

Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO) 2025-2027 del Consiglio Nazionale delle Ricerche (CNR) – Aggiornamento degli obiettivi del ciclo della Performance

Il Consiglio di Amministrazione nella riunione del 30 settembre 2025, ha adottato all'unanimità dei presenti la seguente deliberazione n. 175/2025 – Verb. 521

IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

VISTO il Decreto Legislativo del 4 giugno 2003, n. 127 recante “Riordino del Consiglio Nazionale delle Ricerche”;

VISTO il Decreto Legislativo 31 dicembre 2009, n. 213 “Riordino degli Enti di Ricerca in attuazione dell’art. 1 della Legge 27 settembre 2007, n. 165”;

VISTO lo Statuto del Consiglio Nazionale delle Ricerche, emanato con provvedimento del Presidente n. 93, prot. AMMCNT-CNR n. 0051080 del 19 luglio 2018, di cui è stato dato l’avviso di pubblicazione sul sito del Ministero dell’Istruzione, dell’Università e della Ricerca in data 25 luglio 2018, entrato in vigore in data 1° agosto 2018;

VISTO il Regolamento di organizzazione e funzionamento del Consiglio Nazionale delle Ricerche, emanato con provvedimento della Presidente n. 119 prot. n. 0241776 del 10 luglio 2024, pubblicato sul sito Istituzionale del Consiglio Nazionale delle Ricerche e sul sito del Ministero dell’Istruzione, dell’Università e della Ricerca, entrato in vigore dal 1° agosto 2024;

VISTO il Regolamento di amministrazione contabilità e finanza del Consiglio Nazionale delle Ricerche, emanato con decreto della Presidente n. 201 prot. n. 0507722 del 23 dicembre 2024, entrato in vigore in data 1° gennaio 2025;

VISTO il Regolamento del personale del Consiglio Nazionale delle Ricerche di cui al D.P.C.N.R. del 4 maggio 2005, n. 0025035 e pubblicato nel supplemento ordinario n. 101 della Gazzetta Ufficiale della Repubblica Italiana n. 124 del 30 maggio 2005;

VISTO l’art. 6 del Decreto-Legge 9 giugno 2021 n. 80 recante “Misure urgenti per il rafforzamento della capacità amministrativa delle pubbliche amministrazioni funzionale all’attuazione del Piano nazionale di ripresa e resilienza (PNRR) e per l’efficienza della giustizia”, convertito con modificazioni dalla Legge 113/2021, che ha introdotto il Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO), quale documento unico di programmazione e governance delle pubbliche amministrazioni;

VISTO il Decreto del Ministro per la Pubblica amministrazione, di concerto con il Ministro dell’Economia e delle Finanze n. 132 del 30 giugno 2022, “Regolamento recante definizione del contenuto del Piano integrato di attività e organizzazione” con il quale è stato definito il contenuto del Piano integrato di attività e organizzazione, di cui all’articolo 6, comma 6, del decreto-legge 9 giugno 2021, n. 80, convertito, con modificazioni, dalla legge 6 agosto 2021, n. 113;

VISTO il provvedimento del Direttore Generale prot. n. 0381221 del 7 ottobre 2024 con il quale è stato costituito il Gruppo di lavoro per la definizione della proposta del PIAO e per la definizione di un insieme di indicatori collegati alla valorizzazione dell’“impatto sociale” per le annualità 2024 – 2026 e 2025 - 2027 del CNR;

VISTA la circolare n. 47/2024 e relativa Direttiva allegata dell’11 dicembre 2024 con la quale si è dato avvio al “Ciclo della performance 2025”;

VISTA la nota predisposta dal Direttore Generale prot. CNR n. 0021360 del 24 gennaio 2025 avente ad oggetto: “Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO) 2025 – 2027 del Consiglio Nazionale delle Ricerche”;

VISTO il verbale n. 1804 del Collegio dei Revisori dei Conti della riunione del 29 gennaio 2025;

VISTA la delibera n. 43/2025 – Verb. 514 adottata dal Consiglio di Amministrazione nella riunione del 30 gennaio 2025, recante “Approvazione del Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO) 2025 – 2027”;

CONSIDERATO che il Sistema di Misurazione e Valutazione della Performance, approvato con delibera n. 180/2024 – Verb. 499 del 14 maggio 2024, prevede – nell’ambito del ciclo della performance - la fase di monitoraggio, che consiste nella verifica dello stato di avanzamento degli obiettivi e prevede, altresì, un eventuale processo di revisione per ridefinire obiettivi e/o target divenuti non coerenti;

TENUTO CONTO che gli esiti del monitoraggio hanno fatto emergere la necessità di revisionare alcuni obiettivi o azioni, ovvero di uno o più indicatori/target o risultati attesi ad essi associati;

CONSIDERATO che si rende necessario aggiornare il Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO) inserendo le modifiche;

VISTA la nota della Responsabile della Unità Performance afferente alla Direzione Generale, sottoscritta dal Direttore Generale f.f. e trasmessa con prot. CNR n. 0359542 del 25 settembre 2025, avente per oggetto “PIAO 2025 – 2027 – Aggiornamenti degli obiettivi del Ciclo della Performance”;

RAVVISATA la necessità di provvedere;

DELIBERA

1. di approvare l’aggiornamento degli obiettivi del “Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO) 2025-2027 di cui all’allegato 1, che costituisce parte integrante della presente delibera;
2. di assegnare gli obiettivi di performance revisionati di cui all’allegato 1 al PIAO 2025-2027;

3. di dare mandato al Direttore Generale di porre in essere tutti gli atti collegati all'aggiornamento del Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO) 2025 – 2027, ivi compreso di provvedere alla trasmissione delle parti aggiornate e approvate al Dipartimento della Funzione Pubblica, secondo le modalità definite ai sensi dell'art. 6, c. 4 del D.L. n. 80/21.

IL PRESIDENTE
F.to digitalmente Andrea Lenzi

IL SEGRETARIO
F.to digitalmente Laura Ravazzi

VISTO DIRETTORE GENERALE F.F.
F.to digitalmente Annalisa Gabrielli

LR

Allegato 1: Aggiornamento obiettivi di Performance - PIAO 2025 - 2027

Modifiche approvate evidenziate in rosso

STRUTTURA	CODICE OB.	OBIETTIVO	PESO	INDICATORE	RISULTATO ATTESO
Scienze chimiche e tecnologie dei materiali (DSCTM)	DSCTM - 2025 - 2	Lavorare sulla progettualità europea con obiettivo anche di follow up dei progetti PNRR , e valutare la attrazione di grant europei	15.0	Numero di eventi formativi e informativi dedicati ai ricercatori su progettualità europee rivolte, in particolare, a temi che proseguono e sviluppano i progetti PNRR. Numero di incontri per promuovere attività di follow-up tra i diversi partner coinvolti nei progetti PNRR e piani di sviluppo futuro. Dialogo continuo e valutazione, con la governance CNR, di necessità relative all'attuazione dei progetti PNRR con lo scopo di compiere correttamente le procedure nel pieno rispetto delle tempistiche dei progetti. Numero di riunioni periodiche con il personale amministrativo per la rendicontazione delle spese e con i ricercatori coinvolti nella realizzazione delle attività previste nei progetti sull'avanzamento e prospettive della ricerca.	Almeno due eventi formativi e informativi su progettualità europea in continuità tematica con i progetti PNRR e preparazione di almeno tre proposte nazionali/internazionali. Almeno due incontri di follow-up tra i partner partecipanti ai progetti PNRR per definire possibili piani di sviluppo futuro. Almeno un incontro con il personale amministrativo e i ricercatori sul futuro della ricerca.
Scienze fisiche e tecnologie della materia (DSFTM)	DSFTM - 2025 - 6	Identificare misure di salvaguardia ben definite e proporzionate per garantire l'apertura e la sicurezza della cooperazione internazionale nel contesto delle crescenti tensioni internazionali e della sempre maggiore rilevanza geopolitica della ricerca e dell'innovazione	10.0	Numero di riunioni del gruppo di lavoro e documento programmatico con indicazioni dei protocolli di sicurezza da adottare	Fornire gli elementi utili ad implementare i nuovi protocolli nazionali relativi alla sicurezza e all'integrità della ricerca. Almeno 2 riunioni del GdL entro novembre 2025 e redazione di un documento organizzazione di un evento rivolto ai direttori di istituto per condividere le indicazioni delle misure da adottare nella rete scientifica entro dicembre 2025.
Scienze fisiche e tecnologie della materia (DSFTM)	DSFTM - 2025 - 3	Programmare gli spazi degli istituti per dare maggior spazio ai giovani e ai vincitori di ERC, riprogrammare e rendere più efficienti gli spazi	15.0	Indicare i mq ad uso esclusivo e/o condiviso con l'accordo del ricercatore	Redazione di un documento che evidenzi gli spazi uffici e laboratori dedicati ai giovani ricercatori (i.e. assunti da meno di 5 anni) e vincitori ERC entro dicembre 2025. L'analisi dovrà specificare i metri quadri di uffici/laboratori destinati ai giovani in ogni istituto. Promuovere una sensibilizzazione negli Istituti che porti ad un generale aumento dei mq degli spazi destinati alle attività dei giovani ricercatori entro dicembre 2025.

