DICHIARAZIONI SOSTITUTIVE DI CERTIFICAZIONI
(art. 46 D.P.R. n. 445/2000)

DICHIARAZIONI SOSTITUTIVE DELL'ATTO DI NOTORIETÀ
(art. 47 D.P.R. n. 445/2000)

La sottoscritta **PESSOT ELENA** nata a [redacted] prov. [redacted] il [redacted] attualmente residente a [redacted] prov. [redacted] indirizzo [redacted] C.A.P [redacted] fono [redacted]

Visto il D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445 concernente "T.U. delle disposizioni legislative e regolamentari in materia di documentazione amministrativa" e successive modifiche ed integrazioni;

Vista la Legge 12 novembre 2011, n. 183 ed in particolare l'art. 15 concernente le nuove disposizioni in materia di certificati e dichiarazioni sostitutive;

Consapevole che, ai sensi dell'art.76 del DPR 445/2000, le dichiarazioni mendaci, la falsità negli atti e l'uso di atti falsi sono punite ai sensi del Codice penale e delle leggi speciali vigenti in materia, dichiara sotto la propria responsabilità:

che quanto dichiarato nel seguente curriculum vitae et studiorum comprensivo delle informazioni sulla produzione scientifica corrisponde a verità

Curriculum vitae et studiorum

POSIZIONE ATTUALE

11. 2018 – in corso **Assegnista di ricerca post-doc**
Istituto di Sistemi e Tecnologie Industriali Intelligenti per il Manifatturiero Avanzato, Consiglio Nazionale delle Ricerche (STIIMA-CNR)

Attività svolte:
- Partecipazione come ricercatore nel progetto [P6]
- Ricerca negli ambiti: gestione dell'innovazione, pratiche organizzative e manageriali e modelli di business per la trasformazione digitale e Industry 4.0 nella Fabbrica del Futuro e nella supply chain, gestione della complessità nei progetti e nella supply chain
- Scrittura e supporto candidatura di progetti di collaborazione in programmi di finanziamento europei e Interreg con temi principali digitalizzazione, innovazione e trasferimento di conoscenza

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

03. 2018 – in corso **Cultore della materia** per il SSD ING-IND/35 (Ingegneria economico-gestionale)
Università degli Studi di Udine

11.2014 – 10.2018 **Dottorato di ricerca in Ingegneria Industriale e dell'Informazione**
Università degli Studi di Udine
Titolo della tesi: "Project Management Complexity: An Organisational Learning perspective"
Attività svolte:
- Progetto di ricerca sulla gestione della complessità e sull'apprendimento organizzativo nei progetti e nel Project Management, con svolgimento di review sistematica della letteratura e caso studio embedded di una grande azienda leader nel settore delle costruzioni navali
- Ricerca negli ambiti gestione della complessità, dell'innovazione, dei progetti, strategica
- Attività di supporto alla didattica in corsi del SSD ING-IND/35 (Ingegneria Gestionale)
- Supervisione di tesi triennali e magistrali nel SSD ING-IND/35 (Ingegneria Gestionale)
- Partecipazione come ricercatore nei progetti [P2], [P4]

- Scrittura e coordinamento candidatura di progetti di collaborazione in programmi di finanziamento nazionali, europei e Interreg con temi principali innovazione, strategia e trasferimento di conoscenza

02.2017 – 08.2017 **Visiting PhD Student**
University College London - The Bartlett School of Construction and Project Management

09.2015 **Complexity Management Expert**
Complexity Institute

09.2013 **Abilitazione all'esercizio della Professione di Ingegnere dell'Informazione**
Università degli Studi di Udine

03.2013 **Diploma di Laurea Magistrale in Ingegneria Gestionale**
Università degli Studi di Udine
- Voti 110/110
- Titolo della tesi: "Sistemi produttivi e complessità: il caso ALF UNO S.p.A."

