Consiglio Nazionale delle Ricerche

Bilancio preventivo per l'esercizio finanziario 2023 - Approvazione

Il Consiglio di Amministrazione nella riunione del 21 dicembre 2022, ha adottato all'unanimità dei presenti la seguente deliberazione n. 363/2022 – Verb. 470

IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

VISTO il Decreto Legislativo n. 127 del 4 giugno 2003 "Riordino del Consiglio Nazionale delle Ricerche";

VISTO il Decreto Legislativo 31 dicembre 2009, n. 213 "Riordino degli Enti di Ricerca in attuazione dell'art. 1 della Legge 27 settembre 2007, n. 165";

VISTO il Decreto Legislativo 25 novembre 2016, n. 218 "Semplificazione delle attività degli enti pubblici di ricerca ai sensi dell'articolo 13 della legge 7 agosto 2015, n. 124";

VISTO lo Statuto del Consiglio Nazionale delle Ricerche, emanato con provvedimento del Presidente n. 93, prot. AMMCNT-CNR n. 0051080 del 19 luglio 2018, di cui è stato dato l'avviso di pubblicazione sul sito del Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca in data 25 luglio 2018, entrato in vigore in data 1° agosto 2018, ed in particolare gli artt. 7, comma 2 lett. d) ed 11, comma 1 lett. a);

VISTO il Regolamento di organizzazione e funzionamento del Consiglio Nazionale delle Ricerche, emanato con provvedimento del Presidente n. 14, prot. AMMCNT-CNR n. 0012030 del 18 febbraio 2019, di cui è stato dato l'avviso di pubblicazione sul sito del Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca, in data 19 febbraio 2019, sul sito del CNR, entrato in vigore in data 1° marzo 2019;

VISTO il Regolamento di amministrazione contabilità e finanza del Consiglio Nazionale delle Ricerche, emanato con decreto del Presidente del 4 maggio 2005, prot. n. 25034 e pubblicato nel Supplemento ordinario n. 101 alla Gazzetta Ufficiale della Repubblica Italiana n. 124 del 30 maggio 2005;

CONSIDERATO che il preventivo finanziario 2023 trae origine dal processo di programmazione svolto attraverso la predisposizione dei piani di gestione da parte dei centri di responsabilità, avviato con la circolare n. 22/2022 emanata del Direttore Generale il 4 ottobre 2022;

VISTO il documento "Bilancio preventivo per l'esercizio finanziario 2023" predisposto dalla Direzione Generale trasmesso con nota prot. AMMCNT-CNR n. 0089788 del 6 dicembre 2022;

VISTO il parere favorevole del Collegio dei Revisori dei Conti espresso nella relazione allegata al verbale n. 1746 del 20 dicembre 2022 e le osservazioni e le raccomandazioni ivi riportate;

VISTO il comma 1 dell'art. 33 del Regolamento di amministrazione contabilità e finanza, il quale dispone che l'importo dei fondi economali non può eccedere l'ammontare annualmente stabilito dal Consiglio di amministrazione in sede di approvazione del bilancio preventivo;

VISTA la nota illustrativa sull'andamento dei risultati di gestione del CNR, trasmessa dal Direttore Generale con prot. AMMCNT-CNR n. 0093212 del 20 dicembre 2022;

DELIBERA

1. di approvare il bilancio preventivo per l'esercizio finanziario 2023, rappresentato nel documento denominato "Bilancio preventivo per l'esercizio finanziario 2023" di cui all'allegato 1 che costituisce parte integrante e sostanziale della presente deliberazione;

2. di approvare i contenuti della Relazione programmatica della Presidente e disporne la trasmissione al Ministero dell'Università e della Ricerca e al Ministero dell'Economia e delle Finanze ai sensi dell'art. 22, comma 1, del decreto legislativo n. 127 del 4 giugno 2003;

3. di stabilire per l'esercizio 2023 che l'ammontare dei singoli fondi economali non possa eccedere € 5.000,00, con eccezione per l'Amministrazione centrale il cui fondo economale non potrà eccedere € 50.000,00.

LA PRESIDENTE
F.to digitalmente Maria Chiara Carrozza

IL SEGRETARIO
F.to digitalmente Laura Ravazzi

VISTO DIRETTORE GENERALE
F.to digitalmente Giuseppe Colpani

LR

Consiglio Nazionale delle Ricerche

Bilancio Preventivo
per l'esercizio finanziario 2023

Bilancio Preventivo

per l'esercizio finanziario 2023

Sommario

Preventivo finanziario decisionale

- Parte entrate pag. 3
- Parte uscite pag. 6
- Riassunto delle uscite pag. 11

Preventivo finanziario gestionale

- Parte entrate pag. 13
- Parte uscite pag. 28

Quadro generale riassuntivo della gestione finanziaria pag. 220

Preventivo economico pag. 222

Allegati

- Relazione programmatica del Presidente pag. 224
- Tabella dimostrativa del presunto risultato di amministrazione pag. 289
- Preventivo decisionale riclassificato per COFOG pag. 293
- Bilancio pluriennale pag. 297
- Dotazione organica pag. 306

Relazione del Collegio dei Revisori dei Conti pag. 308

Delibera di approvazione del Consiglio di Amministrazione

Consiglio Nazionale delle Ricerche

Preventivo Finanziario decisionale

per l'esercizio finanziario 2023

Parte Entrate

Consiglio Nazionale delle Ricerche

PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE
Parte Entrate

Titoli /Tipologie/ Categorie		ESERCIZIO FINANZIARIO 2023			ESERCIZIO FINANZIARIO 2022		
Codice	**Denominazione**	Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2022	Previsioni assestate di competenza	Previsioni assestate di cassa
	Avanzo di amministrazione presunto	-	223.485.404,84	-	-	197.183.632,88	-
	Fondo iniziale di cassa presunto	-	-	933.000.000,00	-	-	985.629.865,05
	Titolo 02 - Trasferimenti Correnti						
	Tipologia 02.01 - Trasferimenti correnti						
02.01.01	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	170.665.365,23	925.899.593,84	844.315.494,00	110.620.401,38	843.632.393,37	874.819.904,31
02.01.02	Trasferimenti correnti da Famiglie	689.369,01	54.570,00	260.379,00	682.290,21	42.000,00	354.925,18
02.01.03	Trasferimenti correnti da Imprese	1.211.164,07	708.485,07	671.880,00	770.460,88	4.218.701,68	4.457.234,69
02.01.04	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	2.741.248,68	4.120.527,00	2.401.620,00	2.439.278,85	9.040.221,88	10.006.849,58
02.01.05	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mo	14.632.067,17	16.231.366,47	10.802.203,00	7.713.244,36	47.623.588,28	51.734.635,23
	Totale Tipologia 02.01	189.939.214,16	947.014.542,38	858.451.576,00	122.225.675,68	904.556.905,21	941.373.548,99
	Totale Titolo 02	189.939.214,16	947.014.542,38	858.451.576,00	122.225.675,68	904.556.905,21	941.373.548,99
	Titolo 03 - Entrate extratributarie						
	Tipologia 03.01 - Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni						
03.01.01	Vendita di beni	228.721,39	2.000,00	80.752,00	294.478,48	528.654,19	168.077,62
03.01.02	Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi	11.333.982,14	4.405.930,15	5.508.980,00	18.202.782,18	29.701.634,94	13.217.556,48
03.01.03	Proventi derivanti dalla gestione dei beni	0,00	40.224,44	14.079,00	0,00	57.914,44	61.318,24
	Totale Tipologia 03.01	11.562.703,53	4.448.154,59	5.603.811,00	18.497.260,66	30.288.203,57	13.446.952,34
	Tipologia 03.03 - Interessi attivi						
03.03.03	Altri interessi attivi	0,00	0,00	0,00	0,00	2.229,44	0,00
	Totale Tipologia 03.03	0,00	0,00	0,00	0,00	2.229,44	0,00
	Tipologia 03.05 - Rimborsi e altre entrate correnti						
03.05.01	Indennizzi di assicurazione	0,00	0,00	0,00	0,00	12.914,60	0,00
03.05.02	Rimborsi in entrata	2.280.869,71	0,00	798.305,00	76.602,45	5.891.601,94	3.110.112,49
03.05.99	Altre entrate correnti n.a.c.	1.489,00	0,00	521,00	13.799,00	404.699,00	6.209,55
	Totale Tipologia 03.05	2.282.358,71	0,00	798.826,00	90.401,45	6.309.215,54	3.116.322,04
	Totale Titolo 03	13.845.062,24	4.448.154,59	6.402.637,00	18.587.662,11	36.599.648,55	16.563.274,38
	Titolo 04 - Entrate in c/capitale						
	Tipologia 04.02 - Contributi agli investimenti						
04.02.01	Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche	79.063.819,27	69.581.286,65	52.025.787,00	82.985.408,62	48.846.281,52	68.542.773,31
	Totale Tipologia 04.02	79.063.819,27	69.581.286,65	52.025.787,00	82.985.408,62	48.846.281,52	68.542.773,31
	Tipologia 04.04 - Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali						
04.04.01	Alienazione di beni materiali	14.020,24	0,00	4.907,00	14.020,24	0,00	6.309,11
04.04.03	Alienazione di beni immateriali	18.300,00	0,00	6.405,00	79.300,00	45.502,00	35.685,00
	Totale Tipologia 04.04	32.320,24	0,00	11.312,00	93.320,24	45.502,00	41.994,11
	Totale Titolo 04	79.096.139,51	69.581.286,65	52.037.099,00	83.078.728,86	48.891.783,52	68.584.767,42
	Titolo 06 - Accensione di prestiti						
	Tipologia 06.03 - Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine						
06.03.01	Finanziamenti a medio lungo termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale Tipologia 06.03	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale Titolo 06	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale entrate al netto delle partite di giro	282.880.415,91	951.462.696,97	916.891.312,00	223.892.066,65	990.048.337,28	1.026.521.590,79
	Titolo 09 - Entrate per conto terzi e partite di giro						

PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE
Parte Entrate

Titoli /Tipologie/ Categorie		ESERCIZIO FINANZIARIO 2023			ESERCIZIO FINANZIARIO 2022		
Codice	**Denominazione**	Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2022	Previsioni assestate di competenza	Previsioni assestate di cassa
	Tipologia 09.01 - Entrate per partite di giro						
09.01.01	Altre ritenute	0,00	11.950.000,00	11.950.000,00	477.597,87	11.950.000,00	11.950.000,00
09.01.02	Ritenute su redditi da lavoro dipendente	0,00	280.000.000,00	280.000.000,00	147.636,88	280.000.000,00	280.000.000,00
09.01.03	Ritenute su redditi da lavoro autonomo	0,00	102.000.000,00	102.000.000,00	0,00	102.000.000,00	102.000.000,00
09.01.99	Altre entrate per partite di giro	0,00	6.000.000,00	6.000.000,00	4.762.264,01	6.000.000,00	6.000.000,00
	Totale Tipologia 09.01	0,00	399.950.000,00	399.950.000,00	5.387.498,76	399.950.000,00	399.950.000,00
	Tipologia 09.02 - Entrate per conto terzi						
09.02.04	Depositi di/presso terzi	0,00	50.000,00	50.000,00	55.570,35	50.000,00	50.000,00
	Totale Tipologia 09.02	0,00	50.000,00	50.000,00	55.570,35	50.000,00	50.000,00
	Totale Titolo 09	0,00	400.000.000,00	400.000.000,00	5.443.069,11	400.000.000,00	400.000.000,00
	TOTALE GENERALE DELLE ENTRATE	282.880.415,91	1.421.043.983,62	1.316.891.312,00	229.335.135,76	1.390.048.337,28	1.426.521.590,79

Preventivo Finanziario decisionale

per l'esercizio finanziario 2023

Parte Uscite

Consiglio Nazionale delle Ricerche

Missioni/Programmi/Titoli /Tipologia		ESERCIZIO FINANZIARIO 2023			ESERCIZIO FINANZIARIO 2022		
Codice	Denominazione	Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2022	Previsioni assestate di competenza	Previsioni assestate di cassa
RI	**Missione 17 - Ricerca e Innovazione**						
TA	Programma Scienze del Sistema Terra e Tecnologie per l'Ambiente						
01	Titolo 01 - Spese Correnti						
01.01	Redditi da lavoro dipendente	57.785.182,22	84.090.733,65	99.313.147,00	41.380.438,18	93.934.859,39	134.365.047,26
01.02	Imposte e tasse a carico dell'ente	3.034.808,65	5.407.065,71	5.909.309,00	1.399.921,77	5.738.851,59	7.134.265,60
01.03	Acquisto di beni e servizi	50.982.252,23	13.475.668,56	45.120.559,00	62.717.472,74	15.394.822,56	70.921.225,26
01.04	Trasferimenti correnti	38.544.757,39	3.417.936,60	29.438.169,93	51.245.339,04	39.865.716,04	72.794.912,56
01.07	Interessi passivi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
01.09	Rimborsi e poste correttive delle entrate	408.707,33	3.644,79	288.645,00	373.427,28	59.918,09	431.935,77
01.10	Altre spese correnti	363.941,97	128.262,15	344.540,00	664.027,53	256.149,60	863.964,16
	Totale Titolo 01	151.119.649,79	106.523.311,46	180.414.369,93	157.780.626,54	155.250.317,27	286.511.350,61
02	Titolo 02 -Spese in c/capitale						
02.02	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	24.327.348,02	1.269.249,46	17.917.622,00	31.668.516,94	3.384.752,76	34.944.729,97
02.03	Contributi agli investimenti	3.427.606,38	1.010.551,80	3.106.710,00	6.717.932,23	0,00	6.717.932,23
	Totale Titolo 02	27.754.954,40	2.279.801,26	21.024.332,00	38.386.449,17	3.384.752,76	41.662.662,20
	Totale Programma TA	178.874.604,19	108.803.112,72	201.438.701,93	196.167.075,71	158.635.070,03	328.174.012,81
IT	Programma Ingegneria, ICT e Tecnologie per l'Energia e i Trasporti						
01	Titolo 01 - Spese Correnti						
01.01	Redditi da lavoro dipendente	69.440.031,19	83.402.639,82	106.989.874,00	51.713.951,97	97.419.130,70	149.216.617,64
01.02	Imposte e tasse a carico dell'ente	2.878.055,78	5.324.716,77	5.741.940,00	1.067.199,18	6.108.670,17	7.171.286,56
01.03	Acquisto di beni e servizi	62.395.630,31	11.738.815,76	51.894.121,00	79.380.054,51	18.589.996,97	92.775.248,54
01.04	Trasferimenti correnti	8.585.372,36	4.030.567,67	8.894.466,15	11.173.731,74	2.959.007,74	13.435.216,47
01.07	Interessi passivi	11,80	0,00	8,00	0,00	0,00	0,00
01.09	Rimborsi e poste correttive delle entrate	890.290,36	0,00	623.202,00	766.649,91	334.131,60	1.100.781,51
01.10	Altre spese correnti	435.856,45	90.572,41	368.502,00	1.657.899,54	2.582.473,19	4.063.505,08
	Totale Titolo 01	144.625.248,25	104.587.312,43	174.512.113,15	145.759.486,85	127.993.410,37	267.762.655,80
02	Titolo 02 -Spese in c/capitale						
02.02	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	13.516.092,43	591.287,79	9.875.175,00	15.342.990,81	2.889.926,19	17.998.891,84
	Totale Titolo 02	13.516.092,43	591.287,79	9.875.175,00	15.342.990,81	2.889.926,19	17.998.891,84
	Totale Programma IT	158.141.340,68	105.178.600,22	184.387.288,15	161.102.477,66	130.883.336,56	285.761.547,64
AG	Programma Scienze Bio-Agroalimentari						
01	Titolo 01 - Spese Correnti						
01.01	Redditi da lavoro dipendente	29.311.356,18	53.717.514,36	58.120.210,00	15.496.081,65	63.125.516,28	78.786.255,61
01.02	Imposte e tasse a carico dell'ente	1.574.194,22	3.565.243,50	3.597.605,00	428.761,52	4.012.619,65	4.429.159,67
01.03	Acquisto di beni e servizi	11.664.607,40	4.059.062,33	11.006.576,00	15.540.369,85	6.802.435,43	21.846.347,25
01.04	Trasferimenti correnti	1.402.227,37	413.228,56	1.312.898,04	2.210.976,80	591.790,41	2.771.660,18
01.07	Interessi passivi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
01.09	Rimborsi e poste correttive delle entrate	198.120,56	15.604,10	149.608,00	199.747,65	37.838,89	233.747,36
01.10	Altre spese correnti	42.940,77	63.333,35	74.395,00	133.360,20	314.976,97	371.579,26
	Totale Titolo 01	44.193.446,50	61.833.986,20	74.261.292,04	34.009.297,67	74.885.177,63	108.438.749,33
02	Titolo 02 -Spese in c/capitale						
02.02	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	12.259.018,91	820.958,01	9.155.987,00	15.757.190,46	2.020.310,74	17.692.302,67
	Totale Titolo 02	12.259.018,91	820.958,01	9.155.987,00	15.757.190,46	2.020.310,74	17.692.302,67
	Totale Programma AG	56.452.465,41	62.654.944,21	83.417.279,04	49.766.488,13	76.905.488,37	126.131.052,00
BM	Programma Scienze Biomediche						
01	Titolo 01 - Spese Correnti						
01.01	Redditi da lavoro dipendente	44.972.216,08	75.712.064,15	84.478.996,00	25.832.140,81	83.958.722,65	109.568.759,33
01.02	Imposte e tasse a carico dell'ente	2.619.393,62	4.934.694,99	5.287.861,00	1.060.817,98	5.333.057,76	6.375.165,15
01.03	Acquisto di beni e servizi	24.338.912,28	12.001.423,44	25.438.251,00	33.433.395,29	14.509.779,48	47.038.374,23
01.04	Trasferimenti correnti	11.848.641,10	19.313.788,15	21.872.240,62	25.248.219,98	3.422.573,96	28.605.907,79
01.07	Interessi passivi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
01.09	Rimborsi e poste correttive delle entrate	716.163,62	0,00	501.314,00	711.994,71	143.406,87	852.276,00
01.10	Altre spese correnti	92.852,80	82.940,47	123.055,00	361.790,40	459.963,00	635.463,41
	Totale Titolo 01	84.588.179,50	112.044.911,20	137.701.717,62	86.648.359,17	107.827.503,72	193.075.945,91
02	Titolo 02 -Spese in c/capitale						

PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE
Parte Uscite

Missioni/Programmi/Titoli /Tipologia		ESERCIZIO FINANZIARIO 2023			ESERCIZIO FINANZIARIO 2022		
Codice	**Denominazione**	Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2022	Previsioni assestate di competenza	Previsioni assestate di cassa
02.02	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	15.653.122,53	2.032.201,22	12.379.722,00	17.609.037,10	11.842.874,37	15.640.937,68
02.03	Contributi agli investimenti	0,00	0,00	0,00	0,00	978.469,63	978.469,63
	Totale Titolo 02	15.653.122,53	2.032.201,22	12.379.722,00	17.609.037,10	12.821.344,00	16.619.407,31
	Totale Programma BM	100.241.302,03	114.077.112,42	150.081.439,62	104.257.396,27	120.648.847,72	209.695.353,22
PM	Programma Scienze Chimiche e Tecnologie dei Materiali						
01	Titolo 01 - Spese Correnti						
01.01	Redditi da lavoro dipendente	34.248.716,16	58.907.759,21	65.209.533,00	22.620.081,73	65.412.897,67	87.807.040,02
01.02	Imposte e tasse a carico dell'ente	1.688.855,43	3.924.794,02	3.929.549,00	467.829,83	4.128.067,20	4.590.483,92
01.03	Acquisto di beni e servizi	16.642.389,74	6.325.240,31	16.077.335,00	20.935.114,62	11.450.961,28	31.976.421,94
01.04	Trasferimenti correnti	1.740.688,25	470.940,27	1.594.611,40	2.309.462,35	4.592.811,07	6.883.073,42
01.07	Interessi passivi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
01.09	Rimborsi e poste correttive delle entrate	212.904,53	0,00	149.035,00	211.204,25	92904,92	294.582,72
01.10	Altre spese correnti	68.587,76	50.519,80	83.377,00	204.627,17	323.381,05	443.451,82
	Totale Titolo 01	54.602.141,87	69.679.253,61	87.043.440,40	46.748.319,95	86.001.023,19	131.995.053,84
02	Titolo 02 -Spese in c/capitale						
02.02	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	4.660.772,86	155.306,53	3.371.260,00	5.559.454,54	1.293.823,74	6.694.760,47
	Totale Titolo 02	4.660.772,86	155.306,53	3.371.260,00	5.559.454,54	1.293.823,74	6.694.760,47
03	Titolo 03 - Spese per incremento attività finanziarie						
03.01	Acquisizioni di attivita' finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale Titolo 03	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale Programma PM	59.262.914,73	69.834.560,14	90.414.700,40	52.307.774,49	87.294.846,93	138.689.814,31
MD	Programma Scienze Fisiche e Tecnologie della Materia						
01	Titolo 01 - Spese Correnti						
01.01	Redditi da lavoro dipendente	47.125.485,86	71.124.947,63	82.775.305,00	32.748.184,83	80.337.521,86	113.039.665,94
01.02	Imposte e tasse a carico dell'ente	2.160.808,60	4.760.730,44	4.845.076,00	721.074,81	4.964.170,15	5.666.102,70
01.03	Acquisto di beni e servizi	22.074.177,85	4.945.354,32	18.913.672,00	27.482.531,12	10.581.851,02	37.676.738,35
01.04	Trasferimenti correnti	10.160.794,13	6.224.230,70	11.525.693,20	16.038.844,10	21.581.021,30	38.177.756,00
01.07	Interessi passivi	5.402,49	0,00	3.782,00	5.402,49	0,00	5.402,49
01.09	Rimborsi e poste correttive delle entrate	329.352,26	0,00	230.547,00	448.328,16	101.276,69	540.521,15
01.10	Altre spese correnti	96.580,42	12.787,50	76.557,00	167.304,97	128.388,20	262.620,83
	Totale Titolo 01	81.952.601,61	87.068.050,59	118.370.632,20	77.611.670,48	117.694.229,22	195.368.807,46
02	Titolo 02 -Spese in c/capitale						
02.02	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	35.263.082,64	6.706.369,78	29.378.620,00	31.097.452,10	13.516.870,60	44.532.129,05
02.03	Contributi agli investimenti	0,00	0,00	0,00	0,00	600.000,00	0,00
	Totale Titolo 02	35.263.082,64	6.706.369,78	29.378.620,00	31.097.452,10	14.116.870,60	44.532.129,05
03	Titolo 03 - Spese per incremento attività finanziarie						
03.01	Acquisizioni di attivita' finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale Titolo 03	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale Programma MD	117.215.684,25	93.774.420,37	147.749.252,20	108.709.122,58	131.811.099,82	239.900.936,51
US	Programma Scienze Umane e Sociali, Patrimonio Culturale						
01	Titolo 01 - Spese Correnti						
01.01	Redditi da lavoro dipendente	27.194.227,58	44.386.432,82	50.106.463,00	17.807.163,99	46.859.193,12	64.069.157,52
01.02	Imposte e tasse a carico dell'ente	1.305.448,77	2.944.330,96	2.974.846,00	465.344,65	2.944.014,14	3.409.358,79
01.03	Acquisto di beni e servizi	10.439.227,43	3.266.631,42	9.594.107,00	13.309.625,24	4.503.517,94	17.555.719,73
01.04	Trasferimenti correnti	4.113.327,49	2.542.117,15	4.693.886,15	5.415.044,31	854.689,83	6.269.734,14
01.07	Interessi passivi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
01.09	Rimborsi e poste correttive delle entrate	207.834,13	0,00	145.482,00	200.836,86	59.337,16	260.174,02
01.10	Altre spese correnti	22.094,84	29.000,00	35.768,00	18.513,87	110.236,41	116.646,90
	Totale Titolo 01	43.282.160,24	53.168.512,35	67.550.552,15	37.216.528,92	55.330.988,60	91.680.791,10
02	Titolo 02 -Spese in c/capitale						
02.02	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	17.906.025,51	127.083,00	12.623.176,00	19.041.847,28	4.954.023,38	23.046.649,62
02.03	Contributi agli investimenti	0,00	0,00	0,00	0,00	517.200,00	517.200,00
	Totale Titolo 02	17.906.025,51	127.083,00	12.623.176,00	19.041.847,28	5.471.223,38	23.563.849,62
	Totale Programma US	61.188.185,75	53.295.595,35	80.173.728,15	56.258.376,20	60.802.211,98	115.244.640,72
PRR	Programma Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza						
01	Titolo 01 - Spese Correnti						

Missioni/Programmi/Titoli /Tipologia		ESERCIZIO FINANZIARIO 2023			ESERCIZIO FINANZIARIO 2022		
Codice	Denominazione	Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2022	Previsioni assestate di competenza	Previsioni assestate di cassa
01.01	Redditi da lavoro dipendente	0,00	37.792.189,61	26.454.532,00	0,00	0,00	0,00
01.02	Imposte e tasse a carico dell'ente	0,00	1.403.229,42	982.260,00	0,00	0,00	0,00
01.03	Acquisto di beni e servizi	0,00	25.296.597,07	17.707.621,00	0,00	0,00	0,00
01.04	Trasferimenti correnti	0,00	10.789.040,11	7.564.230,48	0,00	0,00	0,00
01.07	Interessi passivi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
01.09	Rimborsi e poste correttive delle entrate	0,00	51.043,75	35.731,00	0,00	0,00	0,00
01.10	Altre spese correnti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale Titolo 01	0,00	75.332.099,96	52.744.374,48	0,00	0,00	0,00
02	Titolo 02 -Spese in c/capitale						
02.02	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	0,00	150.373.304,56	105.261.314,00	0,00	0,00	0,00
	Totale Titolo 02	0,00	150.373.304,56	105.261.314,00	0,00	0,00	0,00
	Totale Programma PRR	0,00	225.705.404,52	158.005.688,48	0,00	0,00	0,00
SAC	Programma Amministrazione dell'Ente						
01	Titolo 01 - Spese Correnti						
01.01	Redditi da lavoro dipendente	13.635.483,91	10.267.058,48	16.731.776,00	4.581.309,86	15.399.718,92	19.942.870,08
01.02	Imposte e tasse a carico dell'ente	376.022,51	54.224,71	301.173,00	58.171,71	337.804,40	395.912,11
01.03	Acquisto di beni e servizi	61.762.486,34	83.226.201,91	101.492.102,00	31.462.774,37	78.783.862,84	109.954.573,57
01.04	Trasferimenti correnti	16.600.611,50	6.498.250,65	16.169.204,00	12.352.108,15	8.366.865,01	20.718.973,16
01.07	Interessi passivi	2.506.197,45	100.000,00	1.824.338,00	2.438.074,10	7.448.338,08	9.886.412,18
01.09	Rimborsi e poste correttive delle entrate	15.243,22	0,00	10.670,00	794,48	14.901.025,90	14.901.820,38
01.10	Altre spese correnti	129.914,87	50.903.711,44	50.985.589,84	122.677,56	45.380.393,35	40.938.360,28
	Totale Titolo 01	95.025.959,80	151.049.447,19	187.514.852,84	51.015.910,23	170.618.008,50	216.738.921,76
02	Titolo 02 -Spese in c/capitale						
02.02	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	123.753.563,99	31.836.001,86	108.912.697,00	109.714.214,35	51.092.910,12	85.089.784,28
02.03	Contributi agli investimenti	6.000.000,00	0,00	4.200.000,00	0,00	6.000.000,00	6.000.000,00
	Totale Titolo 02	129.753.563,99	31.836.001,86	113.112.697,00	109.714.214,35	57.092.910,12	91.089.784,28
03	Titolo 03 - Spese per incremento attività finanziarie						
03.01	Acquisizioni di attivita' finanziarie	76.184,00	108.000,00	128.929,00	18.842,00	113.842,00	97.684,00
	Totale Titolo 03	76.184,00	108.000,00	128.929,00	18.842,00	113.842,00	97.684,00
	Totale Programma SAC	224.855.707,79	182.993.449,05	300.756.478,84	160.748.966,58	227.824.760,62	307.926.390,04
	Totale Missione 17 - Ricerca e Innovazione	956.232.204,83	1.016.317.199,00	1.396.424.556,81	889.317.677,62	994.805.662,03	1.751.523.747,25
SIG	**Missione 32 - Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche**						
SAC	Programma Amministrazione dell'Ente						
01	Titolo 01 - Spese Correnti						
01.01	Redditi da lavoro dipendente	55.231.445,18	99.760.908,12	108.494.648,00	24.714.429,85	88.238.822,56	112.551.369,11
01.02	Imposte e tasse a carico dell'ente	7.110.815,51	7.779.032,72	10.422.895,00	4.236.282,81	6.609.417,35	10.775.827,41
01.03	Acquisto di beni e servizi	27.258.618,39	17.716.612,40	31.482.669,00	22.232.284,75	16.772.466,20	38.173.478,66
01.04	Trasferimenti correnti	3.182.275,86	4.822.646,03	6.319.502,03	2.377.890,91	3.972.571,41	6.350.462,32
01.07	Interessi passivi	10.004,06	10.000,00	14.003,00	4,06	10.000,00	10.004,06
01.09	Rimborsi e poste correttive delle entrate	1.418.965,30	422.990,34	1.289.369,00	1.532.332,63	266.870,13	1.799.202,76
01.10	Altre spese correnti	395.415,73	600.000,00	696.790,00	370.367,25	604.996,45	974.368,20
	Totale Titolo 01	94.607.540,03	131.112.189,61	158.719.876,03	55.463.592,26	116.475.144,10	170.634.712,52
02	Titolo 02 -Spese in c/capitale						
02.02	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	12.483.579,51	1.934.001,51	10.092.307,00	13.961.586,48	1.913.436,65	15.817.223,13
	Totale Titolo 02	12.483.579,51	1.934.001,51	10.092.307,00	13.961.586,48	1.913.436,65	15.817.223,13
03	Titolo 03 - Spese per incremento attività finanziarie						
03.01	Acquisizioni di attivita' finanziarie	389.029,69	250.000,00	447.321,00	138.045,56	250.984,13	389.029,69
	Totale Titolo 03	389.029,69	250.000,00	447.321,00	138.045,56	250.984,13	389.029,69
	Totale Programma SAC	107.480.149,23	133.296.191,12	169.259.504,03	69.563.224,30	118.639.564,88	186.840.965,34
	Totale Missione 32 - Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	107.480.149,23	133.296.191,12	169.259.504,03	69.563.224,30	118.639.564,88	186.840.965,34
DP	**Missione 34 - Debito da finanziamento dell'amministrazione**						
SAC	Programma Amministrazione dell'Ente						
01	Titolo 01 - Spese Correnti						
01.07	Interessi passivi	0,00	212.123,78	212.123,78	0,00	279.373,64	279.373,64
	Totale Titolo 01	0,00	212.123,78	212.123,78	0,00	279.373,64	279.373,64

PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE
Parte Uscite

Missioni/Programmi/Titoli /Tipologia		ESERCIZIO FINANZIARIO 2023			ESERCIZIO FINANZIARIO 2022		
Codice	**Denominazione**	Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2022	Previsioni assestate di competenza	Previsioni assestate di cassa
04	Titolo 04 - Rimborso Prestiti						
04.03	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	0,00	2.198.405,79	2.198.405,79	0,00	3.433.399,83	3.433.399,83
	Totale Titolo 04	0,00	2.198.405,79	2.198.405,79	0,00	3.433.399,83	3.433.399,83
	Totale Programma SAC	0,00	2.410.529,57	2.410.529,57	0,00	3.712.773,47	3.712.773,47
	Totale Missione 34 - Debito da finanziamento dell'amministrazione	0,00	2.410.529,57	2.410.529,57	0,00	3.712.773,47	3.712.773,47
FO	**Missione 33 - Fondi da Ripartire**						
SAC	Programma Amministrazione dell'Ente						
01	Titolo 01 - Spese Correnti						
01.10	Altre spese correnti	0,00	92.505.468,77	84.490.719,73	0,00	70.073.969,78	70.073.969,78
	Totale Titolo 01	0,00	92.505.468,77	84.490.719,73	0,00	70.073.969,78	70.073.969,78
	Totale Programma SAC	0,00	92.505.468,77	84.490.719,73	0,00	70.073.969,78	70.073.969,78
	Totale Missione 33 - Fondi da Ripartire	0,00	92.505.468,77	84.490.719,73	0,00	70.073.969,78	70.073.969,78
	Totale Spese al netto delle partite di giro	1.063.712.354,06	1.244.529.388,46	1.652.585.310,14	958.880.901,92	1.187.231.970,16	2.012.151.455,84
PG	**Missione 99 - Servizi per conto terzi e partite di giro**						
SAC	Programma Amministrazione dell'Ente						
07	Titolo 07 - Uscite per conto terzi e partite di giro						
07.01	Uscite per partite di giro	0,00	399.950.000,00	399.950.000,00	58.515.901,45	399.950.000,00	399.950.000,00
07.02	Uscite per conto terzi	0,00	50.000,00	50.000,00	384.564,56	50.000,00	50.000,00
	Totale Titolo 07	0,00	400.000.000,00	400.000.000,00	58.900.466,01	400.000.000,00	400.000.000,00
	Totale Programma SAC	0,00	400.000.000,00	400.000.000,00	58.900.466,01	400.000.000,00	400.000.000,00
	Totale Missione 99 - Servizi per conto terzi e partite di giro	0,00	400.000.000,00	400.000.000,00	58.900.466,01	400.000.000,00	400.000.000,00
	TOTALE GENERALE DELLE SPESE	1.063.712.354,06	1.644.529.388,46	2.052.585.310,14	1.017.781.367,93	1.587.231.970,16	2.412.151.455,84

Preventivo Finanziario decisionale

per l'esercizio finanziario 2023

Riassunto delle Uscite

Consiglio Nazionale delle Ricerche

RIASSUNTO PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE
Parte Uscite

Titoli /Tipologia		ESERCIZIO FINANZIARIO 2023			ESERCIZIO FINANZIARIO 2022		
Codice	**Denominazione**	Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2022	Previsioni assestate di competenza	Previsioni assestate di cassa
01	Titolo 01 - Spese Correnti						
01.01	Redditi da lavoro dipendente	378.944.144,36	619.162.247,85	698.674.484,00	236.893.782,87	634.686.383,15	869.346.782,51
01.02	Imposte e tasse a carico dell'ente	22.748.403,09	40.098.063,24	43.992.514,00	9.905.404,26	40.176.672,41	49.947.561,91
01.03	Acquisto di beni e servizi	287.558.301,97	182.051.607,52	328.727.013,00	306.493.622,49	177.389.693,72	467.918.127,53
01.04	Trasferimenti correnti	96.178.695,45	58.522.745,89	109.384.902,00	128.371.617,38	86.207.046,77	196.007.696,04
01.07	Interessi passivi	2.521.615,80	322.123,78	2.054.254,78	2.443.480,65	7.737.711,72	10.181.192,37
01.09	Rimborsi e poste correttive delle entrate	4.397.581,31	493.282,98	3.423.603,00	4.445.315,93	15.996.710,25	20.415.041,67
01.10	Altre spese correnti	1.648.185,61	144.466.595,89	137.279.293,57	3.700.568,49	120.234.928,00	118.743.929,72
	Totale Titolo 01	793.996.927,59	1.045.116.667,15	1.323.536.064,35	692.253.792,07	1.082.429.146,02	1.732.560.331,75
02	Titolo 02 -Spese in c/capitale						
02.02	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	259.822.606,40	195.845.763,72	318.967.880,00	259.752.290,06	92.908.928,55	261.457.408,71
02.03	Contributi agli investimenti	9.427.606,38	1.010.551,80	7.306.710,00	6.717.932,23	8.095.669,63	14.213.601,86
	Totale Titolo 02	269.250.212,78	196.856.315,52	326.274.590,00	266.470.222,29	101.004.598,18	275.671.010,57
03	Titolo 03 - Spese per incremento attività finanziarie						
03.01	Acquisizioni di attivita' finanziarie	465.213,69	358.000,00	576.250,00	156.887,56	364.826,13	486.713,69
	Totale Titolo 03	465.213,69	358.000,00	576.250,00	156.887,56	364.826,13	486.713,69
04	Titolo 04 - Rimborso Prestiti						
04.03	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	0,00	2.198.405,79	2.198.405,79	0,00	3.433.399,83	3.433.399,83
	Totale Titolo 04	0,00	2.198.405,79	2.198.405,79	0,00	3.433.399,83	3.433.399,83
07	Titolo 07 - Uscite per conto terzi e partite di giro						
07.01	Uscite per partite di giro	0,00	399.950.000,00	399.950.000,00	58.515.901,45	399.950.000,00	399.950.000,00
07.02	Uscite per conto terzi	0,00	50.000,00	50.000,00	384.564,56	50.000,00	50.000,00
	Totale Titolo 07	0,00	400.000.000,00	400.000.000,00	58.900.466,01	400.000.000,00	400.000.000,00
	TOTALE GENERALE DELLE SPESE	1.063.712.354,06	1.644.529.388,46	2.052.585.310,14	1.017.781.367,93	1.587.231.970,16	2.412.151.455,84