DIPARTIMENTO	STRUTTURA	CODICE OB.	OBIETTIVO / AZIONE OPERATIVA	PESO	INDICATORE	RISULTATO ATTESO
D S B	Istituto di Biochimica e Biologia Cellulare	IBBC - 2025 - 7	Aumentare le competenze e il coinvolgimento del personale tecnico/amministrativo dell'IBBC.	5.0	Costituzione di un gruppo di lavoro tecnico-amministrativo per il supporto all'infrastruttura EMMA, con focus su manutenzioni, innovazione organizzativa	Creazione e avvio del gruppo di lavoro entro 30/09; Analisi e ottimizzazione delle procedure di programmazione delle manutenzioni e rischio emergenze; Individuazione di almeno n. 2 soluzioni entro il 30/10
D S B	Istituto di Biochimica e Biologia Cellulare	IBBC - 2025 - 2	Lavorare sulla progettualità europea con obiettivo anche di follow up dei progetti PNRR , e valutare la attrazione di grant europei	20.0	Percentuale di rendicontazione completata dei progetti in chiusura nel 2025	KPI=(Risorse totali previste nei progetti in chiusura/ Risorse rendicontate) ×100 Target: e 90% delle risorse rendicontate entro la data di chiusura (31/12/2025).
D S B	Istituto di biologia e patologia molecolari	IBPM - 2025 - 3	Programmare gli spazi degli istituti per dare maggior spazio ai giovani e ai vincitori di ERC, riprogrammare e rendere più efficienti gli spazi	10.0	Numero di Convenzioni operative stipulate nel 2025 con Dipartimenti universitari ospitanti l'Istituto anche ai fini di una gestione più efficiente degli spazi	Almeno 1
D S B	Istituto di neuroscienze	IN - 2025 - 2	Lavorare sulla progettualità europea con obiettivo anche di follow up dei progetti PNRR , e valutare la attrazione di grant europei	15.0	Almeno 90% delle risorse spese sui progetti assegnati per la parte di competenza	Spesa di almeno il 90% dei fondi assegnati, avvio della rendicontazione, copertura delle posizioni associate ai progetti PNRR e sottomissione di nuovi progetti di follow-up.
D S B	Istituto di neuroscienze	IN - 2025 - 1	Rafforzare la responsabilità verso i giovani (misurare la performance scientifica dei td e la capacità di esprimersi nella autorship degli articoli	20.0	Presenza (numero) come primo o ultimo autore di pubblicazioni e riviste scientifiche dal 2022 al 2024	Pubblicazione, entro il 2025, di almeno 50 articoli scientifici con giovani ricercatori (neoassunti, personale a tempo determinato, assegnisti di ricerca e post-dottorandi) come primo o ultimo autore, su riviste scientifiche internazionali peer-reviewed oppure su piattaforme open access ad ampio riconoscimento internazionale, come bioRxiv o medRxiv, dotate di identificativo DOI e accessibili pubblicamente.
D S B	Istituto di biostrutture e bioimmagini	IBB - 2025 - 5	Interagire con l'Ufficio Infrastrutture della sede centrale e sviluppare una serie di azioni volte a definire le modalità di accesso di utenti esterni alle infrastrutture dell'Istituto.	10.0	Numero di contratti stabiliti tra IBB e utenti esterni per la prestazione di servizi utilizzando le infrastrutture di ricerca dell'Istituto.	Almeno 1 contratto per la prestazione di servizi.
D S B	Istituto di biostrutture e bioimmagini	IBB - 2025 - 4	Migliorare la valorizzazione dei brevetti e la capacità di scale up delle spin off	10.0	Numero di brevetti attivati, pubblicati o depositati nel 2025.	Attivazione, deposito o pubblicazione di almeno un brevetto nazionale/internazionale avente tra gli inventori un Ricercatore dell'IBB.
D S B	Istituto di biostrutture e bioimmagini	IBB - 2025 - 1	Rafforzare la responsabilità verso i giovani (misurare la performance scientifica dei td e la capacità di esprimersi nella autorship degli articoli	10.0	Per i ricercatori a tempo determinato il numero di pubblicazioni scientifiche in cui compaiono come primo autore in quanto tale posizione riflette in maniera diretta il loro ruolo di guida scientifica nella produzione dei risultati. Per i Tecnologi a tempo determinato numero complessivo di pubblicazioni scientifiche indipendentemente dalla posizione di autore, poiché ciò riflette l'efficacia del loro apporto tecnico e strumentale al lavoro di ricerca.	Il numero di lavori pubblicati come primo autore per ricercatore a tempo determinato deve essere uguale ad almeno 0,6. Il numero di lavori pubblicati per tecnologo a tempo determinato, indipendentemente dalla posizione, deve essere uguale ad almeno 0,6.

D S C T M	Istituto di cristallografia	IC - 2025 - 5	Potenziare le connessioni con aziende, specie connesse alle nuove IR	10.0	Aziende/Spin Off/Start Up che chiedono di accedere alle nuove IR	Almeno una delle Aziende/Spin Off/Start Up con cui già si collabora deve utilizzare le nuove strumentazioni (bioSAXS oppure HPC oppure cryoEM)
D S C T M	Istituto di Scienza, Tecnologia e Sostenibilità per lo Sviluppo dei Materiali Ceramici	ISSMC - 2025 - 5	Implementazione dell'utilizzo delle risorse informatiche fornite dall'Ente atte alla condivisione di documenti.	20.0	Percentuale di cartelle condivise strutturate su sharepoint. Creazione di gruppi su TEAMS per gestione progetti	100% di cartelle relative all'amministrazione e contabilità dell'Istituto su sharepoint e almeno 33% dei progetti scientificamente attivi con cartelle di lavoro condivise su TEAMS.
D S C T M	Istituto per lo studio dei materiali nanostrutturati	ISMN - 2025 - 6	Coordinamento ed implementazione della infrastruttura di ricerca PNRR iENTRANCE@ENL (infrastructure for Energy Transition and Circular Economy @ EuroNanoLab) e NFFA-DI	15.0	1) completamento e messa in opera degli investimenti previsti su NFFA-DI e iENTRANCE@ENL; 2) definizione della policies di gestione dei dati coerenti con i principi FAIR di iENTRANCE@ENL; 3) pubblicazione di due call per progetti supportati di iENTRANCE@ENL; 4) definizione dei protocolli di collaborazione tra NFFA-DI e iENTRANCE@ENL	1) completamento e messa in opera degli investimenti previsti su NFFA-DI e iENTRANCE@ENL entro il 31/12/2025; 2) definizione della policies di gestione dei dati coerenti con i principi FAIR di iENTRANCE@ENL entro il 31/12/2025 3) pubblicazione della prima call per progetti supportati di iENTRANCE@ENL entro il 30/04/2025 e della seconda call entro il 31/12/2025
D S C T M	Istituto per lo studio dei materiali nanostrutturati	ISMN - 2025 - 4	Migliorare la valorizzazione dei brevetti e la capacità di scale up delle spin off	10.0	Numero di brevetti attivati o avviati e/o di contratti con imprese e/o di spin-off create o attive nel 2024-2025	Almeno 3 tra brevetti attivati o avviati e/o nuovi contratti con imprese e/o di spin-off create o attive nel 2024-2025
D S C T M	Istituto di Scienze e Tecnologie Chimiche "Giulio Natta"	SCITEC - 2025 - 3	Programmare gli spazi degli istituti per dare maggior spazio ai giovani e ai vincitori di ERC, riprogrammare e rendere più efficienti gli spazi	10.0	Assegnare il ruolo di preposto di alcuni laboratori a giovani ricercatori e tecnologi TD.	L'azione si intende eseguita con risultato positivo se il valore dell'indicatore è uguale o superiore a 4, documenti di supporto: Provvedimenti di assegnazione del ruolo di preposto (M6).
D S C T M	Istituto di Scienze e Tecnologie Chimiche "Giulio Natta"	SCITEC - 2025 - 6	Semplificazione e migliore tracciabilità dei processi di affidamento diretto	20.0	Adozione di un software di gestione acquisti (ad esempio SIGEO di IRIB-CNR)	L'azione si intende eseguita con risultato positivo se il software verrà adottato entro il mese di ottobre 2025 (M10).
D S S A T T	Istituto di ricerca sulle acque	IRSA - 2025 - 6	Miglioramento delle cooperazioni con Università straniere e enti pubblici/privati stranieri	20.0	numero convenzioni bilaterali stipulate con Università straniere e consortium agreement stipulati a livello internazionale	almeno 2 convenzioni di cooperazione stipulate
D S S T T A	Istituto di geologia ambientale e geoingegneria	IGAG - 2025 - 2	Lavorare sulla progettualità europea con obiettivo anche di follow up dei progetti PNRR, e valutare la attrazione di grant europei	7.0	Almeno 80% delle risorse spese o impegnate sui progetti assegnati per la parte di competenza	Spendere o impegnare complessivamente almeno l'80% delle risorse sui progetti assegnati per la parte di competenza (in relazione ai cronoprogrammi originali e agli addendum di progetto)
D S S T T A	Istituto di geologia ambientale e geoingegneria	IGAG - 2025 - 5	Migliorare la capacità di gestione delle risorse attraverso la riorganizzazione delle strutture tecnico-amministrative	15.0	Realizzazione di un organigramma e funzionigramma, al fine di razionalizzare funzioni e ruoli del personale in relazione alle attività gestionali	Entro il 2025, adozione di un nuovo organigramma con la struttura organizzativa di IGAG e di un funzionigramma con i nominativi del personale assegnato, con i rispettivi ruoli di responsabilità o di partecipazione alle attività amministrativo-gestionali
D S S A T T	Istituto di geologia ambientale e geoingegneria	IGAG - 2025 - 7	Rafforzare le relazioni internazionali e l'internazionalizzazione della ricerca	10.0	Numero scambi di esperti/ricercatori per dare seguito agli accordi sottoscritti	Almeno uno scambio di esperti/ricercatori tra CNR-IGAG ed Enti di ricerca esteri con i quali l'Istituto ha sottoscritto accordi

