

Documento di Visione Strategica decennale 2024-2033 del Consiglio Nazionale delle Ricerche – definizione principi ispiratori e obiettivi strategici

Il Consiglio di Amministrazione nella riunione del 30 aprile 2024, ha adottato all'unanimità dei presenti la seguente deliberazione n. 152/2024 – Verb. 498

## IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

**VISTO** il Decreto Legislativo del 4 giugno 2003, n. 127 recante “Riordino del Consiglio Nazionale delle Ricerche”;

**VISTO** il Decreto Legislativo 31 dicembre 2009, n. 213 “Riordino degli Enti di Ricerca in attuazione dell’art. 1 della Legge 27 settembre 2007, n. 165” ed in particolare l’articolo 5 che prevede “In conformità alle linee guida enunciate nel PNR, ai fini della pianificazione operativa i consigli di amministrazione dei singoli enti di ricerca, previo parere dei rispettivi consigli scientifici, adottano un piano triennale di attività, aggiornato annualmente, ed elaborano un documento di visione strategica decennale, in conformità alle particolari disposizioni definite nei rispettivi statuti e regolamenti”;

**VISTO** il Decreto Legislativo 25 novembre 2016, n. 218 recante “*Semplificazione delle attività degli Enti Pubblici di Ricerca ai sensi dell’articolo 13 della legge 7 agosto 2015, n. 124*”;

**VISTO** lo Statuto del Consiglio Nazionale delle Ricerche, emanato con provvedimento del Presidente n. 93, prot. AMMCNT-CNR n. 0051080 del 19 luglio 2018, di cui è stato dato l’avviso di pubblicazione sul sito del Ministero dell’Istruzione, dell’Università e della Ricerca in data 25 luglio 2018, entrato in vigore in data 1° agosto 2018;

**VISTO** il Regolamento di organizzazione e funzionamento del Consiglio Nazionale delle Ricerche, emanato con provvedimento del Presidente n. 14, prot. AMMCNT-CNR n. 0012030 del 18 febbraio 2019, di cui è stato dato l’avviso di pubblicazione sul sito del Ministero dell’Istruzione, dell’Università e della Ricerca, in data 19 febbraio 2019, entrato in vigore in data 1° marzo 2019;

**VISTA** la nota del Direttore Generale prot. n. 0141669 del 29 aprile 2024;

**VISTA** la delibera n. 256 adottata dal Consiglio di Amministrazione nella riunione del 13 settembre 2022, con cui è stata approvata la rimodulazione del Piano di riorganizzazione e rilancio del CNR;

**VISTA** la delibera n. 18 adottata dal Consiglio di Amministrazione nella riunione del 30 gennaio 2024 con cui, ai sensi dell’art. 6 del decreto-legge 9 giugno 2021 n. 80, è approvato il Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO) 2024-2026 del Consiglio Nazionale delle Ricerche (CNR);

**CONSIDERATO** che il processo di redazione del PIAO ha condotto all’analisi, condivisione e definizione degli ambiti strategici di Valore Pubblico che integrano gli stimoli provenienti dall’Agenda 2030 dell’ONU e le linee di indirizzo del Ministero della Ricerca e dell’Università;



**CONSIDERATO** che il Consiglio di Amministrazione, nella riunione del 19 marzo 2024, ha preso atto dell'informativa, presentata dal Direttore Generale, sull'avvio dell'iter di consultazione con le diverse componenti dell'Ente per la predisposizione del Documento di Visione Strategica decennale (DVS) del Consiglio Nazionale delle Ricerche 2024 -2033 e sulla costituzione di apposito Gruppo di Lavoro per il coordinamento di tale iter di consultazione (roadmap) e per la stesura del DVS stesso;

