZIONI**			
09.01	Titolo I - Trasferimenti			
09.01.02	Finanziamenti dal MIUR con destinazione specifica	1.687.160,00	1.767.000,00	1.890.000,00
09.01.03	Finanziamenti da parte di altri ministeri	2.078.872,00	2.177.000,00	2.329.000,00
09.01.04	Finanziamenti da parte dell'Unione Europea e di organismi internazionali	2.388.582,46	2.501.000,00	2.676.000,00
09.01.05	Finanziamenti da parte delle Regioni e degli enti locali	5.369.526,60	5.623.000,00	6.016.000,00
09.01.06	Finanziamenti da parte di altri enti pubblici	366.750,00	384.000,00	411.000,00
09.01.07	Finanziamenti da parte di soggetti privati	69.750,00	73.000,00	78.000,00
	Totale Titolo I	11.960.641,06	12.525.000,00	13.400.000,00
09.02	Titolo II - Compensi per prestazioni di servizi tecnico-scientifici			
09.02.01	Entrate derivanti da prestazioni di servizi e dalla vendita di prodotti	7.442.769,98	7.800.000,00	8.343.000,00
	Totale Titolo II	7.442.769,98	7.800.000,00	8.343.000,00
09.04	Titolo III - Entrate diverse			
09.04.02	Altre entrate	4.750,00	0,00	0,00
	Totale Titolo III	4.750,00	0,00	0,00
	TOTALE 09 - TECNOLOGIE DELL'INFOR - MAZIONE E DELLE COMUNICAZIONI	**19.408.161,04**	**20.325.000,00**	**21.743.000,00**
10	**IDENTITA' CULTURALE**			
10.01	Titolo I - Trasferimenti			
10.01.02	Finanziamenti dal MIUR con destinazione specifica	371.053,34	389.000,00	416.000,00
10.01.03	Finanziamenti da parte di altri ministeri	598.018,00	626.000,00	670.000,00
10.01.04	Finanziamenti da parte dell'Unione Europea e di organismi internazionali	612.771,55	642.000,00	687.000,00
10.01.05	Finanziamenti da parte delle Regioni e degli enti locali	161.790,50	169.000,00	181.000,00
10.01.06	Finanziamenti da parte di altri enti pubblici	99.787,61	105.000,00	112.000,00
10.01.07	Finanziamenti da parte di soggetti privati	258.221,00	270.000,00	289.000,00
	Totale Titolo I	2.101.642,00	2.201.000,00	2.355.000,00
10.02	Titolo II - Compensi per prestazioni di servizi tecnico-scientifici			
10.02.01	Entrate derivanti da prestazioni di servizi e dalla vendita di prodotti	871.955,25	914.000,00	978.000,00
	Totale Titolo II	871.955,25	914.000,00	978.000,00

E N T R A T E

Titoli / Categorie		Previsioni di competenza		
Codice	Denominazione	esercizio 2005	esercizio 2006	esercizio 2007
09.04	Titolo III - Entrate diverse			
09.04.02	Altre entrate	1.131,26	0,00	0,00
	Totale Titolo III	1.131,26	0,00	0,00
	TOTALE 10 - IDENTITA' CULTURALE	**2.974.728,51**	**3.115.000,00**	**3.333.000,00**
11	**PATRIMONIO CULTURALE**			
11.01	Titolo I - Trasferimenti			
11.01.02	Finanziamenti dal MIUR con destinazione specifica	265.066,89	278.000,00	297.000,00
11.01.03	Finanziamenti da parte di altri ministeri	820.277,00	859.000,00	919.000,00
11.01.04	Finanziamenti da parte dell'Unione Europea e di organismi internazionali	1.101.768,50	1.154.000,00	1.234.000,00
11.01.05	Finanziamenti da parte delle Regioni e degli enti locali	214.923,00	225.000,00	241.000,00
11.01.06	Finanziamenti da parte di altri enti pubblici	47.400,00	50.000,00	53.000,00
11.01.07	Finanziamenti da parte di soggetti privati	19.500,00	20.000,00	22.000,00
	Totale Titolo I	2.468.935,39	2.586.000,00	2.766.000,00
11.02	Titolo II - Compensi per prestazioni di servizi tecnico-scientifici			
11.02.01	Entrate derivanti da prestazioni di servizi e dalla vendita di prodotti	672.617,50	704.000,00	754.000,00
	Totale Titolo II	672.617,50	704.000,00	754.000,00
	TOTALE 11 - PATRIMONIO CULTURALE	**3.141.552,89**	**3.290.000,00**	**3.520.000,00**
TOTALE ENTRATE MACRO AREE SCIENTIFICHE		***204.280.368,10***	***213.936.000,00***	***228.862.000,00***
12	**RICERCA SPONTANEA A TEMA LIBERO**			
12.01	Titolo I - Trasferimenti			
12.01.02	Finanziamenti dal MIUR con destinazione specifica	78.744,00	82.000,00	88.000,00
12.01.03	Finanziamenti da parte di altri ministeri	57.500,00	60.000,00	64.000,00
12.01.04	Finanziamenti da parte dell'Unione Europea e di organismi internazionali	407.860,20	427.000,00	457.000,00
12.01.05	Finanziamenti da parte delle Regioni e degli enti locali	23.600,00	25.000,00	26.000,00
12.01.06	Finanziamenti da parte di altri enti pubblici	24.844,00	26.000,00	28.000,00
12.01.07	Finanziamenti da parte di soggetti privati	70.000,00	73.000,00	78.000,00
	Totale Titolo I	662.548,20	693.000,00	741.000,00
12.02	Titolo II - Compensi per prestazioni di servizi tecnico-scientifici			
12.02.01	Entrate derivanti da prestazioni di servizi e dalla vendita di prodotti	354.410,87	371.000,00	397.000,00
	Totale Titolo II	354.410,87	371.000,00	397.000,00
	TOTALE 12 - RICERCA SPONTANEA A TEMA LIBERO	**1.016.959,07**	**1.064.000,00**	**1.138.000,00**
TOTALE ENTRATE RETE SCIENTIFICA		***205.297.327,17***	***215.000.000,00***	***230.000.000,00***

E N T R A T E

Titoli / Categorie		Previsioni di competenza		
Codice	Denominazione	esercizio 2005	esercizio 2006	esercizio 2007
13	**AMMINISTRAZIONE DELL'ENTE**			
13.01	Titolo I - Trasferimenti			
13.01.01	Finanziamenti ordinari dal MIUR	534.764.013,00	537.518.896,00	537.518.896,00
13.01.02	Finanziamenti dal MIUR con destinazione specifica	10.000.000,00	7.746.853,00	7.746.853,00
13.01.03	Finanziamenti da parte di altri ministeri	7.000.000,00	0,00	0,00
13.01.04	Finanziamenti da parte dell'Unione Europea e di organismi internazionali	90.000,00	200.000,00	300.000,00
13.01.05	Finanziamenti da parte delle Regioni e degli enti locali	457.052,30	600.000,00	800.000,00
13.01.06	Finanziamenti da parte di altri enti pubblici	0,00	0,00	0,00
13.01.07	Finanziamenti da parte di soggetti privati	0,00	0,00	0,00
	Totale Titolo I	552.311.065,30	546.065.749,00	546.365.749,00
13.02	Titolo II - Compensi per prestazioni di servizi tecnico-scientifici			
13.02.01	Entrate derivanti da prestazioni di servizi e dalla vendita di prodotti	300.000,00	300.000,00	300.000,00
	Totale Titolo II	300.000,00	300.000,00	300.000,00
13.03	Titolo III - Entrate diverse			
13.03.01	Redditi e proventi patrimoniali	400.000,00	400.000,00	400.000,00
13.03.02	Altre entrate	1.832.215,59	2.000.000,00	2.200.000,00
	Totale Titolo III	2.232.215,59	2.400.000,00	2.600.000,00
13.04	Titolo IV - Alienazioni patrimoniali e riscossione di crediti			
13.04.01	Entrate per l'alienazione di beni patrimoniali	40.000.000,00	10.000.000,00	10.000.000,00
13.04.02	Entrate per la riscossione di crediti	0,00	0,00	0,00
	Totale Titolo IV	40.000.000,00	10.000.000,00	10.000.000,00
13.05	Titolo V - Ricorso al mercato finanziario			
13.05.01	Accensione di mutui per spese di investimento	0,00	0,00	0,00
	Totale Titolo V	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 13 - AMMINISTRAZIONE DELL'ENTE	**594.843.280,89**	**558.765.749,00**	**559.265.749,00**
13.06	Titolo VI - Partite di Giro			
13.06.01	Partite di giro varie	12.000.000,00	12.000.000,00	12.000.000,00
	Totale Titolo VI	12.000.000,00	12.000.000,00	12.000.000,00
	TOTALE GENERALE DELLE ENTRATE	**844.724.323,06**	**815.592.749,00**	**801.265.749,00**

CONSIGLIO NAZIONALE DELLE RICERCHE

IL BILANCIO PLURIENNALE

PARTE USCITE

U S C I T E

Titoli / Categorie		Previsioni di competenza		
Codice	Denominazione	esercizio 2005	esercizio 2006	esercizio 2007
01	**TERRA ED AMBIENTE**			
01.01	Titolo I - Spese correnti			
01.01.02	Spese per il personale	6.007.435,09	5.558.024,00	5.603.581,00
01.01.03	Beni di consumo e servizi	20.682.370,57	19.135.137,00	19.291.985,00
01.01.04	Beni, servizi e prestazioni tecnico-scientifici	18.025.753,52	16.677.262,00	16.813.961,00
01.01.05	Dottorati, borse di studio ed assegni di ricerca	6.563.197,62	6.072.210,00	6.121.982,00
01.01.06	Oneri triburari	1.134.573,85	1.049.697,00	1.058.301,00
	Totale Titolo I	52.413.330,65	48.492.330,00	48.889.810,00
01.02	Titolo II - Spese di investimento			
01.02.02	Acquisizione di beni di uso durevole	7.757.761,48	7.177.410,00	7.236.241,00
	Totale Titolo II	7.757.761,48	7.177.410,00	7.236.241,00
	TOTALE 01 - TERRA ED AMBIENTE	**60.171.092,13**	**55.669.740,00**	**56.126.051,00**
02	**ENERGIA E TRASPORTI**			
02.01	Titolo I - Spese correnti			
02.01.02	Spese per il personale	1.024.601,17	947.952,00	955.722,00
02.01.03	Beni di consumo e servizi	2.364.590,30	2.187.697,00	2.205.629,00
02.01.04	Beni, servizi e prestazioni tecnico-scientifici	3.836.601,60	3.549.589,00	3.578.684,00
02.01.05	Dottorati, borse di studio ed assegni di ricerca	1.276.659,00	1.181.153,00	1.190.835,00
02.01.06	Oneri triburari	196.219,08	181.540,00	183.028,00
	Totale Titolo I	8.698.671,15	8.047.931,00	8.113.898,00
02.02	Titolo II - Spese di investimento			
02.02.02	Acquisizione di beni di uso durevole	3.261.227,00	3.017.257,00	3.041.989,00
	Totale Titolo II	3.261.227,00	3.017.257,00	3.041.989,00
	TOTALE 02 - ENERGIA E TRASPORTI	**11.959.898,15**	**11.065.188,00**	**11.155.887,00**
03	**AGROALIMENTARE**			
03.01	Titolo I - Spese correnti			
03.01.02	Spese per il personale	1.914.372,92	1.771.160,00	1.785.678,00
03.01.03	Beni di consumo e servizi	5.295.128,19	4.899.004,00	4.939.160,00
03.01.04	Beni, servizi e prestazioni tecnico-scientifici	6.260.741,21	5.792.380,00	5.839.859,00
03.01.05	Dottorati, borse di studio ed assegni di ricerca	1.518.278,11	1.404.697,00	1.416.211,00
03.01.06	Oneri triburari	252.574,28	233.679,00	235.595,00
	Totale Titolo I	15.241.094,71	14.100.920,00	14.216.503,00
03.02	Titolo II - Spese di investimento			
03.02.01	Opere immobiliari	11.000,00	10.177,00	10.261,00

U S C I T E

Titoli / Categorie		Previsioni di competenza		
Codice	Denominazione	esercizio 2005	esercizio 2006	esercizio 2007
03.02.02	Acquisizione di beni di uso durevole	2.682.028,43	2.481.388,00	2.501.727,00
	Totale Titolo II	2.693.028,43	2.491.565,00	2.511.988,00
	TOTALE 03 - AGROALIMENTARE	**17.934.123,14**	**16.592.485,00**	**16.728.491,00**
04	**MEDICINA**			
04.01	Titolo I - Spese correnti			
04.01.02	Spese per il personale	1.092.961,10	1.011.198,00	1.019.486,00
04.01.03	Beni di consumo e servizi	6.132.952,33	5.674.151,00	5.720.661,00
04.01.04	Beni, servizi e prestazioni tecnico-scientifici	50.246.339,37	46.487.452,00	46.868.493,00
04.01.05	Dottorati, borse di studio ed assegni di ricerca	942.524,74	872.015,00	879.163,00
04.01.06	Oneri triburari	51.724,01	47.855,00	48.247,00
	Totale Titolo I	58.466.501,55	54.092.671,00	54.536.050,00
04.02	Titolo II - Spese di investimento			
04.02.02	Acquisizione di beni di uso durevole	4.034.485,92	3.732.669,00	3.763.265,00
	Totale Titolo II	4.034.485,92	3.732.669,00	3.763.265,00
	TOTALE 04 - MEDICINA	**62.500.987,47**	**57.825.340,00**	**58.299.315,00**
05	**SCIENZE DELLA VITA**			
05.01	Titolo I - Spese correnti			
05.01.02	Spese per il personale	464.628,26	429.870,00	433.393,00
05.01.03	Beni di consumo e servizi	1.070.418,67	990.342,00	998.459,00
05.01.04	Beni, servizi e prestazioni tecnico-scientifici	6.292.792,97	5.822.034,00	5.869.756,00
05.01.05	Dottorati, borse di studio ed assegni di ricerca	503.127,26	465.489,00	469.304,00
05.01.06	Oneri triburari	24.200,00	22.390,00	22.573,00
	Totale Titolo I	8.355.167,16	7.730.125,00	7.793.485,00
05.02	Titolo II - Spese di investimento			
05.02.02	Acquisizione di beni di uso durevole	1.789.815,43	1.655.921,00	1.669.494,00
	Totale Titolo II	1.789.815,43	1.655.921,00	1.669.494,00
	TOTALE 05 - SCIENZE DELLA VITA	**10.144.982,59**	**9.386.046,00**	**9.462.979,00**
06	**PROGETTAZIONE MOLECOLARE**			
06.01	Titolo I - Spese correnti			
06.01.02	Spese per il personale	1.607.689,46	1.487.420,00	1.499.611,00
06.01.03	Beni di consumo e servizi	6.965.939,18	6.444.823,00	6.497.649,00
06.01.04	Beni, servizi e prestazioni tecnico-scientifici	8.741.015,21	8.087.107,00	8.153.395,00
06.01.05	Dottorati, borse di studio ed assegni di ricerca	1.384.014,30	1.280.477,00	1.290.973,00

U S C I T E

Titoli / Categorie		Previsioni di competenza		
Codice	Denominazione	esercizio 2005	esercizio 2006	esercizio 2007
06.01.06	Oneri triburari	204.752,10	189.435,00	190.988,00
	Totale Titolo I	18.903.410,25	17.489.262,00	17.632.616,00
06.02	Titolo II - Spese di investimento			
06.02.02	Acquisizione di beni di uso durevole	6.441.135,78	5.959.280,00	6.008.126,00
	Totale Titolo II	6.441.135,78	5.959.280,00	6.008.126,00
	TOTALE 06 - PROGETTAZIONE MOLECOLARE	**25.344.546,03**	**23.448.542,00**	**23.640.742,00**
07	**MATERIALI E DISPOSITIVI**			
07.01	Titolo I - Spese correnti			
07.01.02	Spese per il personale	1.312.620,41	1.214.424,00	1.224.379,00
07.01.03	Beni di consumo e servizi	4.812.704,71	4.452.670,00	4.489.168,00
07.01.04	Beni, servizi e prestazioni tecnico-scientifici	4.944.716,42	4.574.806,00	4.612.305,00
07.01.05	Dottorati, borse di studio ed assegni di ricerca	1.029.993,59	952.941,00	960.752,00
07.01.06	Oneri triburari	83.566,15	77.315,00	77.948,00
	Totale Titolo I	12.183.601,28	11.272.156,00	11.364.552,00
07.02	Titolo II - Spese di investimento			
07.02.01	Opere immobiliari	150.000,00	138.779,00	139.916,00
07.02.02	Acquisizione di beni di uso durevole	7.168.167,22	6.631.923,00	6.686.283,00
	Totale Titolo II	7.318.167,22	6.770.702,00	6.826.199,00
	TOTALE 07 - MATERIALI E DISPOSITIVI	**19.501.768,50**	**18.042.858,00**	**18.190.751,00**
08	**SISTEMI DI PRODUZIONE**			
08.01	Titolo I - Spese correnti			
08.01.02	Spese per il personale	1.621.610,45	1.500.299,00	1.512.597,00
08.01.03	Beni di consumo e servizi	5.817.861,09	5.382.632,00	5.426.752,00
08.01.04	Beni, servizi e prestazioni tecnico-scientifici	4.528.064,79	4.189.324,00	4.223.663,00
08.01.05	Dottorati, borse di studio ed assegni di ricerca	2.259.432,52	2.090.406,00	2.107.541,00
08.01.06	Oneri triburari	363.171,35	336.003,00	338.757,00
	Totale Titolo I	14.590.140,20	13.498.664,00	13.609.310,00
08.02	Titolo II - Spese di investimento			
08.02.02	Acquisizione di beni di uso durevole	4.494.293,22	4.158.079,00	4.192.161,00
	Totale Titolo II	4.494.293,22	4.158.079,00	4.192.161,00
	TOTALE 08 - SISTEMI DI PRODUZIONE	**19.084.433,42**	**17.656.743,00**	**17.801.471,00**

U S C I T E

Titoli / Categorie		Previsioni di competenza		
Codice	Denominazione	esercizio 2005	esercizio 2006	esercizio 2007
09	**TECNOLOGIE DELL'INFORMAZIONE E DELLE COMUNICAZIONI**			
09.01	Titolo I - Spese correnti			
09.01.02	Spese per il personale	1.874.204,63	1.733.997,00	1.748.210,00
09.01.03	Beni di consumo e servizi	6.507.598,97	6.020.771,00	6.070.121,00
09.01.04	Beni, servizi e prestazioni tecnico-scientifici	5.428.005,41	5.021.941,00	5.063.104,00
09.01.05	Dottorati, borse di studio ed assegni di ricerca	2.491.320,91	2.304.947,00	2.323.840,00
09.01.06	Oneri triburari	78.215,88	72.365,00	72.958,00
	Totale Titolo I	16.379.345,80	15.154.021,00	15.278.233,00
09.02	Titolo II - Spese di investimento			
09.02.02	Acquisizione di beni di uso durevole	4.908.918,84	4.541.687,00	4.578.914,00
	Totale Titolo II	4.908.918,84	4.541.687,00	4.578.914,00
	TOTALE 09 - TECNOLOGIE DELL'INFOR - MAZIONE E DELLE COMUNICAZIONI	**21.288.264,64**	**19.695.708,00**	**19.857.147,00**
10	**IDENTITA' CULTURALE**			
10.01	Titolo I - Spese correnti			
10.01.02	Spese per il personale	828.554,49	766.571,00	772.854,00
10.01.03	Beni di consumo e servizi	1.481.363,69	1.370.544,00	1.381.778,00
10.01.04	Beni, servizi e prestazioni tecnico-scientifici	1.223.898,28	1.132.339,00	1.141.621,00
10.01.05	Dottorati, borse di studio ed assegni di ricerca	966.119,14	893.845,00	901.171,00
10.01.06	Oneri triburari	118.760,59	109.876,00	110.777,00
	Totale Titolo I	4.618.696,19	4.273.175,00	4.308.201,00
10.02	Titolo II - Spese di investimento			
10.02.02	Acquisizione di beni di uso durevole	1.308.286,60	1.210.415,00	1.220.336,00
	Totale Titolo II	1.308.286,60	1.210.415,00	1.220.336,00
	TOTALE 10 - IDENTITA' CULTURALE	**5.926.982,79**	**5.483.590,00**	**5.528.537,00**
11	**PATRIMONIO CULTURALE**			
11.01	Titolo I - Spese correnti			
11.01.02	Spese per il personale	714.938,40	661.454,00	666.876,00
11.01.03	Beni di consumo e servizi	1.860.120,59	1.720.966,00	1.735.073,00
11.01.04	Beni, servizi e prestazioni tecnico-scientifici	1.273.264,54	1.178.013,00	1.187.669,00
11.01.05	Dottorati, borse di studio ed assegni di ricerca	467.007,00	432.071,00	435.612,00
11.01.06	Oneri triburari	36.998,02	34.230,00	34.511,00
	Totale Titolo I	4.352.328,55	4.026.734,00	4.059.741,00

U S C I T E

Titoli / Categorie		Previsioni di competenza		
Codice	Denominazione	esercizio 2005	esercizio 2006	esercizio 2007
11.02	Titolo II - Spese di investimento			
11.02.02	Acquisizione di beni di uso durevole	963.396,60	891.326,00	898.632,00
	Totale Titolo II	963.396,60	891.326,00	898.632,00
	TOTALE 11 - PATRIMONIO CULTURALE	**5.315.725,15**	**4.918.060,00**	**4.958.373,00**
TOTALE USCITE MACRO AREE SCIENTIFICHE		***259.172.804,01***	***239.784.300,00***	***241.749.744,00***
12	**RICERCA SPONTANEA A TEMA LIBERO**			
12.01	Titolo I - Spese correnti			
12.01.02	Spese per il personale	441.347,13	408.330,00	411.677,00
12.01.03	Beni di consumo e servizi	882.825,13	816.782,00	823.477,00
12.01.04	Beni, servizi e prestazioni tecnico-scientifici	1.833.345,35	1.696.194,00	1.710.098,00
12.01.05	Dottorati, borse di studio ed assegni di ricerca	137.699,00	127.398,00	128.442,00
12.01.06	Oneri triburari	33.445,14	30.943,00	31.197,00
	Totale Titolo I	3.328.661,75	3.079.647,00	3.104.891,00
12.02	Titolo II - Spese di investimento			
12.02.02	Acquisizione di beni di uso durevole	1.227.912,50	1.136.053,00	1.145.365,00
	Totale Titolo II	1.227.912,50	1.136.053,00	1.145.365,00
	TOTALE 12 - RICERCA SPONTANEA A TEMA LIBERO	**4.556.574,25**	**4.215.700,00**	**4.250.256,00**
TOTALE USCITE RETE SCIENTIFICA		***263.729.378,26***	***244.000.000,00***	***246.000.000,00***
13	**AMMINISTRAZIONE DELL'ENTE**			
13.01	Titolo I - Spese correnti			
13.01.01	Spese per gli organi dell'ente	1.330.876,00	1.000.000,00	1.000.000,00
13.01.02	Spese per il personale	386.738.351,90	405.000.000,00	411.400.000,00
13.01.03	Beni di consumo e servizi	28.156.846,51	20.000.000,00	20.000.000,00
13.01.04	Beni, servizi e prestazioni tecnico-scientifici	25.959.580,00	20.000.000,00	20.000.000,00
13.01.05	Dottorati, borse di studio ed assegni di ricerca	50.000,00	0,00	0,00
13.01.06	Oneri triburari	407.716,00	400.000,00	400.000,00
13.01.07	Oneri finanziari	3.800.000,00	3.800.000,00	3.800.000,00
	Totale Titolo I	446.443.370,41	450.200.000,00	456.600.000,00
13.02	Titolo II - Spese di investimento			
13.02.01	Opere immobiliari	26.552.500,00	10.000.000,00	10.000.000,00
13.02.02	Acquisizione di beni di uso durevole	1.800.000,00	500.000,00	500.000,00
13.02.03	Partecipazioni	486.560,00	0,00	0,00

U S C I T E

Titoli / Categorie		Previsioni di competenza		
Codice	Denominazione	esercizio 2005	esercizio 2006	esercizio 2007
13.02.04	Indennità di anzianità	24.000.000,00	24.000.000,00	24.000.000,00
	Totale Titolo II	52.839.060,00	34.500.000,00	34.500.000,00
13.03	Titolo III - Rimborso prestiti			
13.03.01	Rimborso mutui	8.200.000,00	8.200.000,00	8.200.000,00
	Totale Titolo III	8.200.000,00	8.200.000,00	8.200.000,00
	TOTALE 13 - AMMINISTRAZIONE DELL'ENTE	**507.482.430,41**	**492.900.000,00**	**499.300.000,00**
13.04	Titolo IV - Fondi di riserva			
13.04.01	Fondo di riserva	9.747.623,00	865.749,00	1.565.749,00
13.04.02	Fondo speciale per i rinnovi contrattuali in corso	29.827.000,00	65.827.000,00	42.400.000,00
13.04.03	Fondo rischi ed oneri	21.937.891,39	0,00	0,00
	Totale Titolo IV	61.512.514,39	66.692.749,00	43.965.749,00
13.05	Titolo V - Partite di Giro			
13.05.01	Partite di giro varie	12.000.000,00	12.000.000,00	12.000.000,00
	Totale Titolo V	12.000.000,00	12.000.000,00	12.000.000,00
	TOTALE GENERALE DELLE USCITE	**844.724.323,06**	**815.592.749,00**	**801.265.749,00**

CONSIGLIO NAZIONALE DELLE RICERCHE

Relazione del Presidente

Parte A ***Elementi contabili***

Parte B ***Considerazioni programmatiche***

Parte A Elementi contabili

1. Premessa

Il progetto definitivo del bilancio di previsione 2005 viene predisposto a conclusione del procedimento previsto dall'art. 9 del regolamento di amministrazione, contabilità e finanza del CNR[1] emanato con decreto del Presidente del 4/05/2005, prot. n. 25034, pubblicato nel supplemento ordinario n. 101 alla Gazzetta Ufficiale della Repubblica Italiana n. 124 del 30/05/2005 e la cui entrata in vigore è prevista per il 1° giugno p.v.. La precedente formulazione del bilancio era stata redatta con uno schema temporaneo mutuato dalle regole generali di contabilità pubblica del D.P.R. 97/2003.

