

# Bilancio preventivo per l'esercizio finanziario 2015

Consiglio Nazionale delle Ricerche



*Preventivo finanziario decisionale*

- *Parte entrate*
- *Parte uscite*
- *Riassunto delle entrate e delle uscite*

*Preventivo finanziario gestionale*

- *Parte entrate*
- *Parte uscite*

*Quadro generale riassuntivo della gestione finanziaria*

*Dotazione organica*

*Preventivo economico*

*Allegati*

- *Bilancio pluriennale*
- *Relazione programmatica del Presidente*
- *Tabella dimostrativa del presunto risultato di amministrazione*
- *Preventivo finanziario riclassificato per funzioni obiettivo*
- *Riepilogo delle spese per missioni e programmi*
- *Riepilogo delle entrate e delle uscite secondo nuovo Piano dei conti integrato*

# Bilancio Preventivo

per l'esercizio finanziario 2015

*IL PREVENTIVO FINANZIARIO*  
*DECISIONALE*

Consiglio Nazionale delle Ricerche



# Preventivo finanziario decisionale per l'esercizio 2015

*PARTE ENTRATE*

Consiglio Nazionale delle Ricerche



**PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE**

*Parte Entrate*

Titoli / Categorie		ESERCIZIO FINANZIARIO 2015			ESERCIZIO FINANZIARIO 2014		
Codice	Denominazione	Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2014	Previsioni assestate di competenza	Previsioni assestate di cassa
	Avanzo di amministrazione presunto	---	164.426.111,48	---	---	154.895.333,08	---
	Fondo iniziale di cassa presunto	---	---	500.000.000,00	---	---	574.197.496,93
<b>01</b>	<b>SCIENZE DEL SISTEMA TERRA E TECNOLOGIE PER L'AMBIENTE</b>						
01.01	Titolo I - Trasferimenti						
01.01.02	Finanziamenti dal MIUR con destinazione specifica	454.000,00	5.876.003,49	4.115.000,00	456.096,26	4.182.601,73	718.585,00
01.01.03	Finanziamenti da parte di altri ministeri	12.422.000,00	3.585.290,00	10.405.000,00	12.484.052,09	5.201.920,48	14.518.000,00
01.01.04	Finanziamenti da parte dell'Unione Europea e di organismi internazionali	2.526.000,00	4.029.401,32	4.261.000,00	2.538.994,45	8.998.326,13	8.135.000,00
01.01.05	Finanziamenti da parte delle Regioni e degli enti locali	3.167.000,00	3.856.691,65	4.565.000,00	3.182.796,77	7.780.548,14	7.308.415,00
01.01.06	Finanziamenti da parte di altri enti pubblici	1.475.000,00	782.397,24	1.467.000,00	1.482.297,91	1.911.857,20	2.552.000,00
01.01.07	Finanziamenti da parte di soggetti privati	3.894.000,00	769.268,70	3.031.000,00	3.913.323,97	789.680,76	3.886.000,00
	<i>Totale Titolo I</i>	23.938.000,00	18.899.052,40	27.844.000,00	24.057.561,45	28.864.934,44	37.118.000,00
01.02	Titolo II - Compensi per prestazioni di servizi tecnico-scientifici						
01.02.01	Entrate derivanti da prestazioni di servizi e dalla vendita di prodotti	15.828.000,00	5.306.214,37	13.737.000,00	15.907.284,51	13.053.377,14	22.970.000,00
	<i>Totale Titolo II</i>	15.828.000,00	5.306.214,37	13.737.000,00	15.907.284,51	13.053.377,14	22.970.000,00
01.03	Titolo III - Entrate diverse						
01.03.01	Redditi e proventi patrimoniali	4.000,00	0,00	3.000,00	4.276,73	20.809,32	3.000,00
01.03.02	Altre entrate	343.000,00	476.244,80	533.000,00	345.045,43	1.630.372,17	346.000,00
	<i>Totale Titolo III</i>	347.000,00	476.244,80	536.000,00	349.322,16	1.651.181,49	349.000,00
01.04	Titolo IV - Alienazioni patrimoniali e riscossione di crediti						
01.04.01	Entrate per l'alienazione di beni patrimoniali	0,00	0,00	0,00	0,00	1.200,00	0,00
01.04.02	Entrate per la riscossione di crediti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<i>Totale Titolo IV</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	1.200,00	0,00
	<b>TOTALE 01 - SCIENZE DEL SISTEMA TERRA E TECNOLOGIE PER L'AMBIENTE</b>	<b>40.113.000,00</b>	<b>24.681.511,57</b>	<b>42.117.000,00</b>	<b>40.314.168,12</b>	<b>43.570.693,07</b>	<b>60.437.000,00</b>

**PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE**

*Parte Entrate*

Titoli / Categorie		ESERCIZIO FINANZIARIO 2015			ESERCIZIO FINANZIARIO 2014		
Codice	Denominazione	Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2014	Previsioni assestate di competenza	Previsioni assestate di cassa
<b>02</b>	<b>INGEGNERIA, ICT E TECNOLOGIE PER L'ENERGIA E I TRASPORTI</b>						
02.01	Titolo I - Trasferimenti						
02.01.02	Finanziamenti dal MIUR con destinazione specifica	860.000,00	6.871.747,61	5.026.000,00	863.855,33	942.237,70	1.806.000,00
02.01.03	Finanziamenti da parte di altri ministeri	4.525.000,00	1.813.279,00	4.120.000,00	4.548.230,86	8.581.133,60	13.129.000,00
02.01.04	Finanziamenti da parte dell'Unione Europea e di organismi internazionali	2.100.000,00	6.822.570,54	5.800.000,00	2.110.381,90	8.632.817,83	8.126.000,00
02.01.05	Finanziamenti da parte delle Regioni e degli enti locali	6.309.000,00	2.356.961,81	5.633.000,00	6.340.307,62	5.909.901,09	8.830.000,00
02.01.06	Finanziamenti da parte di altri enti pubblici	680.000,00	284.898,70	627.000,00	683.222,08	576.089,48	1.259.000,00
02.01.07	Finanziamenti da parte di soggetti privati	719.000,00	316.035,00	673.000,00	722.248,04	967.961,51	974.000,00
	<i>Totale Titolo I</i>	15.193.000,00	18.465.492,66	21.879.000,00	15.268.245,83	25.610.141,21	34.124.000,00
02.02	Titolo II - Compensi per prestazioni di servizi tecnico-scientifici						
02.02.01	Entrate derivanti da prestazioni di servizi e dalla vendita di prodotti	7.651.000,00	17.042.444,65	16.051.000,00	7.689.462,51	21.073.831,14	26.380.000,00
	<i>Totale Titolo II</i>	7.651.000,00	17.042.444,65	16.051.000,00	7.689.462,51	21.073.831,14	26.380.000,00
02.03	Titolo III - Entrate diverse						
02.03.01	Redditi e proventi patrimoniali	19.000,00	0,00	12.000,00	18.780,94	57.823,64	14.000,00
02.03.02	Altre entrate	554.000,00	225.779,85	507.000,00	556.784,52	2.225.857,00	404.000,00
	<i>Totale Titolo III</i>	573.000,00	225.779,85	519.000,00	575.565,46	2.283.680,64	418.000,00
	<b>TOTALE 02 - INGEGNERIA, ICT E TECNOLOGIE PER L'ENERGIA E I TRASPORTI</b>	<b>23.417.000,00</b>	<b>35.733.717,16</b>	<b>38.449.000,00</b>	<b>23.533.273,80</b>	<b>48.967.652,99</b>	<b>60.922.000,00</b>

**PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE**

*Parte Entrate*

Titoli / Categorie		ESERCIZIO FINANZIARIO 2015			ESERCIZIO FINANZIARIO 2014		
Codice	Denominazione	Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2014	Previsioni assestate di competenza	Previsioni assestate di cassa
<b>03</b>	<b>SCIENZE BIO-AGROALIMENTARI</b>						
03.01	Titolo I - Trasferimenti						
03.01.02	Finanziamenti dal MIUR con destinazione specifica	464.000,00	5.774.916,72	4.055.000,00	466.330,81	261.949,00	616.000,00
03.01.03	Finanziamenti da parte di altri ministeri	3.825.000,00	708.937,20	2.947.000,00	3.843.737,61	4.404.618,45	4.384.000,00
03.01.04	Finanziamenti da parte dell'Unione Europea e di organismi internazionali	763.000,00	1.251.171,50	1.309.000,00	766.370,16	2.001.739,46	1.763.000,00
03.01.05	Finanziamenti da parte delle Regioni e degli enti locali	7.689.000,00	4.783.414,80	8.107.000,00	7.727.211,68	5.019.952,23	11.406.000,00
03.01.06	Finanziamenti da parte di altri enti pubblici	1.226.000,00	1.387.351,00	1.699.000,00	1.232.423,62	1.307.937,32	1.755.000,00
03.01.07	Finanziamenti da parte di soggetti privati	1.776.000,00	346.620,00	1.380.000,00	1.784.452,04	1.003.831,44	1.762.000,00
	<i>Totale Titolo I</i>	<i>15.743.000,00</i>	<i>14.252.411,22</i>	<i>19.497.000,00</i>	<i>15.820.525,92</i>	<i>14.000.027,90</i>	<i>21.686.000,00</i>
03.02	Titolo II - Compensi per prestazioni di servizi tecnico-scientifici						
03.02.01	Entrate derivanti da prestazioni di servizi e dalla vendita di prodotti	1.515.000,00	681.483,94	1.428.000,00	1.522.902,15	1.608.492,10	2.085.000,00
	<i>Totale Titolo II</i>	<i>1.515.000,00</i>	<i>681.483,94</i>	<i>1.428.000,00</i>	<i>1.522.902,15</i>	<i>1.608.492,10</i>	<i>2.085.000,00</i>
03.03	Titolo III - Entrate diverse						
03.03.01	Redditi e proventi patrimoniali	0,00	0,00	0,00	0,00	32.747,46	12.000,00
03.03.02	Altre entrate	0,00	138.095,00	90.000,00	0,00	529.489,75	157.000,00
	<i>Totale Titolo III</i>	<i>0,00</i>	<i>138.095,00</i>	<i>90.000,00</i>	<i>0,00</i>	<i>562.237,21</i>	<i>169.000,00</i>
03.04	Titolo IV - Alienazioni patrimoniali e riscossione di crediti						
03.04.01	Entrate per l'alienazione di beni patrimoniali	23.000,00	0,00	15.000,00	22.065,76	700,00	0,00
03.04.02	Entrate per la riscossione di crediti	132.000,00	0,00	86.000,00	131.912,08	0,00	0,00
	<i>Totale Titolo IV</i>	<i>155.000,00</i>	<i>0,00</i>	<i>101.000,00</i>	<i>153.977,84</i>	<i>700,00</i>	<i>0,00</i>
	<b>TOTALE 03 - SCIENZE BIO-AGROALIMENTARI</b>	<b>17.413.000,00</b>	<b>15.071.990,16</b>	<b>21.116.000,00</b>	<b>17.497.405,91</b>	<b>16.171.457,21</b>	<b>23.940.000,00</b>

**PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE**

*Parte Entrate*

Titoli / Categorie		ESERCIZIO FINANZIARIO 2015			ESERCIZIO FINANZIARIO 2014		
Codice	Denominazione	Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2014	Previsioni assestate di competenza	Previsioni assestate di cassa
<b>04</b>	<b>SCIENZE BIOMEDICHE</b>						
04.01	Titolo I - Trasferimenti						
04.01.02	Finanziamenti dal MIUR con destinazione specifica	1.575.000,00	1.909.691,77	2.265.000,00	1.582.698,31	2.409.726,56	2.799.000,00
04.01.03	Finanziamenti da parte di altri ministeri	968.000,00	275.012,00	808.000,00	972.477,93	699.413,60	1.446.000,00
04.01.04	Finanziamenti da parte dell'Unione Europea e di organismi internazionali	383.000,00	2.667.849,32	1.983.000,00	385.102,59	4.108.029,89	2.644.000,00
04.01.05	Finanziamenti da parte delle Regioni e degli enti locali	5.978.000,00	1.157.231,11	4.638.000,00	6.008.023,49	4.996.483,05	8.734.000,00
04.01.06	Finanziamenti da parte di altri enti pubblici	2.940.000,00	776.322,31	2.416.000,00	2.954.337,38	2.102.493,32	3.943.000,00
04.01.07	Finanziamenti da parte di soggetti privati	3.367.000,00	3.023.269,94	4.154.000,00	3.384.054,55	6.796.396,36	7.887.000,00
	<i>Totale Titolo I</i>	<i>15.211.000,00</i>	<i>9.809.376,45</i>	<i>16.264.000,00</i>	<i>15.286.694,25</i>	<i>21.112.542,78</i>	<i>27.453.000,00</i>
04.02	Titolo II - Compensi per prestazioni di servizi tecnico-scientifici						
04.02.01	Entrate derivanti da prestazioni di servizi e dalla vendita di prodotti	12.714.000,00	1.632.896,00	9.325.000,00	12.778.219,35	4.244.123,95	15.270.000,00
	<i>Totale Titolo II</i>	<i>12.714.000,00</i>	<i>1.632.896,00</i>	<i>9.325.000,00</i>	<i>12.778.219,35</i>	<i>4.244.123,95</i>	<i>15.270.000,00</i>
04.03	Titolo III - Entrate diverse						
04.03.01	Redditi e proventi patrimoniali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04.03.02	Altre entrate	77.000,00	158.636,65	153.000,00	77.102,85	888.105,61	180.000,00
	<i>Totale Titolo III</i>	<i>77.000,00</i>	<i>158.636,65</i>	<i>153.000,00</i>	<i>77.102,85</i>	<i>888.105,61</i>	<i>180.000,00</i>
04.04	Titolo IV - Alienazioni patrimoniali e riscossione di crediti						
04.04.01	Entrate per l'alienazione di beni patrimoniali	0,00	0,00	0,00	0,00	405,00	0,00
04.04.02	Entrate per la riscossione di crediti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<i>Totale Titolo IV</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>405,00</i>	<i>0,00</i>
	<b>TOTALE 04 - SCIENZE BIOMEDICHE</b>	<b>28.002.000,00</b>	<b>11.600.909,10</b>	<b>25.742.000,00</b>	<b>28.142.016,45</b>	<b>26.245.177,34</b>	<b>42.903.000,00</b>

**PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE**

*Parte Entrate*

Titoli / Categorie		ESERCIZIO FINANZIARIO 2015			ESERCIZIO FINANZIARIO 2014		
Codice	Denominazione	Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2014	Previsioni assestate di competenza	Previsioni assestate di cassa
<b>05</b>	<b>SCIENZE CHIMICHE E TECNOLOGIE DEI MATERIALI</b>						
05.01	Titolo I - Trasferimenti						
05.01.02	Finanziamenti dal MIUR con destinazione specifica	1.239.000,00	1.740.358,52	1.937.000,00	1.245.450,12	416.550,54	1.661.990,00
05.01.03	Finanziamenti da parte di altri ministeri	1.238.000,00	520.705,19	1.143.000,00	1.244.524,34	2.092.039,65	2.424.010,00
05.01.04	Finanziamenti da parte dell'Unione Europea e di organismi internazionali	662.000,00	2.129.553,38	1.815.000,00	665.070,02	3.050.537,33	2.894.000,00
05.01.05	Finanziamenti da parte delle Regioni e degli enti locali	2.736.000,00	737.967,46	2.258.000,00	2.749.635,61	3.827.094,20	4.338.000,00
05.01.06	Finanziamenti da parte di altri enti pubblici	892.000,00	211.046,60	717.000,00	896.586,08	281.111,80	759.000,00
05.01.07	Finanziamenti da parte di soggetti privati	1.268.000,00	796.521,20	1.342.000,00	1.274.779,50	2.077.039,02	2.267.000,00
	<i>Totale Titolo I</i>	<i>8.035.000,00</i>	<i>6.136.152,35</i>	<i>9.212.000,00</i>	<i>8.076.045,67</i>	<i>11.744.372,54</i>	<i>14.344.000,00</i>
05.02	Titolo II - Compensi per prestazioni di servizi tecnico-scientifici						
05.02.01	Entrate derivanti da prestazioni di servizi e dalla vendita di prodotti	2.516.000,00	1.663.170,27	2.716.000,00	2.529.130,36	4.114.169,15	3.546.000,00
	<i>Totale Titolo II</i>	<i>2.516.000,00</i>	<i>1.663.170,27</i>	<i>2.716.000,00</i>	<i>2.529.130,36</i>	<i>4.114.169,15</i>	<i>3.546.000,00</i>
05.03	Titolo III - Entrate diverse						
05.03.01	Redditi e proventi patrimoniali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05.03.02	Altre entrate	32.000,00	366.740,00	259.000,00	32.479,87	812.689,26	226.000,00
	<i>Totale Titolo III</i>	<i>32.000,00</i>	<i>366.740,00</i>	<i>259.000,00</i>	<i>32.479,87</i>	<i>812.689,26</i>	<i>226.000,00</i>
05.04	Titolo IV - Alienazioni patrimoniali e riscossione di crediti						
05.04.01	Entrate per l'alienazione di beni patrimoniali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<i>Totale Titolo IV</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
	<b>TOTALE 05 - SCIENZE CHIMICHE E TECNOLOGIE DEI MATERIALI</b>	<b>10.583.000,00</b>	<b>8.166.062,62</b>	<b>12.187.000,00</b>	<b>10.637.655,90</b>	<b>16.671.230,95</b>	<b>18.116.000,00</b>

**PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE**

*Parte Entrate*

Titoli / Categorie		ESERCIZIO FINANZIARIO 2015			ESERCIZIO FINANZIARIO 2014		
Codice	Denominazione	Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2014	Previsioni assestate di competenza	Previsioni assestate di cassa
<b>06</b>	<b>SCIENZE FISICHE E TECNOLOGIE DELLA MATERIA</b>						
06.01	Titolo I - Trasferimenti						
06.01.02	Finanziamenti dal MIUR con destinazione specifica	4.578.000,00	1.485.992,04	3.942.000,00	4.600.975,88	2.921.010,05	7.521.800,00
06.01.03	Finanziamenti da parte di altri ministeri	2.583.000,00	101.900,00	1.745.000,00	2.595.542,64	1.337.317,97	2.965.200,00
06.01.04	Finanziamenti da parte dell'Unione Europea e di organismi internazionali	2.354.000,00	2.475.973,24	3.139.000,00	2.365.954,04	6.446.114,16	6.853.000,00
06.01.05	Finanziamenti da parte delle Regioni e degli enti locali	4.862.000,00	1.572.606,74	4.182.000,00	4.886.175,15	2.539.416,46	6.198.000,00
06.01.06	Finanziamenti da parte di altri enti pubblici	1.060.000,00	574.742,67	1.063.000,00	1.065.675,05	1.135.984,96	1.123.000,00
06.01.07	Finanziamenti da parte di soggetti privati	2.319.000,00	4.733.937,46	4.584.000,00	2.331.088,28	2.718.524,86	3.681.000,00
	<i>Totale Titolo I</i>	<i>17.756.000,00</i>	<i>10.945.152,15</i>	<i>18.655.000,00</i>	<i>17.845.411,04</i>	<i>17.098.368,46</i>	<i>28.342.000,00</i>
06.02	Titolo II - Compensi per prestazioni di servizi tecnico-scientifici						
06.02.01	Entrate derivanti da prestazioni di servizi e dalla vendita di prodotti	4.119.000,00	506.541,16	3.007.000,00	4.140.145,39	3.330.225,17	5.639.000,00
	<i>Totale Titolo II</i>	<i>4.119.000,00</i>	<i>506.541,16</i>	<i>3.007.000,00</i>	<i>4.140.145,39</i>	<i>3.330.225,17</i>	<i>5.639.000,00</i>
06.03	Titolo III - Entrate diverse						
06.03.01	Redditi e proventi patrimoniali	0,00	0,00	0,00	0,00	20.525,88	0,00
06.03.02	Altre entrate	116.000,00	646.590,76	496.000,00	116.589,56	1.028.244,00	593.000,00
	<i>Totale Titolo III</i>	<i>116.000,00</i>	<i>646.590,76</i>	<i>496.000,00</i>	<i>116.589,56</i>	<i>1.048.769,88</i>	<i>593.000,00</i>
06.04	Titolo IV - Alienazioni patrimoniali e riscossione di crediti						
06.04.01	Entrate per l'alienazione di beni patrimoniali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<i>Totale Titolo V</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
	<b>TOTALE 06 - SCIENZE FISICHE E TECNOLOGIE DELLA MATERIA</b>	<b>21.991.000,00</b>	<b>12.098.284,07</b>	<b>22.158.000,00</b>	<b>22.102.145,99</b>	<b>21.477.363,51</b>	<b>34.574.000,00</b>

**PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE**

*Parte Entrate*

Titoli / Categorie		ESERCIZIO FINANZIARIO 2015			ESERCIZIO FINANZIARIO 2014		
Codice	Denominazione	Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2014	Previsioni assestate di competenza	Previsioni assestate di cassa
<b>07</b>	<b>SCIENZE UMANE E SOCIALI, PATRIMONIO CULTURALE</b>						
07.01	Titolo I - Trasferimenti						
07.01.02	Finanziamenti dal MIUR con destinazione specifica	13.000,00	218.401,40	150.000,00	12.853,68	106.060,00	75.000,00
07.01.03	Finanziamenti da parte di altri ministeri	83.000,00	74.500,00	102.000,00	83.281,80	1.978.121,10	667.000,00
07.01.04	Finanziamenti da parte dell'Unione Europea e di organismi internazionali	392.000,00	514.111,26	589.000,00	394.069,67	2.721.416,81	2.031.000,00
07.01.05	Finanziamenti da parte delle Regioni e degli enti locali	1.167.000,00	614.063,64	1.158.000,00	1.173.318,00	1.383.560,94	1.532.000,00
07.01.06	Finanziamenti da parte di altri enti pubblici	453.000,00	48.650,00	326.000,00	455.162,20	386.958,03	423.000,00
07.01.07	Finanziamenti da parte di soggetti privati	390.000,00	24.640,00	270.000,00	391.952,51	589.596,50	378.000,00
	<i>Totale Titolo I</i>	<i>2.498.000,00</i>	<i>1.494.366,30</i>	<i>2.595.000,00</i>	<i>2.510.637,86</i>	<i>7.165.713,38</i>	<i>5.106.000,00</i>
07.02	Titolo II - Compensi per prestazioni di servizi tecnico-scientifici						
07.02.01	Entrate derivanti da prestazioni di servizi e dalla vendita di prodotti	2.071.000,00	354.634,99	1.577.000,00	2.081.551,30	1.521.924,61	2.570.000,00
	<i>Totale Titolo II</i>	<i>2.071.000,00</i>	<i>354.634,99</i>	<i>1.577.000,00</i>	<i>2.081.551,30</i>	<i>1.521.924,61</i>	<i>2.570.000,00</i>
07.03	Titolo III - Entrate diverse						
07.03.01	Redditi e proventi patrimoniali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07.03.02	Altre entrate	53.000,00	10.800,00	41.000,00	53.677,33	85.698,38	14.000,00
	<i>Totale Titolo III</i>	<i>53.000,00</i>	<i>10.800,00</i>	<i>41.000,00</i>	<i>53.677,33</i>	<i>85.698,38</i>	<i>14.000,00</i>
07.04	Titolo IV - Alienazioni patrimoniali e riscossione di crediti						
07.04.01	Entrate per l'alienazione di beni patrimoniali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<i>Totale Titolo V</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
	<b>TOTALE 07 - SCIENZE UMANE E SOCIALI, PATRIMONIO CULTURALE</b>	<b>4.622.000,00</b>	<b>1.859.801,29</b>	<b>4.213.000,00</b>	<b>4.645.866,49</b>	<b>8.773.336,37</b>	<b>7.690.000,00</b>
	<b>TOTALE ENTRATE MACRO AREE SCIENTIFICHE</b>	<b>146.141.000,00</b>	<b>109.212.275,97</b>	<b>165.982.000,00</b>	<b>146.872.532,66</b>	<b>181.876.911,44</b>	<b>248.582.000,00</b>

**PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE**

*Parte Entrate*

Titoli / Categorie		ESERCIZIO FINANZIARIO 2015			ESERCIZIO FINANZIARIO 2014		
Codice	Denominazione	Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2014	Previsioni assestate di competenza	Previsioni assestate di cassa
<b>08</b>	<b>RICERCA SPONTANEA A TEMA LIBERO</b>						
08.01	Titolo I - Trasferimenti						
08.01.02	Finanziamenti dal MIUR con destinazione specifica	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
08.01.03	Finanziamenti da parte di altri ministeri	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
08.01.04	Finanziamenti da parte dell'Unione Europea e di organismi internazionali	5.000,00	0,00	3.000,00	5.000,00	0,00	5.000,00
08.01.05	Finanziamenti da parte delle Regioni e degli enti locali	6.000,00	0,00	4.000,00	6.500,00	0,00	5.000,00
08.01.06	Finanziamenti da parte di altri enti pubblici	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
08.01.07	Finanziamenti da parte di soggetti privati	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<i>Totale Titolo I</i>	11.000,00	0,00	7.000,00	11.500,00	0,00	10.000,00
08.02	Titolo II - Compensi per prestazioni di servizi tecnico-scientifici						
08.02.01	Entrate derivanti da prestazioni di servizi e dalla vendita di prodotti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<i>Totale Titolo II</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
08.03	Titolo III - Entrate diverse						
08.03.01	Redditi e proventi patrimoniali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
08.03.02	Altre entrate	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<i>Totale Titolo III</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE 08 - RICERCA SPONTANEA A TEMA LIBERO</b>	<b>11.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>7.000,00</b>	<b>11.500,00</b>	<b>0,00</b>	<b>10.000,00</b>
	<b>TOTALE ENTRATE RETE SCIENTIFICA</b>	<b>146.152.000,00</b>	<b>109.212.275,97</b>	<b>165.989.000,00</b>	<b>146.884.032,66</b>	<b>181.876.911,44</b>	<b>248.592.000,00</b>

**PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE**

*Parte Entrate*

Titoli / Categorie		ESERCIZIO FINANZIARIO 2015			ESERCIZIO FINANZIARIO 2014		
Codice	Denominazione	Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2014	Previsioni assestate di competenza	Previsioni assestate di cassa
<b>09</b>	<b>AMMINISTRAZIONE DELL'ENTE</b>						
09.01	Titolo I - Trasferimenti						
09.01.01	Finanziamenti ordinari dal MIUR	89.876.000,00	582.404.332,00	600.000.000,00	90.327.274,39	588.027.834,00	669.419.000,00
09.01.02	Finanziamenti dal MIUR con destinazione specifica	128.000,00	6.000.000,00	3.983.000,00	128.525,08	40.814.598,88	5.909.000,00
09.01.03	Finanziamenti da parte di altri ministeri	2.128.000,00	20.000.000,00	14.383.000,00	2.138.529,60	28.855.612,86	25.414.000,00
09.01.04	Finanziamenti da parte dell'Unione Europea e di organismi internazionali	0,00	0,00	0,00	0,00	89.699,87	0,00
09.01.05	Finanziamenti da parte delle Regioni e degli enti locali	3.878.000,00	0,00	2.521.000,00	3.897.861,07	950.942,21	3.891.000,00
09.01.06	Finanziamenti da parte di altri enti pubblici	0,00	0,00	0,00	0,00	598.933,50	0,00
09.01.07	Finanziamenti da parte di soggetti privati	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<i>Totale Titolo I</i>	<i>96.010.000,00</i>	<i>608.404.332,00</i>	<i>620.887.000,00</i>	<i>96.492.190,14</i>	<i>659.337.621,32</i>	<i>704.633.000,00</i>
09.02	Titolo II - Compensi per prestazioni di servizi tecnico-scientifici						
09.02.01	Entrate derivanti da prestazioni di servizi e dalla vendita di prodotti	337.000,00	1.000.000,00	869.000,00	338.940,32	270.590,28	245.000,00
	<i>Totale Titolo II</i>	<i>337.000,00</i>	<i>1.000.000,00</i>	<i>869.000,00</i>	<i>338.940,32</i>	<i>270.590,28</i>	<i>245.000,00</i>
09.03	Titolo III - Entrate diverse						
09.03.01	Redditi e proventi patrimoniali	75.000,00	483.000,00	363.000,00	75.286,96	221.883,00	215.000,00
09.03.02	Altre entrate	280.000,00	1.000.000,00	832.000,00	281.936,24	5.201.632,60	4.610.000,00
	<i>Totale Titolo III</i>	<i>355.000,00</i>	<i>1.483.000,00</i>	<i>1.195.000,00</i>	<i>357.223,20</i>	<i>5.423.515,60</i>	<i>4.825.000,00</i>
09.04	Titolo IV - Alienazioni patrimoniali e riscossione di crediti						
09.04.01	Entrate per l'alienazione di beni patrimoniali	0,00	0,00	0,00	0,00	1.315.000,00	1.315.000,00
09.04.02	Entrate per la riscossione di crediti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<i>Totale Titolo IV</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>1.315.000,00</i>	<i>1.315.000,00</i>

**PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE**

*Parte Entrate*

<b>Titoli / Categorie</b>		<b>ESERCIZIO FINANZIARIO 2015</b>			<b>ESERCIZIO FINANZIARIO 2014</b>		
<b>Codice</b>	<b>Denominazione</b>	Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2014	Previsioni assestate di competenza	Previsioni assestate di cassa
09.05	Titolo V - Ricorso al mercato finanziario						
09.05.01	Accensione di mutui per spese di investimento	0,00	17.000.000,00	17.000.000,00	0,00	0,00	0,00
	<i>Totale Titolo V</i>	<i>0,00</i>	<i>17.000.000,00</i>	<i>17.000.000,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
	<b>TOTALE 09 - AMMINISTRAZIONE DELL'ENTE</b>	<b>96.702.000,00</b>	<b>627.887.332,00</b>	<b>639.951.000,00</b>	<b>97.188.353,66</b>	<b>666.346.727,20</b>	<b>711.018.000,00</b>
	<b>TOTALE ENTRATE UPB 01-09</b>	<b>242.854.000,00</b>	<b>737.099.607,97</b>	<b>805.940.000,00</b>	<b>244.072.386,32</b>	<b>848.223.638,64</b>	<b>959.610.000,00</b>
09.06	Titolo VI - Partite di Giro						
09.06.01	Partite di giro varie	2.000.000,00	400.000.000,00	380.000.000,00	2.650.580,05	500.000.000,00	502.648.000,00
	<i>Totale Titolo VI</i>	<i>2.000.000,00</i>	<i>400.000.000,00</i>	<i>380.000.000,00</i>	<i>2.650.580,05</i>	<i>500.000.000,00</i>	<i>502.648.000,00</i>
	<b>TOTALE GENERALE DELLE ENTRATE</b>	<b>244.854.000,00</b>	<b>1.137.099.607,97</b>	<b>1.185.940.000,00</b>	<b>246.722.966,37</b>	<b>1.348.223.638,64</b>	<b>1.462.258.000,00</b>