D S S T T A	Istituto di Scienze Polari	ISP - 2025 - 2	Lavorare sulla progettualità europea con obiettivo anche di follow up dei progetti PNRR , e valutare la attrazione di grant europei	5.0	1) Sviluppare la progettualità europea, includendo il follow-up dei progetti PNRR (almeno due progetti/iniziative). 2) Sviluppo di almeno due infrastrutture di ricerca osservative fisse o mobili tramite un aumento di almeno il 10% dei dati raccolti.	1) Avvio di almeno un follow-up dei progetti PNRR e identificazione di nuove opportunità di finanziamento europeo per proposte progettuali competitive. 2) aggiornamento e potenziamento di almeno due infrastrutture osservative, con miglioramento della capacità di raccolta dati (almeno il 10% in piu') e integrazione nelle reti scientifiche nazionali e internazionali.
D S S T T A	Istituto di Scienze Polari	ISP - 2025 - 4	Migliorare la valorizzazione dei brevetti e la capacità di scale up delle spin off	25.0	1) Sviluppo e ampliamento (almeno il 30% dei dati in piu' rispetto al 2024) di sistemi web-based integrati con strumentazione scientifica e osservatori per la raccolta di dati polari, sia in Artide sia in Antartide, in linea con i principi FAIR (Findable, Accessible, Interoperable, Reusable) al fine di garantirne l'accessibilità, l'interoperabilità e il riuso. 2) Sviluppo di due siti web per i programmi nazionali per l'Antartide (PNRA) e per l'Artide (PRA). 3) Implementazione della procedura DOI 4) Sviluppo di 1 prototipo di sistema per misure indoor di qualità dell'aria in ambienti polari e non	1) Sviluppo di sistemi web-based integrati con strumentazione scientifica e osservatori per la raccolta di dati polari, sia in Artide sia in Antartide, in linea con i principi FAIR (Findable, Accessible, Interoperable, Reusable) al fine di garantirne l'accessibilità, l'interoperabilità e il riuso con almeno il 30% dei dati in piu' rispetto al 2024. 2) Sviluppo e gestione di portali web che risultino punto di ingresso unico a una varietà di contenuti e servizi integrati per i programmi polari nazionali. Tra i servizi l'accesso alle infrastrutture informatiche per i dati, e tra i contenuti l'informazione di sinetesi sui progetti di ricerca secondo un format rivolto anche a non esperti (almeno il 30% dei dati in piu' rispetto al 2024) 3) Attuazione del DOI 4) Dimostrazione dei prototipi in ambiente operativo per la validazione delle funzionalità: in > 3 edifici residenziali, >3 stazioni di ricerca in aree remote, >2 edifici commerciali, >1 collaborazione con industria. Definizione del sis
D S S T T A	Istituto di Scienze Polari	ISP - 2025 - 3	Programmare gli spazi degli istituti per dare maggior spazio ai giovani e ai vincitori di ERC, riprogrammare e rendere più efficienti gli spazi	5.0	Percentuale di incremento (almeno il 10%) degli spazi dedicati ai giovani ricercatori rispetto al 2024	Aumentare di almeno il 10% rispetto al 2024 gli spazi dedicati ai giovani (ed in previsione ai futuri ERC) tramite la riorganizzazione di laboratori e/o postazioni di lavoro nei laboratori, negli osservatori (compresi quelli nella base artica di NY Alesund), nei centri di calcolo e nelle varie sedi dell'Istituto
D S S T T A	Istituto di Scienze Polari	ISP - 2025 - 5	Rafforzare la cooperazione scientifica internazionale, facilitando lo scambio di conoscenze e gettando le basi per progetti futuri. Puntiamo a raggiungere l'obiettivo attraverso due azioni principali: 1) partecipare attivamente all'organizzazione dell'Arctic Circle Rome Forum - Polar Dialogue previsto per il 2026; 2) costituire un comitato per International Polar Year (IPY) 2032-2033.	25.0	Puntiamo a raggiungere l'obiettivo attraverso due azioni principali: 1) processo di preparazione, selezione e coinvolgimento dei partecipanti, organizzazione delle sessioni tematiche e creazione di spazi di networking; 2) riunioni del comitato, eventi di consultazione, iniziative di coordinamento con partner internazionali.	1) costituzione di un programma scientifico di respiro internazionale che coinvolga almeno 15 paesi stranieri europei ed extraeuropei.