03.2011 **Diploma di Laurea di Primo Livello in Ingegneria Gestionale dell'Informazione**
Università degli Studi di Udine
- Voti 110/110
- Titolo della tesi: "I sistemi di gestione della salute e della sicurezza secondo lo standard OHSAS 18001:2007"

ESPERIENZA PROFESSIONALE

11.2017 – 10.2018 **Assegnista di ricerca**
Dipartimento Politecnico di Ingegneria e Architettura (DPIA), Università degli Studi di Udine
Attività svolte:
- Ricerca negli ambiti gestione della complessità, dell'innovazione, dei progetti, strategica
- Attività di supporto alla didattica in corsi del SSD ING-IND/35 (Ingegneria Gestionale)
- Supervisione di tesi triennali e magistrali nel SSD ING-IND/35 (Ingegneria Gestionale)
- Partecipazione come ricercatore nei progetti [P4], [P5]
- Scrittura e coordinamento candidatura di progetti di collaborazione in programmi di finanziamento nazionali, europei e Interreg con temi principali innovazione, strategia e trasferimento di conoscenza
- Collaborazione con Scuola Nazionale Servizi per stesura report "La Pagella dei Servizi. Sviluppo e customizzazione del sistema di controllo delle performance nel servizio di ristorazione scolastica presso CAMST" e "La pagella dei servizi. Sviluppo e customizzazione del sistema di controllo delle performance nei contratti di Logistica del Farmaco"

04.2014 – 10.2014 **Assegnista di ricerca**
Dipartimento di Ingegneria Elettrica, Gestionale e Meccanica (DIEGM), Università degli Studi di Udine
Attività svolte:
- Ricerca in ambito gestione della complessità e strategica
- Attività di supporto alla didattica in corsi del SSD ING-IND/35 (Ingegneria Gestionale)
- Supervisione di tesi triennali e magistrali nel SSD ING-IND/35 (Ingegneria Gestionale)
- Partecipazione come ricercatore nei progetti [P1], [P2], [P3]
- Scrittura e coordinamento candidatura di progetti di collaborazione in programmi di finanziamento nazionali, europei e Interreg con temi principali innovazione, strategia e trasferimento di conoscenza

04.2013 – 01.2014 **Logistic Planner**
Illycaffè S.p.A. (Trieste) – produzione e distribuzione del caffè
Attività svolte:
- Gestione delle giacenze e pianificazione delle consegne tra i magazzini principali
- Elaborazione e gestione delle previsioni di vendita a livello mondiale
- Pianificazione acquisti commercializzati alto-rotanti

02.2013 – 03.2013 **Stagista in gestione operations**
A.l.f. Uno S.p.A. (Treviso) – produzione e vendita all'ingrosso di mobili
Attività svolte:

- Implementazione e customizzazione del nuovo sistema di pianificazione e schedulazione della produzione (integrazione ERP e MES)
- Sviluppo di un modello di misurazione della complessità e definizione delle relative leve di gestione in operations

CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICHE

Madrelingua	Italiano
Altre lingue	Inglese: livello C1 (Avanzato): Certificate in Advanced English (Novembre 2016) Spagnolo: livello B1 (Intermedio) Tedesco: livello A2 (Elementare) Francese: livello A2 (Elementare)
Competenze informatiche	Ottima conoscenza programmi Office – certificato ECDL (2006) Buona conoscenza linguaggi di programmazione C, C++, SQL Buona conoscenza software NetLogo (Simulazione ad Agenti) Buona conoscenza software UCINET e Gephi (Analisi di reti)

ATTIVITÀ SCIENTIFICA E DIDATTICA

Aree di interesse scientifico

- Innovation and Technology Management: digitalizzazione, Fabbrica del Futuro, Open Innovation, Social Innovation, incubatori
- Complexity Management: progetti, organizzazioni, apprendimento organizzativo, operations, supply chain
- Project Management
- Strategic Management: modelli di business, strategia di produzione, start-ups

PUBBLICAZIONI

Riviste internazionali

[1] Battistella C., De Toni A.F., Pessot E. 2017. "Open accelerators for start-ups success: A case study." *European Journal of Innovation Management*, 20(1): 80-111.
Impact factor: 1.793, citations (Scholar): 39, citations (Scopus): 12

[2] Battistella C., De Toni A.F., Pessot E. 2017. "Practising open innovation: a framework of reference." *Business Process Management Journal*, 23(6): 1311-1336.
Impact factor: 1.880, citations (Scholar): 8, citations (Scopus): 4

[3] Battistella C., De Toni A.F., De Zan G., Pessot E. 2017. "Cultivating business model agility through focused capabilities: A multiple case study." *Journal of Business Research*, 73(1): 65-82.
Impact factor: 4.028, citations (Scholar): 65, citations (Scopus): 28

[4] Battistella C., De Toni A.F., Pessot E. 2018. "Framing Open Innovation in Start-Ups' Incubators: A Complexity Theory Perspective." *Journal of Open Innovation: Technology, Market, and Complexity*, 4: 33.
Citations (Scholar): 5, citations (Scopus): 2

[5] Zangiacomi A., Pessot E., Fornasiero R., Bertetti M., Sacco M. 2019. "Moving towards digitalization: a multiple case study in manufacturing." *Production Planning and Control*, doi: 10.1080/09537287.2019.1631468.
Impact factor: 3.340

Conferenze internazionali

[6] De Toni A.F., Pessot E., De Zan G., Candussio F. 2013. "Climbing the Complexity Hill: An Operations Management Case Study." *Proceedings of 2013 European Conference on Complex Systems*, September 16-20, 2013, Barcelona, Spain.