Preventivo Finanziario gestionale

per l'esercizio finanziario 2023

Parte Entrate

Consiglio Nazionale delle Ricerche

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE

EXTFIN

PARTE I - ENTRATE ANNO 2023

Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2023			Anno finanziario 2022		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2022**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
	Avanzo di amministrazione presunto	**0,00**	**223.485.404,84**	**0,00**	**0,00**	**197.183.632,88**	**0,00**
	Fondo iniziale di cassa presunto	**0,00**	**0,00**	**933.000.000,00**	**0,00**	**0,00**	**985.629.865,05**
	Titolo 02 - Trasferimenti correnti						
	Tipologia 02.01 - Trasferimenti correnti						
	Categoria 02.01.01 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche						
	Capitolo 02.01.01.01 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali						
	Articolo 02.01.01.01.001 - Trasferimenti correnti da Ministeri						
02.01.01.01.001.21001	Contributo di funzionamento del MIUR - Assegnazioni ordinarie	49.236.804,00	635.990.128,00	641.847.182,00	16.734.441,00	635.990.128,00	659.501.492,94
02.01.01.01.001.21003	Finanziamenti MIUR relativi ai Programmi Operativi Nazionali (PON)	5.033.991,84	1.801.248,25	2.392.335,00	4.105.301,68	2.988.271,03	3.098.741,80
02.01.01.01.001.21004	Finanziamenti MIUR per l'attivita' di sviluppo delle aree depresse (CLUSTER)	697.726,50	0,00	244.204,00	697.726,50	67.741,99	70.246,28
02.01.01.01.001.21005	Finanziamenti MIUR relativi al Fondo per gli Investimenti della Ricerca di Base (FIRB)	101.768,37	0,00	35.619,00	101.768,37	0,00	0,00
02.01.01.01.001.21006	Finanziamenti MIUR relativi al Fondo Integrativo Speciale per la Ricerca (FISR)	205.153,04	93.928,00	104.681,00	315.841,90	106.655,27	110.598,11
02.01.01.01.001.21007	Finanziamenti MIUR relativi al Fondo Agevolato per la Ricerca Industriale (FAR)	817.214,93	0,00	286.026,00	817.214,93	416.640,00	432.042,40
02.01.01.01.001.21008	Finanziamenti MIUR relativi ai Programmi di ricerca di Rilevante Interesse Nazionale (PRIN)	621.462,89	102.003,00	253.212,00	1.803.232,90	15.113.525,90	15.672.244,66
02.01.01.01.001.21009	Finanziamenti MIUR per i progetti strategici e di diffusione della cultura scientifica	47.678,40	0,00	16.687,00	15.678,40	32.000,00	33.182,98
02.01.01.01.001.21010	Contributo MIUR per le spese complessive del Laboratorio di Luce di Sincrotrone di Grenoble	0,00	0,00	0,00	0,00	6.062.677,05	6.286.802,88
02.01.01.01.001.21011	Finanziamenti MIUR per altre iniziative progettuali	27.910.743,36	37.204.421,59	22.790.308,00	3.707.121,25	44.450.539,49	46.093.792,71
02.01.01.01.001.21012	Finanziamenti ministeriali ai sensi della legge 16 aprile 1987, n. 183 (Fondo di rotazione)	63.910,60	0,00	22.369,00	36.117,10	277.782,53	288.051,65
02.01.01.01.001.21013	Finanziamenti MiSE relativi al progetto Industria 2015	546.204,39	0,00	191.172,00	546.204,39	60.107,24	62.329,29
02.01.01.01.001.21014	Altri finanziamenti e contributi ministeriali	5.002.467,58	139.102.145,29	50.436.612,00	4.216.868,77	7.701.339,37	7.986.043,48
02.01.01.01.001.21060	Contributo di funzionamento del MIUR - finanziamento delle progettualità di carattere straordinario	26.004.357,08	0,00	9.101.525,00	30.604.357,08	0,00	0,00
02.01.01.01.001.21062	Contributo di funzionamento del MIUR - finanziamento delle attività a valenza internazionale	0,00	0,00	0,00	0,00	12.219.788,78	12.671.531,50
02.01.01.01.001.21064	Contributo di funzionamento del MIUR - altre assegnazioni straordinarie	0,00	60.000.000,00	60.000.000,00	9.147.924,87	20.000.000,00	20.739.362,58
02.01.01.01.001.21067	Contributo straordinario di 30.000.000,00 attribuito al CNR con la Legge n.145 del 30.12.2018 pubblicato in gazzetta ufficiale il 31.12.2018. Art.1 comma 404, dal 2019 al 2028.	0,00	30.000.000,00	30.000.000,00	0,00	30.000.000,00	31.109.043,86
02.01.01.01.001.21068	Contributo di funzionamento del MIUR - finanziamento di progetti a carattere continuativo	0,00	0,00	0,00	4.600.000,00	3.700.000,00	3.836.782,08
02.01.01.01.001.21069	Fondo per la promozione e lo sviluppo delle politiche del Programma nazionale per la ricerca (PNR) Legge n. 178/2020 art. 1, comma 548	0,00	0,00	0,00	0,00	13.734.927,00	14.242.681,55
	TOTALE Articolo 02.01.01.01.001	**116.289.482,98**	**904.293.874,13**	**817.721.932,00**	**77.449.799,14**	**792.922.123,65**	**822.234.970,75**
	Articolo 02.01.01.01.002 - Trasferimenti correnti da Ministero dell'Istruzione - Istituzioni Scolastiche						
02.01.01.01.002.21065	Trasferimenti correnti da istituzioni scolastiche	0,00	0,00	0,00	0,00	58.651,50	60.819,73
	TOTALE Articolo 02.01.01.01.002	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**58.651,50**	**60.819,73**
	Articolo 02.01.01.01.003 - Trasferimenti correnti da Presidenza del Consiglio dei Ministri						
02.01.01.01.003.21015	Finanziamenti da Presidenza del Consiglio dei Ministri	2.541.580,00	1.431.627,71	1.390.623,00	2.501.442,87	1.506.726,67	1.562.427,54
	TOTALE Articolo 02.01.01.01.003	**2.541.580,00**	**1.431.627,71**	**1.390.623,00**	**2.501.442,87**	**1.506.726,67**	**1.562.427,54**

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE

PARTE I - ENTRATE ANNO 2023

Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2023			Anno finanziario 2022		
Codice	Denominazione	Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2022	Previsioni definitive di competenza	Previsioni definitive di cassa
	Articolo 02.01.01.01.004 - Trasferimenti correnti da Organi Costituzionali e di rilievo costituzionale						
02.01.01.01.004.21016	Finanziamenti da Organi Costituzionali e di rilievo costituzionale	142.658,08	0,00	49.930,00	105.158,08	75.000,00	77.772,61
	TOTALE Articolo 02.01.01.01.004	**142.658,08**	**0,00**	**49.930,00**	**105.158,08**	**75.000,00**	**77.772,61**
	Articolo 02.01.01.01.006 - Trasferimenti correnti da enti di regolazione dell'attivita' economica						
02.01.01.01.006.21018	Finanziamenti da enti di regolazione dell'attivita' economica	0,00	240.400,00	84.140,00	116.369,78	174.923,20	181.389,78
	TOTALE Articolo 02.01.01.01.006	**0,00**	**240.400,00**	**84.140,00**	**116.369,78**	**174.923,20**	**181.389,78**
	Articolo 02.01.01.01.009 - Trasferimenti correnti da altri enti centrali produttori di servizi economici						
02.01.01.01.009.21021	Finanziamenti da altri enti centrali produttori di servizi economici	1.942.503,36	0,00	679.876,00	250.429,63	2.288.710,82	2.373.320,18
	TOTALE Articolo 02.01.01.01.009	**1.942.503,36**	**0,00**	**679.876,00**	**250.429,63**	**2.288.710,82**	**2.373.320,18**
	Articolo 02.01.01.01.010 - Trasferimenti correnti da autorita' amministrative indipendenti						
02.01.01.01.010.21022	Finanziamenti da autorita' amministrative indipendenti	197.284,00	39.096,00	82.733,00	45.033,38	282.250,62	292.684,90
	TOTALE Articolo 02.01.01.01.010	**197.284,00**	**39.096,00**	**82.733,00**	**45.033,38**	**282.250,62**	**292.684,90**
	Articolo 02.01.01.01.012 - Trasferimenti correnti da enti centrali produttori di servizi assistenziali, ricreativi e culturali						
02.01.01.01.012.21023	Finanziamenti da enti centrali produttori di servizi assistenziali, ricreativi e culturali	0,00	16.560,00	5.796,00	2.850,00	35.020,00	36.314,62
	TOTALE Articolo 02.01.01.01.012	**0,00**	**16.560,00**	**5.796,00**	**2.850,00**	**35.020,00**	**36.314,62**
	Articolo 02.01.01.01.013 - Trasferimenti correnti da enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca						
02.01.01.01.013.21024	Finanziamenti da enti di ricerca ed Istituti e stazioni sperimentali	3.139.740,50	1.749.007,58	1.711.060,00	1.823.939,08	4.810.065,72	4.987.884,85
	TOTALE Articolo 02.01.01.01.013	**3.139.740,50**	**1.749.007,58**	**1.711.060,00**	**1.823.939,08**	**4.810.065,72**	**4.987.884,85**
	TOTALE Capitolo 02.01.01.01	**124.253.248,92**	**907.770.565,42**	**821.726.090,00**	**82.295.021,96**	**802.153.472,18**	**831.807.584,96**
	Capitolo 02.01.01.02 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali						
	Articolo 02.01.01.02.001 - Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome						
02.01.01.02.001.21025	Finanziamenti delle Regioni relativi ai Programmi Operativi Regionali (POR)	26.677.276,53	8.117.774,84	12.178.269,00	14.240.552,77	19.390.447,49	20.107.276,09
02.01.01.02.001.21026	Altri finanziamenti da Regioni e province autonome	13.465.689,37	6.493.275,68	6.985.641,00	10.068.675,21	13.557.534,89	14.058.731,59
	TOTALE Articolo 02.01.01.02.001	**40.142.965,90**	**14.611.050,52**	**19.163.910,00**	**24.309.227,98**	**32.947.982,38**	**34.166.007,68**
	Articolo 02.01.01.02.002 - Trasferimenti correnti da Province						
02.01.01.02.002.21027	Finanziamenti da Province	0,00	0,00	0,00	0,00	8.130,00	8.430,55
	TOTALE Articolo 02.01.01.02.002	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**8.130,00**	**8.430,55**
	Articolo 02.01.01.02.003 - Trasferimenti correnti da Comuni						
02.01.01.02.003.21028	Finanziamenti da Comuni	718.691,98	286.039,38	351.656,00	440.618,34	834.623,24	865.477,72
	TOTALE Articolo 02.01.01.02.003	**718.691,98**	**286.039,38**	**351.656,00**	**440.618,34**	**834.623,24**	**865.477,72**
	Articolo 02.01.01.02.004 - Trasferimenti correnti da Citta' metropolitane e Roma capitale						
02.01.01.02.004.21029	Finanziamenti da Citta' metropolitane e Roma capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	51.606,63	53.514,43
	TOTALE Articolo 02.01.01.02.004	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**51.606,63**	**53.514,43**

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE

PARTE I - ENTRATE ANNO 2023

Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2023			Anno finanziario 2022		
Codice	Denominazione	Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2022	Previsioni definitive di competenza	Previsioni definitive di cassa
	Articolo 02.01.01.02.006 - Trasferimenti correnti da Comunita' Montane						
02.01.01.02.006.21031	Finanziamenti da Comunita' Montane	0,00	4.000,00	1.400,00	0,00	16.000,00	16.591,49
	TOTALE Articolo 02.01.01.02.006	**0,00**	**4.000,00**	**1.400,00**	**0,00**	**16.000,00**	**16.591,49**
	Articolo 02.01.01.02.008 - Trasferimenti correnti da Universita'						
02.01.01.02.008.21033	Finanziamenti da Universita'	1.020.499,97	319.429,42	468.973,00	788.517,50	1.898.129,77	1.968.300,06
	TOTALE Articolo 02.01.01.02.008	**1.020.499,97**	**319.429,42**	**468.973,00**	**788.517,50**	**1.898.129,77**	**1.968.300,06**
	Articolo 02.01.01.02.009 - Trasferimenti correnti da Parchi nazionali e consorzi ed enti autonomi gestori di parchi e aree naturali protette						
02.01.01.02.009.21034	Finanziamenti da Parchi nazionali e consorzi ed enti autonomi gestori di parchi e aree naturali protette	32.219,51	99.500,00	46.102,00	48.650,00	161.811,90	167.793,77
	TOTALE Articolo 02.01.01.02.009	**32.219,51**	**99.500,00**	**46.102,00**	**48.650,00**	**161.811,90**	**167.793,77**
	Articolo 02.01.01.02.010 - Trasferimenti correnti da Autorita' Portuali						
02.01.01.02.010.21035	Finanziamenti da Autorita' Portuali	25.680,17	0,00	8.988,00	25.680,17	21.780,00	22.585,17
	TOTALE Articolo 02.01.01.02.010	**25.680,17**	**0,00**	**8.988,00**	**25.680,17**	**21.780,00**	**22.585,17**
	Articolo 02.01.01.02.011 - Trasferimenti correnti da Aziende sanitarie locali						
02.01.01.02.011.21036	Finanziamenti da Aziende sanitarie locali	1.069.674,38	351.375,00	497.367,00	1.023.456,38	208.429,74	216.135,00
	TOTALE Articolo 02.01.01.02.011	**1.069.674,38**	**351.375,00**	**497.367,00**	**1.023.456,38**	**208.429,74**	**216.135,00**
	Articolo 02.01.01.02.012 - Trasferimenti correnti da Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN						
02.01.01.02.012.21037	Finanziamenti da Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN	306.738,61	304.000,00	213.759,00	269.371,00	494.488,61	512.768,93
	TOTALE Articolo 02.01.01.02.012	**306.738,61**	**304.000,00**	**213.759,00**	**269.371,00**	**494.488,61**	**512.768,93**
	Articolo 02.01.01.02.013 - Trasferimenti correnti da Policlinici						
02.01.01.02.013.21038	Finanziamenti da Policlinici	20.000,00	0,00	7.000,00	0,00	20.000,00	20.739,36
	TOTALE Articolo 02.01.01.02.013	**20.000,00**	**0,00**	**7.000,00**	**0,00**	**20.000,00**	**20.739,36**
	Articolo 02.01.01.02.014 - Trasferimenti correnti da Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico pubblici						
02.01.01.02.014.21039	Finanziamenti da Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico pubblici	101.953,25	96.960,00	69.620,00	107.392,02	122.998,30	127.545,32
	TOTALE Articolo 02.01.01.02.014	**101.953,25**	**96.960,00**	**69.620,00**	**107.392,02**	**122.998,30**	**127.545,32**
	Articolo 02.01.01.02.016 - Trasferimenti correnti da Agenzie regionali per le erogazioni in agricoltura						
02.01.01.02.016.21041	Finanziamenti da Agenzie regionali per le erogazioni in agricoltura	636.651,43	39.000,00	236.478,00	4.299,48	806.043,80	835.841,73
	TOTALE Articolo 02.01.01.02.016	**636.651,43**	**39.000,00**	**236.478,00**	**4.299,48**	**806.043,80**	**835.841,73**
	Articolo 02.01.01.02.017 - Trasferimenti correnti da altri enti e agenzie regionali e sub regionali						
02.01.01.02.017.21042	Finanziamenti da altri enti e agenzie regionali e sub regionali	280.061,96	553.527,10	291.755,00	282.369,75	1.197.009,15	1.241.260,34
	TOTALE Articolo 02.01.01.02.017	**280.061,96**	**553.527,10**	**291.755,00**	**282.369,75**	**1.197.009,15**	**1.241.260,34**
	Articolo 02.01.01.02.018 - Trasferimenti correnti da Consorzi di enti locali						
02.01.01.02.018.21043	Finanziamenti da Consorzi di enti locali	386.000,00	109.144,00	173.300,00	199.625,00	187.375,00	194.301,91
	TOTALE Articolo 02.01.01.02.018	**386.000,00**	**109.144,00**	**173.300,00**	**199.625,00**	**187.375,00**	**194.301,91**

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE

PARTE I - ENTRATE ANNO 2023

Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2023			Anno finanziario 2022		
Codice	Denominazione	Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2022	Previsioni definitive di competenza	Previsioni definitive di cassa
	Articolo 02.01.01.02.999 - Trasferimenti correnti da altre Amministrazioni Locali n.a.c.						
02.01.01.02.999.21045	Finanziamenti da altre Amministrazioni Locali	947.590,12	587.721,27	537.361,00	431.064,29	1.030.032,89	1.068.111,29
	TOTALE Articolo 02.01.01.02.999	**947.590,12**	**587.721,27**	**537.361,00**	**431.064,29**	**1.030.032,89**	**1.068.111,29**
	TOTALE Capitolo 02.01.01.02	**45.688.727,28**	**17.361.746,69**	**22.067.669,00**	**27.930.271,91**	**40.006.441,41**	**41.485.404,75**
	Capitolo 02.01.01.03 - Trasferimenti correnti da Enti di Previdenza						
	Articolo 02.01.01.03.002 - Trasferimenti correnti da INAIL						
02.01.01.03.002.21047	Finanziamenti da INAIL	723.389,03	767.281,73	521.735,00	395.107,51	1.472.479,78	1.526.914,60
	TOTALE Articolo 02.01.01.03.002	**723.389,03**	**767.281,73**	**521.735,00**	**395.107,51**	**1.472.479,78**	**1.526.914,60**
	TOTALE Capitolo 02.01.01.03	**723.389,03**	**767.281,73**	**521.735,00**	**395.107,51**	**1.472.479,78**	**1.526.914,60**
	TOTALE Categoria 02.01.01	**170.665.365,23**	**925.899.593,84**	**844.315.494,00**	**110.620.401,38**	**843.632.393,37**	**874.819.904,31**
	Categoria 02.01.02 - Trasferimenti correnti da Famiglie						
	Capitolo 02.01.02.01 - Trasferimenti correnti da famiglie						
	Articolo 02.01.02.01.001 - Trasferimenti correnti da famiglie						
02.01.02.01.001.21049	Finanziamenti da soggetti privati	689.369,01	54.570,00	260.379,00	682.290,21	42.000,00	354.925,18
	TOTALE Articolo 02.01.02.01.001	**689.369,01**	**54.570,00**	**260.379,00**	**682.290,21**	**42.000,00**	**354.925,18**
	TOTALE Capitolo 02.01.02.01	**689.369,01**	**54.570,00**	**260.379,00**	**682.290,21**	**42.000,00**	**354.925,18**
	TOTALE Categoria 02.01.02	**689.369,01**	**54.570,00**	**260.379,00**	**682.290,21**	**42.000,00**	**354.925,18**
	Categoria 02.01.03 - Trasferimenti correnti da Imprese						
	Capitolo 02.01.03.02 - Altri trasferimenti correnti da imprese						
	Articolo 02.01.03.02.002 - Altri trasferimenti correnti da altre imprese partecipate						
02.01.03.02.002.21051	Finanziamenti da imprese partecipate	644.212,28	252.490,55	313.847,00	275.156,28	2.365.590,08	2.499.344,83
	TOTALE Articolo 02.01.03.02.002	**644.212,28**	**252.490,55**	**313.847,00**	**275.156,28**	**2.365.590,08**	**2.499.344,83**
	Articolo 02.01.03.02.999 - Altri trasferimenti correnti da altre imprese						
02.01.03.02.999.21052	Finanziamenti da altre imprese	566.951,79	455.994,52	358.033,00	495.304,60	1.853.111,60	1.957.889,86
	TOTALE Articolo 02.01.03.02.999	**566.951,79**	**455.994,52**	**358.033,00**	**495.304,60**	**1.853.111,60**	**1.957.889,86**
	TOTALE Capitolo 02.01.03.02	**1.211.164,07**	**708.485,07**	**671.880,00**	**770.460,88**	**4.218.701,68**	**4.457.234,69**
	TOTALE Categoria 02.01.03	**1.211.164,07**	**708.485,07**	**671.880,00**	**770.460,88**	**4.218.701,68**	**4.457.234,69**
	Categoria 02.01.04 - Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private						
	Capitolo 02.01.04.01 - Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private						
	Articolo 02.01.04.01.001 - Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private						
02.01.04.01.001.21053	Finanziamenti da Istituzioni Sociali Private (ONLUS, fondazioni, ONG)	2.741.248,68	4.120.527,00	2.401.620,00	2.439.278,85	9.040.221,88	10.006.849,58
	TOTALE Articolo 02.01.04.01.001	**2.741.248,68**	**4.120.527,00**	**2.401.620,00**	**2.439.278,85**	**9.040.221,88**	**10.006.849,58**

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE

PARTE I - ENTRATE ANNO 2023

Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce			Anno finanziario 2023			Anno finanziario 2022		
Codice	Denominazione		Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2022	Previsioni definitive di competenza	Previsioni definitive di cassa
		TOTALE Capitolo 02.01.04.01	**2.741.248,68**	**4.120.527,00**	**2.401.620,00**	**2.439.278,85**	**9.040.221,88**	**10.006.849,58**
		TOTALE Categoria 02.01.04	**2.741.248,68**	**4.120.527,00**	**2.401.620,00**	**2.439.278,85**	**9.040.221,88**	**10.006.849,58**
	Categoria 02.01.05 - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo							
	Capitolo 02.01.05.01 - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea							
	Articolo 02.01.05.01.999 - Altri trasferimenti correnti dall'Unione Europea							
02.01.05.01.999.21054	Finanziamenti della Comunita' Europea nell'ambito dei Programmi Quadro		0,00	401.099,32	140.385,00	9.113,07	1.447.904,17	1.572.892,69
02.01.05.01.999.21055	Finanziamenti della Comunita' Europea per il Programma "Horizon 2020"		8.988.398,43	7.786.959,51	5.871.376,00	4.618.110,70	31.684.567,19	34.419.697,95
02.01.05.01.999.21056	Altri finanziamenti della Comunita' Europea		1.521.513,43	1.568.475,73	1.081.494,00	881.163,66	3.479.203,94	3.779.541,93
02.01.05.01.999.21057	Finanziamenti di altri soggetti, pubblici e privati, di Paesi aderenti alla Comunita' Europea		263.519,96	1.274.170,34	538.192,00	543.337,25	3.831.924,05	4.162.710,14
02.01.05.01.999.21059	Finanziamenti della Comunita' Europea per il Programma "Horizon Europe"		315.909,04	1.968.160,36	799.425,00	0,00	3.226.789,30	3.505.337,86
		TOTALE Articolo 02.01.05.01.999	**11.089.340,86**	**12.998.865,26**	**8.430.872,00**	**6.051.724,68**	**43.670.388,65**	**47.440.180,57**
		TOTALE Capitolo 02.01.05.01	**11.089.340,86**	**12.998.865,26**	**8.430.872,00**	**6.051.724,68**	**43.670.388,65**	**47.440.180,57**
	Capitolo 02.01.05.02 - Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo							
	Articolo 02.01.05.02.001 - Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo							
02.01.05.02.001.21058	Finanziamenti di altri soggetti, pubblici e privati, di Paesi non comunitari e di organismi internazionali		3.542.726,31	3.232.501,21	2.371.331,00	1.661.519,68	3.953.199,63	4.294.454,66
		TOTALE Articolo 02.01.05.02.001	**3.542.726,31**	**3.232.501,21**	**2.371.331,00**	**1.661.519,68**	**3.953.199,63**	**4.294.454,66**
		TOTALE Capitolo 02.01.05.02	**3.542.726,31**	**3.232.501,21**	**2.371.331,00**	**1.661.519,68**	**3.953.199,63**	**4.294.454,66**
		TOTALE Categoria 02.01.05	**14.632.067,17**	**16.231.366,47**	**10.802.203,00**	**7.713.244,36**	**47.623.588,28**	**51.734.635,23**
		TOTALE Tipologia 02.01	**189.939.214,16**	**947.014.542,38**	**858.451.576,00**	**122.225.675,68**	**904.556.905,21**	**941.373.548,99**
		TOTALE Titolo 02	**189.939.214,16**	**947.014.542,38**	**858.451.576,00**	**122.225.675,68**	**904.556.905,21**	**941.373.548,99**
	Titolo 03 - Entrate extratributarie							
	Tipologia 03.01 - Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni							
	Categoria 03.01.01 - Vendita di beni							
	Capitolo 03.01.01.01 - Vendita di beni							
	Articolo 03.01.01.01.001 - Proventi dalla vendita di beni di consumo							
03.01.01.01.001.31001	Proventi dalla vendita di beni di consumo		2.884,00	2.000,00	1.709,00	14.792,00	46.630,75	14.825,55
		TOTALE Articolo 03.01.01.01.001	**2.884,00**	**2.000,00**	**1.709,00**	**14.792,00**	**46.630,75**	**14.825,55**
	Articolo 03.01.01.01.002 - Proventi dalla vendita di medicinali e altri beni di consumo sanitario							
03.01.01.01.002.31002	Proventi dalla vendita di medicinali e altri beni di consumo sanitario		16.016,00	0,00	5.606,00	13.639,60	107.487,20	34.173,93
		TOTALE Articolo 03.01.01.01.002	**16.016,00**	**0,00**	**5.606,00**	**13.639,60**	**107.487,20**	**34.173,93**
	Articolo 03.01.01.01.003 - Proventi dalla vendita di flora e fauna							
03.01.01.01.003.31003	Proventi dalla vendita di flora e fauna		1.375,00	0,00	481,00	10.083,70	8.143,82	2.589,20
		TOTALE Articolo 03.01.01.01.003	**1.375,00**	**0,00**	**481,00**	**10.083,70**	**8.143,82**	**2.589,20**

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE

PARTE I - ENTRATE ANNO 2023

Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2023			Anno finanziario 2022		
Codice	Denominazione	Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2022	Previsioni definitive di competenza	Previsioni definitive di cassa
	Articolo 03.01.01.01.005 - Proventi derivanti dallo sfruttamento di brevetti						
03.01.01.01.005.31005	Proventi derivanti dallo sfruttamento di brevetti	207.772,55	0,00	72.720,00	252.011,33	301.713,01	95.925,10
	TOTALE Articolo 03.01.01.01.005	**207.772,55**	**0,00**	**72.720,00**	**252.011,33**	**301.713,01**	**95.925,10**
	Articolo 03.01.01.01.006 - Proventi dalla vendita di riviste e pubblicazioni						
03.01.01.01.006.31006	Proventi dalla vendita di riviste e pubblicazioni	673,84	0,00	236,00	3.951,85	64.679,41	20.563,84
	TOTALE Articolo 03.01.01.01.006	**673,84**	**0,00**	**236,00**	**3.951,85**	**64.679,41**	**20.563,84**
	TOTALE Capitolo 03.01.01.01	**228.721,39**	**2.000,00**	**80.752,00**	**294.478,48**	**528.654,19**	**168.077,62**
	TOTALE Categoria 03.01.01	**228.721,39**	**2.000,00**	**80.752,00**	**294.478,48**	**528.654,19**	**168.077,62**
	Categoria 03.01.02 - Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi						
	Capitolo 03.01.02.01 - Entrate dalla vendita di servizi						
	Articolo 03.01.02.01.018 - Proventi dall'uso di locali adibiti a riunioni non istituzionali						
03.01.02.01.018.31007	Proventi dall'uso di locali adibiti a riunioni non istituzionali	15.738,40	0,00	5.508,00	33.404,64	70.120,99	31.204,61
	TOTALE Articolo 03.01.02.01.018	**15.738,40**	**0,00**	**5.508,00**	**33.404,64**	**70.120,99**	**31.204,61**
	Articolo 03.01.02.01.022 - Proventi da servizi di accesso a banche dati e pubblicazioni on line						
03.01.02.01.022.31008	Proventi da servizi di accesso a banche dati e pubblicazioni on line	9.000,00	0,00	3.150,00	10.567,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo 03.01.02.01.022	**9.000,00**	**0,00**	**3.150,00**	**10.567,00**	**0,00**	**0,00**
	Articolo 03.01.02.01.023 - Proventi da servizi per formazione e addestramento						
03.01.02.01.023.31009	Proventi da servizi per formazione e addestramento	63.470,57	0,00	22.216,00	115.762,65	160.166,78	71.275,99
	TOTALE Articolo 03.01.02.01.023	**63.470,57**	**0,00**	**22.216,00**	**115.762,65**	**160.166,78**	**71.275,99**
	Articolo 03.01.02.01.024 - Proventi da servizi sanitari						
03.01.02.01.024.31010	Proventi da servizi sanitari	2.567.719,31	0,00	898.702,00	2.567.719,31	0,00	0,00
	TOTALE Articolo 03.01.02.01.024	**2.567.719,31**	**0,00**	**898.702,00**	**2.567.719,31**	**0,00**	**0,00**
	Articolo 03.01.02.01.026 - Proventi da licenze d'uso per software						
03.01.02.01.026.31011	Proventi da licenze d'uso per software	385,00	0,00	135,00	5.000,00	18.322,14	8.153,56
	TOTALE Articolo 03.01.02.01.026	**385,00**	**0,00**	**135,00**	**5.000,00**	**18.322,14**	**8.153,56**
	Articolo 03.01.02.01.027 - Proventi da consulenze						
03.01.02.01.027.31012	Proventi da consulenze	366.278,18	481.380,00	296.681,00	595.344,29	930.610,61	414.132,03
	TOTALE Articolo 03.01.02.01.027	**366.278,18**	**481.380,00**	**296.681,00**	**595.344,29**	**930.610,61**	**414.132,03**
	Articolo 03.01.02.01.028 - Proventi da servizi informatici						
03.01.02.01.028.31013	Proventi da servizi informatici	350.491,66	67.500,00	146.298,00	791.106,07	10.231.115,60	4.552.959,74
	TOTALE Articolo 03.01.02.01.028	**350.491,66**	**67.500,00**	**146.298,00**	**791.106,07**	**10.231.115,60**	**4.552.959,74**
	Articolo 03.01.02.01.036 - Proventi da attivita' di monitoraggio e controllo ambientale						
03.01.02.01.036.31016	Proventi da attivita' di monitoraggio e controllo ambientale	1.421.273,56	256.794,92	587.324,00	1.372.753,59	1.500.519,95	667.747,98

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE

PARTE I - ENTRATE ANNO 2023

Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2023			Anno finanziario 2022		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2022**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
	TOTALE Articolo 03.01.02.01.036	**1.421.273,56**	**256.794,92**	**587.324,00**	**1.372.753,59**	**1.500.519,95**	**667.747,98**
	Articolo 03.01.02.01.038 - Proventi da analisi e studi nel campo della ricerca						
03.01.02.01.038.31017	Proventi da analisi e studi nel campo della ricerca	5.238.702,75	3.506.553,23	3.060.846,00	10.958.941,27	14.919.103,22	6.639.166,17
	TOTALE Articolo 03.01.02.01.038	**5.238.702,75**	**3.506.553,23**	**3.060.846,00**	**10.958.941,27**	**14.919.103,22**	**6.639.166,17**
	Articolo 03.01.02.01.039 - Proventi dallo svolgimento di attivita' di certificazione						
03.01.02.01.039.31018	Proventi dallo svolgimento di attivita' di certificazione	335.884,49	0,00	117.560,00	708.522,88	1.068.458,94	475.476,06
	TOTALE Articolo 03.01.02.01.039	**335.884,49**	**0,00**	**117.560,00**	**708.522,88**	**1.068.458,94**	**475.476,06**
	Articolo 03.01.02.01.040 - Proventi per organizzazione convegni						
03.01.02.01.040.31019	Proventi per organizzazione convegni	6.012,59	0,00	2.105,00	6.012,59	134.272,49	59.752,75
	TOTALE Articolo 03.01.02.01.040	**6.012,59**	**0,00**	**2.105,00**	**6.012,59**	**134.272,49**	**59.752,75**
	Articolo 03.01.02.01.999 - Proventi da servizi n.a.c.						
03.01.02.01.999.31020	Altri proventi	959.025,63	93.702,00	368.455,00	1.037.647,89	668.944,22	297.687,59
	TOTALE Articolo 03.01.02.01.999	**959.025,63**	**93.702,00**	**368.455,00**	**1.037.647,89**	**668.944,22**	**297.687,59**
	TOTALE Capitolo 03.01.02.01	**11.333.982,14**	**4.405.930,15**	**5.508.980,00**	**18.202.782,18**	**29.701.634,94**	**13.217.556,48**
	TOTALE Categoria 03.01.02	**11.333.982,14**	**4.405.930,15**	**5.508.980,00**	**18.202.782,18**	**29.701.634,94**	**13.217.556,48**
	Categoria 03.01.03 - Proventi derivanti dalla gestione dei beni						
	Capitolo 03.01.03.02 - Fitti, noleggi e locazioni						
	Articolo 03.01.03.02.002 - Noleggi e locazioni di altri beni immobili						
03.01.03.02.002.31023	Canoni di locazione di immobili di proprieta'	0,00	40.224,44	14.079,00	0,00	57.914,44	61.318,24
	TOTALE Articolo 03.01.03.02.002	**0,00**	**40.224,44**	**14.079,00**	**0,00**	**57.914,44**	**61.318,24**
	TOTALE Capitolo 03.01.03.02	**0,00**	**40.224,44**	**14.079,00**	**0,00**	**57.914,44**	**61.318,24**
	TOTALE Categoria 03.01.03	**0,00**	**40.224,44**	**14.079,00**	**0,00**	**57.914,44**	**61.318,24**
	TOTALE Tipologia 03.01	**11.562.703,53**	**4.448.154,59**	**5.603.811,00**	**18.497.260,66**	**30.288.203,57**	**13.446.952,34**
	Tipologia 03.03 - Interessi attivi						
	Categoria 03.03.03 - Altri interessi attivi						
	Capitolo 03.03.03.02 - Interessi attivi di mora						
	Articolo 03.03.03.02.999 - Interessi attivi di mora da altri soggetti						
03.03.03.02.999.33004	Interessi attivi di mora da altri soggetti	0,00	0,00	0,00	0,00	2.229,44	0,00
	TOTALE Articolo 03.03.03.02.999	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**2.229,44**	**0,00**
	TOTALE Capitolo 03.03.03.02	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**2.229,44**	**0,00**
	TOTALE Categoria 03.03.03	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**2.229,44**	**0,00**
	TOTALE Tipologia 03.03	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**2.229,44**	**0,00**

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE

PARTE I - ENTRATE ANNO 2023

Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2023			Anno finanziario 2022		
Codice	Denominazione	Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2022	Previsioni definitive di competenza	Previsioni definitive di cassa
	Tipologia 03.05 - Rimborsi e altre entrate correnti						
	Categoria 03.05.01 - Indennizzi di assicurazione						
	Capitolo 03.05.01.01 - Indennizzi di assicurazione contro i danni						
	Articolo 03.05.01.01.002 - Indennizzi di assicurazione su beni mobili						
03.05.01.01.002.35002	Indennizzi assicurativi su beni mobili	0,00	0,00	0,00	0,00	12.914,60	0,00
	TOTALE Articolo 03.05.01.01.002	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**12.914,60**	**0,00**
	TOTALE Capitolo 03.05.01.01	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**12.914,60**	**0,00**
	TOTALE Categoria 03.05.01	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**12.914,60**	**0,00**
	Categoria 03.05.02 - Rimborsi in entrata						
	Capitolo 03.05.02.01 - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc?)						
	Articolo 03.05.02.01.001 - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc?)						
03.05.02.01.001.35005	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc?)	2.279.183,70	0,00	797.715,00	58.681,85	3.462.555,36	1.827.845,26
	TOTALE Articolo 03.05.02.01.001	**2.279.183,70**	**0,00**	**797.715,00**	**58.681,85**	**3.462.555,36**	**1.827.845,26**
	TOTALE Capitolo 03.05.02.01	**2.279.183,70**	**0,00**	**797.715,00**	**58.681,85**	**3.462.555,36**	**1.827.845,26**
	Capitolo 03.05.02.02 - Entrate per rimborsi di imposte						
	Articolo 03.05.02.02.001 - Entrate per rimborsi di imposte indirette						
03.05.02.02.001.35006	Entrate per rimborsi di imposte indirette	0,00	0,00	0,00	0,00	60,11	31,73
	TOTALE Articolo 03.05.02.02.001	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**60,11**	**31,73**
	Articolo 03.05.02.02.003 - Entrate da rimborsi di imposte dirette						
03.05.02.02.003.35008	Entrate da rimborsi di imposte dirette	0,00	0,00	0,00	0,00	1.012,52	534,50
	TOTALE Articolo 03.05.02.02.003	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**1.012,52**	**534,50**
	TOTALE Capitolo 03.05.02.02	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**1.072,63**	**566,23**
	Capitolo 03.05.02.03 - Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso						
	Articolo 03.05.02.03.001 - Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Amministrazioni Centrali						
03.05.02.03.001.35009	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Amministrazioni Centrali	0,00	0,00	0,00	6.444,62	1.042.222,82	550.178,09
	TOTALE Articolo 03.05.02.03.001	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**6.444,62**	**1.042.222,82**	**550.178,09**
	Articolo 03.05.02.03.002 - Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Amministrazioni Locali						
03.05.02.03.002.35010	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Amministrazioni Locali	0,00	0,00	0,00	0,00	740.350,99	390.823,21
	TOTALE Articolo 03.05.02.03.002	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**740.350,99**	**390.823,21**
	Articolo 03.05.02.03.004 - Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Famiglie						
03.05.02.03.004.35012	Restituzione di ratei di borse di studio	0,00	0,00	0,00	0,00	6.170,70	3.257,46
03.05.02.03.004.35013	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Famiglie	0,00	0,00	0,00	1.851,97	12.892,43	6.805,77
	TOTALE Articolo 03.05.02.03.004	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**1.851,97**	**19.063,13**	**10.063,23**

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE

PARTE I - ENTRATE ANNO 2023

Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2023			Anno finanziario 2022		
Codice	Denominazione	Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2022	Previsioni definitive di competenza	Previsioni definitive di cassa
	Articolo 03.05.02.03.005 - Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Imprese						
03.05.02.03.005.35014	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Imprese	1.686,01	0,00	590,00	1.988,01	80.610,19	42.553,21
	TOTALE Articolo 03.05.02.03.005	**1.686,01**	**0,00**	**590,00**	**1.988,01**	**80.610,19**	**42.553,21**
	Articolo 03.05.02.03.006 - Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Istituzioni Sociali Private						
03.05.02.03.006.35015	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00	0,00	0,00	71,38	37,68
	TOTALE Articolo 03.05.02.03.006	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**71,38**	**37,68**
	Articolo 03.05.02.03.008 - Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso dal Resto del mondo						
03.05.02.03.008.35016	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso dal Resto del mondo	0,00	0,00	0,00	7.636,00	545.655,44	288.045,58
	TOTALE Articolo 03.05.02.03.008	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**7.636,00**	**545.655,44**	**288.045,58**
	TOTALE Capitolo 03.05.02.03	**1.686,01**	**0,00**	**590,00**	**17.920,60**	**2.427.973,95**	**1.281.701,00**
	TOTALE Categoria 03.05.02	**2.280.869,71**	**0,00**	**798.305,00**	**76.602,45**	**5.891.601,94**	**3.110.112,49**
	Categoria 03.05.99 - Altre entrate correnti n.a.c.						
	Capitolo 03.05.99.99 - Altre entrate correnti n.a.c.						
	Articolo 03.05.99.99.999 - Altre entrate correnti n.a.c.						
03.05.99.99.999.35019	Altre entrate correnti	1.489,00	0,00	521,00	13.799,00	404.699,00	6.209,55
	TOTALE Articolo 03.05.99.99.999	**1.489,00**	**0,00**	**521,00**	**13.799,00**	**404.699,00**	**6.209,55**
	TOTALE Capitolo 03.05.99.99	**1.489,00**	**0,00**	**521,00**	**13.799,00**	**404.699,00**	**6.209,55**
	TOTALE Categoria 03.05.99	**1.489,00**	**0,00**	**521,00**	**13.799,00**	**404.699,00**	**6.209,55**
	TOTALE Tipologia 03.05	**2.282.358,71**	**0,00**	**798.826,00**	**90.401,45**	**6.309.215,54**	**3.116.322,04**
	TOTALE Titolo 03	**13.845.062,24**	**4.448.154,59**	**6.402.637,00**	**18.587.662,11**	**36.599.648,55**	**16.563.274,38**
	Titolo 04 - Entrate in conto capitale						
	Tipologia 04.02 - Contributi agli investimenti						
	Categoria 04.02.01 - Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche						
	Capitolo 04.02.01.01 - Contributi agli investimenti da Amministrazioni Centrali						
	Articolo 04.02.01.01.001 - Contributi agli investimenti da Ministeri						
04.02.01.01.001.42001	Contributi del MIUR per il finanziamento dei progetti PON Infrastruttura	76.983.237,69	1.293.977,57	27.397.025,00	82.985.408,62	20.150.068,25	28.275.265,13
04.02.01.01.001.42003	Contributi del MIUR per gli investimenti e lo sviluppo infrastrutturale del Paese (Legge 205/2017)	0,00	28.000.000,00	9.800.000,00	0,00	0,00	0,00
04.02.01.01.001.42006	Contributi del MUR per edilizia ed infrastrutture di Ricerca (Legge 178/2020)	0,00	39.678.309,08	13.887.408,00	0,00	23.787.631,69	33.379.618,59
	TOTALE Articolo 04.02.01.01.001	**76.983.237,69**	**68.972.286,65**	**51.084.433,00**	**82.985.408,62**	**43.937.699,94**	**61.654.883,72**
	TOTALE Capitolo 04.02.01.01	**76.983.237,69**	**68.972.286,65**	**51.084.433,00**	**82.985.408,62**	**43.937.699,94**	**61.654.883,72**
	Capitolo 04.02.01.02 - Contributi agli investimenti da Amministrazioni Locali						
	Articolo 04.02.01.02.001 - Contributi agli investimenti da Regioni e province autonome						