# Preventivo finanziario decisionale per l'esercizio 2015

*PARTE USCITE*

Consiglio Nazionale delle Ricerche



**PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE**

*Parte Uscite*

Titoli / Categorie		ESERCIZIO FINANZIARIO 2015					ESERCIZIO FINANZIARIO 2014					
		Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni "full costing"	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2014	Previsioni assestate di competenza	Previsioni assestate "full costing"	Previsioni assestate di cassa			
<b>01</b>	<b>SCIENZE DEL SISTEMA TERRA E TECNOLOGIE PER L'AMBIENTE</b>											
01.01	Titolo I - Spese correnti											
01.01.01	Spese per gli organi dell'ente	0,00	0,00	60.000,00	0,00	0,00	0,00	60.000,00	0,00	60.000,00	0,00	0,00
01.01.02	Spese per il personale	5.058.000,00	1.200.245,17	100.662.595,34	5.382.000,00	5.827.191,78	3.453.474,76	132.572.335,78	3.453.474,76	132.572.335,78	7.498.000,00	7.498.000,00
01.01.03	Beni di consumo e servizi	13.625.000,00	3.124.381,10	14.854.171,66	14.404.000,00	15.697.049,52	9.178.743,23	22.672.830,13	9.178.743,23	22.672.830,13	20.277.480,00	20.277.480,00
01.01.04	Beni, servizi e prestazioni tecnico-scientifici	71.905.000,00	15.440.038,19	25.971.082,25	75.117.000,00	82.840.155,29	45.748.263,27	59.592.800,22	45.748.263,27	59.592.800,22	123.371.020,07	123.371.020,07
01.01.05	Dottorati, borse di studio ed assegni di ricerca	10.614.000,00	2.379.422,39	1.976.105,81	11.174.000,00	12.227.535,69	8.680.395,27	8.681.716,63	8.680.395,27	8.681.716,63	16.599.000,00	16.599.000,00
01.01.06	Oneri tributari	1.872.000,00	1.017.340,41	1.599.908,80	2.485.000,00	2.156.592,26	1.911.921,85	2.948.134,22	1.911.921,85	2.948.134,22	2.469.000,00	2.469.000,00
01.01.07	Oneri finanziari	0,00	2.700,00	226.764,77	2.000,00	125,54	1.025,00	384.324,35	1.025,00	384.324,35	1.000,00	1.000,00
01.01.08	Spese non classificabili in altre voci	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	12.335,24	12.335,24	12.335,24	12.335,24	0,00	0,00
	<i>Totale Titolo I</i>	<b>103.074.000,00</b>	<b>23.164.127,26</b>	<b>145.350.628,63</b>	<b>108.564.000,00</b>	<b>118.748.650,08</b>	<b>68.986.158,62</b>	<b>226.924.476,57</b>	<b>68.986.158,62</b>	<b>226.924.476,57</b>	<b>170.215.500,07</b>	<b>170.215.500,07</b>
01.02	Titolo II - Spese di investimento											
01.02.01	Opere immobiliari	231.000,00	0,00	4.358.059,72	199.000,00	265.568,45	565.136,10	10.588.996,74	565.136,10	10.588.996,74	263.000,00	263.000,00
01.02.02	Acquisizione di beni di uso durevole	11.640.000,00	1.184.789,10	1.632.918,63	11.029.000,00	13.409.767,01	4.878.443,21	5.238.806,97	4.878.443,21	5.238.806,97	15.672.000,00	15.672.000,00
01.02.03	Partecipazioni	0,00	0,00	87.385,26	0,00	22,57	121.356,94	288.058,14	121.356,94	288.058,14	121.000,00	121.000,00
01.02.04	Indennità di anzianità	0,00	0,00	3.473.003,90	0,00	101,80	0,00	6.867.195,28	101,80	6.867.195,28	0,00	0,00
	<i>Totale Titolo II</i>	<b>11.871.000,00</b>	<b>1.184.789,10</b>	<b>9.551.367,51</b>	<b>11.228.000,00</b>	<b>13.675.459,83</b>	<b>5.564.936,25</b>	<b>22.983.057,13</b>	<b>5.564.936,25</b>	<b>22.983.057,13</b>	<b>16.056.000,00</b>	<b>16.056.000,00</b>
01.03	Titolo III - Rimborso prestiti											
01.03.01	Rimborso mutui	0,00	0,00	757.338,91	0,00	0,00	0,00	1.638.661,43	0,00	1.638.661,43	0,00	0,00
	<i>Totale Titolo III</i>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>757.338,91</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.638.661,43</b>	<b>0,00</b>	<b>1.638.661,43</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>TOTALE 01 - SCIENZE DEL SISTEMA TERRA E TECNOLOGIE PER L'AMBIENTE</b>	<b>114.945.000,00</b>	<b>24.348.916,36</b>	<b>155.659.335,05</b>	<b>119.792.000,00</b>	<b>132.424.109,91</b>	<b>74.551.094,87</b>	<b>251.546.195,13</b>	<b>74.551.094,87</b>	<b>251.546.195,13</b>	<b>186.271.500,07</b>	<b>186.271.500,07</b>

**PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE**

*Parte Uscite*

Titoli / Categorie		ESERCIZIO FINANZIARIO 2015					ESERCIZIO FINANZIARIO 2014				
Codice	Denominazione	Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni "full costing"	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2014	Previsioni assestate di competenza	Previsioni assestate "full costing"	Previsioni assestate di cassa		
<b>02</b>	<b>INGEGNERIA, ICT E TECNOLOGIE PER L'ENERGIA E I TRASPORTI</b>										
02.01	Titolo I - Spese correnti										
02.01.01	Spese per gli organi dell'ente	0,00	0,00	60.000,00	0,00	0,00	0,00	60.000,00	10.435.000,00		
02.01.02	Spese per il personale	7.233.000,00	2.555.286,86	148.523.158,12	8.418.000,00	8.333.037,38	3.728.361,54	100.395.606,56	29.798.040,00		
02.01.03	Beni di consumo e servizi	17.905.000,00	3.818.648,79	21.032.926,92	18.682.000,00	20.627.964,77	11.531.662,64	21.634.262,64	59.904.000,00		
02.01.04	Beni, servizi e prestazioni tecnico-scientifici	33.339.000,00	18.812.412,82	34.267.447,62	44.850.000,00	38.409.024,88	22.678.393,29	33.043.364,26	27.217.000,00		
02.01.05	Dottorati, borse di studio ed assegni di ricerca	18.096.000,00	4.962.960,49	4.371.065,54	19.831.000,00	20.847.788,27	9.933.956,68	9.934.945,94	3.876.000,00		
02.01.06	Oneri tributari	797.000,00	2.603.659,65	3.458.619,02	2.925.000,00	917.783,57	3.341.710,20	4.117.489,93	0,00		
02.01.07	Oneri finanziari	23.000,00	1.550,00	330.380,53	21.000,00	26.777,38	200,00	287.164,22	0,00		
	<i>Totale Titolo I</i>	<i>77.393.000,00</i>	<i>32.754.518,61</i>	<i>212.043.597,75</i>	<i>94.727.000,00</i>	<i>89.162.376,25</i>	<i>51.214.284,35</i>	<i>169.472.833,55</i>	<i>131.230.040,00</i>		
02.02	Titolo II - Spese di investimento										
02.02.01	Opere immobiliari	268.000,00	34.711,00	6.430.464,76	260.000,00	308.315,41	38.060,00	7.542.610,34	345.000,00		
02.02.02	Acquisizione di beni di uso durevole	12.361.000,00	2.944.487,55	3.602.148,61	13.163.000,00	14.240.558,06	4.529.924,16	4.799.717,22	17.248.000,00		
02.02.03	Partecipazioni	4.000,00	0,00	128.243,91	3.000,00	5.000,01	0,00	124.803,96	5.000,00		
02.02.04	Indennità di anzianità	16.000,00	0,00	5.096.873,18	14.000,00	17.953,49	31.800,00	5.173.053,91	0,00		
	<i>Totale Titolo II</i>	<i>12.649.000,00</i>	<i>2.979.198,55</i>	<i>15.257.730,46</i>	<i>13.440.000,00</i>	<i>14.571.826,97</i>	<i>4.599.784,16</i>	<i>17.640.185,43</i>	<i>17.598.000,00</i>		
02.03	Titolo III - Rimborsio prestiti										
02.03.01	Rimborsio mutui	0,00	0,00	1.111.447,18	0,00	0,00	0,00	1.226.814,46	0,00		
	<i>Totale Titolo III</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>1.111.447,18</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>1.226.814,46</i>	<i>0,00</i>		
	<b>TOTALE 02 - INGEGNERIA, ICT E TECNOLOGIE PER L'ENERGIA E I TRASPORTI</b>	<b>90.042.000,00</b>	<b>35.733.717,16</b>	<b>228.412.775,39</b>	<b>108.167.000,00</b>	<b>103.734.203,22</b>	<b>55.814.068,51</b>	<b>188.339.833,44</b>	<b>148.828.040,00</b>		

**PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE**  
*Parte Uscite*

Titoli / Categorie		ESERCIZIO FINANZIARIO 2015					ESERCIZIO FINANZIARIO 2014				
Codice	Denominazione	Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni "full costing"	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2014	Previsioni assestate di competenza	Previsioni assestate "full costing"	Previsioni assestate di cassa		
<b>03</b>	<b>SCIENZE BIO-AGROALIMENTARI</b>										
03.01	Titolo I - Spese correnti	0,00	0,00	60.000,00	0,00	0,00	0,00	60.000,00	0,00		
03.01.01	Spese per gli organi dell'ente	2.288.000,00	559.022,63	61.446.200,74	2.448.000,00	2.635.943,41	1.157.252,30	36.493.632,22	2.542.000,00		
03.01.02	Spese per il personale	3.881.000,00	1.056.102,87	8.236.647,53	4.246.000,00	4.470.728,48	3.380.534,72	7.073.505,51	5.902.926,93		
03.01.03	Beni di consumo e servizi	12.432.000,00	10.796.068,38	17.242.784,69	19.976.000,00	14.323.048,57	9.650.723,12	13.439.602,72	23.267.000,00		
03.01.04	Beni, servizi e prestazioni tecnico-scientifici	4.685.000,00	1.467.829,22	1.220.933,70	5.291.000,00	5.397.463,67	4.273.630,21	4.273.991,83	7.542.000,00		
03.01.05	Dottorati, borse di studio ed assegni di ricerca	254.000,00	184.125,71	540.752,57	377.000,00	292.213,64	338.411,04	621.994,66	374.000,00		
03.01.06	Oneri tributari	0,00	0,00	137.164,18	0,00	0,00	0,00	104.898,78	0,00		
03.01.07	Oneri finanziari										
	<b>Totale Titolo I</b>	<b>23.540.000,00</b>	<b>14.063.148,81</b>	<b>88.884.483,41</b>	<b>32.338.000,00</b>	<b>27.119.397,77</b>	<b>18.800.551,39</b>	<b>62.067.625,72</b>	<b>39.627.926,93</b>		
03.02	Titolo II - Spese di investimento										
03.02.01	Opere immobiliari	60.000,00	0,00	2.667.843,24	52.000,00	68.856,77	24.410,00	2.767.672,64	92.000,00		
03.02.02	Acquisizione di beni di uso durevole	3.472.000,00	842.358,70	1.116.687,05	3.710.000,00	3.999.459,26	1.577.679,95	1.676.301,88	4.500.000,00		
03.02.03	Partecipazioni	0,00	0,00	53.494,03	0,00	0,00	0,00	45.621,66	0,00		
03.02.04	Indennità di anzianità	0,00	0,00	2.126.044,74	0,00	0,00	0,00	1.879.367,74	0,00		
	<b>Totale Titolo II</b>	<b>3.532.000,00</b>	<b>842.358,70</b>	<b>5.964.069,06</b>	<b>3.762.000,00</b>	<b>4.068.316,03</b>	<b>1.602.089,95</b>	<b>6.368.963,92</b>	<b>4.592.000,00</b>		
03.03	Titolo III - Rimborso prestiti										
03.03.01	Rimborso mutui	0,00	0,00	463.614,92	0,00	0,00	0,00	448.457,82	0,00		
	<b>Totale Titolo III</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>463.614,92</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>448.457,82</b>	<b>0,00</b>		
	<b>TOTALE 03 - SCIENZE BIO-AGROALIMENTARI</b>	<b>27.072.000,00</b>	<b>14.905.507,51</b>	<b>95.312.167,39</b>	<b>36.100.000,00</b>	<b>31.187.713,80</b>	<b>20.402.641,34</b>	<b>68.885.047,46</b>	<b>44.219.926,93</b>		

**PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE**

*Parte Uscite*

Titoli / Categorie		ESERCIZIO FINANZIARIO 2015					ESERCIZIO FINANZIARIO 2014						
		Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni "full costing"	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2014	Previsioni assestate di competenza	Previsioni assestate "full costing"	Previsioni assestate di cassa				
<b>04</b>	<b>SCIENZE BIOMEDICHE</b>												
04.01	Titolo I - Spese correnti	0,00	0,00	60.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	60.000,00	0,00	0,00
04.01.01	Spese per gli organi dell'ente	3.366.000,00	462.184,35	47.850.481,47	3.292.000,00	3.877.849,12	1.281.974,89	85.729.095,15	4.827.900,00	4.827.900,00	85.729.095,15	4.827.900,00	4.827.900,00
04.01.02	Spese per il personale	8.049.000,00	1.737.177,28	7.325.772,36	8.416.000,00	9.272.574,97	6.691.276,28	15.516.762,90	13.969.710,00	13.969.710,00	15.516.762,90	13.969.710,00	13.969.710,00
04.01.03	Beni di consumo e servizi	38.990.000,00	6.153.147,20	11.170.606,00	38.823.000,00	44.919.625,68	26.957.180,62	36.011.870,75	71.815.000,00	71.815.000,00	36.011.870,75	71.815.000,00	71.815.000,00
04.01.04	Beni, servizi e prestazioni tecnico-scientifici	11.683.000,00	2.551.346,28	2.359.188,28	12.242.000,00	13.459.526,77	8.060.660,98	8.061.525,19	18.198.000,00	18.198.000,00	8.061.525,19	18.198.000,00	18.198.000,00
04.01.05	Dottorati, borse di studio ed assegni di ricerca	270.000,00	152.461,01	430.022,56	363.000,00	310.511,88	475.420,79	1.153.130,85	734.000,00	734.000,00	1.153.130,85	734.000,00	734.000,00
04.01.06	Oneri tributari	16.000,00	0,00	106.754,44	14.000,00	18.117,47	0,00	250.687,82	0,00	0,00	250.687,82	0,00	0,00
04.01.07	Oneri finanziari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	177.526,17	0,00	0,00	177.526,17	0,00	0,00
04.01.08	Spese non classificabili in altre voci	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<i>Totale Titolo I</i>	<b>62.374.000,00</b>	<b>11.056.316,12</b>	<b>69.302.825,11</b>	<b>63.150.000,00</b>	<b>71.858.205,89</b>	<b>43.644.039,73</b>	<b>146.960.598,83</b>	<b>109.544.610,00</b>	<b>109.544.610,00</b>	<b>146.960.598,83</b>	<b>109.544.610,00</b>	<b>109.544.610,00</b>
04.02	Titolo II - Spese di investimento												
04.02.01	Opere immobiliari	5.159.000,00	0,00	2.076.373,91	4.437.000,00	5.943.612,81	0,00	6.555.867,66	5.943.000,00	5.943.000,00	6.555.867,66	5.943.000,00	5.943.000,00
04.02.02	Acquisizione di beni di uso durevole	8.673.000,00	544.592,98	758.101,87	7.927.000,00	9.992.141,88	5.114.330,85	5.350.018,20	12.417.000,00	12.417.000,00	5.350.018,20	12.417.000,00	12.417.000,00
04.02.03	Partecipazioni	0,00	0,00	41.634,23	0,00	0,00	0,00	109.026,95	0,00	0,00	109.026,95	0,00	0,00
04.02.04	Indennità di anzianità	0,00	0,00	1.654.693,86	0,00	0,00	0,00	4.491.325,75	0,00	0,00	4.491.325,75	0,00	0,00
	<i>Totale Titolo II</i>	<b>13.832.000,00</b>	<b>544.592,98</b>	<b>4.530.803,87</b>	<b>12.364.000,00</b>	<b>15.935.754,69</b>	<b>5.114.330,85</b>	<b>16.506.238,56</b>	<b>18.360.000,00</b>	<b>18.360.000,00</b>	<b>16.506.238,56</b>	<b>18.360.000,00</b>	<b>18.360.000,00</b>
04.03	Titolo III - Rimborso prestiti												
04.03.01	Rimborso mutui	0,00	0,00	360.830,02	0,00	0,00	0,00	1.071.727,53	0,00	0,00	1.071.727,53	0,00	0,00
	<i>Totale Titolo III</i>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>360.830,02</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.071.727,53</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.071.727,53</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>TOTALE 04 - SCIENZE BIOMEDICHE</b>	<b>76.206.000,00</b>	<b>11.600.909,10</b>	<b>74.194.459,00</b>	<b>75.514.000,00</b>	<b>87.793.960,58</b>	<b>48.758.370,58</b>	<b>164.538.564,92</b>	<b>127.904.610,00</b>	<b>127.904.610,00</b>	<b>164.538.564,92</b>	<b>127.904.610,00</b>	<b>127.904.610,00</b>

**PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE**

*Parte Uscite*

Titoli / Categorie		ESERCIZIO FINANZIARIO 2015					ESERCIZIO FINANZIARIO 2014				
Codice	Denominazione	Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni "full costing"	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2014	Previsioni assestate di competenza	Previsioni assestate "full costing"	Previsioni assestate di cassa		
<b>05</b>	<b>SCIENZE CHIMICHE E TECNOLOGIE DEI MATERIALI</b>										
05.01	Titolo I - Spese correnti	0,00	0,00	60.000,00	0,00	0,00	0,00	60.000,00	0,00		
05.01.01	Spese per gli organi dell'ente	2.686.000,00	474.104,06	33.831.472,73	2.718.000,00	3.093.959,10	1.235.254,12	34.407.738,93	3.683.000,00		
05.01.02	Spese per il personale	4.650.000,00	946.420,97	4.880.321,06	4.813.000,00	5.357.173,28	2.480.676,88	5.947.501,09	6.864.390,00		
05.01.03	Beni di consumo e servizi	20.234.000,00	3.482.009,64	7.013.877,92	20.396.000,00	23.311.129,15	7.248.902,09	10.805.761,93	29.571.560,00		
05.01.04	Beni, servizi e prestazioni tecnico-scientifici	7.426.000,00	1.989.619,02	1.854.355,98	8.097.000,00	8.554.928,63	5.099.693,48	5.100.032,96	11.326.000,00		
05.01.05	Dottorati, borse di studio ed assegni di ricerca	182.000,00	283.488,84	478.868,79	400.000,00	209.533,66	532.274,57	798.492,37	330.000,00		
05.01.06	Oneri tributari	0,00	3.000,00	78.146,13	3.000,00	78,70	57,75	98.532,84	0,00		
05.01.07	Oneri finanziari										
	<i>Totale Titolo I</i>	<i>35.178.000,00</i>	<i>7.178.642,53</i>	<i>48.197.042,61</i>	<i>36.427.000,00</i>	<i>40.526.802,52</i>	<i>16.596.858,89</i>	<i>57.218.060,12</i>	<i>51.774.950,00</i>		
05.02	Titolo II - Spese di investimento										
05.02.01	Opere immobiliari	112.000,00	0,00	1.461.592,30	96.000,00	129.485,35	24.950,00	2.600.223,37	154.000,00		
05.02.02	Acquisizione di beni di uso durevole	8.103.000,00	987.420,09	1.137.712,36	7.818.000,00	9.335.354,63	2.531.435,20	2.624.017,81	11.598.440,00		
05.02.03	Partecipazioni	0,00	0,00	29.306,99	0,00	0,00	0,00	42.827,93	0,00		
05.02.04	Indennità di anzianità	0,00	0,00	1.164.765,07	0,00	0,00	0,00	1.764.280,83	0,00		
	<i>Totale Titolo II</i>	<i>8.215.000,00</i>	<i>987.420,09</i>	<i>3.793.376,72</i>	<i>7.914.000,00</i>	<i>9.464.839,98</i>	<i>2.556.385,20</i>	<i>7.031.349,94</i>	<i>11.752.440,00</i>		
05.03	Titolo III - Rimborsor prestiti										
05.03.01	Rimborso mutui	0,00	0,00	253.993,93	0,00	0,00	0,00	420.995,60	0,00		
	<i>Totale Titolo III</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>253.993,93</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>420.995,60</i>	<i>0,00</i>		
	<b>TOTALE 05 - SCIENZE CHIMICHE E TECNOLOGIE DEI MATERIALI</b>	<b>43.393.000,00</b>	<b>8.166.062,62</b>	<b>52.244.413,26</b>	<b>44.341.000,00</b>	<b>49.991.642,50</b>	<b>19.153.244,09</b>	<b>64.670.405,66</b>	<b>63.527.390,00</b>		

**PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE**

*Parte Uscite*

Titoli / Categorie		ESERCIZIO FINANZIARIO 2015					ESERCIZIO FINANZIARIO 2014				
Codice	Denominazione	Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni "full costing"	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2014	Previsioni assestate di competenza	Previsioni assestate "full costing"	Previsioni assestate di cassa		
<b>06</b>	<b>SCIENZE FISICHE E TECNOLOGIE DELLA MATERIA</b>										
06.01	Titolo I - Spese correnti										
06.01.01	Spese per gli organi dell'ente	0,00	0,00	60.000,00	0,00	0,00	0,00	60.000,00	0,00		
06.01.02	Spese per il personale	3.650.000,00	348.640,00	49.768.653,14	3.439.000,00	4.204.542,80	2.079.573,88	59.817.622,93	5.812.000,00		
06.01.03	Beni di consumo e servizi	3.909.000,00	1.022.911,76	6.851.111,10	4.241.000,00	4.503.236,46	2.602.681,72	8.636.829,22	6.318.460,00		
06.01.04	Beni, servizi e prestazioni tecnico-scientifici	28.781.000,00	8.460.648,00	13.693.224,30	32.028.000,00	33.157.450,66	12.331.105,40	18.521.963,55	44.740.000,00		
06.01.05	Dottorati, borse di studio ed assegni di ricerca	11.080.000,00	1.511.090,23	1.310.693,69	10.828.000,00	12.765.513,04	6.395.110,67	6.395.701,54	17.595.000,00		
06.01.06	Oneri tributari	286.000,00	98.318,07	387.779,74	331.000,00	330.032,86	520.270,19	983.633,02	489.000,00		
06.01.07	Oneri finanziari	4.000,00	0,00	111.331,41	3.000,00	5.000,00	10.485,30	181.885,18	0,00		
06.01.08	Spese non classificabili in altre voci	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	28.007,70	28.007,70	0,00		
	<b>Totale Titolo I</b>	<b>47.710.000,00</b>	<b>11.441.608,06</b>	<b>72.182.793,38</b>	<b>50.870.000,00</b>	<b>54.965.775,82</b>	<b>23.967.234,86</b>	<b>94.625.643,14</b>	<b>74.954.460,00</b>		
06.02	Titolo II - Spese di investimento										
06.02.01	Opere immobiliari	74.000,00	0,00	2.165.395,94	64.000,00	85.581,18	25.851,88	4.508.219,15	82.000,00		
06.02.02	Acquisizione di beni di uso durevole	12.667.000,00	656.676,01	879.338,83	11.458.000,00	14.592.955,12	9.308.907,86	9.470.051,63	20.875.000,00		
06.02.03	Partecipazioni	0,00	0,00	43.419,25	0,00	0,00	35.000,00	109.543,73	0,00		
06.02.04	Indennità di anzianità	0,00	0,00	1.725.636,86	0,00	0,00	0,00	3.070.802,01	0,00		
	<b>Totale Titolo II</b>	<b>12.741.000,00</b>	<b>656.676,01</b>	<b>4.813.790,88</b>	<b>11.522.000,00</b>	<b>14.678.536,30</b>	<b>9.369.759,74</b>	<b>17.158.616,52</b>	<b>20.957.000,00</b>		
06.03	Titolo III - Rimborso prestiti										
06.03.01	Rimborso mutui	0,00	0,00	376.300,17	0,00	0,00	0,00	732.759,82	0,00		
	<b>Totale Titolo III</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>376.300,17</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>732.759,82</b>	<b>0,00</b>		
	<b>TOTALE 06 - SCIENZE FISICHE E TECNOLOGIE DELLA MATERIA</b>	<b>60.451.000,00</b>	<b>12.096.284,07</b>	<b>77.372.884,43</b>	<b>62.392.000,00</b>	<b>69.644.312,12</b>	<b>33.336.994,60</b>	<b>112.517.019,48</b>	<b>95.911.460,00</b>		

**PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE**

*Parte Uscite*

Titoli / Categorie		ESERCIZIO FINANZIARIO 2015					ESERCIZIO FINANZIARIO 2014				
Codice	Denominazione	Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni "full costing"	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2014	Previsioni assestate di competenza	Previsioni assestate "full costing"	Previsioni assestate di cassa		
<b>07</b>	<b>SCIENZE UMANE E SOCIALI, PATRIMONIO CULTURALE</b>										
07.01	Titolo I - Spese correnti										
07.01.01	Spese per gli organi dell'ente	0,00	0,00	60.000,00	0,00	0,00	0,00	60.000,00	0,00		
07.01.02	Spese per il personale	1.511.000,00	281.844,72	7.698.766,25	1.542.000,00	1.741.025,05	1.207.239,30	20.164.082,29	1.949.000,00		
07.01.03	Beni di consumo e servizi	2.441.000,00	111.295,86	985.988,00	2.195.000,00	2.812.591,19	1.520.127,63	3.501.288,90	3.722.590,00		
07.01.04	Beni, servizi e prestazioni tecnico-scientifici	5.147.000,00	741.643,82	1.526.945,27	5.064.000,00	5.930.113,12	4.752.112,19	6.784.725,48	9.313.360,00		
07.01.05	Dottorati, borse di studio ed assegni di ricerca	3.892.000,00	580.166,68	550.091,31	3.846.000,00	4.484.138,50	2.640.171,77	2.640.365,77	4.990.640,00		
07.01.06	Oneri tributari	128.000,00	31.907,06	75.349,27	138.000,00	147.741,95	205.722,48	357.856,07	189.000,00		
07.01.07	Oneri finanziari	0,00	0,00	16.708,54	0,00	44,08	0,00	56.274,86	0,00		
	<b>Totale Titolo I</b>	<b>13.119.000,00</b>	<b>1.746.858,14</b>	<b>10.913.848,64</b>	<b>12.785.000,00</b>	<b>15.115.653,89</b>	<b>10.325.373,37</b>	<b>33.564.593,37</b>	<b>20.164.590,00</b>		
07.02	Titolo II - Spese di investimento										
07.02.01	Opere immobiliari	53.000,00	0,00	324.981,13	46.000,00	61.375,71	2.980,00	1.474.653,08	2.000,00		
07.02.02	Acquisizione di beni di uso durevole	1.236.000,00	68.844,00	102.261,08	1.122.000,00	1.423.825,54	617.014,25	669.921,77	1.164.000,00		
07.02.03	Partecipazioni	37.000,00	0,00	6.516,33	32.000,00	42.967,77	0,00	24.474,57	40.000,00		
07.02.04	Indennità di anzianità	3.000,00	0,00	258.982,39	3.000,00	3.000,00	0,00	1.008.220,97	1.000,00		
07.02.05	Depositi definitivi e cauzioni	0,00	0,00	0,00	0,00	103,74	0,00	0,00	0,00		
	<b>Totale Titolo II</b>	<b>1.329.000,00</b>	<b>68.844,00</b>	<b>692.740,93</b>	<b>1.203.000,00</b>	<b>1.531.272,76</b>	<b>619.994,25</b>	<b>3.177.270,39</b>	<b>1.207.000,00</b>		
07.03	Titolo III - Rimborso prestiti										
07.03.01	Rimborso mutui	0,00	0,00	56.474,87	0,00	0,00	0,00	240.583,34	0,00		
	<b>Totale Titolo III</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>56.474,87</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>240.583,34</b>	<b>0,00</b>		
	<b>TOTALE 07 - SCIENZE UMANE E SOCIALI, PATRIMONIO CULTURALE</b>	<b>14.448.000,00</b>	<b>1.815.702,14</b>	<b>11.663.064,44</b>	<b>13.988.000,00</b>	<b>16.646.926,65</b>	<b>10.945.367,62</b>	<b>36.982.447,10</b>	<b>21.371.590,00</b>		
	<b>TOTALE USCITE MACRO AREE SCIENTIFICHE</b>	<b>426.557.000,00</b>	<b>108.669.098,96</b>	<b>694.859.098,96</b>	<b>460.294.000,00</b>	<b>491.422.868,78</b>	<b>262.961.781,61</b>	<b>887.479.513,19</b>	<b>688.034.517,00</b>		

**PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE**

*Parte Uscite*

Titoli / Categorie		ESERCIZIO FINANZIARIO 2015				ESERCIZIO FINANZIARIO 2014			
Codice	Denominazione	Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni "full costing"	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2014	Previsioni assestate di competenza	Previsioni assestate "full costing"	Previsioni assestate di cassa
<b>08</b>	<b>RICERCA SPONTANEA A TEMA LIBERO</b>								
08.01	Titolo I - Spese correnti								
08.01.01	Spese per gli organi dell'ente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
08.01.02	Spese per il personale	9.000,00	0,00	0,00	8.000,00	9.844,94	0,00	0,00	6.000,00
08.01.03	Beni di consumo e servizi	12.000,00	0,00	0,00	10.000,00	14.346,79	0,00	0,00	12.000,00
08.01.04	Beni, servizi e prestazioni tecnico-scientifici	78.000,00	0,00	0,00	67.000,00	89.519,49	0,00	0,00	89.000,00
08.01.05	Dottorati, borse di studio ed assegni di ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
08.01.06	Oneri tributari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
08.01.07	Oneri finanziari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale Titolo I</b>	<b>99.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>85.000,00</b>	<b>113.711,22</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>107.000,00</b>
08.02	Titolo II - Spese di investimento								
08.02.01	Opere immobiliari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
08.02.02	Acquisizione di beni di uso durevole	4.000,00	0,00	0,00	3.000,00	4.485,27	0,00	0,00	4.000,00
08.02.03	Partecipazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
08.02.04	Indennità di anzianità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale Titolo II</b>	<b>4.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.000,00</b>	<b>4.485,27</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>4.000,00</b>
08.03	Titolo III - Rimborso prestiti								
08.03.01	Rimborso mutui	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale Titolo III</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>TOTALE 08 - RICERCA SPONTANEA A TEMA LIBERO</b>	<b>103.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>88.000,00</b>	<b>118.196,49</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>111.000,00</b>
	<b>TOTALE USCITE RETE SCIENTIFICA</b>	<b>426.660.000,00</b>	<b>108.669.098,96</b>	<b>694.859.098,96</b>	<b>460.382.000,00</b>	<b>491.541.065,27</b>	<b>262.961.781,61</b>	<b>887.479.513,19</b>	<b>688.145.517,00</b>

**PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE**

*Parte Uscite*

Titoli / Categorie		ESERCIZIO FINANZIARIO 2015					ESERCIZIO FINANZIARIO 2014				
Codice	Denominazione	Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni "full costing"	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2014	Previsioni assestate di competenza	Previsioni assestate "full costing"	Previsioni assestate di cassa		
<b>09</b>	<b>AMMINISTRAZIONE DELL'ENTE</b>										
09.01	Titolo I - Spese correnti										
09.01.01	Spese per gli organi dell'ente	618.000,00	520.000,00	100.000,00	979.000,00	711.501,07	515.000,00	95.000,00	1.052.000,00		
09.01.02	Spese per il personale	63.565.000,00	478.949.000,00	35.049.000,00	464.294.000,00	73.231.210,87	490.718.202,31	35.281.219,24	544.225.150,00		
09.01.03	Beni di consumo e servizi	10.422.000,00	54.891.500,00	2.541.500,00	56.170.000,00	12.006.480,10	50.496.239,35	2.898.962,06	59.252.000,00		
09.01.04	Beni, servizi e prestazioni tecnico-scientifici	15.324.000,00	52.107.439,00	5.107.439,00	57.991.000,00	17.664.629,60	53.411.861,90	4.578.452,97	63.544.000,00		
09.01.05	Dottorati, borse di studio ed assegni di ricerca	529.000,00	200.000,00	2.000.000,00	627.000,00	609.506,90	4.660,80	0,00	614.160,00		
09.01.06	Oneri tributari	1.766.000,00	3.033.000,00	433.000,00	4.127.000,00	2.034.749,71	4.130.629,64	475.629,64	5.594.000,00		
09.01.07	Oneri finanziari	581.000,00	1.000.000,00	0,00	1.581.000,00	669.109,36	1.352.000,00	0,00	1.352.000,00		
09.01.08	Spese non classificabili in altre voci	998.000,00	6.515.000,00	6.515.000,00	6.461.000,00	1.149.691,45	8.187.325,00	8.187.325,00	8.489.690,00		
	<i>Totale Titolo I</i>	<i>93.803.000,00</i>	<i>597.215.939,00</i>	<i>51.745.939,00</i>	<i>592.230.000,00</i>	<i>108.066.879,06</i>	<i>608.815.919,00</i>	<i>51.516.588,91</i>	<i>684.123.000,00</i>		
09.02	Titolo II - Spese di investimento										
09.02.01	Opere immobiliari	15.927.000,00	19.450.000,00	0,00	20.424.000,00	18.348.972,09	37.473.817,66	2.116.962,66	23.328.000,00		
09.02.02	Acquisizione di beni di uso durevole	897.000,00	2.675.500,00	675.500,00	3.072.000,00	1.033.188,24	3.744.000,00	2.472.900,00	4.477.000,00		
09.02.03	Partecipazioni	656.000,00	390.000,00	0,00	900.000,00	755.368,00	588.000,00	0,00	1.142.000,00		
09.02.04	Indennità di anzianità	246.000,00	16.600.000,00	1.100.000,00	14.488.000,00	1.435.563,57	25.762.446,49	1.540.000,00	26.812.000,00		
	<i>Totale Titolo II</i>	<i>17.726.000,00</i>	<i>39.115.500,00</i>	<i>1.775.500,00</i>	<i>38.884.000,00</i>	<i>21.573.091,90</i>	<i>67.568.264,15</i>	<i>6.129.862,66</i>	<i>55.759.000,00</i>		
09.03	Titolo III - Rimborso prestiti										
09.03.01	Rimborso mutui	74.000,00	3.380.000,00	0,00	3.454.000,00	85.542,71	5.780.000,00	0,00	5.780.000,00		
	<i>Totale Titolo III</i>	<i>74.000,00</i>	<i>3.380.000,00</i>	<i>0,00</i>	<i>3.454.000,00</i>	<i>85.542,71</i>	<i>5.780.000,00</i>	<i>0,00</i>	<i>5.780.000,00</i>		
	<b>TOTALE 09 - AMMINISTRAZIONE DELL'ENTE</b>	<b>111.603.000,00</b>	<b>639.711.439,00</b>	<b>53.521.439,00</b>	<b>634.568.000,00</b>	<b>129.725.513,67</b>	<b>682.164.183,15</b>	<b>57.646.451,57</b>	<b>745.662.000,00</b>		
	<b>TOTALE USCITE</b>	<b>538.263.000,00</b>	<b>748.380.537,96</b>	<b>748.380.537,96</b>	<b>1.094.950.000,00</b>	<b>621.266.578,94</b>	<b>945.125.964,76</b>	<b>945.125.964,76</b>	<b>1.433.807.517,00</b>		

**PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE**

*Parte Uscite*

Titoli / Categorie		ESERCIZIO FINANZIARIO 2015					ESERCIZIO FINANZIARIO 2014				
Codice	Denominazione	Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni "full costing"	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2014	Previsioni assestate di competenza	Previsioni assestate "full costing"	Previsioni assestate di cassa		
09.04	Titolo IV - Fondi di riserva										
09.04.01	Fondo di riserva	0,00	999.698,86	999.698,86	990.000,00	0,00	999.522,94	999.522,94	900.000,00		
09.04.02	Fondo speciale per i rinnovi contrattuali in corso	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
09.04.03	Fondo rischi ed oneri	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
09.04.04	Fondo finanziamento di progetti di ricerca di interesse nazionale	0,00	(*) 152.145.482,63	152.145.482,63	150.000.000,00	0,00	56.993.484,02	56.993.484,02	56.992.979,93		
	<b>Totale Titolo IV</b>	<b>0,00</b>	<b>153.145.181,49</b>	<b>153.145.181,49</b>	<b>150.990.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>57.993.006,96</b>	<b>57.993.006,96</b>	<b>57.892.979,93</b>		
	<b>TOTALE USCITE UPB 01-09</b>	<b>538.263.000,00</b>	<b>901.525.719,45</b>	<b>901.525.719,45</b>	<b>1.245.940.000,00</b>	<b>621.266.578,94</b>	<b>1.003.118.971,72</b>	<b>1.003.118.971,72</b>	<b>1.491.700.496,93</b>		
09.05	Titolo V - Partite di Giro										
09.05.01	Partite di giro varie	42.164.888,52	400.000.000,00	400.000.000,00	440.000.000,00	44.758.551,28	500.000.000,00	500.000.000,00	544.755.000,00		
	<b>Totale Titolo V</b>	<b>42.164.888,52</b>	<b>400.000.000,00</b>	<b>400.000.000,00</b>	<b>440.000.000,00</b>	<b>44.758.551,28</b>	<b>500.000.000,00</b>	<b>500.000.000,00</b>	<b>544.755.000,00</b>		
	<b>TOTALE GENERALE DELLE USCITE</b>	<b>580.427.888,52</b>	<b>1.301.525.719,45</b>	<b>1.301.525.719,45</b>	<b>1.685.940.000,00</b>	<b>666.025.130,22</b>	<b>1.503.118.971,72</b>	<b>1.503.118.971,72</b>	<b>2.036.455.496,93</b>		

**NOTE:**

(\*) relative a:

copertura finanziaria delle esigenze della Rete scientifica  
 per l'attività internazionale di Monterotondo  
 per l'attività di coordinamento della JPI sul patrimonio culturale  
 Programma Nazionale di Ricerche in Antartide  
 Progetti rientranti nella Road Map ESFRI  
 Potenziamento delle strutture del Sud (c.d. "Tremonti per il Sud")  
 Progetto "NexData"  
 Programma "Nuovi farmaci per malattie rare"  
 Programma CNCCS  
 Progetto "Invecchiamento"  
 Progetto "GenHome"  
 Progetto "Crisis-Lab"  
 Progetti premiali  
 Progetti Bandiera  
 Progetto IPERION-CH  
 Progetto China-Italy Innovation Forum  
 Progetto Infrastruttura di ricerca delle scienze religiose  
 Iniziativa LENS

---

152.145.482,63

# Preventivo finanziario decisionale per l'esercizio 2015

## *RIASSUNTO DELLE ENTRATE E DELLE USCITE*

Consiglio Nazionale delle Ricerche



**RIASSUNTO PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE**  
*Parte Entrate*

Titoli / Categorie	ESERCIZIO FINANZIARIO 2015			ESERCIZIO FINANZIARIO 2014		
	Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2014	Previsioni assestate di competenza	Previsioni assestate di cassa
Avanzo di amministrazione presunto	---	164.426.111,48	---	---	154.895.333,08	---
Fondo iniziale di cassa presunto	---	---	500.000.000,00	---	---	574.197.496,93
<b>Titolo I - Trasferimenti</b>						
Finanziamenti ordinari dal MIUR	89.876.000,00	582.404.332,00	600.000.000,00	90.327.274,39	588.027.834,00	669.419.000,00
Finanziamenti dal MIUR con destinazione specifica	9.311.000,00	29.877.111,55	25.473.000,00	9.356.785,47	52.054.734,46	21.107.375,00
Finanziamenti da parte di altri ministeri	27.772.000,00	27.079.623,39	35.653.000,00	27.910.376,87	53.150.177,71	64.947.210,00
Finanziamenti da parte dell'Unione Europea e di organismi internazionali	9.185.000,00	19.890.630,56	18.899.000,00	9.230.942,83	36.048.681,48	32.451.000,00
Finanziamenti da parte delle Regioni e degli enti locali	35.792.000,00	15.078.937,21	33.066.000,00	35.971.829,39	32.407.898,32	52.242.415,00
Finanziamenti da parte di altri enti pubblici	8.726.000,00	4.065.408,52	8.315.000,00	8.769.704,32	8.301.365,61	11.814.000,00
Finanziamenti da parte di soggetti privati	13.733.000,00	10.010.292,30	15.434.000,00	13.801.898,89	14.943.030,45	20.835.000,00
<b>Totale Titolo I</b>	<b>194.395.000,00</b>	<b>688.406.335,53</b>	<b>736.840.000,00</b>	<b>195.368.812,16</b>	<b>784.933.722,03</b>	<b>872.816.000,00</b>
<b>Titolo II - Compensi per prestazioni di servizi tecnico-scientifici</b>						
Entrate derivanti da prestazioni di servizi e dalla vendita di prodotti	46.751.000,00	28.187.385,38	48.710.000,00	46.987.635,89	49.216.733,54	78.705.000,00
<b>Totale Titolo II</b>	<b>46.751.000,00</b>	<b>28.187.385,38</b>	<b>48.710.000,00</b>	<b>46.987.635,89</b>	<b>49.216.733,54</b>	<b>78.705.000,00</b>
<b>Titolo III - Entrate diverse</b>						
Redditi e proventi patrimoniali	98.000,00	483.000,00	378.000,00	98.344,63	353.789,30	244.000,00
Altre entrate	1.455.000,00	3.022.887,06	2.911.000,00	1.463.615,80	12.402.088,77	6.530.000,00
<b>Totale Titolo III</b>	<b>1.553.000,00</b>	<b>3.505.887,06</b>	<b>3.289.000,00</b>	<b>1.561.960,43</b>	<b>12.755.878,07</b>	<b>6.774.000,00</b>
<b>Titolo IV - Alienazioni patrimoniali e riscossione di crediti</b>						
Entrate per l'alienazione di beni patrimoniali	23.000,00	0,00	15.000,00	22.065,76	1.317.305,00	1.315.000,00
Entrate per la riscossione di crediti	132.000,00	0,00	86.000,00	131.912,08	0,00	0,00
<b>Totale Titolo IV</b>	<b>155.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>101.000,00</b>	<b>153.977,84</b>	<b>1.317.305,00</b>	<b>1.315.000,00</b>

**RIASSUNTO PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE**

*Parte Entrate*

Titoli / Categorie	ESERCIZIO FINANZIARIO 2015			ESERCIZIO FINANZIARIO 2014		
	Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2014	Previsioni assestate di competenza	Previsioni assestate di cassa
Titolo V - Ricorso al mercato finanziario						
Accensione di mutui per spese di investimento	0,00	17.000.000,00	17.000.000,00	0,00	0,00	0,00
Totale Titolo V	0,00	17.000.000,00	17.000.000,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE ENTRATE TITOLO I-V</b>	<b>242.854.000,00</b>	<b>737.099.607,97</b>	<b>805.940.000,00</b>	<b>244.072.386,32</b>	<b>848.223.638,64</b>	<b>959.610.000,00</b>
Titolo VI - Partite di Giro						
Partite di giro varie	2.000.000,00	400.000.000,00	380.000.000,00	2.650.580,05	500.000.000,00	502.648.000,00
Totale Titolo VI	2.000.000,00	400.000.000,00	380.000.000,00	2.650.580,05	500.000.000,00	502.648.000,00
<b>TOTALE GENERALE DELLE ENTRATE</b>	<b>244.854.000,00</b>	<b>1.137.099.607,97</b>	<b>1.185.940.000,00</b>	<b>246.722.966,37</b>	<b>1.348.223.638,64</b>	<b>1.462.258.000,00</b>

**RIASSUNTO PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE**

*Parte Uscite*

Titoli / Categorie	ESERCIZIO FINANZIARIO 2015					ESERCIZIO FINANZIARIO 2014				
	Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni "full costing"	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2014	Previsioni di competenza	Previsioni "full costing"	Previsioni assestate di cassa		
<b>TITOLO I - Spese correnti</b>										
Spese per gli organi dell'ente	618.000,00	520.000,00	520.000,00	979.000,00	711.501,07	515.000,00	515.000,00	1.052.000,00		
Spese per il personale	89.366.000,00	484.830.327,79	484.830.327,79	491.541.000,00	102.954.604,45	504.861.333,10	504.861.333,10	580.978.050,00		
Beni di consumo e servizi	64.894.000,00	66.708.438,63	66.708.438,63	113.177.000,00	74.762.145,56	87.881.942,45	87.881.942,45	146.117.596,93		
Beni, servizi e prestazioni tecnico-scientifici	226.230.000,00	115.993.407,05	115.993.407,05	294.312.000,00	260.634.696,44	182.778.541,88	182.778.541,88	425.614.940,07		
Dottorati, borse di studio ed assegni di ricerca	68.005.000,00	15.642.434,31	15.642.434,31	71.936.000,00	78.346.401,47	45.088.279,86	45.088.279,86	104.081.800,00		
Oneri tributari	5.555.000,00	7.404.300,75	7.404.300,75	11.146.000,00	6.399.159,53	11.456.360,76	11.456.360,76	14.055.000,00		
Oneri finanziari	624.000,00	1.007.250,00	1.007.250,00	1.624.000,00	719.252,53	1.363.768,05	1.363.768,05	1.353.000,00		
Spese non classificabili in altre voci	998.000,00	6.515.000,00	6.515.000,00	6.461.000,00	1.149.691,45	8.405.194,11	8.405.194,11	8.489.690,00		
<b>Totale Titolo I</b>	<b>456.290.000,00</b>	<b>698.621.158,53</b>	<b>698.621.158,53</b>	<b>991.176.000,00</b>	<b>525.677.452,50</b>	<b>842.350.420,21</b>	<b>842.350.420,21</b>	<b>1.281.742.077,00</b>		
<b>TITOLO II - Spese di investimento</b>										
Opere immobiliari	21.884.000,00	19.484.711,00	19.484.711,00	25.578.000,00	25.211.767,77	38.155.205,64	38.155.205,64	30.209.000,00		
Acquisizione di beni di uso durevole	59.053.000,00	9.904.668,43	9.904.668,43	59.302.000,00	68.031.735,01	32.301.735,48	32.301.735,48	87.955.440,00		
Partecipazioni	697.000,00	390.000,00	390.000,00	935.000,00	803.358,35	744.356,94	744.356,94	1.308.000,00		
Indennità di anzianità	265.000,00	16.600.000,00	16.600.000,00	14.505.000,00	1.456.618,86	25.794.246,49	25.794.246,49	26.813.000,00		
Depositi definitivi e cauzioni	0,00	0,00	0,00	0,00	103,74	0,00	0,00	0,00		
<b>Totale Titolo II</b>	<b>81.899.000,00</b>	<b>46.379.379,43</b>	<b>46.379.379,43</b>	<b>100.320.000,00</b>	<b>95.503.583,73</b>	<b>96.995.544,55</b>	<b>96.995.544,55</b>	<b>146.285.440,00</b>		
<b>TITOLO III - Rimborso prestiti</b>										
Rimborso mutui	74.000,00	3.380.000,00	3.380.000,00	3.454.000,00	85.542,71	5.780.000,00	5.780.000,00	5.780.000,00		
<b>Totale Titolo III</b>	<b>74.000,00</b>	<b>3.380.000,00</b>	<b>3.380.000,00</b>	<b>3.454.000,00</b>	<b>85.542,71</b>	<b>5.780.000,00</b>	<b>5.780.000,00</b>	<b>5.780.000,00</b>		
<b>TOTALE USCITE TITOLO I-III</b>	<b>538.263.000,00</b>	<b>748.380.537,96</b>	<b>748.380.537,96</b>	<b>1.094.950.000,00</b>	<b>621.266.578,94</b>	<b>945.125.964,76</b>	<b>945.125.964,76</b>	<b>1.433.807.517,00</b>		
<b>TITOLO IV - Fondi di riserva</b>										
Fondo di riserva	0,00	999.698,86	999.698,86	990.000,00	0,00	999.522,94	999.522,94	900.000,00		
Fondo speciale per i rinnovi contrattuali in corso	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
Fondo rischi ed oneri	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
Fondo finanziamento di progetti di ricerca di interesse nazionale	0,00	152.145.482,63	152.145.482,63	150.000.000,00	0,00	56.993.484,02	56.993.484,02	56.992.979,93		
<b>Totale Titolo IV</b>	<b>0,00</b>	<b>153.145.181,49</b>	<b>153.145.181,49</b>	<b>150.990.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>57.993.006,96</b>	<b>57.993.006,96</b>	<b>57.992.979,93</b>		
<b>TOTALE USCITE TITOLO I-IV</b>	<b>538.263.000,00</b>	<b>901.525.719,45</b>	<b>901.525.719,45</b>	<b>1.245.940.000,00</b>	<b>621.266.578,94</b>	<b>1.003.118.971,72</b>	<b>1.003.118.971,72</b>	<b>1.491.700.496,93</b>		
<b>TITOLO V - Partite di Giro</b>										
Partite di giro varie	42.164.888,52	400.000.000,00	400.000.000,00	440.000.000,00	44.758.551,28	500.000.000,00	500.000.000,00	544.755.000,00		
<b>Totale Titolo V</b>	<b>42.164.888,52</b>	<b>400.000.000,00</b>	<b>400.000.000,00</b>	<b>440.000.000,00</b>	<b>44.758.551,28</b>	<b>500.000.000,00</b>	<b>500.000.000,00</b>	<b>544.755.000,00</b>		
<b>TOTALE GENERALE DELLE USCITE</b>	<b>580.427.888,52</b>	<b>1.301.525.719,45</b>	<b>1.301.525.719,45</b>	<b>1.685.940.000,00</b>	<b>666.025.130,22</b>	<b>1.503.118.971,72</b>	<b>1.503.118.971,72</b>	<b>2.036.455.496,93</b>		

# Bilancio Preventivo

per l'esercizio finanziario 2015

*QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO  
DELLA GESTIONE FINANZIARIA*

Consiglio Nazionale delle Ricerche



**QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO**

ENTRATE	2015		2014	
	COMPETENZA	CASSA	COMPETENZA	CASSA
Titolo I Trasferimenti	688.406.335,53	736.840.000,00	784.933.722,03	872.816.000,00
Titolo II Compensi per prestazioni di servizi tecnico-scientifici	28.187.385,38	48.710.000,00	49.216.733,54	78.705.000,00
Titolo III Entrate diverse	3.505.887,06	3.289.000,00	12.755.878,07	6.774.000,00
<i>Totale entrate correnti [A]</i>	<i>720.099.607,97</i>	<i>788.839.000,00</i>	<i>846.906.333,64</i>	<i>958.295.000,00</i>
Titolo IV Alienazioni patrimoniali e riscossione di crediti	-	101.000,00	1.317.305,00	1.315.000,00
Titolo V Ricorso al mercato finanziario [B]	17.000.000,00	17.000.000,00	-	-
<i>Totale entrate in c/capitale [C]</i>	<i>17.000.000,00</i>	<i>17.101.000,00</i>	<i>1.317.305,00</i>	<i>1.315.000,00</i>
Titolo VI Partite di giro	400.000.000,00	380.000.000,00	500.000.000,00	502.648.000,00
<i>Totale partite di giro [D]</i>	<i>400.000.000,00</i>	<i>380.000.000,00</i>	<i>500.000.000,00</i>	<i>502.648.000,00</i>
<b><i>Totale entrate [A + C + D]</i></b>	<b><i>1.137.099.607,97</i></b>	<b><i>1.185.940.000,00</i></b>	<b><i>1.348.223.638,64</i></b>	<b><i>1.462.258.000,00</i></b>
Utilizzo dell'avanzo di amministrazione	164.426.111,48	---	154.895.333,08	---
Fondo iniziale di cassa presunto	---	500.000.000,00	---	574.197.496,93
<b>Totale a pareggio</b>	<b>1.301.525.719,45</b>	<b>1.685.940.000,00</b>	<b>1.503.118.971,72</b>	<b>2.036.455.496,93</b>

USCITE	2015		2014	
	COMPETENZA	CASSA	COMPETENZA	CASSA
Titolo I Spese correnti	698.621.158,53	991.176.000,00	842.350.420,21	1.281.742.077,00
<i>Totale uscite correnti [E]</i>	<i>698.621.158,53</i>	<i>991.176.000,00</i>	<i>842.350.420,21</i>	<i>1.281.742.077,00</i>
Titolo II Spese di investimento	46.379.379,43	100.320.000,00	96.995.544,55	146.285.440,00
Titolo III Rimborso prestiti	3.380.000,00	3.454.000,00	5.780.000,00	5.780.000,00
<i>Totale uscite in c/capitale [F]</i>	<i>49.759.379,43</i>	<i>103.774.000,00</i>	<i>102.775.544,55</i>	<i>152.065.440,00</i>
Titolo IV Fondi di riserva	153.145.181,49	150.990.000,00	57.993.006,96	57.892.979,93
<i>Totale fondi [G]</i>	<i>153.145.181,49</i>	<i>150.990.000,00</i>	<i>57.993.006,96</i>	<i>57.892.979,93</i>
Titolo V Partite di giro	400.000.000,00	440.000.000,00	500.000.000,00	544.755.000,00
<i>Totale partite di giro [H]</i>	<i>400.000.000,00</i>	<i>440.000.000,00</i>	<i>500.000.000,00</i>	<i>544.755.000,00</i>
<b><i>Totale uscite [E + F + G + H]</i></b>	<b><i>1.301.525.719,45</i></b>	<b><i>1.685.940.000,00</i></b>	<b><i>1.503.118.971,72</i></b>	<b><i>2.036.455.496,93</i></b>
Copertura del disavanzo di amministrazione	0,00	---	0,00	---
<b>Totale a pareggio</b>	<b>1.301.525.719,45</b>	<b>1.685.940.000,00</b>	<b>1.503.118.971,72</b>	<b>2.036.455.496,93</b>

RISULTATI DIFFERENZIALI	2015		2014	
	COMPETENZA	CASSA	COMPETENZA	CASSA
<i>[A - E - G]</i> Situazione finanziaria	-131.666.732,05	-353.327.000,00	-53.437.093,53	-381.340.056,93
<i>[C - F]</i> Saldo movimenti in c/capitale	-32.759.379,43	-86.673.000,00	-101.458.239,55	-150.750.440,00
<i>[A+C-B] - [E+F+G]</i> Indebitamento / Accreditamento netto	-181.426.111,48	-457.000.000,00	-154.895.333,08	-532.090.496,93
<i>[A+C] - [E+F+G]</i> Saldo netto da finanziarie / impiegare	-164.426.111,48	-440.000.000,00	-154.895.333,08	-532.090.496,93
<i>[A+C+D] - [E+F+G+H]</i> Saldo complessivo	-164.426.111,48	-500.000.000,00	-154.895.333,08	-574.197.496,93

# Bilancio Preventivo

per l'esercizio finanziario 2015

*DOTAZIONE ORGANICA*

Consiglio Nazionale delle Ricerche



## Dotazione organica

approvata con delibera del Consiglio di amministrazione n. 157/2012

<i>livello / profilo</i>	<i>n° unità</i>
Dirigente di I fascia	2
Dirigente di II fascia	10
<b>Totale</b>	<b>12</b>
I Dirigente di Ricerca	512
I Dirigente Tecnologo	52
II I Ricercatore	1.150
II I Tecnologo	115
III Ricercatore	2.846
III Tecnologo	399
<b>Totale</b>	<b>5.074</b>
IV Funzionario di Amministrazione	107
IV Funzionario di Amministrazione	35
<b>Totale</b>	<b>142</b>
IV Collaboratore Tecnico E.R.	603
V Collaboratore Tecnico E.R.	432
VI Collaboratore Tecnico E.R.	547
<b>Totale</b>	<b>1.582</b>
V Collaboratore di Amministrazione	223
VI Collaboratore di Amministrazione	187
VII Collaboratore di Amministrazione	236
<b>Totale</b>	<b>646</b>
VI Operatore Tecnico	233
VII Operatore Tecnico	128
VIII Operatore Tecnico	120
<b>Totale</b>	<b>481</b>
VII Operatore di Amministrazione	65
VIII Operatore di Amministrazione	18
<b>Totale</b>	<b>83</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>8.020</b>

# Bilancio Preventivo

per l'esercizio finanziario 2015

*IL PREVENTIVO ECONOMICO*

Consiglio Nazionale delle Ricerche



**PREVENTIVO ECONOMICO**

	Anno 2015		Anno 2014	
	Parziali	Totali	Parziali	Totali
<b>A</b> PROVENTI DELLA GESTIONE				
1 Entrate derivanti da trasferimenti		688.400.000,00		669.500.000,00
2 Entrate derivanti dalla vendita di prodotti e servizi		28.185.000,00		31.250.000,00
3 Entrate diverse		3.500.000,00		6.800.000,00
<b>Totale valore della produzione</b>		<b>720.085.000,00</b>		<b>707.550.000,00</b>
<b>B</b> COSTI DELLA GESTIONE				
4 per materie prime, sussidiarie, di consumi e merci		13.700.000,00		13.000.000,00
5 per servizi		126.700.000,00		120.000.000,00
6 per godimento beni di terzi		21.000.000,00		20.000.000,00
7 per il personale		484.000.000,00		477.000.000,00
a Salari e stipendi	320.000.000,00		315.000.000,00	
b Oneri sociali	115.000.000,00		113.000.000,00	
c Quota dell'esercizio per l'adeguamento del fondo di trattamento di fine rapporto	27.000.000,00		27.000.000,00	
d Altri costi	22.000.000,00		22.000.000,00	
8 Ammortamenti e svalutazioni		59.500.000,00		60.000.000,00
a Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	1.500.000,00		1.000.000,00	
b Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	58.000.000,00		59.000.000,00	
c Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	-		-	
9 Variazioni delle rimanenze delle materie di consumo		-		-
10 Accantonamento per rischi		-		-
11 Accantonamenti ai fondi per oneri		-		-
12 Oneri tributari		7.400.000,00		8.350.000,00
<b>Totale costi della produzione</b>		<b>712.300.000,00</b>		<b>698.350.000,00</b>
<b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)</b>		<b>7.785.000,00</b>		<b>9.200.000,00</b>
<b>C</b> PROVENTI E ONERI FINANZIARI				
13 Proventi da partecipazione		-		-
14 Interessi ed altri oneri finanziari		-1.000.000,00		-1.350.000,00
15 Utili e perdite su cambi		-		-
16 Altri proventi finanziari		-		-
<b>Totale proventi ed oneri finanziari ( C )</b>		<b>-1.000.000,00</b>		<b>-1.350.000,00</b>
<b>D</b> RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE				
17 Rivalutazioni:		-		-
a di partecipazioni	-		-	
b di immobilizzazioni finanziarie	-		-	
c di titoli iscritti nell'attivo circolante	-		-	
18 Svalutazioni:		-		-
a di partecipazioni	-		-	
b di immobilizzazioni finanziarie	-		-	
c di titoli iscritti nell'attivo circolante	-		-	
<b>Totale rettifiche di valore ( D )</b>		<b>-</b>		<b>-</b>
<b>E</b> PROVENTI E ONERI STRAORDINARI				
19 Proventi straordinari		-		-
20 Oneri straordinari		6.500.000,00		7.500.000,00
21 Imposte di esercizi precedenti		-		-
22 Sopravvenienze attive ed insussistenze di passivo derivanti dalla gestione dei residui		-		-
23 Sopravvenienze passive ed insussistenze di attivo derivanti dalla gestione dei residui		-		-
24 Plusvalenze da alienazioni		-		-
25 Minusvalenze da alienazioni		-		-
<b>Totale delle partite straordinarie (E)</b>		<b>-6.500.000,00</b>		<b>-7.500.000,00</b>
<b>Avanzo economico d'esercizio (A - B + C + D + E)</b>		<b>285.000,00</b>		<b>350.000,00</b>