La nuova rappresentazione delle allocazioni privilegia a livello di struttura decisionale del bilancio la dimensione obiettivi, organizzata in macroaree dipartimentali. A livello gestionale i piani di gestione come rappresentati nel nuovo sistema informatico SIGLA costituiscono il termine di riferimento per la predisposizione del progetto di bilancio. Essi consentono di rappresentare le attività di ricerca attraverso un sistema di commesse, strumento essenziale per migliorare la funzionalità del CNR. Come è noto la tecnica di gestione per commesse rientra nel più generale strumento della Gestione Progettuale (Project Management) di uso generale nella conduzione di progetti complessi che coinvolgono più soggetti esecutori, in particolare con riferimento alle grandi strutture di ricerca multitematiche e multi disciplinari, come il CNR.

Per comprendere meglio l'ambito di applicazione del sistema delle commesse occorre ricordare che, in applicazione della legge di riforma, le attività dell'Ente sono classificabili in tre direttrici, fortemente correlate agli Assi previsti dal Programma Nazionale di Ricerca (PRN):

- attività di ricerca spontanea, a tema libero (detta curiosity driven);
- attività di ricerca finalizzata allo sviluppo delle competenze;
- attività di ricerca, sviluppo e dimostrazione finalizzate alla realizzazione degli obiettivi posti dalle aree tematiche a carattere strategico sulle quali l'Ente è prioritariamente impegnato (indicate nella legge di riordino come "macroaree").

Il peso relativo di queste direttrici è stato definito dal Consiglio di Amministrazione in sede di formulazione delle linee guida per il Programma Triennale (deliberazione n. 9, in data 2 settembre 2004).

L'assetto programmatico dell'Ente sarà, quindi, il risultato di un processo di convergenza verso la coerenza tra "domanda di ricerca" espressa dai Dipartimenti e "offerta di ricerca" proposta dagli Istituti.

[1] Nelle more dell'approvazione dei nuovi regolamenti, il Consiglio di Amministrazione in data 23 dicembre 2004 (delib. n. 58), ha, approvato un bilancio di previsione,formulato secondo un schema provvisorio, successivamente variato in data 16 marzo 2005 (delibera n. 26) E' stato utilizzato uno schema ad hoc, in quanto non è stato ritenuto opportuno redigere il bilancio secondo le previgenti norme per evitare sia un segnale contraddittorio di continuità nel vecchio schema di assegnazione delle risorse, sia la prosecuzione nell'uso di uno strumento giudicato negativamente dagli organi di controllo

Si precisa che la gestione per commesse non si applica alle attività di ricerca spontanea a tema libero per la quale la proposta compete al singolo ricercatore (o a un gruppo di ricercatori) nell'ambito del budget preassegnato dal Consiglio di Amministrazione alle diverse aree scientifiche disciplinari.

Sul sito www.cnr.it/documenti è possibile consultare i molteplici scritti ivi pubblicati sull'avviato progetto di riorganizzazione delle attività di ricerca.

Ciò premesso, gli Istituti (centri di responsabilità di attività scientifica) hanno esposto nei piani di gestione le proprie previsioni di entrata e di spesa (formula "full costing") per l'esercizio finanziario 2005, organizzate per offerte di commessa ai Comitati Ordinatori[2] per lo sviluppo di progetti a carattere strategico e/o di sviluppo competenze. Separatamente dalle predette commesse sono state indicate le previsioni riferibili alla ricerca spontanea a tema libero.

Nei "bilanci programmatici dei dipartimenti" sono quindi confluiti i piani di gestione degli Istituti per i valori delle commesse concordate con i singoli dipartimenti, in corrispondenza dei rispettivi obiettivi progettuali e dai medesimi dipartimenti accettate.

Conclusivamente sulla base di n. 94 progetti proposti dai Comitati Ordinatori, gli Istituti hanno sviluppato n. 684 offerte di commessa nonché n. 327 proposte di attività di ricerca a tema libero che sono ancora in fase di esame e per la cui presentazione sono ancora aperti i termini.
Nel "bilancio funzionale dell'amministrazione centrale dell'Ente" sono invece confluiti i piani di gestione elaborati dai centri di responsabilità funzionali [3] secondo le indicazioni ricevute dalla Direzione Generale.
Il progetto di bilancio è stato quindi predisposto sulla base delle risultanze dei bilanci programmatici dei dipartimenti e di quello funzionale dell'amministrazione centrale dell'Ente ed integrato con le proposte di ricerca spontanea a tema libero.

2. Il preventivo finanziario decisionale

Il preventivo finanziario decisionale è formulato in termini di competenza e di cassa e si articola per le entrate e per le uscite in unità previsionali di base. Il regolamento di amministrazione, contabilità e finanza (cfr. art. 2 comma 1, lettera i) individua le predette unità nell'insieme organico di risorse finanziarie finalizzate a distinti obiettivi programmatici (Macroaree scientifiche e tecnologiche /Dipartimenti), all'obiettivo ricerca spontanea a tema libero di cui all'art. 44, comma 1 del regolamento di organizzazione e funzionamento nonché ad un obiettivo funzionale (Amministrazione centrale dell'Ente).
In particolare l'art. 57 del regolamento di organizzazione e funzionamento individua le macro aree scientifiche e tecnologiche di cui all'art. 3 comma 2 del decreto di riordino del CNR (decreto legislativo 4 giugno 2003, n. 127), come segue:

1. Terra e ambiente
2. Energia e trasporti

[2] Costituiti nella fase di avvio del processo di riordino ed incaricati di formulare proposte per l'attivazione dei dipartimenti/centri di responsabilità programmatici
[3] Unità organizzative dell'amministrazione centrale dell'Ente (cfr. art. 5, comma 2, del regolamento di amministrazione, contabilità e finanza)

3. Agroalimentare
4. Medicina
5. Scienze della vita
6. Progettazione molecolare
7. Materiali e dispositivi
8. Sistemi di produzione
9. Tecnologie dell'informazione e delle Comunicazioni
10. Identità culturale
11. Patrimonio culturale

Come intuibile la nuova struttura di bilancio, fortemente innovativa rispetto a quella prevista nel previgente regolamento di contabilità, non consente per l'esercizio finanziario 2005 la comparazione diretta dei dati previsionali con quelli relativi al 2004.
Il prospetto che segue offre il quadro riassuntivo delle entrate (escluse le partite di giro) previste in c/competenza 2005 con riferimento sia a quelle ordinarie che a quelle da terzi:

a) Avanzo presunto di amministrazione dell'esercizio precedente	
- Ordinario[4]	20.583.715,00
- Intesa di programma CNR/MIUR "Edilizia"[5]	8.000.000,00
- Intesa di programma CNR/MIUR "Strumentazione Tecnico Scientifica"[5]	4.000.000,00
Totale a) Avanzo presunto	32.583.715,00
b) Risorse ordinarie	
- Contributo di funzionamento del MIUR	534.764.013,00
- Alienazione sedi - (*ex IROE, V.S. Martino della Battaglia e Azienda Agricola Scandicci)*	40.000.000,00
- Entrate varie (sfruttamento brevetti, locazioni attive, recuperi diversi)	2.000.000,00
Totale b) Risorse ordinarie	576.764.013,00
c) Risorse da terzi	
- Previste dalle strutture scientifiche	205.297.327,17
- Previste dalla Struttura Amministrativa Centrale	1.079.267,89
- Finanziamento dal Ministero delle infrastrutture	7.000.000,00
- Intesa di programma CNR/MIUR "Edilizia"	10.000.000,00
Totale b) Risorse da terzi	223.376.595,06
Totale (a+b+c)	832.724.323,06

Per quanto riguarda il presunto avanzo di amministrazione si rinvia all'apposito allegato al bilancio come previsto dall'art. 11, comma 2, lettera c) del regolamento di amministrazione, contabilità e finanza.

[4] Cfr. assestamento del bilancio di previsione 2004 approvato dal Consiglio di amministrazione in data 15 dicembre 2004, delibera n. 42.
[5] Trattasi di entrate realizzate e non utilizzate nell'esercizio finanziario 2004.

In ordine al contributo di funzionamento, il decreto Ministeriale di ripartizione del Fondo ordinario per gli enti e le istituzioni di ricerca per l'esercizio finanziario 2004 (D.M. 29 settembre 2004, n. 1173 Ric.), stabilisce che, ai fini dell'elaborazione dei rispettivi bilanci di previsione per gli anni 2005 e 2006, gli enti di ricerca possono considerare il 98% dell'assegnazione per ciascuno di essi stabilita dal predetto decreto di riparto per l'anno 2004 con esclusione degli importi a destinazione vincolata. Tale indicazione per il CNR è stata ribadita con la nota prot. n. 875, in data 7 ottobre 2004 del MIUR. L'assegnazione per il CNR, come sopra ridotta è pari ad euro 534.764.013,00 (+12,5 milioni di euro rispetto alla previsione iniziale 2004). Detta assegnazione ricomprende euro 25 milioni inerenti al "diritto di prelievo" dell'INAF per gli istituti CNR confluiti nel predetto Ente. Si procederà a coerenti variazioni di bilancio non appena sarà nota la ripartizione del Fondo ordinario per gli enti e le istituzioni di ricerca per l'esercizio finanziario 2005.

Le entrate più rilevanti, oltre quelle inerenti alla alienazione degli immobili siti in Via Panciatichi a Firenze, in via S. Martino della Battaglia a Roma e della Azienda Agricola di Scandicci, sono relative al proseguimento dell'attuazione dell'Intesa di programma CNR/MIUR "Edilizia" (previsti 10 milioni di euro) e al finanziamento ex legge 396/90 del Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti (euro 7 milioni).

Le entrate provenienti da "terzi" previste dalle strutture scientifiche e dalla struttura amministrativa centrale ammontano complessivamente ad euro 206.376.594,25[6] e registrano una diminuzione di 21,6 milioni di euro rispetto a quanto previsto nel bilancio di previsione provvisorio[7]. Di questo importo 11 milioni di euro sono risultati di competenza dell'esercizio finanziario 2004 e, quindi non si è corrispondentemente modificato l'ammontare delle risorse complessivamente spendibili nell'esercizio.

Per quanto riguarda la "massa spendibile" è importante sottolineare che in complesso sono nell'esercizio 2005, utilizzabili 92 milioni di euro derivanti da pregressi esercizi; attraverso lo strumento del nuovo piano di gestione sono state acquisite informazioni sulla imputazione alle singole commesse delle risorse provenienti dagli esercizi precedenti.

Va, inoltre, evidenziato con soddisfazione che il valore del rapporto tra risorse totali e risorse ordinarie ("fattore di amplificazione") impiegate dalla rete scientifica per le attività progettuali, passa da circa 1,4 nel bilancio di previsione 2004 a 1,7 nel bilancio di previsione 2005: questo significa che a 100 euro di dotazione ordinaria il CNR ricorrendo a finanziamenti esterni riesce ad aggiungerne altri 70.

Lo schema che segue illustra la "Macroripartizione delle risorse" del bilancio 2005, dove sono schematizzate le previste disponibilità e la conseguente allocazione delle medesime.

---

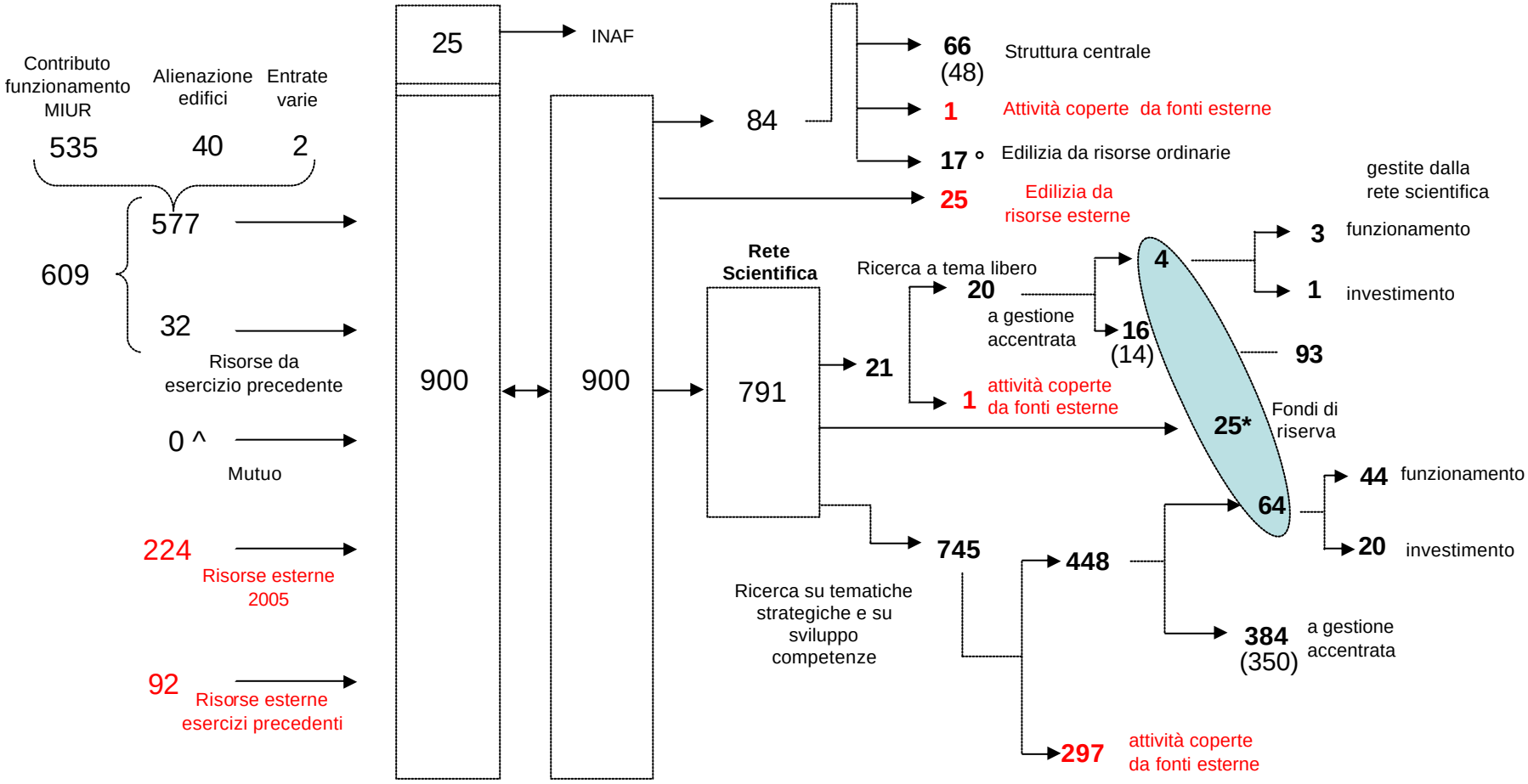
[6] Ricomprende euro 9.622.136,90 destinati dalle strutture alla copertura di oneri del personale assunto a tempo determinato. L'importo è attribuito al centro di responsabilità " Amministrazione dell'Ente" che provvede al pagamento dei predetti oneri.

[7] Formulato sulla base di informazioni richieste agli Istituti in forma sintetica nello "schema preliminare dei Piani di gestione".

Macroripartizione delle risorse

Previsioni 2005 entrate vs uscite (milioni di €)

Versione 2.4 – Preventivo 2005



^ 30 nell'esercizio precedente.
° di cui 12 restituzione mutui pregressi.

*I fondi di riserva sono così costituiti:
- 2,7 nuove proposte di elevata attrattività
- 21,9 per successiva ripartizione sulla base dell'andamento delle attività di ricerca

I valori tra parentesi si riferiscono alle spese di personale

Dal peso che avranno le entrate da terzi deriva l'esigenza di un dinamico aggiornamento delle previsioni di bilancio che via via dovrà registrare le nuove disponibilità acquisite. Pertanto l'iniziale previsione 2005 dovrà essere incrementata. Si sottolinea comunque che l'effettiva spendibilità degli importi derivanti da terzi è condizionata dal perfezionamento delle obbligazioni giuridiche corrispondenti.

Di seguito è esposta la ripartizione delle risorse ordinarie[8], tra le strutture dell'Ente sulla base della quale le strutture medesime hanno predisposto i piani di gestione/parte spese unitamente alle risorse "da terzi".

	parziali	totali
STRUTTURA AMMINISTRATIVA CENTRALE		
Organi dell'Ente e uffici di diretta collaborazione		2.900.000,00
- *Organi di governo*	*1.180.000,00*	
- *Attività scientifiche di carattere generale*	*1.120.000,00*	
- *Rapporti con i media e comunicazione istituzionale*	*500.000,00*	
- *Organismi di controllo*	*100.000,00*	
Investimenti immobiliari		17.000.000,00
- *Costruzione, acquisizione e manutenzione straordinaria immobili*	*5.000.000,00*	
- *Quote ammortamento mutui*	*8.200.000,00*	
- *Interessi su mutui*	*3.800.000,00*	
Spese per il personale[9]		422.860.000,00
- *Stipendi a personale a tempo indeterminato*	*242.300.000,00*	
- *Stipendi a personale a tempo determinato*	*18.780.000,00*	
- *Trattamento accessorio*	*34.660.000,00*	
- *Indennità responsabili degli uffici di diretta collaborazione*	*120.000,00*	
- *Imposte e contributi a carico dell'ente*	*103.000.000,00*	
- *Acquisto di buoni fruttiferi postali (TFR personale iscritto INPS)*	*9.000.000,00*	
- *T.F.R. personale iscritto all'INPDAP e al CPS*	*15.000.000,00*	
Altre spese per il personale		11.089.000,00
- *Formazione*	*2.582.000,00*	
- *Benefici di natura assistenziale e sociale*	*2.582.000,00*	
- *Equo premio inventori*	*25.000,00*	
- *Missioni (solo struttura amministrativa centrale)*	*650.000,00*	
- *Mensa (solo struttura amministrativa centrale)*	*750.000,00*	
- *Indennità e compensi ai Capi dipartimento, ai Capi progetto ed ai Responsabili di commessa*	*3.000.000,00*	
- *Indennità e compensi ai direttori di istituto*	*1.500.000,00*	
Spese per il supporto all'attivazione dei Dipartimenti		150.000,00
Convenzioni e consorzi		7.150.000,00
- *Consorzio RFX, Comune S.Marco dei Cavoti, Cineca, Themis, Ercin-Geie, Geophysica, Airi, Campec, Sincert, spin-off*	*2.520.000,00*	
- *Rete GARR - Associazione Consortium GARR*	*3.530.000,00*	
- *Rete GARR - canoni linee, manutenzioni, servizi*	*1.100.000,00*	

[8] Cfr. deliberazioni del C.d.A. n. 58 e n. 26 rispettivamente in data 23 dicembre 2004 e 16 marzo 2005 inerenti al bilancio di previsione provvisorio.

[9] Al lordo dell'importo di euro 29.827.000,00 accantonato al Fondo speciale per i rinnovi contrattuali in corso.

Mezzi oceanografici		5.200.000,00
Attività di promozione e sviluppo della ricerca (area umanistica)		3.000.000,00
Attività internazionale		9.460.785,00
- *Accordi internazionali*	*900.000,00*	
- *Mobilità dei ricercatori*	*630.000,00*	
- *Iniziative per l'internazionalizzazione della rete scientifica*	*90.000,00*	
- *Programmi internazionali*	*1.716.500,00*	
- *Partecipazione ad attività di organismi internazionali*	*1.190.000,00*	
- *Realizzazione, stampa, diffusione e spedizione pubblicazioni*	*150.000,00*	
- *sorgenti neutroniche – ISIS*	*1.712.000,00*	
- *IODP, ERCIM, W3C*	*101.500,00*	
- *ILL – Institut Laue Langevin*[10]	*2.970.785,00*	
Estensione e mantenimento brevetti		350.000,00
Biblioteca centrale		1.000.000,00
Affitti		16.300.000,00
Altre spese		8.425.716,00
- *Relazioni con il pubblico*	*80.000,00*	
- *Programmazione operativa*	*450.000,00*	
- *Prevenzione e protezione*	*580.000,00*	
- *Reti e telecomunicazioni*	*1.300.000,00*	
- *Sistemi informativi*	*900.000,00*	
- *Affari legali*	*100.000,00*	
- *Manutenzione ordinaria immobili*	*500.000,00*	
- *Vigilanza, pulizia, giardinaggio, facchinaggio, manutenzioni, utenze, spese varie d'ufficio*	*4.150.000,00*	
- *Imposte e tasse*	*365.716,00*	
Fondo riserva		1.000.728,00
Totale A - Struttura aministrativa centrale		**505.886.229,00**
STRUTTURE SCIENTIFICHE		
Utilizzate dalle strutture scientifiche nei piani di gestione (ricomprende euro 2.582.284 per attività internazionale afferente all'Area di Monterotondo)		67.897.497,61
Accantonate al Fondo rischi ed oneri [11]		21.937.891,39
Accantonate al Fondo di riserva per:		
a) spese legate a nuove proposte di elevata attrattività		2.746.895,00
b) importo riconoscibile all'INAF per gli Istituti CNR confluiti nel suddetto Ente		6.000.000,00
Totale B - Strutture scientifiche		**98.582.284,00**
Totale A + B[12] **.....**		**604.468.513,00**

[10] Trattasi di un accordo internazionale per l'utilizzazione di tempo macchina presso la sorgente neutronica continua di Grenoble – Gli oneri inerenti fino al 2004 sono stati previsti nel bilancio INFM.

[11] Per successiva ripartizione sulla base dell'evoluzione delle attività di ricerca a tema libero e della eventuale ulteriore puntualizzazione delle commesse.

[12] Ai fini del confronto con il precedente quadro riassuntivo delle entrate l'importo è composto come segue:
- 24.583.715,00 parte avanzo presunto di amministrazione dell'esercizio precedente
- 576.764.013,00 totale risorse ordinarie
- 3.120.785,00 parte risorse da terzi per recupero oneri personale a tempo determinato

604.468.513,00 Totale

Il preventivo finanziario nella parte uscite presenta una rilevante particolarità rispetto al bilancio competenza di un qualsiasi ente pubblico. Infatti, accanto alla colonna delle previsioni in c/competenza, espone la colonna " full costing" dove le spese vengono ridistribuite sulla base degli effettivi utilizzatori dei fattori produttivi. Gli stanziamenti di spesa del centro di responsabilità "Amministrazione dell'Ente" sono infatti relativi alla copertura di oneri relativi a tutte le strutture dell'Ente, quali:

- oneri connessi al trattamento economico ed accessorio di tutto il personale dipendente a tempo indeterminato e determinato, ai benefici di natura assistenziale e sociale, alla formazione, al trattamento di quiescenza, all'equo premio, all'indennità e compensi ai capi di dipartimento, ai capi progetto, ai responsabili di commesse, ai direttori di istituto.
- oneri connessi alle locazioni, ai brevetti, alle attività internazionali, al noleggio di nave oceanografica, alle opere immobiliari, al rimborso mutui e prestiti nonché alle spese generali di Ente.

Le uniche previsioni non ridistribuite con la logica del "full costing" sono le seguenti:

a. euro 30 milioni[13] inerenti a spese per realizzazioni edilizie in corso in quanto i relativi costi non sono al momento attribuibili ad alcuna struttura dell'Ente;
b. euro 12 milioni per "interessi e quote ammortamento mutui pregressi";
c. euro 19 milioni riconoscibili all'INAF per spese di personale degli Istituti CNR accorpati al predetto Ente. Al momento il predetto importo è mantenuto al centro di responsabilità "Amministrazione dell'Ente" che sta ancora provvedendo al trattamento economico del personale confluito nell'INAF.

Conclusivamente la previsione "full costing" imputabile al centro di responsabilità "Amministrazione centrale" è pari ad euro 67 milioni (al netto delle voci sopraelencate).

3. Il quadro generale riassuntivo della gestione finanziaria

Al fine di agevolare la lettura dei dati del preventivo finanziario decisionale sono stati predisposti i seguenti riassunti:

1. Entrate ed uscite della rete scientifica;
2. Generale delle entrate e delle uscite;
3. Generale della gestione finanziaria come previsto dall'art. 14 del regolamento di amministrazione, contabilità e finanza dell'Ente.

[13] Di cui:
- 18.000.000,00 inerenti alle realizzazioni previste dell'Intesa di programma CNR/MIUR "Edilizia"
- 7.000.000,00 inerenti alle realizzazioni previste dalla convenzione MIT/CNR
- 5.000.000,00 altre realizzazioni in corso spesate su fondi ordinari

30.000.000,00 Totale

4. La pianta organica del personale e gli allegati di cui all'art. 60, comma 1, del D.lgs 30 marzo 2001, n. 165 [14]

La pianta organica del personale è stata rideterminata sulla base di quanto disposto dalla legge finanziaria 2005 [15] ed il numero dei posti in organico è diminuito di 373 unità.

Gli allegati di cui all'art. 60, comma 1, del D.lgs 30 marzo 2001, n. 165, inerenti alle previsioni di spesa del personale sono già stati trasmessi al MEF – Dipartimento della Ragioneria generale dello Stato dopo la prescritta verifica effettuata dal Collegio dei Revisori dei Conti.