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE

PARTE I - ENTRATE ANNO 2023

Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2023			Anno finanziario 2022		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2022**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
04.02.01.02.001.42005	Contributi agli investimenti da Regioni e province autonome	2.080.581,58	609.000,00	941.354,00	0,00	4.908.581,58	6.887.889,59
	TOTALE Articolo 04.02.01.02.001	**2.080.581,58**	**609.000,00**	**941.354,00**	**0,00**	**4.908.581,58**	**6.887.889,59**
	TOTALE Capitolo 04.02.01.02	**2.080.581,58**	**609.000,00**	**941.354,00**	**0,00**	**4.908.581,58**	**6.887.889,59**
	TOTALE Categoria 04.02.01	**79.063.819,27**	**69.581.286,65**	**52.025.787,00**	**82.985.408,62**	**48.846.281,52**	**68.542.773,31**
	TOTALE Tipologia 04.02	**79.063.819,27**	**69.581.286,65**	**52.025.787,00**	**82.985.408,62**	**48.846.281,52**	**68.542.773,31**
	Tipologia 04.04 - Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali						
	Categoria 04.04.01 - Alienazione di beni materiali						
	Capitolo 04.04.01.04 - Alienazione di impianti e macchinari						
	Articolo 04.04.01.04.001 - Alienazione di macchinari						
04.04.01.04.001.44007	Alienazione di macchinari	14.020,24	0,00	4.907,00	14.020,24	0,00	6.309,11
	TOTALE Articolo 04.04.01.04.001	**14.020,24**	**0,00**	**4.907,00**	**14.020,24**	**0,00**	**6.309,11**
	TOTALE Capitolo 04.04.01.04	**14.020,24**	**0,00**	**4.907,00**	**14.020,24**	**0,00**	**6.309,11**
	TOTALE Categoria 04.04.01	**14.020,24**	**0,00**	**4.907,00**	**14.020,24**	**0,00**	**6.309,11**
	Categoria 04.04.03 - Alienazione di beni immateriali						
	Capitolo 04.04.03.02 - Alienazione di Brevetti						
	Articolo 04.04.03.02.001 - Alienazione di Brevetti						
04.04.03.02.001.44031	Alienazione di brevetti	18.300,00	0,00	6.405,00	79.300,00	45.502,00	35.685,00
	TOTALE Articolo 04.04.03.02.001	**18.300,00**	**0,00**	**6.405,00**	**79.300,00**	**45.502,00**	**35.685,00**
	TOTALE Capitolo 04.04.03.02	**18.300,00**	**0,00**	**6.405,00**	**79.300,00**	**45.502,00**	**35.685,00**
	TOTALE Categoria 04.04.03	**18.300,00**	**0,00**	**6.405,00**	**79.300,00**	**45.502,00**	**35.685,00**
	TOTALE Tipologia 04.04	**32.320,24**	**0,00**	**11.312,00**	**93.320,24**	**45.502,00**	**41.994,11**
	TOTALE Titolo 04	**79.096.139,51**	**69.581.286,65**	**52.037.099,00**	**83.078.728,86**	**48.891.783,52**	**68.584.767,42**
	Titolo 09 - Entrate per conto terzi e partite di giro						
	Tipologia 09.01 - Entrate per partite di giro						
	Categoria 09.01.01 - Altre ritenute						
	Capitolo 09.01.01.01 - Ritenuta del 4% sui contributi pubblici						
	Articolo 09.01.01.01.001 - Ritenuta del 4% sui contributi pubblici						
09.01.01.01.001.91001	Ritenuta del 4% sui contributi pubblici	0,00	500.000,00	500.000,00	0,00	500.000,00	500.000,00
	TOTALE Articolo 09.01.01.01.001	**0,00**	**500.000,00**	**500.000,00**	**0,00**	**500.000,00**	**500.000,00**
	TOTALE Capitolo 09.01.01.01	**0,00**	**500.000,00**	**500.000,00**	**0,00**	**500.000,00**	**500.000,00**
	Capitolo 09.01.01.02 - Ritenute per scissione contabile IVA (split payment)						
	Articolo 09.01.01.02.001 - Ritenute per scissione contabile IVA (split payment)						
09.01.01.02.001.91012	Ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	0,00	1.450.000,00	1.450.000,00	221.380,32	1.450.000,00	1.450.000,00

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE

PARTE I - ENTRATE ANNO 2023

Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2023			Anno finanziario 2022		
Codice	Denominazione	Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2022	Previsioni definitive di competenza	Previsioni definitive di cassa
	TOTALE Articolo 09.01.01.02.001	**0,00**	**1.450.000,00**	**1.450.000,00**	**221.380,32**	**1.450.000,00**	**1.450.000,00**
	TOTALE Capitolo 09.01.01.02	**0,00**	**1.450.000,00**	**1.450.000,00**	**221.380,32**	**1.450.000,00**	**1.450.000,00**
	Capitolo 09.01.01.99 - Altre ritenute n.a.c.						
	Articolo 09.01.01.99.999 - Altre ritenute n.a.c.						
09.01.01.99.999.91002	Altre ritenute n.a.c.	0,00	10.000.000,00	10.000.000,00	256.217,55	10.000.000,00	10.000.000,00
	TOTALE Articolo 09.01.01.99.999	**0,00**	**10.000.000,00**	**10.000.000,00**	**256.217,55**	**10.000.000,00**	**10.000.000,00**
	TOTALE Capitolo 09.01.01.99	**0,00**	**10.000.000,00**	**10.000.000,00**	**256.217,55**	**10.000.000,00**	**10.000.000,00**
	TOTALE Categoria 09.01.01	**0,00**	**11.950.000,00**	**11.950.000,00**	**477.597,87**	**11.950.000,00**	**11.950.000,00**
	Categoria 09.01.02 - Ritenute su redditi da lavoro dipendente						
	Capitolo 09.01.02.01 - Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi						
	Articolo 09.01.02.01.001 - Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi						
09.01.02.01.001.91003	Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	0,00	150.000.000,00	150.000.000,00	90.615,30	150.000.000,00	150.000.000,00
	TOTALE Articolo 09.01.02.01.001	**0,00**	**150.000.000,00**	**150.000.000,00**	**90.615,30**	**150.000.000,00**	**150.000.000,00**
	TOTALE Capitolo 09.01.02.01	**0,00**	**150.000.000,00**	**150.000.000,00**	**90.615,30**	**150.000.000,00**	**150.000.000,00**
	Capitolo 09.01.02.02 - Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi						
	Articolo 09.01.02.02.001 - Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi						
09.01.02.02.001.91004	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	0,00	120.000.000,00	120.000.000,00	43.388,42	120.000.000,00	120.000.000,00
	TOTALE Articolo 09.01.02.02.001	**0,00**	**120.000.000,00**	**120.000.000,00**	**43.388,42**	**120.000.000,00**	**120.000.000,00**
	TOTALE Capitolo 09.01.02.02	**0,00**	**120.000.000,00**	**120.000.000,00**	**43.388,42**	**120.000.000,00**	**120.000.000,00**
	Capitolo 09.01.02.99 - Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi						
	Articolo 09.01.02.99.999 - Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi						
09.01.02.99.999.91005	Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi	0,00	10.000.000,00	10.000.000,00	13.633,16	10.000.000,00	10.000.000,00
	TOTALE Articolo 09.01.02.99.999	**0,00**	**10.000.000,00**	**10.000.000,00**	**13.633,16**	**10.000.000,00**	**10.000.000,00**
	TOTALE Capitolo 09.01.02.99	**0,00**	**10.000.000,00**	**10.000.000,00**	**13.633,16**	**10.000.000,00**	**10.000.000,00**
	TOTALE Categoria 09.01.02	**0,00**	**280.000.000,00**	**280.000.000,00**	**147.636,88**	**280.000.000,00**	**280.000.000,00**
	Categoria 09.01.03 - Ritenute su redditi da lavoro autonomo						
	Capitolo 09.01.03.01 - Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi						
	Articolo 09.01.03.01.001 - Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi						
09.01.03.01.001.91006	Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	0,00	50.000.000,00	50.000.000,00	0,00	50.000.000,00	50.000.000,00
	TOTALE Articolo 09.01.03.01.001	**0,00**	**50.000.000,00**	**50.000.000,00**	**0,00**	**50.000.000,00**	**50.000.000,00**
	TOTALE Capitolo 09.01.03.01	**0,00**	**50.000.000,00**	**50.000.000,00**	**0,00**	**50.000.000,00**	**50.000.000,00**
	Capitolo 09.01.03.02 - Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi						
	Articolo 09.01.03.02.001 - Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi						

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE

PARTE I - ENTRATE ANNO 2023

Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2023			Anno finanziario 2022		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2022**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
09.01.03.02.001.91007	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	0,00	52.000.000,00	52.000.000,00	0,00	52.000.000,00	52.000.000,00
	TOTALE Articolo 09.01.03.02.001	**0,00**	**52.000.000,00**	**52.000.000,00**	**0,00**	**52.000.000,00**	**52.000.000,00**
	TOTALE Capitolo 09.01.03.02	**0,00**	**52.000.000,00**	**52.000.000,00**	**0,00**	**52.000.000,00**	**52.000.000,00**
	TOTALE Categoria 09.01.03	**0,00**	**102.000.000,00**	**102.000.000,00**	**0,00**	**102.000.000,00**	**102.000.000,00**
	Categoria 09.01.99 - Altre entrate per partite di giro						
	Capitolo 09.01.99.01 - Entrate a seguito di spese non andate a buon fine						
	Articolo 09.01.99.01.001 - Entrate a seguito di spese non andate a buon fine						
09.01.99.01.001.91009	Entrate a seguito di spese non andate a buon fine	0,00	0,00	0,00	2.177,41	0,00	0,00
	TOTALE Articolo 09.01.99.01.001	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**2.177,41**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo 09.01.99.01	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**2.177,41**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 09.01.99.03 - Rimborso di fondi economali e carte aziendali						
	Articolo 09.01.99.03.001 - Rimborso di fondi economali e carte aziendali						
09.01.99.03.001.91010	Rimborso di fondi economali e carte aziendali	0,00	5.000.000,00	5.000.000,00	8.505,00	5.000.000,00	5.000.000,00
	TOTALE Articolo 09.01.99.03.001	**0,00**	**5.000.000,00**	**5.000.000,00**	**8.505,00**	**5.000.000,00**	**5.000.000,00**
	TOTALE Capitolo 09.01.99.03	**0,00**	**5.000.000,00**	**5.000.000,00**	**8.505,00**	**5.000.000,00**	**5.000.000,00**
	Capitolo 09.01.99.99 - Altre entrate per partite di giro diverse						
	Articolo 09.01.99.99.999 - Altre entrate per partite di giro diverse						
09.01.99.99.999.91011	Altre entrate per partite di giro diverse	0,00	1.000.000,00	1.000.000,00	4.751.581,60	1.000.000,00	1.000.000,00
	TOTALE Articolo 09.01.99.99.999	**0,00**	**1.000.000,00**	**1.000.000,00**	**4.751.581,60**	**1.000.000,00**	**1.000.000,00**
	TOTALE Capitolo 09.01.99.99	**0,00**	**1.000.000,00**	**1.000.000,00**	**4.751.581,60**	**1.000.000,00**	**1.000.000,00**
	TOTALE Categoria 09.01.99	**0,00**	**6.000.000,00**	**6.000.000,00**	**4.762.264,01**	**6.000.000,00**	**6.000.000,00**
	TOTALE Tipologia 09.01	**0,00**	**399.950.000,00**	**399.950.000,00**	**5.387.498,76**	**399.950.000,00**	**399.950.000,00**
	Tipologia 09.02 - Entrate per conto terzi						
	Categoria 09.02.04 - Depositi di/presso terzi						
	Capitolo 09.02.04.02 - Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali presso terzi						
	Articolo 09.02.04.02.001 - Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali presso terzi						
09.02.04.02.001.92046	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali presso terzi	0,00	50.000,00	50.000,00	55.570,35	50.000,00	50.000,00
	TOTALE Articolo 09.02.04.02.001	**0,00**	**50.000,00**	**50.000,00**	**55.570,35**	**50.000,00**	**50.000,00**
	TOTALE Capitolo 09.02.04.02	**0,00**	**50.000,00**	**50.000,00**	**55.570,35**	**50.000,00**	**50.000,00**
	TOTALE Categoria 09.02.04	**0,00**	**50.000,00**	**50.000,00**	**55.570,35**	**50.000,00**	**50.000,00**
	TOTALE Tipologia 09.02	**0,00**	**50.000,00**	**50.000,00**	**55.570,35**	**50.000,00**	**50.000,00**
	TOTALE Titolo 09	**0,00**	**400.000.000,00**	**400.000.000,00**	**5.443.069,11**	**400.000.000,00**	**400.000.000,00**

Consiglio Nazionale delle Ricerche

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE

PARTE I - ENTRATE ANNO 2023

Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2023			Anno finanziario 2022		
Codice	Denominazione	Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2022	Previsioni definitive di competenza	Previsioni definitive di cassa
	TOTALE GENERALE ENTRATE	**282.880.415,91**	**1.421.043.983,62**	**1.316.891.312,00**	**229.335.135,76**	**1.390.048.337,28**	**1.426.521.590,79**

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE

PARTE I - ENTRATE ANNO 2023

Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2023			Anno finanziario 2022		
Codice	Denominazione	Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2022	Previsioni definitive di competenza	Previsioni definitive di cassa
	Riepilogo dei titoli Trasferimenti correnti						
	Trasferimenti correnti	**189.939.214,16**	**947.014.542,38**	**858.451.576,00**	**122.225.675,68**	**748.617.600,29**	**817.437.826,17**
	TOTALE Trasferimenti correnti	**189.939.214,16**	**947.014.542,38**	**858.451.576,00**	**122.225.675,68**	**748.617.600,29**	**817.437.826,17**
	Riepilogo dei titoli Entrate extratributarie						
	Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	**11.562.703,53**	**4.448.154,59**	**5.603.811,00**	**18.497.260,66**	**6.948.553,02**	**13.431.952,34**
	Interessi attivi	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Rimborsi e altre entrate correnti	**2.282.358,71**	**0,00**	**798.826,00**	**90.401,45**	**3.080.046,88**	**3.116.322,04**
	TOTALE Entrate extratributarie	**13.845.062,24**	**4.448.154,59**	**6.402.637,00**	**18.587.662,11**	**10.028.599,90**	**16.548.274,38**
	Riepilogo dei titoli Entrate in conto capitale						
	Contributi agli investimenti	**79.063.819,27**	**69.581.286,65**	**52.025.787,00**	**82.985.408,62**	**4.946.000,00**	**42.656.671,99**
	Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	**32.320,24**	**0,00**	**11.312,00**	**93.320,24**	**0,00**	**41.994,11**
	TOTALE Entrate in conto capitale	**79.096.139,51**	**69.581.286,65**	**52.037.099,00**	**83.078.728,86**	**4.946.000,00**	**42.698.666,10**
	Riepilogo dei titoli Entrate per conto terzi e partite di giro						
	Entrate per partite di giro	**0,00**	**399.950.000,00**	**399.950.000,00**	**5.387.498,76**	**399.950.000,00**	**399.950.000,00**
	Entrate per conto terzi	**0,00**	**50.000,00**	**50.000,00**	**55.570,35**	**50.000,00**	**50.000,00**
	TOTALE Entrate per conto terzi e partite di giro	**0,00**	**400.000.000,00**	**400.000.000,00**	**5.443.069,11**	**400.000.000,00**	**400.000.000,00**
	Entrate per partite di giro	**201.501.917,69**	**1.351.412.696,97**	**1.264.005.387,00**	**146.110.435,10**	**1.155.516.153,31**	**1.230.819.778,51**
	Entrate per conto terzi	**79.063.819,27**	**69.631.286,65**	**52.075.787,00**	**83.040.978,97**	**4.996.000,00**	**42.706.671,99**
	Interessi attivi	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	**32.320,24**	**0,00**	**11.312,00**	**93.320,24**	**0,00**	**41.994,11**
	Rimborsi e altre entrate correnti	**2.282.358,71**	**0,00**	**798.826,00**	**90.401,45**	**3.080.046,88**	**3.116.322,04**
	TOTALE	**282.880.415,91**	**1.421.043.983,62**	**1.316.891.312,00**	**229.335.135,76**	**1.390.048.337,28**	**1.426.521.590,79**
	Avanzo di amministrazione presunto	**0,00**	**223.485.404,84**	**0,00**	**0,00**	**197.183.632,88**	**0,00**
	Fondo iniziale di cassa presunto	**0,00**	**0,00**	**933.000.000,00**	**0,00**	**0,00**	**985.629.865,05**
	TOTALE GENERALE	**282.880.415,91**	**1.644.529.388,46**	**2.249.891.312,00**	**229.335.135,76**	**1.587.231.970,16**	**2.412.151.455,84**

Preventivo Finanziario gestionale

per l'esercizio finanziario 2023

Parte Uscite

Consiglio Nazionale delle Ricerche

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2023			Anno finanziario 2022		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2022**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
	RI - Missione 17 - Ricerca e Innovazione						
	TA - Programma Scienze del sistema terra e tecnologie per l'ambiente						
	Titolo 01 - Spese correnti						
	Tipologia 01.01 - Redditi da lavoro dipendente						
	Categoria 01.01.01 - Retribuzioni lorde						
	Capitolo 01.01.01.01 - Retribuzioni in denaro						
	Capitolo 01.01.01.01.001 - Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo indeterminato						
01.01.01.01.001.11001	Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo indeterminato	1.680.396,95	304.600,00	1.389.498,00	1.620.045,61	323.328,05	462.490,59
	TOTALE Articolo RI.TA.01.01.01.01.001	**1.680.396,95**	**304.600,00**	**1.389.498,00**	**1.620.045,61**	**323.328,05**	**462.490,59**
	Capitolo 01.01.01.01.002 - Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato						
01.01.01.01.002.11002	Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo indeterminato	16.961.432,97	53.478.916,08	49.308.244,00	1.333.614,49	56.421.580,35	80.705.803,57
	TOTALE Articolo RI.TA.01.01.01.01.002	**16.961.432,97**	**53.478.916,08**	**49.308.244,00**	**1.333.614,49**	**56.421.580,35**	**80.705.803,57**
	Capitolo 01.01.01.01.003 - Straordinario per il personale a tempo indeterminato						
01.01.01.01.003.11003	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	402.553,61	304.600,00	495.008,00	273.776,13	323.328,05	462.490,59
	TOTALE Articolo RI.TA.01.01.01.01.003	**402.553,61**	**304.600,00**	**495.008,00**	**273.776,13**	**323.328,05**	**462.490,59**
	Capitolo 01.01.01.01.004 - Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato						
01.01.01.01.004.11004	Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	6.100.844,26	7.109.142,20	9.246.991,00	3.401.856,97	7.497.445,06	10.724.395,25
01.01.01.01.004.11005	Compensi incentivanti di cui all'art. 28, comma 4, D.P.R. 568/'87 corrisposti al personale a tempo indeterminato	39.675,82	0,00	27.773,00	177.510,01	0,00	0,00
01.01.01.01.004.11006	Compensi per prestazioni professionali rientranti in specifiche disposizioni di legge corrisposti al personale a tempo indeterminato	384,00	0,00	269,00	384,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.TA.01.01.01.01.004	**6.140.904,08**	**7.109.142,20**	**9.275.033,00**	**3.579.750,98**	**7.497.445,06**	**10.724.395,25**
	Capitolo 01.01.01.01.006 - Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato						
01.01.01.01.006.11011	Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo determinato da fonti interne	363.506,95	246.716,48	427.156,00	8.005,00	326.739,16	467.369,87
01.01.01.01.006.11012	Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo determinato/Fonti esterne	634.147,94	0,00	443.904,00	362.400,77	272.736,20	390.123,67
01.01.01.01.006.11013	Stipendi ed assegni fissi per il personale assunto con contratto di tipo privatistico	881.842,94	1.782.799,51	1.865.250,00	323.814,00	1.722.142,40	2.463.363,94
	TOTALE Articolo RI.TA.01.01.01.01.006	**1.879.497,83**	**2.029.515,99**	**2.736.310,00**	**694.219,77**	**2.321.617,76**	**3.320.857,48**
	Capitolo 01.01.01.01.007 - Straordinario per il personale a tempo determinato						
01.01.01.01.007.11015	Straordinario per il personale a tempo determinato/Fonti interne	1.392,78	761,50	1.508,00	907,08	484,99	693,73
01.01.01.01.007.11016	Straordinario per il personale a tempo determinato/Fonti esterne	36.790,26	0,00	25.753,00	36.790,26	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.TA.01.01.01.01.007	**38.183,04**	**761,50**	**27.261,00**	**37.697,34**	**484,99**	**693,73**
	Capitolo 01.01.01.01.008 - Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato						
01.01.01.01.008.11017	Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato/Fonti interne	117.737,98	15.230,00	93.078,00	99.828,32	16.166,40	23.124,53
01.01.01.01.008.11018	Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato/Fonti esterne	32.138,74	0,00	22.497,00	25.806,85	28.342,70	40.541,59

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE

PARTE II - SPESE ANNO 2023

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2023			Anno finanziario 2022		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2022**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
01.01.01.01.008.11019	Compensi incentivanti di cui all'art. 28, comma 4, D.P.R. 568/'87 corrisposti al personale a tempo determinato/Fonti esterne	1.112,18	0,00	779,00	0,00	0,00	0,00
01.01.01.01.008.11046	Ulteriore quota prevista di retribuzione accessoria per il personale a tempo determinato su fonti esterne	83.511,32	0,00	58.458,00	83.511,32	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.TA.01.01.01.01.008	**234.500,22**	**15.230,00**	**174.812,00**	**209.146,49**	**44.509,10**	**63.666,12**
	Capitolo 01.01.01.01.009 - Assegni di ricerca						
01.01.01.01.009.11023	Assegni di ricerca	16.389.819,98	2.815.929,83	13.444.025,00	18.534.523,72	6.802.279,66	9.730.026,07
	TOTALE Articolo RI.TA.01.01.01.01.009	**16.389.819,98**	**2.815.929,83**	**13.444.025,00**	**18.534.523,72**	**6.802.279,66**	**9.730.026,07**
	TOTALE Capitolo RI.TA.01.01.01.01	**43.727.288,68**	**66.058.695,60**	**76.850.191,00**	**26.282.774,53**	**73.734.573,02**	**105.470.423,40**
	Capitolo 01.01.01.02 - Altre spese per il personale						
	Capitolo 01.01.01.02.001 - Contributi per asili nido e strutture sportive, ricreative o di vacanza messe a disposizione dei lavoratori dipendenti e delle loro famiglie e altre spese per il benessere del personale						
01.01.01.02.001.11024	Benefici di natura assistenziale e sociale	10.291,54	0,00	7.204,00	10.545,69	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.TA.01.01.01.02.001	**10.291,54**	**0,00**	**7.204,00**	**10.545,69**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.01.01.02.999 - Altre spese per il personale n.a.c.						
01.01.01.02.999.11026	Accantonamento per nuove assunzione di personale a tempo determinato	3.197.623,67	398.336,98	2.517.174,00	5.077.186,42	1.290.148,11	1.845.436,44
01.01.01.02.999.11027	Altre spese per il personale	22.295,00	0,00	15.607,00	32.009,80	4.094,02	5.856,11
01.01.01.02.999.11042	Accantonamento per il rinnovo contrattuale del personale a tempo determinato su fonti esterne	30.202,39	0,00	21.141,00	55,97	8.594,85	12.294,13
01.01.01.02.999.11048	Utilizzo personale a tempo Indeterminato su progetti di ricerca finanziati	3.223.260,77	2.219.463,11	3.809.908,00	7.209.227,10	2.703.978,81	3.867.789,22
01.01.01.02.999.11049	Accantonamento quota conto terzi a disposizione dell'Amministrazione Centrale	139.696,42	0,00	97.787,00	42.500,00	0,00	0,00
01.01.01.02.999.11054	Accantonamento per nuove assunzioni di personale con contratto di ricerca	0,00	193.342,36	135.340,00	0,00	74.890,69	107.124,14
	TOTALE Articolo RI.TA.01.01.01.02.999	**6.613.078,25**	**2.811.142,45**	**6.596.957,00**	**12.360.979,29**	**4.081.706,48**	**5.838.500,04**
	TOTALE Capitolo RI.TA.01.01.01.02	**6.623.369,79**	**2.811.142,45**	**6.604.161,00**	**12.371.524,98**	**4.081.706,48**	**5.838.500,04**
	TOTALE Categoria RI.TA.01.01.01	**50.350.658,47**	**68.869.838,05**	**83.454.352,00**	**38.654.299,51**	**77.816.279,50**	**111.308.923,44**
	Categoria 01.01.02 - Contributi sociali a carico dell'ente						
	Capitolo 01.01.02.01 - Contributi sociali effettivi a carico dell'ente						
	Capitolo 01.01.02.01.001 - Contributi obbligatori per il personale						
01.01.02.01.001.11028	Contributi obbligatori per il personale a tempo indeterminato	6.762.348,48	14.729.973,80	15.044.626,00	2.308.502,72	15.537.065,41	22.224.321,64
01.01.02.01.001.11029	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato/ Fonti interne	151.300,95	63.049,92	150.046,00	61.192,16	82.413,73	117.885,15
01.01.02.01.001.11030	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato/ Fonti esterne	176.885,23	0,00	123.820,00	119.031,17	74.571,03	106.666,90
01.01.02.01.001.11031	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato/ Tipo Privatistico	242.200,80	427.871,88	469.051,00	176.060,15	413.314,18	591.207,35
	TOTALE Articolo RI.TA.01.01.02.01.001	**7.332.735,46**	**15.220.895,60**	**15.787.543,00**	**2.664.786,20**	**16.107.364,35**	**23.040.081,04**
	TOTALE Capitolo RI.TA.01.01.02.01	**7.332.735,46**	**15.220.895,60**	**15.787.543,00**	**2.664.786,20**	**16.107.364,35**	**23.040.081,04**
	Capitolo 01.01.02.02 - Contributi sociali figurativi						
	Capitolo 01.01.02.02.003 - Indennita' di fine servizio erogata direttamente dal datore di lavoro						

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2023			Anno finanziario 2022		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2022**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
01.01.02.02.003.11040	Trattamento di fine rapporto per il personale a tempo determinato	101.788,29	0,00	71.252,00	61.352,47	11.215,54	16.042,78
	TOTALE Articolo RI.TA.01.01.02.02.003	**101.788,29**	**0,00**	**71.252,00**	**61.352,47**	**11.215,54**	**16.042,78**
	TOTALE Capitolo RI.TA.01.01.02.02	**101.788,29**	**0,00**	**71.252,00**	**61.352,47**	**11.215,54**	**16.042,78**
	TOTALE Categoria RI.TA.01.01.02	**7.434.523,75**	**15.220.895,60**	**15.858.795,00**	**2.726.138,67**	**16.118.579,89**	**23.056.123,82**
	TOTALE Tipologia RI.TA.01.01	**57.785.182,22**	**84.090.733,65**	**99.313.147,00**	**41.380.438,18**	**93.934.859,39**	**134.365.047,26**
	Tipologia 01.02 - Imposte e tasse a carico dell'ente						
	Categoria 01.02.01 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente						
	Capitolo 01.02.01.01 - Imposta regionale sulle attivita' produttive						
	Capitolo 01.02.01.01.001 - Imposta regionale sulle attivita' produttive						
01.02.01.01.001.12002	Imposta regionale sulle attivita' produttive a carico dell'ente sugli emolumenti al personale a tempo indeterminato	2.586.847,66	5.215.899,16	5.461.923,00	980.716,60	5.502.767,91	6.840.777,67
01.02.01.01.001.12003	Imposta regionale sulle attivita' produttive a carico dell'ente sugli emolumenti al personale a tempo determinato / Fonti interne	58.057,36	22.330,18	56.271,00	26.304,55	29.206,10	36.307,63
01.02.01.01.001.12004	Imposta regionale sulle attivita' produttive a carico dell'ente sugli emolumenti al personale a tempo determinato / Fonti esterne	70.421,38	0,00	49.295,00	43.987,20	25.607,40	31.833,89
01.02.01.01.001.12005	Imposta regionale sulle attivita' produttive a carico dell'ente sugli emolumenti al personale a tempo determinato con contratto di tipo privatistico	87.238,00	151.537,96	167.143,00	63.348,20	146.471,91	182.086,87
	TOTALE Articolo RI.TA.01.02.01.01.001	**2.802.564,40**	**5.389.767,30**	**5.734.632,00**	**1.114.356,55**	**5.704.053,32**	**7.091.006,06**
	TOTALE Capitolo RI.TA.01.02.01.01	**2.802.564,40**	**5.389.767,30**	**5.734.632,00**	**1.114.356,55**	**5.704.053,32**	**7.091.006,06**
	Capitolo 01.02.01.02 - Imposta di registro e di bollo						
	Capitolo 01.02.01.02.001 - Imposta di registro e di bollo						
01.02.01.02.001.12006	Imposta di registro e di bollo	21.046,39	3.449,41	17.145,00	18.463,43	5.376,87	6.684,28
	TOTALE Articolo RI.TA.01.02.01.02.001	**21.046,39**	**3.449,41**	**17.145,00**	**18.463,43**	**5.376,87**	**6.684,28**
	TOTALE Capitolo RI.TA.01.02.01.02	**21.046,39**	**3.449,41**	**17.145,00**	**18.463,43**	**5.376,87**	**6.684,28**
	Capitolo 01.02.01.03 - Imposta comunale sulla pubblicita' e diritto sulle pubbliche affissioni						
	Capitolo 01.02.01.03.001 - Imposta comunale sulla pubblicita' e diritto sulle pubbliche affissioni						
01.02.01.03.001.12007	Imposta comunale sulla pubblicita' e diritto sulle pubbliche affissioni	1.000,00	0,00	700,00	1.000,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.TA.01.02.01.03.001	**1.000,00**	**0,00**	**700,00**	**1.000,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.TA.01.02.01.03	**1.000,00**	**0,00**	**700,00**	**1.000,00**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.02.01.04 - Tributo speciale per il deposito in discarica dei rifiuti solidi						
	Capitolo 01.02.01.04.001 - Tributo speciale per il deposito in discarica dei rifiuti solidi						
01.02.01.04.001.12008	Tributo speciale per il deposito in discarica dei rifiuti solidi	1.000,00	0,00	700,00	3.000,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.TA.01.02.01.04.001	**1.000,00**	**0,00**	**700,00**	**3.000,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.TA.01.02.01.04	**1.000,00**	**0,00**	**700,00**	**3.000,00**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.02.01.06 - Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani						
	Capitolo 01.02.01.06.001 - Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani						
01.02.01.06.001.12010	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	185.732,55	13.814,00	139.683,00	230.436,13	25.802,47	32.076,39

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE

PARTE II - SPESE ANNO 2023

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2023			Anno finanziario 2022		
Codice	Denominazione	Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2022	Previsioni definitive di competenza	Previsioni definitive di cassa
	TOTALE Articolo RI.TA.01.02.01.06.001	**185.732,55**	**13.814,00**	**139.683,00**	**230.436,13**	**25.802,47**	**32.076,39**
	TOTALE Capitolo RI.TA.01.02.01.06	**185.732,55**	**13.814,00**	**139.683,00**	**230.436,13**	**25.802,47**	**32.076,39**
	Capitolo 01.02.01.07 - Tassa e/o canone occupazione spazi e aree pubbliche						
	Capitolo 01.02.01.07.001 - Tassa e/o canone occupazione spazi e aree pubbliche						
01.02.01.07.001.12011	Tassa e/o canone occupazione spazi e aree pubbliche	5.005,66	0,00	3.504,00	4.499,66	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.TA.01.02.01.07.001	**5.005,66**	**0,00**	**3.504,00**	**4.499,66**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.TA.01.02.01.07	**5.005,66**	**0,00**	**3.504,00**	**4.499,66**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.02.01.08 - Tassa sulle emissioni di anidride solforosa						
	Capitolo 01.02.01.08.001 - Tassa sulle emissioni di anidride solforosa						
01.02.01.08.001.12012	Tassa sulle emissioni di anidride solforosa	0,00	0,00	0,00	3.300,60	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.TA.01.02.01.08.001	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**3.300,60**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.TA.01.02.01.08	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**3.300,60**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.02.01.09 - Tassa di proprieta' delle autovetture (tassa automobilistica)						
	Capitolo 01.02.01.09.001 - Tassa di proprieta' delle autovetture (tassa automobilistica)						
01.02.01.09.001.12013	Tassa di proprieta' dei veicoli a motore	7.282,30	35,00	5.122,00	9.348,60	1.340,86	1.666,89
	TOTALE Articolo RI.TA.01.02.01.09.001	**7.282,30**	**35,00**	**5.122,00**	**9.348,60**	**1.340,86**	**1.666,89**
	TOTALE Capitolo RI.TA.01.02.01.09	**7.282,30**	**35,00**	**5.122,00**	**9.348,60**	**1.340,86**	**1.666,89**
	Capitolo 01.02.01.99 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.						
	Capitolo 01.02.01.99.999 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.						
01.02.01.99.999.12018	Altre imposte e tasse a carico dell'ente	11.177,35	0,00	7.823,00	15.516,80	2.278,07	2.831,98
	TOTALE Articolo RI.TA.01.02.01.99.999	**11.177,35**	**0,00**	**7.823,00**	**15.516,80**	**2.278,07**	**2.831,98**
	TOTALE Capitolo RI.TA.01.02.01.99	**11.177,35**	**0,00**	**7.823,00**	**15.516,80**	**2.278,07**	**2.831,98**
	TOTALE Categoria RI.TA.01.02.01	**3.034.808,65**	**5.407.065,71**	**5.909.309,00**	**1.399.921,77**	**5.738.851,59**	**7.134.265,60**
	TOTALE Tipologia RI.TA.01.02	**3.034.808,65**	**5.407.065,71**	**5.909.309,00**	**1.399.921,77**	**5.738.851,59**	**7.134.265,60**
	Tipologia 01.03 - Acquisto di beni e servizi						
	Categoria 01.03.01 - Acquisto di beni						
	Capitolo 01.03.01.01 - Giornali, riviste e pubblicazioni						
	Capitolo 01.03.01.01.001 - Giornali e riviste						
01.03.01.01.001.13001	Giornali e riviste	294,36	0,00	206,00	1.797.130,14	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.TA.01.03.01.01.001	**294,36**	**0,00**	**206,00**	**1.797.130,14**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.01.01.002 - Pubblicazioni						
01.03.01.01.002.13002	Pubblicazioni	373.594,16	12.000,00	269.916,00	628.678,86	50.915,81	234.560,11

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE

PARTE II - SPESE ANNO 2023

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2023			Anno finanziario 2022		
Codice	Denominazione	Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2022	Previsioni definitive di competenza	Previsioni definitive di cassa
	TOTALE Articolo RI.TA.01.03.01.01.002	**373.594,16**	**12.000,00**	**269.916,00**	**628.678,86**	**50.915,81**	**234.560,11**
	TOTALE Capitolo RI.TA.01.03.01.01	**373.888,52**	**12.000,00**	**270.122,00**	**2.425.809,00**	**50.915,81**	**234.560,11**
	Capitolo 01.03.01.02 - Altri beni di consumo						
	Capitolo 01.03.01.02.001 - Carta, cancelleria e stampati						
01.03.01.02.001.13003	Carta, cancelleria e stampati	316.596,13	33.248,00	244.891,00	395.415,40	83.037,27	382.538,00
	TOTALE Articolo RI.TA.01.03.01.02.001	**316.596,13**	**33.248,00**	**244.891,00**	**395.415,40**	**83.037,27**	**382.538,00**
	Capitolo 01.03.01.02.002 - Carburanti, combustibili e lubrificanti						
01.03.01.02.002.13004	Carburanti, combustibili e lubrificanti per impianti di riscaldamento	3.949,63	0,00	2.765,00	4.707,63	0,00	0,00
01.03.01.02.002.13005	Carburanti, combustibili e lubrificanti per autovetture	107.490,96	24.100,00	92.113,00	124.764,09	29.652,25	136.602,67
01.03.01.02.002.13006	Carburanti, combustibili e lubrificanti per altri mezzi di trasporto stradali	111.698,13	2.721,84	80.094,00	111.717,24	47.328,12	218.032,28
01.03.01.02.002.13007	Carburanti, combustibili e lubrificanti per natanti, imbarcazioni e velivoli	138.089,70	3.669,50	99.232,00	186.066,55	31.058,15	143.079,40
	TOTALE Articolo RI.TA.01.03.01.02.002	**361.228,42**	**30.491,34**	**274.204,00**	**427.255,51**	**108.038,52**	**497.714,35**
	Capitolo 01.03.01.02.003 - Equipaggiamento						
01.03.01.02.003.13008	Equipaggiamento	68.754,90	0,00	48.127,00	66.836,58	299,23	1.378,50
01.03.01.02.003.13125	Equipaggiamento - emergenza Covid 19	5.929,23	0,00	4.151,00	11.945,02	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.TA.01.03.01.02.003	**74.684,13**	**0,00**	**52.278,00**	**78.781,60**	**299,23**	**1.378,50**
	Capitolo 01.03.01.02.004 - Vestiario						
01.03.01.02.004.13009	Vestiario	96.399,44	400,00	67.756,00	64.478,72	19.356,57	89.172,29
	TOTALE Articolo RI.TA.01.03.01.02.004	**96.399,44**	**400,00**	**67.756,00**	**64.478,72**	**19.356,57**	**89.172,29**
	Capitolo 01.03.01.02.005 - Accessori per uffici e alloggi						
01.03.01.02.005.13010	Accessori per uffici e alloggi	8.735,14	0,00	6.115,00	9.828,45	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.TA.01.03.01.02.005	**8.735,14**	**0,00**	**6.115,00**	**9.828,45**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.01.02.006 - Materiale informatico						
01.03.01.02.006.13011	Materiale informatico	891.809,11	87.236,45	685.333,00	1.140.778,57	172.617,03	795.216,11
01.03.01.02.006.13135	Materiale informatico - emergenza Covid 19	433,99	0,00	304,00	483,89	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.TA.01.03.01.02.006	**892.243,10**	**87.236,45**	**685.637,00**	**1.141.262,46**	**172.617,03**	**795.216,11**
	Capitolo 01.03.01.02.007 - Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari						
01.03.01.02.007.13012	Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari	1.740.247,83	468.955,32	1.546.441,00	2.401.635,13	759.307,13	3.497.993,70
	TOTALE Articolo RI.TA.01.03.01.02.007	**1.740.247,83**	**468.955,32**	**1.546.441,00**	**2.401.635,13**	**759.307,13**	**3.497.993,70**
	Capitolo 01.03.01.02.008 - Strumenti tecnico-specialistici non sanitari						
01.03.01.02.008.13013	Strumenti tecnico-specialistici non sanitari	304.499,25	11.100,00	220.922,00	356.278,08	76.176,82	350.933,13
	TOTALE Articolo RI.TA.01.03.01.02.008	**304.499,25**	**11.100,00**	**220.922,00**	**356.278,08**	**76.176,82**	**350.933,13**
	Capitolo 01.03.01.02.009 - Beni per attivita' di rappresentanza						