D S S T T A	Istituto di Scienze Polari	ISP - 2025 - 1	Rafforzare la responsabilità verso i giovani (misurare la performance scientifica dei td e la capacità di esprimersi nella autorship degli articoli	15.0	1) Percentuale di articoli con ruolo di rilevanza per i giovani (td): primo autore, corresponding, o ultimo autore, di pubblicazioni su riviste scientifiche o libri, rispetto al totale delle pubblicazioni di istituto.	1) Incremento del numero di articoli come primo autore, corresponding, o ultimo autore per ricercatori td.
D S S T T A	Istituto per lo studio degli impatti Antropici e Sostenibilità in ambiente marino	IAS - 2025 - 2	Lavorare sulla progettualità europea con obiettivo anche di follow up dei progetti PNRR , e valutare la attrazione di grant europei	15.0	Almeno 90% delle risorse spese sui progetti assegnati per la parte di competenza	Spendere o impegnare almeno il 90% delle quote di competenza da progetti PNRR ricevute nel periodo giugno 2024/settembre 2025. Costituire un GdL esperto di istituto per promuovere la progettualità europea con obiettivo anche di follow up dei progetti PNRR.
D S S T T A	Istituto per lo studio degli impatti Antropici e Sostenibilità in ambiente marino	IAS - 2025 - 5	Miglioramento del senso di appartenenza all'Istituto e incremento del coinvolgimento del personale nelle attività dell'istituto	25.0	(i) Numero Consigli di Istituto nell'anno aperti ai responsabili di sede, ai coordinatori dei Gruppi di Ricerca, ad un rappresentante dei giovani TD; (ii) Numero CdI aperti a tutto il personale associato; (iii) riunioni formalizzate dei Gruppi di di ricerca per organizzare seminari tematici di istituto in modalità ibrida; (iv) Numero incontri tra il personale amministrativo, gestionale e tecnico e i referenti dei Gruppi di Ricerca e il Grant Office di Istituto per rafforzare le sinergie tra ricerca, progettualità e rendicontazione.	(i) Almeno N. 2 Consigli di Istituto nell'anno aperti ai responsabili di sede, ai coordinatori dei Gruppi di Ricerca, ad un rappresentante dei giovani TD; (ii) Almeno N. 1 CdI aperti a tutto il personale associato; (iii) Almeno N. 1 riunione formalizzata dei Gruppi di Ricerca per organizzare seminari di istituto tematici (almeno 2) in modalità ibrida; (iv) Almeno N. 1 tra il personale amministrativo, gestionale e tecnico e i referenti dei Gruppi di Ricerca e il Grant Office
D S S T T A	Istituto per lo studio degli impatti Antropici e Sostenibilità in ambiente marino	IAS - 2025 - 6	Organizzazione di eventi in modalità mista (presenza e on-line) dedicato a presentare al pubblico generalista, alle PA e Istituzioni le potenzialità dei risultati innovativi di alcuni progetti PNRR (RAISE - NBFC) dedicate alla tutela dell'ambiente con lo specifico obiettivo di promuovere il trasferimento tecnologico e legislativo delle metodologie e tecnologie innovative sviluppate.	25.0	Numero di partecipanti all'evento e tipologia delle PA e Istituzioni coinvolte.	Numero partecipanti > 500 e almeno 10 tipologie diverse tra PA e Istituzioni (Comuni, Regioni, Ministeri, Agenzie regionali ecc.)
D S S T T A	Istituto di Ricerca sulla Crescita Economica Sostenibile	IRCRES - 2025 - 7	Organizzazione della procedura operativa per l'ottimizzazione dello spostamento nel fabbricato del deposito bibliotecario (in corso di realizzazione) di tutto il materiale documentale bibliotecario dell'Istituto, attualmente non accessibile.	20.0	a) organizzazione degli spazi e delle collezioni in ottica di fruibilità dei documenti b) organizzazione del flusso di lavoro ottimale per minimizzare i tempi necessari per la fruibilità dei documenti, dopo aver ottenuto l'accesso al nuovo edificio.	a) Realizzazione delle linee guida per lo spostamento del materiale documentale (entro novembre) b) Redazione di un documento sull'organizzazione e l'ottimizzazione del flusso di lavoro da adottare non appena l'edificio sarà disponibile (entro fine anno).
D S S U	Istituto di Ricerca sulla Crescita Economica Sostenibile	IRCRES - 2025 - 6	Sviluppare le relazioni con i partner dei progetti e attivare contatti di ricerca con soggetti pubblici e privati per future collaborazioni	10.0	a) Sviluppo delle Joint Research Unit GPP, GUIDE e SHARE b) Numero di contatti sviluppati con soggetti pubblici e privati	a) Almeno una riunione per Joint Research Unit b) Almeno un contatto sviluppato"
D S S U	Istituto di studi sul Mediterraneo	ISMed - 2025 - 4	Costruzione di una rete scientifica di studi sul Mediterraneo con le Università della Riva Sud	10.0	Numero di accordi e convenzioni	Una convenzione
D S F T M	Istituto officina dei materiali	IOM - 2025 - 2	Lavorare sulla progettualità europea con obiettivo anche di follow up dei progetti PNRR , e valutare la attrazione di grant europei	20.0	Con riferimento a tutte le richieste di acquisto sui progetti attivi nel 2025 pervenute entro il 15/10/2025, frazione degli importi di quelli in stato "concluso" e "inviato" rispetto all'importo totale delle richieste.	80 %

D S F T M	Istituto officina dei materiali	IOM - 2025 - 1	Rafforzare la responsabilità verso i giovani (misurare la performance scientifica dei td e la capacità di esprimersi nella autorship degli articoli)	15.0	Frazione degli articoli pubblicati da ricercatrici e ricercatori TD e TI assunti dal 2020 in poi in cui compaiono come primo o ultimo autore.	20 %
D S F T M	Istituto dei sistemi complessi	ISC - 2025 - 2	Lavorare sulla progettualità europea con obiettivo anche di follow up dei progetti PNRR , e valutare la attrazione di grant europei	10.0	SPESO SU PNRR E PROGETTI PRESENTATI (Almeno 90% delle risorse assegnate sui progetti PNRR "HUB&Spoke" spese e almeno 13 progetti presentati alla Commissione Europea)	Almeno 90% delle risorse assegnate sui progetti PNRR "HUB&Spoke" spese e almeno 13 progetti presentati alla Commissione Europea
D S F T M	Istituto di biofisica	IBF - 2025 - 1	Rafforzare la responsabilità verso i giovani (misurare la performance scientifica dei td e la capacità di esprimersi nella autorship degli articoli)	20.0	Authorship di TD nelle pubblicazioni su riviste scientifiche dal 2022 al 2024.	Il TD appare come primo, ultimo o corresponding author in almeno il 10% delle pubblicazioni co-firmate da un TD
D S F T M	Istituto di Nanotecnologia	NANOTEC 2025 - 5	Mappatura dei processi amministrativi per migliorare tutta la filiera delle attività, in particolare in relazione al numero di ordini di beni e servizi e alla riduzione dei tempi di processo degli ordini stessi.	25.0	Numero di procedure di affidamento diretto, procedure aperte, impegni, e tempi del loro disbrigo.	Aumento degli ordini e delle procedure a parità di intervalli temporali rispetto alla media annua del triennio 2022-2024.
D S F T M	Istituto di Nanotecnologia	NANOTEC 2025 - 6	Organizzazione di eventi, conferenze, congressi, scuole, workshop per rafforzare il ruolo e la visibilità di CNR NANOTEC nel network della ricerca. Sviluppare attività di outreach e terza e quarta missione, con particolare riferimento all'interazione con il territorio (scuole, aziende, istituzioni, società), con l'università, e con gli altri istituti di ricerca pubblici e privati presenti nel territorio.	25.0	Numero di scuole, workshop, conferenze, congressi, seminari, e eventi analoghi organizzati o co-organizzati o tenuti presso le sedi dell'Istituto. Numero di eventi, visite guidate, open days, notti della ricerca, e altre attività di outreach e terza missione.	Mantenimento o incremento in misura variabile tra lo 0% e il 5% degli eventi organizzati e/o tenuti presso CNR NANOTEC rispetto alla media annua del triennio 2022-2024.
D S F T M	Istituto di Nanotecnologia	NANOTEC 2025 - 1	Rafforzare la responsabilità verso i giovani (misurare la performance scientifica dei td e la capacità di esprimersi nella autorship degli articoli)	5.0	Presenza (numero) come primo o ultimo autore di pubblicazioni e riviste scientifiche nel 2025.	Mantenimento del numero di pubblicazioni con primo o ultimo autore CNR Nanotec, in ordine di grandezza rispetto alla media annua del triennio 2022-2024, con una variabilità compresa tra - 30% e + 30%.
D S F T M	Istituto superconduttori, materiali innovativi e dispositivi	SPIN - 2025 - 2	Lavorare sulla progettualità europea con obiettivo anche di follow up dei progetti PNRR , e valutare la attrazione di grant europei	20.0	Almeno 75% delle risorse spese sui progetti assegnati per la parte di competenza	Spendere, complessivamente per tutte le risorse PNRR acquisite da SPIN, almeno il 75% delle risorse assegnate all'Istituto.
D S F T M	Istituto superconduttori, materiali innovativi e dispositivi	SPIN - 2025 - 3	Programmare gli spazi degli istituti per dare maggior spazio ai giovani e ai vincitori di ERC, riprogrammare e rendere più efficienti gli spazi	5.0	Allestimento/riqualificazione di nuovi spazi di laboratori in almeno alcune delle sedi di SPIN presso le quali hanno preso servizio ricercatori e tecnologi TD PNRR, ovvero Genova, Napoli, Salerno e Pozzuoli. Come metrica, si propone di valutare il numero di mq di laboratorio realizzati o riqualificati, diviso il numero di ricercatori TD attivi nella sede stessa nel corso del 2025.	Aumento consistente dello spazio di laboratori nelle due sedi principali dell'Istituto, quella di Genova e quella di Napoli. L'incremento dovrà essere pari o superiore a 30mq a TD
D I S B A	Istituto di Scienze dell'Alimentazione	ISA - 2025 - 6	Assicurare la visibilità ed accessibilità dei risultati delle ricerche scientifiche mediante la loro pubblicazione su riviste scientifiche open access	15.0	Numero di articoli pubblicati su riviste scientifiche open access	Numero di pubblicazioni per ricercatore (a tempo determinato e indeterminato) non inferiore a 1,5 su riviste scientifiche open access con Impact Factor. Valore medio degli Impact Factor del totale delle pubblicazioni non inferiore a 3,0