5. Il preventivo economico

Il preventivo economico di cui all'art. 15 del regolamento di amministrazione, contabilità e finanza dell'Ente è strutturato in forma scalare, in modo da pervenire alla determinazione del risultato economico di esercizio attraverso successive accumulazioni di componenti, ciascuna delle quali esprime il contributo di una particolare area di gestione alla redditività generale. In particolare, le componenti del reddito sono rappresentate in modo da mettere in evidenza le aree di gestione man mano più periferiche rispetto a quella principale, ed in modo da separare lo specifico apporto di ciascuna all'esito della gestione complessiva.

Il documento evidenzia: i proventi ed i costi che si prevede di realizzare nel corso della gestione secondo criteri di competenza economica; le poste che non avranno nello stesso esercizio la contemporanea manifestazione finanziaria e le altre poste sempre economiche, provenienti dalle utilità dei beni patrimoniali da impiegare nella gestione.
I dati rappresentati sono il risultato dell'aggregazione delle previsioni economiche effettuate dalle strutture dell'Ente nei piani di gestione.

Si rileva un presunto avanzo economico di 600 mila euro.

6. Il bilancio pluriennale

Il bilancio pluriennale di cui all'art. 10 del regolamento di amministrazione, contabilità e finanza, è redatto in termini di sola competenza e presenta un'articolazione delle poste coincidente con quella del preventivo finanziario decisionale.

Le risorse prevedibili sono rappresentate nel quadro che segue:

[14] Cfr. art. 12, comma 3, del regolamento di amministrazione, contabilità e finanza.
[15] Art. 1, comma 93, delle legge 30 dicembre 2004, 311.

	2005	2006	2007
a) Avanzo presunto di amministrazione dell'esercizio precedente			
- Ordinario	24.583.715,00	-	-
- Vincolato	8.000.000,00	29.827.000,00	-
Totale a) Avanzo presunto	32.583.715,00	29.827.000,00	0,00
b) Risorse ordinarie			
- Contributo di funzionamento del MIUR	534.764.013,00	537.518.896,00	537.518.896,00
- Alienazione sedi	40.000.000,00	10.000.000,00	10.000.000,00
- Entrate varie (sfruttamento brevetti, locazioni attive, recuperi diversi)	2.000.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00
Totale b) Risorse ordinarie	576.764.013,00	549.518.896,00	549.518.896,00
c) Risorse da terzi			
- Previste dalle strutture scientifiche	205.297.327,17	215.000.000,00	230.000.000,00
- Previste dalla Struttura Amministrativa Centrale ...	1.079.267,89	1.500.000,00	2.000.000,00
- Finanziamento dal Ministero delle infrastrutture	7.000.000,00	-	-
- Intesa di programma CNR/MIUR "Edilizia"	10.000.000,00	-	-
- Finanziamento MIUR Laboratorio Luce di Sincrotrone di Grenoble	-	7.746.853,00	7.746.853,00
Totale b) Risorse da terzi	223.376.595,06	224.246.853,00	239.746.853,00
Totale (a+b+c)	832.724.323,06	803.592.749,00	789.265.749,00

L'avanzo presunto previsto per l'esercizio 2006 e dato dall'importo accantonato nel 2005 al Fondo speciale per i rinnovi contrattuali in corso. Considerato che per il 2005 non si prevede che il contratto collettivo di lavoro venga sottoscritto, l'importo dovrà obbligatoriamente confluire nell'avanzo di amministrazione per essere disponibile nel 2006 per le stesse finalità [16].

Il contributo di funzionamento del MIUR per il 2006 è previsto sulla base di quanto stabilito dal decreto Ministeriale di ripartizione del Fondo ordinario per gli enti e le istituzioni di ricerca per l'esercizio finanziario 2004, ovvero, è pari all'assegnazione prevista per il 2005 decurtata dall'importo di euro 25 milioni riconoscibili all'INAF per gli Istituti CNR confluiti nel predetto Ente ed integrato con i contributi previsti per INFM, INOA e IDAIC [17].

In assenza di indicazioni Ministeriali, viene previsto per il 2007 analogo importo.
La previsione di entrata per "alienazione sedi" rientra nell'avviato programma di dismissioni di immobili in proprietà non più necessari alle attività del CNR.

[16] Cfr. art.19, comma 2, del regolamento di amministrazione, contabilità e finanza.

[17] Così determinato:

534.764.013,00	+	Previsione iniziale 2005 CNR
25.000.000,00	-	"diritto prelievo" INAF
22.918.338,00	+	Previsione iniziale 2005 INFM
4.642.113,00	+	Previsione iniziale 2005 INOA
194.432,00	+	Previsione iniziale 2005 IDAIC
537.518.896,00		Previsione 2006 e 2007

Il finanziamento per il laboratorio di luce di Sincrotrone di Grenoble precedentemente trasferito dal MIUR all'INFM è ora da prevedere sul bilancio del CNR.

Per quanto riguarda le risorse da terzi previste dalle strutture dell'Ente l'incremento è valutato sulla base dei risultati delle pregresse gestioni.

7. La tabella dimostrativa del presunto risultato di amministrazione

Il presunto avanzo di amministrazione dell'esercizio precedente pari ad euro 32.583.715,00, è dimostrato nell'apposita tabella, in conformità a quanto previsto dall'art. 16 del regolamento di amministrazione, contabilità e finanza dell'Ente.

8. Il preventivo finanziario riclassificato per funzioni obiettivo

Il preventivo finanziario riclassificato per funzione obiettivo di cui all'art. 11, comma 2, lettera e), del regolamento di amministrazione, contabilità e finanza dell'Ente evidenzia per ciascuna macroarea scientifica la ripartizione delle risorse tra progetti relativi a linee tematiche di carattere strategico e progetti di sviluppo competenze ed, a seguire, le risorse attribuite all'obiettivo ricerca spontanea a tema libero nonché all'obiettivo funzionale amministrazione centrale dell'Ente.

Parte B Considerazioni programmatiche

Questa sezione non intende illustrare in modo esaustivo gli obiettivi programmatici perseguiti dal CNR. E' sufficiente al riguardo in questa sede riportare tabelle sintetiche desunte dal piano di gestione, con l'indicazione degli obiettivi adottati e delle risorse a ciascuno allocate (allegato A). Le informazioni dettagliate al riguardo sono reperibili sul sito www.cnr.it (sezione "tematiche ricerca@cnr") e saranno a breve pubblicate nel Programma Triennale di Attività del quale, nell'allegato B, sono fornite alcune anticipazioni sintetiche, mentre nell'allegato C è riportata una sintesi dello stato di avanzamento del processo di trasformazione del CNR.
Nei paragrafi seguenti sono esposte alcune considerazioni sull'impostazione generale delle scelte programmatiche adottate per il 2005 soprattutto con riferimento alla razionalizzazione delle attività in corso, ai nuovi filoni strategici a carattere prioritario e in particolare alle collaborazioni con interlocutori esterni.
Le scelte chiave per la definizione dei programmi sono riconducibili a due fronti di cambiamento:

a) razionalizzazione delle attività in corso;
b) apertura dei nuovi filoni strategici.

Quanto alla razionalizzazione dell'esistente, le linee di intervento sono state: ricognizione e descrizione puntuale delle attività in corso; messa in circolazione delle descrizioni all'interno della comunità scientifica dell'ente per raccogliere suggerimenti e commenti; trasformazione delle sovrapposizioni più

macroscopiche in opportunità di sinergia e integrazione; evidenziazione delle occasioni di collaborazione con operatori esterni e infine analisi della coerenza tra obiettivi e risorse con i necessari interventi correttivi.
I risultati, che costituiscono un importante passo avanti, ma possono e debbono essere ulteriormente migliorati, sono raccolti in una banca dati, accessibile a tutti, dove sono illustrate le commesse, corredata di un efficace motore di ricerca che consente di interrogare anche i curricula del personale partecipante a ciascuna commessa. Questo nuovo approccio consente di seguire tempestivamente e in dettaglio l'evoluzione dello svolgimento delle attività, ma soprattutto segna un importante passaggio non solo nella programmazione delle attività ma anche nella rappresentazione che il CNR dà di sé stesso all'esterno: da una rappresentazione del tipo "chi siamo" (gli Istituti che si raccontano singolarmente senza visione complessa e spesso senza mutua correlazione) alla rappresentazione del tipo "che facciamo" vale a dire per obiettivi (i dipartimenti e i programmi) ma anche con l'indicazione di come gli Istituti contribuiscono ciascuno per la sua parte a realizzare gli obiettivi dell'Ente.
Vale la pena di accennare al riguardo che si è rivelato estremamente utile un sistema informativo, sviluppato in gran parte all'interno, denominato SIGLA che incrocia la dimensione contabile con quella programmatica e costituisce ormai un vero e proprio sistema di "gestione delle conoscenze" che ha suscitato apprezzamento e interesse anche a livello internazionale.
A uno stadio più preliminare di definizione sono per ora le attività di ricerca spontanea a tema libero sulle quali l'istruttoria è appena avviata.

Quanto all'apertura dei nuovi filoni strategici, l'azione finora svolta ha compreso, oltre alla ricognizione delle potenzialità in termini di competenze e strumentazione mobilitabili (che in un certo senso è un risultato automaticamente derivato dal lavoro svolto sulle commesse) l'individuazione di risorse finanziarie destinabili allo scopo, vuoi per riallocazione di risorse già disponibili (per la verità una possibilità sul piano quantitativo poco rilevante, data l'esiguità del Contributo Ordinario dello Stato per il funzionamento) vuoi per acquisizione di nuove risorse attraverso l'accesso a strumenti di finanziamento per progetti su bandi, ai quali rispondere con proposte formulate anche in collaborazione con le imprese.

Quest'ultimo approccio è, da diversi punti di vista, in piena coerenza con le scelte del Programma Nazionale di Ricerca recentemente approvato dal CIPE: in primis rispetto alle scelte di priorità programmatiche (per esempio i tre macroobiettivi competitività, qualità della vita e sviluppo sostenibile) che sono in ampia sintonia con quelle del CNR, ma anche rispetto alla formula di selezione attraverso bandi di proposte di qualità e infine con riferimento alla formula della collaborazione pubblico – privato attraverso progetti comuni finanziati da risorse proprie del CNR, risorse proprie dei partner industriali, risorse pubbliche.
Vanno sottolineati due aspetti di rilievo:

- i partner esterni non sono solo imprese ma anche soggetti pubblici, nell'eccezione più ampia del termine (altri Enti di Ricerca, Università, Ministeri, Regioni ed Enti locali);
- l'azione strategica, prevalentemente top – down, appena descritta non è l'unico canale di collaborazione con soggetti esterni: nel sistema delle commesse sono inseriti i contenuti delle collaborazioni già in corso presso gli Istituti o comunque di prevista attivazione per effetto dei rapporti da questi intrattenuti con i soggetti esterni;

entrambi questi meccanismi contribuiscono ad accrescere il "fattore di amplificazione" come precedentemente definito.

Per rendere più incisiva, più partecipativa e meno episodica la costruzione dei programmi strategici in collaborazione con operatori esterni il CNR ha stipulato un insieme di Accordi che possono essere classificati in tre fattispecie:

- accordi con grandi imprese detentrici di tecnologie e interconnesse con una molteplicità di partner sia subfornitori, sia clienti (già stipulati, per esempio protocolli con Finmeccanica e le sue aziende, AVIO, COMAU ma anche MAPEI mentre è in fase di definizione la collaborazione con il gruppo Pirelli);

- Associazioni settoriali (o di filiera) (già stipulato, per esempio, un Protocollo con Federchimica) per azioni concordate volte ad accrescere la competitività del sistema produttivo attraverso l'utilizzo di laboratori e competenze del CNR per nuovi processi e nuovi prodotti;

- soggetti con presenze articolate nel territorio soprattutto per attività di diffusione e trasferimento (sono in fase di definizione Protocolli di Intesa con Unioncamere e Confartigianato).

La collaborazione con le Regioni acquista poi una particolare valenza per le politiche di sviluppo territoriale anche dal punto di vista dell'organizzazione sul territorio dell'offerta di ricerca e della valorizzazione delle competenze CNR in generale. I risultati già ottenuti sono molto incoraggianti.
Un cenno particolare va dedicato al processo di internazionalizzazione: è cresciuta la partecipazione a progetti dell'Unione Europea, è stata riattivata la partecipazione ai programmi dell'European Science Foundation, sono stati stipulati nuovi importanti accordi. Fra i paesi UE particolare rilievo assumono i nuovi accordi con la Francia (con un ventaglio di temi dalla meccanica strutturale alle scienze del mare); analogamente nell'ambito dell'iniziativa COTEC, sono stati stipulati accordi sui sistemi avanzati di manufattura con Spagna e Portogallo. E' imminente la firma di nuovi accordi con il Canada, mentre sono già state definite intese anche con i paesi di recente industrializzazione quali la Cina e l'India. In tutti i casi sono stati applicati i criteri individuati dal MIUR: pariteticità nell'impegno finanziario, promozione di laboratori congiunti, selezione di temi nei quali la competenza dei partner sia tale da costituire per il CNR una reale opportunità di crescita delle conoscenze.
E' iniziato un processo di promozione del "networking" delle attività di ricerca condotte in Italia da diversi soggetti pubblici e privati: le aree tematiche della medicina e biologia, dei materiali innovativi e dell'informatica avanzata costituiscono tre importanti opportunità per dare al Paese quell'organicità di presenza e quella solidità programmatica che finora sono mancati e che ci hanno penalizzato anche nei confronti internazionali. Il CNR è a disposizione del MIUR per supportare uno sforzo comune tra i diversi partner di concertazione dei programmi e di ripartizione dei compiti, in un quadro dinamicamente definito. Più specificamente in alcuni campi (si può citare come esempio la bioinformatica) il CNR ha iniziato ad assolvere un ruolo di "hub" inteso come terminale intelligente di "smistamento" in entrata e in uscita di proposte programmatiche e di attività operative. Le opportunità si estendono anche al settore delle discipline umanistiche nel quale l'azione di focalizzazione programmatica sui due obiettivi Identità Culturale e

Valorizzazione del Patrimonio Culturale sta dando notevoli risultati. Da notare con soddisfazione anche le sempre più frequenti collaborazioni interdisciplinari che vedono l'apporto degli Istituti di area umanistica alla realizzazione di commesse dei Dipartimenti Tecnico Scientifici (tipico il caso dell'Ambiente).

La valenza di questo tipo di impegno va considerata anche come indispensabile predisposizione per un ingresso non riduttivo delle strutture di ricerca italiana nel futuro Spazio Europeo della Ricerca (ERA) un appuntamento ineludibile e molto impegnativo.

Il Presidente
Fabio Pistella

Dati proposti dagli Istituti estratti dai Piani di Gestione (12 gennaio 2005) - Versione bottom-up 2.1

(valori espressi in migliaia di euro)

(numero unità di personale a tempo indeterminato stimato)

Totali Dipartimento						DIP.	Progetto	Totali Complessivi						Totale (FI+FE+EP)	Fattore di Amplificazione (FI+FE+EP)/FI
Da Fonti Interne	Da Fonti Esterne	Da Esercizi Precedenti	Costo Personale	*Numero Unità Personale* Totale	Ricercatori			Da Fonti Interne	Da Fonti Esterne	Da Esercizi Precedenti	Costo Personale	*Numero Unità Personale* Totale	Ricercatori		
395.982	**217.859**	**78.585**	**270.872**	**6.070**	**3.293**			**395.982**	**217.859**	**78.585**	**270.872**	**6.070**	**3.293**	**692.426**	
82.163	48.949	17.802	52.063	1.167	593	Terra e Ambiente	Il sistema Terra: interazioni tra terra solida, mare, acque interne, atmosfera e biosfera	20.494	10.018	3.331	10.851	243	125	33.843	1,65
							Cambiamenti globali	11.109	8.098	3.029	7.863	176	100	22.237	2,00
							Qualità dei sistemi ambientali	10.396	6.624	2.862	7.295	163	87	19.883	1,91
							Sostenibilità dei sistemi terrestri e acquatici	12.348	6.493	3.063	6.748	151	78	21.903	1,77
							Rischi naturali e antropici	9.883	3.421	2.095	7.062	158	72	15.400	1,56
							Osservazione della Terra	8.102	7.822	1.757	4.914	110	65	17.680	2,18
							Controllo dell'inquinamento e recupero ambientale	9.212	2.855	1.044	6.495	146	67	13.112	1,42
21.019	10.261	5.773	15.290	343	170	Energia e Trasporti	Generazione pulita di energia da combustibili Fossili	3.726	969	738	2.863	64	29	5.433	1,46
							Conversione razionale dell'energia nei trasporti	4.713	4.173	2.219	4.056	91	44	11.106	2,36
							Generazione distribuita di energia	2.939	3.153	510	2.170	49	24	6.602	2,25
							Idrogeno	3.068	529	504	2.291	51	26	4.101	1,34
							Fusione	6.355	1.463	1.802	3.735	84	45	9.620	1,51
30.252	11.601	4.484	21.320	478	270	Agroalimentare	Processi e prodotti a base biologica	9.720	2.071	1.568	6.843	153	78	13.359	1,37
							Risorse biologiche e tutela agroecosistema	7.216	995	606	5.017	112	54	8.816	1,22
							Sviluppo rurale e territoriale	4.937	5.234	758	3.264	73	46	10.928	2,21
							Sviluppo del sistema agroindustriale	8.245	2.976	1.973	6.486	145	79	13.193	1,60
							Sicurezza, qualità alimentare e salute	7.139	2.686	1.108	5.103	114	71	10.933	1,53
54.934	69.855	12.863	37.293	836	449	Medicina	Cardiopolmonare	5.342	39.983	63	2.633	59	26	45.389	8,50
							Neuroscienze	11.397	3.334	2.939	7.278	163	96	17.671	1,55
							Oncologia/Ematologia	3.987	1.182	577	3.237	73	40	5.746	1,44
							Immunologia/Infettivologia	3.084	1.022	1.046	2.288	51	31	5.152	1,67
							Tassonomia Molecolare	9.286	5.626	1.794	5.515	124	61	16.706	1,80
							Tecnologie Biomediche	8.514	8.152	1.550	6.285	141	68	18.216	2,14
							Epidemiologia	3.038	3.971	517	2.472	55	32	7.526	2,48
17.566	6.134	3.459	14.043	315	171	Scienze della Vita	Meccanismi di regolazione dell'espressione genica	2.466	524	234	1.986	44	26	3.224	1,31
							Variabilità ed alterazioni genetiche; epigenetica e plasticità del genoma	736	544	663	622	14	6	1.943	2,64
							Struttura 3D e progettazione di proteine e acidi nucleici	2.533	473	244	1.703	38	22	3.250	1,28
							Strutture e meccanismi di funzionamento di complessi sopramolecolari biologici	1.106	153	96	821	18	9	1.355	1,22
							Meccanismi di controllo della divisione, crescita, differenziamento, morte e omeostasi cellulare	8.522	2.672	2.581	6.785	152	85	13.775	1,62
							Meccanismi molecolari di adattamento a condizioni di stress	1.063	570	249	810	18	12	1.882	1,77
							Progettazione di banche dati biologiche e programmi di analisi	617	1.236	414	377	8	6	2.267	3,68
							Metodologie per lo studio di popolazioni biologiche	1.321	2.291	1.278	1.201	27	14	4.890	3,70
							Organismi modello per lo studio di processi fisio-patologici e comportamentali	1.633	759	414	1.365	31	17	2.805	1,72
45.927	17.915	6.073	34.287	768	419	Progettazione Molecolare	Biologia strutturale e biotecnologie abilitanti	6.034	567	901	4.045	91	55	7.502	1,24
							Progettazione di molecole e sistemi nanostrutturati con proprietà catalitiche	4.284	1.846	597	3.299	74	38	6.727	1,57
							Progettazione di strutture molecolari, supramolecolari, macromolecolari	5.803	5.115	1.517	4.495	101	55	12.435	2,14
							Progettazione e modifica su base molecolare di film e di interfacce	8.401	1.950	1.026	6.287	141	77	11.377	1,35
							Progettazione mirata di macromolecole	7.988	5.213	572	6.005	135	72	13.773	1,72
							Progettazione molecolare di proprietà biochimiche	10.742	3.603	1.786	8.514	191	105	16.131	1,50
50.233	17.884	9.486	31.581	708	407	Materiali e Dispositivi	Biofisica	6.835	773	377	4.947	111	58	7.985	1,17
							Complessità	7.898	5.653	1.745	4.940	111	65	15.295	1,94
							Fotonica	5.135	2.163	420	2.411	54	30	7.718	1,50
							Magnetismo	2.478	505	126	1.598	36	17	3.109	1,25
							Microelettronica	3.179	2.276	977	2.428	54	29	6.431	2,02
							Nanoscienze	4.997	1.123	410	3.281	74	37	6.530	1,31
							Ottica e BEC	2.958	1.075	253	2.014	45	30	4.286	1,45
							Plasmi	3.235	633	393	2.384	53	32	4.261	1,32
							Sensori	4.736	1.532	2.264	3.185	71	40	8.533	1,80
							Soft Matter	5.249	622	1.314	4.329	97	62	7.185	1,37
21.937	12.058	3.818	14.849	333	155	Sistemi di Produzione	Prodotti e processi industriali high tech	7.568	4.763	882	4.973	111	63	13.213	1,75
							Produzione di micro sistemi	2.456	480	129	1.066	24	11	3.065	1,25
							Sistemi integrati di produzione, robot e componenti high tech	1.918	1.599	313	1.550	35	18	3.830	2,00
							Tecnologie sostenibili edili e civili	3.037	3.829	1.999	2.033	46	21	8.865	2,92
							Processo di realizzazione e gestione delle opere edili e civile	2.178	1.511	450	1.717	38	18	4.140	1,90
							Sistemi di monitoraggio, controllo e sicurezza nei contesti produttivi	824	408	204	672	15	8	1.436	1,74
							Sistemi per movimentazione e lavorazione in ambienti non strutturati	2.378	437	275	1.181	26	11	3.090	1,30
							Strumenti per la progettazione ed organizzazione industriale	1.117	1.148	221	775	17	12	2.486	2,23
							Metodi e strumenti e per la metrologia	6.414	1.847	307	3.925	88	34	8.567	1,34
							Sviluppo competenze alta formazione in ricerca industriale	194	500	33	157	4	2	726	3,75
28.883	14.662	10.859	19.609	439	245	ICT	Reti in Tecnologia Wireless	3.615	1.334	507	2.033	46	23	5.457	1,51
							Fotonica	143	0	0	0	0	0	143	1,00
							Internet di prossima generazione	3.511	6.550	5.598	2.075	47	21	15.658	4,46
							Media Multidimensionali	8.158	2.610	1.376	5.260	118	71	12.143	1,49
							Tecnologia della conoscenza e servizi avanzati	8.019	4.090	2.720	5.606	126	72	14.829	1,85

Totali Dipartimento						DIP.	Progetto	Totali Complessivi						Totale (FI+FE+EP)	Fattore di Amplificazione (FI+FE+EP)/FI
Da Fonti Interne	Da Fonti Esterne	Da Esercizi Precedenti	Costo Personale	*Numero Unità Personale* Totale	Ricercatori			Da Fonti Interne	Da Fonti Esterne	Da Esercizi Precedenti	Costo Personale	*Numero Unità Personale* Totale	Ricercatori		
395.982	**217.859**	**78.585**	**270.872**	**6.070**	**3.293**			**395.982**	**217.859**	**78.585**	**270.872**	**6.070**	**3.293**	**692.426**	
							Software di alta qualità	5.067	2.945	717	3.430	77	45	8.729	1,72
							Modellistica e simulazione di sistemi complessi	3.264	282	633	2.399	54	32	4.180	1,28
28.833	5.526	2.868	20.353	456	276	Identità Culturale	Storia delle idee e della terminologia di cultura	2.013	135	87	1.309	29	16	2.236	1,11
							Lingua italiana e cultura nella società della conoscenza: storia, apprendimento, uso, neologia e tecnologie	4.963	661	240	3.356	75	49	5.864	1,18
							Identità e qualità nei sistemi educativi e nella ricerca	4.146	1.313	654	3.096	69	41	6.114	1,47
							Identità mediterranea ed Europa	1.990	90	196	1.548	35	21	2.276	1,14
							Identità locali, identità nazionali, identità sopranazionali e società multietniche	1.373	361	126	1.147	26	16	1.861	1,36
							Impresa, Territorio e Sviluppo: il capitalismo italiano dalle aziende familiari alla globalizzazione	2.637	444	396	1.952	44	25	3.477	1,32
							Lessico giuridico, interpretazione, patrimonio giuridico italiano e innovazione tecnologica	2.242	352	209	1.534	34	24	2.802	1,25
							Unificazione del diritto ed integrazioni continentali	1.295	0	89	580	13	7	1.383	1,07
							Nuovi conflitti, 'pluralità di patrie' e di appartenenze, trasformazioni istituzionali: il problema del governo	3.215	95	407	2.325	52	26	3.717	1,16
							Memoria storica, valori, istituzioni	1.100	259	26	674	15	10	1.385	1,26
14.235	3.014	1.101	10.184	228	139	Patrimonio Culturale	Analisi del bisogno culturale e diffusione delle conoscenze	1.057	134	116	823	18	11	1.307	1,24
							Diagnostica	3.724	415	373	2.539	57	36	4.512	1,21
							Intervento	1.671	563	156	1.014	23	11	2.390	1,43
							Monitoraggio	2.017	522	319	1.516	34	20	2.859	1,42
							Singolo manufatto	2.276	399	187	1.851	41	23	2.861	1,26
							Tecniche di supporto e modalità innovative	1.485	923	44	756	17	8	2.451	1,65
							Territorio e insediamenti	4.717	139	294	3.410	76	42	5.151	1,09

ALLEGATO B

Dipartimento Terra e Ambiente

Dipartimento Energia e Trasporti

Dipartimento Agroalimentare

Dipartimento Medicina

Dipartimento Scienze della Vita

Dipartimento Progettazione Molecolare

Dipartimento Materiali e Dispositivi

Dipartimento Sistemi di Produzione

Dipartimento ICT - Tecnologie dell'Informazione e della Comunicazione

Dipartimento Identità Culturale

Dipartimento Patrimonio Culturale

Dipartimento Terra e Ambiente

Obiettivo principale del Dipartimento è contribuire al progresso delle conoscenze su alcuni aspetti fondamentali del funzionamento del nostro Pianeta, conoscenze che potranno poi essere utilizzate per regolare lo sviluppo delle attività umane e migliorare la qualità della vita. I temi che si intendono affrontare sono:

1. struttura del Pianeta, con l'obiettivo di definire le variazioni temporali e spaziali della struttura e composizione dei vari componenti del Sistema Terra, dal mantello all'atmosfera;
2. dinamica del Pianeta, che si prefigge di studiare gli scambi energetici tra le varie componenti e gli effetti di questi scambi sulla dinamica della Terra;
3. ecologia e metabolismo del Pianeta, che si propone di contribuire alla comprensione degli ecosistemi terrestri e marini, della loro evoluzione, delle interazioni e scambi della biosfera con le altre componenti del sistema Terra.