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2023			Anno finanziario 2022		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2022**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
01.03.01.02.009.13014	Beni per attivita' di rappresentanza	5.134,00	0,00	3.594,00	5.000,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.TA.01.03.01.02.009	**5.134,00**	**0,00**	**3.594,00**	**5.000,00**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.01.02.011 - Generi alimentari						
01.03.01.02.011.13015	Generi alimentari	2.455,60	0,00	1.719,00	2.633,90	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.TA.01.03.01.02.011	**2.455,60**	**0,00**	**1.719,00**	**2.633,90**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.01.02.014 - Stampati specialistici						
01.03.01.02.014.13016	Stampati specialistici	25.086,88	2.830,00	19.541,00	23.785,53	1.536,04	7.076,26
	TOTALE Articolo RI.TA.01.03.01.02.014	**25.086,88**	**2.830,00**	**19.541,00**	**23.785,53**	**1.536,04**	**7.076,26**
	Capitolo 01.03.01.02.999 - Altri beni e materiali di consumo n.a.c.						
01.03.01.02.999.13017	Altri beni e materiali di consumo	3.710.630,12	618.888,55	3.030.666,00	7.346.695,77	1.065.815,16	4.910.021,96
	TOTALE Articolo RI.TA.01.03.01.02.999	**3.710.630,12**	**618.888,55**	**3.030.666,00**	**7.346.695,77**	**1.065.815,16**	**4.910.021,96**
	TOTALE Capitolo RI.TA.01.03.01.02	**7.537.940,04**	**1.253.149,66**	**6.153.764,00**	**12.253.050,55**	**2.286.183,77**	**10.532.044,30**
	Capitolo 01.03.01.03 - Flora e fauna						
	Capitolo 01.03.01.03.001 - Fauna selvatica e non selvatica						
01.03.01.03.001.13018	Fauna	305.518,33	0,00	213.863,00	295.121,03	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.TA.01.03.01.03.001	**305.518,33**	**0,00**	**213.863,00**	**295.121,03**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.01.03.002 - Flora selvatica e non selvatica						
01.03.01.03.002.13019	Flora	2.501,93	0,00	1.752,00	2.663,94	596,46	2.747,79
	TOTALE Articolo RI.TA.01.03.01.03.002	**2.501,93**	**0,00**	**1.752,00**	**2.663,94**	**596,46**	**2.747,79**
	TOTALE Capitolo RI.TA.01.03.01.03	**308.020,26**	**0,00**	**215.615,00**	**297.784,97**	**596,46**	**2.747,79**
	Capitolo 01.03.01.05 - Medicinali e altri beni di consumo sanitario						
	Capitolo 01.03.01.05.001 - Prodotti farmaceutici ed emoderivati						
01.03.01.05.001.13020	Prodotti farmaceutici ed emoderivati	1.588,73	0,00	1.112,00	1.706,66	1.994,86	9.189,97
	TOTALE Articolo RI.TA.01.03.01.05.001	**1.588,73**	**0,00**	**1.112,00**	**1.706,66**	**1.994,86**	**9.189,97**
	Capitolo 01.03.01.05.003 - Dispositivi medici						
01.03.01.05.003.13022	Dispositivi medici	370,15	0,00	260,00	544,85	0,00	0,00
01.03.01.05.003.13126	Dispositivi medici - emergenza Covid 19	2.728,71	0,00	1.910,00	37.787,91	498,71	2.297,47
	TOTALE Articolo RI.TA.01.03.01.05.003	**3.098,86**	**0,00**	**2.170,00**	**38.332,76**	**498,71**	**2.297,47**
	Capitolo 01.03.01.05.006 - Prodotti chimici						
01.03.01.05.006.13024	Prodotti chimici	1.100.865,38	163.378,14	884.966,00	1.282.846,83	239.907,93	1.105.213,40
	TOTALE Articolo RI.TA.01.03.01.05.006	**1.100.865,38**	**163.378,14**	**884.966,00**	**1.282.846,83**	**239.907,93**	**1.105.213,40**
	Capitolo 01.03.01.05.007 - Materali e prodotti per uso veterinario						
01.03.01.05.007.13025	Materali e prodotti per uso veterinario	0,00	0,00	0,00	170,07	0,00	0,00

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE

PARTE II - SPESE ANNO 2023

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2023			Anno finanziario 2022		
Codice	Denominazione	Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2022	Previsioni definitive di competenza	Previsioni definitive di cassa
	TOTALE Articolo RI.TA.01.03.01.05.007	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**170,07**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.01.05.999 - Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.						
01.03.01.05.999.13026	Altri beni e prodotti sanitari	4.994,47	0,00	3.496,00	13.659,54	1.994,86	9.189,97
01.03.01.05.999.13127	Altri beni e prodotti sanitari - emergenza Covid 19	8.141,65	0,00	5.698,00	11.174,49	1.994,86	9.189,97
	TOTALE Articolo RI.TA.01.03.01.05.999	**13.136,12**	**0,00**	**9.194,00**	**24.834,03**	**3.989,72**	**18.379,94**
	TOTALE Capitolo RI.TA.01.03.01.05	**1.118.689,09**	**163.378,14**	**897.442,00**	**1.347.890,35**	**246.391,22**	**1.135.080,78**
	TOTALE Categoria RI.TA.01.03.01	**9.338.537,91**	**1.428.527,80**	**7.536.943,00**	**16.324.534,87**	**2.584.087,26**	**11.904.432,98**
	Categoria 01.03.02 - Acquisto di servizi						
	Capitolo 01.03.02.01 - Organi e incarichi istituzionali dell'amministrazione						
	Capitolo 01.03.02.01.008 - Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione						
01.03.02.01.008.13029	Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione	3.000,00	0,00	2.100,00	3.000,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.TA.01.03.02.01.008	**3.000,00**	**0,00**	**2.100,00**	**3.000,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.TA.01.03.02.01	**3.000,00**	**0,00**	**2.100,00**	**3.000,00**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.02 - Rappresentanza, organizzazione eventi, pubblicita' e servizi per trasferta						
	Capitolo 01.03.02.02.001 - Rimborso per viaggio e trasloco						
01.03.02.02.001.13030	Rimborso spese di missione e trasferta del personale dipendente	720.473,22	76.069,40	557.578,00	1.109.590,10	195.068,91	898.647,98
01.03.02.02.001.13031	Rimborso spese di missione e trasferta del personale non soggette ai limiti di spesa	5.210.804,71	1.332.997,52	4.580.658,00	6.319.701,57	1.391.726,61	6.411.438,39
	TOTALE Articolo RI.TA.01.03.02.02.001	**5.931.277,93**	**1.409.066,92**	**5.138.236,00**	**7.429.291,67**	**1.586.795,52**	**7.310.086,37**
	Capitolo 01.03.02.02.002 - Indennita' di missione e di trasferta						
01.03.02.02.002.13033	Spese di trasferta del personale associato ed agli assegnisti di ricerca	1.342.307,77	205.403,08	1.083.395,00	1.555.975,35	438.230,75	2.018.851,58
01.03.02.02.002.13034	Professori visitatori	11.602,81	0,00	8.121,00	7.156,96	4.274,77	19.693,11
01.03.02.02.002.13035	Rimborso delle spese di missione a ricercatori italiani e stranieri nell'ambito di accordi di mobilità internazionale	4.700,00	10.000,00	10.290,00	0,00	1.250,78	5.762,12
01.03.02.02.002.13118	Indennità di missione e trasferta del personale dipendente	1.500,00	3.000,00	3.150,00	1.500,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.TA.01.03.02.02.002	**1.360.110,58**	**218.403,08**	**1.104.956,00**	**1.564.632,31**	**443.756,30**	**2.044.306,81**
	Capitolo 01.03.02.02.004 - Pubblicita'						
01.03.02.02.004.13037	Pubblicita'	8.117,43	2.500,00	7.432,00	10.450,85	16.258,09	74.898,15
	TOTALE Articolo RI.TA.01.03.02.02.004	**8.117,43**	**2.500,00**	**7.432,00**	**10.450,85**	**16.258,09**	**74.898,15**
	Capitolo 01.03.02.02.005 - Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni						
01.03.02.02.005.13038	Spese per l'organizzazione di convegni	765.242,35	130.880,00	627.284,00	1.323.524,58	197.861,98	911.515,16
01.03.02.02.005.13039	Spese per la partecipazione a convegni	628.784,71	89.170,11	502.568,00	872.978,70	187.547,45	863.997,92
	TOTALE Articolo RI.TA.01.03.02.02.005	**1.394.027,06**	**220.050,11**	**1.129.852,00**	**2.196.503,28**	**385.409,43**	**1.775.513,08**
	Capitolo 01.03.02.02.999 - Altre spese di rappresentanza, relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicita' n.a.c						
01.03.02.02.999.13040	Mostre ed altre spese per relazioni pubbliche	137.466,47	0,00	96.228,00	54.632,89	6.971,71	32.117,44

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE

PARTE II - SPESE ANNO 2023

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2023			Anno finanziario 2022		
Codice	Denominazione	Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2022	Previsioni definitive di competenza	Previsioni definitive di cassa
	TOTALE Articolo RI.TA.01.03.02.02.999	**137.466,47**	**0,00**	**96.228,00**	**54.632,89**	**6.971,71**	**32.117,44**
	TOTALE Capitolo RI.TA.01.03.02.02	**8.830.999,47**	**1.850.020,11**	**7.476.704,00**	**11.255.511,00**	**2.439.191,05**	**11.236.921,85**
	Capitolo 01.03.02.04 - Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente						
	Capitolo 01.03.02.04.004 - Acquisti di servizi per la formazione obbligatoria						
01.03.02.04.004.13041	Acquisti di servizi per la formazione obbligatoria	6.952,86	0,00	4.867,00	3.193,86	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.TA.01.03.02.04.004	**6.952,86**	**0,00**	**4.867,00**	**3.193,86**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.04.999 - Acquisto di servizi per formazione generica						
01.03.02.04.999.13042	Acquisto di servizi per la formazione generica e discrezionale	73.162,70	4.000,00	54.015,00	64.270,03	29.950,30	137.975,73
	TOTALE Articolo RI.TA.01.03.02.04.999	**73.162,70**	**4.000,00**	**54.015,00**	**64.270,03**	**29.950,30**	**137.975,73**
	TOTALE Capitolo RI.TA.01.03.02.04	**80.115,56**	**4.000,00**	**58.882,00**	**67.463,89**	**29.950,30**	**137.975,73**
	Capitolo 01.03.02.05 - Utenze e canoni						
	Capitolo 01.03.02.05.001 - Telefonia fissa						
01.03.02.05.001.13043	Canoni di telefonia fissa	118.043,42	11.948,69	90.992,00	126.992,88	21.600,69	99.510,56
	TOTALE Articolo RI.TA.01.03.02.05.001	**118.043,42**	**11.948,69**	**90.992,00**	**126.992,88**	**21.600,69**	**99.510,56**
	Capitolo 01.03.02.05.002 - Telefonia mobile						
01.03.02.05.002.13044	Canoni di telefonia mobile	223.256,88	16.083,46	167.538,00	254.487,74	26.684,97	122.932,94
	TOTALE Articolo RI.TA.01.03.02.05.002	**223.256,88**	**16.083,46**	**167.538,00**	**254.487,74**	**26.684,97**	**122.932,94**
	Capitolo 01.03.02.05.003 - Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line						
01.03.02.05.003.13045	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	23.554,08	10.000,00	23.488,00	37.334,74	2.294,09	10.568,47
	TOTALE Articolo RI.TA.01.03.02.05.003	**23.554,08**	**10.000,00**	**23.488,00**	**37.334,74**	**2.294,09**	**10.568,47**
	Capitolo 01.03.02.05.004 - Energia elettrica						
01.03.02.05.004.13046	Energia elettrica	12.455,41	0,00	8.719,00	8.198,13	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.TA.01.03.02.05.004	**12.455,41**	**0,00**	**8.719,00**	**8.198,13**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.05.005 - Acqua						
01.03.02.05.005.13047	Acqua	4.886,36	0,00	3.420,00	5.270,25	1.496,14	6.892,45
	TOTALE Articolo RI.TA.01.03.02.05.005	**4.886,36**	**0,00**	**3.420,00**	**5.270,25**	**1.496,14**	**6.892,45**
	Capitolo 01.03.02.05.006 - Gas						
01.03.02.05.006.13048	Gas	7.673,97	0,00	5.372,00	5.870,19	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.TA.01.03.02.05.006	**7.673,97**	**0,00**	**5.372,00**	**5.870,19**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.05.007 - Spese di condominio						
01.03.02.05.007.13049	Spese di condominio e di gestione comune di locali ed immobili	180.225,51	171.259,14	246.040,00	223.403,02	169.464,79	780.694,31
	TOTALE Articolo RI.TA.01.03.02.05.007	**180.225,51**	**171.259,14**	**246.040,00**	**223.403,02**	**169.464,79**	**780.694,31**
	Capitolo 01.03.02.05.999 - Utenze e canoni per altri servizi n.a.c.						

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2023			Anno finanziario 2022		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2022**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
01.03.02.05.999.13050	Utenze e canoni per altri servizi	63.274,64	0,00	44.292,00	56.355,78	2.320,52	10.690,23
	TOTALE Articolo RI.TA.01.03.02.05.999	**63.274,64**	**0,00**	**44.292,00**	**56.355,78**	**2.320,52**	**10.690,23**
	TOTALE Capitolo RI.TA.01.03.02.05	**633.370,27**	**209.291,29**	**589.861,00**	**717.912,73**	**223.861,20**	**1.031.288,96**
	Capitolo 01.03.02.07 - Utilizzo di beni di terzi						
	Capitolo 01.03.02.07.001 - Locazione di beni immobili						
01.03.02.07.001.13051	Locazione di beni immobili	30.766,48	770.006,55	560.541,00	26.567,52	778.001,02	3.584.113,12
	TOTALE Articolo RI.TA.01.03.02.07.001	**30.766,48**	**770.006,55**	**560.541,00**	**26.567,52**	**778.001,02**	**3.584.113,12**
	Capitolo 01.03.02.07.002 - Noleggi di mezzi di trasporto						
01.03.02.07.002.13052	Noleggi di autovetture	357.667,92	162.517,02	364.129,00	348.469,82	173.897,87	801.116,73
01.03.02.07.002.13054	Noleggio di natanti ed imbarcazioni	887.706,80	28.700,00	641.484,00	1.061.495,44	245.139,00	1.129.312,02
01.03.02.07.002.13055	Noleggio di velivoli	67.086,07	10.149,06	54.064,00	78.084,48	0,00	0,00
01.03.02.07.002.13056	Noleggi di altri mezzi di trasporto stradali	312.171,95	18.679,61	231.597,00	396.038,50	103.034,03	474.659,54
	TOTALE Articolo RI.TA.01.03.02.07.002	**1.624.632,74**	**220.045,69**	**1.291.274,00**	**1.884.088,24**	**522.070,90**	**2.405.088,29**
	Capitolo 01.03.02.07.003 - Noleggi di attrezzature scientifiche e sanitarie						
01.03.02.07.003.13057	Noleggi di attrezzature scientifiche e sanitarie	595.550,59	154.871,93	525.295,00	475.752,64	371.502,47	1.711.446,18
	TOTALE Articolo RI.TA.01.03.02.07.003	**595.550,59**	**154.871,93**	**525.295,00**	**475.752,64**	**371.502,47**	**1.711.446,18**
	Capitolo 01.03.02.07.004 - Noleggi di hardware						
01.03.02.07.004.13058	Noleggi di hardware	215.219,75	18.000,00	163.254,00	236.765,30	50.928,82	234.620,06
	TOTALE Articolo RI.TA.01.03.02.07.004	**215.219,75**	**18.000,00**	**163.254,00**	**236.765,30**	**50.928,82**	**234.620,06**
	Capitolo 01.03.02.07.006 - Licenze d'uso per software						
01.03.02.07.006.13060	Licenze d'uso per software	599.101,38	34.033,13	443.196,00	560.548,47	136.907,25	630.707,50
01.03.02.07.006.13136	Licenze d'uso per software - emergenza Covid 19	0,00	0,00	0,00	558,80	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.TA.01.03.02.07.006	**599.101,38**	**34.033,13**	**443.196,00**	**561.107,27**	**136.907,25**	**630.707,50**
	Capitolo 01.03.02.07.007 - Altre licenze d'uso						
01.03.02.07.007.13061	Altre licenze d'uso	22.942,70	0,00	16.061,00	51.428,39	99,74	459,48
	TOTALE Articolo RI.TA.01.03.02.07.007	**22.942,70**	**0,00**	**16.061,00**	**51.428,39**	**99,74**	**459,48**
	Capitolo 01.03.02.07.008 - Noleggi di impianti e macchinari						
01.03.02.07.008.13062	Noleggi di impianti e macchinari	93.051,47	21.755,00	80.365,00	136.078,38	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.TA.01.03.02.07.008	**93.051,47**	**21.755,00**	**80.365,00**	**136.078,38**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.07.999 - Altre spese sostenute per utilizzo di beni di terzi						
01.03.02.07.999.13120	Noleggio di altri beni mobili	36,86	0,00	26,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.TA.01.03.02.07.999	**36,86**	**0,00**	**26,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE

PARTE II - SPESE ANNO 2023

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2023			Anno finanziario 2022		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2022**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
	TOTALE Capitolo RI.TA.01.03.02.07	**3.181.301,97**	**1.218.712,30**	**3.080.012,00**	**3.371.787,74**	**1.859.510,20**	**8.566.434,63**
	Capitolo 01.03.02.08 - Leasing operativo						
	Capitolo 01.03.02.08.001 - Leasing operativo di mezzi di trasporto						
01.03.02.08.001.13063	Leasing operativo di autovetture	44.411,73	29.300,00	51.598,00	23.465,94	10.971,72	50.544,77
01.03.02.08.001.13064	Leasing operativo di altri mezzi di trasporto stradale	27.000,00	0,00	18.900,00	27.000,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.TA.01.03.02.08.001	**71.411,73**	**29.300,00**	**70.498,00**	**50.465,94**	**10.971,72**	**50.544,77**
	Capitolo 01.03.02.08.002 - Leasing operativo di attrezzature e macchinari						
01.03.02.08.002.13066	Leasing operativo di attrezzature e macchinari	3.566,24	0,00	2.496,00	3.046,83	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.TA.01.03.02.08.002	**3.566,24**	**0,00**	**2.496,00**	**3.046,83**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.TA.01.03.02.08	**74.977,97**	**29.300,00**	**72.994,00**	**53.512,77**	**10.971,72**	**50.544,77**
	Capitolo 01.03.02.09 - Manutenzione ordinaria e riparazioni						
	Capitolo 01.03.02.09.001 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico						
01.03.02.09.001.13068	Manutenzione ordinaria e riparazioni di autovetture	18.737,56	11.200,00	20.956,00	19.018,20	8.877,12	40.895,32
01.03.02.09.001.13069	Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri mezzi di trasporto stradale	60.200,09	2.525,00	43.909,00	99.645,09	18.448,19	84.987,55
01.03.02.09.001.13071	Manutenzione ordinaria e riparazioni di natanti, imbarcazioni e velivoli	72.925,72	2.500,00	52.798,00	116.300,70	5.156,71	23.756,05
	TOTALE Articolo RI.TA.01.03.02.09.001	**151.863,37**	**16.225,00**	**117.663,00**	**234.963,99**	**32.482,02**	**149.638,92**
	Capitolo 01.03.02.09.003 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi						
01.03.02.09.003.13072	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi	5.080,00	3.000,00	5.656,00	5.000,00	498,71	2.297,47
	TOTALE Articolo RI.TA.01.03.02.09.003	**5.080,00**	**3.000,00**	**5.656,00**	**5.000,00**	**498,71**	**2.297,47**
	Capitolo 01.03.02.09.004 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari						
01.03.02.09.004.13073	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	1.293.398,24	38.744,83	932.499,00	1.441.395,62	264.469,76	1.218.365,43
	TOTALE Articolo RI.TA.01.03.02.09.004	**1.293.398,24**	**38.744,83**	**932.499,00**	**1.441.395,62**	**264.469,76**	**1.218.365,43**
	Capitolo 01.03.02.09.005 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature						
01.03.02.09.005.13074	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature	1.979.375,45	274.757,16	1.577.893,00	2.069.501,91	457.447,81	2.107.381,17
01.03.02.09.005.13134	Manutenzione ordinaria e riparazione di attrezzature - emergenza Covid 19	21,00	0,00	15,00	21,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.TA.01.03.02.09.005	**1.979.396,45**	**274.757,16**	**1.577.908,00**	**2.069.522,91**	**457.447,81**	**2.107.381,17**
	Capitolo 01.03.02.09.006 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio						
01.03.02.09.006.13075	Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio	54.968,46	300,00	38.689,00	45.487,28	2.992,29	13.784,95
	TOTALE Articolo RI.TA.01.03.02.09.006	**54.968,46**	**300,00**	**38.689,00**	**45.487,28**	**2.992,29**	**13.784,95**
	Capitolo 01.03.02.09.008 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili di proprieta'						
01.03.02.09.008.13076	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili di proprieta'	229.064,93	27.279,00	179.441,00	312.759,42	27.893,97	128.502,59
01.03.02.09.008.13077	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili in locazione, in comodato o in uso	263.488,95	501,40	184.793,00	508.270,20	1.976,31	9.104,51
	TOTALE Articolo RI.TA.01.03.02.09.008	**492.553,88**	**27.780,40**	**364.234,00**	**821.029,62**	**29.870,28**	**137.607,10**

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2023			Anno finanziario 2022		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2022**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
	TOTALE Capitolo RI.TA.01.03.02.09	**3.977.260,40**	**360.807,39**	**3.036.649,00**	**4.617.399,42**	**787.760,87**	**3.629.075,04**
	Capitolo 01.03.02.10 - Consulenze						
	Capitolo 01.03.02.10.001 - Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza						
01.03.02.10.001.13078	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	710.458,39	88.300,00	559.134,00	693.589,41	85.532,51	394.033,15
	TOTALE Articolo RI.TA.01.03.02.10.001	**710.458,39**	**88.300,00**	**559.134,00**	**693.589,41**	**85.532,51**	**394.033,15**
	Capitolo 01.03.02.10.002 - Esperti per commissioni, comitati e consigli						
01.03.02.10.002.13079	Esperti per commissioni, comitati e consigli	181.272,81	8.000,00	132.491,00	426.639,63	51.467,33	237.100,89
	TOTALE Articolo RI.TA.01.03.02.10.002	**181.272,81**	**8.000,00**	**132.491,00**	**426.639,63**	**51.467,33**	**237.100,89**
	TOTALE Capitolo RI.TA.01.03.02.10	**891.731,20**	**96.300,00**	**691.625,00**	**1.120.229,04**	**136.999,84**	**631.134,04**
	Capitolo 01.03.02.11 - Prestazioni professionali e specialistiche						
	Capitolo 01.03.02.11.001 - Interpretariato e traduzioni						
01.03.02.11.001.13080	Interpretariato e traduzioni	84.804,97	0,00	59.364,00	66.107,89	4.156,41	19.147,85
	TOTALE Articolo RI.TA.01.03.02.11.001	**84.804,97**	**0,00**	**59.364,00**	**66.107,89**	**4.156,41**	**19.147,85**
	Capitolo 01.03.02.11.004 - Perizie						
01.03.02.11.004.13081	Perizie	7.698,02	0,00	5.389,00	7.712,48	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.TA.01.03.02.11.004	**7.698,02**	**0,00**	**5.389,00**	**7.712,48**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.11.008 - Prestazioni di natura contabile, tributaria e del lavoro						
01.03.02.11.008.13082	Prestazioni di natura contabile, tributaria e del lavoro	93.490,40	10.000,00	72.443,00	109.529,72	25.041,55	115.361,99
	TOTALE Articolo RI.TA.01.03.02.11.008	**93.490,40**	**10.000,00**	**72.443,00**	**109.529,72**	**25.041,55**	**115.361,99**
	Capitolo 01.03.02.11.009 - Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca						
01.03.02.11.009.13083	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca	12.418.023,09	933.356,40	9.345.967,00	13.958.136,37	2.291.402,73	10.556.087,15
	TOTALE Articolo RI.TA.01.03.02.11.009	**12.418.023,09**	**933.356,40**	**9.345.967,00**	**13.958.136,37**	**2.291.402,73**	**10.556.087,15**
	Capitolo 01.03.02.11.010 - Deposito, mantenimento e tutela dei brevetti						
01.03.02.11.010.13084	Deposito, mantenimento e tutela dei brevetti	1.136,22	0,00	795,00	1.139,30	4.987,14	22.974,87
	TOTALE Articolo RI.TA.01.03.02.11.010	**1.136,22**	**0,00**	**795,00**	**1.139,30**	**4.987,14**	**22.974,87**
	Capitolo 01.03.02.11.999 - Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.						
01.03.02.11.999.13085	Altre prestazioni professionali e specialistiche	4.864.202,78	5.244.295,32	7.075.950,00	1.953.815,78	3.907.975,27	18.003.351,02
01.03.02.11.999.13129	Altre prestazioni professionali e specialistiche - emergenza Covid 19	739,65	0,00	518,00	6.077,85	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.TA.01.03.02.11.999	**4.864.942,43**	**5.244.295,32**	**7.076.468,00**	**1.959.893,63**	**3.907.975,27**	**18.003.351,02**
	TOTALE Capitolo RI.TA.01.03.02.11	**17.470.095,13**	**6.187.651,72**	**16.560.426,00**	**16.102.519,39**	**6.233.563,10**	**28.716.922,88**
	Capitolo 01.03.02.12 - Lavoro flessibile, quota LSU e acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale						
	Capitolo 01.03.02.12.001 - Acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale						
01.03.02.12.001.13086	Servizi da agenzie di lavoro interinale	100.000,00	39.432,00	97.602,00	2.623,58	0,00	0,00

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE

PARTE II - SPESE ANNO 2023

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2023			Anno finanziario 2022		
Codice	Denominazione	Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2022	Previsioni definitive di competenza	Previsioni definitive di cassa
	TOTALE Articolo RI.TA.01.03.02.12.001	**100.000,00**	**39.432,00**	**97.602,00**	**2.623,58**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.12.003 - Collaborazioni coordinate e a progetto						
01.03.02.12.003.13087	Collaborazioni coordinate e a progetto	294.224,39	50.000,00	240.959,00	309.046,08	8.533,50	39.312,33
	TOTALE Articolo RI.TA.01.03.02.12.003	**294.224,39**	**50.000,00**	**240.959,00**	**309.046,08**	**8.533,50**	**39.312,33**
	Capitolo 01.03.02.12.004 - Tirocini formativi extracurriculari						
01.03.02.12.004.13121	Tirocini formativi extracurriculari	17.951,01	750,00	13.091,00	24.799,42	947,56	4.365,24
	TOTALE Articolo RI.TA.01.03.02.12.004	**17.951,01**	**750,00**	**13.091,00**	**24.799,42**	**947,56**	**4.365,24**
	TOTALE Capitolo RI.TA.01.03.02.12	**412.175,40**	**90.182,00**	**351.652,00**	**336.469,08**	**9.481,06**	**43.677,57**
	Capitolo 01.03.02.13 - Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente						
	Capitolo 01.03.02.13.001 - Servizi di sorveglianza e custodia						
01.03.02.13.001.13088	Vigilanza	4.024,66	0,00	2.817,00	9.641,33	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.TA.01.03.02.13.001	**4.024,66**	**0,00**	**2.817,00**	**9.641,33**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.13.002 - Servizi di pulizia e lavanderia						
01.03.02.13.002.13089	Pulizia	14.368,45	0,00	10.058,00	30.733,32	4.646,19	21.404,17
01.03.02.13.002.13090	Servizi di lavanderia	1.899,52	1.000,00	2.031,00	2.237,14	1.196,91	5.513,95
01.03.02.13.002.13130	Pulizia - emergenza Covid 19	13.463,81	0,00	9.425,00	18.925,81	3.989,72	18.379,93
	TOTALE Articolo RI.TA.01.03.02.13.002	**29.731,78**	**1.000,00**	**21.514,00**	**51.896,27**	**9.832,82**	**45.298,05**
	Capitolo 01.03.02.13.003 - Trasporti, traslochi e facchinaggio						
01.03.02.13.003.13091	Trasporti, traslochi e facchinaggio	447.921,17	28.587,60	333.558,00	443.623,92	102.671,16	472.987,88
01.03.02.13.003.13092	Acquisto di buoni taxi	501,30	0,00	351,00	425,70	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.TA.01.03.02.13.003	**448.422,47**	**28.587,60**	**333.909,00**	**444.049,62**	**102.671,16**	**472.987,88**
	Capitolo 01.03.02.13.004 - Stampa e rilegatura						
01.03.02.13.004.13093	Stampa e rilegatura di pubblicazioni	110.688,74	9.700,00	84.273,00	166.163,32	12.183,58	56.127,59
01.03.02.13.004.13124	Spese per la pubblicazione ad accesso aperto (open access) di materiale bibliografico o articoli	1.187.070,36	178.677,70	956.026,00	1.143.004,83	499.410,30	2.300.694,93
	TOTALE Articolo RI.TA.01.03.02.13.004	**1.297.759,10**	**188.377,70**	**1.040.299,00**	**1.309.168,15**	**511.593,88**	**2.356.822,52**
	Capitolo 01.03.02.13.006 - Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali						
01.03.02.13.006.13094	Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali	216.167,64	0,00	151.319,00	189.166,75	12.502,12	57.595,06
	TOTALE Articolo RI.TA.01.03.02.13.006	**216.167,64**	**0,00**	**151.319,00**	**189.166,75**	**12.502,12**	**57.595,06**
	TOTALE Capitolo RI.TA.01.03.02.13	**1.996.105,65**	**217.965,30**	**1.549.858,00**	**2.003.922,12**	**636.599,98**	**2.932.703,51**
	Capitolo 01.03.02.16 - Servizi amministrativi						
	Capitolo 01.03.02.16.001 - Pubblicazione bandi di gara						
01.03.02.16.001.13096	Pubblicazione bandi di gara	47.566,46	0,00	33.298,00	64.128,67	4.448,43	20.493,29

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE

PARTE II - SPESE ANNO 2023

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2023			Anno finanziario 2022		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2022**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
	TOTALE Articolo RI.TA.01.03.02.16.001	**47.566,46**	**0,00**	**33.298,00**	**64.128,67**	**4.448,43**	**20.493,29**
	Capitolo 01.03.02.16.002 - Spese postali						
01.03.02.16.002.13097	Spese postali e telegrafiche	162.599,80	7.546,00	119.105,00	229.224,75	14.838,24	68.357,15
	TOTALE Articolo RI.TA.01.03.02.16.002	**162.599,80**	**7.546,00**	**119.105,00**	**229.224,75**	**14.838,24**	**68.357,15**
	Capitolo 01.03.02.16.004 - Spese notarili						
01.03.02.16.004.13098	Spese notarili	763,97	0,00	535,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.TA.01.03.02.16.004	**763,97**	**0,00**	**535,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.TA.01.03.02.16	**210.930,23**	**7.546,00**	**152.938,00**	**293.353,42**	**19.286,67**	**88.850,44**
	Capitolo 01.03.02.17 - Servizi finanziari						
	Capitolo 01.03.02.17.001 - Commissioni per servizi finanziari						
01.03.02.17.001.13099	Oneri per fideiussioni	4.400,27	0,00	3.080,00	3.865,43	0,00	0,00
01.03.02.17.001.13100	Spese per commissioni bancarie	810,45	0,00	568,00	793,09	328,33	1.512,56
	TOTALE Articolo RI.TA.01.03.02.17.001	**5.210,72**	**0,00**	**3.648,00**	**4.658,52**	**328,33**	**1.512,56**
	TOTALE Capitolo RI.TA.01.03.02.17	**5.210,72**	**0,00**	**3.648,00**	**4.658,52**	**328,33**	**1.512,56**
	Capitolo 01.03.02.18 - Servizi sanitari						
	Capitolo 01.03.02.18.001 - Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attivita' lavorativa						
01.03.02.18.001.13101	Spese per accertamenti sanitari, ivi comprese le spese per visite fiscali	1.877,16	0,00	1.314,00	1.667,06	0,00	0,00
01.03.02.18.001.13131	Spese per accertamenti sanitari, ivi comprese le spese per visite fiscali - emergenza Covid 19	426,40	0,00	299,00	375,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.TA.01.03.02.18.001	**2.303,56**	**0,00**	**1.613,00**	**2.042,06**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.TA.01.03.02.18	**2.303,56**	**0,00**	**1.613,00**	**2.042,06**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.19 - Servizi informatici e di telecomunicazioni						
	Capitolo 01.03.02.19.001 - Gestione e manutenzione applicazioni						
01.03.02.19.001.13102	Gestione e manutenzione applicazioni	80.545,95	0,00	56.382,00	104.455,80	16.958,36	78.124,17
	TOTALE Articolo RI.TA.01.03.02.19.001	**80.545,95**	**0,00**	**56.382,00**	**104.455,80**	**16.958,36**	**78.124,17**
	Capitolo 01.03.02.19.003 - Servizi per l'interoperabilita' e la cooperazione						
01.03.02.19.003.13103	Spese per la progettazione, lo sviluppo, la gestone e la manutenzione di servizi applicativi integrati e siti web	574.367,41	4.100,00	404.928,00	845.871,90	152.083,79	700.623,13
	TOTALE Articolo RI.TA.01.03.02.19.003	**574.367,41**	**4.100,00**	**404.928,00**	**845.871,90**	**152.083,79**	**700.623,13**
	Capitolo 01.03.02.19.004 - Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione						
01.03.02.19.004.13104	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	6.045,13	400,00	4.511,00	2.455,63	299,23	1.378,50
	TOTALE Articolo RI.TA.01.03.02.19.004	**6.045,13**	**400,00**	**4.511,00**	**2.455,63**	**299,23**	**1.378,50**
	Capitolo 01.03.02.19.005 - Servizi per i sistemi e relativa manutenzione						
01.03.02.19.005.13117	Servizi per i sistemi informativi e per telecomunicazioni	92.880,00	0,00	65.016,00	69.195,40	0,00	0,00

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE

PARTE II - SPESE ANNO 2023

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2023			Anno finanziario 2022		
Codice	Denominazione	Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2022	Previsioni definitive di competenza	Previsioni definitive di cassa
	TOTALE Articolo RI.TA.01.03.02.19.005	**92.880,00**	**0,00**	**65.016,00**	**69.195,40**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.19.006 - Servizi di sicurezza						
01.03.02.19.006.13119	Servizi di sicurezza dei sistemi informativi e di telecomunicazione	72,80	0,00	51,00	72,80	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.TA.01.03.02.19.006	**72,80**	**0,00**	**51,00**	**72,80**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.19.007 - Servizi di gestione documentale						
01.03.02.19.007.13105	Servizi per la gestione documentale	1.756,68	0,00	1.230,00	19.804,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.TA.01.03.02.19.007	**1.756,68**	**0,00**	**1.230,00**	**19.804,00**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.19.010 - Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT						
01.03.02.19.010.13106	Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT	63.146,00	0,00	44.202,00	15.813,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.TA.01.03.02.19.010	**63.146,00**	**0,00**	**44.202,00**	**15.813,00**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.19.999 - Altri servizi informatici e di telecomunicazioni n.a.c.						
01.03.02.19.999.13122	Altri servizi informatici e di telecomunicazioni	42.894,75	6.500,00	34.577,00	41.876,69	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.TA.01.03.02.19.999	**42.894,75**	**6.500,00**	**34.577,00**	**41.876,69**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.TA.01.03.02.19	**861.708,72**	**11.000,00**	**610.897,00**	**1.099.545,22**	**169.341,38**	**780.125,80**
	Capitolo 01.03.02.99 - Altri servizi						
	Capitolo 01.03.02.99.002 - Altre spese legali						
01.03.02.99.002.13107	Spese legali	185.314,73	0,00	129.721,00	185.024,73	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.TA.01.03.02.99.002	**185.314,73**	**0,00**	**129.721,00**	**185.024,73**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.99.003 - Quote di associazioni						
01.03.02.99.003.13108	Quote di iscrizione ad associazioni	970.043,38	1.649.590,00	1.833.745,00	2.466.664,34	50.669,82	233.426,90
	TOTALE Articolo RI.TA.01.03.02.99.003	**970.043,38**	**1.649.590,00**	**1.833.745,00**	**2.466.664,34**	**50.669,82**	**233.426,90**
	Capitolo 01.03.02.99.005 - Spese per commissioni e comitati dell'Ente						
01.03.02.99.005.13109	Spese per componenti commissioni concorso e selezione del personale	3.078,10	0,00	2.155,00	2.879,33	0,00	0,00
01.03.02.99.005.13110	Spese per funzionamento dei Panel di Valutazione	26.582,74	0,00	18.608,00	26.582,74	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.TA.01.03.02.99.005	**29.660,84**	**0,00**	**20.763,00**	**29.462,07**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.99.009 - Acquisto di sevizi per verde e arredo urbano						
01.03.02.99.009.13112	Giardinaggio	226.198,40	5.000,00	161.839,00	336.541,22	36.422,49	167.791,97
	TOTALE Articolo RI.TA.01.03.02.99.009	**226.198,40**	**5.000,00**	**161.839,00**	**336.541,22**	**36.422,49**	**167.791,97**
	Capitolo 01.03.02.99.010 - Formazione a personale esterno all'ente						
01.03.02.99.010.13113	Spese per l'organizzazione di corsi di formazione	143.374,39	0,00	100.363,00	148.401,42	11.071,46	51.004,26
	TOTALE Articolo RI.TA.01.03.02.99.010	**143.374,39**	**0,00**	**100.363,00**	**148.401,42**	**11.071,46**	**51.004,26**
	Capitolo 01.03.02.99.011 - Servizi per attivita' di rappresentanza						
01.03.02.99.011.13114	Servizi per attivita' di rappresentanza	8.453,60	1.000,00	6.617,00	13.258,27	4.488,42	20.677,36

