CURRICULUM VITAE

INFORMAZIONI PROFESSIONALI

Nome	**MASSIMO ASARO**
Qualifica	Dirigente II fascia di ruolo
Datore di lavoro	Consiglio Nazionale delle Ricerche
Posizione attuale	Responsabile dell'Ufficio legale
E-mail/pec	massimo.asaro@cnr.it
Tel.	06.49932061

TITOLI DI STUDIO E PROFESSIONALI

Titolo di studio	Dottorato di ricerca in Diritto pubblico, comparato e internazionale (cv Diritto amministrativo, europeo dell'ambiente)
Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	Università degli studi di Roma "La Sapienza"
Data	2023

Titolo di studio	Master universitario di II liv. in Management dell'università e della ricerca
Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	Politecnico di Milano - SUM
Data	2010

Titolo di studio	Master universitario di II liv. in Management pubblico
Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	Università L. Bocconi - SDA
Data	2004

Titolo di studio	Specializzazione universitaria in Scienza delle autonomie costituzionali
Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	Università degli studi di Bari
Data	2001

Titolo di studio	Perfezionamento universitario in Diritto penale dell'impresa
Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	Università degli studi di Bari
Data	1999

Titolo di studio	Diploma di Laurea in Giurisprudenza
Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	Università degli studi di Bari
Data	1998

Abilitazione professionale	Abilitazione all'esercizio della professione di Avvocato
Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	Ministero della Giustizia - Corte di Appello di Bari
Data	2001

Altre abilitazioni/iscrizioni	Iscritto all'Elenco nazionale dei componenti degli Organismi indipendenti di valutazione della *performance* (DM 02/12/2016 e DM 06/08/2020) presso il Dipartimento della Funzione pubblica della Presidenza del Consiglio dei ministri (dal 19/10/2021, n. 6697), FASCIA 1 dal 19/10/2021, FASCIA 2 dal 14/10/2024. In precedenza, dichiarato idoneo alle funzioni di componente OIV con atto

	Presidenza del Consiglio dei Ministri – DFP n. 0034208/2015.
Albo avvocati	In passato iscritto nell'Albo Avvocati, Ordine di Pisa – **Elenco speciale degli avvocati degli enti pubblici.**

ESPERIENZE LAVORATIVE

Date (da – a)	1° dicembre 2023 (in corso)
Nome e indirizzo datore di lavoro	Consiglio Nazionale delle Ricerche, Piazzale A. Moro, n. 7, Roma
Tipo di azienda o settore	Ente pubblico di ricerca
Tipo di impiego	Dirigente di II fascia di ruolo
Principali mansioni e responsabilità	Responsabile ufficio dirigenziale non generale "Ufficio legale" (delibera C.d.A n. 348/2023, D.D.G. nn. 143 e 144/2023) Coordinatore dell'Organismo paritetico per l'innovazione per la dirigenza CNR.

Date (da – a)	2 ottobre 2023 al 30 novembre 2023
Nome e indirizzo datore di lavoro	Consiglio Nazionale delle Ricerche, Piazzale A. Moro, n. 7, Roma
Tipo di azienda o settore	Ente pubblico di ricerca
Tipo di impiego	Dirigente di II fascia di ruolo
Principali mansioni e responsabilità	Funzioni di studio, ricerca e consulenza su problematiche giuridiche e di contenzioso ex art. 19.10, d.lgs. n. 165/2001 (D.D.G. n. 121/2023).

Date (da – a)	17 ottobre 2022 – 01 ottobre 2023
Nome e indirizzo datore di lavoro	Consiglio Nazionale delle Ricerche, Piazzale A. Moro, n. 7, Roma
Tipo di azienda o settore	Ente pubblico di ricerca
Tipo di impiego	Primo tecnologo (settore tecnologico giuridico-amministrativo)
Principali mansioni e responsabilità	Unità affari legali e albo avvocati: - contenzioso giudiziale e stragiudiziale di tutto l'Ente; - consulenza legale interna.