Il programma del Dipartimento si articola in 7 progetti:

(TA-P01)	Il sistema terra: interazioni tra terra solida, mare, acque interne, atmosfera e biosfera.
(TA-P02)	Cambiamenti globali.
(TA-P03)	Qualità dei sistemi ambientali.
(TA-P04)	Sostenibilità dei sistemi terrestri ed acquatici.
(TA-P05)	Rischi naturali ed antropici.
(TA-P06)	Osservazione della terra.
(TA-P07)	Controllo dell'inquinamento e recupero ambientale.

e comprende 52 commesse, tutte a carattere strategico. Nell'ambito delle commesse sono presenti 178 moduli di attività.
Al Dipartimento afferiscono 14 Istituti CNR.

IAMC	Ist. per l'Ambiente Marino Costiero
IBAF	Ist. di Biologia Agro-Ambientale e Forestale
IDPA	Ist. per la Dinamica dei Porcessi Ambientali
IGAG	Ist. di Geologia Ambientale e Geoingegneria
IGG	Ist. di Geoscienze e Georisorse
IIA	Ist. per lo Studio dell'Inquinamento Atmosferico
IMAA	Ist. di Metodologie per l'Analisi Ambientale
IRPI	Ist. di Ricerca per la Protezione Idrogeologica
IRSA	Ist. di Ricerca sulle Acque
ISAC	Ist. di Scienza dell'Atmosfera e del Clima
ISAFoM	Ist. per i Sistemi Agricoli e Forestali del Mediterraneo
ISE	Ist. per lo Studio degli Ecosistemi
ISMAR	Ist. di Scienze Marine

IVALSA Ist. per la Valorizzazione del Legno e delle Specie Arboree

Al Dipartimento partecipano altri 12 Istituti CNR afferenti ad altri Dipartimenti.

IBF Ist. di Biofisica

ICIS Ist. di Chimica Inorganica e delle Superfici

IFAC Ist. di Fisica Applicata "Nello Carrara"

IGV Ist. di Genetica Vegetale

IREA Ist. per il Rilevamento Elettromagnetico dell'Ambiente

ISSIA Ist. di Studi sui Sistemi Intelligenti per l'Automazione

IBIM Ist. di Biomedicina e Immunologia Molecolare

IMC Ist. di Metodologie Chimiche

IBP Ist. Biochimica delle Proteine

IMATI Ist. Matematica applicata e Tecnologie Informatiche

IAC Ist. di Applicazione del Calcolo "Mauro Picone"

IA Ist. Sperimentale di Acustica

E' in corso di definizione la partecipazione di altri tre Istituti, afferenti ad altri Dipartimenti, per l'individuazoine di una ulteriore commessa "Sistemi di gestione delle risorse", nell'ambito del Progetto 4:

CERIS Ist. di Ricerca sull'Impresa e sullo Sviluppo

ISGI Ist. di Studi Giuridici Internazionali

ITTIG Ist. di Teoria e Tecniche dell'Informazione Giuridica

Il Dipartimento, considerando solo il personale CNR a tempo indeterminato, può contare mediamente nel triennio su 1240 unità della rete scientifica. A questo si deve aggiungere il personale universitario che partecipa alle attività di ricerca, dottorandi e borsisti. L'impegno del personale (mesi/uomo) nelle attività progettuali è indicato in dettaglio nella parte descrittiva di ciascun progetto.

Il Dipartimento dispone per il 2005 di una dotazione finanziaria di circa 140,70 milioni di Euro per un valore effettivo delle attività progettuali pari a 164,60 milioni di Euro. Le proiezioni per gli anni 2006 e 2007 sono indicati nella tabella che segue.

Anno	**a gestione accentrata** (a)	**Fonti interne gestite dalla rete scientifica** (b)	**Totale** (a + b)	**Fonti esterne**	**TOTALE**	**Costi figurativi**	**Spese generali a gestione accentrata**	**Valore effettivo**
2005	65,40	12,80	78,20	62,50	140,70	11,00	12,90	164,60
2006	68,67	13,44	82,11	62,50	144,61	11,31	13,26	169,17

Il Dipartimento, nel caso possa disporre di risorse aggiuntive, intende seguire una scelta strategica contando su risorse finanziarie da porre a disposizione dell'insieme degli Istituti del Dipartimento, per realizzare un progetto che migliori la capacità complessiva di conoscere l'ambiente, rafforzando lo

sfruttamento delle sinergie esistenti e la valorizzazione dei risultati già programmati e consentendo la divulgazione di dati ed informazioni, accessibili ad utenti esterni, anche non esperti.
La attività previste si articolano su tre linee:

Linea 1:	Infrastruttura di base per la condivisione dei dati
Linea 2:	Consolidamento e potenziamento della rete osservativa su aree campione
Linea 3:	Sistema informativo integrato

Il fabbisogno finanziario per il triennio, stimato in linea di massima, è di 6.5 M€ così ripartito:

1° anno	2.0 M€
2° anno	2.5 M€
3° anno	2.0 M€

Dipartimento Energia e Trasporti

Il Dipartimento Energia e Trasporti ha come principale obiettivo il miglioramento, attraverso opportune attività di ricerca e sviluppo, dell'efficienza e dell'impatto sull'ambiente dei sistemi di produzione dell'energia. A tal fine, la strategia del Dipartimento intende contribuire a fronteggiare due grandi sfide combinate:
- assicurare allo sviluppo economico-sociale energia sufficiente e a basso costo, con continuità e ovunque necessario;
- ridurre, fino alla loro eliminazione, gli impatti negativi che la produzione, il trasporto e la distribuzione di energia hanno o possono avere sull'ambiente nella sua più ampia accezione.

Gli obiettivi del Dipartimento s'inquadrano nella programmazione energetica e trasportistica nazionale e riguardano:
- la diversificazione delle fonti di energia;
- il recupero e la valorizzazione di residui e rifiuti;
- l'aumento del rendimento e la riduzione delle emissioni inquinanti;
- la sicurezza e l'ottimizzazione dei sistemi;
- il trasporto su strada più sostenibile.

Il Dipartimento Energia e Trasporti nasce proprio in base alle citate necessità e con l'opportunità di collegarsi con altri dipartimenti CNR i cui obiettivi e contesti sono strettamente legati ad esso (ad esempio il Dip. Terra e Ambiente).

Le attività del Dipartimento sono sviluppate anche in considerazione delle collaborazioni già esistenti o attuabili con organismi esterni al CNR, che consentono di rafforzare la presenza nazionale su temi strategici del settore. Tali organismi sono così classificabili: altri enti pubblici di ricerca (ENEA, CESI, importanti Università italiane e straniere); grandi operatori pubblici del settore energia (ENEL, ENI); principali imprese nazionali (FIAT, ANSALDO, AVIO, ecc.)

Il Dipartimento si articola in 5 progetti:

(ET-P01)	Generazione pulita di energia da combustibili fossili
(ET-P02)	Conversione razionale dell'energia nei trasporti
(ET-P03)	Generazione distribuita di energia
(ET-P04)	Idrogeno
(ET-P05)	Fusione

e comprende 22 commesse (a carattere strategico) ed 1 modulo di attività.
Al Dipartimento afferiscono 6 Istituti CNR ed un Istituto partecipa con un modulo di attività (vedi tabella successiva). Le attività degli Istituti afferenti, per oltre l'80%, convergono all'interno dei Progetti del Dipartimento. L'impegno del personale (mesi/uomo) nelle attività progettuali è indicato in dettaglio nella parte descrittiva di ciascun progetto.

IENI	Istituto per l'energetica e le interfasi
IF I	Istituto di fisica del plasma
IGI	Istituto Gas ionizzati
IM	Istituto Motori
IRC	Istituto di ricerche sulla combustione
ITAE	Istituto di tecnologie avanzate per l'energia "Nicola Giordano"

Istituto partecipante:

ISTEC Istituto di scienza e tecnologia dei materiali ceramici

Il Dipartimento dispone di una dotazione finanziaria per il 2005 di 38,2 milioni di Euro per un valore effettivo delle attività progettuali sviluppate pari a 44,0 milioni di Euro. Le proiezioni per gli anni 2006 e 2007 sono indicati nella tabella che segue.

Anno	Fonti interne gestite			Fonti esterne	TOTALE	Costi figurativi	Spese generali a gestione accentrata	Valore effettivo
	a gestione accentrata (a)	dalla rete scientifica (b)	Totale (a + b)					
2005	18,60	3,50	22,10	16,10	38,20	1,80	4,00	44,00
2006	19,53	3,68	23,21	16,10	39,31	1,85	4,12	45,27

In caso di ulteriori risorse - che potrebbero essere per il 2005 dell'ordine dei 2.5-3.0 Milioni di Euro corrispondenti al 10% circa del totale delle risorse attualmente impiegate - il Dipartimento intende seguire le seguenti strategie, richiedendo inoltre risorse aggiuntive anche per importanti interventi infrastrutturali.
Il Dipartimento propone di rafforzare la propria strategia, attraverso il varo di due-tre grandi progetti infrastrutturali destinati a rafforzare le competenze/attività chiave; la messa a punto di uno/due nuovi progetti su aree prioritarie dal punto di vista della politica energetica e dei trasporti per le quali, peraltro, sono necessari impegni particolari per favorire la costruzione di nuclei di competenza adeguati (con risorse finanziarie provenienti dai fondi di sviluppo). Tali aree sono:

- Pianificazione e gestione delle reti elettriche di distribuzione con sistemi di generazione distribuita di energia;
- Sistemi fotovoltaici ad elevato rendimento o *embedded*;
- Sistemi di accumulo elettrico, in particolare per trazione automobilistica;
- Produzione di idrogeno per via biologica;
- Separazione e immagazzinamento della CO2;
- Sistemi di trasporto intelligente.

Più in dettaglio, tali risorse potrebbero essere utilizzate nel seguente modo:

- 1,0 Meuro per lo svolgimento di studi di fattibilità nelle sei aree sopra menzionate;
- 1,0 Meuro per il potenziamento delle competenze esistenti negli Istituti maggiormente coinvolti in alcuni comparti critici, quali la produzione di Idrogeno.

Le restanti risorse potrebbero essere orientate allo sviluppo di progetti interdipartimentali soprattutto nelle aree di maggiore convergenza (ambiente, materiali, ICT, processi produttivi e logistica). In particolare è in fase di elaborazione una prima proposta per la messa a punto di una metodica generale per la misura e la valutazione delle interazioni - traffico di superficie/ambiente nell'area urbana, da condurre sotto la guida combinata dei Dipartimenti "Terra e Ambiente" , "Energia e Trasporti".

Gli interventi infrastrutturali che il Dipartimento auspica possano essere realizzati riguardano:

- La creazione di un Centro di prova di camere di combustione a Pomigliano d'Arco. Tale Centro nasce da un accordo con Avio SpA e, realizzando un programma di investimenti per l'ampliamento delle prestazioni, con Ansaldo Energia SpA. Il centro può contribuire ad aumentare e meglio finalizzare le competenze esistenti presso l'Istituto Motori e l'Istituto di Ricerche sulla combustione, entrambi localizzati a Napoli;
- La creazione di un Centro di Prova di sistemi per la produzione di Idrogeno e per celle a combustibile ubicato accanto all'ITAE di Messina, cofinanziato dal Ministero dell'Ambiente e dalla Regione Sicilia. Il Centro, sollecitato anche dall'Industria del settore, consentirà, tra l'altro, di inserire l'Italia nel processo di definizione di standards operativi e di sicurezza relativi alla filiera idrogeno e di avere una sede qualificata per lo svolgimento di programmi di formazione tecnica ad alto livello anche

per i Paesi Mediterranei;
- Una nuova sede dell'IRC necessaria per dotarlo di laboratori adeguati alla sua rinnovata missione al centro di una delle opzioni energetiche più complesse: quella dell'utilizzo di combustibili fossili con basso o nullo impatto ambientale. L'ubicazione di tale sede dovrebbe poter valorizzare le sinergie esistenti con altri Istituti (ed in particolare con l'Istituto Motori).

Si pone, infine , l'opportunità di rafforzare la presenza del CNR nella ricerca di sistema sui trasporti. Una riflessione addizionale va fatta per la propulsione navale e per attività specifiche nei comparti aeronautico e spaziale nei quali il Dipartimento è presente con competenze di nicchia.

Dipartimento Agroalimentare

Il Dipartimento, si propone di favorire il miglioramento delle conoscenze nel settore integrato della ricerca agro-alimentare nazionale; sviluppare e stimolare la crescita qualitativa della ricerca scientifica CNR nel settore e orientarne la notevole potenzialità verso obiettivi strategici. Particolare attenzione dovrà essere riservata alla formazione di giovani ricercatori. In questo contesto, i temi specifici a carattere scientifico e di innovazione sono:

a. Interventi genetici, biotecnologici, fisiologici e agrotecnologici per la sostenibilità e qualità delle produzioni di origine animale e vegetale.
b. Utilizzo della cellula vegetale per produzioni di carattere agroindustriale e agroalimentare.
c. Contributo alla produzione di alimenti che rispettino le esigenze del consumatore in termini di qualità sensoriale, valore nutrizionale, dietetico e nutraceutico nonché di sicurezza alimentare.
d. Individuazione, caratterizzazione, valorizzazione delle risorse genetiche (vegetali, animali e microbiche) con particolare riferimento alla qualità dei loro prodotti.
e. Previsione e gestione del territorio in relazione allo sviluppo rurale e alla qualità e tipicità dei prodotti alimentari.
f. Innovazione funzionale nelle metodologie diagnostiche e di controllo finalizzati alla definizione di qualità, rin-tracciabilità e sicurezza (assenza di composti naturali e sintetici tossici, e di microrganismi patogeni).
g. Influenza dei nutrienti sulla salute umana attraverso un approccio integrato multidisciplinare.
h. Innovazione tecnologica e di sistema per la crescita e competitività del sistema agroalimentare.
i. Sviluppo della normativa giuridica inerente al diritto alimentare.
j. Recepimento dei bisogni dell'utenza e trasferimento tecnologico.

Le attività del Dipartimento si articolano in cinque progetti:

(AG-P01)	Processi e prodotti a base biologica
(AG-P02)	Risorse biologiche e tutela dell'agroecosistema
(AG-P03)	Sviluppo rurale e territorio
(AG-P04)	Sviluppo sostenibile del sistema agroindustriale
(AG-P05)	Sicurezza, qualità alimentare e salute

Il Dipartimento può attivare 46 commesse, di cui 42 per ricerche a carattere strategico e 4 per sviluppo competenze. Nell'ambito delle commesse sono presenti 5 moduli di attività.

Al Dipartimento afferiscono 8 Istituti del CNR.

IBBA	Istituto di biologia e biotecnologia agrari
IBIMET	Istituto di biometeorologia
IGV	Istituto di genetica vegetale
IPP	Istituto per la protezione delle piante
ISA	Istituto di scienza dell'alimentazione
ISPA	Istituto di scienze delle produzioni alimentari
ISPAAM	Istituto per il sistema produzione animale in ambiente mediterraneo
IVV	Istituto di virologia vegetale

Al Dipartimento partecipano altri 9 Istituti afferenti ad altri Dipartimenti.

IAMC	Istituto per l'ambiente marino costiero
IBAF	Istituto di biologia agro-ambientale e forestale
IBP	Istituto di biochimica delle proteine
IGB	Istituto di genetica e biofisica "Adriano Buzzati Traverso"
IVALSA	Istituto per la valorizzazione del legno e delle specie
ISMAR	Istituto di scienze marine
IMC	Istituto di metodologie chimiche
IC	Istituto di cristallografia
ISAFOM	Istituto per i sistemi agricoli e forestali del mediterraneo

A questi si dovrà aggiungere anche l'Istituto di Diritto Agrario Internazionale e Comparato (IDAIC) che entrerà a far parte della rete scientifica del CNR. Collaborazioni con altri istituti CNR saranno inoltre possibili, soprattutto nell'ambito delle scienze matematiche, giuridiche ed economiche.

Il Dipartimento, considerando solo il personale CNR a tempo indeterminato, può contare mediamente nel triennio su 570 unità della rete scientifica. Di queste, circa 332 unità sono rappresentate da personale ricercatore a tempo indeterminato, a cui vanno aggiunti circa 200 unità di personale ricercatore assunto a tempo determinato (assegnisti, contrattisti, borsisti, dottorandi, ecc.). L'impegno del personale (mesi/uomo) nelle attività progettuali è indicato in dettaglio nella parte descrittiva di ciascun progetto.

Il Dipartimento dispone per il 2005 di una dotazione finanziaria di circa 60 milioni di Euro per un valore effettivo delle attività progettuali pari a 63,3 milioni di Euro. Le proiezioni per gli anni 2006 e 2007 sono indicati nella tabella che segue.

Anno	**a gestione accentrata** (a)	**Fonti interne gestite dalla rete scientifica** (b)	**Totale** (a + b)	**Fonti esterne**	**TOTALE**	**Costi figurativi**	**Spese generali a gestione accentrata**	**Valore effettivo**
2005	30,90	8,60	39,50	20,00	59,50	1,50	2,30	63,30
2006	32,45	9,03	41,48	20,00	61,48	1,55	2,38	65,40

Il Dipartimento, nel caso possa disporre di risorse aggiuntive, intende attivare proposte per progetti orientati a interesse strategico nel settore agro-alimentare. In tal senso è possibile quantificare una richiesta aggiuntiva pari a 5 milioni di euro in base ai progetti riportati di seguito.

- Piattaforme integrate per un approccio articolato e multidisciplinare finalizzato a: Identificazione, regolazione della biosintesi, miglioramento della produzione e produzione mirata di composti bioattivi in sistemi vegetali; Studio dell'interazione piante-ambiente (biotico e abiotico); Meccanismi riproduttivi delle piante (apomissia).
- Genomica e genomica funzionale per il miglioramento, l'aumento produttivo e la tracciabilità (certficazione nella filiera agroalimentare (tra questi - Progetto "TuberGen" - cofinanziamento di un progetto con l'Istituto di genetica di Bejing (Cina) e Università italiane).
- Alimenti funzionali e salute dell'uomo.
- Nuove metodologie per l'analisi della biodiversita, qualità e tipicità in campo agroalimentare.

Questi progetti prevedono una interazione fattiva e condivisa con altri dipartimenti CNR (in particolare Terra e Ambiente, Scienze della Vita, Salute, Progettazione Molecolare, ICT). C'è da segnalare inoltre che le attività dell'IDAIC - istituto afferente al Dipartimento - porteranno, nel 2005,

ad un incremento della dotazione finanziaria pari a 500.000 Euro alla quale sono da aggiungere anche le somme derivanti dalla successiva collaborazione con altri istituti, per il momento non ancora totalmente quantificata.

Dipartimento Medicina

Obiettivo principale del Dipartimento di Medicina è migliorare la comprensione dei meccanismi che presiedono alla salute dell'uomo e l'efficacia ed efficienza degli interventi rivolti alla sua conservazione mediante:

- lo studio diretto, a livello dell'individuo o delle popolazioni, dei fenomeni che caratterizzano la patologia dell'uomo, dei sistemi di regolazione e controllo e dei fattori endogeni ed ambientali la cui alterazione caratterizza la condizione patologica, e della loro risposta agli interventi di prevenzione, controllo, trattamento e riabilitazione;

- lo studio sperimentale, a livello di modelli animali, cellulari, subcellulari e molecolari delle alterazioni biologiche che caratterizzano e presiedono allo stato di salute e di patologia, ponendosi nell'immediata interfaccia tra l'applicazione medica e la ricerca dedicata all'avanzamento conoscitivo dei processi biologici fondamentali;

- lo studio rivolto allo sviluppo, valutazione e applicazione di tecnologie innovative specificatamente finalizzate alla conservazione dello stato di salute ed al miglioramento della prevenzione, diagnosi, cura e riabilitazione della malattia, nonché dell'organizzazione sanitaria e sociale che sovrintende a tali finalità, ponendosi nell'immediata interfaccia tra la domanda di salute e la ricerca fisico-chimico-ingegneristica (inclusa la modellistica matematica) dedicata allo sviluppo delle nuove tecnologie;

- l'attività sanitaria e tecnologica direttamente esplicata dagli Istituti CNR come dimostrazione, proiezione applicativa e validazione dei risultati della ricerca in numerose Regioni italiane. Di particolare rilievo l'attività di diagnosi e cura in vere e proprie strutture sanitarie di ricerca in Toscana nel settore della cardiologia e della cardiochirurgia, in Calabria nel settore della neuropatologia e della nefrologia, in Sicilia nel settore della pneumologia, in Sardegna per la talassemia e le malattie genetiche, in Lombardia nel settore della diagnostica per immagini, e nel Veneto, Toscana e Lombardia nel settore delle tecnologie biomediche;

- l'attività di monitoraggio epidemiologico ai fini di prevenzione delle dipendenze, del disagio sociale giovanile, e della patologia da inquinamento ambientale;

- il trasferimento dei know-how sviluppati negli Istituti del CNR per lo sviluppo dell'industria biomedica e farmacologica nazionale, per l'ingegnerizzazione e eventuale commercializzazione di prodotti industriali, e per attività di formazione per il personale e i clienti delle imprese;

- il miglioramento dell'attuale stato dei rapporti tra personale del CNR, personale universitario, del SSN e dell'industria tramite lo scambio bidirezionale del personale di ricerca e l'orientamento delle collaborazioni, oltre che nell'ambito degli obiettivi perseguiti dal Dipartimento, nella direzione dello sviluppo di competenze dell'Ente.

Il Programma di Dipartimento si articola in 7 progetti:

(ME-P01) Cardiopolmonare
(ME-P02) Neuroscienze
(ME-P03) Oncologia/Ematologia
(ME-P04) Immuno/Infettivologia
(ME-P05) Tassonomia Clinica Molecolare
(ME-P06) Tecnologie Biomediche
(ME-P07) Epidemiologia

e comprende 117 commesse, di cui 103 per ricerche a carattere strategico e 14 per ricerche di sviluppo competenze. Nell'ambito delle commesse sono presenti 131 moduli di attività.

Al Dipartimento afferiscono 12 Istituti CNR.

IBC	Ist. di Biologia Cellulare
IBFM	Ist. di Bioimmagini e Fisiologia Molecolare
IBIM	Ist. di Biomedicina e Immnulogia Molecolare
IFC	Ist. di Fisiologia Clinica
IGM	Ist. di Genetica Molecolare
IN	Ist. di Neuroscienze
INMM	Ist. di Neurobiologia e Medicina Molecolare
INN	Ist. di Neurofarmacologia e Neurogenetica
ISIB	Ist. di Ingegneria Biomedica
ISN	Ist. di Scienze Neurologiche
ITB	Ist. per le Tecnologie Biomediche
ITOI	Ist. per i Trapianti d'Organo e la Immunocitologia

Al Dipartimento partecipano altri 7 Istituti CNR afferenti ad altri Dipartimenti.

IBB	Ist. di Biostrutture e Bioimmagini
IASI	Ist. Analisi dei Sistemi e Informatica
IAC	Ist. Applicazioni del Calcolo "Mauro Picone"
IMATI	Ist. Matematica Applicata e Tecnologie Informatiche
IRPPS	Ist. Ricerche su Popolazioni e Problematiche Sociali
ISTC	Ist. Scienze e Tecnologie della Cognizione
ISTEC	Ist. Scienza e Tecnologia dei Materiali Ceramici

Il Dipartimento, considerando solo il personale CNR a tempo indeterminato, può contare mediamente nel triennio su circa 800 unità di personale. A questo si devono aggiungere: circa 400 unità di personale a tempo determinato (di cui circa 300 ricercatori), la massima parte finanziata su contratti esterni; il personale universitario, del Servizio Sanitario Nazionale e dell'industria che partecipa alle attività di ricerca (di cui circa 130 ricercatori associati); l'ampio numero di dottorandi e borsisti. L'impegno del personale (mesi/uomo) nelle attività progettuali è indicato in dettaglio nella parte descrittiva di ciascun progetto.

Nel 2005 il Dipartimento dispone di una dotazione finanziaria di 118,8 milioni di Euro per un valore effettivo delle attività progettuali sviluppate pari 128,7 milioni di Euro. Le previsioni per il 2006 e 2007 sono illustrate nella tabella che segue.