# Bilancio Preventivo

per l'esercizio finanziario 2015

*ALLEGATI AL  
BILANCIO PREVENTIVO*

Consiglio Nazionale delle Ricerche



# Bilancio Preventivo

per l'esercizio finanziario 2015

*IL BILANCIO PLURIENNALE*

Consiglio Nazionale delle Ricerche



# Bilancio Preventivo

per l'esercizio finanziario 2015

*IL BILANCIO PLURIENNALE*

*PARTE ENTRATE*

Consiglio Nazionale delle Ricerche



**BILANCIO PLURIENNALE**

*Parte Entrate*

Titoli / Categorie		Previsioni di competenza		
Codice	Denominazione	esercizio 2015	esercizio 2016	esercizio 2017
	Avanzo di amministrazione presunto	164.426.111,48	96.000.000,00	52.300.000,00
<b>01</b>	<b>SCIENZE DEL SISTEMA TERRA E TECNOLOGIE PER L'AMBIENTE</b>			
01.01	Titolo I - Trasferimenti			
01.01.02	Finanziamenti dal MUR con destinazione specifica	5.876.003,49	6.169.800,00	6.354.900,00
01.01.03	Finanziamenti da parte di altri ministeri	3.585.290,00	3.764.600,00	3.877.500,00
01.01.04	Finanziamenti da parte dell'Unione Europea e di organismi internazionali	4.029.401,32	4.230.900,00	4.357.800,00
01.01.05	Finanziamenti da parte delle Regioni e degli enti locali	3.856.691,65	4.049.500,00	4.171.000,00
01.01.06	Finanziamenti da parte di altri enti pubblici	782.397,24	821.500,00	846.100,00
01.01.07	Finanziamenti da parte di soggetti privati	769.268,70	807.700,00	831.900,00
	<i>Totale Titolo I</i>	<i>18.899.052,40</i>	<i>19.844.000,00</i>	<i>20.439.200,00</i>
01.02	Titolo II - Compensi per prestazioni di servizi tecnico-scientifici			
01.02.01	Entrate derivanti da prestazioni di servizi e dalla vendita di prodotti	5.306.214,37	5.571.500,00	18.610.000,00
	<i>Totale Titolo II</i>	<i>5.306.214,37</i>	<i>5.571.500,00</i>	<i>18.610.000,00</i>
01.03	Titolo III - Entrate diverse			
01.03.01	Redditi e proventi patrimoniali	0,00	0,00	0,00
01.03.02	Altre entrate	476.244,80	500.100,00	515.100,00
	<i>Totale Titolo III</i>	<i>476.244,80</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
	<b>TOTALE 01 - SCIENZE DEL SISTEMA TERRA E TECNOLOGIE PER L'AMBIENTE</b>	<b>24.681.511,57</b>	<b>25.415.500,00</b>	<b>39.049.200,00</b>
<b>02</b>	<b>INGEGNERIA, ICT E TECNOLOGIE PER L'ENERGIA E I TRASPORTI</b>			
02.01	Titolo I - Trasferimenti			
02.01.02	Finanziamenti dal MUR con destinazione specifica	6.871.747,61	7.215.300,00	7.431.800,00
02.01.03	Finanziamenti da parte di altri ministeri	1.813.279,00	1.903.900,00	1.961.000,00
02.01.04	Finanziamenti da parte dell'Unione Europea e di organismi internazionali	6.822.570,54	7.163.700,00	7.378.600,00
02.01.05	Finanziamenti da parte delle Regioni e degli enti locali	2.356.961,81	2.474.800,00	2.549.000,00
02.01.06	Finanziamenti da parte di altri enti pubblici	284.898,70	299.100,00	308.100,00
02.01.07	Finanziamenti da parte di soggetti privati	316.035,00	331.800,00	341.800,00
	<i>Totale Titolo I</i>	<i>18.465.492,66</i>	<i>19.388.600,00</i>	<i>19.970.300,00</i>
02.02	Titolo II - Compensi per prestazioni di servizi tecnico-scientifici			
02.02.01	Entrate derivanti da prestazioni di servizi e dalla vendita di prodotti	17.042.444,65	17.894.600,00	18.431.400,00
	<i>Totale Titolo II</i>	<i>17.042.444,65</i>	<i>17.894.600,00</i>	<i>18.431.400,00</i>

**BILANCIO PLURIENNALE**

*Parte Entrate*

Titoli / Categorie		Previsioni di competenza		
Codice	Denominazione	esercizio 2015	esercizio 2016	esercizio 2017
02.03	Titolo III - Entrate diverse			
02.03.01	Redditi e proventi patrimoniali	0,00	0,00	0,00
02.03.02	Altre entrate	225.779,85	237.100,00	244.200,00
	<i>Totale Titolo III</i>	<i>225.779,85</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
	<b>TOTALE 02 - INGEGNERIA, ICT E TECNOLOGIE PER L'ENERGIA E I TRASPORTI</b>	<b>35.733.717,16</b>	<b>37.283.200,00</b>	<b>38.401.700,00</b>
<b>03</b>	<b>SCIENZE BIO-AGROALIMENTARI</b>			
03.01	Titolo I - Trasferimenti			
03.01.02	Finanziamenti dal MUR con destinazione specifica	5.774.916,72	6.063.700,00	6.245.600,00
03.01.03	Finanziamenti da parte di altri ministeri	708.937,20	744.400,00	766.700,00
03.01.04	Finanziamenti da parte dell'Unione Europea e di organismi internazionali	1.251.171,50	1.313.700,00	1.353.100,00
03.01.05	Finanziamenti da parte delle Regioni e degli enti locali	4.783.414,80	5.022.600,00	5.173.300,00
03.01.06	Finanziamenti da parte di altri enti pubblici	1.387.351,00	1.456.700,00	1.500.400,00
03.01.07	Finanziamenti da parte di soggetti privati	346.620,00	364.000,00	374.900,00
	<i>Totale Titolo I</i>	<i>14.252.411,22</i>	<i>14.965.100,00</i>	<i>15.414.000,00</i>
03.02	Titolo II - Compensi per prestazioni di servizi tecnico-scientifici			
03.02.01	Entrate derivanti da prestazioni di servizi e dalla vendita di prodotti	681.483,94	715.600,00	737.100,00
	<i>Totale Titolo II</i>	<i>681.483,94</i>	<i>715.600,00</i>	<i>737.100,00</i>
03.03	Titolo III - Entrate diverse			
03.03.01	Redditi e proventi patrimoniali	0,00	0,00	0,00
03.03.02	Altre entrate	138.095,00	145.000,00	149.400,00
	<i>Totale Titolo III</i>	<i>138.095,00</i>	<i>145.000,00</i>	<i>149.400,00</i>
	<b>TOTALE 03 - SCIENZE BIO-AGROALIMENTARI</b>	<b>15.071.990,16</b>	<b>15.680.700,00</b>	<b>16.151.100,00</b>
<b>04</b>	<b>SCIENZE BIOMEDICHE</b>			
04.01	Titolo I - Trasferimenti			
04.01.02	Finanziamenti dal MUR con destinazione specifica	1.909.691,77	2.005.200,00	2.065.400,00
04.01.03	Finanziamenti da parte di altri ministeri	275.012,00	288.800,00	297.500,00
04.01.04	Finanziamenti da parte dell'Unione Europea e di organismi internazionali	2.667.849,32	2.801.200,00	2.885.200,00
04.01.05	Finanziamenti da parte delle Regioni e degli enti locali	1.157.231,11	1.215.100,00	1.251.600,00
04.01.06	Finanziamenti da parte di altri enti pubblici	776.322,31	815.100,00	839.600,00
04.01.07	Finanziamenti da parte di soggetti privati	3.023.269,94	3.174.400,00	3.269.600,00
	<i>Totale Titolo I</i>	<i>9.809.376,45</i>	<i>10.299.800,00</i>	<i>10.608.900,00</i>

**BILANCIO PLURIENNALE**

*Parte Entrate*

Titoli / Categorie		Previsioni di competenza		
Codice	Denominazione	esercizio 2015	esercizio 2016	esercizio 2017
04.02	Titolo II - Compensi per prestazioni di servizi tecnico-scientifici			
04.02.01	Entrate derivanti da prestazioni di servizi e dalla vendita di prodotti	1.632.896,00	1.714.500,00	1.765.900,00
	<i>Totale Titolo II</i>	<i>1.632.896,00</i>	<i>1.714.500,00</i>	<i>1.765.900,00</i>
04.03	Titolo III - Entrate diverse			
04.03.01	Redditi e proventi patrimoniali	0,00	0,00	0,00
04.03.02	Altre entrate	158.636,65	166.600,00	171.600,00
	<i>Totale Titolo III</i>	<i>158.636,65</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
	<b>TOTALE 04 - SCIENZE BIOMEDICHE</b>	<b>11.600.909,10</b>	<b>12.014.300,00</b>	<b>12.374.800,00</b>
<b>05</b>	<b>SCIENZE CHIMICHE E TECNOLOGIE DEI MATERIALI</b>			
05.01	Titolo I - Trasferimenti			
05.01.02	Finanziamenti dal MUR con destinazione specifica	1.740.358,52	1.827.400,00	1.882.200,00
05.01.03	Finanziamenti da parte di altri ministeri	520.705,19	546.700,00	563.100,00
05.01.04	Finanziamenti da parte dell'Unione Europea e di organismi internazionali	2.129.553,38	2.236.000,00	2.303.100,00
05.01.05	Finanziamenti da parte delle Regioni e degli enti locali	737.967,46	774.900,00	798.100,00
05.01.06	Finanziamenti da parte di altri enti pubblici	211.046,60	221.600,00	228.200,00
05.01.07	Finanziamenti da parte di soggetti privati	796.521,20	836.300,00	861.400,00
	<i>Totale Titolo I</i>	<i>6.136.152,35</i>	<i>6.442.900,00</i>	<i>6.636.100,00</i>
05.02	Titolo II - Compensi per prestazioni di servizi tecnico-scientifici			
05.02.01	Entrate derivanti da prestazioni di servizi e dalla vendita di prodotti	1.663.170,27	1.746.300,00	1.798.700,00
	<i>Totale Titolo II</i>	<i>1.663.170,27</i>	<i>1.746.300,00</i>	<i>1.798.700,00</i>
05.03	Titolo III - Entrate diverse			
05.03.01	Redditi e proventi patrimoniali	0,00	0,00	0,00
05.03.02	Altre entrate	366.740,00	385.100,00	396.700,00
	<i>Totale Titolo III</i>	<i>366.740,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
	<b>TOTALE 05 - SCIENZE CHIMICHE E TECNOLOGIE DEI MATERIALI</b>	<b>8.166.062,62</b>	<b>8.189.200,00</b>	<b>8.434.800,00</b>

**BILANCIO PLURIENNALE**

*Parte Entrate*

Titoli / Categorie		Previsioni di competenza		
Codice	Denominazione	esercizio 2015	esercizio 2016	esercizio 2017
<b>06</b>	<b>SCIENZE FISICHE E TECNOLOGIE DELLA MATERIA</b>			
06.01	Titolo I - Trasferimenti			
06.01.02	Finanziamenti dal MUR con destinazione specifica	1.485.992,04	1.560.300,00	1.607.100,00
06.01.03	Finanziamenti da parte di altri ministeri	101.900,00	107.000,00	110.200,00
06.01.04	Finanziamenti da parte dell'Unione Europea e di organismi internazionali	2.475.973,24	2.599.800,00	2.677.800,00
06.01.05	Finanziamenti da parte delle Regioni e degli enti locali	1.572.606,74	1.651.200,00	1.700.700,00
06.01.06	Finanziamenti da parte di altri enti pubblici	574.742,67	603.500,00	621.600,00
06.01.07	Finanziamenti da parte di soggetti privati	4.733.937,46	4.970.600,00	5.119.700,00
	<i>Totale Titolo I</i>	<i>10.945.152,15</i>	<i>11.492.400,00</i>	<i>11.837.100,00</i>
06.02	Titolo II - Compensi per prestazioni di servizi tecnico-scientifici			
06.02.01	Entrate derivanti da prestazioni di servizi e dalla vendita di prodotti	506.541,16	531.900,00	547.900,00
	<i>Totale Titolo II</i>	<i>506.541,16</i>	<i>531.900,00</i>	<i>547.900,00</i>
06.03	Titolo III - Entrate diverse			
06.03.01	Redditi e proventi patrimoniali	0,00	0,00	0,00
06.03.02	Altre entrate	646.590,76	678.900,00	699.300,00
	<i>Totale Titolo III</i>	<i>646.590,76</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
	<b>TOTALE 06 - SCIENZE FISICHE E TECNOLOGIE DELLA MATERIA</b>	<b>12.098.284,07</b>	<b>12.024.300,00</b>	<b>12.385.000,00</b>
<b>07</b>	<b>SCIENZE UMANE E SOCIALI, PATRIMONIO CULTURALE</b>			
07.01	Titolo I - Trasferimenti			
07.01.02	Finanziamenti dal MUR con destinazione specifica	218.401,40	229.300,00	236.200,00
07.01.03	Finanziamenti da parte di altri ministeri	74.500,00	78.200,00	80.500,00
07.01.04	Finanziamenti da parte dell'Unione Europea e di organismi internazionali	514.111,26	539.800,00	556.000,00
07.01.05	Finanziamenti da parte delle Regioni e degli enti locali	614.063,64	644.800,00	664.100,00
07.01.06	Finanziamenti da parte di altri enti pubblici	48.650,00	51.100,00	52.600,00
07.01.07	Finanziamenti da parte di soggetti privati	24.640,00	25.900,00	26.700,00
	<i>Totale Titolo I</i>	<i>1.494.366,30</i>	<i>1.569.100,00</i>	<i>1.616.100,00</i>
07.02	Titolo II - Compensi per prestazioni di servizi tecnico-scientifici			
07.02.01	Entrate derivanti da prestazioni di servizi e dalla vendita di prodotti	354.634,99	372.400,00	383.600,00
	<i>Totale Titolo II</i>	<i>354.634,99</i>	<i>372.400,00</i>	<i>383.600,00</i>

**BILANCIO PLURIENNALE**

*Parte Entrate*

Titoli / Categorie		Previsioni di competenza		
Codice	Denominazione	esercizio 2015	esercizio 2016	esercizio 2017
07.03	Titolo III - Entrate diverse			
07.03.01	Redditi e proventi patrimoniali	0,00	0,00	0,00
07.03.02	Altre entrate	10.800,00	11.300,00	11.600,00
	<i>Totale Titolo III</i>	<i>10.800,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
	<b>TOTALE 07 - SCIENZE UMANE E SOCIALI, PATRIMONIO CULTURALE</b>	<b>1.859.801,29</b>	<b>1.941.500,00</b>	<b>1.999.700,00</b>
	<b>TOTALE ENTRATE MACRO AREE SCIENTIFICHE</b>	<b>109.212.275,97</b>	<b>112.548.700,00</b>	<b>128.796.300,00</b>
<b>08</b>	<b>RICERCA SPONTANEA A TEMA LIBERO</b>			
08.01	Titolo I - Trasferimenti			
08.01.02	Finanziamenti dal MIUR con destinazione specifica	0,00	0,00	0,00
08.01.03	Finanziamenti da parte di altri ministeri	0,00	0,00	0,00
08.01.04	Finanziamenti da parte dell'Unione Europea e di organismi internazionali	0,00	0,00	0,00
08.01.05	Finanziamenti da parte delle Regioni e degli enti locali	0,00	0,00	0,00
08.01.06	Finanziamenti da parte di altri enti pubblici	0,00	0,00	0,00
08.01.07	Finanziamenti da parte di soggetti privati	0,00	0,00	0,00
	<i>Totale Titolo I</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
08.02	Titolo II - Compensi per prestazioni di servizi tecnico-scientifici			
08.02.01	Entrate derivanti da prestazioni di servizi e dalla vendita di prodotti	0,00	0,00	0,00
	<i>Totale Titolo II</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
08.03	Titolo III - Entrate diverse			
08.03.01	Redditi e proventi patrimoniali	0,00	0,00	0,00
08.03.02	Altre entrate	0,00	0,00	0,00
	<i>Totale Titolo III</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
	<b>TOTALE 08 - RICERCA SPONTANEA A TEMA LIBERO</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>TOTALE ENTRATE RETE SCIENTIFICA</b>	<b>109.212.275,97</b>	<b>112.548.700,00</b>	<b>128.796.300,00</b>

**BILANCIO PLURIENNALE**

*Parte Entrate*

Titoli / Categorie		Previsioni di competenza		
Codice	Denominazione	esercizio 2015	esercizio 2016	esercizio 2017
<b>09</b>	<b>AMMINISTRAZIONE DELL'ENTE</b>			
09.01	Titolo I - Trasferimenti			
09.01.01	Finanziamenti ordinari dal MIUR	582.404.332,00	645.380.000,00	630.000.000,00
09.01.02	Finanziamenti dal MIUR con destinazione specifica	6.000.000,00	6.300.000,00	6.489.000,00
09.01.03	Finanziamenti da parte di altri ministeri	20.000.000,00	21.000.000,00	4.626.000,00
09.01.04	Finanziamenti da parte dell'Unione Europea e di organismi internazionali	0,00	0,00	0,00
09.01.05	Finanziamenti da parte delle Regioni e degli enti locali	0,00	0,00	0,00
09.01.06	Finanziamenti da parte di altri enti pubblici	0,00	0,00	0,00
09.01.07	Finanziamenti da parte di soggetti privati	0,00	0,00	0,00
	<i>Totale Titolo I</i>	<i>608.404.332,00</i>	<i>672.680.000,00</i>	<i>641.115.000,00</i>
09.02	Titolo II - Compensi per prestazioni di servizi tecnico-scientifici			
09.02.01	Entrate derivanti da prestazioni di servizi e dalla vendita di prodotti	1.000.000,00	1.050.000,00	1.081.500,00
	<i>Totale Titolo II</i>	<i>1.000.000,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
09.03	Titolo III - Entrate diverse			
09.03.01	Redditi e proventi patrimoniali	483.000,00	507.200,00	220.000,00
09.03.02	Altre entrate	1.000.000,00	5.000.000,00	5.200.000,00
	<i>Totale Titolo III</i>	<i>1.483.000,00</i>	<i>5.507.200,00</i>	<i>5.420.000,00</i>
09.04	Titolo IV - Alienazioni patrimoniali e riscossione di crediti			
09.04.01	Entrate per l'alienazione di beni patrimoniali	0,00	0,00	0,00
09.04.02	Entrate per la riscossione di crediti	0,00	0,00	0,00
	<i>Totale Titolo IV</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
09.05	Titolo V - Ricorso al mercato finanziario			
09.05.01	Accensione di mutui per spese di investimento	17.000.000,00	13.000.000,00	0,00
	<i>Totale Titolo V</i>	<i>17.000.000,00</i>	<i>13.000.000,00</i>	<i>0,00</i>
	<b>TOTALE 09 - AMMINISTRAZIONE DELL'ENTE</b>	<b>627.887.332,00</b>	<b>692.237.200,00</b>	<b>647.616.500,00</b>
	<b>TOTALE ENTRATE UPB 01-09</b>	<b>737.099.607,97</b>	<b>804.785.900,00</b>	<b>776.412.800,00</b>
09.06	Titolo VI - Partite di Giro			
09.06.01	Partite di giro varie	400.000.000,00	400.000.000,00	400.000.000,00
	<i>Totale Titolo VI</i>	<i>400.000.000,00</i>	<i>400.000.000,00</i>	<i>400.000.000,00</i>
	<b>TOTALE GENERALE DELLE ENTRATE</b>	<b>1.301.525.719,45</b>	<b>1.300.785.900,00</b>	<b>1.228.712.800,00</b>

# Bilancio Preventivo

per l'esercizio finanziario 2015

*IL BILANCIO PLURIENNALE*

*PARTE USCITE*

Consiglio Nazionale delle Ricerche



**BILANCIO PLURIENNALE**  
*Parte Uscite*

Titoli / Categorie		Previsioni di competenza		
Codice	Denominazione	esercizio 2015	esercizio 2016	esercizio 2017
<b>01</b>	<b>SCIENZE DEL SISTEMA TERRA E TECNOLOGIE PER L'AMBIENTE</b>			
01.01	Titolo I - Spese correnti			
01.01.02	Spese per il personale	1.200.245,17	2.472.500,00	2.448.500,00
01.01.03	Beni di consumo e servizi	3.124.381,10	6.436.200,00	6.373.740,00
01.01.04	Beni, servizi e prestazioni tecnico-scientifici	15.440.038,19	31.806.500,00	31.497.680,00
01.01.05	Dottorati, borse di studio ed assegni di ricerca	2.379.422,39	4.901.600,00	4.854.020,00
01.01.06	Oneri triburari	1.017.340,41	2.095.700,00	2.075.370,00
01.01.07	Oneri finanziari	2.700,00	5.600,00	5.510,00
	<i>Totale Titolo I</i>	<i>23.164.127,26</i>	<i>47.718.100,00</i>	<i>47.254.820,00</i>
01.02	Titolo II - Spese di investimento			
01.02.01	Opere immobiliari	0,00	0,00	0,00
01.02.02	Acquisizione di beni di uso durevole	1.184.789,10	2.440.700,00	2.416.970,00
01.02.03	Partecipazioni	0,00	0,00	0,00
	<i>Totale Titolo II</i>	<i>1.184.789,10</i>	<i>2.440.700,00</i>	<i>2.416.970,00</i>
01.03	Titolo III - Rimborso prestiti			
01.03.01	Rimborso mutui	0,00	0,00	0,00
	<i>Totale Titolo III</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
	<b>TOTALE 01 - SCIENZE DEL SISTEMA TERRA E TECNOLOGIE PER L'AMBIENTE</b>	<b>24.348.916,36</b>	<b>50.158.800,00</b>	<b>49.671.790,00</b>
<b>02</b>	<b>INGEGNERIA, ICT E TECNOLOGIE PER L'ENERGIA E I TRASPORTI</b>			
02.01	Titolo I - Spese correnti			
02.01.02	Spese per il personale	2.555.286,86	5.263.900,00	5.212.790,00
02.01.03	Beni di consumo e servizi	3.818.648,79	7.866.400,00	7.790.040,00
02.01.04	Beni, servizi e prestazioni tecnico-scientifici	18.812.412,82	38.753.600,00	38.377.320,00
02.01.05	Dottorati, borse di studio ed assegni di ricerca	4.962.960,49	10.223.700,00	10.124.440,00
02.01.06	Oneri triburari	2.603.659,65	5.363.500,00	5.311.470,00
02.01.07	Oneri finanziari	1.550,00	3.200,00	3.160,00
	<i>Totale Titolo I</i>	<i>32.754.518,61</i>	<i>67.474.300,00</i>	<i>66.819.220,00</i>
02.02	Titolo II - Spese di investimento			
02.02.01	Opere immobiliari	34.711,00	71.500,00	70.810,00
02.02.02	Acquisizione di beni di uso durevole	2.944.487,55	6.065.600,00	6.006.750,00
02.02.03	Partecipazioni	0,00	0,00	0,00
	<i>Totale Titolo II</i>	<i>2.979.198,55</i>	<i>6.137.100,00</i>	<i>6.077.560,00</i>

**BILANCIO PLURIENNALE**  
*Parte Uscite*

Titoli / Categorie		Previsioni di competenza		
Codice	Denominazione	esercizio 2015	esercizio 2016	esercizio 2017
02.03	Titolo III - Rimborso prestiti			
02.03.01	Rimborso mutui	0,00	0,00	0,00
	<i>Totale Titolo III</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
	<b>TOTALE 02 - INGEGNERIA, ICT E TECNOLOGIE PER L'ENERGIA E I TRASPORTI</b>	<b>35.733.717,16</b>	<b>73.611.400,00</b>	<b>72.896.780,00</b>
<b>03</b>	<b>SCIENZE BIO-AGROALIMENTARI</b>			
03.01	Titolo I - Spese correnti			
03.01.02	Spese per il personale	559.022,63	1.151.600,00	1.140.410,00
03.01.03	Beni di consumo e servizi	1.056.102,87	2.175.600,00	2.154.450,00
03.01.04	Beni, servizi e prestazioni tecnico-scientifici	10.796.068,38	22.239.900,00	22.023.980,00
03.01.05	Dottorati, borse di studio ed assegni di ricerca	1.467.829,22	3.023.700,00	2.994.370,00
03.01.06	Oneri triburari	184.125,71	379.300,00	375.620,00
03.01.07	Oneri finanziari	0,00	0,00	0,00
	<i>Totale Titolo I</i>	<i>14.063.148,81</i>	<i>28.970.100,00</i>	<i>28.688.830,00</i>
03.02	Titolo II - Spese di investimento			
03.02.01	Opere immobiliari	0,00	0,00	0,00
03.02.02	Acquisizione di beni di uso durevole	842.358,70	1.735.300,00	1.718.410,00
03.02.03	Partecipazioni	0,00	0,00	0,00
	<i>Totale Titolo II</i>	<i>842.358,70</i>	<i>1.735.300,00</i>	<i>1.718.410,00</i>
03.03	Titolo III - Rimborso prestiti			
03.03.01	Rimborso mutui	0,00	0,00	0,00
	<i>Totale Titolo III</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
	<b>TOTALE 03 - SCIENZE BIO-AGROALIMENTARI</b>	<b>14.905.507,51</b>	<b>30.705.400,00</b>	<b>30.407.240,00</b>
<b>04</b>	<b>SCIENZE BIOMEDICHE</b>			
04.01	Titolo I - Spese correnti			
04.01.02	Spese per il personale	462.184,35	952.100,00	942.860,00
04.01.03	Beni di consumo e servizi	1.737.177,28	3.578.600,00	3.543.840,00
04.01.04	Beni, servizi e prestazioni tecnico-scientifici	6.153.147,20	12.675.500,00	12.552.420,00
04.01.05	Dottorati, borse di studio ed assegni di ricerca	2.551.346,28	5.255.800,00	5.204.750,00
04.01.06	Oneri tributari	152.461,01	314.100,00	311.020,00
04.01.07	Oneri finanziari	0,00	0,00	0,00
	<i>Totale Titolo I</i>	<i>11.056.316,12</i>	<i>22.776.100,00</i>	<i>22.554.890,00</i>

**BILANCIO PLURIENNALE**  
*Parte Uscite*

Titoli / Categorie		Previsioni di competenza		
Codice	Denominazione	esercizio 2015	esercizio 2016	esercizio 2017
04.02	Titolo II - Spese di investimento			
04.02.01	Opere immobiliari	0,00	0,00	0,00
04.02.02	Acquisizione di beni di uso durevole	544.592,98	1.121.900,00	1.110.970,00
04.02.03	Partecipazioni	0,00	0,00	0,00
	<i>Totale Titolo II</i>	<i>544.592,98</i>	<i>1.121.900,00</i>	<i>1.110.970,00</i>
04.03	Titolo III - Rimborso prestiti			
04.03.01	Rimborso mutui	0,00	0,00	0,00
	<i>Totale Titolo III</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<b>TOTALE 04 - SCIENZE BIOMEDICHE</b>		<b>11.600.909,10</b>	<b>23.898.000,00</b>	<b>23.665.860,00</b>
<b>05</b>	<b>SCIENZE CHIMICHE E TECNOLOGIE DEI MATERIALI</b>			
05.01	Titolo I - Spese correnti			
05.01.02	Spese per il personale	474.104,06	976.700,00	967.170,00
05.01.03	Beni di consumo e servizi	946.420,97	1.949.600,00	1.930.700,00
05.01.04	Beni, servizi e prestazioni tecnico-scientifici	3.482.009,64	7.172.900,00	7.103.300,00
05.01.05	Dottorati, borse di studio ed assegni di ricerca	1.989.619,02	4.098.600,00	4.058.820,00
05.01.06	Oneri tributari	283.488,84	584.000,00	578.320,00
05.01.07	Oneri finanziari	3.000,00	6.200,00	6.120,00
	<i>Totale Titolo I</i>	<i>7.178.642,53</i>	<i>14.788.000,00</i>	<i>14.644.430,00</i>
05.02	Titolo II - Spese di investimento			
05.02.01	Opere immobiliari	0,00	0,00	0,00
05.02.02	Acquisizione di beni di uso durevole	987.420,09	2.034.100,00	2.014.320,00
05.02.03	Partecipazioni	0,00	0,00	0,00
	<i>Totale Titolo II</i>	<i>987.420,09</i>	<i>2.034.100,00</i>	<i>2.014.320,00</i>
05.03	Titolo III - Rimborso prestiti			
05.03.01	Rimborso mutui	0,00	0,00	0,00
	<i>Totale Titolo III</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<b>TOTALE 05 - SCIENZE CHIMICHE E TECNOLOGIE DEI MATERIALI</b>		<b>8.166.062,62</b>	<b>16.822.100,00</b>	<b>16.658.750,00</b>
<b>06</b>	<b>SCIENZE FISICHE E TECNOLOGIE DELLA MATERIA</b>			
06.01	Titolo I - Spese correnti			
06.01.02	Spese per il personale	348.640,00	718.200,00	711.230,00
06.01.03	Beni di consumo e servizi	1.022.911,76	2.107.200,00	2.086.740,00
06.01.04	Beni, servizi e prestazioni tecnico-scientifici	8.460.648,00	17.428.900,00	17.169.250,00
06.01.05	Dottorati, borse di studio ed assegni di ricerca	1.511.090,23	3.112.800,00	3.082.620,00
06.01.06	Oneri tributari	98.318,07	202.500,00	200.570,00
06.01.07	Oneri finanziari	0,00	0,00	0,00
	<i>Totale Titolo I</i>	<i>11.441.608,06</i>	<i>23.569.600,00</i>	<i>23.250.410,00</i>

**BILANCIO PLURIENNALE**  
*Parte Uscite*

Titoli / Categorie		Previsioni di competenza		
Codice	Denominazione	esercizio 2015	esercizio 2016	esercizio 2017
06.02	Titolo II - Spese di investimento			
06.02.01	Opere immobiliari	0,00	0,00	0,00
06.02.02	Acquisizione di beni di uso durevole	656.676,01	1.352.800,00	1.339.620,00
06.02.03	Partecipazioni	0,00	0,00	0,00
	<i>Totale Titolo II</i>	<i>656.676,01</i>	<i>1.352.800,00</i>	<i>1.339.620,00</i>
06.03	Titolo III - Rimborso prestiti			
06.03.01	Rimborso mutui	0,00	0,00	0,00
	<i>Totale Titolo III</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
	<b>TOTALE 06 - SCIENZE FISICHE E TECNOLOGIE DELLA MATERIA</b>	<b>12.098.284,07</b>	<b>24.922.400,00</b>	<b>24.590.030,00</b>
<b>07</b>	<b>SCIENZE UMANE E SOCIALI, PATRIMONIO CULTURALE</b>			
07.01	Titolo I - Spese correnti			
07.01.02	Spese per il personale	281.844,72	580.600,00	574.960,00
07.01.03	Beni di consumo e servizi	111.295,86	229.300,00	227.040,00
07.01.04	Beni, servizi e prestazioni tecnico-scientifici	741.643,82	1.527.800,00	1.512.950,00
07.01.05	Dottorati, borse di studio ed assegni di ricerca	580.166,68	1.195.100,00	1.183.540,00
07.01.06	Oneri tributari	31.907,06	65.700,00	65.090,00
07.01.07	Oneri finanziari	0,00	0,00	0,00
	<i>Totale Titolo I</i>	<i>1.746.858,14</i>	<i>3.598.500,00</i>	<i>3.563.580,00</i>
07.02	Titolo II - Spese di investimento			
07.02.01	Opere immobiliari	0,00	0,00	0,00
07.02.02	Acquisizione di beni di uso durevole	68.844,00	141.800,00	140.440,00
07.02.03	Partecipazioni	0,00	0,00	0,00
	<i>Totale Titolo II</i>	<i>68.844,00</i>	<i>141.800,00</i>	<i>140.440,00</i>
07.03	Titolo III - Rimborso prestiti			
07.03.01	Rimborso mutui	0,00	0,00	0,00
	<i>Totale Titolo III</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
	<b>TOTALE 07 - SCIENZE UMANE E SOCIALI, PATRIMONIO CULTURALE</b>	<b>1.815.702,14</b>	<b>3.740.300,00</b>	<b>3.704.020,00</b>
	<b>TOTALE USCITE MACRO AREE SCIENTIFICHE</b>	<b>108.669.098,96</b>	<b>223.858.400,00</b>	<b>221.594.470,00</b>