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE

PARTE II - SPESE ANNO 2023

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2023			Anno finanziario 2022		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2022**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
	TOTALE Articolo RI.TA.01.03.02.99.011	**8.453,60**	**1.000,00**	**6.617,00**	**13.258,27**	**4.488,42**	**20.677,36**
	Capitolo 01.03.02.99.013 - Comunicazione WEB						
01.03.02.99.013.13123	Spese connesse con la comunicazione via web	9.043,49	0,00	6.330,00	10.040,98	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.TA.01.03.02.99.013	**9.043,49**	**0,00**	**6.330,00**	**10.040,98**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.99.999 - Altri servizi diversi n.a.c.						
01.03.02.99.999.13115	Altri servizi non altrimenti classificabili	1.440.339,24	108.774,65	1.084.379,00	2.154.218,44	151.237,41	696.724,01
	TOTALE Articolo RI.TA.01.03.02.99.999	**1.440.339,24**	**108.774,65**	**1.084.379,00**	**2.154.218,44**	**151.237,41**	**696.724,01**
	TOTALE Capitolo RI.TA.01.03.02.99	**3.012.428,07**	**1.764.364,65**	**3.343.757,00**	**5.343.611,47**	**253.889,60**	**1.169.624,50**
	TOTALE Categoria RI.TA.01.03.02	**41.643.714,32**	**12.047.140,76**	**37.583.616,00**	**46.392.937,87**	**12.810.735,30**	**59.016.792,28**
	TOTALE Tipologia RI.TA.01.03	**50.982.252,23**	**13.475.668,56**	**45.120.559,00**	**62.717.472,74**	**15.394.822,56**	**70.921.225,26**
	Tipologia 01.04 - Trasferimenti correnti						
	Categoria 01.04.01 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche						
	Capitolo 01.04.01.01 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali						
	Capitolo 01.04.01.01.013 - Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca						
01.04.01.01.013.14001	Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	26.480.773,51	619.167,64	18.969.960,00	34.684.489,89	34.677.106,77	63.508.636,40
	TOTALE Articolo RI.TA.01.04.01.01.013	**26.480.773,51**	**619.167,64**	**18.969.960,00**	**34.684.489,89**	**34.677.106,77**	**63.508.636,40**
	Capitolo 01.04.01.01.020 - Trasferimenti correnti al Ministero dell'economia in attuazione di norme in materia di contenimento di spesa						
01.04.01.01.020.14002	Trasferimenti correnti al Ministero dell'economia in attuazione di norme in materia di contenimento di spesa (DL 112/2008 e DL 78/2010)	0,00	214.264,93	214.264,93	0,00	227.770,80	227.770,80
	TOTALE Articolo RI.TA.01.04.01.01.020	**0,00**	**214.264,93**	**214.264,93**	**0,00**	**227.770,80**	**227.770,80**
	TOTALE Capitolo RI.TA.01.04.01.01	**26.480.773,51**	**833.432,57**	**19.184.224,93**	**34.684.489,89**	**34.904.877,57**	**63.736.407,20**
	Capitolo 01.04.01.02 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali						
	Capitolo 01.04.01.02.001 - Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome						
01.04.01.02.001.14003	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome	0,00	113.958,80	79.771,00	462.256,00	282.314,87	515.507,77
	TOTALE Articolo RI.TA.01.04.01.02.001	**0,00**	**113.958,80**	**79.771,00**	**462.256,00**	**282.314,87**	**515.507,77**
	Capitolo 01.04.01.02.008 - Trasferimenti correnti a universita'						
01.04.01.02.008.14004	Trasferimenti correnti a universita'	7.768.925,56	688.694,25	5.920.335,00	10.172.491,04	1.853.164,58	3.383.883,88
01.04.01.02.008.14005	Finanziamento dei dottorati di ricerca	1.805.234,73	478.189,70	1.598.398,00	1.427.836,62	181.166,15	330.809,91
	TOTALE Articolo RI.TA.01.04.01.02.008	**9.574.160,29**	**1.166.883,95**	**7.518.733,00**	**11.600.327,66**	**2.034.330,73**	**3.714.693,79**
	Capitolo 01.04.01.02.011 - Trasferimenti correnti a aziende sanitarie locali n.a.f.						
01.04.01.02.011.14006	Trasferimenti correnti a aziende sanitarie regionali e locali	118.696,37	0,00	83.087,00	138.692,37	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.TA.01.04.01.02.011	**118.696,37**	**0,00**	**83.087,00**	**138.692,37**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.04.01.02.017 - Trasferimenti correnti a altri enti e agenzie regionali e sub regionali						
01.04.01.02.017.14010	Trasferimenti correnti a altri enti e agenzie regionali e sub regionali	103.300,99	0,00	72.310,00	515.002,40	0,00	0,00

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE

PARTE II - SPESE ANNO 2023

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2023			Anno finanziario 2022		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2022**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
	TOTALE Articolo RI.TA.01.04.01.02.017	**103.300,99**	**0,00**	**72.310,00**	**515.002,40**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.TA.01.04.01.02	**9.796.157,65**	**1.280.842,75**	**7.753.901,00**	**12.716.278,43**	**2.316.645,60**	**4.230.201,56**
	TOTALE Categoria RI.TA.01.04.01	**36.276.931,16**	**2.114.275,32**	**26.938.125,93**	**47.400.768,32**	**37.221.523,17**	**67.966.608,76**
	Categoria 01.04.02 - Trasferimenti correnti a Famiglie						
	Capitolo 01.04.02.03 - Borse di studio, dottorati di ricerca e contratti di formazione specialistica area medica						
	Capitolo 01.04.02.03.001 - Borse di studio						
01.04.02.03.001.14011	Borse di studio	1.518.965,39	356.035,48	1.312.503,00	1.582.465,93	403.602,31	736.978,99
01.04.02.03.001.14012	Borse di formazione e stages	7.499,80	0,00	5.250,00	7.499,80	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.TA.01.04.02.03.001	**1.526.465,19**	**356.035,48**	**1.317.753,00**	**1.589.965,73**	**403.602,31**	**736.978,99**
	Capitolo 01.04.02.03.004 - Tirocini formativi						
01.04.02.03.004.14022	Tirocini formativi	78,00	0,00	55,00	78,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.TA.01.04.02.03.004	**78,00**	**0,00**	**55,00**	**78,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.TA.01.04.02.03	**1.526.543,19**	**356.035,48**	**1.317.808,00**	**1.590.043,73**	**403.602,31**	**736.978,99**
	Capitolo 01.04.02.05 - Altri trasferimenti a famiglie						
	Capitolo 01.04.02.05.999 - Altri trasferimenti a famiglie n.a.c.						
01.04.02.05.999.14013	Trasferimenti correnti a famiglie	5.806,09	0,00	4.064,00	0,00	0,00	0,00
01.04.02.05.999.14023	Mobilita' internazionale dei ricercatori	21.034,82	0,00	14.724,00	9.049,64	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.TA.01.04.02.05.999	**26.840,91**	**0,00**	**18.788,00**	**9.049,64**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.TA.01.04.02.05	**26.840,91**	**0,00**	**18.788,00**	**9.049,64**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Categoria RI.TA.01.04.02	**1.553.384,10**	**356.035,48**	**1.336.596,00**	**1.599.093,37**	**403.602,31**	**736.978,99**
	Categoria 01.04.03 - Trasferimenti correnti a Imprese						
	Capitolo 01.04.03.99 - Trasferimenti correnti a altre imprese						
	Capitolo 01.04.03.99.999 - Trasferimenti correnti a altre imprese						
01.04.03.99.999.14016	Trasferimenti correnti a altre imprese	93.437,15	186.520,00	195.969,00	214.348,16	392.266,08	716.278,99
	TOTALE Articolo RI.TA.01.04.03.99.999	**93.437,15**	**186.520,00**	**195.969,00**	**214.348,16**	**392.266,08**	**716.278,99**
	TOTALE Capitolo RI.TA.01.04.03.99	**93.437,15**	**186.520,00**	**195.969,00**	**214.348,16**	**392.266,08**	**716.278,99**
	TOTALE Categoria RI.TA.01.04.03	**93.437,15**	**186.520,00**	**195.969,00**	**214.348,16**	**392.266,08**	**716.278,99**
	Categoria 01.04.04 - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private						
	Capitolo 01.04.04.01 - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private						
	Capitolo 01.04.04.01.001 - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private						
01.04.04.01.001.14017	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	285.793,75	205.998,00	344.255,00	306.593,75	218.754,49	399.446,33
	TOTALE Articolo RI.TA.01.04.04.01.001	**285.793,75**	**205.998,00**	**344.255,00**	**306.593,75**	**218.754,49**	**399.446,33**

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE

PARTE II - SPESE ANNO 2023

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2023			Anno finanziario 2022		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2022**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
	TOTALE Capitolo RI.TA.01.04.04.01	**285.793,75**	**205.998,00**	**344.255,00**	**306.593,75**	**218.754,49**	**399.446,33**
	TOTALE Categoria RI.TA.01.04.04	**285.793,75**	**205.998,00**	**344.255,00**	**306.593,75**	**218.754,49**	**399.446,33**
	Categoria 01.04.05 - Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al resto del mondo						
	Capitolo 01.04.05.04 - Trasferimenti correnti al resto del mondo						
	Capitolo 01.04.05.04.001 - Trasferimenti correnti al resto del mondo						
01.04.05.04.001.14018	Trasferimenti correnti a Paesi Intra-UE	218.828,73	555.107,80	541.756,00	1.609.909,54	1.514.547,31	2.765.567,74
01.04.05.04.001.14019	Trasferimenti correnti a Paesi Extra-UE e ad Organismi internazionali	116.382,50	0,00	81.468,00	114.625,90	115.022,68	210.031,75
	TOTALE Articolo RI.TA.01.04.05.04.001	**335.211,23**	**555.107,80**	**623.224,00**	**1.724.535,44**	**1.629.569,99**	**2.975.599,49**
	TOTALE Capitolo RI.TA.01.04.05.04	**335.211,23**	**555.107,80**	**623.224,00**	**1.724.535,44**	**1.629.569,99**	**2.975.599,49**
	TOTALE Categoria RI.TA.01.04.05	**335.211,23**	**555.107,80**	**623.224,00**	**1.724.535,44**	**1.629.569,99**	**2.975.599,49**
	TOTALE Tipologia RI.TA.01.04	**38.544.757,39**	**3.417.936,60**	**29.438.169,93**	**51.245.339,04**	**39.865.716,04**	**72.794.912,56**
	Tipologia 01.09 - Rimborsi e poste correttive delle entrate						
	Categoria 01.09.99 - Altri rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso						
	Capitolo 01.09.99.01 - Rimborsi di parte corrente ad amministrazioni centrali di somme non dovute o incassate in eccesso						
	Capitolo 01.09.99.01.001 - Rimborsi di parte corrente ad amministrazioni centrali di somme non dovute o incassate in eccesso						
01.09.99.01.001.19003	Rimborsi di parte corrente ad amministrazioni centrali di somme non dovute o incassate in eccesso	406.707,33	3.644,79	287.245,00	349.527,28	59.918,09	431.935,77
	TOTALE Articolo RI.TA.01.09.99.01.001	**406.707,33**	**3.644,79**	**287.245,00**	**349.527,28**	**59.918,09**	**431.935,77**
	TOTALE Capitolo RI.TA.01.09.99.01	**406.707,33**	**3.644,79**	**287.245,00**	**349.527,28**	**59.918,09**	**431.935,77**
	Capitolo 01.09.99.02 - Rimborsi di parte corrente ad amministrazioni locali di somme non dovute o incassate in eccesso						
	Capitolo 01.09.99.02.001 - Rimborsi di parte corrente ad amministrazioni locali di somme non dovute o incassate in eccesso						
01.09.99.02.001.19004	Rimborsi di parte corrente ad amministrazioni locali di somme non dovute o incassate in eccesso	2.000,00	0,00	1.400,00	2.000,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.TA.01.09.99.02.001	**2.000,00**	**0,00**	**1.400,00**	**2.000,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.TA.01.09.99.02	**2.000,00**	**0,00**	**1.400,00**	**2.000,00**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.09.99.05 - Rimborsi di parte corrente a imprese di somme non dovute o incassate in eccesso						
	Capitolo 01.09.99.05.001 - Rimborsi di parte corrente a imprese di somme non dovute o incassate in eccesso						
01.09.99.05.001.19006	Rimborsi di parte corrente a imprese di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00	0,00	0,00	21.900,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.TA.01.09.99.05.001	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**21.900,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.TA.01.09.99.05	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**21.900,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Categoria RI.TA.01.09.99	**408.707,33**	**3.644,79**	**288.645,00**	**373.427,28**	**59.918,09**	**431.935,77**
	TOTALE Tipologia RI.TA.01.09	**408.707,33**	**3.644,79**	**288.645,00**	**373.427,28**	**59.918,09**	**431.935,77**
	Tipologia 01.10 - Altre spese correnti						
	Categoria 01.10.03 - Versamenti IVA a debito						
	Capitolo 01.10.03.01 - Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali						

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE

PARTE II - SPESE ANNO 2023

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2023			Anno finanziario 2022		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2022**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
	Capitolo 01.10.03.01.001 - Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali						
01.10.03.01.001.10005	Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali	213.250,06	117.647,78	231.626,00	518.119,73	189.451,22	638.997,94
	TOTALE Articolo RI.TA.01.10.03.01.001	**213.250,06**	**117.647,78**	**231.626,00**	**518.119,73**	**189.451,22**	**638.997,94**
	TOTALE Capitolo RI.TA.01.10.03.01	**213.250,06**	**117.647,78**	**231.626,00**	**518.119,73**	**189.451,22**	**638.997,94**
	TOTALE Categoria RI.TA.01.10.03	**213.250,06**	**117.647,78**	**231.626,00**	**518.119,73**	**189.451,22**	**638.997,94**
	Categoria 01.10.04 - Premi di assicurazione						
	Capitolo 01.10.04.01 - Premi di assicurazione contro i danni						
	Capitolo 01.10.04.01.001 - Premi di assicurazione su beni mobili						
01.10.04.01.001.10006	Premi di assicurazione su beni mobili	108.456,78	8.464,37	81.844,00	89.659,60	45.469,81	153.364,62
	TOTALE Articolo RI.TA.01.10.04.01.001	**108.456,78**	**8.464,37**	**81.844,00**	**89.659,60**	**45.469,81**	**153.364,62**
	Capitolo 01.10.04.01.002 - Premi di assicurazione su beni immobili						
01.10.04.01.002.10007	Premi di assicurazione su beni immobili	5.000,00	0,00	3.500,00	8.980,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.TA.01.10.04.01.002	**5.000,00**	**0,00**	**3.500,00**	**8.980,00**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.10.04.01.003 - Premi di assicurazione per responsabilita' civile verso terzi						
01.10.04.01.003.10008	Premi di assicurazione per responsabilita' civile verso terzi	28.792,49	2.150,00	21.660,00	38.295,23	21.228,57	71.601,60
	TOTALE Articolo RI.TA.01.10.04.01.003	**28.792,49**	**2.150,00**	**21.660,00**	**38.295,23**	**21.228,57**	**71.601,60**
	Capitolo 01.10.04.01.999 - Premi di assicurazione contro i danni						
01.10.04.01.999.10009	Premi di assicurazione contro i danni	8.442,64	0,00	5.910,00	8.972,97	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.TA.01.10.04.01.999	**8.442,64**	**0,00**	**5.910,00**	**8.972,97**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.TA.01.10.04.01	**150.691,91**	**10.614,37**	**112.914,00**	**145.907,80**	**66.698,38**	**224.966,22**
	TOTALE Categoria RI.TA.01.10.04	**150.691,91**	**10.614,37**	**112.914,00**	**145.907,80**	**66.698,38**	**224.966,22**
	TOTALE Tipologia RI.TA.01.10	**363.941,97**	**128.262,15**	**344.540,00**	**664.027,53**	**256.149,60**	**863.964,16**
	TOTALE Titolo RI.TA.01	**151.119.649,79**	**106.523.311,46**	**180.414.369,93**	**157.780.626,54**	**155.250.317,27**	**286.511.350,61**
	Titolo 02 - Spese in conto capitale						
	Tipologia 02.02 - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni						
	Categoria 02.02.01 - Beni materiali						
	Capitolo 02.02.01.01 - Mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico						
	Capitolo 02.02.01.01.001 - Mezzi di trasporto stradali						
02.02.01.01.001.22001	Autovetture	854,00	0,00	598,00	0,00	0,00	0,00
02.02.01.01.001.22002	Altri mezzi di trasporto stradali	363.603,85	0,00	254.523,00	354.872,65	6.608,05	68.222,57
	TOTALE Articolo RI.TA.02.02.01.01.001	**364.457,85**	**0,00**	**255.121,00**	**354.872,65**	**6.608,05**	**68.222,57**
	Capitolo 02.02.01.01.003 - Mezzi di trasporto per vie d'acqua						
02.02.01.01.003.22004	Imbarcazioni	11.658,80	2.500,00	9.911,00	852,20	11.858,44	122.428,43

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE

PARTE II - SPESE ANNO 2023

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce			Anno finanziario 2023			Anno finanziario 2022		
Codice	Denominazione		Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2022	Previsioni definitive di competenza	Previsioni definitive di cassa
		TOTALE Articolo RI.TA.02.02.01.01.003	**11.658,80**	**2.500,00**	**9.911,00**	**852,20**	**11.858,44**	**122.428,43**
		TOTALE Capitolo RI.TA.02.02.01.01	**376.116,65**	**2.500,00**	**265.032,00**	**355.724,85**	**18.466,49**	**190.651,00**
	Capitolo 02.02.01.03 - Mobili e arredi							
	Capitolo 02.02.01.03.001 - Mobili e arredi per ufficio							
02.02.01.03.001.22005	Mobili e arredi per ufficio		186.274,97	9.495,00	137.040,00	111.263,47	14.421,07	148.885,43
		TOTALE Articolo RI.TA.02.02.01.03.001	**186.274,97**	**9.495,00**	**137.040,00**	**111.263,47**	**14.421,07**	**148.885,43**
	Capitolo 02.02.01.03.002 - Mobili e arredi per alloggi e pertinenze							
02.02.01.03.002.22006	Mobili e arredi per alloggi e pertinenze		3.995,85	0,00	2.797,00	9.933,61	6.908,17	71.321,07
		TOTALE Articolo RI.TA.02.02.01.03.002	**3.995,85**	**0,00**	**2.797,00**	**9.933,61**	**6.908,17**	**71.321,07**
	Capitolo 02.02.01.03.999 - Mobili e arredi n.a.c.							
02.02.01.03.999.22007	Mobili e arredi ad uso esclusivo dei laboratori		180.146,95	0,00	126.105,00	159.295,41	0,00	0,00
		TOTALE Articolo RI.TA.02.02.01.03.999	**180.146,95**	**0,00**	**126.105,00**	**159.295,41**	**0,00**	**0,00**
		TOTALE Capitolo RI.TA.02.02.01.03	**370.417,77**	**9.495,00**	**265.942,00**	**280.492,49**	**21.329,24**	**220.206,50**
	Capitolo 02.02.01.04 - Impianti e macchinari							
	Capitolo 02.02.01.04.001 - Macchinari							
02.02.01.04.001.22008	Macchinari		543.439,21	0,00	380.407,00	479.707,90	0,00	0,00
		TOTALE Articolo RI.TA.02.02.01.04.001	**543.439,21**	**0,00**	**380.407,00**	**479.707,90**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 02.02.01.04.002 - Impianti							
02.02.01.04.002.22009	Impianti		1.492.140,15	0,00	1.044.499,00	3.216.917,46	119.554,18	1.234.296,51
		TOTALE Articolo RI.TA.02.02.01.04.002	**1.492.140,15**	**0,00**	**1.044.499,00**	**3.216.917,46**	**119.554,18**	**1.234.296,51**
		TOTALE Capitolo RI.TA.02.02.01.04	**2.035.579,36**	**0,00**	**1.424.906,00**	**3.696.625,36**	**119.554,18**	**1.234.296,51**
	Capitolo 02.02.01.05 - Attrezzature							
	Capitolo 02.02.01.05.001 - Attrezzature scientifiche							
02.02.01.05.001.22010	Attrezzature scientifiche		15.554.057,61	1.132.747,46	11.680.762,00	19.807.021,48	2.160.142,75	22.301.659,96
		TOTALE Articolo RI.TA.02.02.01.05.001	**15.554.057,61**	**1.132.747,46**	**11.680.762,00**	**19.807.021,48**	**2.160.142,75**	**22.301.659,96**
	Capitolo 02.02.01.05.002 - Attrezzature sanitarie							
02.02.01.05.002.22011	Attrezzature sanitarie		893,28	0,00	625,00	1.377,77	0,00	0,00
		TOTALE Articolo RI.TA.02.02.01.05.002	**893,28**	**0,00**	**625,00**	**1.377,77**	**0,00**	**0,00**
		TOTALE Capitolo RI.TA.02.02.01.05	**15.554.950,89**	**1.132.747,46**	**11.681.387,00**	**19.808.399,25**	**2.160.142,75**	**22.301.659,96**
	Capitolo 02.02.01.06 - Macchine per ufficio							
	Capitolo 02.02.01.06.001 - Macchine per ufficio							
02.02.01.06.001.22012	Macchine per ufficio		26.234,44	1.500,00	19.414,00	60.113,51	2.009,91	20.750,63

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2023			Anno finanziario 2022		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2022**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
	TOTALE Articolo RI.TA.02.02.01.06.001	**26.234,44**	**1.500,00**	**19.414,00**	**60.113,51**	**2.009,91**	**20.750,63**
	TOTALE Capitolo RI.TA.02.02.01.06	**26.234,44**	**1.500,00**	**19.414,00**	**60.113,51**	**2.009,91**	**20.750,63**
	Capitolo 02.02.01.07 - Hardware						
	Capitolo 02.02.01.07.001 - Server						
02.02.01.07.001.22013	Server	2.908.218,01	35.000,00	2.060.252,00	3.979.006,08	629.209,41	6.496.058,81
	TOTALE Articolo RI.TA.02.02.01.07.001	**2.908.218,01**	**35.000,00**	**2.060.252,00**	**3.979.006,08**	**629.209,41**	**6.496.058,81**
	Capitolo 02.02.01.07.002 - Postazioni di lavoro						
02.02.01.07.002.22014	Postazioni di lavoro	1.426.916,69	71.412,00	1.048.833,00	1.640.806,98	333.291,70	3.440.956,93
02.02.01.07.002.22040	Postazioni di lavoro - emergenza Covid 19	9.311,22	0,00	6.518,00	3.485,96	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.TA.02.02.01.07.002	**1.436.227,91**	**71.412,00**	**1.055.351,00**	**1.644.292,94**	**333.291,70**	**3.440.956,93**
	Capitolo 02.02.01.07.003 - Periferiche						
02.02.01.07.003.22015	Periferiche (stampanti, fax, scanner, ecc.)	258.213,80	11.000,00	188.450,00	232.810,77	33.515,18	346.016,08
	TOTALE Articolo RI.TA.02.02.01.07.003	**258.213,80**	**11.000,00**	**188.450,00**	**232.810,77**	**33.515,18**	**346.016,08**
	Capitolo 02.02.01.07.004 - Apparati di telecomunicazione						
02.02.01.07.004.22016	Apparati di telecomunicazione	37.191,17	0,00	26.033,00	55.005,86	5.627,74	58.101,69
	TOTALE Articolo RI.TA.02.02.01.07.004	**37.191,17**	**0,00**	**26.033,00**	**55.005,86**	**5.627,74**	**58.101,69**
	Capitolo 02.02.01.07.005 - Tablet e dispositivi di telefonia fissa e mobile						
02.02.01.07.005.22029	Dispositivi di telefonia mobile e tablet	31.203,39	100,00	21.912,00	16.639,57	9.510,88	98.191,84
	TOTALE Articolo RI.TA.02.02.01.07.005	**31.203,39**	**100,00**	**21.912,00**	**16.639,57**	**9.510,88**	**98.191,84**
	Capitolo 02.02.01.07.999 - Hardware n.a.c.						
02.02.01.07.999.22017	Altro hardware non altrimenti classificabile	747.531,75	495,00	523.620,00	676.328,22	51.492,31	531.614,86
	TOTALE Articolo RI.TA.02.02.01.07.999	**747.531,75**	**495,00**	**523.620,00**	**676.328,22**	**51.492,31**	**531.614,86**
	TOTALE Capitolo RI.TA.02.02.01.07	**5.418.586,03**	**118.007,00**	**3.875.618,00**	**6.604.083,44**	**1.062.647,22**	**10.970.940,21**
	Capitolo 02.02.01.09 - Beni immobili						
	Capitolo 02.02.01.09.002 - Fabbricati ad uso commerciale e istituzionale						
02.02.01.09.002.22018	Fabbricati istituzionale	0,00	0,00	0,00	4.378,40	0,00	0,00
02.02.01.09.002.22019	Manutenzione straordinaria fabbricati istituzionali	11.970,07	0,00	8.379,00	110.114,80	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.TA.02.02.01.09.002	**11.970,07**	**0,00**	**8.379,00**	**114.493,20**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 02.02.01.09.004 - Fabbricati industriali e costruzioni leggere						
02.02.01.09.004.22021	Manutenzione straordinaria fabbricati industriali e costruzioni leggere	102.623,00	0,00	71.836,00	102.623,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.TA.02.02.01.09.004	**102.623,00**	**0,00**	**71.836,00**	**102.623,00**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 02.02.01.09.019 - Fabbricati ad uso strumentale						
02.02.01.09.019.22035	Manutenzione straordinaria di fabbricati ad uso strumentale	16.894,12	0,00	11.825,00	23.933,72	0,00	0,00

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE

PARTE II - SPESE ANNO 2023

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2023			Anno finanziario 2022		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2022**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
	TOTALE Articolo RI.TA.02.02.01.09.019	**16.894,12**	**0,00**	**11.825,00**	**23.933,72**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.TA.02.02.01.09	**131.487,19**	**0,00**	**92.040,00**	**241.049,92**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 02.02.01.99 - Altri beni materiali						
	Capitolo 02.02.01.99.001 - Materiale bibliografico						
02.02.01.99.001.22024	Materiale bibliografico	11.476,76	0,00	8.033,00	12.655,75	602,97	6.225,16
	TOTALE Articolo RI.TA.02.02.01.99.001	**11.476,76**	**0,00**	**8.033,00**	**12.655,75**	**602,97**	**6.225,16**
	TOTALE Capitolo RI.TA.02.02.01.99	**11.476,76**	**0,00**	**8.033,00**	**12.655,75**	**602,97**	**6.225,16**
	TOTALE Categoria RI.TA.02.02.01	**23.924.849,09**	**1.264.249,46**	**17.632.372,00**	**31.059.144,57**	**3.384.752,76**	**34.944.729,97**
	Categoria 02.02.03 - Beni immateriali						
	Capitolo 02.02.03.06 - Manutenzione straordinaria su beni di terzi						
	Capitolo 02.02.03.06.001 - Manutenzione straordinaria su beni demaniali di terzi						
02.02.03.06.001.22033	Manutenzione straordinaria su beni demaniali di terzi beni dati in concessione	341.094,17	0,00	238.766,00	489.048,40	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.TA.02.02.03.06.001	**341.094,17**	**0,00**	**238.766,00**	**489.048,40**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 02.02.03.06.999 - Manutenzione straordinaria su altri beni di terzi						
02.02.03.06.999.22027	Manutenzione straordinaria immobili in locazione, in comodato o in uso	0,00	5.000,00	3.500,00	19.847,00	0,00	0,00
02.02.03.06.999.22028	Ripristino ed adattamento immobili in locazione, in comodato o in uso	61.404,76	0,00	42.984,00	100.476,97	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.TA.02.02.03.06.999	**61.404,76**	**5.000,00**	**46.484,00**	**120.323,97**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.TA.02.02.03.06	**402.498,93**	**5.000,00**	**285.250,00**	**609.372,37**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Categoria RI.TA.02.02.03	**402.498,93**	**5.000,00**	**285.250,00**	**609.372,37**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Tipologia RI.TA.02.02	**24.327.348,02**	**1.269.249,46**	**17.917.622,00**	**31.668.516,94**	**3.384.752,76**	**34.944.729,97**
	Tipologia 02.03 - Contributi agli investimenti						
	Categoria 02.03.01 - Contributi agli investimenti a Amministrazioni pubbliche						
	Capitolo 02.03.01.01 - Contributi agli investimenti a Amministrazioni pubbliche						
	Capitolo 02.03.01.01.013 - Contributi agli investimenti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca						
02.03.01.01.013.23001	Contributi agli investimenti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	434.192,91	1.010.551,80	1.011.321,00	2.706.661,39	0,00	2.706.661,39
	TOTALE Articolo RI.TA.02.03.01.01.013	**434.192,91**	**1.010.551,80**	**1.011.321,00**	**2.706.661,39**	**0,00**	**2.706.661,39**
	TOTALE Capitolo RI.TA.02.03.01.01	**434.192,91**	**1.010.551,80**	**1.011.321,00**	**2.706.661,39**	**0,00**	**2.706.661,39**
	Capitolo 02.03.01.02 - Contributi agli investimenti a Amministrazioni Locali						
	Capitolo 02.03.01.02.008 - Contributi agli investimenti a Università						
02.03.01.02.008.23002	Contributi agli investimenti a Università	2.993.413,47	0,00	2.095.389,00	4.011.270,84	0,00	4.011.270,84
	TOTALE Articolo RI.TA.02.03.01.02.008	**2.993.413,47**	**0,00**	**2.095.389,00**	**4.011.270,84**	**0,00**	**4.011.270,84**
	TOTALE Capitolo RI.TA.02.03.01.02	**2.993.413,47**	**0,00**	**2.095.389,00**	**4.011.270,84**	**0,00**	**4.011.270,84**

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE

PARTE II - SPESE ANNO 2023

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2023			Anno finanziario 2022		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2022**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
	TOTALE Categoria RI.TA.02.03.01	**3.427.606,38**	**1.010.551,80**	**3.106.710,00**	**6.717.932,23**	**0,00**	**6.717.932,23**
	TOTALE Tipologia RI.TA.02.03	**3.427.606,38**	**1.010.551,80**	**3.106.710,00**	**6.717.932,23**	**0,00**	**6.717.932,23**
	TOTALE Titolo RI.TA.02	**27.754.954,40**	**2.279.801,26**	**21.024.332,00**	**38.386.449,17**	**3.384.752,76**	**41.662.662,20**
	TOTALE Programma RI.TA	**178.874.604,19**	**108.803.112,72**	**201.438.701,93**	**196.167.075,71**	**158.635.070,03**	**328.174.012,81**
	IT - Programma Ingegneria, ICT e tecnologie per l'energia e i trasporti						
	Titolo 01 - Spese correnti						
	Tipologia 01.01 - Redditi da lavoro dipendente						
	Categoria 01.01.01 - Retribuzioni lorde						
	Capitolo 01.01.01.01 - Retribuzioni in denaro						
	Capitolo 01.01.01.01.001 - Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo indeterminato						
01.01.01.01.001.11001	Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo indeterminato	1.850.519,78	300.000,00	1.505.364,00	1.761.049,46	345.181,86	528.714,12
	TOTALE Articolo RI.IT.01.01.01.01.001	**1.850.519,78**	**300.000,00**	**1.505.364,00**	**1.761.049,46**	**345.181,86**	**528.714,12**
	Capitolo 01.01.01.01.002 - Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato						
01.01.01.01.002.11002	Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo indeterminato	18.085.193,07	52.671.289,64	49.529.538,00	1.519.745,50	60.235.612,35	92.262.723,67
	TOTALE Articolo RI.IT.01.01.01.01.002	**18.085.193,07**	**52.671.289,64**	**49.529.538,00**	**1.519.745,50**	**60.235.612,35**	**92.262.723,67**
	Capitolo 01.01.01.01.003 - Straordinario per il personale a tempo indeterminato						
01.01.01.01.003.11003	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	423.195,59	300.000,00	506.237,00	284.607,01	345.181,86	528.714,12
	TOTALE Articolo RI.IT.01.01.01.01.003	**423.195,59**	**300.000,00**	**506.237,00**	**284.607,01**	**345.181,86**	**528.714,12**
	Capitolo 01.01.01.01.004 - Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato						
01.01.01.01.004.11004	Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	6.461.469,92	7.001.781,55	9.424.276,00	3.608.262,23	8.003.713,24	12.259.265,81
01.01.01.01.004.11005	Compensi incentivanti di cui all'art. 28, comma 4, D.P.R. 568/'87 corrisposti al personale a tempo indeterminato	658.876,54	0,00	461.214,00	327.928,84	0,00	0,00
01.01.01.01.004.11006	Compensi per prestazioni professionali rientranti in specifiche disposizioni di legge corrisposti al personale a tempo indeterminato	152.440,50	1.720,00	107.913,00	294.613,78	74.939,81	114.785,11
01.01.01.01.004.11043	Competenze accessorie a carico di altre amministazioni erogate dall'Ente a personale a tempo indeterminato comandato o per attività in convenzione	10.465,79	0,00	7.326,00	10.465,79	0,00	0,00
01.01.01.01.004.11050	Indennità a carico del fondo di incentivazione corrisposte al personale a Tempo Indeterminato	23.104,26	0,00	16.173,00	401.850,57	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.IT.01.01.01.01.004	**7.306.357,01**	**7.003.501,55**	**10.016.902,00**	**4.643.121,21**	**8.078.653,05**	**12.374.050,92**
	Capitolo 01.01.01.01.006 - Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato						
01.01.01.01.006.11011	Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo determinato da fonti interne	334.613,41	242.990,63	404.323,00	7.970,00	348.823,53	534.292,05
01.01.01.01.006.11012	Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo determinato/Fonti esterne	776.462,87	0,00	543.524,00	549.932,40	108.672,15	166.452,84
01.01.01.01.006.11013	Stipendi ed assegni fissi per il personale assunto con contratto di tipo privatistico	928.540,28	1.755.876,07	1.879.091,00	684.707,22	1.838.542,36	2.816.090,33
01.01.01.01.006.11014	Retribuzioni degli operai agricoli a tempo determinato	6.295,79	0,00	4.407,00	52.588,98	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.IT.01.01.01.01.006	**2.045.912,35**	**1.998.866,70**	**2.831.345,00**	**1.295.198,60**	**2.296.038,04**	**3.516.835,22**
	Capitolo 01.01.01.01.007 - Straordinario per il personale a tempo determinato						
01.01.01.01.007.11015	Straordinario per il personale a tempo determinato/Fonti interne	1.435,74	750,00	1.530,00	921,54	517,77	793,07

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE

PARTE II - SPESE ANNO 2023

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2023			Anno finanziario 2022		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2022**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
01.01.01.01.007.11016	Straordinario per il personale a tempo determinato/Fonti esterne	49.455,05	0,00	34.619,00	51.233,23	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.IT.01.01.01.01.007	**50.890,79**	**750,00**	**36.149,00**	**52.154,77**	**517,77**	**793,07**
	Capitolo 01.01.01.01.008 - Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato						
01.01.01.01.008.11017	Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato/Fonti interne	114.832,99	15.000,00	90.883,00	98.798,08	17.259,09	26.435,70
01.01.01.01.008.11018	Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato/Fonti esterne	31.790,42	0,00	22.253,00	35.951,34	13.276,45	20.335,50
01.01.01.01.008.11019	Compensi incentivanti di cui all'art. 28, comma 4, D.P.R. 568/'87 corrisposti al personale a tempo determinato/Fonti esterne	306.165,11	0,00	214.316,00	472.565,89	0,00	0,00
01.01.01.01.008.11020	Compensi incentivanti di cui all'art. 28, comma 4, D.P.R. 568/'87 corrisposti al personale a tempo determinato/Fonti interne	7.717,75	0,00	5.402,00	7.859,37	0,00	0,00
01.01.01.01.008.11022	Compensi per prestazioni professionali rientranti in specifiche disposizioni di legge corrisposti al personale a tempo determinto/Fonti esterne	53.017,06	0,00	37.111,00	150.768,98	37.212,02	56.997,55
01.01.01.01.008.11046	Ulteriore quota prevista di retribuzione accessoria per il personale a tempo determinato su fonti esterne	55.802,63	0,00	39.062,00	55.395,98	0,00	0,00
01.01.01.01.008.11051	Indennità a carico del fondo di incentivazione corrisposte al personale a tempo determinato/Fonti interne	7.640,66	0,00	5.348,00	7.640,66	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.IT.01.01.01.01.008	**576.966,62**	**15.000,00**	**414.375,00**	**828.980,30**	**67.747,56**	**103.768,75**
	Capitolo 01.01.01.01.009 - Assegni di ricerca						
01.01.01.01.009.11023	Assegni di ricerca	17.922.708,67	1.024.989,08	13.263.392,00	21.799.223,32	4.263.473,59	6.530.350,92
	TOTALE Articolo RI.IT.01.01.01.01.009	**17.922.708,67**	**1.024.989,08**	**13.263.392,00**	**21.799.223,32**	**4.263.473,59**	**6.530.350,92**
	TOTALE Capitolo RI.IT.01.01.01.01	**48.261.743,88**	**63.314.396,97**	**78.103.302,00**	**32.184.080,17**	**75.632.406,08**	**115.845.950,79**
	Capitolo 01.01.01.02 - Altre spese per il personale						
	Capitolo 01.01.01.02.001 - Contributi per asili nido e strutture sportive, ricreative o di vacanza messe a disposizione dei lavoratori dipendenti e delle loro famiglie e altre spese per il benessere del personale						
01.01.01.02.001.11024	Benefici di natura assistenziale e sociale	0,00	0,00	0,00	11.381,13	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.IT.01.01.01.02.001	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**11.381,13**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.01.01.02.999 - Altre spese per il personale n.a.c.						
01.01.01.02.999.11026	Accantonamento per nuove assunzione di personale a tempo determinato	3.939.235,59	184.250,00	2.886.442,00	5.887.997,99	726.331,46	1.112.519,93
01.01.01.02.999.11027	Altre spese per il personale	16.806,64	2.500,00	13.515,00	37.133,95	4.078,14	6.246,48
01.01.01.02.999.11042	Accantonamento per il rinnovo contrattuale del personale a tempo determinato su fonti esterne	29.001,95	0,00	20.301,00	0,00	3.750,51	5.744,65
01.01.01.02.999.11048	Utilizzo personale a tempo Indeterminato su progetti di ricerca finanziati	6.590.830,89	1.010.485,30	5.320.920,00	9.067.002,03	3.898.017,61	5.970.582,93
01.01.01.02.999.11049	Accantonamento quota conto terzi a disposizione dell'Amministrazione Centrale	2.335.062,79	0,00	1.634.544,00	1.294.868,95	0,00	0,00
01.01.01.02.999.11053	Accantonamento per fondo di incentivazione per posizioni di responsabilità aventi particolare rilievo	1.304.000,00	0,00	912.800,00	1.304.000,00	0,00	0,00
01.01.01.02.999.11054	Accantonamento per nuove assunzioni di personale con contratto di ricerca	0,00	3.899.974,45	2.729.982,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.IT.01.01.01.02.999	**14.214.937,86**	**5.097.209,75**	**13.518.504,00**	**17.591.002,92**	**4.632.177,72**	**7.095.093,99**
	TOTALE Capitolo RI.IT.01.01.01.02	**14.214.937,86**	**5.097.209,75**	**13.518.504,00**	**17.602.384,05**	**4.632.177,72**	**7.095.093,99**
	TOTALE Categoria RI.IT.01.01.01	**62.476.681,74**	**68.411.606,72**	**91.621.806,00**	**49.786.464,22**	**80.264.583,80**	**122.941.044,78**
	Categoria 01.01.02 - Contributi sociali a carico dell'ente						
	Capitolo 01.01.02.01 - Contributi sociali effettivi a carico dell'ente						