Anno	**Fonti interne**			**Fonti esterne**	**TOTALE**	**Costi figurativi**	**Spese generali**	**Valore effettivo**
	a gestione accentrata (a)	**gestite dalla rete scientifica** (b)	**Totale** (a + b)				**a gestione accentrata**	
2005	34,60	12,30	46,90	71,90	118,80	6,30	3,60	128,70
2006	36,33	12,92	49,25	71,90	121,15	6,42	3,67	131,24

Il Dipartimento definisce ulteriori possibili progetti da attivarsi solo nel caso di disponibilità di risorse interne aggiuntive. L'elenco di questi progetti è il seguente:

- Epidemiologia, prevenzione e trattamento delle demenze senili, del disagio e delle dipendenze giovanili. Costo aggiuntivo previsto: circa 4 mln Euro/anno x 3 anni

- Fondamenti sperimentali e loro applicazione nella prevenzione e nel trattamento integrato (medico, chirurgico, interventistico, sostitutivo e biologico) dello scompenso di cuore.
Costo aggiuntivo previsto: circa 5 mln Euro/anno x 3 anni

- Fondamenti sperimentali ed applicazioni delle nuove conoscenze e tecnologie nella diagnostica precoce, stadiazione e trattamento integrato dei tumori.
Costo aggiuntivo previsto: circa 5 mln Euro/anno x 3 anni

Il Dipartimento ha attivato inoltre due spin-off industriali, uno nel campo del disegno chimico, formulazione farmaceutica e valutazione preclinica, dando vita alla Società Consortile Pharmaness e l'altro nella diagnostica scintigrafica miniaturizzata, dando vita ad una partecipazione societaria con la Li-Tech. Altre iniziative del genere sono attualmente in fase di istruttoria.

Il Dipartimento, infine, anche in relazione e in risposta alla recente attivazione dell'AIFA, l'Agenzia Nazionale per il Farmaco, ha ritenuto opportuno impostare ed avviare l'istruttoria di un progetto interdipartimentale sul Farmaco, in collaborazione con i Dipartimenti di Scienze della Vita e di Progettazione Molecolare. Parallelamente sono allo studio altri progetti a carattere interdipartimentale, in particolare un progetto sul tema Ambiente e Salute, in collaborazione con il Dipartimento Terra e Ambiente.

Dipartimento Scienze della Vita

Gli obiettivi del Dipartimento Scienze della Vita si possono riassumere come segue:
1) contribuire all'avanzamento delle conoscenze dei meccanismi fondamentali alla base dei processi vitali e delle loro alterazioni nella malattia
2) favorire il rapporto con altri Dipartimenti CNR e potenziare quello con Università e altre Istituzioni di ricerca pubbliche e private
3) favorire la partecipazione a grandi progetti di ricerca in ambito internazionale
4) valorizzare i risultati dell'attività di ricerca incoraggiando lo sviluppo di competenze, metodologie e tecnologie di frontiera
5) stabilire un rapporto concreto e continuato con il sistema delle imprese al fine di permettere il trasferimento di "know-how" sviluppato negli Istituti

Le attività del Dipartimento di Scienze della Vita garantiscono l'acquisizione ed il trasferimento di informazioni necessarie alle attività di altri Dipartimenti dalle quali si differenziano in modo sostanziale.

Il programma di Dipartimento risulta suddiviso in 5 Aree Progettuali articolate in 12 Progetti come di seguito indicato:

(SV-P01)	Meccanismi di regolazione dell'espressione genica
(SV-P02)	Processi molecolari alla base di variabilità ed alterazioni genetiche e della plasticità genomica
(SV-P03)	Struttura 3D, funzione e progettazione di proteine ed acidi nucleici
(SV-P04)	Strutture e meccanismi di funzionamento di complessi sopramolecolari biologici
(SV-P05)	Meccanismi di controllo della divisione, crescita, differenziamento, morte e omeostasi cellulare
(SV-P06)	Meccanismi di trasmissione e trasduzione di segnali biologici
(SV-P07)	Meccanismi di adattamento a condizioni estreme ed allo stress
(SV-P08)	Progettazione di banche dati biologiche e programmi di analisi
(SV-P09)	Metodologie per lo studio di popolazioni biologiche
(SV-P10)	Organismi modello per lo studio di processi fisiologici e patologici
(SV-P11)	Modelli animali per lo studio del comportamento
(SV-P12)	Genomica e proteomica per lo studio e la salvaguardia della biodiversità

I Progetti del Dipartimento prevedono di attivare 41 commesse, di cui 37 per ricerche a carattere strategico e 4 per ricerche di sviluppo competenze. Nell'ambito delle commesse sono presenti 6 moduli di attività.
Al Dipartimento afferiscono 6 Istituti CNR

IBP	Istituto di Biochimica delle Proteine
IBPM	Istituto di Biologia e Patologia Molecolari
IBBE	Istituto di Biomembrane e Bioenergetica
IEOS	Istituto di Endocrinologia ed Oncologia Sperimentale
IGB	Istituto di Genetica e Biofisica "Adriano Buzzati Traverso"

IGP Istituto di Genetica delle Popolazioni

Al Dipartimento partecipano altri 9 Istituti CNR afferenti ad altri Dipartimenti.

IAC Istituto per le Applicazioni del calcolo "Mauro Picone"

IBC Istituto di Biologia Cellulare

IBIM Istituto di Biomedicina e Immunologia Molecolare "

IGM Istituto di Genetica Molecolare

IN Istituto di Neuroscienze

INMM Istituto di Neurobiologia e Medicina Molecolare

ISMAC Istituto per lo Studio delle Macromolecole

ISTC Istituto di Scienze e Tecnologie della Cognizione

ITB Istituto di Tecnologie Biomediche

Il Dipartimento, considerando solo il personale CNR a tempo indeterminato, può contare mediamente nel triennio su 306 unità della rete scientifica. A questo si deve aggiungere il personale universitario che partecipa alle attività di ricerca, dottorandi e borsisti. L'impegno del personale (mesi/uomo) nelle attività progettuali è indicato in dettaglio nella parte descrittiva di ciascun progetto.
Il Dipartimento dispone di una dotazione finanziaria di circa 36,9 milioni di Euro per un valore effettivo delle attività progettuali sviluppate pari a circa 48,7 milioni di Euro.

Anno	**Fonti interne gestite a gestione accentrata** (a)	**dalla rete scientifica** (b)	**Totale** (a + b)	**Fonti esterne**	**TOTALE**	**Costi figurativi**	**Spese generali a gestione accentrata**	**Valore effettivo**
2005	17,80	3,70	21,50	15,40	36,90	5,90	5,90	48,70
2006	18,69	3,89	22,58	15,40	37,98	6,07	6,07	50,12

Il Dipartimento, nel caso di disponibilità di risorse interne aggiuntive, intende definire ulteriori possibili progetti inerenti:

1. Enzimi e acidi nucleici nello sviluppo di tecnologie innovative, per un valore stimato del progetto pari a Euro 5.000.000;
2. Genomica funzionale comparata: conservazione e variazione nell’evoluzione e nelle patologie, per un importo pari a Euro 4.500.000.

Dipartimento Progettazione Molecolare

Obiettivo principale del Dipartimento è contribuire al progresso Tecnologico per il raggiungimento, a medio-lungo termine, di traguardi scientifici nei settori quali la salute, l'ambiente, la mobilità, l'informazione e la comunicazione, l'alimentazione, la sicurezza e la difesa, attraverso studi inerenti:
- la modellistica teorica e la progettazione sperimentale di nuovi sistemi molecolari, supramolecolari e macromolecolari con specifiche funzionalità;
- la sintesi e caratterizzazione, strutturale e funzionale, di molecole, supramolecole e macromolecole e studio del loro comportamento funzionale come tali o come sistemi organizzati per ottenere proprietà cooperative;
- lo studio sperimentale delle applicazioni innovative dei nuovi nanosistemi a base molecolare in vari dispositivi.

Il Programma del Dipartimento si articola in 6 Progetti.

(PM-P01)	Progettazione molecolare di proprietà biochimiche (aspetti farmacologici, biologici e genetici)
(PM-P02)	Progettazione mirata di macromolecole con proprietà strutturali, di barriera e di biocompatibilità e di materiali micro e meso porosi con proprietà di trasporto
(PM-P03)	Progettazione di molecole e sistemi nanostrutturati con proprietà catalitiche
(PM-P04)	Progettazione di strutture molecolari - supramolecolari - macromolecolari e di sistemi nanoorganizzati con proprietà elettriche, fotoniche o magnetiche
(PM-P05)	Progettazione e modifica su base molecolare di film e di interfacce
(PM-P06)	Tecnologie abilitanti in biologia e medicina

e comprende 49 commesse, di cui 41 per ricerche a carattere strategico e 8 per ricerche di sviluppo competenze. Nell'ambito delle commesse sono presenti 156 moduli di attività.
Al Dipartimento afferiscono 14 Istituti CNR

IBB	Istituto di Biostrutture e Bioimmagini
IC	Istituto di Cristallografia
ICB	Istituto di Chimica Biomolecolare
ICCOM	Istituto di Chimica dei Composti Organometallici
ICIS	Istituto di Chimica Inorganica e delle Superfici
ICRM	Istituto di Chimica del Riconoscimento Molecolare
ICTP	Istituto di Chimica e Tecnologia dei Polimeri
IMC	Istituto di Metodologie Chimiche
IMCB	Istituto per i Materiali Compositi e Biomedici
ISMAC	Istituto per lo Studio delle Macromolecole
ISMN	Istituto per lo Studio dei Materiali Nanostrutturati
ISOF	Istituto per la Sintesi Organica e la Fotoreattività
ISTM	Istituto di Scienze e Tecnologie Molecolari

ITM Istituto per la Tecnologia delle Membrane

Al Dipartimento partecipano 2 Istituti CNR afferenti ad altri Dipartimenti

IN Istituto di Neuroscienze

ITB Istituto di Tecnologie Biomediche

Il Dipartimento, considerando solo il personale CNR a tempo indeterminato e determinato a gestione accentrata, può contare mediamente, nel triennio, su 2334 unità della rete scientifica. A questo si deve aggiungere il personale universitario che partecipa alle attività di ricerca, dottorandi e borsisti. L'impegno del personale (mesi/uomo) nelle attività progettuali è indicato in dettaglio nella parte descrittiva di ciascun progettto.
Il Dipartimento per il 2005 dispone di una dotazione finanziaria di 71 milioni di euro per un valore effettivo delle attività progettuali sviluppate pari a 88,80 milioni di euro. Le proiezioni per gli anni 2006 e 2007 sono indicate nella tabella che segue.

Anno	**a gestione accentrata** (a)	**Fonti interne gestite dalla rete scientifica** (b)	**Totale** (a + b)	**Fonti esterne**	**TOTALE**	**Costi figurativi**	**Spese generali a gestione accentrata**	**Valore effettivo**
2005	37,20	9,10	46,30	24,70	71,00	5,80	12,00	88,80
2006	39,06	9,56	48,62	24,70	73,32	5,99	12,39	91,70

Per il rinnovamento della strumentazione e per il suo mantenimento in funzione il Dipartimento chiede, come risorsa aggiuntiva, uno stanziamento di 8 milioni di Euro/anno.

Dipartimento Materiali e Dispositivi

Obiettivo del Dipartimento è quello di favorire l'interazione di discipline diverse quali quelle fisiche, chimiche, biologiche e ingegneristiche ai fini dello sviluppo della conoscenza fondamentale e dell'impiego tecnologico della materia nella sua accezione più vasta, includendo così funzionalità, processi e proprietà diversi ma comunque riconducibili agli stati condensati atomici e molecolari.

Il Programma del Dipartimento si articola in 11 Progetti.

(MD-P01)	Biofisica
(MD-P02)	Complessità
(MD-P03)	Fotonica
(MD-P04)	Magnetismo
(MD-P05)	Microelettronica
(MD-P06)	Nanoscienza
(MD-P07)	Ottica e bec
(MD-P08)	Plasmi, sistemi atomici e molecolari
(MD-P09)	Sensori e microsistemi
(MD-P010)	Soft matter
(MD-P011)	Superconduttività

e comprende 118 commesse proposte complessivamente da CNR, INFM ed INOA.
Al Dipartimento afferiscono 11 Istituti CNR.

IA	Istituto sperimentale di acustica "Orso Mario Corbino"
IAC	Istituto per le Applicazione del Calcolo "Mauro Picone"
IBF	Istituto di biofisica
ICIB	Istituto di cibernetica "Edoardo Caianiello"
IFAC	Istituto di fisica applicata "Nello Carrara"
IFN	Istituto di fotonica e nanotecnologie
IMIP	Istituto di metodologie inorganiche e dei plasmi
IMM	Istituto per la microelettronica e microsistemi
IPCF	Istituto per i processi chimico-fisici
ISM	Istituto di struttura della materia
ISC	Istituto sulla complessità

Al Dipartimento afferiscono 20 strutture INFM e l'INOA per intero.

BEC	Bose Einstein Condensation
COHERENTIA	Laboratorio di Fisica ed Applicazioni dei fenomeni coerenti in ottica e superconduttività
DEMOCRITOS	Democritos Centro di ricerca per la modellistica e la simulazione atomica
LAMIA	Laboratorio per Materiali Innovativi ed Artificiali

LICRYL	Laboratorio Cristalli Liquidi
LIT 3	Laboratorio Regionale di Ricerca, Formazione e Sviluppo e Trasferimento alle Imprese di Tecnologie Laser Innovative
LUXOR	Laboratorio di Ricerca nell'UV e nei raggi X
MATIS	Centro di materiali e tecnologie per la scienza dell'infomazione e della comunicazione
MDM	Materiali e dispositivi per la microelettronica
NEST	Centro Nazionale per la Nanoscienza e la Nanotecnologia
NNL	Laboratorio Nazionale per la Nanotecnologia
POLYLAB	Applicazioni Industriali dei Polimeri
S3	nanoStrutture e bioSistemi su Superfici
SENSOR	Laboratorio per sensori di gas e di sistemi artificiali olfattivi
SLACS	Laboratorio di calcolo per la scienza dei materiali
SMC	Meccanica Statistica e Complessità
SOFT	Dinamica Complessa in Sistemi Strutturati
SUPERMAT	Nuovi materiali superconduttivi multistrati, nanostrutture, trasporto e proprietà magnetiche
TASC	Tecnologie Avanzate, Superfici e Catalisi
ULTRAS	Laboratorio Nazionale di Scienze Ottiche di Fenomeni Ultraveloci ed Ultraintensi

Il Dipartimento può contare mediamente per ogni anno del triennio su 700 unità CNR, 300 INFM e 45 INOA. A questo si deve aggiungere il Personale universitario che partecipa alle attività di ricerca, assegnisti, dottorandi e borsisti. L'impegno del personale (mesi/uomo) nelle attività progettuali è indicato in dettaglio nella parte descrittiva di ciascun progetto.
Il Dipartimento dispone di una dotazione finanziaria totale di circa 117 milioni di Euro per un valore effettivo delle attività progettuali sviluppate pari a 136 M€. Le proiezioni per gli anni 2006 e 2007 sono indicati nella tabella che segue.

Anno	Fonti interne			Fonti esterne	TOTALE	Costi figurativi	Spese generali a gestione accentrata	Valore effettivo
	a gestione accentrata (a)	gestite dalla rete scientifica (b)	Totale (a + b)					
2005	50,65	21,62	72,27	44,49	116,76	9,14	10,5	136,4
2006	53,67	23,35	77,02	41,78	118,8	9,26	9,97	138,02
2007	56,96	25,03	81,99	38,36	120,35	9,37	10,07	139,79

Che separata per i tre Enti, CNR, INFM ed INOA, è così ripartita

Per il CNR

Anno	Fonti interne			Fonti esterne	TOTALE	Costi figurativi	Spese generali a gestione accentrata	Valore effettivo
	a gestione accentrata (a)	gestite dalla rete scientifica (b)	Totale (a + b)					
2005	36,10	11,40	47,50	24,60	72,10	3,20	2,70	78,00
2006	37,91	11,97	49,88	24,60	74,48	3,31	2,79	80,57

Per INFM

Anno	Fonti interne			Fonti esterne	TOTALE	Costi figurativi	Spese generali a gestione accentrata	Valore effettivo
	a gestione accentrata (a)	gestite dalla rete scientifica (b)	Totale (a + b)					
2005	12,4	9,6	22,0	16,0	38,0	5,8	5,6	49,4
2006	13,6	10,8	24,4	13,5	37,9	5,8	5,0	48,7
2007	15,0	11,7	26,7	11,5	38,2	5,8	5,0	49,0

Per INOA

Anno	Fonti interne			Fonti esterne	TOTALE	Costi figurativi	Spese generali a gestione accentrata	Valore effettivo
	a gestione accentrata (a)	gestite dalla rete scientifica (b)	Totale (a + b)					
2005	2,15	0,62	2,77	3,89	6,66	0,14	2,2	9,00
2006	2,16	0,58	2,74	3,68	6,42	0,15	2,18	8,75
2007	2,16	0,76	2,92	2,26	5,18	0,15	2,19	7,52

Il Dipartimento sta predisponendo Progetti Interdipartimentali con i Dipartimenti ICT, PM e SdP.

Dipartimento Sistemi di Produzione

L'obiettivo generale del Dipartimento è quello di contribuire all'attuazione della "Matrice del Nuovo sistema industriale italiano basato sulla Ricerca" in ordine ai prodotti, relativamente alle filiere costituite dagli attuali 20 settori del manifatturiero, delle costruzioni e le relative tecnologie abilitanti, e ai processi produttivi che sostengono il ciclo di vita dei prodotti, dalla concezione, alla produzione e infine allo smontaggio, riciclo o recupero anche energetico e le relative tecnologie abilitanti.

Le attività del Dipartimento si articolano in 10 Progetti a breve-medio termine concentrati sugli assi portanti del rinnovamento tecnologico del sistema industriale maturo del Paese, tra cui anche la formazione di risorse preparate per sostenere il cambiamento industriale:

(SP-P01)	Prodotti e processi industriali high tech
(SP-P02)	Produzione di microsistemi
(SP-P03)	Sistemi integrati di produzione, robot e componenti high tech
(SP-P04)	Tecnologie sostenibili per la costruzione edile e civile
(SP-P05)	Processo di realizzazione e gestione delle opere edili e civili
(SP-P06)	Sistemi di monitoraggio, controllo e sicurezza nei contesti produttivi
(SP-P07)	Sistemi per movimentazione e lavorazione in ambienti non strutturati
(SP-P08)	Strumenti per la progettazione ed organizzazione industriale
(SP-P09)	Metodi e strumenti di metrologia
(SP-P10)	Sviluppo competenze di alta formazione per la ricerca industriale

Comprende 61 commesse, di cui 38 per ricerche a carattere strategico e 23 per ricerche di sviluppo competenze
Al Dipartimento afferiscono 7 Istituti CNR e partecipano altri 8 Istituti CNR afferenti ad altri Dipartimenti.

Istituti afferenti

IMAMOTER	Istituto per le Macchine Agricole e Movimento Terra
IMEM	Istituto dei Materiali per l'Elettronica ed il Magnetismo
IMGC	Istituto di Metrologia "Gustavo Colonnetti"
ISSIA	Istituto di Studi sui Sistemi Intelligenti per l'Automazione
ISTEC	Istituto di Scienza e Tecnologia dei Materiali Ceramici
ITC	Istituto per le Tecnologie da Costruzione
ITIA	Istituto di Tecnologia Industriale e l'Automazione

Istituti partecipanti

IAC	Istituto per l'Applicazione del Calcolo " Mauro Picone"
IFAC	Istituto di Fisica Applicata "Nello Carrara"
IMATI	Istituto di Matematica Applicata e Tecnologie Informatiche
IMCB	Istituto per i Materiali Compositi e Biomedici
ISMAC	Istituto per lo Studio delle Macromolecole

ISTC Istituto di Scienze e Tecnologie della Cognizione

ITM Istituto per la Tecnologia delle Membrane

IVALSA Istituto per la Valorizzazione del Legno e delle Specie Alboree

Il Dipartimento dispone di una dotazione finanziaria di circa 48,4 milioni di Euro per un valore effettivo delle attività progettuali sviluppate pari a 62,50 milioni di Euro. Le previsioni per il 2006 e 2007 sono indicate nella tabella che segue.

Anno	**Fonti interne gestite a gestione accentrata** (a)	**dalla rete scientifica** (b)	**Totale** (a + b)	**Fonti esterne**	**TOTALE**	**Costi figurativi**	**Spese generali a gestione accentrata**	**Valore effettivo**
2005	20,40	6,80	27,20	21,20	48,40	6,90	7,20	62,50
2006	21,42	7,14	28,56	21,20	49,76	7,09	7,40	64,26

Nel caso di disponibilità di risorse aggiuntive, in linea con le strategie del Dipartimento coinvolto nella firma di un Protocollo di Intesa con la COMAU S.p.A. e nella formalizzazione della Piattaforma Nazionale Sistemi di Produzione Manufuture Italia si propone di sviluppare due ulteriori progetti strategici a medio-lungo termine di ricerca e innovazione:

il Progetto "Sostenibilità di prodotti, processi e sistemi industriali del manifatturiero", le cui risorse necessarie prevedibili sono:

- 0,5 M€ (prima annualità: analisi e studio di fattibilità)
- 1,5 M€ (seconda annualità: preparazione competenze interne ed esterne)
- 3 M€ (terza annualità: lancio operativo delle attività)

il Progetto "Evoluzione della FABBRICA nella economia globalizzata le cui risorse necessarie prevedibili sono:

- 0,5 M€ (prima annualità: analisi e studio di fattibilità)
- 1,5 M€ (seconda annualità: preparazione competenze interne ed esterne)
- 3 M€ (terza annualità: lancio operativo delle attività)

In relazione al carattere transettoriale e interdisciplinare, il Dipartimento Sistemi di Produzione propone di attivare collaborazioni con altri Dipartimenti. In particolare intende sviluppare con il Dipartimento Materiali e Dispositivi un progetto denominato "Industrial Mutation". Il Progetto interdipartimentale è sviluppato su cinque anni: primo anno: analisi delle convergenze tecnologiche e studio di fattibilità; secondo anno: impostazione della programmazione con metodologia roadmap; terzo-quarto-quinto anno: implementazione dei progetti.

Dipartimento ICT - Tecnologie dell'Informazione e della Comunicazione

Il Dipartimento ICT si pone come obiettivo lo svolgimento, la promozione, la valorizzazione, la diffusione di attività di ricerca interdisciplinare nei settori che spaziano dalla progettazione di nuovi chip, alle applicazioni telematiche, ai sistemi complessi. Le attività di ricerca nei settori relativi all' Elettronica ed alla Fotonica sono complementari a quelle svolte all'interno del CNR nel Dipartimento "Materiali e Dispositivi", con il quale è necessaria una stretta interazione, ed in altre realtà di ricerca a livello industriale ed universitario. Il Dipartimento inoltre potrà:

- diventare il punto di raccordo tra gli Istituti e le Piccole e Medie Imprese (PMI), che hanno spesso bisogno di acquisire competenze di punta per l'innovazione dei propri prodotti
- presentarsi sulla scena della ricerca internazionale con la massa critica necessaria per porsi come interlocutore credibile delle principali aziende multinazionali del settore ICT, delle più prestigiose Università estere e degli Enti di ricerca che in altri paesi operano nel settore ICT
- presentarsi come interlocutore credibile degli organismi che finanziano la ricerca a livello nazionale ed internazionale, dalle Regioni all'Unione Europea
- esercitare una azione di stimolo presso la componente industriale del Paese per l'attivazione di progetti di ricerca di interesse congiunto e per il cofinanziamento di ricerche che possano valorizzare i prodotti nazionali ed accrescere la competitività del Paese
- svolgere azione di raccordo e di coordinamento nella partecipazione a enti di standardizzazione e forum tecnologici, al fine di accrescere il numero di brevetti frutto della tecnologia sviluppata da imprese, centri di ricerca, e dal CNR stesso, operanti in Italia
- svolgere una azione di stimolo verso la Pubblica Amministrazione per la definizione di piani di sviluppo del settore e di ammodernamento del Paese

Il Programma del Dipartimento si articola in 7 Progetti.

(ICT-P01)	Reti in Tecnologia Wireless
(ICT-P02)	Reti in Tecnologia Fotonica
(ICT-P03)	Internet di prossima generazione
(ICT-P04)	Media Multidimensionali
(ICT-P05)	Tecnologia della conoscenza e servizi avanzati
(ICT-P06)	Software di alta qualità
(ICT-P07)	Modellistica e simulazione di sistemi complessi

e comprende 59 commesse, di cui 50 per ricerche a carattere strategico e 9 per ricerche di sviluppo competenze. Nell'ambito delle commesse sono presenti 54 moduli di attività.

Al Dipartimento afferiscono 7 Istituti CNR e partecipano altri 12 Istituti CNR afferenti ad altri Dipartimenti

Istituti afferenti

IASI	Istituto di Analisi dei Sistemi e di Informatica "Antonio Ruberti"
ICAR	Istituto di Calcolo e Reti ad Alte Prestazioni
IEIIT	Istituto di Elettronica e di Ingegneria dell'Informazione e delle Telecomunicazioni
IIT	Istituto di Informatica e Telematica
IMATI	Istituto di Matematica Applicata e Tecnologie Informatiche
IREA	Istituto per il Rilevamento Elettromagnetico dell'Ambiente

ISTI	Istituto di Scienza e Tecnologie dell'Informazione "Alessandro Faedo"

Istituti partecipanti

IAC	Istituto per le Applicazioni del Calcolo "Mauro Picone"
ICIB	Istituto di Cibernetica "Edoardo Caianello"
IDPA	Istituto per la Dinamica dei Processi Ambientali
IFAC	Istituto di Fisica Applicata "Nello Carrara"
ILC	Istituto di Linguistica Computazionale
IMAA	Istituto per la Metodologia di Analisi Ambientale
IRPPS	Istituto di Ricerche sulla Popolazione e le Politiche Sociali
ISIB	Istituto di Ingegneria Biomedica
ISN	Istituto di Scienze Neurologiche
ISSIA	Istituto di Studi sui Sistemi Intelligenti ed Automazione
ISTC	Istituto di Scienze e Tecnologie della Cognizione
ITTIG	Istituto di Teoria e Tecniche dell'Informazione Giuridica

Il Dipartimento, considerando solo il personale CNR a tempo indeterminato, può contare mediamente nel triennio su 400 unità della rete scientifica. A questo si deve aggiungere il personale universitario che partecipa alle attività di ricerca, dottorandi e borsisti. L'impegno del personale (mesi/uomo) nelle attività progettuali è indicato in dettaglio nella parte descrittiva di ciascun progetto.
Il dipartimento dispone di una dotazione finanziaria di circa 60 milioni di Euro per un valore effettivo delle attività progettuali sviluppate pari a 72M .