**RAVVISATO** che il CNR, in linea con la propria missione istituzionale e con il Piano di Riorganizzazione e Rilancio, persegue obiettivi strategici coerenti con il contesto e le esigenze degli stakeholder, promuovendo azioni orientate al benessere economico, sociale, ambientale ed etico, ed incardinate su cinque pilastri: Ricerca, Progetti PNRR, Internazionalizzazione, Open Science & Citizen Science e Gestione delle Risorse;

**CONSIDERATO** che l'individuazione degli ambiti di Valore Pubblico ha consentito di identificare 18 obiettivi strategici, a loro volta declinati in azioni operative annuali definite dalle diverse strutture dell'Ente grazie ad un intenso lavoro condiviso con i Direttori di Istituto;

**CONSIDERATO** altresì che la stesura del Documento di Visione Strategica decennale richiederà una riflessione profonda e concreta, calata nella realtà e complessità del CNR, circa le capacità dell'Ente di caratterizzare propria performance con Qualità, Responsabilità, Adattabilità e Proattività attraverso:

1. La valorizzazione della proprietà intellettuale generata dalla ricerca pubblica;
2. Il trasferimento tecnologico e di competenze verso la PA;
3. I servizi ad alto contenuto di competenza per la PA e il Governo;
4. Lo stimolo alla leadership industriale del Paese, all'innovazione e la generazione di nuova impresa;
5. Il posizionamento a livello europeo nel sistema scientifico e dell'innovazione;
6. La gestione e il mantenimento delle grandi infrastrutture di ricerca;
7. Il mantenimento e il rafforzamento della leadership scientifica e culturale del Paese;
8. Il potenziamento delle connessioni con gli stakeholder;
9. Lo stimolo alla coesione interna, all'orgoglio dell'identità, al benessere e alla sicurezza per il personale e ad una maggiore partecipazione nelle decisioni strategiche dell'Ente;
10. Il potenziamento delle relazioni internazionali e della Science Diplomacy;

**CONSIDERATO** che in corso di riunione il Consiglio di Amministrazione ha ritenuto opportuno integrare gli obiettivi strategici del DVS proposti come segue:

6. La gestione, il mantenimento e il potenziamento delle grandi infrastrutture di ricerca;
11. Una analisi di impatto relativamente alle tecnologie duali e ai temi etici e di research integrity;

**RAVVISATA** la necessità di provvedere all'avvio del percorso di stesura del DVS che preveda nei prossimi mesi, il coinvolgimento e il riscontro della Rete Scientifica;

## **DELIBERA**

1. Di definire le seguenti linee che definiscono gli obiettivi strategici del DVS:

- La valorizzazione della proprietà intellettuale generata dalla ricerca pubblica;
- Il trasferimento tecnologico e di competenze verso la PA;
- I servizi ad alto contenuto di competenza per la PA e il Governo;
- Lo stimolo alla leadership industriale del Paese, all'innovazione e la generazione di nuova impresa;
- Il posizionamento a livello europeo nel sistema scientifico e dell'innovazione;
- La gestione, il mantenimento e il potenziamento delle grandi infrastrutture di ricerca;
- Il mantenimento e il rafforzamento della leadership scientifica e culturale del Paese;
- Il potenziamento delle connessioni con gli stakeholder;
- Lo stimolo alla coesione interna, all'orgoglio dell'identità, al benessere e alla sicurezza per il personale e ad una maggiore partecipazione nelle decisioni strategiche dell'Ente;
- Il potenziamento delle relazioni internazionali e della Science Diplomacy;
- Una analisi di impatto relativamente alle tecnologie duali e ai temi etici e di research integrity.

2. Di dare mandato alla Presidente, supportata dai competenti Uffici, di procedere con una prima stesura per avviare la discussione con la rete scientifica, sulla base del percorso già comunicato al Consiglio di amministrazione.

**LA PRESIDENTE**

F.to digitalmente Maria Chiara Carrozza

**IL SEGRETARIO**

F.to digitalmente Laura Ravazzi

**VISTO DIRETTORE GENERALE**

F.to digitalmente Giuseppe Colpani