**BILANCIO PLURIENNALE**  
*Parte Uscite*

Titoli / Categorie		Previsioni di competenza		
Codice	Denominazione	esercizio 2015	esercizio 2016	esercizio 2017
<b>08</b>	<b>RICERCA SPONTANEA A TEMA LIBERCO</b>			
08.01	Titolo I - Spese correnti			
08.01.02	Spese per il personale	0,00	0,00	0,00
08.01.03	Beni di consumo e servizi	0,00	0,00	0,00
08.01.04	Beni, servizi e prestazioni tecnico-scientifici	0,00	0,00	0,00
08.01.05	Dottorati, borse di studio ed assegni di ricerca	0,00	0,00	0,00
08.01.06	Oneri tributari	0,00	0,00	0,00
	<i>Totale Titolo I</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
08.02	Titolo II - Spese di investimento			
08.02.01	Opere immobiliari	0,00	0,00	0,00
08.02.02	Acquisizione di beni di uso durevole	0,00	0,00	0,00
	<i>Totale Titolo II</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
	<b>TOTALE 08 - RICERCA SPONTANEA A TEMA LIBERO</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTALE USCITE RETE SCIENTIFICA</b>		<b>108.669.098,96</b>	<b>223.858.400,00</b>	<b>221.594.470,00</b>
<b>09</b>	<b>AMMINISTRAZIONE DELL'ENTE</b>			
09.01	Titolo I - Spese correnti			
09.01.01	Spese per gli organi dell'ente	520.000,00	712.500,00	662.600,00
09.01.02	Spese per il personale	478.949.000,00	450.000.000,00	441.662.130,00
09.01.03	Beni di consumo e servizi	54.891.500,00	23.312.000,00	21.680.200,00
09.01.04	Beni, servizi e prestazioni tecnico-scientifici	52.107.439,00	45.686.500,00	42.488.400,00
09.01.05	Dottorati, borse di studio ed assegni di ricerca	200.000,00	0,00	0,00
09.01.06	Oneri tributari	3.033.000,00	3.800.000,00	3.534.000,00
09.01.07	Oneri finanziari	1.000.000,00	1.235.000,00	1.148.600,00
09.01.08	Spese non classificabili in altre voci	6.515.000,00	7.600.000,00	7.068.000,00
	<i>Totale Titolo I</i>	<i>597.215.939,00</i>	<i>532.346.000,00</i>	<i>518.243.930,00</i>
09.02	Titolo II - Spese di investimento			
09.02.01	Opere immobiliari	19.450.000,00	19.681.700,00	8.777.600,00
09.02.02	Acquisizione di beni di uso durevole	2.675.500,00	2.712.300,00	2.522.400,00
09.02.03	Partecipazioni	390.000,00	237.500,00	220.900,00
09.02.04	Indennità di anzianità	16.600.000,00	19.950.000,00	18.553.500,00
	<i>Totale Titolo II</i>	<i>39.115.500,00</i>	<i>42.581.500,00</i>	<i>30.074.400,00</i>
09.03	Titolo III - Rimborso prestiti			
09.03.01	Rimborso mutui	3.380.000,00	4.000.000,00	4.500.000,00
	<i>Totale Titolo III</i>	<i>3.380.000,00</i>	<i>4.000.000,00</i>	<i>4.500.000,00</i>
	<b>TOTALE 09 - AMMINISTRAZIONE DELL'ENTE</b>	<b>639.711.439,00</b>	<b>578.927.500,00</b>	<b>552.818.330,00</b>
<b>TOTALE USCITE UPB 1-13</b>		<b>748.380.537,96</b>	<b>802.785.900,00</b>	<b>774.412.800,00</b>

**BILANCIO PLURIENNALE**  
*Parte Uscite*

Titoli / Categorie		Previsioni di competenza		
Codice	Denominazione	esercizio 2015	esercizio 2016	esercizio 2017
09.04	Titolo IV - Fondi di riserva			
09.04.01	Fondo di riserva	999.698,86	1.000.000,00	1.000.000,00
09.04.02	Fondo speciale per i rinnovi contrattuali in corso	0,00	0,00	0,00
09.04.03	Fondo rischi ed oneri	0,00	1.000.000,00	1.000.000,00
09.04.04	Fondo finanziamento di progetti di ricerca di interesse nazionale	152.145.482,63	96.000.000,00	52.300.000,00
	<i>Totale Titolo IV</i>	<i>153.145.181,49</i>	<i>98.000.000,00</i>	<i>54.300.000,00</i>
<b>TOTALE USCITE UPB 01-09</b>		<b>901.525.719,45</b>	<b>900.785.900,00</b>	<b>828.712.800,00</b>
09.05	Titolo V - Partite di Giro			
09.05.01	Partite di giro varie	400.000.000,00	400.000.000,00	400.000.000,00
	<i>Totale Titolo V</i>	<i>400.000.000,00</i>	<i>400.000.000,00</i>	<i>400.000.000,00</i>
<b>TOTALE GENERALE DELLE USCITE</b>		<b>1.301.525.719,45</b>	<b>1.300.785.900,00</b>	<b>1.228.712.800,00</b>

# Bilancio Preventivo

per l'esercizio finanziario 2015

*LA RELAZIONE PROGRAMMATICA  
DEL PRESIDENTE*

Consiglio Nazionale delle Ricerche



## 1. INTRODUZIONE

Nello scenario attuale, le attività in corso e programmate vedono il CNR fortemente orientato verso il supporto al sistema Paese sul fronte delle nuove tecnologie e dell'innovazione, attraverso la creazione di nuove conoscenze e l'introduzione di innovazioni nel mondo produttivo.

In sintesi, la missione del CNR consiste nel creare valore attraverso le conoscenze generate dalla ricerca:

- promuovendo l'innovazione e la competitività del sistema produttivo;
- fornendo soluzioni ai bisogni individuali e collettivi dei cittadini;
- promuovendo l'internazionalizzare del sistema italiano della ricerca scientifica e tecnologica
- fornendo consulenza al Governo, alle Istituzioni e agli enti pubblici;
- contribuendo a qualificare e valorizzare il capitale umano .

Al fine di assicurare un continuo miglioramento dell'efficienza e dell'efficacia nell'utilizzo delle risorse disponibili, per l'esercizio 2014 l'Ente si propone di introdurre nuove soluzioni, tramite l'introduzione di innovazione dei processi amministrativi e l'ulteriore affinamento del processo di programmazione.

Una programmazione più chiaramente articolata per obiettivi, con cui verrà declinato il prossimo Piano Triennale di Attività, permetterà, infatti, di migliorare la gestione di attività e processi. Una programmazione più razionale ed efficiente sarà resa possibile dall'approvazione dei nuovi Regolamenti, che incideranno sul processo di definizione di compiti e attività.

Altro importante elemento consiste nella revisione e riorganizzazione della rete scientifica, intrapresa durante il 2013, che costituisce un importante caposaldo per la ottimizzazione e razionalizzazione delle strutture dell'Ente, volta soprattutto a potenziare le capacità del CNR di emergere nel panorama della ricerca. I buoni risultati conseguiti durante l'ultimo anno rinnovano l'obiettivo, anche per il 2014, di definire una struttura razionale e funzionale dell'Ente.

I processi di verifica introdotti nel 2013 sono stati fondamentali per la adozione di nuove prassi gestionali. Un esempio è la *spending review* che, lontana dall'essere una mera riduzione delle spese,

è finalizzata ad una razionalizzazione sull'utilizzo delle risorse destinate al sostentamento delle sedi per una loro ottimizzazione anche in un'ottica di investimenti mirati. Completati con rilevanti risparmi di spesa sono stati ad oggi la fornitura dei servizi sostitutivi di mensa e della fornitura energetica di tutta la rete scientifica.

## **2. ELEMENTI DI NATURA GESTIONALE**

### **2.1. IL NUOVO STATUTO E I NUOVI REGOLAMENTI**

Il vigente Statuto è stato oggetto di revisione insieme ai Regolamenti ad esso collegati. Tale revisione, è stata resa necessaria proprio dalla discordanza tra lo Statuto approvato nel 2011 e i Regolamenti approvati nel 2005. Tuttavia, insieme allo sforzo di rendere coerenti lo Statuto e i Regolamenti, in primis, il Regolamento di Organizzazione e Funzionamento (ROF), si è operata una revisione dello Statuto con l'intento di tendere alla semplificazione organizzativa e al maggior coinvolgimento possibile della rete scientifica nei diversi livelli di governo dell'Ente.

Tra gli elementi innovativi introdotti vi è, ad esempio, l'introduzione di una rappresentanza del personale negli Organi decisionali, l'introduzione degli uffici non dirigenziali e delle reti dei referenti territoriali e la semplificazione della struttura organizzativa, in coerenza con la riorganizzazione approvata nel 2014 e con i nuovi principi vigenti in termini di pubblica amministrazione.

Ulteriore elemento organizzativo-gestionale da sottolineare è la ridefinizione della struttura e funzionamento delle Aree di Ricerca, elemento territoriale e gestionale fondamentale per molti Istituti CNR. Le aree diventano centri di responsabilità amministrativa con personale e bilancio propri. Le aree di ricerca in questo modo avranno una *governance* ben definita, evitando così di incorrere nelle attuali incongruenze gestionali per gli Istituti che insistono nelle aree.

Altri elementi introdotti riguardano la *governance* dei Dipartimenti, la semplificazione della filiera programmatica delle attività, la revisione della articolazione territoriale degli Istituti.

Statuto e ROF sono in attesa della loro approvazione definitiva, a cui seguirà la revisione e approvazione dei Regolamenti di Contabilità e Finanza e del Personale.

### **2.2. DALLA PROGRAMMAZIONE ALLA VALUTAZIONE**

Il 2014 ha visto il perfezionamento di una programmazione per obiettivi. Partendo dal Documento di Visione Strategica e dal Piano Triennale di Attività, sono stati definiti gli obiettivi strategici di Ente successivamente declinati in cascata in obiettivi di struttura, partendo dalla Direzione Generale, alle due Direzioni Centrali e infine alle strutture afferenti alle direzioni.

Il processo di definizione degli obiettivi coinvolge tutti gli attori, a seconda del livello, strategico o operativo, coinvolti nella loro attuazione e monitoraggio. L'implementazione di questa modalità non può prescindere dall'integrazione dei sistemi di gestione, sia contabile sia scientifica, a disposizione della rete e della Amministrazione

In questo senso anche la revisione di Statuto e Regolamenti permetterà una più efficace applicazione di questo modello a cascata che, insieme alle procedure di monitoraggio e valutazione realizzano un corretto e coerente ciclo della Performance amministrativa.

Inoltre l'introduzione della correlazione fra identificazione degli obiettivi e definizione del Piano di Gestione delle strutture permette di stabilire una corretta corrispondenza tra risorse e attività, realizzando così il piano di gestione per obiettivi che permetterà di applicare modelli di controllo di gestione anche attraverso l'introduzione della contabilità analitica.

Anche per quanto riguarda la rete scientifica il processo di programmazione è stato reso più efficace, grazie ad una maggiore coerenza fra obiettivi, attività di ricerca e risorse disponibili. I nuovi regolamenti a questo riguardo prevedono una riforma della filiera programmatica, e introducendo una struttura per programmi (che corrispondono alle attuali Macro Aree e agli attuali Dipartimenti) e aree tematiche e un'articolazione in progetti come unità elementare di attività, eliminano il livello gestionale della commessa.

Questi interventi si rifletteranno all'atto della compilazione del piano di gestione da parte delle strutture dell'Ente, che già da quest'anno hanno visto l'introduzione dell'anagrafe progetti, funzionale a censire, monitorare e rendicontare le attività e le risorse provenienti da terzi.

Tali interventi, oltre a costituire un importante supporto gestionale per i Direttori di Istituto, permetteranno un più efficace controllo di gestione sia nel corso dell'anno, allo scopo di intervenire nella correzione della programmazione, sia a consuntivo per una migliore valutazione delle attività svolte.

Dal 2014 sono state introdotte procedure di valutazione annuale. A questo proposito è stata effettuata un'approfondita analisi per l'identificazione degli adempimenti istruttori che i Direttori debbono ottemperare. Questa *check-list* dovrà costituire uno strumento di autovalutazione, monitoraggio e valutazione della *compliance* dei Direttori nella gestione delle strutture da loro dirette.

La progettazione di queste modalità non potrà prescindere dall'integrazione dei sistemi di gestione, sia contabile sia scientifica, a disposizione della rete e della Amministrazione.

## **2.3. MONITORAGGIO E RAZIONALIZZAZIONE DELLA SPESA**

Il 2014 ha visto il CNR impegnato su diversi fronti per la ottimizzazione dei costi e la razionalizzazione delle risorse per il raggiungimento di un'ottimale integrazione con il sistema di ricerca nazionale, nonché la reingegnerizzazione dei processi organizzativi e produttivi dell'Ente. Accanto alla revisione della spesa sono stati posti in essere meccanismi di premialità nella distribuzione delle risorse, al fine di assicurare la continua e diffusa ricerca di efficienze e ottimizzazioni nell'utilizzo delle strutture disponibili.

Gli interventi sono stati attuati non ricorrendo a una semplice riduzione delle spese, ma a un ripensamento sull'utilizzo delle risorse destinate al sostentamento delle sedi per una loro ottimizzazione anche in una ottica di investimenti mirati.

In questa ottica, si proseguono le azioni già intraprese quali:

- contenimento delle locazioni – l'operazione di riduzione delle locazioni prosegue con successo, sfruttando diverse opportunità quali valorizzazione delle proprietà in essere, sostituzione di locazioni con nuove proprietà, razionalizzazione delle sedi conseguente al riassetto in corso delle articolazioni della Rete Scientifica descritto in precedenza;
- iniziative di natura edilizia – vi sono una serie di iniziative edilizie volte a rendere disponibili nuove sedi di moderna concezione dal punto di vista dei consumi e delle manutenzioni, con conseguenti risparmi a regime;
- accentramento forniture energetiche – l'ambizioso obiettivo di accentrare la spesa energetica si ritiene possa essere portato a regime entro il 2014; con la circolare n.43 del 27 novembre 2013 è stata data comunicazione alla Rete che nel Bilancio sono state accantonate le risorse per garantire tale copertura. Nel corso dell'anno si opererà per allineare tutte le strutture ed acquisire la fornitura per la gestione centralizzata;
- revisione dei servizi di facility management – su questo aspetto dopo una iniziale fase di ricognizione, si opererà di concerto con Consip per individuare uno schema di approvvigionamento ad hoc di servizi di Facility management per eventualmente

coinvolgere privati nel finanziamento di manutenzioni straordinarie e migliorie immobiliari in cambio di tempi contrattuali più lunghi secondo le diffuse logiche di partnership pubblico-privato.

Nel corso del 2015 il processo di razionalizzazione e centralizzazione della spesa interesserà anche i settori del facility management ed in particolare la pulizia, la guardiania e la manutenzione ordinaria. La centralizzazione dei contratti di servizio, accompagnata da meccanismi di incentivazione all'efficiente utilizzo delle risorse (e/o di disincentivazione di un utilizzo non efficiente) permetterà la definizione di standard di servizio e di costi più omogenei e un migliore controllo di gestione. Saranno inoltre ridotti i costi amministrativi, con elevato beneficio per le strutture amministrative della Rete scientifica.

La modalità con la quale si stanno attuando tali azioni è resa possibile da uno sforzo di migliorare l'Asset Knowledge, che fonda la gestione del patrimonio immobiliare sulla piena conoscenza dello stesso in tutti i suoi aspetti. Conoscenza complessiva affatto banale vista la complessità del patrimonio dell'Ente dal punto di vista sia delle destinazioni d'uso delle strutture (uffici, laboratori, ..) sia della loro distribuzione territoriale.

Per garantire la competitività della ricerca nel panorama nazionale, europeo ed internazionale l'esercizio di revisione della spesa, effettuato anche in risposta alle richieste Governative, non può limitarsi ad una ricognizione delle spese al fine di identificare eventuali fonti di risparmio. La funzionalità scientifica delle strutture di ricerca non solo deve essere garantita, ma ne deve positivamente beneficiare, attraverso la creazione di un sistema integrato a livello nazionale.

## **2.4. DEMATERIALIZZAZIONE E SEMPLIFICAZIONE**

Nel 2014 e ulteriormente nel 2015 è proseguito e proseguirà lo sforzo di semplificare e rendere più efficiente l'Amministrazione attraverso un profondo e diffuso processo di dematerializzazione dei processi. Anche l'introduzione delle soluzioni di dematerializzazione non vuole essere fine a sé stessa, ma si pone come strumento per il raggiungimento di obiettivi specifici quali:

- l'utilizzo di strumenti innovativi;
- il miglioramento in termini di efficienza ed efficacia della azione amministrativa;
- semplificazione e riduzione dei costi e delle tempistiche dei processi e procedimenti amministrativi;

- introdurre ulteriori strumenti per la misurazione della performance;
- maggiore trasparenza.

Tali obiettivi specifici sono guidati dall'impatto che la dematerializzazione offre in termini di risparmio di costi e risorse e del miglioramento della qualità dei procedimenti.

La *vision* che sottostà alla applicazione di nuovi strumenti vuole tendere a un CNR:

- PAPERLESS: eliminazione carta ed archivi
- RESPONSIVE: ottimizzazione dei tempi, aumento capacità/velocità di risposta
- OPEN: accesso ai dati/documenti archiviati Digital library/open science
- EFFICIENT: contabilità analitica/controllo di gestione, razionalizzazione della spesa, riduzione degli errori
- INCLUSIVE: trasparenza, community del personale, coinvolgimento degli stakeholder

Le iniziative relative alla dematerializzazione coinvolgono tutto il personale del CNR a vari livelli funzionali creando un impatto positivo non solo in termini di facilitazione tra gli utenti interni, ma anche verso l'esterno grazie all'esposizione di output e "outcome" che siano in grado di comunicare il valore aggiunto creato dall'Ente:

- permettendo il monitoraggio dei processi ai vertici di Ente;
- introducendo la semplificazione dei procedimenti ad uso dei dipendenti;
- creando sinergie all'interno della comunità scientifica (ad esempio la Digital Library);
- permettendo la razionalizzazione delle strutture attraverso la gestione dei procedimenti;
- dimostrando i miglioramenti amministrativi agli organi di controllo;
- garantendo trasparenza agli stakeholder – imprese, cittadini e altre istituzioni.

L'utilizzo di sistemi informatici è cruciale quale strumento per il processo di semplificazione e dematerializzazione. La creazione di documenti digitali permette infatti l'utilizzo di strumenti abilitanti quali il protocollo informatico, il timbro e la firma digitale e l'utilizzo della PEC.

Gli strumenti abilitanti vanno introdotti nel workflow ovvero gestiti attraverso l'utilizzo di piattaforme dedicate che permettano la profilazione degli utenti, la creazione di repository adeguati e l'utilizzo di motori di ricerca.

Oltre alla riforma statutaria e dei Regolamenti, anche l'introduzione della semplificazione e la

dematerializzazione permetterà un migliore monitoraggio delle risorse attraverso la riforma del contabile che permetterà una maggiore trasparenza e un più efficace controllo di gestione.

Il CNR ha implementato diversi progetti pilota in termini di dematerializzazione e semplificazione come le piattaforme per la gestione delle istruttorie per il Consiglio di Amministrazione, delle missioni, degli attestati di presenza, del ciclo della performance e della gestione documentale dei Dipartimenti.

Queste iniziative permetteranno di dare risalto ai risultati, soprattutto poiché accompagnati dall'introduzione di nuovi strumenti innovativi, che il CNR si è dimostrato in grado di generare, applicare e gestire.

Per il CNR diviene un obiettivo strategico nelle modalità poiché l'Ente si propone di essere pioniere nella introduzione di interventi di modernizzazione dei processi amministrativi al di là degli obblighi legislativi.

## **2.5. I RAPPORTI CON L'ESTERNO**

Per quanto riguarda i rapporti con l'esterno, oltre al rapporto con le Imprese, fondamentale è la programmazione a livello regionale, ed in particolare relativamente ai fondi strutturali destinati a iniziative di sviluppo, innovazione e ricerca. Il CNR sta potenziando la sua presenza a livello di supporto alla programmazione delle Regioni e collaborare al potenziamento di capacità di *smart specialisation*, che siano di forte potenziale innovativo e in grado di generare lavoro. È necessario agire in una logica di apertura dei sistemi regionali e di creazione di nuovi network. Particolare attenzione in questo contesto è dedicata alle Regioni della Convergenza, nelle quali il CNR è particolarmente presente con le sue strutture.

Fondamentale sarà inoltre nei prossimi anni la possibilità di accedere alle iniziative che si concretizzeranno nell'ambito di Horizon 2020. Il CNR, già molto attivo nei passati Programmi Quadro, è impegnato nello sforzo di potenziare le proprie capacità, soprattutto in termini di coordinamento di Progetti finanziati. A questo fine l'amministrazione sosterrà il ruolo del CNR, attraverso un sostegno concreto alla progettualità, ovvero offrendo un adeguato supporto centrale alla rete.

### *La valorizzazione dei risultati della ricerca*

Il primo passo verso la gestione dei rapporti dell'Ente verso l'esterno è quello di rafforzare le capacità di dialogo con le Imprese, soprattutto nel medio termine. A questo scopo, nel corso

del 2014, a valle della creazione della struttura Valorizzazione della Ricerca, si è proseguito e si proseguirà nel 2015 con intensità ancora maggiore al potenziamento delle attività di valorizzazione, mirate ad assicurare un dialogo continuo e bidirezionale con il mondo delle imprese, nazionali ed internazionali e degli enti Locali. Questo dialogo deve essere implementato soprattutto nella fase di creazione dei fabbisogni, e costituirsi quindi come giusta offerta a fronte della domanda che nasce da parte del mondo imprenditoriale e della Pubblica Amministrazione anche attraverso logiche di *Public Procurement* innovativo. In questo campo alcuni importanti risultati sono stati ottenuti nel corso del 2014, soprattutto nella collaborazione con la Regione Lombardia, con il Ministero dell'Interno e con il Ministero della Difesa.

Nel quadro delle azioni per la valorizzazione dei risultati della ricerca si inserisce la riforma del regolamento per la creazione di nuove imprese da parte del personale dell'Ente (imprese "spin-off"), nella quale il CNR ha deciso di favorire processi costitutivi maggiormente selettivi volti a individuare imprese che rappresentino significative possibilità di sviluppo delle tecnologie possedute e, allo stesso tempo, attraverso un maggiore sostegno alla crescita grazie ad una partecipazione diretta in ogni newco costituita attraverso il conferimento *in kind* di competenze e IPR e un supporto alla ricerca di investitori e di potenziali clienti. Una migliore definizione delle modalità partecipative e dei diritti/doveri del personale coinvolto vuole portare a promuovere progetti d'impresa sostenibili, con concrete possibilità di crescita e di attrazione di investimenti, e che possano concretamente essere portatori di rinnovamento tecnologico e di innovazione nel mercato in cui operano.

Il potenziamento delle azioni di marketing prevede lo sviluppo e la sperimentazione di azioni di collaborazione tra le reti scientifica dell'Ente, nelle sue diverse articolazioni, e gli interlocutori economici, per lo più imprese ed enti locali, coinvolgibili su progetti condivisi o su modalità di sviluppo delle competenze e dei risultati CNR.

In maniera trasversale a queste attività, si è inserito il lavoro di Mappatura delle Competenze CNR: con l'idea di mettere a sistema e rendere visibili e condivisibili le conoscenze, le capacità, i risultati e le tecnologie CNR, si sta definendo uno strumento informativo e di comunicazione, consultabile e interrogabile via web. Per i diversi interlocutori esterni, esso potrà rappresentare un punto di accesso chiaro che faciliterà l'individuazione delle potenzialità del sistema CNR e l'offerta di innovazione in modo da stimolare possibili azioni di valorizzazione dei risultati della ricerca, commesse di ricerca e, nel senso più ampio, di valorizzazione delle attività, affermandone il ruolo del CNR come Hub nei processi di innovazione, oltre a favorire una migliore espressione della domanda e del fabbisogno di innovazione da parte dei diversi interlocutori.

### Le partecipazioni societarie

Altro importante strumento attraverso il quale il CNR promuove e consolida la rete di relazioni e collaborazioni con l'esterno, sono le partecipazioni societarie. Tale rete, finalizzata a valorizzare la sinergia tra il sistema pubblico della ricerca, lo Stato e le Imprese, è il canale attraverso il quale l'Ente promuove l'innovazione e contribuisce all'accrescimento delle capacità competitive del Paese. Tali accordi, attraverso i quali il CNR è presente su tutto il territorio italiano, confermano anche la missione istituzionale dell'Ente di promozione della ricerca e di capacità di creazione di network e collaborazioni.

È stato portato a termine un processo di revisione e razionalizzazione strategica delle partecipate CNR. Sono stati individuati standard procedurali così come sono state riviste la strategicità e la coerenza delle finalità delle partecipate, con alcune consequenziali liquidazioni.

La revisione delle partecipate ha reso anche possibile una loro classificazione identificando partecipazioni aventi come finalità principale l'attività di ricerca e partecipazioni dove la partecipazione del CNR ha carattere prevalentemente istituzionale

### Il caso: EXPO 2015

L'attività del CNR per EXPO 2015 si configura come l'opportunità di poter comunicare a una platea internazionale i principali risultati della ricerca e dell'innovazione nei settori di interesse della manifestazione. La partecipazione dell'Ente all'esposizione è anche una opportunità per mostrare l'integrazione della rete scientifica del CNR con il sistema pubblico e privato della ricerca italiana e internazionale. In altre parole, il CNR partecipa a EXPO mostrando al pubblico i risultati e le frontiere dell'innovazione sul tema "Nutrire il pianeta, Energia per la vita", e posizionandosi sul piano nazionale e internazionale come piattaforma e supporto all'intero sistema italiano della ricerca.

Prima iniziativa di questa natura è il Progetto interdipartimentale di cui è capofila il Dipartimento di Scienze Bio-Agroalimentari dedicato all'Esposizione Universale 2015 di Milano. La *mission* del Progetto interdipartimentale CNR è quella di mostrare al pubblico i risultati e le frontiere dell'innovazione sul tema Nutrire il pianeta, Energia per la vita attraverso l'integrazione della rete scientifica del CNR con il sistema pubblico e privato della ricerca italiana ed internazionale. Il Progetto interdipartimentale rappresenta il file rouge degli eventi proposti dal CNR e servirà da *hub* e da coordinamento anche per le altre iniziative codificate dall'accordo tra il CNR e la Regione Lombardia.

### **3. ELEMENTI DI NATURA ECONOMICO-FINANZIARIA**

#### **3.1 LE RISORSE DI COMPETENZA DELL'ESERCIZIO 2015: PARTE ENTRATE**

Come prassi, la voce di entrata di maggior rilievo è rappresentato dal contributo per il funzionamento ordinario che il Ministero dell'Istruzione, dell'Università e delle Ricerca riconoscerà all'Ente per il 2015. In merito si rammenta che con nota prot. 0028012 del 27 novembre 2014, il Ministero, facendo presente che il relativo decreto è al momento della redazione di questo Bilancio preventivo in corso di registrazione presso la corte dei Conti, ha comunicato l'assegnazione complessiva a valere sul capitolo 7236 "Fondo ordinario per gli enti e le istituzioni di ricerca" per l'esercizio 2014 a favore dell'Ente di euro 586.069.434,00, comprensive del finanziamento di svariate attività ed iniziative di ricerca per euro 80.741.242,00, determinando così un'assegnazione ordinaria non vincolata di euro 505.328.192,00. Il 100% di tale ultimo importo, come specificato nella stessa nota, deve essere considerato dall'Ente in sede di redazione del bilancio di previsione come l'entità dell'assegnazione ordinaria per l'esercizio 2015.

Dagli atti presentati dallo stesso Ministero alle Commissioni parlamentari, affinché queste esprimano, come previsto dal il D.Lgs. 204/1998, il proprio parere sulla ripartizione del Fondo ordinario per gli enti e le istituzioni di ricerca per il 2014, si appalesa altresì la possibilità che nel 2015 siano assegnate ulteriori risorse relative sia ai progetti premiali che ai progetti bandiera e ai progetti Nexdata e Crisis-Lab. Sulla scorta di ciò, si prevedono per i primi un finanziamento complessivo di euro 42.000.000,00 (relativo sia alla possibile assegnazione delle risorse sia per il 2014 che per il 2015) e per i secondi un finanziamento totale di euro 35.076.140,00, di cui 24.442.656,00 relativi ai progetti bandiera.

Sono state inoltre previste entrate relative sia al contributo per le esigenze del Laboratorio di Luce di Sincrotrone per 6 milioni di euro che un accesso al Fondo di rotazione ex legge 183/'87 per complessivi euro 16.000.000,00. Questo importo corrisponde ai contributi relativi agli anni dal 2010 al 2014 non assegnati nel corso di tali esercizi a seguito della mancata valutazione delle rendicontazioni di progetti finanziati dall'Unione Europea presentati dall'Ente. Secondo contatti avuti con i Ministeri interessati, la valutazione dei progetti europei si è conclusa positivamente e ciò rende estremamente attendibile la previsione dell'entrata complessiva.

Ulteriori risorse per l'esercizio 2015 derivano inoltre dall'avanzo di amministrazione al 31 dicembre 2014 che in via presuntiva dovrebbe ammontare ad euro 164.426.111,48. Tale ammontare, è determinato essenzialmente da economie di spesa e dalla cancellazione contabile di residui passivi relativi a spese per il personale, dalla cancellazione di disponibilità residue derivanti dall'attività di registrazione dei domini operata dall'Istituto di Informatica e Telematica di Pisa e destinate al sostegno finanziario della Rete, da economie di spesa realizzate a seguito di esiti favorevoli o di mancate pronunce in liti giudiziarie nonché da economie di spesa realizzate sui fondi di riserva, ivi compreso il fondo per il finanziamento dei progetti di ricerca di interesse nazionale nonché e soprattutto dal maggior contributo di funzionamento 2014 sia per la parte ordinaria e libera da vincoli, per euro 4.923.349,00, che per quello finalizzato alle varie progettualità (progetti bandiera, progetti di interesse, attività a valenza internazionale, progettualità di carattere straordinario) per complessivi euro 80.741.242. L'avanzo di amministrazione presunto è stato stimato tenendo anche conto dell'ennesimo mancato accesso al Fondo di rotazione ex legge 183/'87.

Si prevede inoltre, per finanziare il Piano di interventi edilizi, di ricorrere all'accensione di un mutuo per complessivi euro 17.000.000,00.

Nella tabella seguente si espongono le risorse, sia da fonti interne sia da fonti esterne, prevedibili per il 2015, a confronto con quelle inizialmente previste per il 2014.