Anno	**a gestione accentrata** (a)	**Fonti interne gestite dalla rete scientifica** (b)	**Totale** (a + b)	**Fonti esterne**	**TOTALE**	**Costi figurativi**	**Spese generali a gestione accentrata**	**Valore effettivo**
2005	23,80	4,60	28,40	29,40	57,80	7,10	6,90	71,80
2006	24,99	4,83	29,82	29,40	59,22	7,27	7,07	73,56

Il Dipartimento, nel caso di disponibilità di risorse interne aggiuntive, intende definire ulteriori possibili progetti interdipartimentali in collaborazione con MD, ME, SV, BC.

Dipartimento Identità Culturale

L'obiettivo del Dipartimento è principalmente quello di dare un sostegno decisivo alla formazione della coscienza critica del Paese e della sua identità storica. Basti pensare alle opportunità fornite dall'offerta di testi di cultura che hanno segnato la formazione dell'Europa medievale e moderna, dalla preparazione di strumenti di analisi critica; dalla revisione di grandi momenti storiografici; dallo studio dei rapporti interlinguistici e dei problemi giuridici, economici e sociologici imposti dai processi di globalizzazione. Il Dipartimento intende rafforzare il ruolo centrale che l'Italia ha nei processi di integrazione in atto (il riferimento a Roma ed al diritto romano può essere una sintesi di ciò), valorizzando, attraverso le scienze umane, la memoria storica ed elaborando i diversi profili delle identità locali, nazionali e sopranazionali, nella precisa consapevolezza che la stessa identità culturale è frutto di continui scambi fra civiltà e lingue diverse, di traduzioni e di esperienza da uno ad un altro contesto culturale.

Il Programma del Dipartimento si articola in 9 Progetti.

(IC-P01)	Storia delle idee e della terminologia di cultura
(IC-P02)	Lingua italiana e cultura nella società della conoscenza: storia, apprendimento, uso, neologia e tecnologie
(IC-P03)	Qualità e identità nei sistemi educativi e nella ricerca
(IC-P04)	Identità mediterranea ed Europa
(IC-P06)	Impresa, territorio, innovazione e sviluppo: il capitalismo italiano dalle aziende familiari alla globalizzazione
(IC-P07)	Lessico giuridico e patrimonio giuridico italiano: tradizione, interpretazione, innovazione
(IC-P08)	Unificazione del diritto, integrazioni continentali, cooperazione internazional
(IC-P09)	'Pluralità di patrie' e di appartenenze, nuovi conflitti: il problema del governo fra trasformazioni istituzionali e sociali
(IC-P10)	Memoria storica, valori, istituzioni

Il Dipartimento comprende 56 commesse, di cui 51 per ricerche a carattere strategico e 5 per ricerche di sviluppo competenze. Nell'ambito delle commesse sono presenti 5 moduli di attività.

Al Dipartimento afferiscono 15 Istituti CNR

CERIS	Istituto di ricerca sull'impresa e lo sviluppo;
ILC	Istituto di linguistica computazionale
ILIESI	Istituto per il lessico intellettuale europeo e la storia delle idee
IRAT	Istituto di ricerca sulle attività terziarie
IRPPS	Istituto ricerca sulla popolazione e le politiche sociali
IRSIG	Istituto di ricerca sui sistemi giudiziari
ISEM	Istituto per la storia dell'Europa mediterranea
ISGI	Istituto di studi giuridici internazionali
ISPF	Istituto per la storia del pensiero filosofico moderno
ISSIRFA	Istituto sui sistemi regionali federali e sulle autonomie "M.S. Giannini";

ISSM	Istituto di studi sulle società del Mediterraneo
ISTC	Istituto di scienze e tecnologie della cognizione
ITD	Istituto per le tecnologie didattiche
ITTIG	Istituto di teorie e tecniche dell'informazione giuridica
OVI	Istituto opera del vocabolario italiano

Il Dipartimento dispone di una dotazione finanziaria di circa 30 milioni di Euro per un valore effettivo delle attività progettuali sviluppate pari a 39 milioni di Euro. Le proiezioni per gli anni 2006 e 2007 sono indicati nella tabella che segue:

Anno	**a gestione accentrata** (a)	**Fonti interne gestite dalla rete scientifica** (b)	**Totale** (a + b)	**Fonti esterne**	**TOTALE**	**Costi figurativi**	**Spese generali a gestione accentrata**	**Valore effettivo**
2005	20,00	4,10	24,10	6,10	30,20	4,00	5,40	39,60
2006	21,00	4,32	25,31	6,10	31,41	4,16	5,62	41,18

Dipartimento Patrimonio Culturale

Gli obiettivi fondamentali del Dipartimento riguardano lo sviluppo di competenze e ricerche per la conoscenza, conservazione, fruizione e valorizzazione del Patrimonio culturale; il contributo, in linea con gli indirizzi Comunitari, allo sviluppo di una politica di integrazione socio-economica di detto Patrimonio. Attraverso il Dipartimento, il CNR intende predisporre metodi e tecnologie innovative per un'azione strategica ai fini della conoscenza integrata e diffusa, della conservazione e fruizione sostenibile e della valorizzazione del Patrimonio svolgendo, tra l'altro, il ruolo fondamentale di "trait d'union" tra domanda e offerta; tale ruolo può essere estrinsecato nei seguenti compiti:
Individuare le domande prioritarie e proporre tematiche di ricerca in ambito nazionale ed europeo

- Promuovere e sviluppare progetti e consorzi di ricerca multidisciplinari
- Promuovere progetti partecipati tra Enti di ricerca, Industrie, PMI e "user" di uno specifico campo applicativo
- Effettuare trasferimento tecnologico e know-how verso aziende e pubbliche amministrazioni nazionali nonché a Paesi Terzi, in particolare a quelli dell'area mediterranea, dell'Oriente e dell'Est europeo
- Sperimentare nuovi percorsi formativi coerenti con i risultati della ricerca e con l'evolversi della domanda nel settore

La forte interdisciplinarietà che caratterizza questo Dipartimento consente di prevedere numerosi progetti interdipartimentali da sviluppare in collaborazione con tutti gli altri Dipartimenti:
- "Terra e Ambiente": per lo studio dei rapporti tra ambiente (clima, inquinamento, territorio) e Patrimonio
- "Agroalimentare", "Scienza della Vita" e "Medicina": per lo studio e la descrizione delle attività e testimonianze del passato (studi biologici, etno-antropologici, di reperti antropici e di scienza dell'alimentazione)
- "Materiali e Dispositivi" e "Progettazione Molecolare": per la predisposizione di strumenti, prodotti, metodologie e tecniche di conservazione (diagnosi, interventi, manutenzione ordinaria, etc.)
- "Tecnologie dell'Informazione e della Comunicazione" e "Sistemi di produzione": per lo sviluppo di tecnologie nel settore multimediale, della modellistica ed elaborazione numerica, di metodi per la fruizione diretta ed a distanza
- "Energia e Trasporti": per lo sviluppo di metodologie e tecnologie per il trasporto in sicurezza di Beni mobili
- "Identità Culturale": per i molti temi scientifici di interesse comune; tra questi "L'Italia nell'Unione Europea e le sue radici nella civiltà mediterranea".

Il Programma del Dipartimento si articola in 7 Progetti.

(PC-P01)	Territorio-paesaggio-insediamenti: conoscenza storica, descrizione materica e salvaguardia
(PC-P02)	Caratterizzazione storico-materica dei manufatti nel loro contesto
(PC-P03)	Metodologie diagnostiche per la conservazione del Patrimonio Culturale
(PC-P04)	Metodologie e tecniche di intervento per la conservazione del Patrimonio Culturale
(PC-P05)	Sistemi e metodi di monitoraggio per la manutenzione programmata del Patrimonio Culturale
(PC-P06)	Analisi del bisogno culturale e diffusione delle conoscenze
(PC-P07)	Tecniche di supporto e modalità innovative per la fruizione e valorizzazione del Patrimonio Culturale

e comprende 29 Commesse, di cui 27 per ricerche a carattere strategico e 2 per ricerche di sviluppo competenze. Nell'ambito delle Commesse sono presenti 20 moduli di attività.

Al Dipartimento afferiscono 5 Istituti CNR e partecipano altri 28 Istituti CNR afferenti ad altri

Dipartimenti (tra gli Istituti afferenti viene anche citato il P.F. "Beni Culturali" e tra quelli collaboranti l'UOIG AQ- Unità operativa settore ingegneristico geologico, L'Aquila).

Istituti afferenti

IBAM	Ist. per i beni archeologici e monumentali
ICEVO	Ist. di studi sulle civiltà dell'Egeo e del vicino Oriente
ICVBC	Ist. per la conservazione e la valorizzazione dei beni culturali
ISCIMA	Ist. di studi sulle civiltà italiche e del Mediterraneo antico
ITABC	Ist. Per le tecnologie applicate ai beni culturali

Istituti partecipanti

IA	Ist. Sperimentale di acustica
IAC	Ist. di Applicazione del Calcolo "Mauro Picone"
ICIS	Ist. di Chimica Inorganica e delle Superfici
ICTP	Ist. Di chimica e tecnologia dei polimeri
IDPA	Ist. Per la dinamica dei processi ambientali
IENI	Ist. per l'energetica e le interfasi
IFAC	Ist. di fisica applicata "N. Carrara"
IGAG	Ist. di geologia ambientale e geoingegneria
IIA	Ist. inquinamento atmosferico
IMAA	Ist. di metodologie per l'analisi ambientale
IMATI	Ist. di Matematica Applicata e Tecnologie Informatiche
ISTI	Ist. Scienza e tecnologie dell'informazione
ISTM	Ist. di scienze e tecnologie molecolari
ITTIG	Ist. teoria e tecniche dell'informazione giuridica
IVALSA	Ist. per la valorizzazione del legno e delle specie arboree
INFM	Ist. Nazionale di fisica della Materia
INOA	Ist. Nazionale di ottica applicata

Il Dipartimento, considerando solo il personale CNR a tempo indeterminato, può contare mediamente nel triennio su 206 unità/anno; a questo si deve aggiungere il personale universitario che partecipa alle attività di ricerca, il personale CNR a tempo determinato, i dottorandi ed i borsisti. E' inoltre previsto un incremento di personale di circa 20 unità/anno.
L'impegno (mesi/uomo) del personale CNR a tempo indeterminato nelle attività progettuali è indicato in dettaglio nella parte descrittiva di ciascun progetto.
Nel 2005 il Dipartimento dispone di una dotazione finanziaria di circa 21,2 milioni di Euro per un valore effettivo delle attività progettuali sviluppate pari a 31,2 milioni di Euro. Le previsioni per il 2006 e 2007 sono illustrate nella tabella che segue.

Anno	a gestione accentrata (a)	Fonti interne gestite dalla rete scientifica (b)	Totale (a + b)	Fonti esterne	TOTALE	Costi figurativi	Spese generali a gestione accentrata	Valore effettivo
2005	13,60	3,00	16,60	4,60	21,20	4,90	5,10	31,20
2006	14,28	3,15	17,43	4,60	22,03	5,09	5,30	32,42

Qualora fossero disponibili risorse aggiuntive, il Dipartimento svilupperà progetti interdipartimentali e progetti "orizzontali" che utilizzino le competenze acquisite nelle Commesse attualmente previste nei Progetti "verticali".

Missione

- sviluppare la ricerca nei propri laboratori
- promuovere l'innovazione e la competitività del sistema industriale
- promuovere l'internazionalizzazione del sistema della ricerca
- fornire tecnologie e soluzioni a bisogni pubblici e privati emergenti
- consultare il Governo e altri enti pubblici
- contribuire alla qualificazione delle risorse umane

Risorse

- ampia gamma di aree scientifiche
- sedi in tutto il territorio del paese
- 7200 dipendenti tra cui 4200 ricercatori
- 2000 giovani scienziati che perfezionano la propria formazione
- ampia cooperazione con Università e altri enti di ricerca
- totale 900 milioni di euro all'anno

- 500 Ml tramite allocazione annuale dello Stato

- 400 Ml tramite programmi competitivi con finanziamento parziale dall'Unione Europea, dai Ministeri, dalle Regioni, dalle industrie

Portfolio dell'Attività

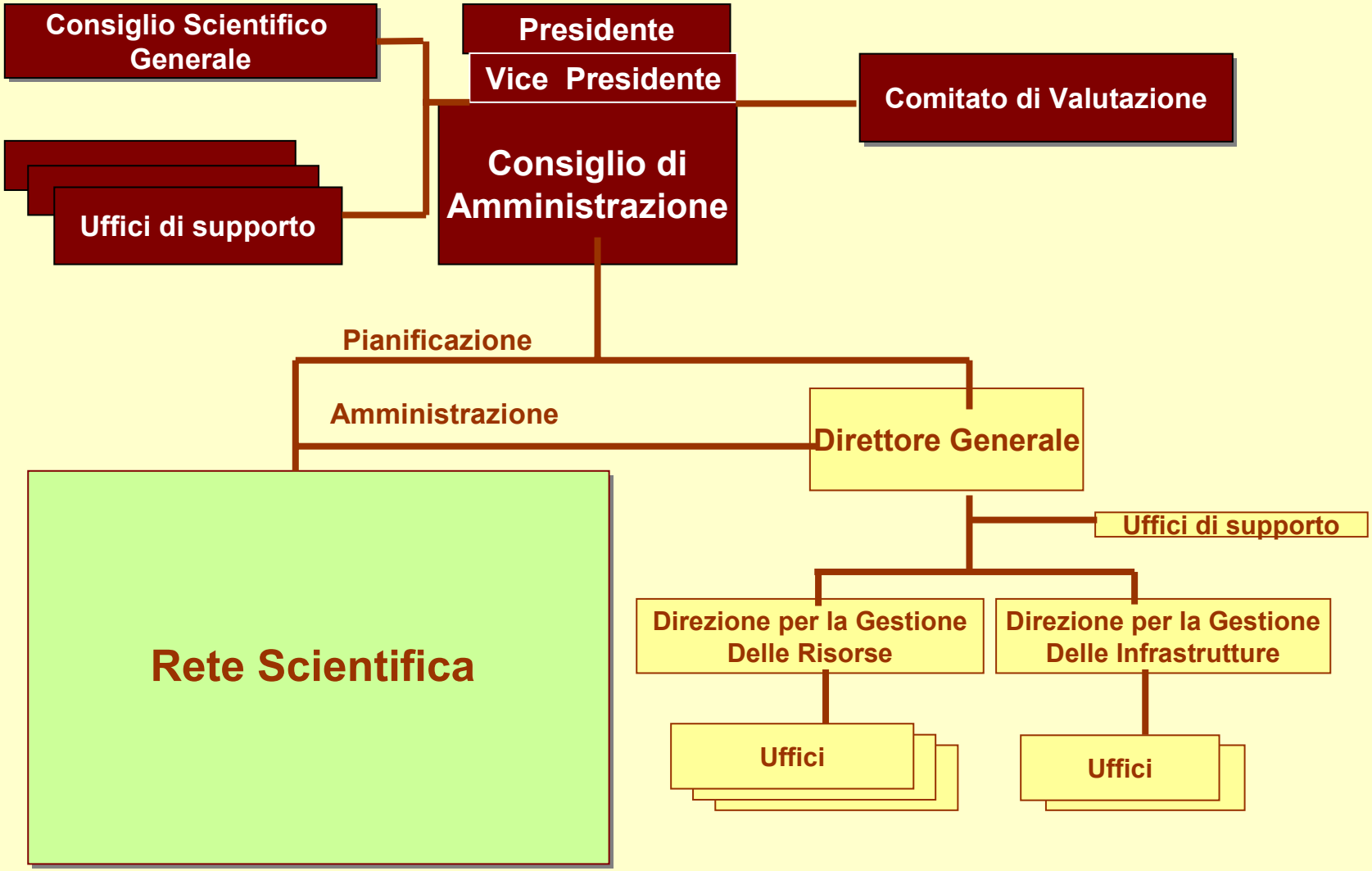
15 % ricerca spontanea, tema libero

15 % sviluppo di nuove capacità di ricerca

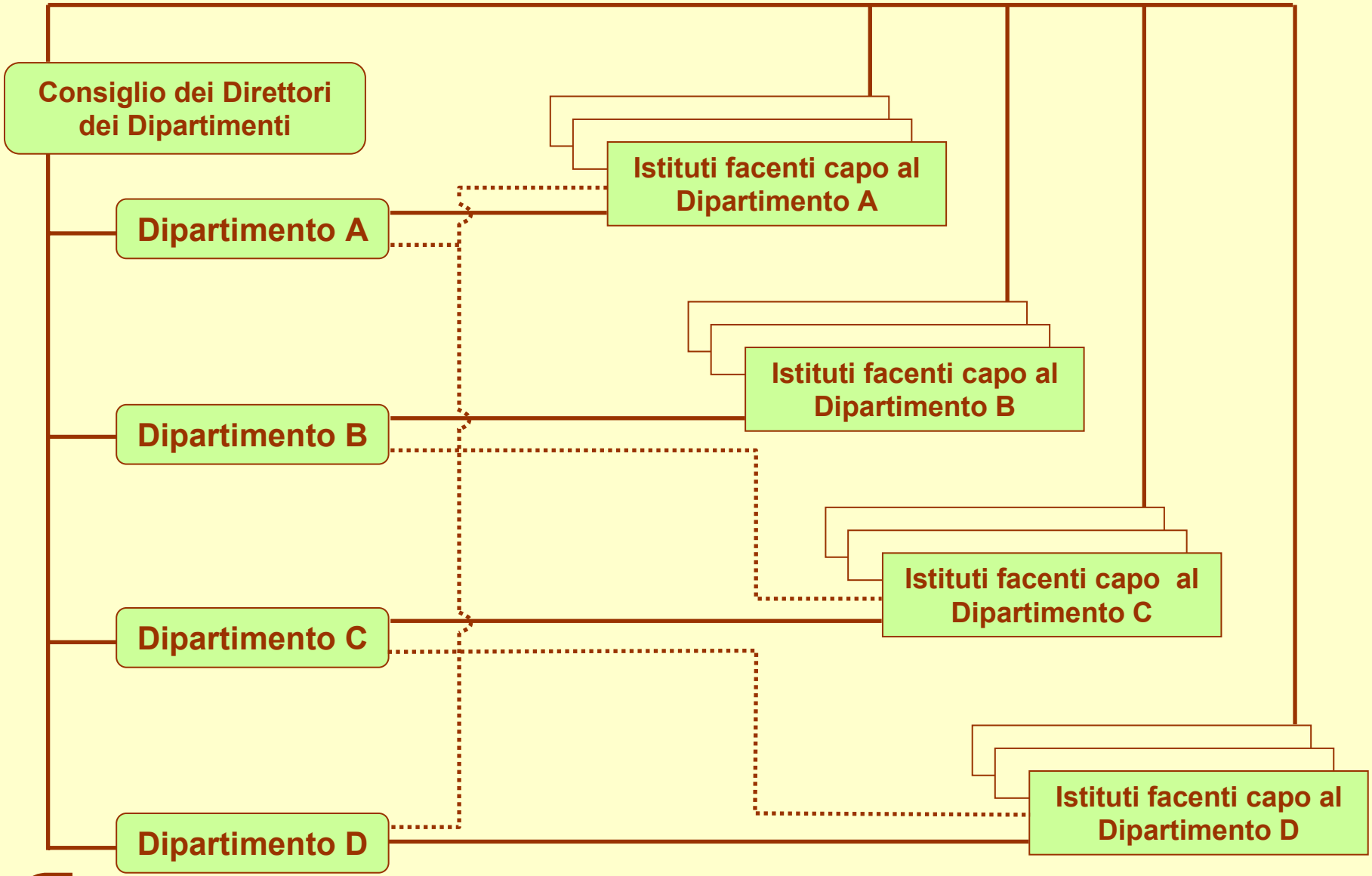
70 % attività di R e S svolte in collaborazione con università, altre istituzioni di ricerca e società industriali su temi strategici definiti dal PNR (°)

(°) Il PNR è il Programma Nazionale della Ricerca

Organizzazione



Rete scientifica



Rete scientifica

- Dipartimenti(11) (agile struttura di Gestione dei Progetti) responsabili di programmi costituiti da 85 progetti
- Istituti (110) responsabili dello sviluppo delle attività di ricerca e dello sviluppo delle capacità

  É una matrice a due dimensioni :Gli istituti non fanno capo gerarchicamente ai Dipartimenti

I Dipartimenti rappresentano il settore della domanda mentre gli Istituti rappresentano il settore dell'offerta.

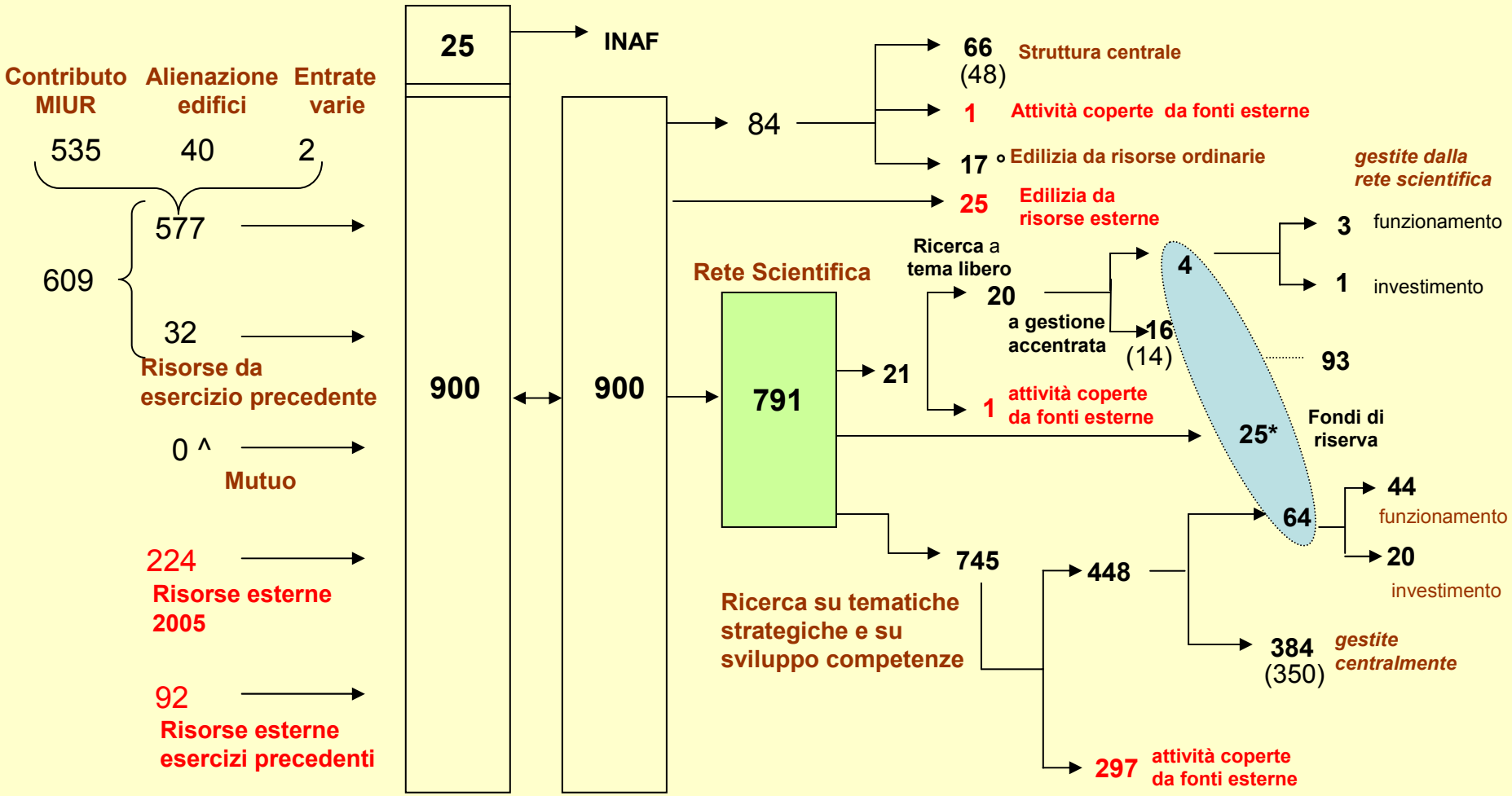
Le attività diverse dalla ricerca spontanea devono essere concordate attraverso contratti interni

(attualmente vi sono 650 contratti interni).

Dipartimenti (Programmi)

	%	Fondi
Ricercatori		
Terra e Ambiente	20,5	14
Energia e Trasporti	5,5	5,5
Agricoltura e Alimentazione	8	10
Medicina	16,5	17
Scienze della Vita	5	2,5
Progettazione Molecolare	10,5	10,5
Materiali e Dispositivi	10	14,5
Sist. Manifatturieri Avanzati	7	7
Tecnologie dell'Inf. e della Com.	9	8
Identità Culturale	4,5	8
Patrimonio Culturale	3,5	3

Risorse: fonte e destinazione



^ 30 nell'esercizio precedente.
° di cui 12 restituzione mutui pregressi.