D I I T E T	Istituto di tecnologie avanzate per l'energia "Nicola Giordano"	ITAE - 2025 - 5	Impiego efficace delle risorse da parte della struttura e supporto ai progetti in corso e alle attività di ricerca nei settori della transizione energetica ed ecologica	5.0	Numero di attività di ricerca fondamentale e/o applicata nei settori della transizione energetica ed ecologica cofinanziati con fondi provenienti dai progetti autofinanziati attivi nel 2025 e/o con gli eventuali residui di progetti terminati	Almeno N. 3 attività di ricerca fondamentale e/o applicata inerenti i settori della transizione energetica ed ecologica cofinanziati con fondi provenienti dai progetti autofinanziati attivi nel 2025 e/o con gli eventuali residui di progetti terminati.
D I I T E T	Istituto dei materiali per l'elettronica ed il magnetismo	IMEM - 2025 - 5	Partecipare alla transizione ecologica con l'efficiamento energetico degli impianti attraverso la sostituzione di tutte unità interne di climatizzazione della sede di Parma dell'Istituto.	20.0	Grado di completamento della procedura di appalto relativa alla sostituzione delle unità interne di climatizzazione.	Affidamento della fornitura del nuove unità interne di climatizzazione entro il 31/12/2025.
D I I T E T	Istituto di fisica applicata "Nello Carrara"	IFAC - 2025 - 1	Rafforzare la responsabilità verso i giovani (misurare la performance scientifica dei td e la capacità di esprimersi nella autorship degli articoli	20.0	Presenza media (numero) in pubblicazioni su riviste scientifiche o atti di congressi internazionali dal 2022 al 2024 di TD o ricercatori assunti negli ultimi 3 anni. Presenza media (numero) di pubblicazioni con ruolo di primo o ultimo autore.	Almeno 1 pubblicazione su rivista o atto di congresso internazionale nel 2025 da ricercatori TD o ricercatori assunti negli ultimi 3 anni. Per la maggior parte di queste pubblicazioni (i.e. > 50%) è richiesto che il ricercatore in oggetto appaia come primo o ultimo autore.
D I I T E T	Istituto di informatica e telematica	IIT - 2025 - 2	Lavorare sulla progettualità europea con obiettivo anche di follow up dei progetti PNRR , e valutare la attrazione di grant europei	13.0	Grado di implementazione delle azioni pianificate per l'utilizzo delle risorse PNRR acquisite ed il consolidamento e sostenibilità delle attività dopo il termine delle progettualità PNRR, con particolare riferimento ai progetti in cui l'Istituto ha ruoli di coordinamento (PE FAIR, SERICS e RESTART).	Revisione (ad inizio 2025) delle azioni implementative per l'ultimo anno dei progetti PNRR e 100% di implementazione di tali azioni per quanto previsto entro fine 2025. Predisposizione di almeno 9 proposte di nuovi progetti che sfruttino le attività dei progetti PNRR in cui l'Istituto ha ruoli di coordinamento.
D I I T E T	Istituto di informatica e telematica	IIT - 2025 - 3	Programmare gli spazi degli istituti per dare maggior spazio ai giovani e ai vincitori di ERC, riprogrammare e rendere più efficienti gli spazi	13.0	Mq ad uso esclusivo e/o condiviso assegnati ai giovani e ai vincitori ERC	Incremento dello spazio disponibile ai vincitori ERC presenti in Istituto rispetto alla fine del 2024. Allestimento di almeno 4 nuovi laboratori da riservare a giovani ricercatori in formazione (PhD students e post-doc)
D I I T E T	Istituto di informatica e telematica	IIT - 2025 - 1	Rafforzare la responsabilità verso i giovani (misurare la performance scientifica dei td e la capacità di esprimersi nella autorship degli articoli	13.0	Presenza (numero) come primo o ultimo autore di pubblicazioni e riviste scientifiche nel 2025	Per ogni RTD reclutato entro il terzo trimestre 2024, ed ancora in servizio a fine Agosto 2025, almeno 1 journal o 2 articoli a congresso accettati entro fine 2025 (per i journal, almeno aver ricevuto notifica di accettazione "pending revisions"). Per ogni RTD reclutato nell'ultimo trimestre 2024, ed ancora in servizio a fine Agosto 2025, almeno 1 journal o 1 articolo a congresso sottomesso entro la fine del 2025.
D I I T E	Istituto di iNgegneria del Mare	INM - 2025 - 5	Migliorare la comunicazione interna all'istituto allo scopo di creare sinergie ed aprire nuovi fronti di ricerca	16.0	Svolgimento della conferenza di istituto	Definizione del programma, delle modalità e delle date della Conferenza di Istituto da tenersi nel primo trimestre del 2026.
D I I T E T	Istituto di iNgegneria del Mare	INM - 2025 - 6	Migliorata disseminazione delle potenzialità offerte dalle infrastrutture di ricerca attraverso i canali social, la sponsorizzazione e la presenza in stand di eventi internazionali, la realizzazione di video e di materiale divulgativo.	17.0	Eventi e canali di disseminazione, materiale divulgativo.	Creazione di un account LinkedIn di istituto, almeno 15 post in LinkedIn e Instagram, almeno 150 followers per i due canali, realizzazione di almeno un video sulle attività sperimentali dell'istituto, presenza in almeno due eventi internazionali.

D I I T E T	Istituto di matematica applicata e tecnologie informatiche "Enrico Magenes"	IMATI - 2025 - 6	Valutazione della opportunità di apertura sede territoriale Centro Interdipartimentale CNR sulla Scienza delle Città in Liguria	25.0	Relazione sulle opportunità di apertura sede territoriale Centro Interdipartimentale CNR sulla Scienza delle Città in Liguria	Discussione in Cdl della relazione sulle opportunità di apertura sede territoriale Centro Interdipartimentale CNR sulla Scienza delle Città in Liguria
D I I T E T	Istituto di matematica applicata e tecnologie informatiche "Enrico Magenes"	IMATI - 2025 - 3	Consolidamento e promozione della presenza IMATI, ed in particolare dei giovani, nelle società scientifiche di riferimento	10.0	1) provvedimento di prosecuzione e integrazione TaCAS entro settembre 2025 2) Aggiornamento della mappatura delle opportunità per il Personale IMATI 3) Inserimento di relazione scientifica sulle attività IMATI sul sito web, con cadenza annuale. 4) Promozione di eventi e/o coinvolgimenti in attività organizzate da società scientifiche	1) provvedimento di prosecuzione e integrazione TaCAS entro gennaio 2025 2) mappatura aggiornata entro settembre 2025 della partecipazione di IMATI a società scientifiche e collaborazioni 3) stesura relazione annuale e caricamento sul sito web IMATI entro il 2025 4) incremento della partecipazione a società e/o collaborazioni formalizzate nel 2025 rispetto alla media degli ultimi 3 anni
D I I T E T	Istituto di matematica applicata e tecnologie informatiche "Enrico Magenes"	IMATI - 2025 - 2	Lavorare sulla progettualità europea con obiettivo anche di follow up dei progetti PNRR , e valutare la attrazione di grant europei	15.0	1) Numero di proposte europee sottomesse in tutti gli ambiti di azione di Horizon Europe 2) Provvedimento di prosecuzione del GdL PNRR@IMATI ed integrazione incarico con attenzione a Horizon Europe	1. maggiore o uguale alla baseline 2. provvedimento entro settembre 2025 e sarà prodotto un report dal GdL PNRR@IMATI su opportunità che possono scaturire da PNRR in Horizon Europe entro il 2025
D I I T E T	Istituto di matematica applicata e tecnologie informatiche "Enrico Magenes"	IMATI - 2025 - 5	Riorganizzazione della segreteria amministrativa/gestionale	25.0	1) Relazione sulla mappatura dei processi gestionali/amministrativi rilevanti, delle competenze e delle posizioni esistenti 2) Nuovo schema organizzativo con costituzione nuovi uffici e riassegnazione dei compiti, con particolare attenzione ai possibili punti di innovazione tecnologico/informatica 3) Provvedimenti e lettere di incarico per tutto il personale coinvolto 4) Numero di corsi di formazione per il personale assegnato alla segreteria gestionale/amministrativa	1-2-3 entro il 31/12/2025 4) almeno 4 corsi di formazione per argomenti specifici
D I I T E	Istituto per le applicazioni del calcolo "Mauro Picone"	IAC - 2025 - 7	Azioni per il trasferimento tecnologico dei risultati della ricerca e la promozione della cultura della matematica	20.0	N. eventi organizzati. % di aumento di utenti sui canali social. N. eventi di comunicazione organizzati o a cui si prende parte	Non tenere conto del numero di aziende coinvolte con contratti attivi dallo Sportello Matematico che sarà sicuramente inferiore a quanto atteso.
D I I T E	Istituto per le applicazioni del calcolo "Mauro Picone"	IAC - 2025 - 6	Mappatura dei processi amministrativo-gestionali di istituto per il superamento delle criticità operative	10.0	N. processi mappati e ottimizzati	Portare a 2 i processi mappati e ottimizzati
D I I T E T	Istituto per le tecnologie della costruzione	ITC - 2025 - 2	Lavorare sulla progettualità europea con obiettivo anche di follow up dei progetti PNRR , e valutare la attrazione di grant europei	10.0	Valorizzazione delle strumentazioni e attrezzature significative, competenze e risorse umane acquisite nell'ambito delle progettualità in corso.	Almeno uno dei seguenti risultati: utilizzo o accordo per utilizzo delle strumentazioni e attrezzature significative all'interno o all'esterno dell'istituto; elaborazione di proposte progettuali in continuità scientifica dei progetti in corso; proposte di proroga del personale td nella prospettiva della futura valorizzazione.