Date (da – a)	21 dicembre 2008 – 16 ottobre 2022
Nome e indirizzo datore di lavoro	Scuola Normale Superiore (SNS), Piazza dei Cavalieri n. 7, 56126 Pisa
Tipo di azienda o settore	Istituto Universitario pubblico a ordinamento autonomo
Tipo di impiego	Funzionario elevata professionalità (area amministrativa-gestionale)
Principali mansioni e responsabilità	- Responsabile "Ufficio Legale" dal 01/03/2021 al 16/10/2022 (D.S.G. n.59 del 25.2.2021, D.S.G. n.431 del 31.12.2021). - Responsabile Servizio "Affari legali e istituzionali" dal 02/05/2013 al 28/02/2021 (D.S.G. n.134 del 2.5.2013 di nuovo assetto organizzativo, D.S.G. n.529 del 20.12.2013, D.S.G. n.685 del 30.12.2014, D.S.G. n.322 del 16.6.2015, D.S.G. n.84 del 15.6.2016, D.S.G. n.218 del 23.12.2016, D.S.G. n.323 del 22.12.2017, D.S.G. n.289 del 21.12.2018, D.S.G. n.278 del 23.12.2019, D.S.G. n.303 del 30.12.2020); - Responsabile dell'Unità di staff "Affari legali" dal 15/02/2009 al 01/05/2013 (D.D.A. n.18 del 12.2.2009, D.D.A. n.7 dell'11.2.2011, D.S.G. n.122 del 9.11.2012).
Date (da – a)	6 maggio 2002 – 20 dicembre 2008
Nome e indirizzo datore di lavoro	Scuola Normale Superiore, Piazza dei Cavalieri n. 7, 56126 Pisa
Tipo di azienda o settore	Istituto Universitario pubblico a ordinamento autonomo
Tipo di impiego	Funzionario cat. D (area amministrativa-gestionale)
Principali mansioni e responsabilità	- Responsabile della linea "Affari generali, legali e contenzioso": dal 01/01/2008 al 31/12/2008 (O.d.S. n. 25 del 25.6.2003 ridenominato con D.Dirig. n.528 del 20.7.2006 e segg.; indennità O.d.S. n.49 del 16.12.2008). - Responsabile della Linea "Affari generali e legali": dal 01/01/2006 al 31/12/2007 (O.d.S. n.25 del 25.6.2003, ridenominato "Affari generali,

	legali e contenzioso" con D.Dirig. n.528 del 20.7.2006 e segg.; indennità con D.D-D.D.A. n.3 del 1.12.2006, O.S. n.42 del 17.9.2007); - Responsabile Linea "Affari generali e legali" dal 01/01/2005 al 31/12/2005 (O.S. n.25 del 25.6.2003, senza indennità art.63). - Responsabile Linea "Affari generali e legali" con indennità per supporto legale agli organi centrali, decentrati e strutture: dal 01/01/2003 al 31/12/2004 (O.S. n. 25 del 25.6.2003, indennità con O.S. n.21 del 5.6.2003, O.S. n.58 del 18.7.2004).
Esperienze e competenze maturate	Ha maturato esperienze e sviluppato competenze nelle seguenti materie e attività: - Contenzioso giudiziale e stragiudiziale (concorsi, PTA, appalti, accordi bonari, transazioni, etc.); - Statuto, regolamenti, codice etico e codice di comportamento; - Contratti, convenzioni e protocolli d'intesa; - Responsabilità disciplinare di docenti, personale TAB, studenti; - Prevenzione della corruzione e Trasparenza; - Responsabilità erariale; - Composizione e gestione Organi statutari; - Privacy; - Partecipazioni enti di diritto privato; - Opere dell'ingegno e relative tutele; - Performance PA; - Controlli interni PA.
Deleghe funzioni dirigenziali c/o SNS	**Segretario generale vicario**, dal 11/06/2014 al 19/08/2014, con contestuale delega di funzioni dirigenziali, ai sensi dell'art. 17.1-bis d.lgs. n. 165/2001 (D.S.G. n. 284/2014); **Delega di funzioni dirigenziali** ai sensi dell'art. 17.1-bis d.lgs. n. 165/2001 per "Affari generali, legali e contenzioso" dal 20/07/2006 al 31/12/2007, D.D.A. n. 528/2006 e proroghe);
Altri incarichi Istituzionali c/o SNS	- dal 30/03/2022 al 16/10/2022, componente **dell'Ufficio per i procedimenti disciplinari** (personale contrattualizzato, D.S.G. n. 193/2022 per tre anni); - nel 2020, formatore in materia di prevenzione della corruzione; - nel 2019 e 2018, formatore sul sistema universitario, le attività degli atenei statali e i doveri dei dipendenti universitari; - da maggio a novembre 2018 **Data protection officer** GDPR (D.D. n. 292/2018); - dal 01/06/2016 al 29/03/2019 funzionario istruttore procedimenti responsabilità etica (D.S.G. n. 76/2016); - nel 2017, formatore in materia di conflitti lavorativi, aspetti giuridici; - nel 2017 formatore al corso per Preposti, ex d.lgs. n. 81/2008; - dal 2017 responsabile procedimenti ex art. 214 Codice della giustizia contabile (delib. C.D. n. 10/2017); - 27/10/2016 organizzatore e relatore per la Giornata di studi in materia di prevenzione della corruzione e di trasparenza, presso la SNS; - dal 2016 al 28/02/2021 **Responsabile operativo della prevenzione della corruzione e della trasparenza** SNS; tale incarico era riservato a personale di elevata qualificazione e specifica competenza e coadiuvava/affiancava il Responsabile della prevenzione della corruzione coordinando le varie attività in materia (nominato con delib. C.D. n.69/2016 e rinnovi); - dal 2015 al 28/02/2021 **coordinatore del Servizio ispettivo**, ex L. 662/1996; tale incarico comportava la direzione delle attività di verifica e controllo del rispetto della normativa in materia di esclusività e divieto di cumulo degli impieghi per il personale dipendente docente, dirigente e tecnico amministrativo (nominato con delib. C.D. n. 85/2015 e rinnovo);