* Fondi di riserva:
- 2,7 nuove proposte di elevata attrattività
- 21,9 per successiva ripartizione sulla basedell'andamento delle attività di ricerca

I valori tra parentesi si riferiscono alle spese di personale

Norme di base per il bilancio

Rappresentazione in base al “full cost”

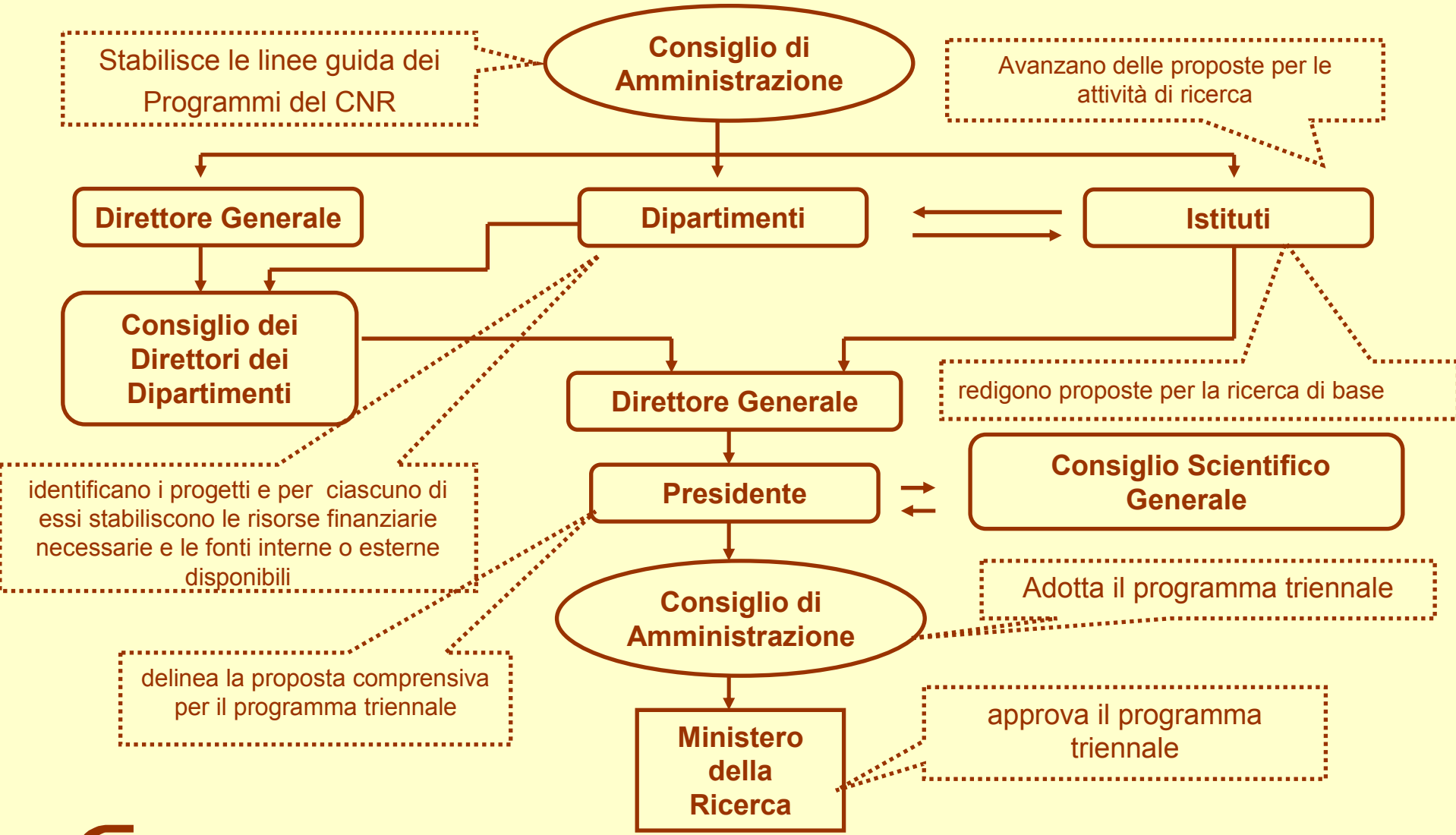
Allocazione del denaro attraverso progetti nei Dipartimenti e non attraverso gli Istituti

I progetti devono coinvolgere più partner, meglio se esterni

I fondi aggiuntivi devono provenire dall’esterno

Forti analogie con la ricerca cooperativa del Programma Quadro UE, ma a livello nazionale

Programmazione:ciclo triennale



Miglioramenti previsti

Riduzione della frammentazione e della sottocriticità

Migliore cooperazione con le Università e le imprese (in relazione al progetto)

Migliore Gestione del Progetto e allocazione dei fondi in generale

Migliore possibilità di valutazione ex ante and ex post (soprattutto dal punto di vista della “conformità”)

Possibilità di individuare nuovi leader (°) e “lanciarli” come la nuova “classe dirigente”

(°) Ad esempio quelli già attivi nel Programma Quadro della UE

Importanti fattori di successo

Un ottimo sistema di informazioni on line per il bilancio preventivo e per la programmazione dell'attività e, più in generale, un ottimo sistema di gestione delle conoscenze apprezzato anche per la trasparenza

Un processo di valutazione (interno ed esterno) ex-ante ed ex-post efficace e riconosciuto

Disponibilità di fondi attraverso meccanismi competitivi basati su proposte congiunte provenienti da diverse unità di ricerca, e anche dai partner industriali, ove possibile

Cooperazione internazionale per ottimizzare gli sforzi e rafforzare il benchmarking

Sistema di valutazione

Sistema di valutazione:

- auto-valutazione degli Istituti anche attraverso "Consigli degli Istituti"

- valutazione interna al CNR attraverso un Comitato di Valutazione con la totalità dei Membri esterni

- valutazione esterna svolta dal CIVR (°)

(°) il CIVR è un Comitato di Alto Livello che valuta le attività di ricerca per l'intero Sistema Italiano. Una serie di fiduciari sceglie i giudici da un'ampia lista mondiale di scienziati conosciuti a livello internazionale

CONSIGLIO NAZIONALE DELLE RICERCHE

LA TABELLA DIMOSTRATIVA DEL PRESUNTO RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE

TABELLA DIMOSTRATIVA DEL PRESUNTO AVANZO DI AMMINISTRAZIONE

	Fondo cassa al 1/1/2004	25.209.940,34
+	Residui attivi al 1/1/2004	357.234.722,24
-	Residui passivi al 1/1/2004	380.594.379,30
=	*Avanzo di amministrazione al 1/1/2004*	*1.850.283,28*
+	Entrate già accertate nell'esercizio 2004	836.438.554,10
-	Uscite già impegnate nell'esercizio 2004	805.205.122,38
-	Variazioni nei residui attivi già verificatesi nell'esercizio 2004	500.000,00
+/-	Variazioni nei residui passivi già verificatesi nell'esercizio 2004	0,00
=	*Avanzo di amministrazione alla data di redazione del bilancio di previsione*	*32.583.715,00*
+	Entrate presunte per il restante periodo	0,00
-	Uscite presunte per il restante periodo	0,00
+/-	Variazioni nei residui attivi presunte per il restante periodo	0,00
+/-	Variazioni nei residui passivi presunte per il restante periodo	0,00
=	**Avanzo di amministrazione presunto al 31/12/2004 da applicare all'esercizio 2005**	**32.583.715,00**

CONSIGLIO NAZIONALE DELLE RICERCHE

IL PREVENTIVO FINANZIARIO
RICLASSIFICATO PER FUNZIONI OBIETTIVO

CONSIGLIO NAZIONALE DELLE RICERCHE

IL PREVENTIVO FINANZIARIO
RICLASSIFICATO PER FUNZIONI OBIETTIVO

PARTE ENTRATE

E N T R A T E

Titoli / Categorie		Anno finanziario 2005		
Codice	Denominazione	Residui attivi presunti all'inizio dell'esercizio 2005	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa
	Avanzo di amministrazione presunto	0,00	32.583.715,00	0,00
	Fondo iniziale di cassa presunto	0,00	0,00	60.400.000,00
01	**TERRA ED AMBIENTE**			
	Progetti relativi a linee tematiche di carattere strategico	18.656.800,53	44.928.666,18	34.839.847,50
	Progetti di sviluppo delle competenze	1.593.199,47	3.836.688,25	2.975.152,50
	TOTALE 01 - TERRA ED AMBIENTE	**20.250.000,00**	**48.765.354,43**	**37.815.000,00**
02	**ENERGIA E TRASPORTI**			
	Progetti relativi a linee tematiche di carattere strategico	4.558.000,00	8.996.999,55	8.490.000,00
	Progetti di sviluppo delle competenze	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 02 - ENERGIA E TRASPORTI	**4.558.000,00**	**8.996.999,55**	**8.490.000,00**
03	**AGROALIMENTARE**			
	Progetti relativi a linee tematiche di carattere strategico	6.108.361,86	12.140.780,55	11.432.343,38
	Progetti di sviluppo delle competenze	121.638,14	241.764,00	227.656,62
	TOTALE 03 - AGROALIMENTARE	**6.230.000,00**	**12.382.544,55**	**11.660.000,00**
04	**MEDICINA**			
	Progetti relativi a linee tematiche di carattere strategico	25.896.976,99	55.398.570,88	48.493.739,52
	Progetti di sviluppo delle competenze	783.023,01	1.675.035,50	1.466.260,48
	TOTALE 04 - MEDICINA	**26.680.000,00**	**57.073.606,38**	**49.960.000,00**
05	**SCIENZE DELLA VITA**			
	Progetti relativi a linee tematiche di carattere strategico	3.967.829,46	7.218.457,50	7.094.287,86

E N T R A T E

Titoli / Categorie		Anno finanziario 2005		
Codice	Denominazione	Residui attivi presunti all'inizio dell'esercizio 2005	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa
	Progetti di sviluppo delle competenze	182.170,54	331.413,00	325.712,14
	TOTALE 05 - SCIENZE DELLA VITA	**4.150.000,00**	**7.549.870,50**	**7.420.000,00**
06	**PROGETTAZIONE MOLECOLARE**			
	Progetti relativi a linee tematiche di carattere strategico	7.864.615,09	13.972.797,85	14.614.323,05
	Progetti di sviluppo delle competenze	2.575.384,91	4.575.600,00	4.785.676,95
	TOTALE 06 - PROGETTAZIONE MOLECOLARE	**10.440.000,00**	**18.548.397,85**	**19.400.000,00**
07	**MATERIALI E DISPOSITIVI**			
	Progetti relativi a linee tematiche di carattere strategico	6.691.199,78	8.593.575,51	11.868.561,82
	Progetti di sviluppo delle competenze	548.800,22	704.829,67	973.438,18
	TOTALE 07 - MATERIALI E DISPOSITIVI	**7.240.000,00**	**9.298.405,18**	**12.842.000,00**
08	**SISTEMI DI PRODUZIONE**			
	Progetti relativi a linee tematiche di carattere strategico	6.147.448,04	13.592.384,22	13.013.221,17
	Progetti di sviluppo delle competenze	1.152.551,96	2.548.363,00	2.439.778,83
	TOTALE 08 - SISTEMI DI PRODUZIONE	**7.300.000,00**	**16.140.747,22**	**15.453.000,00**
09	**TECNOLOGIE DELL'INFORMAZIONE E DELLE COMUNICAZIONI**			
	Progetti relativi a linee tematiche di carattere strategico	10.474.600,21	19.398.161,04	18.594.414,34
	Progetti di sviluppo delle competenze	5.399,79	10.000,00	9.585,66
	TOTALE 09 - TECNOLOGIE DELL'INFOR - MAZIONE E DELLE COMUNICAZIONI	**10.480.000,00**	**19.408.161,04**	**18.604.000,00**
10	**IDENTITA' CULTURALE**			
	Progetti relativi a linee tematiche di carattere strategico	1.653.310,02	2.893.028,51	3.074.184,11

E N T R A T E

Titoli / Categorie		Anno finanziario 2005		
Codice	Denominazione	Residui attivi presunti all'inizio dell'esercizio 2005	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa
	Progetti di sviluppo delle competenze	46.689,98	81.700,00	86.815,89
	TOTALE 10 - IDENTITA' CULTURALE	**1.700.000,00**	**2.974.728,51**	**3.161.000,00**
11	**PATRIMONIO CULTURALE**			
	Progetti relativi a linee tematiche di carattere strategico	1.355.819,70	2.999.562,89	2.539.774,94
	Progetti di sviluppo delle competenze	64.180,30	141.990,00	120.225,06
	TOTALE 11 - PATRIMONIO CULTURALE	**1.420.000,00**	**3.141.552,89**	**2.660.000,00**
TOTALE ENTRATE MACRO AREE SCIENTIFICHE		***100.448.000,00***	***204.280.368,10***	***187.465.000,00***
12	**RICERCA SPONTANEA A TEMA LIBERO**			
	Ricerca spontanea a tema libero	390.000,00	1.016.959,07	730.000,00
	TOTALE 12 - RICERCA SPONTANEA A TEMA LIBERO	**390.000,00**	**1.016.959,07**	**730.000,00**
TOTALE ENTRATE RETE SCIENTIFICA		***100.838.000,00***	***205.297.327,17***	***188.195.000,00***
13	**AMMINISTRAZIONE DELL'ENTE**	**166.095.000,00**	**594.843.280,89**	**572.350.000,00**
	Partite di Giro	0,00	12.000.000,00	12.000.000,00
TOTALE DELLE ENTRATE		**266.933.000,00**	**812.140.608,06**	**772.545.000,00**

CONSIGLIO NAZIONALE DELLE RICERCHE

IL PREVENTIVO FINANZIARIO
RICLASSIFICATO PER FUNZIONI OBIETTIVO

PARTE USCITE

U S C I T E

Titoli / Categorie		Anno finanziario 2005			
Codice	Denominazione	Residui passivi presunti all'inizio dell'esercizio 2005	Previsioni		Previsioni di cassa
			di competenza	"full costing"	
01	**TERRA ED AMBIENTE**				
	Progetti relativi a linee tematiche di carattere strategico	16.186.714,59	56.042.860,70	120.001.516,17	46.038.695,76
	Progetti di sviluppo delle competenze	1.192.346,41	4.128.231,43	8.839.556,45	3.391.304,24
	TOTALE 01 - TERRA ED AMBIENTE	**17.379.061,00**	**60.171.092,13**	**128.841.072,62**	**49.430.000,00**
02	**ENERGIA E TRASPORTI**				
	Progetti relativi a linee tematiche di carattere strategico	6.908.784,00	11.959.898,15	31.725.718,00	12.120.000,00
	Progetti di sviluppo delle competenze	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 02 - ENERGIA E TRASPORTI	**6.908.784,00**	**11.959.898,15**	**31.725.718,00**	**12.120.000,00**
03	**AGROALIMENTARE**				
	Progetti relativi a linee tematiche di carattere strategico	7.085.432,93	17.276.587,21	50.166.184,03	18.024.017,35
	Progetti di sviluppo delle competenze	269.667,07	657.535,93	1.909.293,08	685.982,65
	TOTALE 03 - AGROALIMENTARE	**7.355.100,00**	**17.934.123,14**	**52.075.477,11**	**18.710.000,00**
04	**MEDICINA**				
	Progetti relativi a linee tematiche di carattere strategico	10.375.166,61	59.967.579,21	103.776.531,40	50.391.160,01
	Progetti di sviluppo delle competenze	438.312,39	2.533.408,26	4.384.174,34	2.128.839,99
	TOTALE 04 - MEDICINA	**10.813.479,00**	**62.500.987,47**	**108.160.705,74**	**52.520.000,00**
05	**SCIENZE DELLA VITA**				
	Progetti relativi a linee tematiche di carattere strategico	7.263.135,01	9.580.566,73	27.451.011,48	12.512.836,57
	Progetti di sviluppo delle competenze	427.889,99	564.415,86	1.617.209,78	737.163,43
	TOTALE 05 - SCIENZE DELLA VITA	**7.691.025,00**	**10.144.982,59**	**29.068.221,26**	**13.250.000,00**

U S C I T E

Titoli / Categorie		Anno finanziario 2005			
Codice	Denominazione	Residui passivi presunti all'inizio dell'esercizio 2005	Previsioni		Previsioni di cassa
			di competenza	"full costing"	
06	**PROGETTAZIONE MOLECOLARE**				
	Progetti relativi a linee tematiche di carattere strategico	6.516.593,88	20.223.594,93	53.978.489,61	20.427.433,56
	Progetti di sviluppo delle competenze	1.650.110,12	5.120.951,10	13.668.252,69	5.172.566,44
	TOTALE 06 - PROGETTAZIONE MOLECOLARE	**8.166.704,00**	**25.344.546,03**	**67.646.742,30**	**25.600.000,00**
07	**MATERIALI E DISPOSITIVI**				
	Progetti relativi a linee tematiche di carattere strategico	9.231.159,02	17.982.486,00	56.136.315,54	21.374.165,40
	Progetti di sviluppo delle competenze	779.910,98	1.519.282,50	4.742.777,05	1.805.834,60
	TOTALE 07 - MATERIALI E DISPOSITIVI	**10.011.070,00**	**19.501.768,50**	**60.879.092,59**	**23.180.000,00**
08	**SISTEMI DI PRODUZIONE**				
	Progetti relativi a linee tematiche di carattere strategico	3.915.811,84	15.857.307,52	37.547.399,77	13.967.474,62
	Progetti di sviluppo delle competenze	796.908,16	3.227.125,90	7.641.283,75	2.842.525,38
	TOTALE 08 - SISTEMI DI PRODUZIONE	**4.712.720,00**	**19.084.433,42**	**45.188.683,52**	**16.810.000,00**
09	**TECNOLOGIE DELL'INFORMAZIONE E DELLE COMUNICAZIONI**				
	Progetti relativi a linee tematiche di carattere strategico	13.951.404,47	21.048.205,68	49.647.335,21	25.588.161,94
	Progetti di sviluppo delle competenze	159.118,53	240.058,96	566.237,70	291.838,06
	TOTALE 09 - TECNOLOGIE DELL'INFOR - MAZIONE E DELLE COMUNICAZIONI	**14.110.523,00**	**21.288.264,64**	**50.213.572,91**	**25.880.000,00**
10	**IDENTITA' CULTURALE**				
	Progetti relativi a linee tematiche di carattere strategico	2.891.028,08	5.707.595,08	28.177.617,96	6.866.082,52
	Progetti di sviluppo delle competenze	111.124,92	219.387,71	1.083.087,18	263.917,48
	TOTALE 10 - IDENTITA' CULTURALE	**3.002.153,00**	**5.926.982,79**	**29.260.705,14**	**7.130.000,00**

U S C I T E

Titoli / Categorie		Anno finanziario 2005			
Codice	Denominazione	Residui passivi presunti all'inizio dell'esercizio 2005	Previsioni		Previsioni di cassa
			di competenza	"full costing"	
11	**PATRIMONIO CULTURALE**				
	Progetti relativi a linee tematiche di carattere strategico	1.580.152,28	5.103.046,40	20.242.974,19	5.462.346,75
	Progetti di sviluppo delle competenze	65.855,72	212.678,75	843.662,81	227.653,25
	TOTALE 11 - PATRIMONIO CULTURALE	**1.646.008,00**	**5.315.725,15**	**21.086.637,00**	**5.690.000,00**
TOTALE USCITE MACRO AREE SCIENTIFICHE		***91.796.627,00***	***259.172.804,01***	***624.146.628,19***	***250.320.000,00***
12	**RICERCA SPONTANEA A TEMA LIBERO**				
	Ricerca spontanea a tema libero	744.012,00	4.556.574,25	18.803.161,00	3.280.000,00
	TOTALE 12 - RICERCA SPONTANEA A TEMA LIBERO	**744.012,00**	**4.556.574,25**	**18.803.161,00**	**3.280.000,00**
TOTALE USCITE RETE SCIENTIFICA		***92.540.639,00***	***263.729.378,26***	***642.949.789,19***	***253.600.000,00***
13	**AMMINISTRAZIONE DELL'ENTE**	**196.710.000,00**	**507.482.430,41**	**128.262.019,48**	**536.000.000,00**
	Fondi di riserva	0,00	61.512.514,39	61.512.514,39	0,00
	Partite di Giro	5.498.646,00	12.000.000,00	12.000.000,00	11.000.000,00
TOTALE GENERALE DELLE USCITE		**294.749.285,00**	**844.724.323,06**	**844.724.323,06**	**800.600.000,00**

CONSIGLIO NAZIONALE DELLE RICERCHE

RELAZIONE DEL
COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI

COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI

VERBALE N. 1200

Il giorno 11 maggio 2005, il Collegio dei Revisori dei conti si riunisce nella sede del Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca di Roma.

Sono presenti il Dott. Alberto Santangeli, Presidente, il Dott. Biagio Brizi e il Dott. Luciano Criscuoli, Componenti.

Partecipa, il Presidente Dott. Bartolomeo Manna, Magistrato della Corte dei conti delegato al controllo degli atti del C.N.R..

Assiste alla riunione, svolgendone le funzioni di segretario, il Dott. Sandro Valli, Dirigente del C.N.R..

Sono all'ordine del giorno i seguenti argomenti:

1) *Relazione al Bilancio di Previsione per l'esercizio finanziario 2005.*
2) *Varie ed eventuali.*

1) Relazione al Bilancio di Previsione per l'esercizio finanziario 2005.

Il Collegio prende in esame lo schema di Bilancio di previsione e la documentazione relativa per l'esercizio finanziario 2005, pervenuto in data 5 maggio 2005.

Dopo ampia ed approfondita discussione, il Collegio redige la relazione riportata in allegato (Allegato 1) che diventa parte integrante del presente verbale.

2) Varie ed eventuali.

Non essendovi altro da esaminare, il Presidente Santangeli dichiara chiusa la seduta.

Letto, approvato e sottoscritto.

IL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI

Dott. Alberto Santangeli

Dott. Biagio Brizi

Dott. Luciano Criscuoli

Il Segretario del Collegio

Dott. Sandro Valli

ALLEGATO 1

RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI AL BILANCIO DI PREVISIONE PER L'ESERCIZIO FINANZIARIO 2005

Con nota del 5 maggio 2005, n. 128/05, la Direzione Generale – Ufficio I, ha trasmesso al Collegio, per l'esame di competenza, lo schema del bilancio di previsione dell'Ente per l'esercizio finanziario 2005, documento che risulta redatto oltre i termini ordinari previsti. Sotto questo profilo è da tenere presente, tuttavia, che il documento contabile di previsione per il 2005 ha risentito necessariamente, per la sua stessa funzione rappresentativa della realtà organizzativa e gestionale dell'Ente, del processo profondo e generale di riordino strutturale del CNR, determinato dal decreto legislativo 4 giugno 2003, n. 127.

Il citato provvedimento legislativo ha ridefinito sostanzialmente le finalità ordinamentali dell'Ente, articolando le attività istituzionali del CNR in Macro Aree di Ricerca scientifica e tecnologica, individuate in numero non inferiore a 8 e non superiore a 12, ed organizzate ciascuna nell'organismo nuovo del Dipartimento, quale unità organizzativa istituzionale e centro di responsabilità programmatico di primo livello (Unità Previsionale di Base – UPB).

La centralità della nuova organizzazione programmatico-gestionale del CNR, per Macro Aree strutturate in Dipartimenti, ha determinato il superamento naturale dei preesistenti regolamenti, di cui al previgente Decreto Legislativo n. 19/1999, i quali, in particolare, sia per la parte attinente all'organizzazione (D.P.CNR n. 015446 e n. 015447/2000), sia per la parte inerente alla contabilità (D.P.CNR n. 015448/2000) sono risultati non più rispondenti alla nuova realtà normativa con cui è stato ridisegnato l'Ente. Peraltro l'adozione dei nuovi regolamenti, prevista dal D.lgs. n. 127/2003 tra i compiti prioritari del Commissario straordinario, nominato per il riordino del CNR, per difficoltà intrinseche ha superato il periodo della stessa gestione

commissariale, per cui l'iter di definizione dei nuovi regolamenti solo recentemente si è concluso ed è prossima la pubblicazione in Gazzetta Ufficiale dei regolamenti approvati.

Lo schema di bilancio in esame, pertanto, risulta essere stato predisposto attraverso un processo di formazione progressiva, i cui passaggi sono stati scanditi e configurati da specifiche deliberazioni del Consiglio di Amministrazione, come di seguito riportato:

n. 50/2004 in data 15 dicembre 2004, con la quale il C. di A., anche sulla base delle osservazioni formulate dalla Ragioneria generale dello Stato con nota del 9 aprile 2004, n. 0093053, circa talune carenze di impostazione del vigente Regolamento di contabilità dell'Ente e l'inadeguatezza stessa del Bilancio di previsione 2004, rispetto alla Circolare MEF n. 51 del 22 novembre 2003, ha ritenuto opportuno assicurare un allineamento alla disciplina del DPR 27 febbraio 2003, n. 97 ed ha adottato in tale prospettiva talune linee guida per la formazione del Bilancio provvisorio di previsione 2005 del CNR, secondo gli schemi del citato DPR 97/2003.

n. 58/2004 in data 23 dicembre 2004, con la quale, anche sulla base del motivato avviso favorevole del Collegio (Verbale n. 1177/23.12.2004) sull'impostazione del bilancio 2005, è stato approvato il bilancio provvisorio di previsione per l'esercizio finanziario 2005 nelle sue componenti essenziali: Entrate/Spese, Preventivo finanziario decisionale, Ripartizione delle risorse ordinarie.

n. 59/2004 in data 23 dicembre 2004, con il quale gli Istituti e le Aree di ricerca sono stati autorizzati ad assumere impegni di spesa nel limite dei 2/12 delle dotazioni previste per il 2005 e ad

assicurare impegni su finanziamenti esterni di terzi subordinatamente alla preventiva procedura di validazione.

n. 23/2005 in data 16 febbraio 2005, con la quale è stato approvato l'aggiornamento del bilancio provvisorio di previsione 2005, sulla base di un documento di "indirizzi" per la sua integrazione, e sono state autorizzate le strutture di ricerca ad assumere impegni nel limite del 75% delle dotazioni ordinarie previste per il 2005.

n. 26/2005 in data 16 marzo 2005, con la quale, sulla base anche dell'esame preliminare svolto dal Collegio (Verbale n. 1190 del 15.03.2005, cui ha fatto seguito l'esame dettagliato della stessa delibera, con giudizio positivo, nel verbale n. 1196 del 6.04.2005) è stata approvata una variazione del bilancio provvisorio per l'aggiornamento della parte Entrate e della parte Spese del preventivo finanziario 2005, secondo gli indirizzi precedentemente adottati, nella prospettiva della prossima entrata in vigore dei nuovi regolamenti.