**Tabella 1 - Previsione iniziale delle entrate**

	Previsione iniziale	
	2014	2015
<b>a) Avanzo di amministrazione presunto dell'esercizio precedente</b>		
Ordinario	14.988.381,00	42.287.438,85
Vincolato	117.203.250,52	122.138.672,63
	<b>132.191.631,52</b>	<b>164.426.111,48</b>
<b>b) Risorse da fonti interne e vincolate</b>		
Contributo di funzionamento ordinario del MIUR	500.404.843,00	505.328.192,00
Contributo del MIUR per i progetti premiali	72.622.991,00	42.000.000,00
Contributo del MIUR per i progetti bandiera	15.000.000,00	24.442.656,00
Contributo per i progetti di interesse strategico	0,00	10.633.484,00

“Nexdata” e “Crisis-Lab”		
Fondo di rotazione ex legge 183/'87	14.000.000,00	20.000.000,00
Finanziamento del progetto “Digital Preservation”	10.000.000,00	0,00
Contributo del MIUR per le esigenze del Laboratorio di luce di sincrotrone di Grenoble	6.000.000,00	6.000.000,00
Alienazione sedi Entrate varie	1.315.000,00	0,00
Mutui per interventi immobiliari	5.000.000,00	1.300.000,00
	0,00	17.000.000,00
	<b>624.342.834,00</b>	<b>626.704.332,00</b>
<b>c) Risorse da fonti esterne</b>	23.603.965,09	30.956.734,94
Ministeri	23.731.840,82	19.890.630,56
Unione Europea ed Organismi internazionali Regioni ed enti locali	15.651.163,33	15.078.937,21
Enti pubblici	4.391.220,10	4.065.408,52
Soggetti privati, prestazioni di servizio e vendita di prodotti ed altre entrate	40.640.452,02	40.403.564,74
	<b>108.018.641,36</b>	<b>110.395.275,97</b>
<b>Totale c) - Fonti esterne</b>	<b>864.553.106,88</b>	<b>901.525.719,45</b>
(*) Per il 2015, al lordo di euro 543.177,01, recuperati alle fonti interne in parte uscite per oneri del personale assunto con contratto a tempo determinato su quote di finanziamento provenienti da fonti esterne.		

Rispetto alla previsione iniziale per il 2014, per l'esercizio 2015 si rileva:

- un incremento (+32 milioni di euro) dell'avanzo di amministrazione presunto dovuto ad maggiori risorse per il finanziamento delle attività vincolate (progetti bandiera, progetti premiali, progettualità di carattere straordinario, attività di internazionalizzazione, progetti di interesse strategico);
- un incremento (+2,4 milioni di euro) delle risorse da fonti interne e vincolate dovuto, essenzialmente al ricorso al mutuo per interventi immobiliari;
- un lieve incremento (+1,4 milioni di euro) delle previste risorse da fonti esterne, determinato da una generica maggior previsione di finanziamenti ministeriali che compensa una lieve flessione, rispetto alla previsione iniziale 2014, dei finanziamenti dell'Unione Europea e di enti ed istituzioni straniere.

Complessivamente, il Bilancio di previsione per l'esercizio 2015 espone risorse pari a circa 901,5 milioni di euro, di cui 791,1 milioni di euro di risorse da fonti interne e a destinazione vincolata.

### 3.2 LE RISORSE DI COMPETENZA DELL'ESERCIZIO 2015: PARTE USCITE

Nella successiva tabella 2 sono riportati i valori, a confronto con la previsione iniziale ed assestata 2014, delle principali voci di spesa finanziate con le disponibilità da fonti interne e a destinazione vincolata ammontanti, come sopra detto, a 791,1 milioni di euro, a cui vanno aggiunti circa 0,5 milioni di euro di cui alla nota (\*) della tabella 1. I complessivi 791,6 milioni sono gestiti dall'Amministrazione dell'Ente, per un totale di circa 638,5 milioni di euro ed un milione accantonato sul fondo di riserva per le spese imprevedibili, mentre circa 152,1 milioni di euro sono stati al momento accantonati sul Fondo per il finanziamento dei progetti di ricerca di interesse nazionale.

Parte consistente, circa 144 milioni di euro, delle risorse accantonate su tale ultimo Fondo sono destinate al finanziamento di specifiche attività progettuali come i progetti bandiera, i progetti premiali, progetti di interesse strategico, ecc., la cui assegnazione alle Strutture sarà conseguente alla puntuale definizione delle attività per il 2015. Inoltre, 1,6 milioni sono accantonati per il finanziamento dell'attività internazionale dell'Area di Monterotondo e 0,5 milioni sono destinati all'attività di coordinamento della JPI sul patrimonio culturale che il Dipartimento per la formazione superiore e la ricerca del MIUR, con nota prot. 0001446 del 17 novembre 2014, ha richiesto di anticipare. Infine 6 milioni di euro sono invece destinati al sostegno finanziario delle Strutture di ricerca di cui 1 milione derivanti dal contributo finanziario dell'Istituto di informatica e telematica di Pisa ricavato dalle attività di registrazione dei siti web nell'ambito della gestione del "Registro.it". Queste ultime risorse saranno assegnate alla Rete, alla quale al momento non sono assegnate risorse da fonti interne, entro i primissimi mesi del 2015 a valle dell'analisi e della valutazione, curata da un apposito Comitato di cui farà parte il Direttore Generale e da tre Direttori di strutture di ricerca tra cui l'IIT, degli effetti e degli impatti finanziari che le azioni di *spending review*, attuate a decorrere dall'esercizio in corso, hanno generato nei confronti delle Strutture scientifiche. Azioni che, si fa notare, hanno determinato l'accentramento verso l'Amministrazione centrale della gestione di alcune tipologie di spese quali quelle relative alla provvista di energia (elettricità e gas) ed ai servizi sostitutivi della mensa (buoni pasto) per le quali sono state previsti appositi stanziamenti pari, rispettivamente, a 22,6 e 9,2 milioni di euro nonché, a decorrere dal 2015, ai servizi

**Previsione delle spese su fonti interne e vincolate**  
**Ripartizione delle risorse da fonti interne 2015 a confronto con le previsioni 2014**

(valori in migliaia di euro)

TIPOLOGIA DI SPESA	Previsione 2014		Previsione 2015		
	Iniziale	Assestata	Totali	Utilizzo	
				per la SAC	per la Rete
• Organi dell'ente e Uffici della Presidenza	815	815	745	745	0
- Organi di governo	515	515	505	505	0
- Collegio dei revisori dei conti	100	100	120	120	0
- Rapporti con i media / Ufficio stampa	200	200	120	120	0
• Investimenti immobiliari	12.132	12.552	22.080	0	22.080
- Costruzione, acquisizione e manutenzione straordinaria ed ordinaria immobili	5.000	5.000	13.600	0	13.600
- Manutenzione straordinaria immobili	0	420	4.100	0	4.100
- Quote ammortamento mutui	5.780	5.780	3.380	0	3.380
- Interessi su mutui	1.352	1.352	1.000	0	1.000
• Trattamento economico del personale	460.380	460.380	462.698	32.250	430.448
- Stipendi a personale a tempo indeterminato	260.310	260.310	251.717	18.850	232.867
- Stipendi a personale a tempo determinato	44.060	44.060	51.245	3.100	48.145
- Trattamento accessorio	42.950	42.950	45.945	3.300	42.645
- Imposte e contributi a carico dell'ente	113.060	113.060	113.791	7.000	106.791
• Spese per il personale in quiescenza	22.000	25.400	16.600	900	15.700
- Acquisto di buoni fruttiferi postali	1.000	1.000	0	0	0
- Trattamento di fine rapporto	21.000	24.400	16.600	900	15.700
• Altre spese per il personale	15.030	15.030	15.576	1.925	13.651
- Formazione discrezionale	200	200	200	0	200
- Formazione obbligatoria	0	0	200	50	150
- Benefici di natura assistenziale e sociale	4.080	4.080	4.925	200	4.725
- Equo indennizzo	0	0	0	0	0
- Missioni soggette al limite (solo amministrazione centrale)	600	600	450	450	0
- Missioni escluse dal limite (solo amministrazione centrale)	0	0	300	300	0
- Buoni pasto per l'intero Ente	9.800	9.800	9.226	900	8.326
- Concorsi di ammissione e di progressione in carriera	350	350	275	25	250
• Partecipazioni societarie e Convenzioni	11.104	12.574	6.800	150	6.650
- Convenzioni	3.090	4.660	2.540	0	2.540
- Consorzi e spin-off	1.664	1.664	1.010	0	1.010
- Associazione Consortium GARR	2.350	2.250	2.250	150	2.100
- programma SHARE	3.000	3.000	0	0	0
- per il progetto Talmud	1.000	1.000	(a) 1.000	0	1.000
• Mezzi oceanografici	9.100	9.100	11.232	0	11.232
• Attività internazionale	15.528	15.528	20.818	0	20.818
- Accordi internazionali	801	801	1.185	0	1.185
- Mobilità dei ricercatori	500	500	750	0	750
- Iniziative per l'internazionalizzazione della rete scientifica	342	342	10	0	10
- Programmi e progetti internazionali	325	325	220	0	220
- Partecipazione ad attività di organismi internazionali	1.050	1.050	383	0	383
- Accordo ISIS-STFC	2.550	2.550	(b) 2.550	0	2.550
- ILL - Institut Laue Langevin	3.960	3.960	(c) 4.167	0	4.167
- progetto GILDA	0	0	1.000	0	1.000
- partecipazione Associazione Von Karman	0	0	(a) 170	0	170
- partecipazione all'ESRF	6.000	6.000	(d) 9.538	0	9.538
- partecipazione al programma HFSP	0	0	(a) 845	0	845
• Biblioteca centrale	3.840	3.840	3.520	1.250	2.270
• Affitti	14.000	14.000	13.000	150	12.850
• Valorizzazione della ricerca	800	800	820	0	820
• Programmazione operativa e gestione grandi infrastrutture	1.300	2.300	1.748	0	1.748
• Divulgazione, relazioni istituzionali e URP	200	200	250	15	235
• Comitato unico di garanzia	6	6	5	5	0
• Misurazione delle performance	176	176	300	150	150
• Gestione informatica dei documenti, dei flussi documentali e degli archivi	46	46	58	58	0
• Prevenzione e protezione	725	725	548	18	530
• Energia per l'intero Ente	23.000	23.000	22.560	120	22.440
• Pulizia per l'intero Ente	0	0	8.930	100	8.830
• Vigilanza per l'intero Ente	0	0	5.800	50	5.750
• Manutenzioni ordinarie per l'intero Ente	0	0	8.440	250	8.190
• Reti e Sistemi informativi (compresa distribuzione regionale Rete GARR)	2.060	2.060	2.055	2.055	0
• Progetto "Digital Preservation"	8.000	8.000	0	0	0
• Contenziosi e spese legali	5.000	5.000	4.500	0	4.500
• Altri servizi generali	5.900	5.900	3.930	3.000	930
• Imposte e tasse	4.000	4.000	3.000	400	2.600
• Versamenti al bilancio dello Stato a seguito di disposizioni sul contenimento della spesa	2.500	2.500	2.515	2.515	0
<b>Totale spese a gestione accentrata</b>	<b>617.642</b>	<b>623.932</b>	<b>638.528</b>	<b>46.106</b>	<b>592.422</b>
• Spese a gestione diretta degli Istituti	138.176	139.758	152.146	0	152.146
di cui: --> accantonate sul F.do finanziam. progetti di ricerca interesse naz.le	138.076	56.993	152.146	0	152.146
--> assegnate alle Strutture scientifiche	0	82.765	0	0	0
- per spese cogenti ed indifferibili					
--> accantonate sul F.do finanziam. progetti di ricerca interesse naz.le	10.000	0	6.000	0	6.000
--> assegnate alle Strutture scientifiche	0	11.582	0	0	0
- per l'attività internazionale dell'Area di Montorotondo					
--> accantonate sul F.do finanziam. progetti di ricerca interesse naz.le	0	0	1.582	0	1.582

TIPOLOGIA DI SPESA	Previsione 2014		Previsione 2015		
	Iniziale	Assestata	Totali	Utilizzo	
				per la SAC	per la Rete
--> assegnate alle Strutture scientifiche	0	0	0	0	0
- per il Programma Nazionale di Ricerche in Antartide					
--> accantonate sul F.do finanzia. progetti di ricerca interesse naz.le	37.600	10.073	(a) 33.073	0	33.073
--> assegnate alle Strutture scientifiche	0	27.527	0	0	0
- per la "Roadmap" ESRFI					
--> accantonate sul F.do finanzia. progetti di ricerca interesse naz.le	26.080	4.714	(e) 19.076	0	19.076
--> assegnate alle Strutture scientifiche	0	21.366	0	0	0
- per il potenziamento delle strutture del Sud - "Made in Italy"					
--> accantonate sul F.do finanzia. progetti di ricerca interesse naz.le	968	968	(a) 968	0	968
--> assegnate alle Strutture scientifiche	0	0	0	0	0
- progetto NEXDATA					
--> accantonate sul F.do finanzia. progetti di ricerca interesse naz.le	6.962	6.962	(f) 19.770	0	19.770
--> assegnate alle Strutture scientifiche	0	0	0	0	0
- progetto nuovi farmaci per malattie rare					
--> accantonate sul F.do finanzia. progetti di ricerca interesse naz.le	1.950	0	(a) 2.000	0	2.000
--> assegnate alle Strutture scientifiche	0	1.950	0	0	0
- attività di coordinamento della JPI sul patrimonio culturale					
--> accantonate sul F.do finanzia. progetti di ricerca interesse naz.le	0	0	500	0	500
--> assegnate alle Strutture scientifiche	0	0	0	0	0
- consorzio CNCCS					
--> accantonate sul F.do finanzia. progetti di ricerca interesse naz.le	55	55	55	0	55
--> assegnate alle Strutture scientifiche	0	0	0	0	0
- progetto Invecchiamento					
--> accantonate sul F.do finanzia. progetti di ricerca interesse naz.le	5.400	5.400	5.400	0	5.400
--> assegnate alle Strutture scientifiche	0	0	0	0	0
- progetto "Sportello della matematica"					
--> accantonate sul F.do finanzia. progetti di ricerca interesse naz.le	220	0	0	0	0
--> assegnate alle Strutture scientifiche	0	220	0	0	0
- progetto GenHome					
--> accantonate sul F.do finanzia. progetti di ricerca interesse naz.le	2.617	1	1	0	1
--> assegnate alle Strutture scientifiche	0	2.616	0	0	0
- progetto controllo della crisi nei sistemi socio-economici complessi					
--> accantonate sul F.do finanzia. progetti di ricerca interesse naz.le	2.119	2.119	(g) 4.598	0	4.598
--> assegnate alle Strutture scientifiche	0	0	0	0	0
- progetti premiali					
--> accantonate sul F.do finanzia. progetti di ricerca interesse naz.le	15.000	596	(h) 4.000	0	4.000
--> assegnate alle Strutture scientifiche	0	14.404	0	0	0
- per "Progetti Bandiera"					
--> accantonate sul F.do finanzia. progetti di ricerca interesse naz.le	26.105	26.105	(i) 53.930	0	53.930
--> assegnate alle Strutture scientifiche	0	0	0	0	0
- per il progetto "EFOR e sostenibilità energetica"					
--> accantonate sul F.do finanzia. progetti di ricerca interesse naz.le	3.000	0	0	0	0
--> assegnate alle Strutture scientifiche	0	3.000	0	0	0
- per infrastruttura di ricerca LENS					
--> accantonate sul F.do finanzia. progetti di ricerca interesse naz.le	100	0	85	0	85
--> assegnate alle Strutture scientifiche	0	100	0	0	0
- per il progetto IPERION-CH					
--> accantonate sul F.do finanzia. progetti di ricerca interesse naz.le	0	0	426	0	426
--> assegnate alle Strutture scientifiche	0	0	0	0	0
- per il progetto China-Italy Innovation Forum					
--> accantonate sul F.do finanzia. progetti di ricerca interesse naz.le	0	0	256	0	256
--> assegnate alle Strutture scientifiche	0	0	0	0	0
- per infrastruttura di ricerca sulle scienze religiose					
--> accantonate sul F.do finanzia. progetti di ricerca interesse naz.le	0	0	426	0	426
--> assegnate alle Strutture scientifiche	0	0	0	0	0
<b>Totale spese a gestione decentrata</b>	<b>138.176</b>	<b>139.758</b>	<b>152.146</b>	<b>0</b>	<b>152.146</b>
<b>TOTALE PARZIALE</b>	<b>755.818</b>	<b>763.690</b>	<b>790.674</b>	<b>46.106</b>	<b>744.568</b>
• Fondo rischi ed oneri - (per la copertura degli oneri conseguenti a liti giudiziarie)	0	0	0	0	0
• Fondo di riserva	1.000	1.000	1.000	1.000	0
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>756.818</b>	<b>764.690</b>	<b>791.674</b>	<b>47.106</b>	<b>744.568</b>
				6,0%	94,0%

## NOTE:

- (a) relative alla specifica destinazione del presunto avanzo di amministrazione 2014.
- (b) compreso finanziamento di euro 852 previsto nell'ambito della Road Map ESRFI, riconosciuto in sede di assegnazione del FOE 2014 e costituente parte del presunto avanzo di amministrazione 2014 a destinazione vincolata.
- (c) compreso finanziamento di euro 1.705 previsto nell'ambito della Road Map ESRFI, riconosciuto in sede di assegnazione del FOE 2014 e costituente parte del presunto avanzo di amministrazione 2014 a destinazione vincolata.
- (d) finanziamento complessivo determinato da parte del presunto avanzo di amministrazione 2014 a destinazione vincolata per euro 3.538 nonché dalla previsione di entrata per euro 6.000.
- (e) relative alla specifica destinazione del presunto avanzo di amministrazione 2014 al netto di quanto alle precedenti note (b) e (c).
- (f) relative alla specifica destinazione del presunto avanzo di amministrazione 2014 ed alla prevista entrata 2015, al netto di euro 5.320 per la copertura delle spese per il personale a tempo determinato coinvolto nei progetti
- (g) relative alla specifica destinazione del presunto avanzo di amministrazione 2014 ed alla prevista entrata 2015, al netto di euro 660 per la copertura delle spese per il personale a tempo determinato coinvolto nei progetti
- (h) relative alla specifica destinazione del presunto avanzo di amministrazione 2014 e 2015, al netto di euro 38.000 per la copertura delle spese per il personale a tempo determinato coinvolto nei progetti.
- (i) relative alla specifica destinazione del presunto avanzo di amministrazione 2014 ed alla prevista entrata 2015, al netto di euro 3.061 per la copertura delle spese per il personale a tempo determinato coinvolto nei progetti

di vigilanza e di pulizia, rispettivamente per complessivi 5,8 e 8,9 milioni di euro, ed alle manutenzioni ordinarie delle apparecchiature e degli immobili di proprietà per circa 8,5 milioni di euro.

Della massa complessiva di risorse da fonti interne e vincolate, il 6% di queste, per un totale di circa 47,1 milioni di euro, è destinato all'acquisizione di beni e servizi per il funzionamento dell'amministrazione centrale mentre il restante 94%, pari a circa 744,5 milioni di euro (di cui 592,4 milioni di euro gestiti dall'amministrazione centrale), è destinato al funzionamento delle Strutture scientifiche, alla gestione delle infrastrutture di ricerca e al finanziamento delle progettualità.

Si fa notare come, dal confronto tra alcuni dati riepilogati nelle due citate tabelle, sia evidente lo stato di sofferenza finanziaria in cui versa l'Ente. Infatti la copertura finanziaria delle esigenze, per 632,5 milioni di euro (pari alle spese a gestione accentrata, al netto dei finanziamenti per attività vincolate, ed alle somme accantonate per il sostegno finanziario alla Rete, all'attività internazionale per l'Area di Monterotondo e per l'attività di coordinamento della JPI-CH), è garantita dalle risorse esclusivamente da fonti interne, per complessivi 585,9 milioni di euro (pari al Contributo ordinario, avanzo di amministrazione presunto per attività ordinaria, Fondo di rotazione, entrate varie e ricorso al mutuo) nonché dal recupero di risorse sui finanziamenti per attività vincolate per 46,6 milioni di euro a titolo di contributo per le spese del personale a tempo indeterminato coinvolto nelle varie progettualità. Gran parte di tale contributo, per 38 milioni di euro, è riferibile ai progetti premiali per i quali, si rammenta, a decorrere dall'esercizio 2014 solo il 30% del finanziamento complessivo tende a finanziare proposte progettuali.

Quanto sopra, oltre a comportare per il 2015 la necessità di individuare nuove e maggiori fonti di finanziamento, induce alla continuazione, con maggior vigore ed intensità, delle azioni di *spending review* già intraprese nel corrente esercizio che hanno portato ad alcuni apprezzabili risultati quali, come già sopra accennato, la razionalizzazione delle spese inerenti l'energia ed i servizi sostitutivi di mensa con il ricorso al mercato elettronico e la sottoscrizione di contratti unici di fornitura e somministrazione.

Nello specifico si conferma per il 2015 l'attuazione delle seguenti operazioni di *spending review*:

- ricognizione degli immobili utilizzati, sia di proprietà che in locazione, e la revisione degli spazi al fine di ridurre le spese di affitto;

- ricorso al mercato elettronico, curato dall'Amministrazione centrale, per le utenze di servizi, con la costituzione di un *facility manager*;
- razionalizzazione delle grandi infrastrutture;
- ricognizione delle partecipazioni e delle convenzioni;
- obbligo a carico dei titolari dei Centri di responsabilità dell'Ente di revisione e di rinegoziazione dei contratti di prestazione di servizi ed acquisizione di beni;
- potenziamento dei sistemi di monitoraggio e di controllo di gestione nonché implementazione di un sistema di valutazione.

Complessivamente le uscite, escluse le partite di giro, ammontano ad euro 901,5 milioni di euro ripartite come rappresentato nella seguente tabella 3, che mette a confronto gli stanziamenti iniziali del 2015 con gli equivalenti relativi all'esercizio in corso:

**Tabella 3 - Quadro complessivo delle uscite**

Titolo / Categoria	Previsione iniziale 2015	Previsione iniziale 2014	Differenza
<b>Titolo I - Spese correnti</b>			
Spese per gli organi dell'ente	520.000,00	515.000,00	+ 5.000,00
Spese per il personale	484.830.327,79	481.690.317,52	+ 3.140.010,27
Beni di consumo e servizi	66.708.438,63	62.475.798,19	+ 4.232.640,44
Beni, servizi e prestazioni tecnico-scientifici	115.993.407,05	96.911.399,58	+ 19.082.007,47
Dottorati, borse di studio e assegni di ricerca	15.642.434,31	18.798.354,10	- 3.155.919,79
Oneri tributari	7.404.300,75	8.358.368,52	- 954.067,77
Oneri finanziari	1.007.250,00	1.353.000,00	- 345.750,00
Spese non classificabili in altre voci	6.515.000,00	7.500.000,00	- 985.000,00
<b>Totale Titolo I</b>	<b>698.621.158,53</b>	<b>677.602.237,91</b>	<b>+ 21.018.920,62</b>
<b>Titolo II - Spese di investimento</b>			
Opere immobiliari	19.484.711,00	5.000.000,00	+ 14.484.711,00
Acquisizione di beni di uso durevole	9.904.668,43	14.232.596,55	- 4.327.928,12
Partecipazioni	390.000,00	762.499,76	- 372.499,76
Indennità di anzianità	16.600.000,00	22.000.000,00	- 5.400.000,00
<b>Totale Titolo II</b>	<b>46.379.379,43</b>	<b>41.995.096,31</b>	<b>+ 4.384.283,12</b>
<b>Titolo III - Rimborso prestiti</b>			
Rimborso mutui	3.380.000,00	5.780.000,00	- 2.400.000,00
<b>Totale Titolo III</b>	<b>3.380.000,00</b>	<b>5.780.000,00</b>	<b>- 2.400.000,00</b>
<b>Titolo IV - Fondi di riserva</b>			
Fondi di riserva	153.145.181,49	139.175.772,66	+ 13.969.408,83
<b>Totale Titolo IV</b>	<b>153.145.181,49</b>	<b>139.175.772,66</b>	<b>+ 13.969.408,83</b>
<b>Totale generale</b>	<b>901.525.719,45</b>	<b>864.553.106,88</b>	<b>+ 36.972.612,57</b>

Dalla tabella si rileva, rispetto alla previsione iniziale 2014, soprattutto un incremento delle spese 2015 per i beni di consumo e per le opere immobiliari.

L'incremento delle prime è connesso con l'accentramento verso l'Amministrazione centrale della gestione di alcune tipologie di spese sopra accennato mentre l'incremento delle seconde è dovuto alla copertura finanziaria del Piano degli investimenti immobiliari.

Conseguentemente alla congiuntura particolarmente negativa, la previsione di spesa è stata predisposta nell'ottica di un maggior contenimento della spesa con una particolare attenzione alle spese per consumi intermedi, in ossequio alle disposizioni di cui decreto legge 6 luglio 2012, n. 95, convertito con modificazioni dalla legge 7 agosto 2012, n. 135, in merito alle quali sono state diramate puntuali direttive con la circolare n. 33/2012.

Il principio del contenimento della spesa è stato inoltre scrupolosamente applicato in merito alle tipologie di spesa per le quali le norme di legge impongono un limite e relative a:

- Spese per relazioni pubbliche, mostre, pubblicità e di rappresentanza;
- Missioni del personale;
- Spese per l'acquisto, la manutenzione, il noleggio e l'esercizio di autovetture, nonché per l'acquisto di buoni taxi;
- Spese per l'acquisto di mobili ed arredi;
- Spese di manutenzione ordinaria e straordinaria degli immobili di proprietà ed in uso.

Infine, non avendo l'Ente manifestato la volontà a partecipare alla sperimentazione della tenuta della contabilità finanziaria sulla base del principio della competenza finanziaria ai sensi dell'art. 25 del D.Lgs. 31 maggio 2011, n. 91, si segnala che, ai sensi dell'art. 8 del decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze del 1° ottobre 2013, il Bilancio preventivo per l'esercizio finanziario 2015 è altresì corredato di un prospetto, redatto sulla base dello schema di cui all'allegato 6 del suddetto decreto ministeriale, nel quale la previsione di spesa è rappresentata secondo le missioni, i programmi e le funzioni corrispondenti ai gruppi COFOG. In merito si precisa che, nelle more di un confronto con i Ministeri vigilanti, oltre alle missioni obbligatorie (Servizi istituzionali e generali, Servizi per conto terzi e partite di giro, Fondi da ripartire e Debito da finanziamento dell'amministrazione) ed in considerazione dei fini istituzionali dell'Ente, è stata contemplata un'unica missione denominata "Ricerca ed innovazione", corrispondente a quella a cui fa riferimento nello stato

di previsione della spesa del Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca il fondo per il finanziamento ordinario degli enti e delle istituzioni di ricerca. Per quanto concerne i programmi, sempre nelle more di un confronto con le autorità vigilanti ed in virtù della discrezionalità riconosciuta dalle norme in materia, questi sono stati fatti corrispondere con le aree disciplinari coincidenti con i dipartimenti, oltre che con la ricerca spontanea a tema libero e con l'Amministrazione dell'Ente.

Rielaborando i totali delle spese, escluse quelle relative alla missione "Servizi per conto terzi e partite di giro", secondo il relativo codice COFOG come riportato nella tabella seguente, si evince che circa il 24% è relativo ai servizi generali mentre le risorse direttamente riferibili all'attività di ricerca corrispondono a circa il 59% del totale. A queste vanno inoltre aggiunte quelle al momento accantonate sui fondi da ripartite e destinate al finanziamento delle attività di ricerca svolte dalla Rete pari al 17% delle complessive risorse.

### **PROSPETTO RIEPILOGATIVO DELLE SPESE PER GRUPPI COFOG**

Gruppi COFOG		Previsione 2015		
		Competenza	% su totale	Cassa
COFOG 01.3	<i>Servizi generali - Missione SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI</i>	212.753.061,53	23,6%	292.827.000,00
	<i>Servizi generali - Missione DEBITO DA FINANZIAMENTO</i>	4.380.000,00	0,5%	5.035.000,00
	<i>Servizi generali - Missione FONDI DA RIPARTIRE</i>	153.145.181,49	17,0%	150.990.000,00
COFOG 01.3	Servizi generali - Totale	370.278.243,02	41,1%	448.852.000,00
COFOG 01.4	Ricerca di base	287.315.177,17	31,9%	430.721.818,00
COFOG 01.5	R&S per i servizi pubblici generali	42.424.898,60	4,7%	63.676.509,00
COFOG 02.4	R&S per la difesa	1.302.996,11	0,1%	1.953.934,00
COFOG 03.5	R&S connessi all'ordine pubblico e sicurezza	1.513.265,66	0,2%	2.280.841,00
COFOG 04.8	R&S per gli affari economici	76.116.891,83	8,4%	114.233.440,00
COFOG 05.5	R&S per la protezione dell'ambiente	92.405.133,60	10,2%	138.930.300,00
COFOG 06.5	R&S per abitazioni ed assetto territoriale	13.793.612,93	1,5%	20.727.532,00
COFOG 07.5	R&S per la sanità	10.972.057,27	1,2%	16.421.095,00
COFOG 08.5	R&S per attività ricreative, culturali e di culto	1.106.684,37	0,1%	1.665.587,00
COFOG 09.7	R&S per l'istruzione	3.617.106,43	0,4%	5.455.556,00
COFOG 10.8	R&S per la protezione sociale	679.652,46	0,1%	1.021.388,00
	Totali per attività di ricerca	531.247.476,43	58,9%	797.088.000,00
	<b>Totali</b>	<b>901.525.719,45</b>	<b>100,0%</b>	<b>1.245.940.000,00</b>

Si rammenta infine che con il decreto del Ministro dell'Economia e delle Finanze dell'8 maggio 2014, l'Ente è stato chiamato a partecipare alla fase sperimentale di adozione di un Piano dei conti integrato, comune a tutte le pubbliche amministrazioni, così come regolamentato dal D.P.R. 4 ottobre 2013, n.132, emanato per l'attuazione delle disposizioni di cui all'art. 4 del D.Lgs. 31 maggio, 2011, n. 91 recante norme circa l'armonizzazione dei sistemi contabili degli enti pubblici.

Ciò ha indotto l'Ente ad adottare a decorrere proprio dall'esercizio 2015, un nuovo piano dei conti, congiuntamente al "vecchio" che sarà utilizzabile esclusivamente per la gestione dei residui.

La "coesistenza" per il 2015 di entrambi i Piani dei conti, evidente nel Preventivo finanziario gestionale, ha comportato la redazione del Piano di Gestione preliminare 2015 con riferimento al nuovo piano dei conti e comporterà una gestione nel corso del 2015 dei residui riportati al nuovo esercizio come segue:

- a. i residui passivi propri potranno essere esclusivamente oggetto di liquidazione e pagamento nonché di modifica delle scadenze e di cancellazione contabile o di riduzione dell'importo;
- b. le disponibilità residue potranno essere oggetto solo di variazioni in riduzione. L'utilizzo di tali risorse potrà avvenire solo previo storno in c/residui verso le nuove pertinenti capitolazioni di spesa, a valere sulle quali potranno essere disposti impegni impropri;
- c. i residui attivi potranno essere, come di consueto, oggetto di liquidazione e riscossione nonché di modifica delle scadenze e di cancellazione contabile.