[7] De Toni A.F., Pessot E., Candussio F., Boem M. 2014. "Investigating Relation between Complexity and Performance: A Case Study in Operations." *Presented at the 2014 European Conference on Complex Systems*, September 22-26, 2014, Lucca, Italy.

[8] García-Peñalvo F.J., Cruz-Benito J., Papadopoulos G., Achilleos A., Pessot E. et al. 2014. "Developing win-win solutions for virtual placements in informatics: The VALS case." *Proceedings of the 2nd International Conference on Technological Ecosystems for Enhancing Multiculturality (TEEM '14)*, October 01-03, 2014, Salamanca, Spain, pp. 733-738. DOI: 10.1145/2669711.2669982.

[9] De Toni A.F., Pessot E. 2015. "Measurement of complexity in manufacturing systems: a systematic literature review and a conceptual framework." *Proceedings of 5th European Decision Sciences Institute Conference*, May 31 - June 03, 2015, Taormina, Italy.

[10] Pessot E., Battistella C., De Toni A.F., De Zan A. and Ocello E. 2017. "Shifting operations to Factory of the Future: a survey of European manufacturing companies." *Presented at the 8th European Decision Sciences Institute Conference*, May 29 - June 1, 2017, Granada, Spain.

[11] De Toni A.F., Pessot E. 2017. "How does complexity influence learning in projects? A multiple case study." *Presented at the 8th European Decision Sciences Institute Conference*, May 29 - June 01, 2017, Granada, Spain-

[12] Battistella C., De Toni A.F., Pessot E. 2017. "Organising for Social Innovation: Open Innovation practices in Social Enterprises." *Proceedings of 24th Innovation and Product Development Management Conference*, June 11-13, 2017, Reykjavik, Iceland.

[13] De Toni A.F., Pessot E. 2017. "Complexity and organisational learning in NPD projects: An embedded case study." *Proceedings of 24th Innovation and Product Development Management Conference*, June 11-13, 2017, Reykjavik, Iceland.

[14] Battistella C., Dangelico R.M., Nonino F., Pessot E. 2018. "Falling stars when doing social: case studies of social start-ups." *Proceedings of 25th Innovation and Product Development Management Conference*, June 10-13, 2018, Porto, Portugal.

[15] Zangiacomi A., Sacco M., Pessot E., De Zan A., Bertetti M. 2018. "A perspective for the implementation of a path towards the Factory of the Future: the Italian case." *Proceedings of the 2018 IEEE International Conference on Engineering, Technology and Innovation (ICE/ITMC 2018)*, June 17-20, 2018, Stuttgart, Germany. DOI: 10.1109/ICE.2018.8436386.

[16] Battistella C, De Toni A.F., Pessot E. 2018. "Framing Open Innovation in Start-ups' incubators: A Complexity Theory perspective." *Proceedings of the SOItmC and DEMI of the UNINA 2018*, June 26-29, 2018, Naples, Italy.

[17] Pessot E., Zangiacomi A., Berkers F., Hidalgo-Carvajal D., Weerdmeester R., Fornasiero R. 2019. "Investigating Supply Chains Models and Enabling Technologies towards Collaborative Networks." *IFIP Advances in Information and Communication Technology, 20th Working Conference on Virtual Enterprises PRO-VE 2019*, September 23-25, 2019, Turin, Italy. DOI: 10.1007/978-3-030-28464-0_29.

Conferenze nazionali

[18] De Toni A.F., Pessot E. 2018. "Investigating project complexity from an organisational learning perspective: a multiple case study." *Atti del 3rd PMI Italian Academic Workshop "Project Management: Driving Complexity"*, 20-21 Settembre 2018, Sapienza Università di Roma, Roma.

[19] Annarelli A., Battistella C., Nonino F., Pessot E. 2018. "Investigating the what and the how of digitalization capabilities." *Atti della XXIX Riunione Scientifica Annuale dell'Associazione italiana di Ingegneria Gestionale RSA AiIG 2018*, 11-12 Ottobre, 2018, Castellanza.