STRUTTURA	CODICE OB.	OBIETTIVO	PESO	INDICATORE	RISULTATO ATTESO
Area Territoriale di Ricerca di Roma Montelibretti	AREA-RM1 - 2025 - 1	Miglioramento delle caratteristiche tecnologiche degli impianti previsti presso l'Area della Ricerca. Ammodernamento delle strutture comuni (Mensa, Sale Conferenze) e miglioramento delle strutture degli Istituti presenti in Area.	40.0	Progetti Esecutivi realizzati Avvio dei cantieri dei progetti Identificazione di un potenziale percorso di PPP per efficientamento energetico per l'Area della Ricerca CNR RM1	Completamento di almeno 5 progetti esecutivi di opere da realizzare nell'area CNR RM1; Avvio di almeno 4 cantieri sulle opere previste nell'Area CNR RM1
Area Territoriale di Ricerca di Roma Montelibretti	AREA-RM1 - 2025 - 3	Promuovere azioni per dare maggiore visibilità alle attività di ricerca presenti presso l'Area CNR RM1 e alle attività di divulgazione presenti. Completamento del documento di visione futura dell'Area della Ricerca.	30.0	Aggiornamento dei Gdl comunicazione e divulgazione presenti in Area; Lancio dell'infrastruttura IDEA; Avvio delle attività inserite nell'ambito del Gateway NBFC	Completamento nuova pagina divulgazione presente nel sito dell'Area; Realizzazione di almeno 4 incontri del gdl divulgazione; Realizzazione di almeno 2 eventi rivolti ai cittadini nell'Area; Lancio della infrastruttura condivisa IDEA; Realizzazione di alcuni dei progetti relativi al Gateway NBFC per l'Area CNR RM1
Area Territoriale di Ricerca di Napoli Via Castellino	AREA-NA1 - 2025 - 2	Migliorare le procedure per la gestione dei rifiuti speciali pericolosi e non presso l'Area Territoriale di Ricerca Napoli 1, attraverso interventi di adeguamento dei locali adibiti a depositi temporanei dei rifiuti speciali prima della raccolta.	30.0	Affidamento diretto dei lavori di adeguamento dei locali adibiti a depositi temporanei dei rifiuti speciali pericolosi.	Aggiudicazione ed avvio dei lavori entro la fine del 2025
Area Territoriale di Ricerca di Napoli Via Castellino	AREA-NA1 - 2025 - 3	Rafforzare l'infrastruttura di rete dell'ATdR NA1 attraverso il nuovo cablaggio delle dorsali mediante l'utilizzo di fibra di nuova generazione OM4/OM5.	35.0	Affidamento diretto dei lavori di rifacimento delle dorsali in fibra ottica per la connessione a 10 GB/s di tutti gli armadi di rete del complesso dell'ATdRNA1	Aggiudicazione ed avvio dei lavori entro la fine del 2025
Area Territoriale di Ricerca di Firenze	AREA-FI - 2025 - 1	Coordinare e monitorare gli interventi edilizi che riguarderanno l'AdR nel corso del 2025: consolidamento dell'edificio C, rifacimento della copertura dell'edificio B e ampliamento degli spazi della mensa.	40.0	Percentuale di completamento delle fasi di aggiudicazione e predisposizione logistica rispetto al piano.	Completamento del 100% delle procedure di gara e aggiudicazione per i tre interventi, definizione del cronoprogramma esecutivo e completamento delle attività propedeutiche (sgomberi programmati, predisposizione spazi e autorizzazioni) entro il 31/12/2025.

SIGLA	STRUTTURA	CODICE OB.	OBIETTIVO	PESO	INDICATORE	RISULTATO ATTESO
DG UPFC	Ufficio Programmazione Finanziaria e Controllo	DG UPFC - 2025 - 4	Predisposizione del Primo Stato Patrimoniale Iniziale (SPI) in contabilità accrual "pura", redatto ai sensi della normativa vigente e secondo quanto previsto dai principi contabili indicati dal Ministero vigilante	30.0	Presentazione e approvazione del Primo Stato Patrimoniale Iniziale (SPI) in contabilità accrual "pura" da parte del Consiglio di amministrazione	Approvazione del Primo Stato Patrimoniale Iniziale (SPI) redatto ai sensi della normativa vigente e secondo quanto previsto dai principi contabili indicati dal Ministero Vigilante, documento propedeutico alla predisposizione del Bilancio d'esercizio 2025
DG UPE	Ufficio Patrimonio Edilizio	DG UPE 2025 - 1	Adozione di tutti gli atti collegati all'acquisto dell'area presso il Milano Innovation District (MIND): affidamento servizio notarile, acquisizione congruità Agenzia del Demanio, predisposizione atti per delibera acquisto in CdA, predisposizione documentazione per l'eventuale procura notarile per la stipula.	25.0	Raggiungimento pieno dell'obiettivo: definizione entro il 30.11.2025 della bozza dell'atto notarile di compravendita. Raggiungimento intermedio dell'obiettivo: affidamento dei servizi notarili per la stipula. Raggiungimento dell'obiettivo in misura minima: ottenimento della congruità rilasciata dall'Agenzia del Demanio.	Compimento entro il 30.11.2025 di tutti i passi necessari lato CNR per addvenire al rogito definitivo di compravendita entro i primi mesi del 2026.
DG UPE	Ufficio Patrimonio Edilizio	DG UPE 2025 - 6	Gestione fonti di finanziamento esterne per il potenziamento delle infrastrutture di ricerca: D.M. 737, annualità 2021-2022-2023	5.0	Raggiungimento pieno dell'obiettivo: aver completato al 30 novembre 2025 il 25% della spesa sul totale erogato dal MUR sulle tre annualità di cui al DM 737; raggiungimento intermedio dell'obiettivo: aver completato al 30 novembre 2025 il 20% della spesa sul totale erogato dal MUR sulle tre annualità di cui al DM 737; raggiungimento in misura minima dell'obiettivo: aver completato al 30 novembre 2025 il 15% della spesa sul totale erogato dal MUR sulle tre annualità di cui al DM 737.	Completamento, in termini di esecuzione delle opere, entro il 30 novembre 2025 del 30% degli affidamenti relativi agli interventi finanziati. Azioni di monitoraggio e confronto con i RUP delle varie iniziative finanziate e relativi report di monitoraggio bimestrali in favore della Direzione Generale.
DG UL	Ufficio Legale	DG UL - 2025 - 5	Collaborazione alla gestione delle criticità amministrative o contrattuali per appalti, prioritariamente relativi a PNRR. Consulenza legale in favore di Unità PNRR, Unità Supporto al RUP e strutture rete scientifica, al fine di minimizzare i rischi di contenzioso per l'ente.	10.0	Espressioni di pareri legali, anche via posta elettronica e collaborazione con strutture di riferimento (a seconda delle criticità).	Soddisfacimento di almeno 85% delle richieste di consulenza/collaborazione/assistenza da parte delle strutture richiedenti.
DG UL	Ufficio Legale	DG UL - 2025 - 1	Costituzione Elenco avvocati del libero foro cui poter attribuire, in casi speciali, incarichi di patrocinio in giudizio dell'Ente. Procedimento di costituzione dell'Elenco (fasi: delibera di indirizzo del CdA, avviso pubblico per raccolta manifestazioni di interesse, istruttoria e verifica ammissibilità candidature, formalizzazione Elenco).	20.0	Pubblicazione Avviso pubblico e costituzione dell'elenco con atto del Direttore generale.	Pubblicazione avviso entro il 31/07/2025 e costituzione Elenco entro il 30/11/2025, in modo da aumentare la trasparenza dei processi decisionali e ridurre i rischi corruttivi.
DG CRAF	Unità Segreteria del Collegio dei Revisori dei Conti e Gestione degli Affari Fiscali	DG CRAF - 2025 - 1	Mappatura dei Processi dell'Unità	30.0	Effettuare una mappatura dei processi dell'unità	entro il 30/09/2025
DG CRAF	Unità Segreteria del Collegio dei Revisori dei Conti e Gestione degli Affari Fiscali	DG CRAF - 2025 - 4	1. Aggiornamento normativo rispetto agli adempimenti fiscali e previdenziali in tema di incarichi di collaborazione; 2. In collaborazione con l'Unità Trattamento Economico all'estero e Rapporti di lavoro flessibili, aggiornamento del disciplinare sugli incarichi di collaborazione (attualmente in essere) e redazione di linee guida sintetiche da allegare al disciplinare aggiornato	20.0	Aggiornamento del disciplinare in materia di collaborazione; Redazione di linee guida sintetiche da allegare al disciplinare	Entro il 31/12/2025