	- dal 2015 al 2018 **componente del Comitato Unico di Garanzia**; il Comitato si occupa di pari opportunità, la valorizzazione del benessere di chi lavora e contro le discriminazioni e sostiene l'azione della Scuola tesa a garantire un ambiente di lavoro improntato al benessere organizzativo e al contrasto di qualsiasi forma di discriminazione e di violenza morale o psichica per i lavoratori, compreso il fenomeno del mobbing (delib. C.D. n. 17/2015); - dal 2010 al 15/10/2018 componente dell'**Ufficio per i procedimenti disciplinari**, fase istruttoria (nominato con delb. C.D. n. 23/2009, D.S.G. n. 29/2012, D.S.G. n. 225/2013, D.S.G. n. 298/2014, D.S.G. n. 150/2016); - dal 2014 al 2021 componente del gruppo di studio/lavoro interuniversitario Codau (Convegno permanente dei direttori generali delle università) in materia di anticorruzione e trasparenza; - nel 2014, presidente commissione di concorso cat. C area amministrativa (D.S.G. n. 402/2014); - nel 2014 presidente commissioni di gara per affidamento di lavori pubblici (D.S.G. nn. 4/2014, 303/2014 e 346/2014); - nel 2014, progettazione e docenza nei corsi di formazione interna in materia di anticorruzione e di trasparenza, 7,5h, (comun. SNS 17534/2014 e 10811/2014); - dal 2010 al 2015 componente del Comitato Pari Opportunità (D.D. n. 600/2010 e proroghe); - dal 2010 al 2018 componente dell'Ufficio per i procedimenti disciplinari (delib. C.D. n. 23/2009, D.S.G. n. 29/2012, D.S.G. n. 225/2013, D.S.G. n. 298/2014, D.S.G. n. 150/2016); - nel 2010 gruppo di lavoro c/o POLIMI per l'applicazione del d.lgs. 150/2009 alle Università; l'attività ha riguardato l'analisi e la progettazione di sistemi idonei a implementare le novità in materia di misurazione della performance; - nel 2009 presidente commissione di concorso cat. D area amministrativa gestionale c/o ufficio legale SNS (D.D.A. n. 95/2009); - da ottobre 2006 a gennaio 2007 è stato responsabile ad interim della linea di attività negoziali e di Ufficiale rogante, con ulteriore apposita delega di funzioni dirigenziali (O.d.S. n. 63/2006).
Docenze corsi universitari	- dal 2013 a oggi docente nelle varie edizioni del **Master universitario di II liv. in Diritto del lavoro e della previdenza sociale**, presso l'Università di Roma "La Sapienza", La responsabilità disciplinare dei dipendenti pubblici e la casistica applicativa (2h/anno, con incarichi formali); - dal 2017 a oggi docente nelle varie edizioni del **Master universitario di II liv. Internet Ecosystem: Governance e Diritti**, Università di Pisa, La forma dei contratti della PA e le imposte d'atto - amministrazione digitale (2h/anno, con incarichi formali); - nel 2018 docente al **Master universitario di II liv. in Tutela giurisdizionale delle controversie di diritto pubblico**, presso il Dipartimento di Scienze giuridiche dell'Università di Roma "La Sapienza", La costituzione delle altre parti nel giudizio amministrativo (2h, con incarico formale);
Altri incarichi	- 2024 Presidente commissione di concorso per Funzionari di amministrazione c/o CNR; - dal giugno 2019 (al giugno 2025) incarico di **Nucleo di valutazione monocratico** presso il Comune di San Giuliano Terme, PI, (provv. Sind. n. 91/2019 prorogato per tre anni con provv. sind. n. 37/2022); - dal dicembre 2019 a giugno 2025, **Commissario prefettizio** della Fondazione Domus Galilaeana (nominato con decreto prefettizio prot. n.