Le nuove capitolazioni di spesa potranno quindi essere utilizzate sia per la gestione in c/competenza che in c/residui con la registrazione di impegni impropri previo storno delle disponibilità di cui al precedente punto b). Le nuove capitolazioni di entrata potranno essere utilizzate, ovviamente, per la sola gestione in c/competenza.

Quanto sopra ha consentito di elaborare anche un prospetto riepilogativo, in analogia all'allegato 4 del D.P.C.M. del 22 settembre 2014 recante la "Definizione degli schemi e delle modalità per la pubblicazione su internet dei dati relativi alle entrate e alla spesa dei bilanci preventivi e consuntivi e dell'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti delle pubbliche amministrazioni", in cui le entrate e le spese, sia di competenza che di cassa, sono riaggregate e presentate nei primi tre livelli del Piano dei conti integrato di cui al D.P.R. 4 ottobre 2013, n.132.

# Bilancio Preventivo

per l'esercizio finanziario 2015

*LA TABELLA DIMOSTRATIVA DEL PRESUNTO  
AVANZO DI AMMINISTRAZIONE*

Consiglio Nazionale delle Ricerche



**TABELLA DIMOSTRATIVA DEL PRESUNTO  
AVANZO DI AMMINISTRAZIONE AL 31 DICEMBRE 2014**

Fondo cassa al 1/1/2014 .....	574.197.496,93
+ Residui attivi al 1/1/2014 .....	246.722.966,37
- Residui passivi al 1/1/2014 .....	666.025.130,22
<b>= Avanzo di amministrazione al 1/1/2014 .....</b>	<b>154.895.333,08</b>
+ Entrate già accertate nell'esercizio 2014 .....	848.426.172,68
- Uscite già impegnate nell'esercizio 2014 .....	940.495.394,28
- Variazioni nei residui attivi già verificatesi nell'esercizio 2014 .....	0,00
+/- Variazioni nei residui passivi già verificatesi nell'esercizio 2014 .....	0,00
<b>= Avanzo di amministrazione alla data di redazione del bilancio di previsione .....</b>	<b>62.826.111,48</b>
+ Entrate presunte per il restante periodo .....	84.600.000,00
- Uscite presunte per il restante periodo .....	15.000.000,00
- Variazioni nei residui attivi presunte per il restante periodo .....	1.000.000,00
+ Variazioni nei residui passivi presunte per il restante periodo .....	33.000.000,00
<b>= Avanzo di amministrazione presunto al 31/12/2014 da applicare all'esercizio 2015</b>	<b>164.426.111,48</b>

Per complessivi euro **122.138.672,63** il predetto avanzo è vincolato come segue:

- partecipazione all'Associazione scientifica internazionale "Istituto Von Karman"	170.498,00
- quota di partecipazione alla European Synchrotron Radiation Facility (ESRF)	3.537.831,00
- Programma Nazionale di ricerche in Antartide	33.072.979,93
- finanziamento del progetto "Human Frontier Science Program"	844.817,00
- implementazione dei progetti della Roadmap europea ESRFI	21.632.670,98
- finanziamento dell'iniziativa scientifica LENS	85.249,00
- finanziamento del progetto IPERION-CH	426.245,00
- finanziamento del programma "Nexdata"	16.025.749,00
- finanziamento del progetto TALMUD	1.000.000,00
- attività del Consorzio "Collezione naturale di composti chimici e Centro di screening"	55.500,00
- finanziamento dei progetti bandiera	32.547.952,72
- finanziamento del progetto "Nuovi farmaci per malattie rare"	2.000.000,00
- finanziamento del progetto "Invecchiamento"	5.400.000,00
- finanziamento del progetto "Controllo della crisi nei sistemi socio-economici complessi"	3.688.265,00
- finanziamento dell'infrastruttura di ricerca delle scienze religiose	426.245,00
- finanziamento del progetto "Genhome"	1.326,00
- finanziamento dei progetti per l'innovazione e lo sviluppo nel Mezzogiorno	967.597,00
- finanziamento del progetto China-Italy Innovation Forum	255.747,00

# Bilancio Preventivo

per l'esercizio finanziario 2015

*IL PREVENTIVO FINANZIARIO*  
*RICLASSIFICATO PER FUNZIONI OBIETTIVO*

Consiglio Nazionale delle Ricerche



# Bilancio Preventivo

per l'esercizio finanziario 2015

*IL PREVENTIVO FINANZIARIO*  
*RICLASSIFICATO PER FUNZIONI OBIETTIVO*

*PARTE ENTRATE*

Consiglio Nazionale delle Ricerche



**PREVENTIVO FINANZIARIO RICLASSIFICATO PER FUNZIONI-OBIETTIVO**  
*Parte Entrate*

Titoli / Categorie		Anno finanziario 2015		
Codice	Denominazione	Residui attivi presunti all'inizio dell'esercizio 2015	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa
	Avanzo di amministrazione presunto	---	164.426.111,48	---
	Fondo iniziale di cassa presunto	---	---	500.000.000,00
<b>01</b>	<b><i>SCIENZE DEL SISTEMA TERRA E TECNOLOGIE PER L'AMBIENTE</i></b>			
	Progetti relativi a linee tematiche di carattere strategico	36.903.960,00	22.706.990,64	38.747.640,00
	Progetti di sviluppo competenze	3.209.040,00	1.974.520,93	3.369.360,00
	<b>TOTALE 01 - SCIENZE DEL SISTEMA TERRA E TECNOLOGIE PER L'AMBIENTE</b>	<b>40.113.000,00</b>	<b>24.681.511,57</b>	<b>42.117.000,00</b>
<b>02</b>	<b><i>INGEGNERIA, ICT E TECNOLOGIE PER L'ENERGIA E I TRASPORTI</i></b>			
	Progetti relativi a linee tematiche di carattere strategico	22.011.980,00	33.589.694,13	36.142.060,00
	Progetti di sviluppo competenze	1.405.020,00	2.144.023,03	2.306.940,00
	<b>TOTALE 02 - INGEGNERIA, ICT E TECNOLOGIE PER L'ENERGIA E I TRASPORTI</b>	<b>23.417.000,00</b>	<b>35.733.717,16</b>	<b>38.449.000,00</b>
<b>03</b>	<b><i>SCIENZE BIO-AGROALIMENTARI</i></b>			
	Progetti relativi a linee tematiche di carattere strategico	17.064.760,00	14.770.550,36	20.693.700,00
	Progetti di sviluppo competenze	348.240,00	301.439,80	422.300,00
	<b>TOTALE 03 - SCIENZE BIO-AGROALIMENTARI</b>	<b>17.413.000,00</b>	<b>15.071.990,16</b>	<b>21.116.000,00</b>
<b>04</b>	<b><i>SCIENZE BIOMEDICHE</i></b>			
	Progetti relativi a linee tematiche di carattere strategico	27.161.940,00	11.252.881,83	24.969.740,00
	Progetti di sviluppo competenze	840.060,00	348.027,27	772.260,00
	<b>TOTALE 04 - SCIENZE BIOMEDICHE</b>	<b>28.002.000,00</b>	<b>11.600.909,10</b>	<b>25.742.000,00</b>
<b>05</b>	<b><i>SCIENZE CHIMICHE E TECNOLOGIE DEI MATERIALI</i></b>			
	Progetti relativi a linee tematiche di carattere strategico	10.159.680,00	7.839.420,12	11.699.520,00
	Progetti di sviluppo competenze	423.320,00	326.642,50	487.480,00
	<b>TOTALE 05 - SCIENZE CHIMICHE E TECNOLOGIE DEI MATERIALI</b>	<b>10.583.000,00</b>	<b>8.166.062,62</b>	<b>12.187.000,00</b>
<b>06</b>	<b><i>SCIENZE FISICHE E TECNOLOGIE DELLA MATERIA</i></b>			
	Progetti relativi a linee tematiche di carattere strategico	16.493.250,00	9.073.713,05	16.618.500,00
	Progetti di sviluppo competenze	5.497.750,00	3.024.571,02	5.539.500,00
	<b>TOTALE 06 - SCIENZE FISICHE E TECNOLOGIE DELLA MATERIA</b>	<b>21.991.000,00</b>	<b>12.098.284,07</b>	<b>22.158.000,00</b>

**PREVENTIVO FINANZIARIO RICLASSIFICATO PER FUNZIONI-OBIETTIVO**  
*Parte Entrate*

Titoli / Categorie		Anno finanziario 2015		
Codice	Denominazione	Residui attivi presunti all'inizio dell'esercizio 2015	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa
<b>07</b>	<b>SCIENZE UMANE E SOCIALI, PATRIMONIO CULTURALE</b>			
	Progetti relativi a linee tematiche di carattere strategico	4.252.240,00	1.711.017,19	3.875.960,00
	Progetti di sviluppo competenze	369.760,00	148.784,10	337.040,00
	<b>TOTALE 07 - SCIENZE UMANE E SOCIALI, PATRIMONIO CULTURALE</b>	<b>4.622.000,00</b>	<b>1.859.801,29</b>	<b>4.213.000,00</b>
	<b>TOTALE ENTRATE MACRO AREE</b>	<b>146.141.000,00</b>	<b>109.212.275,97</b>	<b>165.982.000,00</b>
<b>08</b>	<b>RICERCA SPONTANEA A TEMA LIBERO</b>			
	Ricerca spontanea a tema libero	11.000,00	0,00	7.000,00
	<b>TOTALE 08 - RICERCA SPONTANEA A TEMA LIBERO</b>	<b>11.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>7.000,00</b>
	<b>TOTALE ENTRATE DALLA RETE SCIENTIFICA</b>	<b>146.152.000,00</b>	<b>109.212.275,97</b>	<b>165.989.000,00</b>
<b>09</b>	<b>AMMINISTRAZIONE DELL'ENTE</b>	<b>96.702.000,00</b>	<b>627.887.332,00</b>	<b>639.951.000,00</b>
	Partite di Giro	2.000.000,00	400.000.000,00	380.000.000,00
	<b>TOTALE DELLE ENTRATE</b>	<b>244.854.000,00</b>	<b>1.137.099.607,97</b>	<b>1.185.940.000,00</b>

# Bilancio Preventivo

per l'esercizio finanziario 2015

*IL PREVENTIVO FINANZIARIO*  
*RICLASSIFICATO PER FUNZIONI OBIETTIVO*

*PARTE USCITE*

Consiglio Nazionale delle Ricerche



**PREVENTIVO FINANZIARIO RICLASSIFICATO PER FUNZIONI-OBIETTIVO**  
*Parte Uscite*

Titoli / Categorie		Anno finanziario 2015			
Codice	Denominazione	Residui passivi presunti all'inizio dell'esercizio 2015	Previsioni		Previsioni di cassa
			di competenza	"full costing"	
<b>01</b>	<b>SCIENZE DEL SISTEMA TERRA E TECNOLOGIE PER L'AMBIENTE</b>				
	Progetti relativi a linee tematiche di carattere strategico	106.898.850,00	22.644.492,21	144.763.181,60	111.406.560,00
	Progetti di sviluppo competenze	8.046.150,00	1.704.424,15	10.896.153,45	8.385.440,00
	<b>TOTALE 01 - SCIENZE DEL SISTEMA TERRA E TECNOLOGIE PER L'AMBIENTE</b>	<b>114.945.000,00</b>	<b>24.348.916,36</b>	<b>155.659.335,05</b>	<b>119.792.000,00</b>
<b>02</b>	<b>INGEGNERIA, ICT E TECNOLOGIE PER L'ENERGIA E I TRASPORTI</b>				
	Progetti relativi a linee tematiche di carattere strategico	84.639.480,00	33.589.694,13	214.708.008,87	101.676.980,00
	Progetti di sviluppo competenze	5.402.520,00	2.144.023,03	13.704.766,52	6.490.020,00
	<b>TOTALE 02 - INGEGNERIA, ICT E TECNOLOGIE PER L'ENERGIA E I TRASPORTI</b>	<b>90.042.000,00</b>	<b>35.733.717,16</b>	<b>228.412.775,39</b>	<b>108.167.000,00</b>
<b>03</b>	<b>SCIENZE BIO-AGROALIMENTARI</b>				
	Progetti relativi a linee tematiche di carattere strategico	25.989.120,00	14.309.287,21	91.499.680,69	34.656.000,00
	Progetti di sviluppo competenze	1.082.880,00	596.220,30	3.812.486,70	1.444.000,00
	<b>TOTALE 03 - SCIENZE BIO-AGROALIMENTARI</b>	<b>27.072.000,00</b>	<b>14.905.507,51</b>	<b>95.312.167,39</b>	<b>36.100.000,00</b>
<b>04</b>	<b>SCIENZE BIOMEDICHE</b>				
	Progetti relativi a linee tematiche di carattere strategico	73.157.760,00	11.136.872,74	71.226.680,64	72.493.440,00
	Progetti di sviluppo competenze	3.048.240,00	464.036,36	2.967.778,36	3.020.560,00
	<b>TOTALE 04 - SCIENZE BIOMEDICHE</b>	<b>76.206.000,00</b>	<b>11.600.909,10</b>	<b>74.194.459,00</b>	<b>75.514.000,00</b>
<b>05</b>	<b>SCIENZE CHIMICHE E TECNOLOGIE DEI MATERIALI</b>				
	Progetti relativi a linee tematiche di carattere strategico	40.789.420,00	7.676.098,86	49.109.748,46	41.680.540,00
	Progetti di sviluppo competenze	2.603.580,00	489.963,76	3.134.664,80	2.660.460,00
	<b>TOTALE 05 - SCIENZE CHIMICHE E TECNOLOGIE DEI MATERIALI</b>	<b>43.393.000,00</b>	<b>8.166.062,62</b>	<b>52.244.413,26</b>	<b>44.341.000,00</b>
<b>06</b>	<b>SCIENZE FISICHE E TECNOLOGIE DELLA MATERIA</b>				
	Progetti relativi a linee tematiche di carattere strategico	48.360.800,00	9.678.627,26	61.898.307,54	49.913.600,00
	Progetti di sviluppo competenze	12.090.200,00	2.419.656,81	15.474.576,89	12.478.400,00
	<b>TOTALE 06 - SCIENZE FISICHE E TECNOLOGIE DELLA MATERIA</b>	<b>60.451.000,00</b>	<b>12.098.284,07</b>	<b>77.372.884,43</b>	<b>62.392.000,00</b>
<b>07</b>	<b>SCIENZE UMANE E SOCIALI, PATRIMONIO CULTURALE</b>				
	Progetti relativi a linee tematiche di carattere strategico	13.292.160,00	1.670.445,97	10.730.019,28	12.868.960,00
	Progetti di sviluppo competenze	1.155.840,00	145.256,17	933.045,16	1.119.040,00
	<b>TOTALE 07 - SCIENZE UMANE E SOCIALI, PATRIMONIO CULTURALE</b>	<b>14.448.000,00</b>	<b>1.815.702,14</b>	<b>11.663.064,44</b>	<b>13.988.000,00</b>

**PREVENTIVO FINANZIARIO RICLASSIFICATO PER FUNZIONI-OBIETTIVO**  
*Parte Uscite*

Titoli / Categorie		Anno finanziario 2015			
Codice	Denominazione	Residui passivi presunti all'inizio dell'esercizio 2015	Previsioni		Previsioni di cassa
			di competenza	"full costing"	
<b>TOTALE USCITE MACRO AREE SCIENTIFICHE</b>		<b>426.557.000,00</b>	<b>108.669.098,96</b>	<b>694.859.098,96</b>	<b>460.294.000,00</b>
<b>08</b>	<b>RICERCA SPONTANEA A TEMA LIBERO</b>				
	Ricerca spontanea a tema libero	103.000,00	0,00	0,00	88.000,00
	<b>TOTALE 08 - RICERCA SPONTANEA A TEMA LIBERO</b>	<b>103.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>88.000,00</b>
<b>TOTALE USCITE DALLA RETE SCIENTIFICA</b>		<b>426.660.000,00</b>	<b>108.669.098,96</b>	<b>694.859.098,96</b>	<b>460.382.000,00</b>
<b>09</b>	<b>AMMINISTRAZIONE DELL'ENTE</b>	<b>111.603.000,00</b>	<b>639.711.439,00</b>	<b>53.521.439,00</b>	<b>634.568.000,00</b>
	Fondi di riserva	0,00	153.145.181,49	153.145.181,49	150.990.000,00
	Partite di Giro	42.164.888,52	400.000.000,00	400.000.000,00	440.000.000,00
<b>TOTALE GENERALE USCITE</b>		<b>580.427.888,52</b>	<b>1.301.525.719,45</b>	<b>1.301.525.719,45</b>	<b>1.685.940.000,00</b>

# Preventivo Finanziario per l'esercizio 2015

*RIEPILOGO DELLE SPESE*

*PER MISSIONI E PROGRAMMI*

Consiglio Nazionale delle Ricerche



**PROSPETTO RIEPILOGATIVO DELLE SPESE PER MISSIONI E PROGRAMMI**

Missioni / Programmi / Gruppi COFOG	Previsione 2015	
	Competenza	Cassa
<b>Missione RICERCA ED INNOVAZIONE</b>		
<i>Programma 01 - Scienze del sistema terra e tecnologie per l'ambiente</i>		
Gruppo COFOG 01.4 Ricerca di base	16.018.064,15	24.101.211,00
Gruppo COFOG 01.5 R&S per i servizi pubblici generali	7.743.250,97	11.650.704,00
Gruppo COFOG 04.8 R&S per gli affari economici	4.372.864,57	6.579.530,00
Gruppo COFOG 05.5 R&S per la protezione dell'ambiente	73.253.558,73	110.219.281,00
Gruppo COFOG 06.5 R&S per abitazioni ed assetto territoriale	4.286.294,04	6.449.274,00
<b>Totale Programma 01</b>	<b>105.674.032,46</b>	<b>159.000.000,00</b>
<i>Programma 02 - Ingegneria, ICT e tecnologie per l'energia e i trasporti</i>		
Gruppo COFOG 01.4 Ricerca di base	54.737.984,92	82.148.024,00
Gruppo COFOG 01.5 R&S per i servizi pubblici generali	4.941.816,81	7.416.430,00
Gruppo COFOG 02.4 R&S per la difesa	1.113.058,04	1.670.422,00
Gruppo COFOG 03.5 R&S connessi all'ordine pubblico e sicurezza	505.763,77	759.025,00
Gruppo COFOG 04.8 R&S per gli affari economici	38.109.927,28	57.193.468,00
Gruppo COFOG 05.5 R&S per la protezione dell'ambiente	6.657.027,99	9.990.534,00
Gruppo COFOG 06.5 R&S per abitazioni ed assetto territoriale	8.465.000,60	12.703.849,00
Gruppo COFOG 07.5 R&S per la sanità	1.807.334,52	2.712.357,00
Gruppo COFOG 08.5 R&S per attività ricreative, culturali e di culto	494.975,49	742.834,00
Gruppo COFOG 09.7 R&S per l'istruzione	285.332,65	428.213,00
Gruppo COFOG 10.8 R&S per la protezione sociale	156.484,27	234.844,00
<b>Totale Programma 02</b>	<b>117.274.706,34</b>	<b>176.000.000,00</b>
<i>Programma 03 - Scienze bio-agroalimentari</i>		
Gruppo COFOG 01.4 Ricerca di base	13.330.980,40	20.002.124,00
Gruppo COFOG 01.5 R&S per i servizi pubblici generali	11.725.394,59	17.593.064,00
Gruppo COFOG 03.5 R&S connessi all'ordine pubblico e sicurezza	500,00	750,00
Gruppo COFOG 04.8 R&S per gli affari economici	27.395.580,73	41.104.987,00
Gruppo COFOG 05.5 R&S per la protezione dell'ambiente	6.197.631,78	9.299.075,00
<b>Totale Programma 03</b>	<b>58.650.087,50</b>	<b>88.000.000,00</b>
<i>Programma 04 - Scienze biomediche</i>		
Gruppo COFOG 01.4 Ricerca di base	61.584.781,77	92.143.200,00
Gruppo COFOG 01.5 R&S per i servizi pubblici generali	9.438.522,99	14.121.925,00
Gruppo COFOG 04.8 R&S per gli affari economici	28.205,36	42.201,00
Gruppo COFOG 07.5 R&S per la sanità	6.887.958,03	10.305.768,00
Gruppo COFOG 10.8 R&S per la protezione sociale	258.593,08	386.906,00
<b>Totale Programma 04</b>	<b>78.198.061,23</b>	<b>117.000.000,00</b>
<i>Programma 05 - Scienze chimiche e tecnologie dei materiali</i>		
Gruppo COFOG 01.4 Ricerca di base	43.400.535,54	64.782.026,00
Gruppo COFOG 01.5 R&S per i servizi pubblici generali	2.235.621,65	3.337.012,00
Gruppo COFOG 02.4 R&S per la difesa	189.938,07	283.512,00
Gruppo COFOG 04.8 R&S per gli affari economici	3.213.312,96	4.796.368,00
Gruppo COFOG 05.5 R&S per la protezione dell'ambiente	4.917.239,83	7.339.743,00
Gruppo COFOG 07.5 R&S per la sanità	1.353.927,13	2.020.945,00
Gruppo COFOG 09.7 R&S per l'istruzione	295.040,80	440.394,00
<b>Totale Programma 05</b>	<b>55.605.615,98</b>	<b>83.000.000,00</b>
<i>Programma 06 - Scienze fisiche e tecnologie della materia</i>		
Gruppo COFOG 01.4 Ricerca di base	72.631.494,81	108.771.619,00
Gruppo COFOG 01.5 R&S per i servizi pubblici generali	1.515.596,16	2.269.730,00
Gruppo COFOG 04.8 R&S per gli affari economici	778.378,48	1.165.686,00
Gruppo COFOG 05.5 R&S per la protezione dell'ambiente	179.402,84	268.670,00
Gruppo COFOG 07.5 R&S per la sanità	922.837,59	1.382.025,00
Gruppo COFOG 08.5 R&S per attività ricreative, culturali e di culto	95.000,00	142.270,00
<b>Totale Programma 06</b>	<b>76.122.709,88</b>	<b>114.000.000,00</b>

Missioni / Programmi / Gruppi COFOG	Previsione 2015	
	Competenza	Cassa
<i>Programma 07 - Scienze umane e sociali, patrimonio culturale</i>		
Gruppo COFOG 01.4 Ricerca di base	25.611.335,58	38.685.614,00
Gruppo COFOG 01.5 R&S per i servizi pubblici generali	4.824.695,43	7.287.644,00
Gruppo COFOG 03.5 R&S connessi all'ordine pubblico e sicurezza	1.007.001,89	1.521.066,00
Gruppo COFOG 04.8 R&S per gli affari economici	2.218.622,45	3.351.200,00
Gruppo COFOG 05.5 R&S per la protezione dell'ambiente	1.200.272,43	1.812.997,00
Gruppo COFOG 06.5 R&S per abitazioni ed assetto territoriale	1.042.318,29	1.574.409,00
Gruppo COFOG 08.5 R&S per attività ricreative, culturali e di culto	516.708,88	780.483,00
Gruppo COFOG 09.7 R&S per l'istruzione	3.036.732,98	4.586.949,00
Gruppo COFOG 10.8 R&S per la protezione sociale	264.575,11	399.638,00
<b>Totale Programma 07</b>	<b>39.722.263,04</b>	<b>60.000.000,00</b>
<i>Programma 08 - Ricerca spontanea a tema libero</i>		
Gruppo COFOG 01.4 Ricerca di base	0,00	88.000,00
<b>Totale Programma 06</b>	<b>0,00</b>	<b>88.000,00</b>
<b>Totale Missione RICERCA ED INNOVAZIONE</b>	<b>531.247.476,43</b>	<b>797.088.000,00</b>
<b>Missione SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI</b>		
<i>Programma 09 - Amministrazione Centrale</i>		
Gruppo COFOG 01.3 Servizi generali	212.753.061,53	292.827.000,00
<b>Totale Programma 09</b>	<b>212.753.061,53</b>	<b>292.827.000,00</b>
<b>Totale Missione SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI</b>	<b>212.753.061,53</b>	<b>292.827.000,00</b>
<b>Missione SERVIZI PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO</b>		
<i>Programma 10 - Partite di giro</i>		
Gruppo COFOG 01.3 Servizi generali	400.000.000,00	440.000.000,00
<b>Totale Programma 10</b>	<b>400.000.000,00</b>	<b>440.000.000,00</b>
<b>Totale Missione SERVIZI PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO</b>	<b>400.000.000,00</b>	<b>440.000.000,00</b>
<b>Missione FONDI DA RIPARTIRE</b>		
<i>Programma 11 - Fondi di riserva</i>		
Gruppo COFOG 01.3 Servizi generali	999.698,86	990.000,00
<b>Totale Programma 11</b>	<b>999.698,86</b>	<b>990.000,00</b>
<i>Programma 12 - Fondi per il finanziamento dell'attività di ricerca</i>		
Gruppo COFOG 01.3 Servizi generali	152.145.482,63	150.000.000,00
<b>Totale Programma 12</b>	<b>152.145.482,63</b>	<b>150.000.000,00</b>
<b>Totale Missione FONDI DA RIPARTIRE</b>	<b>153.145.181,49</b>	<b>150.990.000,00</b>
<b>Missione DEBITO DA FINANZIAMENTO DELL'AMMINISTRAZIONE</b>		
<i>Programma 13 - Ammortamento mutui ed anticipazioni</i>		
Gruppo COFOG 01.3 Servizi generali	4.380.000,00	5.035.000,00
<b>Totale Programma 13</b>	<b>4.380.000,00</b>	<b>5.035.000,00</b>
<b>Totale Missione DEBITO DA FINANZIAMENTO DELL'AMMINISTRAZIONE</b>	<b>4.380.000,00</b>	<b>5.035.000,00</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>1.301.525.719,45</b>	<b>1.685.940.000,00</b>

# Bilancio Preventivo

per l'esercizio finanziario 2015

*RIEPILOGO DELLE ENTRATE E DELLE SPESE  
SECONDO NUOVO PIANO DEI CONTI INTEGRATO*

Consiglio Nazionale delle Ricerche



**CLASSIFICAZIONE ENTRATE 2015**

Sezione	Livelli	Voce	Codice voce	Competenza	Cassa
<b>E</b>	<b>I</b>	<b>Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa</b>	<b>E.1.00.00.00.000</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
E	II	Tributi	E.1.01.00.00.000	0,00	0,00
E	III	Imposte, tasse e proventi assimilati	E.1.01.01.00.000	0,00	0,00
E	III	Tributi destinati al finanziamento della sanità	E.1.01.02.00.000	0,00	0,00
E	III	Tributi devoluti e regolati alle autonomie speciali	E.1.01.03.00.000	0,00	0,00
E	III	Compartecipazioni di tributi	E.1.01.04.00.000	0,00	0,00
E	II	Contributi sociali e premi	E.1.02.00.00.000	0,00	0,00
E	III	Contributi sociali e premi a carico del datore di lavoro e dei lavoratori	E.1.02.01.00.000	0,00	0,00
E	III	Contributi sociali a carico delle persone non occupate	E.1.02.02.00.000	0,00	0,00
E	II	Fondi perequativi	E.1.03.00.00.000	0,00	0,00
E	III	Fondi perequativi da Amministrazioni Centrali	E.1.03.01.00.000	0,00	0,00
E	III	Fondi perequativi dalla Regione o Provincia autonoma	E.1.03.02.00.000	0,00	0,00
<b>E</b>	<b>I</b>	<b>Trasferimenti correnti</b>	<b>E.2.00.00.00.000</b>	<b>688.406.335,53</b>	<b>737.020.000,00</b>
E	II	Trasferimenti correnti	E.2.01.00.00.000	688.406.335,53	737.020.000,00
E	III	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	E.2.01.01.00.000	658.505.412,67	702.507.000,00
E	III	Trasferimenti correnti da Famiglie	E.2.01.02.00.000	7.331.436,37	11.435.000,00
E	III	Trasferimenti correnti da Imprese	E.2.01.03.00.000	97.690,70	152.000,00
E	III	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	E.2.01.04.00.000	2.581.165,23	4.026.000,00
E	III	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	E.2.01.05.00.000	19.890.630,56	18.900.000,00
<b>E</b>	<b>I</b>	<b>Entrate extratributarie</b>	<b>E.3.00.00.00.000</b>	<b>31.693.272,44</b>	<b>51.920.000,00</b>
E	II	Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	E.3.01.00.00.000	28.620.385,38	51.870.000,00
E	III	Vendita di beni	E.3.01.01.00.000	1.087.218,60	2.910.000,00
E	III	Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi	E.3.01.02.00.000	27.283.166,78	48.710.000,00
E	III	Proventi derivanti dalla gestione dei beni	E.3.01.03.00.000	250.000,00	250.000,00
E	II	Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	E.3.02.00.00.000	0,00	0,00
E	III	Entrate da amministrazioni pubbliche derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	E.3.02.01.00.000	0,00	0,00
E	III	Entrate da famiglie derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	E.3.02.02.00.000	0,00	0,00
E	III	Entrate da Imprese derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	E.3.02.03.00.000	0,00	0,00
E	III	Entrate da Istituzioni Sociali Private derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	E.3.02.04.00.000	0,00	0,00
E	II	Interessi attivi	E.3.03.00.00.000	50.000,00	50.000,00
E	III	Interessi attivi da titoli o finanziamenti a breve termine	E.3.03.01.00.000	0,00	0,00
E	III	Interessi attivi da titoli o finanziamenti a medio - lungo termine	E.3.03.02.00.000	0,00	0,00
E	III	Altri interessi attivi	E.3.03.03.00.000	50.000,00	50.000,00
E	II	Altre entrate da redditi da capitale	E.3.04.00.00.000	0,00	0,00
E	III	Rendimenti da fondi comuni di investimento	E.3.04.01.00.000	0,00	0,00
E	III	Entrate derivanti dalla distribuzione di dividendi	E.3.04.02.00.000	0,00	0,00
E	III	Entrate derivanti dalla distribuzione di utili e avanzi	E.3.04.03.00.000	0,00	0,00
E	III	Altre entrate da redditi da capitale	E.3.04.99.00.000	0,00	0,00
E	II	Rimborsi e altre entrate correnti	E.3.05.00.00.000	3.022.887,06	0,00
E	III	Indennizzi di assicurazione	E.3.05.01.00.000	0,00	0,00
E	III	Rimborsi in entrata	E.3.05.02.00.000	3.022.887,06	
E	III	Altre entrate correnti n.a.c.	E.3.05.99.00.000	0,00	0,00
<b>E</b>	<b>I</b>	<b>Entrate in conto capitale</b>	<b>E.4.00.00.00.000</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
E	II	Tributi in conto capitale	E.4.01.00.00.000	0,00	0,00
E	III	Imposte da sanatorie e condoni	E.4.01.01.00.000	0,00	0,00
E	III	Altre imposte in conto capitale	E.4.01.02.00.000	0,00	0,00
E	II	Contributi agli investimenti	E.4.02.00.00.000	0,00	0,00
E	III	Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche	E.4.02.01.00.000	0,00	0,00
E	III	Contributi agli investimenti da Famiglie	E.4.02.02.00.000	0,00	0,00
E	III	Contributi agli investimenti da Imprese	E.4.02.03.00.000	0,00	0,00
E	III	Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private	E.4.02.04.00.000	0,00	0,00
E	III	Contributi agli investimenti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	E.4.02.05.00.000	0,00	0,00
E	III	Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da amministrazioni pubbliche	E.4.02.06.00.000	0,00	0,00
E	III	Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da Famiglie	E.4.02.07.00.000	0,00	0,00
E	III	Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da Imprese	E.4.02.08.00.000	0,00	0,00
E	III	Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da Istituzioni Sociali Private	E.4.02.09.00.000	0,00	0,00
E	III	Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	E.4.02.10.00.000	0,00	0,00
E	II	Altri trasferimenti in conto capitale	E.4.03.00.00.000	0,00	0,00
E	III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di amministrazioni pubbliche	E.4.03.01.00.000	0,00	0,00
E	III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di Imprese	E.4.03.02.00.000	0,00	0,00
E	III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte dell'Unione Europea e del Resto del Mondo	E.4.03.03.00.000	0,00	0,00
E	III	Trasferimenti in conto capitale da parte di amministrazioni pubbliche per cancellazione di debiti dell'amministrazione	E.4.03.04.00.000	0,00	0,00
E	III	Trasferimenti in conto capitale da parte di Imprese per cancellazione di debiti dell'amministrazione	E.4.03.05.00.000	0,00	0,00
E	III	Trasferimenti in conto capitale da parte dell'Unione Europea e Resto del Mondo per cancellazione di debiti dell'amministrazione	E.4.03.06.00.000	0,00	0,00
E	III	Trasferimenti in conto capitale per ripiano disavanzi pregressi da amministrazioni pubbliche	E.4.03.07.00.000	0,00	0,00
E	III	Trasferimenti in conto capitale per ripiano disavanzi pregressi da Imprese	E.4.03.08.00.000	0,00	0,00
E	III	Trasferimenti in conto capitale per ripiano disavanzi pregressi dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	E.4.03.09.00.000	0,00	0,00
E	III	Altri trasferimenti in conto capitale da amministrazioni pubbliche	E.4.03.10.00.000	0,00	0,00
E	III	Altri trasferimenti in conto capitale da Famiglie	E.4.03.11.00.000	0,00	0,00
E	III	Altri trasferimenti in conto capitale da Imprese	E.4.03.12.00.000	0,00	0,00
E	III	Altri trasferimenti in conto capitale da Istituzioni Sociali Private	E.4.03.13.00.000	0,00	0,00
E	III	Altri trasferimenti in conto capitale dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	E.4.03.14.00.000	0,00	0,00