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE

PARTE II - SPESE ANNO 2023

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2023			Anno finanziario 2022		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2022**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
	Capitolo 01.01.02.01.001 - Contributi obbligatori per il personale						
01.01.02.01.001.11028	Contributi obbligatori per il personale a tempo indeterminato	6.373.394,89	14.507.525,09	14.616.644,00	1.501.496,58	16.587.218,89	25.406.598,08
01.01.02.01.001.11029	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato/ Fonti interne	126.184,78	62.097,75	131.798,00	44.205,16	87.984,10	134.765,01
01.01.02.01.001.11030	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato/ Fonti esterne	126.137,10	0,00	88.296,00	148.550,64	33.204,49	50.859,23
01.01.02.01.001.11031	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato/ Tipo Privatistico	248.294,39	421.410,26	468.793,00	181.400,72	441.250,17	675.861,69
	TOTALE Articolo RI.IT.01.01.02.01.001	**6.874.011,16**	**14.991.033,10**	**15.305.531,00**	**1.875.653,10**	**17.149.657,65**	**26.268.084,01**
	TOTALE Capitolo RI.IT.01.01.02.01	**6.874.011,16**	**14.991.033,10**	**15.305.531,00**	**1.875.653,10**	**17.149.657,65**	**26.268.084,01**
	Capitolo 01.01.02.02 - Contributi sociali figurativi						
	Capitolo 01.01.02.02.003 - Indennita' di fine servizio erogata direttamente dal datore di lavoro						
01.01.02.02.003.11040	Trattamento di fine rapporto per il personale a tempo determinato	89.338,29	0,00	62.537,00	51.834,65	4.889,25	7.488,85
	TOTALE Articolo RI.IT.01.01.02.02.003	**89.338,29**	**0,00**	**62.537,00**	**51.834,65**	**4.889,25**	**7.488,85**
	TOTALE Capitolo RI.IT.01.01.02.02	**89.338,29**	**0,00**	**62.537,00**	**51.834,65**	**4.889,25**	**7.488,85**
	TOTALE Categoria RI.IT.01.01.02	**6.963.349,45**	**14.991.033,10**	**15.368.068,00**	**1.927.487,75**	**17.154.546,90**	**26.275.572,86**
	TOTALE Tipologia RI.IT.01.01	**69.440.031,19**	**83.402.639,82**	**106.989.874,00**	**51.713.951,97**	**97.419.130,70**	**149.216.617,64**
	Tipologia 01.02 - Imposte e tasse a carico dell'ente						
	Categoria 01.02.01 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente						
	Capitolo 01.02.01.01 - Imposta regionale sulle attivita' produttive						
	Capitolo 01.02.01.01.001 - Imposta regionale sulle attivita' produttive						
01.02.01.01.001.12002	Imposta regionale sulle attivita' produttive a carico dell'ente sugli emolumenti al personale a tempo indeterminato	2.454.957,04	5.137.129,83	5.314.461,00	695.690,79	5.831.249,49	6.845.607,95
01.02.01.01.001.12003	Imposta regionale sulle attivita' produttive a carico dell'ente sugli emolumenti al personale a tempo determinato / Fonti interne	47.442,75	21.992,95	48.605,00	18.296,76	30.949,53	36.333,27
01.02.01.01.001.12004	Imposta regionale sulle attivita' produttive a carico dell'ente sugli emolumenti al personale a tempo determinato / Fonti esterne	95.047,16	0,00	66.533,00	72.336,52	13.844,58	16.252,87
01.02.01.01.001.12005	Imposta regionale sulle attivita' produttive a carico dell'ente sugli emolumenti al personale a tempo determinato con contratto di tipo privatistico	89.400,06	149.249,47	167.055,00	65.365,42	155.215,39	182.215,44
	TOTALE Articolo RI.IT.01.02.01.01.001	**2.686.847,01**	**5.308.372,25**	**5.596.654,00**	**851.689,49**	**6.031.258,99**	**7.080.409,53**
	TOTALE Capitolo RI.IT.01.02.01.01	**2.686.847,01**	**5.308.372,25**	**5.596.654,00**	**851.689,49**	**6.031.258,99**	**7.080.409,53**
	Capitolo 01.02.01.02 - Imposta di registro e di bollo						
	Capitolo 01.02.01.02.001 - Imposta di registro e di bollo						
01.02.01.02.001.12006	Imposta di registro e di bollo	39.366,48	8.154,52	33.264,00	38.045,39	25.309,41	29.712,04
	TOTALE Articolo RI.IT.01.02.01.02.001	**39.366,48**	**8.154,52**	**33.264,00**	**38.045,39**	**25.309,41**	**29.712,04**
	TOTALE Capitolo RI.IT.01.02.01.02	**39.366,48**	**8.154,52**	**33.264,00**	**38.045,39**	**25.309,41**	**29.712,04**
	Capitolo 01.02.01.03 - Imposta comunale sulla pubblicita' e diritto sulle pubbliche affissioni						
	Capitolo 01.02.01.03.001 - Imposta comunale sulla pubblicita' e diritto sulle pubbliche affissioni						
01.02.01.03.001.12007	Imposta comunale sulla pubblicita' e diritto sulle pubbliche affissioni	1.074,36	0,00	752,00	3.154,48	3.000,34	3.522,26
	TOTALE Articolo RI.IT.01.02.01.03.001	**1.074,36**	**0,00**	**752,00**	**3.154,48**	**3.000,34**	**3.522,26**

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE

PARTE II - SPESE ANNO 2023

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2023			Anno finanziario 2022		
Codice	Denominazione	Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2022	Previsioni definitive di competenza	Previsioni definitive di cassa
	TOTALE Capitolo RI.IT.01.02.01.03	**1.074,36**	**0,00**	**752,00**	**3.154,48**	**3.000,34**	**3.522,26**
	Capitolo 01.02.01.04 - Tributo speciale per il deposito in discarica dei rifiuti solidi						
	Capitolo 01.02.01.04.001 - Tributo speciale per il deposito in discarica dei rifiuti solidi						
01.02.01.04.001.12008	Tributo speciale per il deposito in discarica dei rifiuti solidi	64,08	0,00	45,00	1.064,08	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.IT.01.02.01.04.001	**64,08**	**0,00**	**45,00**	**1.064,08**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.IT.01.02.01.04	**64,08**	**0,00**	**45,00**	**1.064,08**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.02.01.05 - Tributo funzione tutela e protezione ambiente						
	Capitolo 01.02.01.05.001 - Tributo funzione tutela e protezione ambiente						
01.02.01.05.001.12009	Tributo funzione tutela e protezione ambiente	53,29	0,00	37,00	15.200,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.IT.01.02.01.05.001	**53,29**	**0,00**	**37,00**	**15.200,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.IT.01.02.01.05	**53,29**	**0,00**	**37,00**	**15.200,00**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.02.01.06 - Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani						
	Capitolo 01.02.01.06.001 - Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani						
01.02.01.06.001.12010	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	68.355,34	7.690,00	53.231,00	73.937,37	33.595,20	39.439,15
	TOTALE Articolo RI.IT.01.02.01.06.001	**68.355,34**	**7.690,00**	**53.231,00**	**73.937,37**	**33.595,20**	**39.439,15**
	TOTALE Capitolo RI.IT.01.02.01.06	**68.355,34**	**7.690,00**	**53.231,00**	**73.937,37**	**33.595,20**	**39.439,15**
	Capitolo 01.02.01.07 - Tassa e/o canone occupazione spazi e aree pubbliche						
	Capitolo 01.02.01.07.001 - Tassa e/o canone occupazione spazi e aree pubbliche						
01.02.01.07.001.12011	Tassa e/o canone occupazione spazi e aree pubbliche	34.563,90	0,00	24.195,00	30.923,66	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.IT.01.02.01.07.001	**34.563,90**	**0,00**	**24.195,00**	**30.923,66**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.IT.01.02.01.07	**34.563,90**	**0,00**	**24.195,00**	**30.923,66**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.02.01.09 - Tassa di proprieta' delle autovetture (tassa automobilistica)						
	Capitolo 01.02.01.09.001 - Tassa di proprieta' delle autovetture (tassa automobilistica)						
01.02.01.09.001.12013	Tassa di proprieta' dei veicoli a motore	3.649,22	400,00	2.835,00	4.666,04	5.000,57	5.870,43
	TOTALE Articolo RI.IT.01.02.01.09.001	**3.649,22**	**400,00**	**2.835,00**	**4.666,04**	**5.000,57**	**5.870,43**
	TOTALE Capitolo RI.IT.01.02.01.09	**3.649,22**	**400,00**	**2.835,00**	**4.666,04**	**5.000,57**	**5.870,43**
	Capitolo 01.02.01.99 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.						
	Capitolo 01.02.01.99.999 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.						
01.02.01.99.999.12018	Altre imposte e tasse a carico dell'ente	44.082,10	100,00	30.927,00	48.518,67	10.505,66	12.333,15
	TOTALE Articolo RI.IT.01.02.01.99.999	**44.082,10**	**100,00**	**30.927,00**	**48.518,67**	**10.505,66**	**12.333,15**
	TOTALE Capitolo RI.IT.01.02.01.99	**44.082,10**	**100,00**	**30.927,00**	**48.518,67**	**10.505,66**	**12.333,15**
	TOTALE Categoria RI.IT.01.02.01	**2.878.055,78**	**5.324.716,77**	**5.741.940,00**	**1.067.199,18**	**6.108.670,17**	**7.171.286,56**

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE

PARTE II - SPESE ANNO 2023

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2023			Anno finanziario 2022		
Codice	Denominazione	Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2022	Previsioni definitive di competenza	Previsioni definitive di cassa
	TOTALE Tipologia RI.IT.01.02	**2.878.055,78**	**5.324.716,77**	**5.741.940,00**	**1.067.199,18**	**6.108.670,17**	**7.171.286,56**
	Tipologia 01.03 - Acquisto di beni e servizi						
	Categoria 01.03.01 - Acquisto di beni						
	Capitolo 01.03.01.01 - Giornali, riviste e pubblicazioni						
	Capitolo 01.03.01.01.001 - Giornali e riviste						
01.03.01.01.001.13001	Giornali e riviste	53.568,72	0,00	37.498,00	56.771,01	9.550,23	47.661,38
	TOTALE Articolo RI.IT.01.03.01.01.001	**53.568,72**	**0,00**	**37.498,00**	**56.771,01**	**9.550,23**	**47.661,38**
	Capitolo 01.03.01.01.002 - Pubblicazioni						
01.03.01.01.002.13002	Pubblicazioni	465.351,11	11.350,00	333.689,00	628.567,00	77.231,10	385.429,59
	TOTALE Articolo RI.IT.01.03.01.01.002	**465.351,11**	**11.350,00**	**333.689,00**	**628.567,00**	**77.231,10**	**385.429,59**
	TOTALE Capitolo RI.IT.01.03.01.01	**518.919,83**	**11.350,00**	**371.187,00**	**685.338,01**	**86.781,33**	**433.090,97**
	Capitolo 01.03.01.02 - Altri beni di consumo						
	Capitolo 01.03.01.02.001 - Carta, cancelleria e stampati						
01.03.01.02.001.13003	Carta, cancelleria e stampati	205.626,42	5.964,00	148.112,00	291.859,41	55.530,38	277.129,93
	TOTALE Articolo RI.IT.01.03.01.02.001	**205.626,42**	**5.964,00**	**148.112,00**	**291.859,41**	**55.530,38**	**277.129,93**
	Capitolo 01.03.01.02.002 - Carburanti, combustibili e lubrificanti						
01.03.01.02.002.13004	Carburanti, combustibili e lubrificanti per impianti di riscaldamento	7.400,00	0,00	5.180,00	0,00	0,00	0,00
01.03.01.02.002.13005	Carburanti, combustibili e lubrificanti per autovetture	120.794,95	3.733,18	87.168,00	145.734,06	18.744,32	93.545,42
01.03.01.02.002.13006	Carburanti, combustibili e lubrificanti per altri mezzi di trasporto stradali	19.358,21	0,00	13.551,00	16.164,03	14.920,99	74.464,69
01.03.01.02.002.13007	Carburanti, combustibili e lubrificanti per natanti, imbarcazioni e velivoli	2.000,00	0,00	1.400,00	2.000,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.IT.01.03.01.02.002	**149.553,16**	**3.733,18**	**107.299,00**	**163.898,09**	**33.665,31**	**168.010,11**
	Capitolo 01.03.01.02.003 - Equipaggiamento						
01.03.01.02.003.13008	Equipaggiamento	39.275,92	0,00	27.493,00	13.327,66	0,00	0,00
01.03.01.02.003.13125	Equipaggiamento - emergenza Covid 19	1.063,36	0,00	744,00	1.988,35	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.IT.01.03.01.02.003	**40.339,28**	**0,00**	**28.237,00**	**15.316,01**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.01.02.004 - Vestiario						
01.03.01.02.004.13009	Vestiario	756.115,34	23.418,00	545.675,00	831.828,76	247.127,74	1.233.315,83
	TOTALE Articolo RI.IT.01.03.01.02.004	**756.115,34**	**23.418,00**	**545.675,00**	**831.828,76**	**247.127,74**	**1.233.315,83**
	Capitolo 01.03.01.02.005 - Accessori per uffici e alloggi						
01.03.01.02.005.13010	Accessori per uffici e alloggi	56.032,71	0,00	39.224,00	53.895,01	764,02	3.812,92
	TOTALE Articolo RI.IT.01.03.01.02.005	**56.032,71**	**0,00**	**39.224,00**	**53.895,01**	**764,02**	**3.812,92**
	Capitolo 01.03.01.02.006 - Materiale informatico						
01.03.01.02.006.13011	Materiale informatico	1.732.677,03	53.587,34	1.250.384,00	2.011.484,23	470.153,54	2.346.348,50

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2023			Anno finanziario 2022		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2022**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
	TOTALE Articolo RI.IT.01.03.01.02.006	**1.732.677,03**	**53.587,34**	**1.250.384,00**	**2.011.484,23**	**470.153,54**	**2.346.348,50**
	Capitolo 01.03.01.02.007 - Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari						
01.03.01.02.007.13012	Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari	759.032,96	140.760,45	629.854,00	1.082.372,11	777.874,90	3.882.062,88
	TOTALE Articolo RI.IT.01.03.01.02.007	**759.032,96**	**140.760,45**	**629.854,00**	**1.082.372,11**	**777.874,90**	**3.882.062,88**
	Capitolo 01.03.01.02.008 - Strumenti tecnico-specialistici non sanitari						
01.03.01.02.008.13013	Strumenti tecnico-specialistici non sanitari	1.856.437,39	17.339,80	1.311.645,00	2.159.048,21	75.435,37	376.467,79
	TOTALE Articolo RI.IT.01.03.01.02.008	**1.856.437,39**	**17.339,80**	**1.311.645,00**	**2.159.048,21**	**75.435,37**	**376.467,79**
	Capitolo 01.03.01.02.009 - Beni per attivita' di rappresentanza						
01.03.01.02.009.13014	Beni per attivita' di rappresentanza	70.485,72	0,00	49.340,00	79.135,72	19.100,47	95.322,82
	TOTALE Articolo RI.IT.01.03.01.02.009	**70.485,72**	**0,00**	**49.340,00**	**79.135,72**	**19.100,47**	**95.322,82**
	Capitolo 01.03.01.02.011 - Generi alimentari						
01.03.01.02.011.13015	Generi alimentari	612,48	0,00	429,00	76,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.IT.01.03.01.02.011	**612,48**	**0,00**	**429,00**	**76,00**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.01.02.014 - Stampati specialistici						
01.03.01.02.014.13016	Stampati specialistici	6.226,47	0,00	4.359,00	6.358,17	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.IT.01.03.01.02.014	**6.226,47**	**0,00**	**4.359,00**	**6.358,17**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.01.02.999 - Altri beni e materiali di consumo n.a.c.						
01.03.01.02.999.13017	Altri beni e materiali di consumo	5.983.947,52	3.023.304,78	6.305.082,00	7.965.887,92	1.731.480,56	8.641.127,78
	TOTALE Articolo RI.IT.01.03.01.02.999	**5.983.947,52**	**3.023.304,78**	**6.305.082,00**	**7.965.887,92**	**1.731.480,56**	**8.641.127,78**
	TOTALE Capitolo RI.IT.01.03.01.02	**11.617.086,48**	**3.268.107,55**	**10.419.640,00**	**14.661.159,64**	**3.411.132,29**	**17.023.598,56**
	Capitolo 01.03.01.03 - Flora e fauna						
	Capitolo 01.03.01.03.001 - Fauna selvatica e non selvatica						
01.03.01.03.001.13018	Fauna	2.383,26	5.516,00	5.529,00	2.383,26	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.IT.01.03.01.03.001	**2.383,26**	**5.516,00**	**5.529,00**	**2.383,26**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.IT.01.03.01.03	**2.383,26**	**5.516,00**	**5.529,00**	**2.383,26**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.01.05 - Medicinali e altri beni di consumo sanitario						
	Capitolo 01.03.01.05.001 - Prodotti farmaceutici ed emoderivati						
01.03.01.05.001.13020	Prodotti farmaceutici ed emoderivati	1.125,34	0,00	788,00	1.326,72	754,47	3.765,26
	TOTALE Articolo RI.IT.01.03.01.05.001	**1.125,34**	**0,00**	**788,00**	**1.326,72**	**754,47**	**3.765,26**
	Capitolo 01.03.01.05.003 - Dispositivi medici						
01.03.01.05.003.13022	Dispositivi medici	732,21	0,00	513,00	861,30	0,00	0,00
01.03.01.05.003.13126	Dispositivi medici - emergenza Covid 19	4.316,20	0,00	3.021,00	4.709,05	0,00	0,00

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE

PARTE II - SPESE ANNO 2023

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2023			Anno finanziario 2022		
Codice	Denominazione	Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2022	Previsioni definitive di competenza	Previsioni definitive di cassa
	TOTALE Articolo RI.IT.01.03.01.05.003	**5.048,41**	**0,00**	**3.534,00**	**5.570,35**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.01.05.006 - Prodotti chimici						
01.03.01.05.006.13024	Prodotti chimici	592.832,12	45.204,00	446.627,00	685.795,95	381.186,15	1.902.347,79
	TOTALE Articolo RI.IT.01.03.01.05.006	**592.832,12**	**45.204,00**	**446.627,00**	**685.795,95**	**381.186,15**	**1.902.347,79**
	Capitolo 01.03.01.05.999 - Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.						
01.03.01.05.999.13026	Altri beni e prodotti sanitari	9.310,64	20.000,00	20.517,00	33.544,41	10.486,42	52.333,53
01.03.01.05.999.13127	Altri beni e prodotti sanitari - emergenza Covid 19	23.356,34	0,00	16.348,00	33.288,07	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.IT.01.03.01.05.999	**32.666,98**	**20.000,00**	**36.865,00**	**66.832,48**	**10.486,42**	**52.333,53**
	TOTALE Capitolo RI.IT.01.03.01.05	**631.672,85**	**65.204,00**	**487.814,00**	**759.525,50**	**392.427,04**	**1.958.446,58**
	TOTALE Categoria RI.IT.01.03.01	**12.770.062,42**	**3.350.177,55**	**11.284.170,00**	**16.108.406,41**	**3.890.340,66**	**19.415.136,11**
	Categoria 01.03.02 - Acquisto di servizi						
	Capitolo 01.03.02.02 - Rappresentanza, organizzazione eventi, pubblicita' e servizi per trasferta						
	Capitolo 01.03.02.02.001 - Rimborso per viaggio e trasloco						
01.03.02.02.001.13030	Rimborso spese di missione e trasferta del personale dipendente	480.820,40	4.500,00	339.725,00	643.152,13	51.984,84	259.435,56
01.03.02.02.001.13031	Rimborso spese di missione e trasferta del personale non soggette ai limiti di spesa	4.827.659,08	231.042,70	3.541.091,00	5.811.559,96	1.021.126,11	5.096.032,53
	TOTALE Articolo RI.IT.01.03.02.02.001	**5.308.479,48**	**235.542,70**	**3.880.816,00**	**6.454.712,09**	**1.073.110,95**	**5.355.468,09**
	Capitolo 01.03.02.02.002 - Indennita' di missione e di trasferta						
01.03.02.02.002.13033	Spese di trasferta del personale associato ed agli assegnisti di ricerca	1.441.519,30	52.850,00	1.046.056,00	1.596.697,31	308.322,65	1.538.715,20
01.03.02.02.002.13034	Professori visitatori	86.944,87	0,00	60.862,00	96.671,36	14.516,36	72.445,36
01.03.02.02.002.13035	Rimborso delle spese di missione a ricercatori italiani e stranieri nell'ambito di accordi di mobilità internazionale	212,11	0,00	148,00	212,11	0,00	0,00
01.03.02.02.002.13036	Rimborso spese agli organi istituzionali di revisione, di controllo e altri incarichi istituzionali dell'ente	0,30	0,00	0,00	0,30	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.IT.01.03.02.02.002	**1.528.676,58**	**52.850,00**	**1.107.066,00**	**1.693.581,08**	**322.839,01**	**1.611.160,56**
	Capitolo 01.03.02.02.004 - Pubblicita'						
01.03.02.02.004.13037	Pubblicita'	12.120,91	0,00	8.485,00	20.810,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.IT.01.03.02.02.004	**12.120,91**	**0,00**	**8.485,00**	**20.810,00**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.02.005 - Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni						
01.03.02.02.005.13038	Spese per l'organizzazione di convegni	648.102,89	18.000,00	466.270,00	666.988,90	178.352,29	890.085,02
01.03.02.02.005.13039	Spese per la partecipazione a convegni	1.165.721,52	84.387,27	875.076,00	1.345.666,94	345.649,71	1.724.999,60
	TOTALE Articolo RI.IT.01.03.02.02.005	**1.813.824,41**	**102.387,27**	**1.341.346,00**	**2.012.655,84**	**524.002,00**	**2.615.084,62**
	Capitolo 01.03.02.02.999 - Altre spese di rappresentanza, relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicita' n.a.c						
01.03.02.02.999.13040	Mostre ed altre spese per relazioni pubbliche	533.229,75	5.000,00	376.760,00	606.924,07	81.216,47	405.318,96
	TOTALE Articolo RI.IT.01.03.02.02.999	**533.229,75**	**5.000,00**	**376.760,00**	**606.924,07**	**81.216,47**	**405.318,96**

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE

PARTE II - SPESE ANNO 2023

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2023			Anno finanziario 2022		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2022**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
	TOTALE Capitolo RI.IT.01.03.02.02	**9.196.331,13**	**395.779,97**	**6.714.473,00**	**10.788.683,08**	**2.001.168,43**	**9.987.032,23**
	Capitolo 01.03.02.04 - Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente						
	Capitolo 01.03.02.04.004 - Acquisti di servizi per la formazione obbligatoria						
01.03.02.04.004.13041	Acquisti di servizi per la formazione obbligatoria	6.875,00	0,00	4.813,00	6.875,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.IT.01.03.02.04.004	**6.875,00**	**0,00**	**4.813,00**	**6.875,00**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.04.999 - Acquisto di servizi per formazione generica						
01.03.02.04.999.13042	Acquisto di servizi per la formazione generica e discrezionale	590.419,44	0,00	413.293,00	580.212,79	1.910,05	9.532,30
	TOTALE Articolo RI.IT.01.03.02.04.999	**590.419,44**	**0,00**	**413.293,00**	**580.212,79**	**1.910,05**	**9.532,30**
	TOTALE Capitolo RI.IT.01.03.02.04	**597.294,44**	**0,00**	**418.106,00**	**587.087,79**	**1.910,05**	**9.532,30**
	Capitolo 01.03.02.05 - Utenze e canoni						
	Capitolo 01.03.02.05.001 - Telefonia fissa						
01.03.02.05.001.13043	Canoni di telefonia fissa	169.201,55	4.500,00	121.588,00	232.383,20	90.283,23	450.567,56
	TOTALE Articolo RI.IT.01.03.02.05.001	**169.201,55**	**4.500,00**	**121.588,00**	**232.383,20**	**90.283,23**	**450.567,56**
	Capitolo 01.03.02.05.002 - Telefonia mobile						
01.03.02.05.002.13044	Canoni di telefonia mobile	350.478,83	11.126,50	253.126,00	415.453,95	136.155,21	679.496,27
	TOTALE Articolo RI.IT.01.03.02.05.002	**350.478,83**	**11.126,50**	**253.126,00**	**415.453,95**	**136.155,21**	**679.496,27**
	Capitolo 01.03.02.05.003 - Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line						
01.03.02.05.003.13045	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	91.864,29	0,00	64.306,00	72.919,63	955,02	4.766,12
	TOTALE Articolo RI.IT.01.03.02.05.003	**91.864,29**	**0,00**	**64.306,00**	**72.919,63**	**955,02**	**4.766,12**
	Capitolo 01.03.02.05.004 - Energia elettrica						
01.03.02.05.004.13046	Energia elettrica	121.937,38	0,00	85.356,00	178.947,27	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.IT.01.03.02.05.004	**121.937,38**	**0,00**	**85.356,00**	**178.947,27**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.05.005 - Acqua						
01.03.02.05.005.13047	Acqua	1.808,62	0,00	1.266,00	2.320,51	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.IT.01.03.02.05.005	**1.808,62**	**0,00**	**1.266,00**	**2.320,51**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.05.007 - Spese di condominio						
01.03.02.05.007.13049	Spese di condominio e di gestione comune di locali ed immobili	95.481,81	47.500,00	100.087,00	204.011,68	85.044,11	424.421,17
	TOTALE Articolo RI.IT.01.03.02.05.007	**95.481,81**	**47.500,00**	**100.087,00**	**204.011,68**	**85.044,11**	**424.421,17**
	Capitolo 01.03.02.05.999 - Utenze e canoni per altri servizi n.a.c.						
01.03.02.05.999.13050	Utenze e canoni per altri servizi	157.033,65	3.000,00	112.023,00	213.049,62	24.830,61	123.919,66
	TOTALE Articolo RI.IT.01.03.02.05.999	**157.033,65**	**3.000,00**	**112.023,00**	**213.049,62**	**24.830,61**	**123.919,66**
	TOTALE Capitolo RI.IT.01.03.02.05	**987.806,13**	**66.126,50**	**737.752,00**	**1.319.085,86**	**337.268,18**	**1.683.170,78**
	Capitolo 01.03.02.07 - Utilizzo di beni di terzi						

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE

PARTE II - SPESE ANNO 2023

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2023			Anno finanziario 2022		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2022**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
	Capitolo 01.03.02.07.001 - Locazione di beni immobili						
01.03.02.07.001.13051	Locazione di beni immobili	18.297,98	1.380.916,82	979.451,00	49.097,36	1.331.144,82	6.643.212,03
	TOTALE Articolo RI.IT.01.03.02.07.001	**18.297,98**	**1.380.916,82**	**979.451,00**	**49.097,36**	**1.331.144,82**	**6.643.212,03**
	Capitolo 01.03.02.07.002 - Noleggi di mezzi di trasporto						
01.03.02.07.002.13052	Noleggi di autovetture	279.685,00	0,00	195.779,00	362.675,96	37.723,42	188.262,52
01.03.02.07.002.13054	Noleggio di natanti ed imbarcazioni	0,00	0,00	0,00	8.510,83	0,00	0,00
01.03.02.07.002.13055	Noleggio di velivoli	140.000,00	0,00	98.000,00	140.000,00	0,00	0,00
01.03.02.07.002.13056	Noleggi di altri mezzi di trasporto stradali	7.350,01	0,00	5.145,00	10.413,89	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.IT.01.03.02.07.002	**427.035,01**	**0,00**	**298.924,00**	**521.600,68**	**37.723,42**	**188.262,52**
	Capitolo 01.03.02.07.003 - Noleggi di attrezzature scientifiche e sanitarie						
01.03.02.07.003.13057	Noleggi di attrezzature scientifiche e sanitarie	96.329,76	0,00	67.430,00	150.892,04	160.443,92	800.711,52
	TOTALE Articolo RI.IT.01.03.02.07.003	**96.329,76**	**0,00**	**67.430,00**	**150.892,04**	**160.443,92**	**800.711,52**
	Capitolo 01.03.02.07.004 - Noleggi di hardware						
01.03.02.07.004.13058	Noleggi di hardware	124.863,29	0,00	87.406,00	151.023,41	272.019,61	1.357.541,21
	TOTALE Articolo RI.IT.01.03.02.07.004	**124.863,29**	**0,00**	**87.406,00**	**151.023,41**	**272.019,61**	**1.357.541,21**
	Capitolo 01.03.02.07.006 - Licenze d'uso per software						
01.03.02.07.006.13060	Licenze d'uso per software	944.587,13	99.437,50	730.817,00	1.411.140,63	281.146,08	1.403.087,78
	TOTALE Articolo RI.IT.01.03.02.07.006	**944.587,13**	**99.437,50**	**730.817,00**	**1.411.140,63**	**281.146,08**	**1.403.087,78**
	Capitolo 01.03.02.07.007 - Altre licenze d'uso						
01.03.02.07.007.13061	Altre licenze d'uso	22.571,11	0,00	15.799,00	21.235,94	955,02	4.766,12
	TOTALE Articolo RI.IT.01.03.02.07.007	**22.571,11**	**0,00**	**15.799,00**	**21.235,94**	**955,02**	**4.766,12**
	Capitolo 01.03.02.07.008 - Noleggi di impianti e macchinari						
01.03.02.07.008.13062	Noleggi di impianti e macchinari	232.591,74	0,00	162.813,00	277.577,38	30.004,81	149.742,02
	TOTALE Articolo RI.IT.01.03.02.07.008	**232.591,74**	**0,00**	**162.813,00**	**277.577,38**	**30.004,81**	**149.742,02**
	Capitolo 01.03.02.07.999 - Altre spese sostenute per utilizzo di beni di terzi						
01.03.02.07.999.13120	Noleggio di altri beni mobili	520,80	0,00	365,00	1.390,60	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.IT.01.03.02.07.999	**520,80**	**0,00**	**365,00**	**1.390,60**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.IT.01.03.02.07	**1.866.796,82**	**1.480.354,32**	**2.343.005,00**	**2.583.958,04**	**2.113.437,68**	**10.547.323,20**
	Capitolo 01.03.02.08 - Leasing operativo						
	Capitolo 01.03.02.08.002 - Leasing operativo di attrezzature e macchinari						
01.03.02.08.002.13066	Leasing operativo di attrezzature e macchinari	0,00	0,00	0,00	4.399,50	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.IT.01.03.02.08.002	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**4.399,50**	**0,00**	**0,00**

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE

PARTE II - SPESE ANNO 2023

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2023			Anno finanziario 2022		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2022**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
	TOTALE Capitolo RI.IT.01.03.02.08	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**4.399,50**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.09 - Manutenzione ordinaria e riparazioni						
	Capitolo 01.03.02.09.001 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico						
01.03.02.09.001.13068	Manutenzione ordinaria e riparazioni di autovetture	4.055,56	0,00	2.839,00	4.908,81	365,85	1.825,81
01.03.02.09.001.13069	Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri mezzi di trasporto stradale	18.438,53	0,00	12.908,00	20.566,27	0,00	0,00
01.03.02.09.001.13071	Manutenzione ordinaria e riparazioni di natanti, imbarcazioni e velivoli	3,62	0,00	3,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.IT.01.03.02.09.001	**22.497,71**	**0,00**	**15.750,00**	**25.475,08**	**365,85**	**1.825,81**
	Capitolo 01.03.02.09.003 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi						
01.03.02.09.003.13072	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi	37.064,92	0,00	25.945,00	35.000,00	14.325,35	71.492,10
	TOTALE Articolo RI.IT.01.03.02.09.003	**37.064,92**	**0,00**	**25.945,00**	**35.000,00**	**14.325,35**	**71.492,10**
	Capitolo 01.03.02.09.004 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari						
01.03.02.09.004.13073	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	1.588.053,05	32.600,00	1.134.457,00	1.486.956,55	219.436,18	1.095.118,32
	TOTALE Articolo RI.IT.01.03.02.09.004	**1.588.053,05**	**32.600,00**	**1.134.457,00**	**1.486.956,55**	**219.436,18**	**1.095.118,32**
	Capitolo 01.03.02.09.005 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature						
01.03.02.09.005.13074	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature	1.137.031,91	55.591,86	834.837,00	1.219.066,45	460.370,40	2.297.524,68
	TOTALE Articolo RI.IT.01.03.02.09.005	**1.137.031,91**	**55.591,86**	**834.837,00**	**1.219.066,45**	**460.370,40**	**2.297.524,68**
	Capitolo 01.03.02.09.006 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio						
01.03.02.09.006.13075	Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio	75.785,62	0,00	53.050,00	94.879,57	7.927,46	39.562,79
	TOTALE Articolo RI.IT.01.03.02.09.006	**75.785,62**	**0,00**	**53.050,00**	**94.879,57**	**7.927,46**	**39.562,79**
	Capitolo 01.03.02.09.008 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili di proprieta'						
01.03.02.09.008.13076	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili di proprieta'	894.324,94	858.568,13	1.227.026,00	764.083,19	105.213,86	525.080,35
01.03.02.09.008.13077	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili in locazione, in comodato o in uso	42.819,97	0,00	29.974,00	42.792,38	23.885,14	119.201,20
	TOTALE Articolo RI.IT.01.03.02.09.008	**937.144,91**	**858.568,13**	**1.257.000,00**	**806.875,57**	**129.099,00**	**644.281,55**
	TOTALE Capitolo RI.IT.01.03.02.09	**3.797.578,12**	**946.759,99**	**3.321.039,00**	**3.668.253,22**	**831.524,24**	**4.149.805,25**
	Capitolo 01.03.02.10 - Consulenze						
	Capitolo 01.03.02.10.001 - Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza						
01.03.02.10.001.13078	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	723.262,80	49.926,23	541.232,00	1.372.838,11	69.239,19	345.545,14
	TOTALE Articolo RI.IT.01.03.02.10.001	**723.262,80**	**49.926,23**	**541.232,00**	**1.372.838,11**	**69.239,19**	**345.545,14**
	Capitolo 01.03.02.10.002 - Esperti per commissioni, comitati e consigli						
01.03.02.10.002.13079	Esperti per commissioni, comitati e consigli	12.657,25	0,00	8.860,00	12.787,45	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.IT.01.03.02.10.002	**12.657,25**	**0,00**	**8.860,00**	**12.787,45**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.IT.01.03.02.10	**735.920,05**	**49.926,23**	**550.092,00**	**1.385.625,56**	**69.239,19**	**345.545,14**
	Capitolo 01.03.02.11 - Prestazioni professionali e specialistiche						

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE

PARTE II - SPESE ANNO 2023

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2023			Anno finanziario 2022		
Codice	Denominazione	Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2022	Previsioni definitive di competenza	Previsioni definitive di cassa
	Capitolo 01.03.02.11.001 - Interpretariato e traduzioni						
01.03.02.11.001.13080	Interpretariato e traduzioni	129.741,35	0,00	90.819,00	138.749,47	7.640,19	38.129,14
	TOTALE Articolo RI.IT.01.03.02.11.001	**129.741,35**	**0,00**	**90.819,00**	**138.749,47**	**7.640,19**	**38.129,14**
	Capitolo 01.03.02.11.008 - Prestazioni di natura contabile, tributaria e del lavoro						
01.03.02.11.008.13082	Prestazioni di natura contabile, tributaria e del lavoro	238.302,82	0,00	166.813,00	88.051,32	11.317,03	56.478,78
	TOTALE Articolo RI.IT.01.03.02.11.008	**238.302,82**	**0,00**	**166.813,00**	**88.051,32**	**11.317,03**	**56.478,78**
	Capitolo 01.03.02.11.009 - Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca						
01.03.02.11.009.13083	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca	14.313.199,57	5.186.286,00	13.649.643,00	17.318.738,14	637.851,72	3.183.263,12
	TOTALE Articolo RI.IT.01.03.02.11.009	**14.313.199,57**	**5.186.286,00**	**13.649.643,00**	**17.318.738,14**	**637.851,72**	**3.183.263,12**
	Capitolo 01.03.02.11.010 - Deposito, mantenimento e tutela dei brevetti						
01.03.02.11.010.13084	Deposito, mantenimento e tutela dei brevetti	66.477,20	0,00	46.534,00	70.500,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.IT.01.03.02.11.010	**66.477,20**	**0,00**	**46.534,00**	**70.500,00**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.11.999 - Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.						
01.03.02.11.999.13085	Altre prestazioni professionali e specialistiche	9.600.224,76	74.613,00	6.772.387,00	16.561.324,83	6.749.692,00	33.685.016,42
01.03.02.11.999.13129	Altre prestazioni professionali e specialistiche - emergenza Covid 19	2.599,24	0,00	1.819,00	2.599,24	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.IT.01.03.02.11.999	**9.602.824,00**	**74.613,00**	**6.774.206,00**	**16.563.924,07**	**6.749.692,00**	**33.685.016,42**
	TOTALE Capitolo RI.IT.01.03.02.11	**24.350.544,94**	**5.260.899,00**	**20.728.015,00**	**34.179.963,00**	**7.406.500,94**	**36.962.887,46**
	Capitolo 01.03.02.12 - Lavoro flessibile, quota LSU e acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale						
	Capitolo 01.03.02.12.001 - Acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale						
01.03.02.12.001.13086	Servizi da agenzie di lavoro interinale	438.393,91	5.950,00	311.040,00	368.538,61	48.114,07	240.118,10
	TOTALE Articolo RI.IT.01.03.02.12.001	**438.393,91**	**5.950,00**	**311.040,00**	**368.538,61**	**48.114,07**	**240.118,10**
	Capitolo 01.03.02.12.003 - Collaborazioni coordinate e a progetto						
01.03.02.12.003.13087	Collaborazioni coordinate e a progetto	339.326,05	0,00	237.529,00	286.968,96	43.953,17	219.352,71
	TOTALE Articolo RI.IT.01.03.02.12.003	**339.326,05**	**0,00**	**237.529,00**	**286.968,96**	**43.953,17**	**219.352,71**
	Capitolo 01.03.02.12.004 - Tirocini formativi extracurriculari						
01.03.02.12.004.13121	Tirocini formativi extracurriculari	121.500,75	0,00	85.051,00	136.053,50	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.IT.01.03.02.12.004	**121.500,75**	**0,00**	**85.051,00**	**136.053,50**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.IT.01.03.02.12	**899.220,71**	**5.950,00**	**633.620,00**	**791.561,07**	**92.067,24**	**459.470,81**
	Capitolo 01.03.02.13 - Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente						
	Capitolo 01.03.02.13.001 - Servizi di sorveglianza e custodia						
01.03.02.13.001.13088	Vigilanza	32.939,27	0,00	23.058,00	14.206,60	6.685,17	33.363,02
	TOTALE Articolo RI.IT.01.03.02.13.001	**32.939,27**	**0,00**	**23.058,00**	**14.206,60**	**6.685,17**	**33.363,02**
	Capitolo 01.03.02.13.002 - Servizi di pulizia e lavanderia						