	55323 del 19/12/2019 e prorogato fino a dicembre 2023); - dicembre 2021 componente commissione di concorso cat. EP amministrativo gestionale, Università dell'Insubria (D.G. n. 977/2021), - maggio 2021 presidente di una commissione di concorso pubblico cat. C – Università di Firenze (DDirig. n. 838/2021); - aprile 2021 componente di una commissione di concorso cat. EP - Avvocatura presso Università di Palermo (DDG 1354/2021); - gennaio 2020, componente di due commissioni di concorso cat. D ed EP - Università di Palermo (DDG n. 28/2020 e 26/2020); - da ottobre 2019 a luglio 2020, presidente commissione concorso pubblico per funzionario amministrativo - Autorità di Sistema Portuale del Mar Ligure occidentale (D. 1533/2019); - dal 2013 al 2020, incarico esterno di consulenza giuridica per l'Ufficio studi del CODAU (Convegno permanente dei direttori generali delle amministrazioni universitarie); - 2019 componente commissione valutazione mobilità per copertura di un posto di istruttore direttivo per l'Avvocatura del Comune di Cascina, Pisa, (aut. SNS n. 7935/2019); - 2018 formatore corso CoinFo la riforma del lavoro pubblico dopo i decreti legislativi nn. 74 e 75 del 2017: le modifiche al d.lgs. n. 150/2009, la contrattazione decentrata, le incompatibilità e le ulteriori novità; - 2018 componente commissione di selezione PEO del personale dell'Università di Palermo (D.Dirig. n. 2638/2018); - 2018 presidente commissione concorso pubblico indetto dall'Università di Torino per un posto di funzionario cat. D per i servizi di supporto alle procedure di gara (DDirig. n. 2704/2018); - 2017 formatore in vari corsi di formazione INPS-Valore PA (Formel c/o Lucca e Cagliari) verso personale di enti pubblici (EE.LL., Min. della Difesa e della Giustizia, EPR etc.), 16h (comun. SNS 5129/2017); - 2016 formatore in vari corsi di formazione INPS-Valore PA (Formel c/o Lucca e Palermo) verso personale di enti pubblici (EE.LL., Min. della Difesa e della Giustizia, ASP, Università etc.) 32 h (comun. SNS 9128/2016, e 4360/2016; - dal 05/06/2015 al 14/06/2019 **componente dell'Organismo Indipendente di Valutazione** (NdV dal 2018) del Comune di San Giuliano Terme (PI), con autorizzazione PCM-DFP 0034208/2015; per la misurazione e valutazione della performance di ciascuna struttura amministrativa nel suo complesso, nonché la proposta di valutazione annuale dei dirigenti di vertice dell'ente (provv. Sind. n. 55/2015 e delib. GM n. 153/2018); - 2015 formatore al corso teorico-pratico sui controlli di regolarità amministrativo e contabile per i responsabili dei servizi finanziari, Ebit per Indire (Ente pubblico di ricerca), 6h (comun. SNS n. 3744/2015); - 2014, componente commissione di concorso pubblico per un posto cat. D - ufficio legale dell'Università di Firenze (D.Dirig. n. 214/2014); - 2014, componente commissioni di concorso cat. C e D - Università di Ferrara (bandi n. 169 e 172 del 2014); - 2013, formatore sul procedimento amministrativo, gli obblighi dei dipendenti pubblici e i diritti degli utenti: novità introdotte dalla recente normativa (l. 190/2012, d.lgs. 33/2013, d.P.R. 62/2013) c/o Scuola Superiore S'Anna di studi e perfezionamento (Ateneo statale); - 2012, componente commissione di concorso pubblico cat. D area amministrativa gestionale - Università di Firenze (rif. Bando n. 903/2012); - 2012, relatore alla tavola rotonda sul tema "Un codice etico per