E	II	Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	E.4.04.00.00.000	0,00	0,00
E	III	Alienazione di beni materiali	E.4.04.01.00.000	0,00	0,00
E	III	Cessione di Terreni e di beni materiali non prodotti	E.4.04.02.00.000	0,00	0,00
E	III	Alienazione di beni immateriali	E.4.04.03.00.000	0,00	0,00
E	II	Altre entrate in conto capitale	E.4.05.00.00.000	0,00	0,00
E	III	Permessi di costruire	E.4.05.01.00.000	0,00	0,00
E	III	Entrate derivanti da conferimento immobili a fondi immobiliari	E.4.05.02.00.000	0,00	0,00
E	III	Entrate in conto capitale dovute a rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso	E.4.05.03.00.000	0,00	0,00
E	III	Altre entrate in conto capitale n.a.c.	E.4.05.04.00.000	0,00	0,00
<b>E</b>	<b>I</b>	<b>Entrate da riduzione di attività finanziarie</b>	<b>E.5.00.00.00.000</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
E	II	Alienazione di attività finanziarie	E.5.01.00.00.000	0,00	0,00
E	III	Alienazione di partecipazioni	E.5.01.01.00.000	0,00	0,00
E	III	Alienazione di quote di fondi comuni di investimento	E.5.01.02.00.000	0,00	0,00
E	III	Alienazione di titoli obbligazionari a breve termine	E.5.01.03.00.000	0,00	0,00
E	III	Alienazione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine	E.5.01.04.00.000	0,00	0,00
E	II	Riscossione crediti di breve termine	E.5.02.00.00.000	0,00	0,00
E	III	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Amministrazioni Pubbliche	E.5.02.01.00.000	0,00	0,00
E	III	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Famiglie	E.5.02.02.00.000	0,00	0,00
E	III	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Imprese	E.5.02.03.00.000	0,00	0,00
E	III	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Istituzioni Sociali Private	E.5.02.04.00.000	0,00	0,00
E	III	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	E.5.02.05.00.000	0,00	0,00
E	III	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Amministrazione Pubbliche	E.5.02.06.00.000	0,00	0,00
E	III	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Famiglie	E.5.02.07.00.000	0,00	0,00
E	III	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Imprese	E.5.02.08.00.000	0,00	0,00
E	III	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Istituzioni Sociali Private	E.5.02.09.00.000	0,00	0,00
E	III	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	E.5.02.10.00.000	0,00	0,00
E	II	Riscossione crediti di medio-lungo termine	E.5.03.00.00.000	0,00	0,00
E	III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Amministrazioni Pubbliche	E.5.03.01.00.000	0,00	0,00
E	III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Famiglie	E.5.03.02.00.000	0,00	0,00
E	III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Imprese	E.5.03.03.00.000	0,00	0,00
E	III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Istituzioni Sociali Private	E.5.03.04.00.000	0,00	0,00
E	III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	E.5.03.05.00.000	0,00	0,00
E	III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Amministrazione Pubbliche	E.5.03.06.00.000	0,00	0,00
E	III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Famiglie	E.5.03.07.00.000	0,00	0,00
E	III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Imprese	E.5.03.08.00.000	0,00	0,00
E	III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Istituzioni Sociali Private	E.5.03.09.00.000	0,00	0,00
E	III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	E.5.03.10.00.000	0,00	0,00
E	III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Amministrazioni Pubbliche	E.5.03.11.00.000	0,00	0,00
E	III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Famiglie	E.5.03.12.00.000	0,00	0,00
E	III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Imprese	E.5.03.13.00.000	0,00	0,00
E	III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Istituzioni Sociali Private	E.5.03.14.00.000	0,00	0,00
E	III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore dell'Unione Europea e del Resto del Mondo	E.5.03.15.00.000	0,00	0,00
E	II	Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	E.5.04.00.00.000	0,00	0,00
E	III	Altre entrate per riduzione di altre attività finanziarie verso Amministrazioni Pubbliche	E.5.04.01.00.000	0,00	0,00
E	III	Altre entrate per riduzione di altre attività finanziarie verso Famiglie	E.5.04.02.00.000	0,00	0,00
E	III	Altre entrate per riduzione di altre attività finanziarie verso Imprese	E.5.04.03.00.000	0,00	0,00
E	III	Altre entrate per riduzione di altre attività finanziarie verso Istituzioni Sociali Private	E.5.04.04.00.000	0,00	0,00
E	III	Altre entrate per riduzione di altre attività finanziarie verso Unione Europea e Resto del Mondo	E.5.04.05.00.000	0,00	0,00
E	III	Prelievi dai conti di tesoreria statale diversi dalla Tesoreria Unica	E.5.04.06.00.000	0,00	0,00
E	III	Prelievi da depositi bancari	E.5.04.07.00.000	0,00	0,00
<b>E</b>	<b>I</b>	<b>Accensione Prestiti</b>	<b>E.6.00.00.00.000</b>	<b>17.000.000,00</b>	<b>17.000.000,00</b>
E	II	Emissione di titoli obbligazionari	E.6.01.00.00.000	0,00	0,00
E	III	Emissioni titoli obbligazionari a breve termine	E.6.01.01.00.000	0,00	
E	III	Emissioni titoli obbligazionari a medio-lungo termine	E.6.01.02.00.000	0,00	
E	II	Accensione prestiti a breve termine	E.6.02.00.00.000	0,00	0,00
E	III	Finanziamenti a breve termine	E.6.02.01.00.000	0,00	
E	III	Anticipazioni	E.6.02.02.00.000	0,00	
E	II	Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	E.6.03.00.00.000	17.000.000,00	17.000.000,00
E	III	Finanziamenti a medio lungo termine	E.6.03.01.00.000	17.000.000,00	17.000.000,00
E	III	Accensione prestiti da attualizzazione Contributi Pluriennali	E.6.03.02.00.000	0,00	0,00
E	III	Accensione prestiti a seguito di escussione di garanzie	E.6.03.03.00.000	0,00	0,00
E	II	Altre forme di indebitamento	E.6.04.00.00.000	0,00	0,00
E	III	Accensione prestiti - Buoni postali	E.6.04.01.00.000	0,00	0,00
E	III	Accensione Prestiti - Leasing finanziario	E.6.04.02.00.000	0,00	0,00
E	III	Accensione Prestiti - Operazioni di cartolarizzazione	E.6.04.03.00.000	0,00	0,00
E	III	Accensione Prestiti - Derivati	E.6.04.04.00.000	0,00	0,00
E	II	Entrate da destinare al Fondo di ammortamento titoli	E.6.05.00.00.000	0,00	0,00
E	III	Erogazioni liberali a favore del Fondo per l'ammortamento dei titoli di Stato	E.6.05.01.00.000	0,00	0,00
E	III	Altre entrate da destinare al Fondo di ammortamento titoli	E.6.05.02.00.000	0,00	0,00
<b>E</b>	<b>I</b>	<b>Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</b>	<b>E.7.00.00.00.000</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
E	II	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	E.7.01.00.00.000	0,00	0,00
E	III	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	E.7.01.01.00.000	0,00	0,00
<b>E</b>	<b>I</b>	<b>Premi di emissione di titoli emessi dall'amministrazione</b>	<b>E.8.00.00.00.000</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
E	II	Premi di emissione di titoli emessi dall'amministrazione	E.8.01.00.00.000	0,00	0,00
E	III	Premi di emissione di titoli emessi dall'amministrazione	E.8.01.01.00.000	0,00	0,00

<b>E</b>	<b>I</b>	<b>Entrate per conto terzi e partite di giro</b>	<b>E.9.00.00.00.000</b>	<b>400.000.000,00</b>	<b>380.000.000,00</b>
E	II	Entrate per partite di giro	E.9.01.00.00.000	370.000.000,00	350.000.000,00
E	III	Altre ritenute	E.9.01.01.00.000	0,00	0,00
E	III	Ritenute su redditi da lavoro dipendente	E.9.01.02.00.000	365.000.000,00	345.000.000,00
E	III	Ritenute su redditi da lavoro autonomo	E.9.01.03.00.000	0,00	0,00
E	III	Finanziamento della gestione sanitaria dalla gestione ordinaria della Regione	E.9.01.04.00.000	0,00	0,00
E	III	Altre entrate per partite di giro	E.9.01.99.00.000	5.000.000,00	5.000.000,00
E	II	Entrate per conto terzi	E.9.02.00.00.000	30.000.000,00	30.000.000,00
E	III	Rimborsi per acquisto di beni e servizi per conto terzi	E.9.02.01.00.000	0,00	0,00
E	III	Trasferimenti da Amministrazioni pubbliche per operazioni conto terzi	E.9.02.02.00.000	0,00	0,00
E	III	Trasferimenti da altri settori per operazioni conto terzi	E.9.02.03.00.000	30.000.000,00	30.000.000,00
E	III	Depositi di/preso terzi	E.9.02.04.00.000	0,00	0,00
E	III	Riscossione imposte e tributi per conto terzi	E.9.02.05.00.000	0,00	0,00
E	III	Altre entrate per conto terzi	E.9.02.99.00.000	0,00	0,00
		<b>TOTALE ENTRATE</b>		<b>1.137.099.607,97</b>	<b>1.185.940.000,00</b>
		Avanzo di amministrazione presunto / Fondo iniziale di cassa presunto		164.426.111,48	500.000.000,00
		<b>TOTALE A PAREGGIO</b>		<b>1.301.525.719,45</b>	<b>1.685.940.000,00</b>

**CLASSIFICAZIONE USCITE 2015**

Sezione	Livelli	Voce	Codice voce	Competenza	Cassa
<b>U</b>	<b>I</b>	<b>Spese correnti</b>	<b>U.1.00.00.00.000</b>	<b>868.366.340,02</b>	<b>1.156.671.000,00</b>
U	II	Redditi da lavoro dipendente	U.1.01.00.00.000	521.796.640,81	530.000.000,00
U	III	Retribuzioni lorde	U.1.01.01.00.000	391.405.640,81	400.000.000,00
U	III	Contributi sociali a carico dell'ente	U.1.01.02.00.000	130.391.000,00	130.000.000,00
U	II	Imposte e tasse a carico dell'ente	U.1.02.00.00.000	3.268.178,83	3.150.000,00
U	III	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	U.1.02.01.00.000	3.268.178,83	3.150.000,00
U	II	Acquisto di beni e servizi	U.1.03.00.00.000	137.872.357,87	230.937.000,00
U	III	Acquisto di beni	U.1.03.01.00.000	11.818.862,07	19.797.000,00
U	III	Acquisto di servizi	U.1.03.02.00.000	126.053.495,80	211.140.000,00
U	II	Trasferimenti correnti	U.1.04.00.00.000	42.971.602,60	71.970.000,00
U	III	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	U.1.04.01.00.000	15.718.032,09	26.320.000,00
U	III	Trasferimenti correnti a Famiglie	U.1.04.02.00.000	1.325.498,47	2.220.000,00
U	III	Trasferimenti correnti a Imprese	U.1.04.03.00.000	4.559.267,00	7.637.000,00
U	III	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	U.1.04.04.00.000	2.322.366,04	3.890.000,00
U	III	Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	U.1.04.05.00.000	19.046.439,00	31.903.000,00
U	II	Trasferimenti di tributi	U.1.05.00.00.000	0,00	0,00
U	III	Trasferimenti di tributi a titolo di devoluzioni	U.1.05.01.00.000	0,00	0,00
U	III	Compartecipazioni di tributi a Amministrazioni Locali non destinate al finanziamento della spesa sanitaria	U.1.05.02.00.000	0,00	0,00
U	III	Trasferimenti di tributi a Amministrazioni Locali per finanziamento spesa sanitaria	U.1.05.03.00.000	0,00	0,00
U	II	Fondi perequativi	U.1.06.00.00.000	0,00	0,00
U	III	Fondi perequativi	U.1.06.01.00.000	0,00	0,00
U	II	Interessi passivi	U.1.07.00.00.000	1.000.000,00	1.624.000,00
U	III	Interessi passivi su titoli obbligazionari a breve termine	U.1.07.01.00.000	0,00	0,00
U	III	Interessi passivi su titoli obbligazionari a medio-lungo termine	U.1.07.02.00.000	0,00	0,00
U	III	Interessi passivi su buoni postali	U.1.07.03.00.000	0,00	0,00
U	III	Interessi su finanziamenti a breve termine	U.1.07.04.00.000	0,00	0,00
U	III	Interessi su Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	U.1.07.05.00.000	1.000.000,00	1.624.000,00
U	III	Altri interessi passivi	U.1.07.06.00.000	0,00	0,00
U	II	Altre spese per redditi da capitale	U.1.08.00.00.000	0,00	0,00
U	III	Utili e avanzi distribuiti in uscita	U.1.08.01.00.000	0,00	0,00
U	III	Diritti reali di godimento e servitù onerose	U.1.08.02.00.000	0,00	0,00
U	III	Altre spese per redditi da capitale n.a.c.	U.1.08.99.00.000	0,00	0,00
U	II	Rimborsi e poste correttive delle entrate	U.1.09.00.00.000	0,00	0,00
U	III	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	U.1.09.01.00.000	0,00	0,00
U	III	Rimborsi di imposte in uscita	U.1.09.02.00.000	0,00	0,00
U	III	Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea	U.1.09.03.00.000	0,00	0,00
U	III	Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso	U.1.09.99.00.000	0,00	0,00
U	II	Altre spese correnti	U.1.10.00.00.000	161.457.559,91	318.990.000,00
U	III	Fondi di riserva e altri accantonamenti	U.1.10.01.00.000	153.145.181,49	150.990.000,00
U	III	Fondo pluriennale vincolato	U.1.10.02.00.000	0,00	0,00
U	III	Versamenti IVA a debito	U.1.10.03.00.000	4.153.121,92	4.000.000,00
U	III	Premi di assicurazione	U.1.10.04.00.000	159.256,50	160.000.000,00
U	III	Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi	U.1.10.05.00.000	4.000.000,00	4.000.000,00
U	III	Altre spese correnti n.a.c.	U.1.10.99.00.000	0,00	0,00
<b>U</b>	<b>I</b>	<b>Spese in conto capitale</b>	<b>U.2.00.00.00.000</b>	<b>29.389.379,43</b>	<b>84.880.000,00</b>
U	II	Tributi in conto capitale a carico dell'ente	U.2.01.00.00.000	0,00	0,00
U	III	Tributi in conto capitale a carico dell'ente	U.2.01.01.00.000	0,00	0,00
U	III	Altri tributi in conto capitale	U.2.01.99.00.000	0,00	0,00
U	II	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	U.2.02.00.00.000	29.389.379,43	84.880.000,00
U	III	Beni materiali	U.2.02.01.00.000	29.389.379,43	84.880.000,00
U	III	Terreni e beni materiali non prodotti	U.2.02.02.00.000	0,00	0,00
U	III	Beni immateriali	U.2.02.03.00.000	0,00	0,00
U	III	Beni materiali acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario	U.2.02.04.00.000	0,00	0,00
U	III	Terreni e beni materiali non prodotti acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario	U.2.02.05.00.000	0,00	0,00
U	III	Beni immateriali acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario	U.2.02.06.00.000	0,00	0,00
U	II	Contributi agli investimenti	U.2.03.00.00.000	0,00	0,00
U	III	Contributi agli investimenti a Amministrazioni pubbliche	U.2.03.01.00.000	0,00	0,00
U	III	Contributi agli investimenti a Famiglie	U.2.03.02.00.000	0,00	0,00
U	III	Contributi agli investimenti a Imprese	U.2.03.03.00.000	0,00	0,00
U	III	Contributi agli investimenti a Istituzioni Sociali Private	U.2.03.04.00.000	0,00	0,00
U	III	Contributi agli investimenti all'Unione Europea e al Resto del Mondo	U.2.03.05.00.000	0,00	0,00
U	II	Altri trasferimenti in conto capitale	U.2.04.00.00.000	0,00	0,00
U	III	Altri trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti di amministrazioni pubbliche	U.2.04.01.00.000	0,00	0,00
U	III	Altri trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti di Famiglie	U.2.04.02.00.000	0,00	0,00
U	III	Altri trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti di Imprese	U.2.04.03.00.000	0,00	0,00
U	III	Altri trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti di Istituzioni Sociali Private	U.2.04.04.00.000	0,00	0,00
U	III	Altri trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'Unione Europea e del Resto del Mondo	U.2.04.05.00.000	0,00	0,00
U	III	Altri trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso amministrazioni pubbliche	U.2.04.06.00.000	0,00	0,00
U	III	Altri trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso Famiglie	U.2.04.07.00.000	0,00	0,00
U	III	Altri trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso Imprese	U.2.04.08.00.000	0,00	0,00
U	III	Altri trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso Istituzioni Sociali Private	U.2.04.09.00.000	0,00	0,00
U	III	Altri trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso Unione Europea e Resto del Mondo	U.2.04.10.00.000	0,00	0,00

U	III	Altri trasferimenti in conto capitale verso amministrazioni pubbliche per escussione di garanzie	U.2.04.11.00.000	0,00	0,00
U	III	Altri trasferimenti in conto capitale verso Famiglie per escussione di garanzie	U.2.04.12.00.000	0,00	0,00
U	III	Altri trasferimenti in conto capitale verso Imprese per escussione di garanzie	U.2.04.13.00.000	0,00	0,00
U	III	Altri trasferimenti in conto capitale verso Istituzioni Sociali Private per escussione di garanzie	U.2.04.14.00.000	0,00	0,00
U	III	Altri trasferimenti in conto capitale verso Unione Europea e Resto del Mondo per escussione di garanzie	U.2.04.15.00.000	0,00	0,00
U	III	Trasferimenti in conto capitale erogati a titolo di ripiano disavanzi pregressi ad Amministrazioni pubbliche	U.2.04.16.00.000	0,00	0,00
U	III	Trasferimenti in conto capitale erogati a titolo di ripiano disavanzi pregressi a Famiglie	U.2.04.17.00.000	0,00	0,00
U	III	Trasferimenti in conto capitale erogati a titolo di ripiano disavanzi pregressi a Imprese	U.2.04.18.00.000	0,00	0,00
U	III	Trasferimenti in conto capitale erogati a titolo di ripiano disavanzi pregressi a Istituzioni Sociali Private	U.2.04.19.00.000	0,00	0,00
U	III	Trasferimenti in conto capitale erogati a titolo di ripiano disavanzi pregressi all'Unione Europea e al Resto del Mondo	U.2.04.20.00.000	0,00	0,00
U	III	Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. ad Amministrazioni pubbliche	U.2.04.21.00.000	0,00	0,00
U	III	Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. a Famiglie	U.2.04.22.00.000	0,00	0,00
U	III	Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. a Imprese	U.2.04.23.00.000	0,00	0,00
U	III	Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. a Istituzioni Sociali Private	U.2.04.24.00.000	0,00	0,00
U	III	Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. all'Unione Europea e al Resto del Mondo	U.2.04.25.00.000	0,00	0,00
U	II	Altre spese in conto capitale	U.2.05.00.00.000	0,00	0,00
U	III	Fondi di riserva e altri accantonamenti in c/capitale	U.2.05.01.00.000	0,00	0,00
U	III	Fondi pluriennali vincolati c/capitale	U.2.05.02.00.000	0,00	0,00
U	III	Fondo crediti di dubbia e difficile esazione in c/capitale	U.2.05.03.00.000	0,00	0,00
U	III	Altri rimborsi in conto capitale di somme non dovute o incassate in eccesso	U.2.05.04.00.000	0,00	0,00
U	III	Altre spese in conto capitale n.a.c.	U.2.05.99.00.000	0,00	0,00
<b>U</b>	<b>I</b>	<b>Spese per incremento attività finanziarie</b>	<b>U.3.00.00.00.000</b>	<b>390.000,00</b>	<b>935.000,00</b>
U	II	Acquisizioni di attività finanziarie	U.3.01.00.00.000	390.000,00	935.000,00
U	III	Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale	U.3.01.01.00.000	390.000,00	935.000,00
U	III	Acquisizioni di quote di fondi comuni di investimento	U.3.01.02.00.000	0,00	0,00
U	III	Acquisizione di titoli obbligazionari a breve termine	U.3.01.03.00.000	0,00	0,00
U	III	Acquisizione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine	U.3.01.04.00.000	0,00	0,00
U	II	Concessione crediti di breve termine	U.3.02.00.00.000	0,00	0,00
U	III	Concessione crediti di breve periodo a tasso agevolato a Amministrazioni Pubbliche	U.3.02.01.00.000	0,00	0,00
U	III	Concessione crediti di breve periodo a tasso agevolato a Famiglie	U.3.02.02.00.000	0,00	0,00
U	III	Concessione crediti di breve periodo a tasso agevolato a Imprese	U.3.02.03.00.000	0,00	0,00
U	III	Concessione crediti di breve periodo a tasso agevolato a Istituzioni Sociali Private	U.3.02.04.00.000	0,00	0,00
U	III	Concessione crediti di breve periodo a tasso agevolato all'Unione Europea e al Resto del Mondo	U.3.02.05.00.000	0,00	0,00
U	III	Concessione crediti di breve periodo a tasso non agevolato a Amministrazione Pubbliche	U.3.02.06.00.000	0,00	0,00
U	III	Concessione crediti di breve periodo a tasso non agevolato a Famiglie	U.3.02.07.00.000	0,00	0,00
U	III	Concessione crediti di breve periodo a tasso non agevolato a Imprese	U.3.02.08.00.000	0,00	0,00
U	III	Concessione crediti di breve periodo a tasso non agevolato a Istituzioni Sociali Private	U.3.02.09.00.000	0,00	0,00
U	III	Concessione crediti di breve periodo a tasso non agevolato all'Unione Europea e al Resto del Mondo	U.3.02.10.00.000	0,00	0,00
U	II	Concessione crediti di medio-lungo termine	U.3.03.00.00.000	0,00	0,00
U	III	Concessione Crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato a Amministrazione Pubbliche	U.3.03.01.00.000	0,00	0,00
U	III	Concessione Crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato a Famiglie	U.3.03.02.00.000	0,00	0,00
U	III	Concessione Crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato a Imprese	U.3.03.03.00.000	0,00	0,00
U	III	Concessione Crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato a Istituzioni Sociali Private	U.3.03.04.00.000	0,00	0,00
U	III	Concessione Crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato all'Unione Europea e al Resto del Mondo	U.3.03.05.00.000	0,00	0,00
U	III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato a Amministrazione Pubbliche	U.3.03.06.00.000	0,00	0,00
U	III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato a Famiglie	U.3.03.07.00.000	0,00	0,00
U	III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato a Imprese	U.3.03.08.00.000	0,00	0,00
U	III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato a Istituzioni Sociali Private	U.3.03.09.00.000	0,00	0,00
U	III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato all'Unione Europea e al Resto del Mondo	U.3.03.10.00.000	0,00	0,00
U	III	Concessione crediti a Amministrazioni Pubbliche a seguito di escussione di garanzie	U.3.03.11.00.000	0,00	0,00
U	III	Concessione crediti a Famiglie a seguito di escussione di garanzie	U.3.03.12.00.000	0,00	0,00
U	III	Concessione crediti a Imprese a seguito di escussione di garanzie	U.3.03.13.00.000	0,00	0,00
U	III	Concessione crediti a Istituzioni Sociali Private a seguito di escussione di garanzie	U.3.03.14.00.000	0,00	0,00
U	III	Concessione crediti a Unione Europea e del Resto del Mondo a seguito di escussione di garanzie	U.3.03.15.00.000	0,00	0,00
U	II	Altre spese per incremento di attività finanziarie	U.3.04.00.00.000	0,00	0,00
U	III	Incremento di altre attività finanziarie verso Amministrazione Pubbliche	U.3.04.01.00.000	0,00	0,00
U	III	Incremento di altre attività finanziarie verso Famiglie	U.3.04.02.00.000	0,00	0,00
U	III	Incremento di altre attività finanziarie verso Imprese	U.3.04.03.00.000	0,00	0,00
U	III	Incremento di altre attività finanziarie verso Istituzioni Sociali Private	U.3.04.04.00.000	0,00	0,00
U	III	Incremento di altre attività finanziarie verso UE e Resto del Mondo	U.3.04.05.00.000	0,00	0,00
U	III	Versamenti ai conti di tesoreria statale (da parte dei soggetti non sottoposti al regime di Tesoreria Unica)	U.3.04.06.00.000	0,00	0,00
U	III	Versamenti a depositi bancari	U.3.04.07.00.000	0,00	0,00
<b>U</b>	<b>I</b>	<b>Rimborso Prestiti</b>	<b>U.4.00.00.00.000</b>	<b>3.380.000,00</b>	<b>3.454.000,00</b>
U	II	Rimborso di titoli obbligazionari	U.4.01.00.00.000	0,00	0,00
U	III	Rimborso di titoli obbligazionari a breve termine	U.4.01.01.00.000	0,00	0,00
U	III	Rimborso di titoli obbligazionari a medio-lungo termine	U.4.01.02.00.000	0,00	0,00
U	II	Rimborso prestiti a breve termine	U.4.02.00.00.000	0,00	0,00
U	III	Rimborso Finanziamenti a breve termine	U.4.02.01.00.000	0,00	0,00
U	III	Chiusura Anticipazioni	U.4.02.02.00.000	0,00	0,00
U	II	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	U.4.03.00.00.000	3.380.000,00	3.454.000,00
U	III	Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	U.4.03.01.00.000	3.380.000,00	3.454.000,00
U	III	Rimborso prestiti da attualizzazione Contributi Pluriennali	U.4.03.02.00.000	0,00	0,00
U	II	Rimborso di altre forme di indebitamento	U.4.04.00.00.000	0,00	0,00
U	III	Rimborso prestiti - Buoni postali	U.4.04.01.00.000	0,00	0,00
U	III	Rimborso Prestiti - Leasing finanziario	U.4.04.02.00.000	0,00	0,00

U	III	Rimborso Prestiti - Operazioni di cartolarizzazione	U.4.04.03.00.000	0,00	0,00
U	III	Rimborso prestiti - Derivati	U.4.04.04.00.000	0,00	0,00
U	III	Versamenti al Fondo di ammortamento titoli	U.4.04.05.00.000	0,00	0,00
<b>U</b>	<b>I</b>	<b>Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere</b>	<b>U.5.00.00.00.000</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
U	II	Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	U.5.01.00.00.000	0,00	0,00
U	III	Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	U.5.01.01.00.000	0,00	0,00
<b>U</b>	<b>I</b>	<b>Scarti di emissione di titoli emessi dall'amministrazione</b>	<b>U.6.00.00.00.000</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
U	II	Scarti di emissione di titoli emessi dall'amministrazione	U.6.01.00.00.000	0,00	0,00
U	III	Scarti di emissione di titoli emessi dall'amministrazione	U.6.01.01.00.000	0,00	0,00
<b>U</b>	<b>I</b>	<b>Uscite per conto terzi e partite di giro</b>	<b>U.7.00.00.00.000</b>	<b>400.000.000,00</b>	<b>440.000.000,00</b>
U	II	Uscite per partite di giro	U.7.01.00.00.000	370.000.000,00	406.000.000,00
U	III	Versamenti di altre ritenute	U.7.01.01.00.000	0,00	0,00
U	III	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente	U.7.01.02.00.000	365.000.000,00	400.000.000,00
U	III	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo	U.7.01.03.00.000	0,00	
U	III	Trasferimento di risorse dalla gestione ordinaria alla gestione sanitaria della Regione	U.7.01.04.00.000	0,00	
U	III	Altre uscite per partite di giro	U.7.01.99.00.000	5.000.000,00	6.000.000,00
<b>U</b>	<b>II</b>	<b>Uscite per conto terzi</b>	<b>U.7.02.00.00.000</b>	<b>30.000.000,00</b>	<b>34.000.000,00</b>
U	III	Acquisto di beni e servizi per conto terzi	U.7.02.01.00.000	0,00	0,00
U	III	Trasferimenti per conto terzi a Amministrazioni pubbliche	U.7.02.02.00.000	0,00	0,00
U	III	Trasferimenti per conto terzi a Altri settori	U.7.02.03.00.000	30.000.000,00	34.000.000,00
U	III	Depositi di/preso terzi	U.7.02.04.00.000	0,00	0,00
U	III	Versamenti di imposte e tributi riscosse per conto terzi	U.7.02.05.00.000	0,00	0,00
U	III	Altre uscite per conto terzi	U.7.02.99.00.000	0,00	0,00
		<b>TOTALE USCITE</b>		<b>1.301.525.719,45</b>	<b>1.685.940.000,00</b>