[20] De Toni A.F., Pessot E. 2018. "The dynamics around the shipyard: An organisational learning perspective for investigating project management complexity." *Atti della XXIX Riunione Scientifica Annuale dell'Associazione italiana di Ingegneria Gestionale RSA AiIG 2018*, 11-12 Ottobre, 2018, Castellanza.

[21] Pessot E., Fornasiero R. 2019. "Understanding complexity in supply chains: a literature review." *Atti della XXX Riunione Scientifica Annuale dell'Associazione italiana di Ingegneria Gestionale RSA AiIG 2019*, 17-18 Ottobre, 2019, Torino.

[22] Pessot E., Marchiori I., Fornasiero R., Zangiacomi A. 2019. "Building the hyperconnected supply chain: a case study in the furniture industry." *Atti della XXX Riunione Scientifica Annuale dell'Associazione italiana di Ingegneria Gestionale RSA AiIG 2019*, 17-18 Ottobre, 2019, Torino.

Capitoli di libro

[23] De Toni A.F., Candussio F., Boem M., Pessot E., Trevisan, R. 2015. "Alf Group: complessità in produzione", in De Toni, A.F. e De Zan, G. 2015. *Il dilemma della complessità*, Marsilio, Venezia.

In De Toni A.F. e Rullani E. (a cura di) (2018). *Uomini 4.0: Ritorno al futuro. Creare valore esplorando la complessità*, Franco Angeli, Milano (disponibile al link: http://ojs.francoangeli.it/_omp/index.php/oa/catalog/book/315):

[24] De Toni A.F., Ocello E. e Pessot E., "Il framework di analisi dei casi studio", pp. 122-133.

[25] De Toni A.F., De Zan A., Ocello E. e Pessot E., "Analisi comparata dei casi: lezioni dal campo", pp. 134-162.

[26] De Toni A.F., Ocello E. e Pessot E., "beanTech: il digital enabler che crea valore con i clienti", pp. 163-178.

[27] Ocello E. e Pessot E., "Fruttaweb: fruit digital delivery di elite", pp. 179-192.

[28] Pessot E., "aiComply: la digital r-evolution nel mondo compliance", pp. 193-208.

[29] Ocello E. e Pessot E., "LAGO: la potenza del digitale nell'arredo di design", pp. 209-225.

[30] Ocello E. e Pessot E., "Jobonobo: la frontiera del digitale nel settore turistico", pp. 226-240.

[31] Pessot E., "IBM Italia: la corporate che abilita la trasformazione digitale del paese", pp. 259-274.

[32] Ocello E. e Pessot E., "Irinox: la specializzazione nell'acciaio che si apre al digitale", pp. 275-290.

[33] De Zan A., Ocello E. e Pessot E., "Idealservice: da cooperativa di servizi a integrated service provider", pp. 307-321.

[34] De Zan A., Ocello E. e Pessot E., "Danieli Automation: la servitization nel manifatturiero abilitata dal digitale", pp. 322-334.

[35] Battistella C., Pessot E. 2019. "Investigating Companies' Journey toward Business Model Innovation through Case Study Research." in *SAGE Research Methods Cases*, DOI: 10.4135/9781526468680.

PROGETTI DI RICERCA - EUROPROGETTAZIONE

Scrittura e ideazione di proposte di progetto su programmi di finanziamento nazionali (POR FESR, PRIN), Interreg (Alpine Space, MED, Central Europe, Italia-Austria, Italia-Slovenia) ed europei (EU - VP/2016/004, H2020-INNOSUP, LLP-Erasmus +, H2020-ICT, AAL programme)

Ruolo di ricercatore (attività scientifica e di rendicontazione) nei progetti:

[P1] *KNOW US - Co-generation of competitive knowledge between Universities and SMEs*
Programma: Interreg Italia-Slovenia 2007-2013
Durata: 09.2010 – 02.2014 (coinvolgimento da 01.2014)
Budget: 2,8 M€
Lead Partner: Università di Venezia Ca Foscari
Coinvolgimento task e relativo WP: *3.2 - Definizione della metodologia (WP3 Progettazione di metodologie per la competitività delle PMI), 4.3.15 - Partecipazione seminario, presentazione e discussione mappe alle imprese e 4.4.15 - Definizione ed elaborazione dei piani strategico-cognitivi (WP4 Implementazione delle metodologie)*