	l'Università", presso l'Università politecnica delle Marche (comun. SNS 4694/2012); - 2011 responsabile organizzazione e relatore del convegno "Le Università pubbliche in giudizio: questioni sostanziali e processuali" Anlui c/o Scuola Normale Superiore; - 2011, componente commissione di concorso cat. C area amministrativa – Università di Firenze (aut. SNS n. 9181/2011); - 2011 docente del corso sul Nuovo ordinamento delle università dopo la riforma Gelmini (legge 30/12/2010, n. 240) e l'impatto su atenei, facoltà, dipartimenti e centri, Ebit per UniMiB; - 2011 docente del corso su Istruttoria, controlli e sanzioni delle attività edilizie in aree tutelate, Ebit per Ente Parco nazionale d'Abruzzo; - 2008, componente varie commissioni di concorso per cat. C e D area amministrativa gestionale c/o IMT Alti studi Lucca (aut. SNS n. 2456/2008, 1606/2008 e 11786/2008); - dal 2006 al 2022 socio dell'Associazione Nazionale dei Legali delle Università Italiane (ANLUI).

Date (da – a)	aprile 1998 – gennaio 2001
Tipo di azienda o settore	Studio legale
Tipo di impiego	Avvocato praticante
Principali mansioni e responsabilità	Cura dell'attività defensionale della parte, studio controversie, preparazione atti di causa, contrattualistica, consulenza, gestione rapporti con clienti etc.

Pubblicazioni scientifiche ed attività editoriale	L'elenco delle pubblicazioni scientifiche è consultabile qui: https://iris.uniroma1.it/browse?type=author&order=ASC&rpp=20&authority=rp54032 L'elenco di tutte le pubblicazioni è consultabile qui: https://orcid.org/0000-0002-6693-7926 (v. anche https://www.altalex.com/quotidiano-giuridico; https://www.quotidianopa.leggiditalia.it/)

COMPETENZE PERSONALI

Lingua straniera

	Comprensione		Parlato		Produzione Scritta
Inglese	Ascolto	Lettura	Interazione	Produzione orale	
livello	B	B	B	B	B

Competenze digitali	Autovalutazione				
	Elaborazione delle informazioni	Comunicazione	Creazione di Contenuti	Sicurezza	Risoluzione di problemi
	intermedio	intermedio	intermedio	base	base

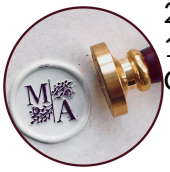
Riconoscimenti e premi	27/12/2019 insignito dell'onorificenza di **Cavaliere dell'Ordine al merito della Repubblica italiana**.

Altri impegni	Dal 2020 associato a "Nuova Etica Pubblica" (https://www.eticapa.it/eticapa/category/home/); Dal 2011 membro Lions Club Pisa Certosa, Presidente annata 2020/2021, impegnato in varie attività solidaristica, di beneficenza e di aiuto per la città di Pisa e in altri *services* nazionali e internazionali.

Il sottoscritto dichiara che le informazioni riportate nel suesteso CV corrispondono al vero e sono rese al fine di adempiere agli obblighi di trasparenza di cui al d.lgs. n. 33/2013.

Roma, 20 giugno 2025

f.to avv. *Massimo Asaro*



Massimo
Asaro
20.06.2025
11:49:37
GMT+02:00