DG CRAF	Unità Segreteria del Collegio dei Revisori dei Conti e Gestione degli Affari Fiscali	DG CRAF - 2025 - 2	Proseguo della partecipazione nell'ambito del gruppo di lavoro costituito nel 2024 in collaborazione con l'ufficio patrimonio edilizio e unità ambiente e gestione dei rifiuti; Proseguo dell'attività di acquisizione delle informazioni e dei dati TARI per implementazione del Database;	25.0	Predisposizione di un template da fornire alla rete scientifica	entro il 31/10/2025
DG PERF	Unità Performance	DG PERF - 2025 - 4	Rafforzare la cultura della performance del CNR	30.0	Numero eventi formativi rivolti a personale e a figure apicali	Almeno 1 per personale Almeno 1 per apicali
DG SPP	Unità Prevenzione e Protezione	DG SPP - 2025 - 1	Realizzazione di un corso di formazione per dirigenti o per datori di lavoro secondo quanto previsto dal comma 7 dell'art. 37 del D Lgs 81/08 secondo il vigente accordo Stato/Regioni.	30.0	Percentuale di obiettivi formativi raggiunti	Raggiungimento di almeno l'80% degli obiettivi formativi previsti dall'accordo Stato/Regioni vigente.
DG USAD	Unità Supporto amministrativo ai Dipartimenti	DG USAD - 2025 - 1	Riorganizzazione delle attività dell'USAD in relazione al nuovo ruolo di RGC dei Dipartimenti del Cnr, emanazione linee guida operative su argomenti amministrativo-contabili in esecuzione del Nuovo Regolamento di Contabilità	40.0	Rapporto per l'utilizzo delle nuove piattaforme U-WEB Missioni e U-Gov Missioni operative dal 1 gennaio 2025, per il personale dipendente dei Dipartimenti.	Operatività Completa sulle piattaforme U-web Missioni e U-Gov Missioni per il personale dipendente dei Dipartimenti conseguente alla entrata in vigore della nuova figura di Responsabile della Gestione e Compliance per tutti i dipartimenti e centri interdipartimentali (delibera DG 384 del 26/11/2024)
DG UR	Unità Reti	DG UR - 2025 - 3	Definizione delle specifiche funzionali e individuazione dell'operatore al quale affidare il rifacimento del cablaggio di rete per alcuni armadi dell'ala storica e dell'ala nuova della sede centrale	40.0	Definizione delle specifiche tecniche per il rifacimento del cablaggio ai piani 2° e 3°, sia nell'Ala Storica che nell'Ala Nuova. Analisi di mercato finalizzata all'individuazione dell'operatore economico cui affidare l'appalto per l'esecuzione dei lavori tramite verifica delle convenzioni attive.	Entro il 31 dicembre 2025 è previsto il raggiungimento del risultato consistente nella definizione delle specifiche tecniche per il rifacimento dei piani 2° e 3°, sia dell'Ala Storica che dell'Ala Nuova, nonché lo svolgimento di un'analisi di mercato finalizzata all'individuazione dell'operatore economico cui affidare l'esecuzione dei lavori
DCRU	Direzione Centrale Risorse Umane	DCRU - 2025 - 6	Aggiornamento del disciplinare sugli incarichi di collaborazione e redazione di linee guida contenenti normativa vigente, modalità operative, adempimenti fiscali, previdenziali e assicurativi, nonché la relativa modulistica, in collaborazione con l'Unità Segreteria del Collegio dei Revisori dei Conti e l'Unità Gestione degli Affari Fiscali.	10.0	1) Aggiornamento del disciplinare in materia di incarichi di collaborazione; 2) Predisposizione/redazione di linee guida e modulistica a supporto delle attività	Proposta al Direttore Generale di un circolare quadro in materia al fine di: a) assicurare uniformità gestionale, mediante un quadro univoco e standardizzato per la gestione degli incarichi di collaborazione; b) rafforzare la compliance normativa, garantendo la corretta applicazione delle disposizioni fiscali, previdenziali e assicurative; c) migliorare l'efficienza amministrativa, attraverso la razionalizzazione e la semplificazione delle procedure operative e l'utilizzo della modulistica predisposta"
DCRU	Direzione Centrale Risorse Umane	DCRU - 2025 - 9	Regolamento di disciplina sui contratti di ricerca, Regolamento di disciplina sugli incarichi post-doc e Regolamento di disciplina sugli incarichi di ricerca di cui alla legge 240/2010	15.0	Proposta al Direttore Generale di Regolamento di disciplina sui contratti di ricerca, Regolamento di disciplina sugli incarichi post-doc e Regolamento di disciplina sugli incarichi di ricerca di cui alla legge 240/2010	Attuazione in ambito CNR dell'art. 22, 22 bis, 22 ter ai sensi della legge 240/2010. Applicazione di due Regolamenti su tre.
DCRU	Direzione Centrale Risorse Umane	DCRU - 2025 - 4	Coordinamento per l'introduzione nelle procedure di reclutamento del personale amm. e tecnico della valutazione delle CAPACITÀ COMPORTAMENTALI NELLE PROCEDURE DI SELEZIONE in attuazione del decreto n. 487/94 e ss.mm.ii.	20.0	Proposta al Direttore Generale di Linee guida per le commissioni di concorso per la valutazione delle capacità comportamentali del personale amministrativo e tecnico	Documento di analisi delle modalità e criteri di valutazione delle capacità comportamentali nelle procedure di selezione livelli IV-VIII
DCRU	Direzione Centrale Risorse Umane	DCRU - 2025 - 3	Studio di fattibilità in favore del Direttore Generale, in coordinamento con l'UGRU, avente a riguardo la definizione di una struttura non ordinamentale all'interno dell'UGRU avente a riguardo la gestione del trattamento economico per il personale di tutti gli incentivi collegati al trattamento economico del personale [incentivi conto terzi, incentivi tecnici codice degli appalti, incentivi D.M. 1301]	5.0	Definizione di uno studio di fattibilità in favore del Direttore Generale	Miglioramento delle prestazioni amministrative e della compliance per la gestione e il monitoraggio dei sistemi incentivanti del trattamento economico del personale CNR