Lo schema finale prevenuto all'esame del Collegio risulta, nella sua versione conclusiva, coerente con quanto stabilito dal MIUR con nota prot. 875 del 7.10.2004, in ordine alla determinazione per l'anno 2005 dell'assegnazione previsionale sul Fondo ordinario per gli enti e le istituzioni di ricerca nella misura del 98% dell'analoga assegnazione attribuita al CNR per l'anno 2004. Peraltro lo stesso MIUR, con successiva nota n. 63 del 17.01.2005, ai fini delle procedure relative al riparto del Fondo per l'anno 2005, ha impartito apposite direttive per la predisposizione e l'aggiornamento dei piani di attività per il triennio 2005-2007 sottolineando, come già per il precedente esercizio 2004 "che l'anno 2005 dovrà ritenersi ancora un anno di transizione, in considerazione del complesso processo di riordino

conseguente ai decreti legislativi del 4 giugno 2003, nn. 127 e 138 e 30 gennaio 2004, n. 38, che hanno interessato il CNR, l'INFM, l'INOA, l'IDAIC, l'INAF e l'Istituto Elettrotecnico Nazionale "G.Ferraris", che si trasformerà in INRIM a seguito della fusione con l'Istituto Colonnetti del CNR". Risulta al riguardo che il CNR ha provveduto ad uniformarsi alle direttive del MIUR per la rideterminazione della pianta organica ai sensi dell'art. 1, comma 23, della legge n. 311/2004 (legge finanziaria 2005) entro la data del 30 aprile 2005, avendo proceduto all'adempimento con deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 40 in data 6 aprile 2005, resa esecutiva con D.P.CNR n. 23953 in data 28 aprile 2005.

Lo stesso schema di Bilancio di previsione 2005 risulta coerente con le disposizioni contenute nella Circolare n. 35/2004 del Ministero dell'Economia e delle Finanze, quanto all'incremento degli stanziamenti di spesa, sia per competenza che per cassa, "in misura non superiore all'ammontare delle spese rispettivamente impegnate e pagate nell'anno 2003, incrementato del 4,5%", "al netto di quelle del personale, delle partite di giro, dei rimborsi di interessi ed anticipazioni ed estinzioni di debiti". Peraltro, considerato il carattere innovativo dello schema previsionale 2005, rispetto alle previgenti regole e modalità di contabilità, di cui al D.P.CNR n. 15448/2000, non risulta evidenziata la ricognizione puntuale dei residui attivi e passivi effettuata a fine esercizio 2004 per le somme riportate nello schema del bilancio di previsione 2005, il quale, peraltro, non riporta altresì il raffronto delle singole poste esposte, con le analoghe corrispondenti relative al 2004, stante la diversa impostazione del bilancio stesso. Per quanto attiene alla gestione dei residui, il Collegio raccomanda, in considerazione delle operazioni in corso di chiusura dell'esercizio 2004 la puntuale ricognizione dei residui attivi e passivi a consuntivo 2004. Quanto alle tariffe per prestazioni conto terzi, il Collegio raccomanda un'attività di costante monitoraggio e che le stesse siano attualizzate rispetto ai costi di produzione dei servizi cui si riferiscono "nel rispetto delle condizioni di economicità e per il miglioramento dell'efficienza gestionale". Risulta, per altri versi, l'avvio di un

ampio processo di verifica dell'allocazione delle strutture e degli uffici per il conseguimento di risparmi da destinare alla costituzione di un apposito fondo di investimento preordinato all'acquisto di nuova strumentazione di ricerca.

In materia di costi del personale, la gestione delle relative risorse presuppone un attento monitoraggio per il contenimento della spesa entro criteri di economicità, con particolare riguardo alla parte delle risorse non vincolate dalla normativa contrattuale. A questo proposito l'Ente ha provveduto a fornire puntuale risposta nei termini stabiliti dalla Circolare n. 2/2005 del Dicastero dell'Economia e delle Finanze in materia di previsioni 2005 di spesa per il personale. Più in generale, risulta che il CNR ha posto in essere le misure atte a recepire, nell'esercizio 2005, le direttive specifiche di cui alla Circolare n. 5/2005 dello stesso Ministero dell'Economia e delle Finanze in riferimento a talune disposizioni introdotte dalla Legge Finanziaria 2005, con particolare riguardo alle previsioni per il contenimento della spesa annua per studi e incarichi di consulenza (comma 11) e a quelle sull'acquisto, la manutenzione, il noleggio e l'esercizio di autovetture (comma 12).

I risultati complessivi del documento previsionale in esame possono essere riassunti come segue:

QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO

ENTRATE		**2005**	
		COMPETENZA	CASSA
Titolo I	Trasferimenti	696.095.611,04	652.508.000,00
Titolo II	Compensi per prestazioni di servizi tecnico-scientifici	61.599.391,38	53.280.000,00
Titolo III	Entrate diverse	2.445.605,64	4.757.000,00
	Totale entrate correnti	*760.140.608,06*	*710.545.000,00*
Titolo IV	Alienazioni patrimoniali e riscossione di crediti	40.000.000,00	50.000.000,00
Titolo V	Ricorso al mercato finanziario	0,00	0,00

	Totale entrate in c/capitale	*40.000.000,00*	*50.000.000,00*
Titolo VI	Partite di giro	12.000.000,00	12.000.000,00
	Totale partite di giro	*12.000.000,00*	*12.000.000,00*
	Totale entrate	***812.140.608,06***	***772.545.000,00***
	Utilizzo dell'avanzo di amministrazione	32.583.715,00	---
	Fondo iniziale di cassa presunto	---	60.400.000,00
	Totale a pareggio	**844.724.323,06**	**832.945.000,00**

USCITE		**2005**	
		COMPETENZA	CASSA
Titolo I	Spese correnti	663.974.319,65	678.040.000,00
	Totale uscite correnti	*663.974.319,65*	*678.040.000,00*
Titolo II	Spese di investimento	99.037.489,02	103.560.000,00
Titolo III	*Rimborso prestiti*	8.200.000,00	8.000.000,00
	Totale uscite in c/capitale	*107.237.489,02*	*111.560.000,00*
Titolo IV	Fondi di riserva	61.512.514,39	0,00
	Totale fondi	*61.512.514,39*	*0,00*
Titolo V	Partite di giro	12.000.000,00	11.000.000,00
	Totale partite di giro	*12.000.000,00*	*11.000.000,00*
	Totale uscite	***844.724.323,06***	***800.600.000,00***
	Copertura del disavanzo di amministrazione	0,00	---

Totale a pareggio	**844.724.323,06**	**800.600.000,00**

a) Stato di previsione delle entrate: quadro riepilogativo

E N T R A T E			
Titoli / Categorie	Residui attivi presunti all'inizio dell'esercizio 2005	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa
Avanzo di amministrazione presunto	0,00	32.583.715,00	0,00
Fondo iniziale di cassa presunto	0,00	0,00	60.400.000,00
Titolo I - Trasferimenti			
Finanziamenti ordinari dal MIUR	145.000.000,00	534.764.013,00	501.000.000,00
Finanziamenti dal MIUR con destinazione specifica	25.000.000,00	27.409.987,91	40.935.000,00
Finanziamenti da parte di altri ministeri	11.210.000,00	33.880.709,80	26.903.000,00
Finanziamenti da parte dell'Unione Europea e di organismi internazionali	13.120.000,00	28.846.314,94	24.340.000,00
Finanziamenti da parte delle Regioni e degli enti locali	14.688.000,00	26.262.209,94	26.910.000,00
Finanziamenti da parte di altri enti pubblici	5.580.000,00	41.650.506,34	29.850.000,00
Finanziamenti da parte di soggetti privati	1.640.000,00	3.281.869,11	2.570.000,00
Totale Titolo I	216.238.000,00	696.095.611,04	652.508.000,00
Titolo II - Compensi per prestazioni di servizi tecnico-scientifici			
Entrate derivanti da prestazioni di servizi e dalla vendita di prodotti	35.900.000,00	61.599.391,38	53.280.000,00
Totale Titolo II	35.900.000,00	61.599.391,38	53.280.000,00
Titolo III - Entrate diverse			

Redditi e proventi patrimoniali	295.000,00	400.000,00	550.000,00
Altre entrate	4.000.000,00	2.045.605,64	4.207.000,00
Totale Titolo III	4.295.000,00	2.445.605,64	4.757.000,00
Titolo IV - Alienazioni patrimoniali e riscossione di crediti			
Entrate per l'alienazione di beni patrimoniali	10.500.000,00	40.000.000,00	50.000.000,00
Entrate per la riscossione di crediti	0,00	0,00	0,00
Totale Titolo IV	10.500.000,00	40.000.000,00	50.000.000,00
Titolo V - Ricorso al mercato finanziario			
Accensione di mutui per spese di investimento	0,00	0,00	0,00
Totale Titolo V	0,00	0,00	0,00
Titolo VI - Partite di Giro			
Partite di giro varie	0,00	12.000.000,00	12.000.000,00
Totale Titolo VI	0,00	12.000.000,00	12.000.000,00
TOTALE GENERALE DELLE ENTRATE	**266.933.000,00**	**844.724.323,06**	**832.945.000,00**

Le entrate complessive previste, escluse le partite di giro, sono pari ad € 832.724.323,06 per competenza e ad € 820.945.000,00 per cassa.

La poste di maggior rilievo in parte competenza sono le seguenti:

1) € 534.764.013,00 inerenti al contributo di funzionamento del Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca. L'entrata è iscritta sulla base di quanto indicato nel Decreto MIUR n. 1173 del 29.09.2004 comunicato con la nota MIUR sopracitata n. 875 del 7.10.2004.
2) € 40.000.000,00 inerenti alla prevista dismissione dell'immobile sito in Via Panciatichi a Firenze, della Azienda agricola di Scandicci (FI) e

dell'edificio di Via S. Martino della Battaglia a Roma. L'entrata esposta per i primi due immobili di Firenze è aggiuntiva per € 22.000.000,00 rispetto alla previsione di € 14.000.000,00 già iscritta come previsione di entrata per l'anno 2004. L'entità complessiva per i tre immobili risulta stimata dall'Amministrazione e pertanto il Collegio, come già per il 2004, ne raccomanda la puntuale verifica di acquisizione in corso di esercizio finanziario, atteso che la realizzazione effettiva sarà oggetto di riscontro in sede di consuntivo di esercizio.

3) € 2.000.000,00 da entrate varie per sfruttamento brevetti, locazioni attive, recuperi diversi. L'entrata risulta esposta secondo la stima prudenziale dell'Amministrazione effettuata in base ai dati disponibili dell'esercizio 2004.
4) € 223.376.595,06 per risorse da terzi di cui € 205.297.327,17 (al lordo di € 1.016.959,17 per la ricerca spontanea a tema libero) sono previste da parte delle strutture scientifiche. Si tratta di entrate iscritte sulla base dei dati esposti nei piani di gestione delle strutture di riferimento previa verifica dell'esistenza del titolo giuridico giustificativo dell'attendibilità dell'entrata.

I residui attivi presunti al 1.01.2005 risultano pari ad € 266.933.000,00. La posta di maggior rilievo, pari a circa il 55% dei complessivi residui attivi presunti, è da riferire alla residua parte (€ 145.000.000,00) del pregresso contributo ordinario del MIUR.

L'avanzo di amministrazione presunto, pari ad € 32.583.715,00 è dimostrato come segue:

(valori in Euro)

Avanzo di amministrazione al 1.01.2004	1.850.283,28	+
Entrate già accertate nell'esercizio 2004	836.438.554,10	+
Uscite già impegnate nell'esercizio 2004	805.205.122,38	-
Variazioni nei residui attivi già verificatesi nel 2004	500.000,00	-
Variazione nei residui passivi già verificatasi nel 2004	0,00	

Avanzo di amministrazione presunto al 31.12.2004 32.583.715,00

b) Stato di previsione delle spese: quadro riepilogativo

U S C I T E				
Titoli / Categorie	Residui passivi presunti all'inizio dell'esercizio 2005	Previsioni		Previsioni di cassa
		di competenza	"full costing"	
Titolo I - Spese correnti				
Spese per gli organi dell'ente	400.000,00	1.330.876,00	1.330.876,00	1.500.000,00
Spese per il personale	104.096.373,00	405.643.315,41	405.643.316,48	419.620.000,00
Beni di consumo e servizi	85.867.787,00	92.030.719,93	92.030.719,00	122.840.000,00
Beni, servizi e prestazioni tecnico-scientifici	28.483.928,00	138.594.118,67	138.594.118,00	106.190.000,00
Dottorati, borse di studio ed assegni di ricerca	10.689.771,00	19.589.373,19	19.589.373,19	22.240.000,00
Oneri tributari	1.550.000,00	2.985.916,45	2.985.916,00	1.650.000,00
Oneri finanziari	2.100.000,00	3.800.000,00	3.800.000,00	4.000.000,00
Totale Titolo I	233.187.859,00	663.974.319,65	663.974.318,67	678.040.000,00
Titolo II - Spese di investimento				
Opere immobiliari	13.000.000,00	26.713.500,00	26.713.500,00	25.160.000,00
Acquisizione di beni di uso durevole	22.062.780,00	47.837.429,02	47.837.430,00	48.400.000,00
Partecipazioni	0,00	486.560,00	486.560,00	0,00
Indennità di anzianità	19.000.000,00	24.000.000,00	24.000.000,00	30.000.000,00
Totale Titolo II	54.062.780,00	99.037.489,02	99.037.490,00	103.560.000,00
Titolo III - Rimborso prestiti				

Rimborso mutui	2.000.000,00	8.200.000,00	8.200.000,00	8.000.000,00
Totale Titolo III	2.000.000,00	8.200.000,00	8.200.000,00	8.000.000,00
Titolo IV - Fondi di riserva				
Fondi di riserva	0,00	9.747.623,00	9.747.623,00	0,00
Fondo speciale per i rinnovi contrattuali in corso	0,00	29.827.000,00	29.827.000,00	0,00
Fondo rischi ed oneri	0,00	21.937.891,39	21.937.891,39	0,00
Totale Titolo IV	0,00	61.512.514,39	61.512.514,39	0,00
Titolo V - Partite di Giro				
Partite di giro varie	5.498.646,00	12.000.000,00	12.000.000,00	11.000.000,00
Totale Titolo V	5.498.646,00	12.000.000,00	12.000.000,00	11.000.000,00
TOTALE GENERALE DELLE USCITE	**294.749.285,00**	**844.724.323,06**	**844.724.323,06**	**800.600.000,00**

La caratteristica innovativa del nuovo impianto del Bilancio 2005 si manifesta massimamente nella rappresentazione per commesse delle attività di ricerca e di sviluppo promosse dai Comitati Ordinatori delle 11 Macro Aree, che costituiscono gli altrettanti Dipartimenti tematici, titolari della funzione progettuale e destinatari delle proposte di ricerca espresse dai singoli Istituti secondo la formula “full costing”. Restano fuori dalla gestione per commessa delle Macro Aree Scientifiche, destinatarie di complessivi € 259.172.804,01 di competenza ed € 250.320.000,00 di cassa, le attività di Ricerca spontanea a tema libero per € 4.556.574,25 di competenza ed € 3.280.000,00 di cassa, nonché l’Amministrazione dell’Ente, che, quale centro di responsabilità autonomo, espone spese per € 507.482.430,41 di

competenza ed € 536.000.000,00 di cassa. La riclassificazione delle previsioni secondo il criterio del "full costing", secondo cui le spese vengono ridistribuite sulla base degli effettivi utilizzatori dei fattori produttivi, fa registrare una previsione complessiva di spesa per le Macro Aree Scientifiche di € 624.146.628,19, mentre per la Ricerca spontanea a tema libero e per l'Amministrazione dell'Ente le previsioni, riclassificate con lo stesso criterio, sono rispettivamente di € 18.803.161,00 e di € 128.262.019,48. In aggiunta al totale delle spese pertinenti al centro di responsabilità Amministrazione dell'Ente, sono iscritti € 61.512.514,39 per fondi di riserva ed € 12.000.000,00 per partite di giro.
Il totale generale delle Spese pareggia in € 844.724.323,06 con il totale generale delle Entrate, mediante applicazione dell'avanzo di amministrazione presunto al 31.12.2004 di € 32.583.715,00, la cui utilizzazione resta subordinata all'effettiva realizzazione per l'intero importo.

Le spese previste da parte della Struttura Amministrativa Centrale (anche con riferimento ad oneri di funzionamento di tutte le strutture dell'Ente), a carico delle risorse ordinarie, sono così individuate:

	2.900.000,00
Organi dell'Ente ed Uffici di Diretta Collaborazione	
Investimenti immobiliari	17.000.000,00
Spese per il personale (stipendi, trattamento accessorio, TFR, Fondo per rinnovo contrattuale)	422.860.000,00
Altre spese per il personale (formazione, missioni, indennità, etc.)	11.089.000,00
Spese per il supporto all'attivazione dei Dipartimenti	150.000,00
Convenzioni e Consorzi	7.150.000,00
Mezzi oceanografici	5.200.000,00
Attività di promozione e sviluppo della ricerca (Area umanistica)	3.000.000,00
Attività internazionale	9.460.785,00
Estensione e mantenimento brevetti	350.000,00
Biblioteca centrale	1.000.000,00
Affitti	16.300.000,00
Altre spese (URP, Sicurezza, TLC, Legali, Servizi generali, etc.)	8.425.716,00
Fondo di riserva	1.000.728,00

TOTALE	505.886.229,00

Le suesposte spese che saranno effettuate nel 2005 dalla Struttura Amministrativa Centrale per € 505.886.229,00, cui vanno sommati € 98.582.284,00 pertinenti alle Strutture Scientifiche, per totali € 604.468.513,00, hanno largamente carattere obbligatorio e vincolato, tale da rendere pressoché rigida la struttura del bilancio per la parte del finanziamento ordinario del MIUR, che risulta di entità inferiore. La raccomandazione del Collegio è rivolta alla massima opera di razionalizzazione e di economia della spesa per i costi di parte corrente, vigilando massimamente sulla lievitazione dei costi del personale in servizio, da contenere strettamente nei limiti degli istituti contrattuali vigenti.

In generale, sotto il profilo della spesa, è da ritenere positiva la nuova filosofia di allocazione delle risorse che vede nei Dipartimenti i principali punti di riferimento ed è volta a privilegiare il finanziamento dei progetti piuttosto che sostenere, con erogazioni a pioggia, le singole entità di ricerca.

c) Allegati al Bilancio

Fanno parte del documento previsionale la pianta organica del personale corredata con i quadri esplicativi di cui all'articolo 60, comma 1, del D. Lgs. 165/2001, nonché il preventivo economico formulato in termini presuntivi che espone per differenza un avanzo economico finale di € 600.000,00. Costituiscono allegati al documento previsionale 2005 il bilancio pluriennale 2005-2007 che espone un decremento costante del totale a pareggio delle Entrate e delle Uscite complessive, indicate per il 2006 in € 815.592.749,00 e per il 2007 in € 801.265.749,00, nonché il preventivo 2005 riclassificato per funzioni obiettivo.

CONCLUSIONI

Il Collegio, conclusivamente, rileva che il Bilancio di previsione del CNR per l'esercizio finanziario 2005 ha avuto un iter particolarmente travagliato, a testimonianza della profondità con cui sono state affrontate e risolte tematiche di rilevante spessore e possibili situazioni di criticità, vantando tuttavia il privilegio di soluzioni condivisibili. Il Bilancio in esame è rappresentativo di tempi nuovi e, sotto questo profilo, va letto ed interpretato anche in relazione ai mutamenti intervenuti nell'organizzazione generale dell'Ente sulla base dei nuovi regolamenti.

La redazione del documento è stata frutto di un dibattito molto intenso, con la finalità di far emergere la posizione di rinnovamento dell'Ente nel momento attuale e l'individuazione delle migliori modalità operative in vista di nuovi assetti futuri.

Traspare un disegno di profonda trasformazione del ruolo della ricerca e l'allocazione delle risorse risulta mirata allo sviluppo del territorio e ad una forte integrazione con il mondo della produzione, tendendo a sviluppare sinergie tra i settori pubblico e privato.

Fatte queste premesse, e tenuto conto delle raccomandazioni espresse, in particolare per quanto attiene alla gestione dei residui, il Collegio esprime parere favorevole all'ulteriore iter del Bilancio di previsione 2005, ravvisando, rispettivamente, attendibili e congrue le previsioni di entrata e di spesa formulate.

IL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI

Dott. Alberto Santangeli

Dott. Biagio Brizi

Dott. Luciano Criscuoli

Il Segretario del Collegio

Dott. Sandro Valli

CONSIGLIO NAZIONALE DELLE RICERCHE

DELIBERA DI APPROVAZIONE DEL
CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE
in data 11 maggio 2005, n. 60

REPVBBLICA ITALIANA

Consiglio Nazionale delle Ricerche

Oggetto: Bilancio di previsione per l'esercizio finanziario 2005 - Approvazione

Il Consiglio di Amministrazione nella riunione in data 11 maggio 2005, ha adottato all'unanimità la seguente deliberazione n. 60/2005 – Verb. 19

IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

- visto il Decreto Legislativo 4 giugno 2003, n. 127, recante "Riordino del Consiglio Nazionale delle Ricerche";
- visto il Regolamento di amministrazione contabilità e finanza del Consiglio Nazionale delle Ricerche emanato con decreto del Presidente prot. n. 0025034 del 4 maggio 2005;
- vista la propria deliberazione n. 26/2005 del 16 marzo 2005, concernente l'approvazione del documento denominato "Variazioni al bilancio provvisorio di previsione per l'esercizio finanziario 2005";
- ritenuto opportuno, in base alle considerazioni ed agli orientamenti espressi dal Consiglio di Amministrazione nella riunione del 4 maggio 2005, procedere all'approvazione del bilancio di previsione per l'esercizio finanziario 2005 in base al nuovo regolamento di amministrazione contabilità e finanza del CNR;
- visto il documento di "bilancio preventivo per l'esercizio finanziario 2005";
- visto il verbale n. 1200 dell'11 maggio 2005 del Collegio dei Revisori dei Conti;

DELIBERA

- è approvato il bilancio di previsione per l'esercizio finanziario 2005 rappresentato nel documento denominato "Bilancio preventivo per l'esercizio finanziario 2005" di cui all'allegato 1 che costituisce parte integrante e sostanziale della presente deliberazione;
- è dato mandato al Presidente di esperire nelle forme previste da leggi e regolamenti il confronto con le OO.SS. e di procedere, qualora non emergano questioni di fondo da portare all'attenzione del Consiglio di amministrazione, alla definitiva approvazione con proprio decreto del "Bilancio preventivo per l'esercizio finanziario 2005" e a disporne la trasmissione al Ministero dell'Istruzione dell'Università e della Ricerca ed al Ministero dell'Economia e delle Finanze ai sensi dell'art. 22, comma 1, del Decreto Legislativo 4 giugno 2005 n. 127.

IL PRESIDENTE

IL SEGRETARIO

CONSIGLIO NAZIONALE DELLE RICERCHE

CONSIGLIO NAZIONALE DELLE RICERCHE

PROVVEDIMENTO DI APPROVAZIONE

DEL PRESIDENTE

in data 7 giugno 2005, prot. n. 0030675

REPVBBLICA ITALIANA

Consiglio Nazionale delle Ricerche

Posizione n. 6.3.1 *Protocollo n.* 0030675 *Data* - 7 GIU. 2005

OGGETTO: Bilancio preventivo per l'esercizio finanziario 2005 - Approvazione

Provvedimento n. 041

IL PRESIDENTE

- visto il D.Lgs. n. 127 del 4 giugno 2003, recante "Riordino del Consiglio Nazionale delle Ricerche";
- vista la deliberazione n. 60/2005 dell' 11 maggio 2005 con la quale è stato approvato il bilancio di previsione per l'esercizio finanziario 2005 rappresentato nel documento denominato "Bilancio preventivo per l'esercizio finanziario 2005" ed è stato dato mandato al Presidente di esperire nelle forme previste da leggi e regolamenti il confronto con le OO.SS.;
- considerato che il bilancio è stato oggetto di informazione alle OO.SS. in base alle vigenti norme contrattuali;
- visto il parere favorevole espresso dal Collegio dei revisori dei conti in data 11 maggio 2005 (verbale n.1200);
- ritenuto di dover procedere;

DECRETA

- è approvato il bilancio di previsione per l'esercizio finanziario 2005 rappresentato nel documento denominato "Bilancio preventivo per l'esercizio finanziario 2005" di cui all'allegato 1 che costituisce parte integrante e sostanziale della presente decreto.
- è disposta la trasmissione al Ministero dell'istruzione, dell'università e della ricerca e al Ministero dell'economia e delle finanze del bilancio di previsione unitamente alla relazione del Collegio dei revisori dei conti.

IL PRESIDENTE