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2023			Anno finanziario 2022		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2022**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
01.03.02.13.002.13089	Pulizia	12.855,91	0,00	8.999,00	1.122,06	0,00	0,00
01.03.02.13.002.13090	Servizi di lavanderia	8.463,40	0,00	5.925,00	12.795,71	5.242,93	26.165,37
01.03.02.13.002.13130	Pulizia - emergenza Covid 19	112.709,20	0,00	78.897,00	113.569,48	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.IT.01.03.02.13.002	**134.028,51**	**0,00**	**93.821,00**	**127.487,25**	**5.242,93**	**26.165,37**
	Capitolo 01.03.02.13.003 - Trasporti, traslochi e facchinaggio						
01.03.02.13.003.13091	Trasporti, traslochi e facchinaggio	252.951,86	5.274,59	180.760,00	262.401,66	38.503,83	192.157,23
01.03.02.13.003.13092	Acquisto di buoni taxi	0,00	0,00	0,00	1,48	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.IT.01.03.02.13.003	**252.951,86**	**5.274,59**	**180.760,00**	**262.403,14**	**38.503,83**	**192.157,23**
	Capitolo 01.03.02.13.004 - Stampa e rilegatura						
01.03.02.13.004.13093	Stampa e rilegatura di pubblicazioni	75.162,73	2.000,00	54.014,00	85.394,46	8.213,20	40.988,80
01.03.02.13.004.13124	Spese per la pubblicazione ad accesso aperto (open access) di materiale bibliografico o articoli	670.783,53	114.021,92	549.367,00	648.464,58	265.501,88	1.325.013,83
	TOTALE Articolo RI.IT.01.03.02.13.004	**745.946,26**	**116.021,92**	**603.381,00**	**733.859,04**	**273.715,08**	**1.366.002,63**
	Capitolo 01.03.02.13.006 - Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali						
01.03.02.13.006.13094	Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali	124.097,90	1.000,00	87.568,00	208.664,37	6.119,11	30.538,04
	TOTALE Articolo RI.IT.01.03.02.13.006	**124.097,90**	**1.000,00**	**87.568,00**	**208.664,37**	**6.119,11**	**30.538,04**
	TOTALE Capitolo RI.IT.01.03.02.13	**1.289.963,80**	**122.296,51**	**988.588,00**	**1.346.620,40**	**330.266,12**	**1.648.226,29**
	Capitolo 01.03.02.14 - Servizi di ristorazione						
	Capitolo 01.03.02.14.002 - Servizio mensa personale civile						
01.03.02.14.002.13095	Mensa	28.946,92	0,00	20.263,00	37.647,99	4.775,12	23.830,72
	TOTALE Articolo RI.IT.01.03.02.14.002	**28.946,92**	**0,00**	**20.263,00**	**37.647,99**	**4.775,12**	**23.830,72**
	TOTALE Capitolo RI.IT.01.03.02.14	**28.946,92**	**0,00**	**20.263,00**	**37.647,99**	**4.775,12**	**23.830,72**
	Capitolo 01.03.02.16 - Servizi amministrativi						
	Capitolo 01.03.02.16.001 - Pubblicazione bandi di gara						
01.03.02.16.001.13096	Pubblicazione bandi di gara	60.129,35	0,00	42.091,00	61.905,41	9.550,23	47.661,38
	TOTALE Articolo RI.IT.01.03.02.16.001	**60.129,35**	**0,00**	**42.091,00**	**61.905,41**	**9.550,23**	**47.661,38**
	Capitolo 01.03.02.16.002 - Spese postali						
01.03.02.16.002.13097	Spese postali e telegrafiche	545.513,45	9.664,00	388.623,00	793.383,58	253.482,28	1.265.028,79
	TOTALE Articolo RI.IT.01.03.02.16.002	**545.513,45**	**9.664,00**	**388.623,00**	**793.383,58**	**253.482,28**	**1.265.028,79**
	Capitolo 01.03.02.16.004 - Spese notarili						
01.03.02.16.004.13098	Spese notarili	2.672,26	0,00	1.871,00	975,21	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.IT.01.03.02.16.004	**2.672,26**	**0,00**	**1.871,00**	**975,21**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.IT.01.03.02.16	**608.315,06**	**9.664,00**	**432.585,00**	**856.264,20**	**263.032,51**	**1.312.690,17**

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2023			Anno finanziario 2022		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2022**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
	Capitolo 01.03.02.17 - Servizi finanziari						
	Capitolo 01.03.02.17.001 - Commissioni per servizi finanziari						
01.03.02.17.001.13099	Oneri per fideiussioni	2.447,62	0,00	1.714,00	1.401,00	3.436,99	17.152,64
01.03.02.17.001.13100	Spese per commissioni bancarie	92.081,57	0,00	64.457,00	107.883,83	47.751,17	238.307,01
	TOTALE Articolo RI.IT.01.03.02.17.001	**94.529,19**	**0,00**	**66.171,00**	**109.284,83**	**51.188,16**	**255.459,65**
	TOTALE Capitolo RI.IT.01.03.02.17	**94.529,19**	**0,00**	**66.171,00**	**109.284,83**	**51.188,16**	**255.459,65**
	Capitolo 01.03.02.18 - Servizi sanitari						
	Capitolo 01.03.02.18.001 - Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attivita' lavorativa						
01.03.02.18.001.13101	Spese per accertamenti sanitari, ivi comprese le spese per visite fiscali	1.372,01	0,00	960,00	2.372,01	0,00	0,00
01.03.02.18.001.13131	Spese per accertamenti sanitari, ivi comprese le spese per visite fiscali - emergenza Covid 19	7.814,19	0,00	5.470,00	9.014,29	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.IT.01.03.02.18.001	**9.186,20**	**0,00**	**6.430,00**	**11.386,30**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.IT.01.03.02.18	**9.186,20**	**0,00**	**6.430,00**	**11.386,30**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.19 - Servizi informatici e di telecomunicazioni						
	Capitolo 01.03.02.19.001 - Gestione e manutenzione applicazioni						
01.03.02.19.001.13102	Gestione e manutenzione applicazioni	171.252,02	3.265,00	122.162,00	173.045,78	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.IT.01.03.02.19.001	**171.252,02**	**3.265,00**	**122.162,00**	**173.045,78**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.19.003 - Servizi per l'interoperabilita' e la cooperazione						
01.03.02.19.003.13103	Spese per la progettazione, lo sviluppo, la gestone e la manutenzione di servizi applicativi integrati e siti web	367.066,54	7.000,00	261.847,00	404.064,61	85.934,91	428.866,81
	TOTALE Articolo RI.IT.01.03.02.19.003	**367.066,54**	**7.000,00**	**261.847,00**	**404.064,61**	**85.934,91**	**428.866,81**
	Capitolo 01.03.02.19.004 - Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione						
01.03.02.19.004.13104	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	1.959.922,03	0,00	1.371.944,00	2.033.169,20	808,43	4.034,55
	TOTALE Articolo RI.IT.01.03.02.19.004	**1.959.922,03**	**0,00**	**1.371.944,00**	**2.033.169,20**	**808,43**	**4.034,55**
	Capitolo 01.03.02.19.005 - Servizi per i sistemi e relativa manutenzione						
01.03.02.19.005.13117	Servizi per i sistemi informativi e per telecomunicazioni	451.737,15	0,00	316.216,00	152.642,25	59.211,45	295.500,69
	TOTALE Articolo RI.IT.01.03.02.19.005	**451.737,15**	**0,00**	**316.216,00**	**152.642,25**	**59.211,45**	**295.500,69**
	Capitolo 01.03.02.19.007 - Servizi di gestione documentale						
01.03.02.19.007.13105	Servizi per la gestione documentale	393.737,21	12.596,40	284.433,00	529.411,11	62.160,56	310.218,52
	TOTALE Articolo RI.IT.01.03.02.19.007	**393.737,21**	**12.596,40**	**284.433,00**	**529.411,11**	**62.160,56**	**310.218,52**
	Capitolo 01.03.02.19.010 - Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT						
01.03.02.19.010.13106	Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT	86.175,56	0,00	60.323,00	28.437,25	124.153,03	619.598,18
	TOTALE Articolo RI.IT.01.03.02.19.010	**86.175,56**	**0,00**	**60.323,00**	**28.437,25**	**124.153,03**	**619.598,18**
	Capitolo 01.03.02.19.999 - Altri servizi informatici e di telecomunicazioni n.a.c.						
01.03.02.19.999.13122	Altri servizi informatici e di telecomunicazioni	14.576,87	0,00	10.204,00	6.150,74	58.256,43	290.734,57

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE

PARTE II - SPESE ANNO 2023

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2023			Anno finanziario 2022		
Codice	Denominazione	Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2022	Previsioni definitive di competenza	Previsioni definitive di cassa
	TOTALE Articolo RI.IT.01.03.02.19.999	**14.576,87**	**0,00**	**10.204,00**	**6.150,74**	**58.256,43**	**290.734,57**
	TOTALE Capitolo RI.IT.01.03.02.19	**3.444.467,38**	**22.861,40**	**2.427.129,00**	**3.326.920,94**	**390.524,81**	**1.948.953,32**
	Capitolo 01.03.02.99 - Altri servizi						
	Capitolo 01.03.02.99.002 - Altre spese legali						
01.03.02.99.002.13107	Spese legali	218.439,20	0,00	152.907,00	220.736,64	9.550,23	47.661,38
	TOTALE Articolo RI.IT.01.03.02.99.002	**218.439,20**	**0,00**	**152.907,00**	**220.736,64**	**9.550,23**	**47.661,38**
	Capitolo 01.03.02.99.003 - Quote di associazioni						
01.03.02.99.003.13108	Quote di iscrizione ad associazioni	436.259,08	12.250,00	313.958,00	521.604,42	301.862,28	1.506.474,04
	TOTALE Articolo RI.IT.01.03.02.99.003	**436.259,08**	**12.250,00**	**313.958,00**	**521.604,42**	**301.862,28**	**1.506.474,04**
	Capitolo 01.03.02.99.005 - Spese per commissioni e comitati dell'Ente						
01.03.02.99.005.13109	Spese per componenti commissioni concorso e selezione del personale	33.508,22	0,00	23.457,00	36.970,34	14.325,35	71.492,10
01.03.02.99.005.13111	Spese per funzionamento delle commissioni di gara	15.000,00	0,00	10.500,00	15.000,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.IT.01.03.02.99.005	**48.508,22**	**0,00**	**33.957,00**	**51.970,34**	**14.325,35**	**71.492,10**
	Capitolo 01.03.02.99.009 - Acquisto di sevizi per verde e arredo urbano						
01.03.02.99.009.13112	Giardinaggio	49.154,78	1.000,00	35.109,00	117.878,56	19.243,72	96.037,72
	TOTALE Articolo RI.IT.01.03.02.99.009	**49.154,78**	**1.000,00**	**35.109,00**	**117.878,56**	**19.243,72**	**96.037,72**
	Capitolo 01.03.02.99.010 - Formazione a personale esterno all'ente						
01.03.02.99.010.13113	Spese per l'organizzazione di corsi di formazione	13.684,78	0,00	9.579,00	15.560,54	14.325,35	71.492,10
	TOTALE Articolo RI.IT.01.03.02.99.010	**13.684,78**	**0,00**	**9.579,00**	**15.560,54**	**14.325,35**	**71.492,10**
	Capitolo 01.03.02.99.011 - Servizi per attivita' di rappresentanza						
01.03.02.99.011.13114	Servizi per attivita' di rappresentanza	88.621,65	3.000,00	64.135,00	88.389,57	22.813,27	113.851,91
	TOTALE Articolo RI.IT.01.03.02.99.011	**88.621,65**	**3.000,00**	**64.135,00**	**88.389,57**	**22.813,27**	**113.851,91**
	Capitolo 01.03.02.99.013 - Comunicazione WEB						
01.03.02.99.013.13123	Spese connesse con la comunicazione via web	1.120,00	0,00	784,00	1.120,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.IT.01.03.02.99.013	**1.120,00**	**0,00**	**784,00**	**1.120,00**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.99.999 - Altri servizi diversi n.a.c.						
01.03.02.99.999.13115	Altri servizi non altrimenti classificabili	862.879,29	11.770,29	612.254,00	1.257.646,25	424.633,44	2.119.175,86
	TOTALE Articolo RI.IT.01.03.02.99.999	**862.879,29**	**11.770,29**	**612.254,00**	**1.257.646,25**	**424.633,44**	**2.119.175,86**
	TOTALE Capitolo RI.IT.01.03.02.99	**1.718.667,00**	**28.020,29**	**1.222.683,00**	**2.274.906,32**	**806.753,64**	**4.026.185,11**
	TOTALE Categoria RI.IT.01.03.02	**49.625.567,89**	**8.388.638,21**	**40.609.951,00**	**63.271.648,10**	**14.699.656,31**	**73.360.112,43**
	TOTALE Tipologia RI.IT.01.03	**62.395.630,31**	**11.738.815,76**	**51.894.121,00**	**79.380.054,51**	**18.589.996,97**	**92.775.248,54**
	Tipologia 01.04 - Trasferimenti correnti						

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE

PARTE II - SPESE ANNO 2023

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2023			Anno finanziario 2022		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2022**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
	Categoria 01.04.01 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche						
	Capitolo 01.04.01.01 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali						
	Capitolo 01.04.01.01.013 - Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca						
01.04.01.01.013.14001	Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	463.671,92	3.534.320,00	2.798.594,00	998.682,99	48.483,11	220.134,98
	TOTALE Articolo RI.IT.01.04.01.01.013	**463.671,92**	**3.534.320,00**	**2.798.594,00**	**998.682,99**	**48.483,11**	**220.134,98**
	Capitolo 01.04.01.01.020 - Trasferimenti correnti al Ministero dell'economia in attuazione di norme in materia di contenimento di spesa						
01.04.01.01.020.14002	Trasferimenti correnti al Ministero dell'economia in attuazione di norme in materia di contenimento di spesa (DL 112/2008 e DL 78/2010)	0,00	211.029,15	211.029,15	0,00	241.135,98	241.135,98
	TOTALE Articolo RI.IT.01.04.01.01.020	**0,00**	**211.029,15**	**211.029,15**	**0,00**	**241.135,98**	**241.135,98**
	TOTALE Capitolo RI.IT.01.04.01.01	**463.671,92**	**3.745.349,15**	**3.009.623,15**	**998.682,99**	**289.619,09**	**461.270,96**
	Capitolo 01.04.01.02 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali						
	Capitolo 01.04.01.02.008 - Trasferimenti correnti a universita'						
01.04.01.02.008.14004	Trasferimenti correnti a universita'	110.384,14	160.918,95	189.911,00	698.635,39	1.105.804,71	5.874.576,21
01.04.01.02.008.14005	Finanziamento dei dottorati di ricerca	3.239.741,42	58.700,00	2.308.908,00	1.694.752,96	566.032,83	2.570.041,82
	TOTALE Articolo RI.IT.01.04.01.02.008	**3.350.125,56**	**219.618,95**	**2.498.819,00**	**2.393.388,35**	**1.671.837,54**	**8.444.618,03**
	TOTALE Capitolo RI.IT.01.04.01.02	**3.350.125,56**	**219.618,95**	**2.498.819,00**	**2.393.388,35**	**1.671.837,54**	**8.444.618,03**
	TOTALE Categoria RI.IT.01.04.01	**3.813.797,48**	**3.964.968,10**	**5.508.442,15**	**3.392.071,34**	**1.961.456,63**	**8.905.888,99**
	Categoria 01.04.02 - Trasferimenti correnti a Famiglie						
	Capitolo 01.04.02.03 - Borse di studio, dottorati di ricerca e contratti di formazione specialistica area medica						
	Capitolo 01.04.02.03.001 - Borse di studio						
01.04.02.03.001.14011	Borse di studio	1.008.324,86	20.000,00	719.830,00	1.140.149,87	144.490,97	656.053,52
01.04.02.03.001.14012	Borse di formazione e stages	43.410,84	0,00	30.387,00	53.869,38	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.IT.01.04.02.03.001	**1.051.735,70**	**20.000,00**	**750.217,00**	**1.194.019,25**	**144.490,97**	**656.053,52**
	Capitolo 01.04.02.03.005 - Tirocini formativi curriculari						
01.04.02.03.005.14026	Tirocini formativi curriculari	56.152,53	0,00	39.306,00	23.566,50	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.IT.01.04.02.03.005	**56.152,53**	**0,00**	**39.306,00**	**23.566,50**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.IT.01.04.02.03	**1.107.888,23**	**20.000,00**	**789.523,00**	**1.217.585,75**	**144.490,97**	**656.053,52**
	Capitolo 01.04.02.05 - Altri trasferimenti a famiglie						
	Capitolo 01.04.02.05.999 - Altri trasferimenti a famiglie n.a.c.						
01.04.02.05.999.14023	Mobilita' internazionale dei ricercatori	3.000,00	0,00	2.100,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.IT.01.04.02.05.999	**3.000,00**	**0,00**	**2.100,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.IT.01.04.02.05	**3.000,00**	**0,00**	**2.100,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Categoria RI.IT.01.04.02	**1.110.888,23**	**20.000,00**	**791.623,00**	**1.217.585,75**	**144.490,97**	**656.053,52**
	Categoria 01.04.03 - Trasferimenti correnti a Imprese						

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE

PARTE II - SPESE ANNO 2023

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2023			Anno finanziario 2022		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2022**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
	Capitolo 01.04.03.02 - Trasferimenti correnti a imprese partecipate						
	Capitolo 01.04.03.02.001 - Trasferimenti correnti a imprese partecipate						
01.04.03.02.001.14015	Trasferimenti correnti a imprese partecipate	29.155,78	0,00	20.409,00	25.373,78	36.532,96	165.875,95
	TOTALE Articolo RI.IT.01.04.03.02.001	**29.155,78**	**0,00**	**20.409,00**	**25.373,78**	**36.532,96**	**165.875,95**
	TOTALE Capitolo RI.IT.01.04.03.02	**29.155,78**	**0,00**	**20.409,00**	**25.373,78**	**36.532,96**	**165.875,95**
	Capitolo 01.04.03.99 - Trasferimenti correnti a altre imprese						
	Capitolo 01.04.03.99.999 - Trasferimenti correnti a altre imprese						
01.04.03.99.999.14016	Trasferimenti correnti a altre imprese	27.130,04	9.099,57	25.361,00	78.496,10	209.837,67	952.756,73
	TOTALE Articolo RI.IT.01.04.03.99.999	**27.130,04**	**9.099,57**	**25.361,00**	**78.496,10**	**209.837,67**	**952.756,73**
	TOTALE Capitolo RI.IT.01.04.03.99	**27.130,04**	**9.099,57**	**25.361,00**	**78.496,10**	**209.837,67**	**952.756,73**
	TOTALE Categoria RI.IT.01.04.03	**56.285,82**	**9.099,57**	**45.770,00**	**103.869,88**	**246.370,63**	**1.118.632,68**
	Categoria 01.04.04 - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private						
	Capitolo 01.04.04.01 - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private						
	Capitolo 01.04.04.01.001 - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private						
01.04.04.01.001.14017	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	30.294,00	36.500,00	46.756,00	9.531,98	73.268,20	332.670,34
	TOTALE Articolo RI.IT.01.04.04.01.001	**30.294,00**	**36.500,00**	**46.756,00**	**9.531,98**	**73.268,20**	**332.670,34**
	TOTALE Capitolo RI.IT.01.04.04.01	**30.294,00**	**36.500,00**	**46.756,00**	**9.531,98**	**73.268,20**	**332.670,34**
	TOTALE Categoria RI.IT.01.04.04	**30.294,00**	**36.500,00**	**46.756,00**	**9.531,98**	**73.268,20**	**332.670,34**
	Categoria 01.04.05 - Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al resto del mondo						
	Capitolo 01.04.05.04 - Trasferimenti correnti al resto del mondo						
	Capitolo 01.04.05.04.001 - Trasferimenti correnti al resto del mondo						
01.04.05.04.001.14018	Trasferimenti correnti a Paesi Intra-UE	3.416.321,57	0,00	2.391.425,00	6.108.503,01	460.829,18	2.092.370,26
01.04.05.04.001.14019	Trasferimenti correnti a Paesi Extra-UE e ad Organismi internazionali	157.785,26	0,00	110.450,00	342.169,78	72.592,13	329.600,68
	TOTALE Articolo RI.IT.01.04.05.04.001	**3.574.106,83**	**0,00**	**2.501.875,00**	**6.450.672,79**	**533.421,31**	**2.421.970,94**
	TOTALE Capitolo RI.IT.01.04.05.04	**3.574.106,83**	**0,00**	**2.501.875,00**	**6.450.672,79**	**533.421,31**	**2.421.970,94**
	TOTALE Categoria RI.IT.01.04.05	**3.574.106,83**	**0,00**	**2.501.875,00**	**6.450.672,79**	**533.421,31**	**2.421.970,94**
	TOTALE Tipologia RI.IT.01.04	**8.585.372,36**	**4.030.567,67**	**8.894.466,15**	**11.173.731,74**	**2.959.007,74**	**13.435.216,47**
	Tipologia 01.07 - Interessi passivi						
	Categoria 01.07.06 - Altri interessi passivi						
	Capitolo 01.07.06.02 - Interessi di mora						
	Capitolo 01.07.06.02.999 - Interessi di mora ad altri soggetti						
01.07.06.02.999.17005	Interessi di mora ad altri soggetti	11,80	0,00	8,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.IT.01.07.06.02.999	**11,80**	**0,00**	**8,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE

PARTE II - SPESE ANNO 2023

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2023			Anno finanziario 2022		
Codice	Denominazione	Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2022	Previsioni definitive di competenza	Previsioni definitive di cassa
	TOTALE Capitolo RI.IT.01.07.06.02	**11,80**	**0,00**	**8,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Categoria RI.IT.01.07.06	**11,80**	**0,00**	**8,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Tipologia RI.IT.01.07	**11,80**	**0,00**	**8,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Tipologia 01.09 - Rimborsi e poste correttive delle entrate						
	Categoria 01.09.99 - Altri rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso						
	Capitolo 01.09.99.01 - Rimborsi di parte corrente ad amministrazioni centrali di somme non dovute o incassate in eccesso						
	Capitolo 01.09.99.01.001 - Rimborsi di parte corrente ad amministrazioni centrali di somme non dovute o incassate in eccesso						
01.09.99.01.001.19003	Rimborsi di parte corrente ad amministrazioni centrali di somme non dovute o incassate in eccesso	274.760,15	0,00	192.331,00	220.657,00	53.727,85	177.003,99
	TOTALE Articolo RI.IT.01.09.99.01.001	**274.760,15**	**0,00**	**192.331,00**	**220.657,00**	**53.727,85**	**177.003,99**
	TOTALE Capitolo RI.IT.01.09.99.01	**274.760,15**	**0,00**	**192.331,00**	**220.657,00**	**53.727,85**	**177.003,99**
	Capitolo 01.09.99.02 - Rimborsi di parte corrente ad amministrazioni locali di somme non dovute o incassate in eccesso						
	Capitolo 01.09.99.02.001 - Rimborsi di parte corrente ad amministrazioni locali di somme non dovute o incassate in eccesso						
01.09.99.02.001.19004	Rimborsi di parte corrente ad amministrazioni locali di somme non dovute o incassate in eccesso	98.740,55	0,00	69.118,00	98.740,55	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.IT.01.09.99.02.001	**98.740,55**	**0,00**	**69.118,00**	**98.740,55**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.IT.01.09.99.02	**98.740,55**	**0,00**	**69.118,00**	**98.740,55**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.09.99.04 - Rimborsi di parte corrente a famiglie di somme non dovute o incassate in eccesso						
	Capitolo 01.09.99.04.001 - Rimborsi di parte corrente a famiglie di somme non dovute o incassate in eccesso						
01.09.99.04.001.19005	Rimborsi di parte corrente a famiglie di somme non dovute o incassate in eccesso	1.650,00	0,00	1.155,00	1.650,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.IT.01.09.99.04.001	**1.650,00**	**0,00**	**1.155,00**	**1.650,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.IT.01.09.99.04	**1.650,00**	**0,00**	**1.155,00**	**1.650,00**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.09.99.05 - Rimborsi di parte corrente a imprese di somme non dovute o incassate in eccesso						
	Capitolo 01.09.99.05.001 - Rimborsi di parte corrente a imprese di somme non dovute o incassate in eccesso						
01.09.99.05.001.19006	Rimborsi di parte corrente a imprese di somme non dovute o incassate in eccesso	434.618,70	0,00	304.233,00	445.485,15	200.000,00	658.890,99
	TOTALE Articolo RI.IT.01.09.99.05.001	**434.618,70**	**0,00**	**304.233,00**	**445.485,15**	**200.000,00**	**658.890,99**
	TOTALE Capitolo RI.IT.01.09.99.05	**434.618,70**	**0,00**	**304.233,00**	**445.485,15**	**200.000,00**	**658.890,99**
	Capitolo 01.09.99.06 - Rimborsi di parte corrente a Istituzioni Sociali Private di somme non dovute o incassate in eccesso						
	Capitolo 01.09.99.06.001 - Rimborsi di parte corrente a Istituzioni Sociali Private di somme non dovute o incassate in eccesso						
01.09.99.06.001.19007	Rimborsi di parte corrente a Istituzioni Sociali Private di somme non dovute o incassate in eccesso	80.520,96	0,00	56.365,00	117,21	80.403,75	264.886,53
	TOTALE Articolo RI.IT.01.09.99.06.001	**80.520,96**	**0,00**	**56.365,00**	**117,21**	**80.403,75**	**264.886,53**
	TOTALE Capitolo RI.IT.01.09.99.06	**80.520,96**	**0,00**	**56.365,00**	**117,21**	**80.403,75**	**264.886,53**
	TOTALE Categoria RI.IT.01.09.99	**890.290,36**	**0,00**	**623.202,00**	**766.649,91**	**334.131,60**	**1.100.781,51**
	TOTALE Tipologia RI.IT.01.09	**890.290,36**	**0,00**	**623.202,00**	**766.649,91**	**334.131,60**	**1.100.781,51**

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE

PARTE II - SPESE ANNO 2023

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2023			Anno finanziario 2022		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2022**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
	Tipologia 01.10 - Altre spese correnti						
	Categoria 01.10.03 - Versamenti IVA a debito						
	Capitolo 01.10.03.01 - Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali						
	Capitolo 01.10.03.01.001 - Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali						
01.10.03.01.001.10005	Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali	170.225,63	78.572,41	174.160,00	1.511.179,18	2.391.373,29	3.762.810,61
	TOTALE Articolo RI.IT.01.10.03.01.001	**170.225,63**	**78.572,41**	**174.160,00**	**1.511.179,18**	**2.391.373,29**	**3.762.810,61**
	TOTALE Capitolo RI.IT.01.10.03.01	**170.225,63**	**78.572,41**	**174.160,00**	**1.511.179,18**	**2.391.373,29**	**3.762.810,61**
	TOTALE Categoria RI.IT.01.10.03	**170.225,63**	**78.572,41**	**174.160,00**	**1.511.179,18**	**2.391.373,29**	**3.762.810,61**
	Categoria 01.10.04 - Premi di assicurazione						
	Capitolo 01.10.04.01 - Premi di assicurazione contro i danni						
	Capitolo 01.10.04.01.001 - Premi di assicurazione su beni mobili						
01.10.04.01.001.10006	Premi di assicurazione su beni mobili	4.591,45	5.500,00	7.064,00	4.591,45	22.260,55	35.026,84
	TOTALE Articolo RI.IT.01.10.04.01.001	**4.591,45**	**5.500,00**	**7.064,00**	**4.591,45**	**22.260,55**	**35.026,84**
	Capitolo 01.10.04.01.002 - Premi di assicurazione su beni immobili						
01.10.04.01.002.10007	Premi di assicurazione su beni immobili	5.183,40	4.500,00	6.778,00	28.644,44	13.938,81	21.932,63
	TOTALE Articolo RI.IT.01.10.04.01.002	**5.183,40**	**4.500,00**	**6.778,00**	**28.644,44**	**13.938,81**	**21.932,63**
	Capitolo 01.10.04.01.003 - Premi di assicurazione per responsabilita' civile verso terzi						
01.10.04.01.003.10008	Premi di assicurazione per responsabilita' civile verso terzi	50.892,21	0,00	35.625,00	64.432,19	90.180,87	141.899,02
	TOTALE Articolo RI.IT.01.10.04.01.003	**50.892,21**	**0,00**	**35.625,00**	**64.432,19**	**90.180,87**	**141.899,02**
	Capitolo 01.10.04.01.999 - Premi di assicurazione contro i danni						
01.10.04.01.999.10009	Premi di assicurazione contro i danni	40.909,21	2.000,00	30.036,00	43.034,28	64.719,67	101.835,98
	TOTALE Articolo RI.IT.01.10.04.01.999	**40.909,21**	**2.000,00**	**30.036,00**	**43.034,28**	**64.719,67**	**101.835,98**
	TOTALE Capitolo RI.IT.01.10.04.01	**101.576,27**	**12.000,00**	**79.503,00**	**140.702,36**	**191.099,90**	**300.694,47**
	TOTALE Categoria RI.IT.01.10.04	**101.576,27**	**12.000,00**	**79.503,00**	**140.702,36**	**191.099,90**	**300.694,47**
	Categoria 01.10.05 - Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi						
	Capitolo 01.10.05.02 - Spese per risarcimento danni						
	Capitolo 01.10.05.02.001 - Spese per risarcimento danni						
01.10.05.02.001.10011	Spese per risarcimento danni	6.018,00	0,00	4.213,00	6.018,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.IT.01.10.05.02.001	**6.018,00**	**0,00**	**4.213,00**	**6.018,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.IT.01.10.05.02	**6.018,00**	**0,00**	**4.213,00**	**6.018,00**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.10.05.04 - Oneri da contenzioso						
	Capitolo 01.10.05.04.001 - Oneri da contenzioso						
01.10.05.04.001.10013	Oneri da contenzioso	158.036,55	0,00	110.626,00	0,00	0,00	0,00

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE

PARTE II - SPESE ANNO 2023

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce			Anno finanziario 2023			Anno finanziario 2022		
Codice	Denominazione		Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2022	Previsioni definitive di competenza	Previsioni definitive di cassa
		TOTALE Articolo RI.IT.01.10.05.04.001	**158.036,55**	**0,00**	**110.626,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		TOTALE Capitolo RI.IT.01.10.05.04	**158.036,55**	**0,00**	**110.626,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		TOTALE Categoria RI.IT.01.10.05	**164.054,55**	**0,00**	**114.839,00**	**6.018,00**	**0,00**	**0,00**
		TOTALE Tipologia RI.IT.01.10	**435.856,45**	**90.572,41**	**368.502,00**	**1.657.899,54**	**2.582.473,19**	**4.063.505,08**
		TOTALE Titolo RI.IT.01	**144.625.248,25**	**104.587.312,43**	**174.512.113,15**	**145.759.486,85**	**127.993.410,37**	**267.762.655,80**
	Titolo 02 - Spese in conto capitale							
	Tipologia 02.02 - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni							
	Categoria 02.02.01 - Beni materiali							
	Capitolo 02.02.01.01 - Mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico							
	Capitolo 02.02.01.01.001 - Mezzi di trasporto stradali							
02.02.01.01.001.22002	Altri mezzi di trasporto stradali		454,00	0,00	318,00	454,00	45.152,48	281.216,39
		TOTALE Articolo RI.IT.02.02.01.01.001	**454,00**	**0,00**	**318,00**	**454,00**	**45.152,48**	**281.216,39**
		TOTALE Capitolo RI.IT.02.02.01.01	**454,00**	**0,00**	**318,00**	**454,00**	**45.152,48**	**281.216,39**
	Capitolo 02.02.01.03 - Mobili e arredi							
	Capitolo 02.02.01.03.001 - Mobili e arredi per ufficio							
02.02.01.03.001.22005	Mobili e arredi per ufficio		719.511,63	0,00	503.658,00	678.840,73	19.064,38	118.735,81
		TOTALE Articolo RI.IT.02.02.01.03.001	**719.511,63**	**0,00**	**503.658,00**	**678.840,73**	**19.064,38**	**118.735,81**
	Capitolo 02.02.01.03.999 - Mobili e arredi n.a.c.							
02.02.01.03.999.22007	Mobili e arredi ad uso esclusivo dei laboratori		137.695,71	5.000,00	99.887,00	114.105,75	8.027,11	49.994,04
		TOTALE Articolo RI.IT.02.02.01.03.999	**137.695,71**	**5.000,00**	**99.887,00**	**114.105,75**	**8.027,11**	**49.994,04**
		TOTALE Capitolo RI.IT.02.02.01.03	**857.207,34**	**5.000,00**	**603.545,00**	**792.946,48**	**27.091,49**	**168.729,85**
	Capitolo 02.02.01.04 - Impianti e macchinari							
	Capitolo 02.02.01.04.001 - Macchinari							
02.02.01.04.001.22008	Macchinari		23.593,38	0,00	16.515,00	10.186,16	0,00	0,00
		TOTALE Articolo RI.IT.02.02.01.04.001	**23.593,38**	**0,00**	**16.515,00**	**10.186,16**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 02.02.01.04.002 - Impianti							
02.02.01.04.002.22009	Impianti		79.540,10	4.000,00	58.477,00	96.176,22	0,00	0,00
		TOTALE Articolo RI.IT.02.02.01.04.002	**79.540,10**	**4.000,00**	**58.477,00**	**96.176,22**	**0,00**	**0,00**
		TOTALE Capitolo RI.IT.02.02.01.04	**103.133,48**	**4.000,00**	**74.992,00**	**106.362,38**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 02.02.01.05 - Attrezzature							
	Capitolo 02.02.01.05.001 - Attrezzature scientifiche							
02.02.01.05.001.22010	Attrezzature scientifiche		7.513.616,08	436.304,50	5.564.943,00	8.957.396,24	1.920.188,19	11.959.218,75

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE

PARTE II - SPESE ANNO 2023

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2023			Anno finanziario 2022		
Codice	Denominazione	Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2022	Previsioni definitive di competenza	Previsioni definitive di cassa
	TOTALE Articolo RI.IT.02.02.01.05.001	**7.513.616,08**	**436.304,50**	**5.564.943,00**	**8.957.396,24**	**1.920.188,19**	**11.959.218,75**
	Capitolo 02.02.01.05.002 - Attrezzature sanitarie						
02.02.01.05.002.22011	Attrezzature sanitarie	1.778,54	0,00	1.245,00	8.719,27	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.IT.02.02.01.05.002	**1.778,54**	**0,00**	**1.245,00**	**8.719,27**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.IT.02.02.01.05	**7.515.394,62**	**436.304,50**	**5.566.188,00**	**8.966.115,51**	**1.920.188,19**	**11.959.218,75**
	Capitolo 02.02.01.06 - Macchine per ufficio						
	Capitolo 02.02.01.06.001 - Macchine per ufficio						
02.02.01.06.001.22012	Macchine per ufficio	16.074,16	0,00	11.252,00	14.733,75	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.IT.02.02.01.06.001	**16.074,16**	**0,00**	**11.252,00**	**14.733,75**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.IT.02.02.01.06	**16.074,16**	**0,00**	**11.252,00**	**14.733,75**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 02.02.01.07 - Hardware						
	Capitolo 02.02.01.07.001 - Server						
02.02.01.07.001.22013	Server	1.302.209,31	7.158,00	916.556,00	1.494.729,11	320.091,93	1.993.580,34
	TOTALE Articolo RI.IT.02.02.01.07.001	**1.302.209,31**	**7.158,00**	**916.556,00**	**1.494.729,11**	**320.091,93**	**1.993.580,34**
	Capitolo 02.02.01.07.002 - Postazioni di lavoro						
02.02.01.07.002.22014	Postazioni di lavoro	2.021.627,10	80.231,56	1.471.307,00	2.309.144,42	434.852,05	2.708.323,52
02.02.01.07.002.22040	Postazioni di lavoro - emergenza Covid 19	3.000,00	0,00	2.100,00	3.000,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.IT.02.02.01.07.002	**2.024.627,10**	**80.231,56**	**1.473.407,00**	**2.312.144,42**	**434.852,05**	**2.708.323,52**
	Capitolo 02.02.01.07.003 - Periferiche						
02.02.01.07.003.22015	Periferiche (stampanti, fax, scanner, ecc.)	395.414,11	5.500,00	280.642,00	412.534,61	37.238,65	231.927,86
	TOTALE Articolo RI.IT.02.02.01.07.003	**395.414,11**	**5.500,00**	**280.642,00**	**412.534,61**	**37.238,65**	**231.927,86**
	Capitolo 02.02.01.07.004 - Apparati di telecomunicazione						
02.02.01.07.004.22016	Apparati di telecomunicazione	426.580,26	0,00	298.607,00	287.088,68	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.IT.02.02.01.07.004	**426.580,26**	**0,00**	**298.607,00**	**287.088,68**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 02.02.01.07.005 - Tablet e dispositivi di telefonia fissa e mobile						
02.02.01.07.005.22029	Dispositivi di telefonia mobile e tablet	292.565,39	17.412,00	216.986,00	303.710,02	57.777,12	359.844,53
02.02.01.07.005.22030	Dispositivi di telefonia fissa	6.099,00	0,00	4.269,00	9.099,00	0,00	0,00
02.02.01.07.005.22044	Dispositivi di telefonia mobile e tablet - emergenza Covid 19	1.000,00	0,00	700,00	1.000,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.IT.02.02.01.07.005	**299.664,39**	**17.412,00**	**221.955,00**	**313.809,02**	**57.777,12**	**359.844,53**
	Capitolo 02.02.01.07.999 - Hardware n.a.c.						
02.02.01.07.999.22017	Altro hardware non altrimenti classificabile	153.639,64	32.681,73	130.425,00	196.135,04	38.026,42	236.834,22
	TOTALE Articolo RI.IT.02.02.01.07.999	**153.639,64**	**32.681,73**	**130.425,00**	**196.135,04**	**38.026,42**	**236.834,22**

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE

PARTE II - SPESE ANNO 2023

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2023			Anno finanziario 2022		
Codice	Denominazione	Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2022	Previsioni definitive di competenza	Previsioni definitive di cassa
	TOTALE Capitolo RI.IT.02.02.01.07	**4.602.134,81**	**142.983,29**	**3.321.592,00**	**5.016.440,88**	**887.986,17**	**5.530.510,47**
	Capitolo 02.02.01.09 - Beni immobili						
	Capitolo 02.02.01.09.002 - Fabbricati ad uso commerciale e istituzionale						
02.02.01.09.002.22019	Manutenzione straordinaria fabbricati istituzionali	11.000,02	0,00	7.700,00	11.000,02	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.IT.02.02.01.09.002	**11.000,02**	**0,00**	**7.700,00**	**11.000,02**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 02.02.01.09.004 - Fabbricati industriali e costruzioni leggere						
02.02.01.09.004.22021	Manutenzione straordinaria fabbricati industriali e costruzioni leggere	25.000,00	0,00	17.500,00	25.000,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.IT.02.02.01.09.004	**25.000,00**	**0,00**	**17.500,00**	**25.000,00**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 02.02.01.09.009 - Infrastrutture telematiche						
02.02.01.09.009.22031	Infrastrutture telematiche	0,02	0,00	0,00	0,02	0,00	0,00
02.02.01.09.009.22032	Manutenzione straordinaria di infrastrutture telematiche	0,02	0,00	0,00	0,02	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.IT.02.02.01.09.009	**0,04**	**0,00**	**0,00**	**0,04**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 02.02.01.09.019 - Fabbricati ad uso strumentale						
02.02.01.09.019.22034	Fabbricati ad uso strumentale	3,83	0,00	3,00	3,83	0,00	0,00
02.02.01.09.019.22035	Manutenzione straordinaria di fabbricati ad uso strumentale	237.396,36	0,00	166.177,00	266.216,42	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.IT.02.02.01.09.019	**237.400,19**	**0,00**	**166.180,00**	**266.220,25**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.IT.02.02.01.09	**273.400,25**	**0,00**	**191.380,00**	**302.220,31**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 02.02.01.99 - Altri beni materiali						
	Capitolo 02.02.01.99.001 - Materiale bibliografico						
02.02.01.99.001.22024	Materiale bibliografico	123.293,77	3.000,00	88.408,00	143.717,50	9.507,86	59.216,38
	TOTALE Articolo RI.IT.02.02.01.99.001	**123.293,77**	**3.000,00**	**88.408,00**	**143.717,50**	**9.507,86**	**59.216,38**
	TOTALE Capitolo RI.IT.02.02.01.99	**123.293,77**	**3.000,00**	**88.408,00**	**143.717,50**	**9.507,86**	**59.216,38**
	TOTALE Categoria RI.IT.02.02.01	**13.491.092,43**	**591.287,79**	**9.857.675,00**	**15.342.990,81**	**2.889.926,19**	**17.998.891,84**
	Categoria 02.02.03 - Beni immateriali						
	Capitolo 02.02.03.06 - Manutenzione straordinaria su beni di terzi						
	Capitolo 02.02.03.06.999 - Manutenzione straordinaria su altri beni di terzi						
02.02.03.06.999.22028	Ripristino ed adattamento immobili in locazione, in comodato o in uso	25.000,00	0,00	17.500,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.IT.02.02.03.06.999	**25.000,00**	**0,00**	**17.500,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.IT.02.02.03.06	**25.000,00**	**0,00**	**17.500,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Categoria RI.IT.02.02.03	**25.000,00**	**0,00**	**17.500,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Tipologia RI.IT.02.02	**13.516.092,43**	**591.287,79**	**9.875.175,00**	**15.342.990,81**	**2.889.926,19**	**17.998.891,84**
	TOTALE Titolo RI.IT.02	**13.516.092,43**	**591.287,79**	**9.875.175,00**	**15.342.990,81**	**2.889.926,19**	**17.998.891,84**