[P2] *CENTRAL COMMUNITY - Emerging communities for collective innovation in Central Europe*
Programma: EU - Central Europe programme 2007-2013
Durata: 09.2012 – 12.2014 (coinvolgimento da 01.2014)
Budget: 1,8 M€
Lead Partner: Camera di commercio di Milano
Contributi a deliverables e relativo WP: *3.1.1 Study on innovation at regional level, 3.2.1 List of platform refining, 3.3.1 Database of competencies (WP3 Feasibility study and analysis of local innovation framework), 4.1.1 Description of the main requirements of the solutions for customization (WP4 Platform customization to local needs), 6.1.1 National strategy innovation report, 6.1.2 International strategy innovation report (WP6 Innovation patterns and strategy support for Central Europe)*

[P3] *VALS - Virtual Alliances for Learning Society*
Programma: Lifelong Learning Programme (LLP-Erasmus + - Knowledge Alliances) 2013
Durata: 11.2013 – 10.2015 (coinvolgimento da 01.2014)
Budget: 533.337 €
Lead Partner: Universidad de Salamanca - GRupo de Investigación en InterAcción y eLearning (GRIAL)
Contributi a deliverables e relativo WP: *2.1 Open Innovation Process Model, 2.2 Report on Course and Supervisor Alignment, 2.3 Revised Open Innovation Process Model (WP2 Open Innovation Education Process), 3.1 The VALS Virtual Placement System for Pilots (WP3 Virtual Placement System), 5.1 Report on virtual placements organised for VALS pilots, 5.2 Evaluation plan, 5.3 Report on virtual placements pilots and evaluation of their results (WP5 Pilot programme and evaluation)*

[P4] *BIFOCAlps - Boosting Innovation in Factory Of the future value Chain in the Alps*
Programma: Interreg Alpine Space programme 2014-2020
Durata: 11.2016 – 10.2018
Budget: 1,6 M€
Lead Partner: Polo Tecnologico di Pordenone
Contributi a deliverables e relativo WP: *T1.1.1 FoF manufacturing framework, T1.2.1 Questionnaire template, T1.3.1 Manufacturing sector maps at national level, T1.3.2 Report on features of FoF in manufacturing chain in AS countries (WPT1 Manufacturing sector studying and mapping), T2.3.1 Thematic workshops for good and best practices transfer, T2.3.2 Reports on innovation processes in pilot tests (WPT2 Methodology building), T3.1.1 Set of measurable impact indicators, T3.1.2 Set of qualitative impact indicators (WPT3 Indicators system setting and methodology improvement), T4.1.1 Policy analysis at regional and national level, T4.3.2 Follow-up activities plan, T4.4.1 National training workshops for policy makers (WPT4 Strategic policy agenda setting)*

[P5] *iBlue - Investing in sustainable blue growth and competitiveness through 3-Pillar Business Model (3-PBM)*
Programma: Interreg Mediterranean programme 2014-2020
Durata: 02.2017 – 01.2020
Budget: 2,2 M€
Lead Partner: Università degli Studi di Udine
Coinvolgimento task e relativo WP: *4.3 - 3-PBM methodology validation in yachting SMEs through pilot actions (WP4 Testing), 5.1.1 - Guidelines for the transferring actions, 5.1.2 - Operational plan for the transferring actions (WP5 Transferring)*

[P6] *Next-Net Next generation technologies for networked Europe*
Programma: Horizon 2020 Research and Innovation Programme, Grant Agreement No. 768884
Durata: 10.2017 – 09.2019
Budget: 1,2 M€
Lead Partner: ITIA-CNR
Contributi a deliverables e relativo WP: *2.4 Specific challenges for Supply Chain of the future (WP2 Industrial future scenarios for supply chains), 3.3 Definition of Research and Innovation priorities for SRA (WP3 Strategic Research Agenda), 4.1 Identification and assessment of key horizontal issues, 4.2 Development of action plan and policy recommendations (WP4 Development of joint strategies in broad community)*

ALTRE ATTIVITÀ DI RICERCA

Attività di reviewer e discussant

Riviste internazionali:
- Journal of Business Research
- European Journal of Innovation Management
- International Journal of Innovation Management
- Sustainability
- The Learning Organization
- Cogent Business and Management