DCRU URDP	Ufficio Reclutamento del Personale	DCRU URDP - 2025 - 3	Regolamento di disciplina sui contratti di ricerca, Regolamento di disciplina sugli incarichi post-doc e Regolamento di disciplina sugli incarichi di ricerca di cui alla legge 240/2010	15.0	Proposta al direttore centrale di Regolamento di disciplina sui contratti di ricerca, Regolamento di disciplina sugli incarichi post-doc e Regolamento di disciplina sugli incarichi di ricerca di cui alla legge 240/2010	Attuazione in ambito CNR dell'art. 22, 22 bis, 22 ter ai sensi della legge 240/2010
DCRU UGRU	Ufficio Gestione Risorse Umane	DCRU UGRU - 2025 - 2	Regolamento di disciplina sui contratti di ricerca, Regolamento di disciplina sugli incarichi post-doc e Regolamento di disciplina sugli incarichi di ricerca di cui alla legge 240/2010	10.0	Proposta al direttore centrale di Regolamento di disciplina sui contratti di ricerca, Regolamento di disciplina sugli incarichi post-doc e Regolamento di disciplina sugli incarichi di ricerca di cui alla legge 240/2010	Attuazione in ambito CNR dell'art. 22, 22 bis, 22 ter ai sensi della legge 240/2010. Applicazione di due Regolamenti su tre.
DCRU UGRU	Ufficio Gestione Risorse Umane	DCRU UGRU - 2025 - 3	definizione della disciplina per attivazione carriera alias in applicazione dell'articolo 21 del CCNL 2019 - 2021	20.0	Documento di analisi della disciplina normativa e proposta attuativa al Direttore Centrale	Applicazione in ambito CNR della disposizione normativa introdotta dal CCNL 2019 - 2021
DCRU UGRU	Ufficio Gestione Risorse Umane	DCRU UGRU - 2025 - 6	Studio di fattibilità in favore del Direttore Centrale, in coordinamento con l'UGRU, avente a riguardo la definizione di una struttura non ordinamentale all'interno dell'UGRU avente a riguardo la gestione del trattamento economico per il personale di tutti gli incentivi collegati al trattamento economico del personale [incentivi conto terzi, incentivi tecnici codice degli appalti, incentivi D.M. 1301]	20.0	definizione di uno studio di fattibilità in favore del direttore centrale	Miglioramento delle prestazioni amministrative e della compliance per la gestione e il monitoraggio dei sistemi incentivanti del trattamento economico del personale CNR
DCRU FORWEL	Unità Formazione e welfare	DCRU FORWEL - 2025 - 1	Aggiornamento della Direttiva dell'Unità Formazione e Welfare in merito al conferimento delle Borse di Ricerca presso il Consiglio Nazionale delle Ricerche	30.0	Trasmissione al Direttore Centrale di una proposta di Direttiva per il conferimento delle Borse di Ricerca presso il Consiglio Nazionale delle Ricerche	Fornire un aggiornamento delle istruzioni a tutte le strutture dell'Ente circa la corretta procedura di conferimento delle Borse di Ricerca
DCRU UCOFLE	Unità Trattamento Economico all'estero e Rapporti di lavoro flessibili	DCRU UCOFLE - 2025 - 2	Aggiornamento del disciplinare sugli incarichi di collaborazione e redazione di linee guida contenenti normativa vigente, modalità operative, adempimenti fiscali, previdenziali e assicurativi, nonché la relativa modulistica, in collaborazione con l'Unità Segreteria del Collegio dei Revisori dei Conti e l'Unità Gestione degli Affari Fiscali.	30.0	1) Aggiornamento del disciplinare in materia di incarichi di collaborazione; 2) Predisposizione/redazione di linee guida e modulistica a supporto delle attività	Proposta al Direttore Generale di un circolare quadro in materia al fine di: a) assicurare uniformità gestionale, mediante un quadro univoco e standardizzato per la gestione degli incarichi di collaborazione; b) rafforzare la compliance normativa, garantendo la corretta applicazione delle disposizioni fiscali, previdenziali e assicurative; c) migliorare l'efficienza amministrativa, attraverso la razionalizzazione e la semplificazione delle procedure operative e l'utilizzo della modulistica predisposta"
DCRU UCOFLE	Unità Trattamento Economico all'estero e Rapporti di lavoro flessibili	DCRU UCOFLE - 2025 - 3	Garantire processi documentali e contabili adeguati per la corretta liquidazione degli incentivi per funzioni tecniche spettanti al personale coinvolto, nel rispetto della normativa vigente e in un'ottica di razionalizzazione amministrativa	30.0	1) Redazione e approvazione di linee guida; 2) Predisposizione di modulistica operativa a supporto delle attività.	1) Redazione di linee guida; 2) Predisposizione di modulistica operativa a supporto delle attività.
DCSR UFM	Ufficio Facility Management	DCSR UFM - 2025 - 6	Avvio analisi di scenario per l'attuazione della Delibera Cda n. 309 del 18/09/2024 finalizzata al censimento delle risorse derivanti da rimborsi delle spese sostenute dal CNR per conto degli Enti/strutture ospitate presso Siti CNR.	25.0	Attivazione Censimento di dettaglio finalizzato all'acquisizione della base dati informativa relativamente alle Aree Territoriali di Ricerca e di tutte le Strutture CNR ubicate fuori dalle Aree Territoriali di Ricerca.	Consegna di relazione e quadro di sintesi al Direttore Generale entro il 30 settembre 2025 relativamente alle Aree Territoriali di Ricerca; Consegna di relazione e quadro di sintesi al Direttore Generale entro il 31 dicembre 2025 relativamente a tutte le Strutture CNR fuori dalle Aree territoriali di Ricerca.
DCSR UFM	Ufficio Facility Management	DCSR UFM - 2025 - 5	Costituzione di un Gruppo di lavoro trasversale per l'implementazione dell'applicativo "Parco Auto CNR"; analisi dei dati sul parco veicoli dell'ente (caratteristiche veicoli per valutarne prestazioni in termini di emissioni, costi, efficienza); proposta di efficientamento della flotta (sostituzione dei veicoli più datati, acquisti di veicoli elettrici o ricorso a forme di noleggio a lungo termine).	15.0	Redazione e presentazione di uno Studio di fattibilità con intero parco veicoli verificato al Direttore Generale (entro 31 dicembre 2025)	Proposta di implementazione della piattaforma "Parco Auto CNR" con nuove funzionalità entro il 31 dicembre 2025.

DCSR UFM	Ufficio Facility Management	DCSR UFM - 2025 - 2	Monitoraggio attuazione Accordo Quadro gestione Trasferte dipendenti PA - analisi criticità ed azioni correttive	10.0	Avvio di azioni di customer satisfaction entro 6 mesi dall'avvio dell'accordo quadro.	Report entro il 31 dicembre 2025 con evidenza di criticità ed eventuali individuazione delle azioni correttive correlate
PRES EDITORIA	Unità' Editoria	PRES EDITORIA - 2025 - 2	Accrescere la consapevolezza sul diritto d'autore e sul diritto di ripubblicazione nell'ambito delle pubblicazioni scientifiche.	10.0	Organizzazione di giornate informative/formative per la rete scientifica sul tema del diritto d'autore e del diritto di ripubblicazione nell'ambito delle pubblicazioni scientifiche.	ridurre il risultato atteso da 2 giornate informative a 1 giornata informativa/formativa da svolgersi presso area ricerca CNR o in occasione di Più libri più liberi 2025
PRES EDITORIA	Unità' Editoria	PRES EDITORIA - 2025 - 4	Publicazione di nuove proposte e progetti editoriali presentati dalla rete scientifica dell'Ente all'Unità Editoria e vendita delle pubblicazioni a stampa, con prezzo di copertina.	30.0	fatturato vendite	euro 30.000 utile per anno
INCARICHI SPECIALISTICI	Mobility Manager	MM - 2025 - 4	Costituzione e coordinamento di un gruppo di lavoro interno, con professionalità composite, per il supporto nella elaborazione e somministrazione del questionario sulle abitudini di spostamento casa-lavoro, nonché di analisi dati delle risposte e calcolo delle emissioni inquinanti. Coordinamento lavori del gruppo di lavoro e raccordo con la rete dei referenti territoriali per la mobilità.	10.0	Provvedimento del Direttore Generale di costituzione del Gruppo di lavoro e avvio lavori.	Elaborazione di un questionario da somministrare ai dipendenti e somministrazione via telematica. Analisi dei questionari raccolti e predisposizione report con dati statistici.