Conferenze nazionali e internazionali:
- IPDMC 2017 - 24th Innovation and Product Development Management Conference
- IPDMC 2018 - 25th Innovation and Product Development Management Conference
- XXIX RSA AiIG 2018 - Riunione Scientifica Annuale dell'Associazione italiana di Ingegneria Gestionale
- 20th Working Conference on Virtual Enterprises PRO-VE 2019
- XXX RSA AiIG 2019 - Riunione Scientifica Annuale dell'Associazione italiana di Ingegneria Gestionale

Affiliazioni scientifiche e membership

- AiIG (Associazione italiana Ingegneria Gestionale)
- ALIG (Associazione Laureati Ingegneria Gestionale)
- EIASM (European Institute for Advanced Studies in Management)

Premi e riconoscimenti

Best Paper Award nella categoria "Open Business Model" alla conferenza *SOItmC and DEMI of the UNINA 2018* per la pubblicazione [16]

Attività organizzative

- Co-organizzatore e moderatore evento "Percorsi di innovazione verso la Fabbrica del Futuro: sfide, best practice e interventi per il settore manifatturiero", Università di Udine, 16 Ottobre 2017
- Organizing Commitee 3rd PMI Italian Academic Workshop "Project Management: Driving Complexity", Sapienza – Università di Roma, 20-21 Settembre 2018
- Co-organizzatore track tematica "Digital transformation" per la XXIX Riunione Scientifica Annuale Associazione Italiana di Ingegneria Gestionale, Castellanza (VA), 11-12 Ottobre 2018
- Co-organizzatore special session "Digital Transformation of Supply Chain", 20th Working Conference on Virtual Enterprises, September 23-25, 2019, Turin, Italy

DIDATTICA

a.a. 2014/2015 – a.a. 2018/2019 — **Collaboratore didattico per il corso di Organizzazione della Produzione e Business Game** (Docente Prof. A.F. De Toni), Laurea in Ingegneria Gestionale, Università degli Studi di Udine

- Lezioni teoriche ed esercitazioni su gestione dei materiali, pianificazione, programmazione e controllo della produzione

a.a. 2014/2015 – a.a. 2017/2018 — **Correlatrice di tesi triennali e magistrali** per il corso di Organizzazione della Produzione e Business Game (Docente Prof. A.F. De Toni) e Gestione dei Sistemi Complessi (Docente Prof. A.F. De Toni), Università degli Studi di Udine

a.a. 2014/2015 – a.a. 2017/2018 — **Inserimento in commissioni d'esame e assistenza per gli esami** per il corso di Organizzazione della Produzione e Business Game (Docente Prof. A.F. De Toni) e Gestione dei Sistemi Complessi (Docente Prof. A.F. De Toni), Università degli Studi di Udine

a.a. 2014/2015 – a.a. 2016/2017 — **Collaboratore didattico per il corso di Gestione dei Sistemi Complessi** (Docente Prof. A.F. De Toni), Laurea Magistrale in Ingegneria Gestionale, Università degli Studi di Udine

- Lezioni teoriche e laboratori su Teoria dei Giochi, Social Network Analysis e Simulazione ad Agenti per la valutazione e la gestione della complessità nelle organizzazioni

a.a. 2017/2018 — **Collaboratore didattico per il corso di Gestione dei Sistemi Complessi** (Docente Prof. S. Gitto), Laurea Magistrale in Ingegneria Gestionale, Università degli Studi di Udine

- Lezioni teoriche e laboratori su Social Network Analysis e Simulazione ad Agenti per la valutazione e la gestione della complessità nelle organizzazioni, laboratorio su modelli di business e sostenibilità

a.a. 2018/2019 — **Collaboratore didattico per il corso di Leadership and Innovation** (Docente Prof. M. Corso), Master of Science degree in Management Engineering, Politecnico di Milano

- Tutoring studenti su Innovation projects per elaborazione e presentazione di progetti su business model innovation e data-driven innovation di un'azienda

07.2019 – 11.2019 — **Docente per il Corso ITS "Tecnico Superiore per smart city & clean energy management"**, promosso da Fondazione ITS Energia, ambiente ed edilizia sostenibile in collaborazione con STIIMA-CNR e Università di Brescia

- Lezioni teoriche e pratiche su organizzazione aziendale e auto-imprenditorialità

11.2019 — **Docente per il corso ITS "Tecnico superiore per la Digital Energy e l'Efficienza Energetica"**, promosso da Fondazione ITS Energia Ambiente ed Edilizia sostenibile in collaborazione con E4SD

- Lezioni teoriche e pratiche su organizzazione aziendale e gestione dei progetti

MILANO, 06/11/2019

FIRMA .....