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2023			Anno finanziario 2022		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2022**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
	TOTALE Programma RI.IT	**158.141.340,68**	**105.178.600,22**	**184.387.288,15**	**161.102.477,66**	**130.883.336,56**	**285.761.547,64**
	AG - Programma Scienze bio-agroalimentari						
	Titolo 01 - Spese correnti						
	Tipologia 01.01 - Redditi da lavoro dipendente						
	Categoria 01.01.01 - Retribuzioni lorde						
	Capitolo 01.01.01.01 - Retribuzioni in denaro						
	Capitolo 01.01.01.01.001 - Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo indeterminato						
01.01.01.01.001.11001	Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo indeterminato	1.095.343,20	199.400,00	906.320,00	1.043.826,81	224.374,33	280.039,11
	TOTALE Articolo RI.AG.01.01.01.01.001	**1.095.343,20**	**199.400,00**	**906.320,00**	**1.043.826,81**	**224.374,33**	**280.039,11**
	Capitolo 01.01.01.01.002 - Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato						
01.01.01.01.002.11002	Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo indeterminato	11.607.198,23	35.008.850,52	32.631.234,00	792.912,25	39.151.378,02	48.864.399,98
	TOTALE Articolo RI.AG.01.01.01.01.002	**11.607.198,23**	**35.008.850,52**	**32.631.234,00**	**792.912,25**	**39.151.378,02**	**48.864.399,98**
	Capitolo 01.01.01.01.003 - Straordinario per il personale a tempo indeterminato						
01.01.01.01.003.11003	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	251.053,75	199.400,00	315.318,00	172.681,57	224.374,29	280.039,06
	TOTALE Articolo RI.AG.01.01.01.01.003	**251.053,75**	**199.400,00**	**315.318,00**	**172.681,57**	**224.374,29**	**280.039,06**
	Capitolo 01.01.01.01.004 - Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato						
01.01.01.01.004.11004	Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	3.844.404,74	4.653.850,80	5.948.779,00	1.963.259,35	5.205.386,19	6.496.784,68
01.01.01.01.004.11005	Compensi incentivanti di cui all'art. 28, comma 4, D.P.R. 568/'87 corrisposti al personale a tempo indeterminato	25.925,26	0,00	18.148,00	26.418,47	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.AG.01.01.01.01.004	**3.870.330,00**	**4.653.850,80**	**5.966.927,00**	**1.989.677,82**	**5.205.386,19**	**6.496.784,68**
	Capitolo 01.01.01.01.006 - Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato						
01.01.01.01.006.11011	Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo determinato da fonti interne	219.243,92	161.507,77	266.526,00	5.230,00	226.741,44	282.993,47
01.01.01.01.006.11012	Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo determinato/Fonti esterne	299.889,53	0,00	209.923,00	217.729,71	131.157,23	163.695,88
01.01.01.01.006.11013	Stipendi ed assegni fissi per il personale assunto con contratto di tipo privatistico	611.810,51	1.167.072,30	1.245.218,00	213.691,00	1.195.084,94	1.491.572,24
01.01.01.01.006.11014	Retribuzioni degli operai agricoli a tempo determinato	19.548,25	0,00	13.684,00	23.743,37	14.485,43	18.079,11
	TOTALE Articolo RI.AG.01.01.01.01.006	**1.150.492,21**	**1.328.580,07**	**1.735.351,00**	**460.394,08**	**1.567.469,04**	**1.956.340,70**
	Capitolo 01.01.01.01.007 - Straordinario per il personale a tempo determinato						
01.01.01.01.007.11015	Straordinario per il personale a tempo determinato/Fonti interne	939,72	498,50	1.007,00	602,82	336,56	420,06
01.01.01.01.007.11016	Straordinario per il personale a tempo determinato/Fonti esterne	1.848,81	0,00	1.294,00	1.848,81	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.AG.01.01.01.01.007	**2.788,53**	**498,50**	**2.301,00**	**2.451,63**	**336,56**	**420,06**
	Capitolo 01.01.01.01.008 - Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato						
01.01.01.01.008.11017	Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato/Fonti interne	66.359,36	9.970,00	53.431,00	55.853,40	11.218,71	14.001,95
01.01.01.01.008.11018	Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato/Fonti esterne	12.807,80	0,00	8.965,00	5.919,66	12.332,91	15.392,57
01.01.01.01.008.11019	Compensi incentivanti di cui all'art. 28, comma 4, D.P.R. 568/'87 corrisposti al personale a tempo determinato/Fonti esterne	0,20	0,00	0,00	150,43	0,00	0,00

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2023			Anno finanziario 2022		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2022**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
01.01.01.01.008.11046	Ulteriore quota prevista di retribuzione accessoria per il personale a tempo determinato su fonti esterne	11.816,71	0,00	8.272,00	11.816,71	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.AG.01.01.01.01.008	**90.984,07**	**9.970,00**	**70.668,00**	**73.740,20**	**23.551,62**	**29.394,52**
	Capitolo 01.01.01.01.009 - Assegni di ricerca						
01.01.01.01.009.11023	Assegni di ricerca	5.294.147,12	1.782.364,42	4.953.555,00	6.544.614,13	3.553.766,64	4.435.416,64
	TOTALE Articolo RI.AG.01.01.01.01.009	**5.294.147,12**	**1.782.364,42**	**4.953.555,00**	**6.544.614,13**	**3.553.766,64**	**4.435.416,64**
	TOTALE Capitolo RI.AG.01.01.01.01	**23.362.337,11**	**43.182.914,31**	**46.581.674,00**	**11.080.298,49**	**49.950.636,69**	**62.342.834,75**
	Capitolo 01.01.01.02 - Altre spese per il personale						
	Capitolo 01.01.01.02.001 - Contributi per asili nido e strutture sportive, ricreative o di vacanza messe a disposizione dei lavoratori dipendenti e delle loro famiglie e altre spese per il benessere del personale						
01.01.01.02.001.11024	Benefici di natura assistenziale e sociale	26.140,19	0,00	18.298,00	26.140,19	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.AG.01.01.01.02.001	**26.140,19**	**0,00**	**18.298,00**	**26.140,19**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.01.01.02.999 - Altre spese per il personale n.a.c.						
01.01.01.02.999.11026	Accantonamento per nuove assunzione di personale a tempo determinato	471.586,08	6.500,00	334.660,00	1.264.720,02	163.256,71	203.758,89
01.01.01.02.999.11027	Altre spese per il personale	1.925,43	0,00	1.348,00	1.532,12	0,00	0,00
01.01.01.02.999.11042	Accantonamento per il rinnovo contrattuale del personale a tempo determinato su fonti esterne	15.312,48	0,00	10.719,00	0,00	4.829,80	6.028,02
01.01.01.02.999.11048	Utilizzo personale a tempo Indeterminato su progetti di ricerca finanziati	1.440.710,43	414.060,06	1.298.342,00	2.359.497,85	1.838.725,95	2.294.893,43
01.01.01.02.999.11049	Accantonamento quota conto terzi a disposizione dell'Amministrazione Centrale	13.220,05	0,00	9.254,00	0,00	0,00	0,00
01.01.01.02.999.11054	Accantonamento per nuove assunzioni di personale con contratto di ricerca	0,00	150.000,00	105.000,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.AG.01.01.01.02.999	**1.942.754,47**	**570.560,06**	**1.759.323,00**	**3.625.749,99**	**2.006.812,46**	**2.504.680,34**
	TOTALE Capitolo RI.AG.01.01.01.02	**1.968.894,66**	**570.560,06**	**1.777.621,00**	**3.651.890,18**	**2.006.812,46**	**2.504.680,34**
	TOTALE Categoria RI.AG.01.01.01	**25.331.231,77**	**43.753.474,37**	**48.359.295,00**	**14.732.188,67**	**51.957.449,15**	**64.847.515,09**
	Categoria 01.01.02 - Contributi sociali a carico dell'ente						
	Capitolo 01.01.02.01 - Contributi sociali effettivi a carico dell'ente						
	Capitolo 01.01.02.01.001 - Contributi obbligatori per il personale						
01.01.02.01.001.11028	Contributi obbligatori per il personale a tempo indeterminato	3.643.287,95	9.642.668,34	9.300.169,00	584.816,89	10.781.984,59	13.456.875,19
01.01.02.01.001.11029	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato/ Fonti interne	87.097,35	41.274,30	89.860,00	33.390,40	57.191,21	71.379,71
01.01.02.01.001.11030	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato/ Fonti esterne	69.992,33	0,00	48.995,00	59.099,41	35.763,70	44.636,28
01.01.02.01.001.11031	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato/ Tipo Privatistico	143.678,12	280.097,35	296.643,00	67.759,11	286.820,39	357.977,34
	TOTALE Articolo RI.AG.01.01.02.01.001	**3.944.055,75**	**9.964.039,99**	**9.735.667,00**	**745.065,81**	**11.161.759,89**	**13.930.868,52**
	TOTALE Capitolo RI.AG.01.01.02.01	**3.944.055,75**	**9.964.039,99**	**9.735.667,00**	**745.065,81**	**11.161.759,89**	**13.930.868,52**
	Capitolo 01.01.02.02 - Contributi sociali figurativi						
	Capitolo 01.01.02.02.003 - Indennita' di fine servizio erogata direttamente dal datore di lavoro						
01.01.02.02.003.11040	Trattamento di fine rapporto per il personale a tempo determinato	36.068,66	0,00	25.248,00	18.827,17	6.307,24	7.872,00

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2023			Anno finanziario 2022		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2022**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
	TOTALE Articolo RI.AG.01.01.02.02.003	**36.068,66**	**0,00**	**25.248,00**	**18.827,17**	**6.307,24**	**7.872,00**
	TOTALE Capitolo RI.AG.01.01.02.02	**36.068,66**	**0,00**	**25.248,00**	**18.827,17**	**6.307,24**	**7.872,00**
	TOTALE Categoria RI.AG.01.01.02	**3.980.124,41**	**9.964.039,99**	**9.760.915,00**	**763.892,98**	**11.168.067,13**	**13.938.740,52**
	TOTALE Tipologia RI.AG.01.01	**29.311.356,18**	**53.717.514,36**	**58.120.210,00**	**15.496.081,65**	**63.125.516,28**	**78.786.255,61**
	Tipologia 01.02 - Imposte e tasse a carico dell'ente						
	Categoria 01.02.01 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente						
	Capitolo 01.02.01.01 - Imposta regionale sulle attivita' produttive						
	Capitolo 01.02.01.01.001 - Imposta regionale sulle attivita' produttive						
01.02.01.01.001.12002	Imposta regionale sulle attivita' produttive a carico dell'ente sugli emolumenti al personale a tempo indeterminato	1.333.980,67	3.414.478,96	3.323.922,00	224.350,01	3.816.352,46	4.212.518,44
01.02.01.01.001.12003	Imposta regionale sulle attivita' produttive a carico dell'ente sugli emolumenti al personale a tempo determinato / Fonti interne	29.521,11	14.617,98	30.897,00	10.426,83	20.255,41	22.358,07
01.02.01.01.001.12004	Imposta regionale sulle attivita' produttive a carico dell'ente sugli emolumenti al personale a tempo determinato / Fonti esterne	25.661,36	0,00	17.963,00	19.746,94	12.196,77	13.462,89
01.02.01.01.001.12005	Imposta regionale sulle attivita' produttive a carico dell'ente sugli emolumenti al personale a tempo determinato con contratto di tipo privatistico	52.004,56	99.201,15	105.844,00	24.280,24	101.583,14	112.128,23
	TOTALE Articolo RI.AG.01.02.01.01.001	**1.441.167,70**	**3.528.298,09**	**3.478.626,00**	**278.804,02**	**3.950.387,78**	**4.360.467,63**
	TOTALE Capitolo RI.AG.01.02.01.01	**1.441.167,70**	**3.528.298,09**	**3.478.626,00**	**278.804,02**	**3.950.387,78**	**4.360.467,63**
	Capitolo 01.02.01.02 - Imposta di registro e di bollo						
	Capitolo 01.02.01.02.001 - Imposta di registro e di bollo						
01.02.01.02.001.12006	Imposta di registro e di bollo	8.636,01	3.629,91	8.584,00	6.939,33	4.273,61	4.717,26
	TOTALE Articolo RI.AG.01.02.01.02.001	**8.636,01**	**3.629,91**	**8.584,00**	**6.939,33**	**4.273,61**	**4.717,26**
	TOTALE Capitolo RI.AG.01.02.01.02	**8.636,01**	**3.629,91**	**8.584,00**	**6.939,33**	**4.273,61**	**4.717,26**
	Capitolo 01.02.01.06 - Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani						
	Capitolo 01.02.01.06.001 - Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani						
01.02.01.06.001.12010	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	97.820,86	30.165,50	89.591,00	114.601,37	48.297,90	53.311,59
	TOTALE Articolo RI.AG.01.02.01.06.001	**97.820,86**	**30.165,50**	**89.591,00**	**114.601,37**	**48.297,90**	**53.311,59**
	TOTALE Capitolo RI.AG.01.02.01.06	**97.820,86**	**30.165,50**	**89.591,00**	**114.601,37**	**48.297,90**	**53.311,59**
	Capitolo 01.02.01.07 - Tassa e/o canone occupazione spazi e aree pubbliche						
	Capitolo 01.02.01.07.001 - Tassa e/o canone occupazione spazi e aree pubbliche						
01.02.01.07.001.12011	Tassa e/o canone occupazione spazi e aree pubbliche	17.490,13	0,00	12.243,00	17.490,13	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.AG.01.02.01.07.001	**17.490,13**	**0,00**	**12.243,00**	**17.490,13**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.AG.01.02.01.07	**17.490,13**	**0,00**	**12.243,00**	**17.490,13**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.02.01.09 - Tassa di proprieta' delle autovetture (tassa automobilistica)						
	Capitolo 01.02.01.09.001 - Tassa di proprieta' delle autovetture (tassa automobilistica)						
01.02.01.09.001.12013	Tassa di proprieta' dei veicoli a motore	6.121,40	3.150,00	6.490,00	6.944,16	6.413,60	7.079,39

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce			Anno finanziario 2023			Anno finanziario 2022		
Codice	Denominazione		Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2022	Previsioni definitive di competenza	Previsioni definitive di cassa
		TOTALE Articolo RI.AG.01.02.01.09.001	**6.121,40**	**3.150,00**	**6.490,00**	**6.944,16**	**6.413,60**	**7.079,39**
		TOTALE Capitolo RI.AG.01.02.01.09	**6.121,40**	**3.150,00**	**6.490,00**	**6.944,16**	**6.413,60**	**7.079,39**
	Capitolo 01.02.01.99 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.							
	Capitolo 01.02.01.99.999 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.							
01.02.01.99.999.12018	Altre imposte e tasse a carico dell'ente		2.958,12	0,00	2.071,00	3.982,51	3.246,76	3.583,80
		TOTALE Articolo RI.AG.01.02.01.99.999	**2.958,12**	**0,00**	**2.071,00**	**3.982,51**	**3.246,76**	**3.583,80**
		TOTALE Capitolo RI.AG.01.02.01.99	**2.958,12**	**0,00**	**2.071,00**	**3.982,51**	**3.246,76**	**3.583,80**
		TOTALE Categoria RI.AG.01.02.01	**1.574.194,22**	**3.565.243,50**	**3.597.605,00**	**428.761,52**	**4.012.619,65**	**4.429.159,67**
		TOTALE Tipologia RI.AG.01.02	**1.574.194,22**	**3.565.243,50**	**3.597.605,00**	**428.761,52**	**4.012.619,65**	**4.429.159,67**
	Tipologia 01.03 - Acquisto di beni e servizi							
	Categoria 01.03.01 - Acquisto di beni							
	Capitolo 01.03.01.01 - Giornali, riviste e pubblicazioni							
	Capitolo 01.03.01.01.001 - Giornali e riviste							
01.03.01.01.001.13001	Giornali e riviste		2.481,33	0,00	1.737,00	2.797,33	0,00	0,00
		TOTALE Articolo RI.AG.01.03.01.01.001	**2.481,33**	**0,00**	**1.737,00**	**2.797,33**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.01.01.002 - Pubblicazioni							
01.03.01.01.002.13002	Pubblicazioni		190.042,40	23.744,00	149.651,00	241.908,81	42.831,37	137.554,99
		TOTALE Articolo RI.AG.01.03.01.01.002	**190.042,40**	**23.744,00**	**149.651,00**	**241.908,81**	**42.831,37**	**137.554,99**
		TOTALE Capitolo RI.AG.01.03.01.01	**192.523,73**	**23.744,00**	**151.388,00**	**244.706,14**	**42.831,37**	**137.554,99**
	Capitolo 01.03.01.02 - Altri beni di consumo							
	Capitolo 01.03.01.02.001 - Carta, cancelleria e stampati							
01.03.01.02.001.13003	Carta, cancelleria e stampati		102.364,32	79.171,87	127.075,00	108.164,75	22.525,03	72.340,23
		TOTALE Articolo RI.AG.01.03.01.02.001	**102.364,32**	**79.171,87**	**127.075,00**	**108.164,75**	**22.525,03**	**72.340,23**
	Capitolo 01.03.01.02.002 - Carburanti, combustibili e lubrificanti							
01.03.01.02.002.13004	Carburanti, combustibili e lubrificanti per impianti di riscaldamento		0,00	0,00	0,00	0,00	1.584,83	5.089,76
01.03.01.02.002.13005	Carburanti, combustibili e lubrificanti per autovetture		15.943,39	8.680,00	17.235,00	17.282,45	6.765,72	21.728,43
01.03.01.02.002.13006	Carburanti, combustibili e lubrificanti per altri mezzi di trasporto stradali		99.032,64	9.000,00	75.623,00	108.720,50	42.102,96	135.215,68
01.03.01.02.002.13007	Carburanti, combustibili e lubrificanti per natanti, imbarcazioni e velivoli		4.650,00	0,00	3.255,00	4.650,00	0,00	0,00
		TOTALE Articolo RI.AG.01.03.01.02.002	**119.626,03**	**17.680,00**	**96.113,00**	**130.652,95**	**50.453,51**	**162.033,87**
	Capitolo 01.03.01.02.003 - Equipaggiamento							
01.03.01.02.003.13008	Equipaggiamento		9.736,62	1.000,00	7.516,00	13.416,24	644,83	2.070,90
01.03.01.02.003.13125	Equipaggiamento - emergenza Covid 19		559,15	0,00	391,00	1.415,68	0,00	0,00

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2023			Anno finanziario 2022		
Codice	Denominazione	Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2022	Previsioni definitive di competenza	Previsioni definitive di cassa
	TOTALE Articolo RI.AG.01.03.01.02.003	**10.295,77**	**1.000,00**	**7.907,00**	**14.831,92**	**644,83**	**2.070,90**
	Capitolo 01.03.01.02.004 - Vestiario						
01.03.01.02.004.13009	Vestiario	56.815,94	0,00	39.771,00	96.166,16	22.948,78	73.701,11
	TOTALE Articolo RI.AG.01.03.01.02.004	**56.815,94**	**0,00**	**39.771,00**	**96.166,16**	**22.948,78**	**73.701,11**
	Capitolo 01.03.01.02.005 - Accessori per uffici e alloggi						
01.03.01.02.005.13010	Accessori per uffici e alloggi	585,30	0,00	410,00	589,30	297,61	955,79
	TOTALE Articolo RI.AG.01.03.01.02.005	**585,30**	**0,00**	**410,00**	**589,30**	**297,61**	**955,79**
	Capitolo 01.03.01.02.006 - Materiale informatico						
01.03.01.02.006.13011	Materiale informatico	168.071,87	40.186,61	145.781,00	215.818,12	61.251,12	196.710,90
	TOTALE Articolo RI.AG.01.03.01.02.006	**168.071,87**	**40.186,61**	**145.781,00**	**215.818,12**	**61.251,12**	**196.710,90**
	Capitolo 01.03.01.02.007 - Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari						
01.03.01.02.007.13012	Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari	1.317.780,68	726.707,82	1.431.142,00	2.030.349,91	791.801,04	2.542.906,99
	TOTALE Articolo RI.AG.01.03.01.02.007	**1.317.780,68**	**726.707,82**	**1.431.142,00**	**2.030.349,91**	**791.801,04**	**2.542.906,99**
	Capitolo 01.03.01.02.008 - Strumenti tecnico-specialistici non sanitari						
01.03.01.02.008.13013	Strumenti tecnico-specialistici non sanitari	264.777,88	51.471,67	221.375,00	296.637,78	201.575,28	647.368,67
	TOTALE Articolo RI.AG.01.03.01.02.008	**264.777,88**	**51.471,67**	**221.375,00**	**296.637,78**	**201.575,28**	**647.368,67**
	Capitolo 01.03.01.02.009 - Beni per attivita' di rappresentanza						
01.03.01.02.009.13014	Beni per attivita' di rappresentanza	75,00	0,00	53,00	620,78	297,61	955,79
	TOTALE Articolo RI.AG.01.03.01.02.009	**75,00**	**0,00**	**53,00**	**620,78**	**297,61**	**955,79**
	Capitolo 01.03.01.02.011 - Generi alimentari						
01.03.01.02.011.13015	Generi alimentari	4.839,06	0,00	3.388,00	11.941,70	1.488,06	4.778,98
	TOTALE Articolo RI.AG.01.03.01.02.011	**4.839,06**	**0,00**	**3.388,00**	**11.941,70**	**1.488,06**	**4.778,98**
	Capitolo 01.03.01.02.014 - Stampati specialistici						
01.03.01.02.014.13016	Stampati specialistici	4.376,45	0,00	3.064,00	5.394,57	396,82	1.274,41
	TOTALE Articolo RI.AG.01.03.01.02.014	**4.376,45**	**0,00**	**3.064,00**	**5.394,57**	**396,82**	**1.274,41**
	Capitolo 01.03.01.02.999 - Altri beni e materiali di consumo n.a.c.						
01.03.01.02.999.13017	Altri beni e materiali di consumo	1.163.215,56	211.345,16	962.196,00	1.777.206,92	613.922,93	1.971.642,89
	TOTALE Articolo RI.AG.01.03.01.02.999	**1.163.215,56**	**211.345,16**	**962.196,00**	**1.777.206,92**	**613.922,93**	**1.971.642,89**
	TOTALE Capitolo RI.AG.01.03.01.02	**3.212.823,86**	**1.127.563,13**	**3.038.275,00**	**4.688.374,86**	**1.767.602,62**	**5.676.740,53**
	Capitolo 01.03.01.03 - Flora e fauna						
	Capitolo 01.03.01.03.001 - Fauna selvatica e non selvatica						
01.03.01.03.001.13018	Fauna	6.370,49	6.255,05	8.838,00	11.553,73	2.976,12	9.557,95

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE

PARTE II - SPESE ANNO 2023

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2023			Anno finanziario 2022		
Codice	Denominazione	Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2022	Previsioni definitive di competenza	Previsioni definitive di cassa
	TOTALE Articolo RI.AG.01.03.01.03.001	**6.370,49**	**6.255,05**	**8.838,00**	**11.553,73**	**2.976,12**	**9.557,95**
	Capitolo 01.03.01.03.002 - Flora selvatica e non selvatica						
01.03.01.03.002.13019	Flora	12.496,94	5.000,00	12.248,00	13.314,93	9.663,30	31.034,15
	TOTALE Articolo RI.AG.01.03.01.03.002	**12.496,94**	**5.000,00**	**12.248,00**	**13.314,93**	**9.663,30**	**31.034,15**
	TOTALE Capitolo RI.AG.01.03.01.03	**18.867,43**	**11.255,05**	**21.086,00**	**24.868,66**	**12.639,42**	**40.592,10**
	Capitolo 01.03.01.05 - Medicinali e altri beni di consumo sanitario						
	Capitolo 01.03.01.05.001 - Prodotti farmaceutici ed emoderivati						
01.03.01.05.001.13020	Prodotti farmaceutici ed emoderivati	3.308,00	0,00	2.316,00	3.831,53	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.AG.01.03.01.05.001	**3.308,00**	**0,00**	**2.316,00**	**3.831,53**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.01.05.003 - Dispositivi medici						
01.03.01.05.003.13022	Dispositivi medici	7,59	0,00	5,00	12,60	0,00	0,00
01.03.01.05.003.13126	Dispositivi medici - emergenza Covid 19	4.523,19	0,00	3.166,00	3.763,97	19,84	63,72
	TOTALE Articolo RI.AG.01.03.01.05.003	**4.530,78**	**0,00**	**3.171,00**	**3.776,57**	**19,84**	**63,72**
	Capitolo 01.03.01.05.006 - Prodotti chimici						
01.03.01.05.006.13024	Prodotti chimici	954.560,37	382.185,73	935.720,00	1.353.818,34	803.321,08	2.579.904,15
	TOTALE Articolo RI.AG.01.03.01.05.006	**954.560,37**	**382.185,73**	**935.720,00**	**1.353.818,34**	**803.321,08**	**2.579.904,15**
	Capitolo 01.03.01.05.007 - Materali e prodotti per uso veterinario						
01.03.01.05.007.13025	Materali e prodotti per uso veterinario	18.577,39	0,00	13.004,00	20.168,95	2.480,10	7.964,96
	TOTALE Articolo RI.AG.01.03.01.05.007	**18.577,39**	**0,00**	**13.004,00**	**20.168,95**	**2.480,10**	**7.964,96**
	Capitolo 01.03.01.05.999 - Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.						
01.03.01.05.999.13026	Altri beni e prodotti sanitari	10.020,76	0,00	7.014,00	2.299,89	0,00	0,00
01.03.01.05.999.13127	Altri beni e prodotti sanitari - emergenza Covid 19	3.378,71	0,00	2.365,00	11.796,84	1.408,27	4.522,74
	TOTALE Articolo RI.AG.01.03.01.05.999	**13.399,47**	**0,00**	**9.379,00**	**14.096,73**	**1.408,27**	**4.522,74**
	TOTALE Capitolo RI.AG.01.03.01.05	**994.376,01**	**382.185,73**	**963.590,00**	**1.395.692,12**	**807.229,29**	**2.592.455,57**
	TOTALE Categoria RI.AG.01.03.01	**4.418.591,03**	**1.544.747,91**	**4.174.339,00**	**6.353.641,78**	**2.630.302,70**	**8.447.343,19**
	Categoria 01.03.02 - Acquisto di servizi						
	Capitolo 01.03.02.02 - Rappresentanza, organizzazione eventi, pubblicita' e servizi per trasferta						
	Capitolo 01.03.02.02.001 - Rimborso per viaggio e trasloco						
01.03.02.02.001.13030	Rimborso spese di missione e trasferta del personale dipendente	227.442,79	20.000,00	173.212,00	313.196,78	29.832,58	95.808,76
01.03.02.02.001.13031	Rimborso spese di missione e trasferta del personale non soggette ai limiti di spesa	1.339.763,07	241.321,43	1.106.760,00	1.795.416,66	723.932,81	2.324.944,94
	TOTALE Articolo RI.AG.01.03.02.02.001	**1.567.205,86**	**261.321,43**	**1.279.972,00**	**2.108.613,44**	**753.765,39**	**2.420.753,70**
	Capitolo 01.03.02.02.002 - Indennita' di missione e di trasferta						
01.03.02.02.002.13033	Spese di trasferta del personale associato ed agli assegnisti di ricerca	228.578,55	57.150,00	200.011,00	314.328,05	124.578,54	400.089,95

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE

PARTE II - SPESE ANNO 2023

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2023			Anno finanziario 2022		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2022**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
01.03.02.02.002.13034	Professori visitatori	34.492,10	0,00	24.144,00	34.992,10	0,00	0,00
01.03.02.02.002.13035	Rimborso delle spese di missione a ricercatori italiani e stranieri nell'ambito di accordi di mobilità internazionale	0,00	0,00	0,00	7.715,93	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.AG.01.03.02.02.002	**263.070,65**	**57.150,00**	**224.155,00**	**357.036,08**	**124.578,54**	**400.089,95**
	Capitolo 01.03.02.02.004 - Pubblicita'						
01.03.02.02.004.13037	Pubblicita'	616,00	0,00	431,00	6.908,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.AG.01.03.02.02.004	**616,00**	**0,00**	**431,00**	**6.908,00**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.02.005 - Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni						
01.03.02.02.005.13038	Spese per l'organizzazione di convegni	251.056,04	33.800,00	199.400,00	321.285,92	25.994,21	83.481,65
01.03.02.02.005.13039	Spese per la partecipazione a convegni	218.340,50	49.694,00	187.627,00	267.682,31	90.973,06	292.164,34
	TOTALE Articolo RI.AG.01.03.02.02.005	**469.396,54**	**83.494,00**	**387.027,00**	**588.968,23**	**116.967,27**	**375.645,99**
	Capitolo 01.03.02.02.999 - Altre spese di rappresentanza, relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicita' n.a.c						
01.03.02.02.999.13040	Mostre ed altre spese per relazioni pubbliche	5.590,72	0,00	3.912,00	18.422,60	3.968,16	12.743,93
	TOTALE Articolo RI.AG.01.03.02.02.999	**5.590,72**	**0,00**	**3.912,00**	**18.422,60**	**3.968,16**	**12.743,93**
	TOTALE Capitolo RI.AG.01.03.02.02	**2.305.879,77**	**401.965,43**	**1.895.497,00**	**3.079.948,35**	**999.279,36**	**3.209.233,57**
	Capitolo 01.03.02.04 - Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente						
	Capitolo 01.03.02.04.004 - Acquisti di servizi per la formazione obbligatoria						
01.03.02.04.004.13041	Acquisti di servizi per la formazione obbligatoria	10,88	0,00	8,00	10,88	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.AG.01.03.02.04.004	**10,88**	**0,00**	**8,00**	**10,88**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.04.999 - Acquisto di servizi per formazione generica						
01.03.02.04.999.13042	Acquisto di servizi per la formazione generica e discrezionale	10.823,80	0,00	7.576,00	16.506,66	795,77	2.555,66
	TOTALE Articolo RI.AG.01.03.02.04.999	**10.823,80**	**0,00**	**7.576,00**	**16.506,66**	**795,77**	**2.555,66**
	TOTALE Capitolo RI.AG.01.03.02.04	**10.834,68**	**0,00**	**7.584,00**	**16.517,54**	**795,77**	**2.555,66**
	Capitolo 01.03.02.05 - Utenze e canoni						
	Capitolo 01.03.02.05.001 - Telefonia fissa						
01.03.02.05.001.13043	Canoni di telefonia fissa	66.095,56	5.248,00	49.940,00	89.382,40	13.136,20	42.187,52
	TOTALE Articolo RI.AG.01.03.02.05.001	**66.095,56**	**5.248,00**	**49.940,00**	**89.382,40**	**13.136,20**	**42.187,52**
	Capitolo 01.03.02.05.002 - Telefonia mobile						
01.03.02.05.002.13044	Canoni di telefonia mobile	48.385,19	25.087,50	51.431,00	81.279,11	15.161,35	48.691,40
	TOTALE Articolo RI.AG.01.03.02.05.002	**48.385,19**	**25.087,50**	**51.431,00**	**81.279,11**	**15.161,35**	**48.691,40**
	Capitolo 01.03.02.05.003 - Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line						
01.03.02.05.003.13045	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	8.850,81	0,00	6.195,00	8.928,12	12.747,72	40.939,91
	TOTALE Articolo RI.AG.01.03.02.05.003	**8.850,81**	**0,00**	**6.195,00**	**8.928,12**	**12.747,72**	**40.939,91**
	Capitolo 01.03.02.05.004 - Energia elettrica						

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2023			Anno finanziario 2022		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2022**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
01.03.02.05.004.13046	Energia elettrica	129,04	0,00	90,00	129,04	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.AG.01.03.02.05.004	**129,04**	**0,00**	**90,00**	**129,04**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.05.005 - Acqua						
01.03.02.05.005.13047	Acqua	5.211,40	0,00	3.648,00	5.343,40	653,31	2.098,14
	TOTALE Articolo RI.AG.01.03.02.05.005	**5.211,40**	**0,00**	**3.648,00**	**5.343,40**	**653,31**	**2.098,14**
	Capitolo 01.03.02.05.006 - Gas						
01.03.02.05.006.13048	Gas	400,00	0,00	280,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.AG.01.03.02.05.006	**400,00**	**0,00**	**280,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.05.007 - Spese di condominio						
01.03.02.05.007.13049	Spese di condominio e di gestione comune di locali ed immobili	97.468,43	35.554,30	93.118,00	182.806,16	78.920,70	253.457,60
	TOTALE Articolo RI.AG.01.03.02.05.007	**97.468,43**	**35.554,30**	**93.118,00**	**182.806,16**	**78.920,70**	**253.457,60**
	Capitolo 01.03.02.05.999 - Utenze e canoni per altri servizi n.a.c.						
01.03.02.05.999.13050	Utenze e canoni per altri servizi	18.103,00	0,00	12.671,00	10.297,34	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.AG.01.03.02.05.999	**18.103,00**	**0,00**	**12.671,00**	**10.297,34**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.AG.01.03.02.05	**244.643,43**	**65.889,80**	**217.373,00**	**378.165,57**	**120.619,28**	**387.374,57**
	Capitolo 01.03.02.07 - Utilizzo di beni di terzi						
	Capitolo 01.03.02.07.001 - Locazione di beni immobili						
01.03.02.07.001.13051	Locazione di beni immobili	1.658,60	624.246,99	438.134,00	0,00	756.210,68	2.428.606,82
	TOTALE Articolo RI.AG.01.03.02.07.001	**1.658,60**	**624.246,99**	**438.134,00**	**0,00**	**756.210,68**	**2.428.606,82**
	Capitolo 01.03.02.07.002 - Noleggi di mezzi di trasporto						
01.03.02.07.002.13052	Noleggi di autovetture	79.229,85	34.500,00	79.611,00	66.506,07	38.193,55	122.660,41
01.03.02.07.002.13054	Noleggio di natanti ed imbarcazioni	3.000,00	0,00	2.100,00	3.000,00	0,00	0,00
01.03.02.07.002.13055	Noleggio di velivoli	0,00	0,00	0,00	3.000,00	0,00	0,00
01.03.02.07.002.13056	Noleggi di altri mezzi di trasporto stradali	3.321,72	0,00	2.325,00	4.983,98	1.984,08	6.371,97
	TOTALE Articolo RI.AG.01.03.02.07.002	**85.551,57**	**34.500,00**	**84.036,00**	**77.490,05**	**40.177,63**	**129.032,38**
	Capitolo 01.03.02.07.003 - Noleggi di attrezzature scientifiche e sanitarie						
01.03.02.07.003.13057	Noleggi di attrezzature scientifiche e sanitarie	1.307,95	0,00	915,00	16.932,49	892,84	2.867,40
	TOTALE Articolo RI.AG.01.03.02.07.003	**1.307,95**	**0,00**	**915,00**	**16.932,49**	**892,84**	**2.867,40**
	Capitolo 01.03.02.07.004 - Noleggi di hardware						
01.03.02.07.004.13058	Noleggi di hardware	52.468,54	0,00	36.728,00	35.918,18	12.350,90	39.665,51
	TOTALE Articolo RI.AG.01.03.02.07.004	**52.468,54**	**0,00**	**36.728,00**	**35.918,18**	**12.350,90**	**39.665,51**
	Capitolo 01.03.02.07.005 - Fitti di terreni e giacimenti						
01.03.02.07.005.13059	Fitti di terreni	0,00	0,00	0,00	19,19	0,00	0,00

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2023			Anno finanziario 2022		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2022**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
	TOTALE Articolo RI.AG.01.03.02.07.005	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**19,19**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.07.006 - Licenze d'uso per software						
01.03.02.07.006.13060	Licenze d'uso per software	142.700,18	6.000,00	104.090,00	109.575,06	58.771,96	188.748,97
01.03.02.07.006.13136	Licenze d'uso per software - emergenza Covid 19	0,00	0,00	0,00	609,71	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.AG.01.03.02.07.006	**142.700,18**	**6.000,00**	**104.090,00**	**110.184,77**	**58.771,96**	**188.748,97**
	Capitolo 01.03.02.07.007 - Altre licenze d'uso						
01.03.02.07.007.13061	Altre licenze d'uso	3.210,47	0,00	2.247,00	3.278,69	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.AG.01.03.02.07.007	**3.210,47**	**0,00**	**2.247,00**	**3.278,69**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.07.008 - Noleggi di impianti e macchinari						
01.03.02.07.008.13062	Noleggi di impianti e macchinari	11.901,78	1.000,00	9.031,00	16.338,23	8.076,20	25.937,10
	TOTALE Articolo RI.AG.01.03.02.07.008	**11.901,78**	**1.000,00**	**9.031,00**	**16.338,23**	**8.076,20**	**25.937,10**
	Capitolo 01.03.02.07.999 - Altre spese sostenute per utilizzo di beni di terzi						
01.03.02.07.999.13120	Noleggio di altri beni mobili	1.561,28	0,00	1.093,00	1.700,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.AG.01.03.02.07.999	**1.561,28**	**0,00**	**1.093,00**	**1.700,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.AG.01.03.02.07	**300.360,37**	**665.746,99**	**676.274,00**	**261.861,60**	**876.480,21**	**2.814.858,18**
	Capitolo 01.03.02.08 - Leasing operativo						
	Capitolo 01.03.02.08.001 - Leasing operativo di mezzi di trasporto						
01.03.02.08.001.13063	Leasing operativo di autovetture	0,00	0,00	0,00	5.792,86	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.AG.01.03.02.08.001	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**5.792,86**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.08.002 - Leasing operativo di attrezzature e macchinari						
01.03.02.08.002.13066	Leasing operativo di attrezzature e macchinari	4.205,00	0,00	2.944,00	8.744,36	231.522,65	743.546,08
	TOTALE Articolo RI.AG.01.03.02.08.002	**4.205,00**	**0,00**	**2.944,00**	**8.744,36**	**231.522,65**	**743.546,08**
	TOTALE Capitolo RI.AG.01.03.02.08	**4.205,00**	**0,00**	**2.944,00**	**14.537,22**	**231.522,65**	**743.546,08**
	Capitolo 01.03.02.09 - Manutenzione ordinaria e riparazioni						
	Capitolo 01.03.02.09.001 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico						
01.03.02.09.001.13068	Manutenzione ordinaria e riparazioni di autovetture	2.334,19	1.566,00	2.730,00	3.741,48	992,04	3.185,98
01.03.02.09.001.13069	Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri mezzi di trasporto stradale	24.173,28	18.544,95	29.903,00	30.853,74	51.672,47	165.948,61
	TOTALE Articolo RI.AG.01.03.02.09.001	**26.507,47**	**20.110,95**	**32.633,00**	**34.595,22**	**52.664,51**	**169.134,59**
	Capitolo 01.03.02.09.003 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi						
01.03.02.09.003.13072	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi	773,28	0,00	541,00	500,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.AG.01.03.02.09.003	**773,28**	**0,00**	**541,00**	**500,00**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.09.004 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari						
01.03.02.09.004.13073	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	203.092,96	131.882,20	234.485,00	307.388,70	132.709,66	426.203,44

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE

PARTE II - SPESE ANNO 2023

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2023			Anno finanziario 2022		
Codice	Denominazione	Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2022	Previsioni definitive di competenza	Previsioni definitive di cassa
	TOTALE Articolo RI.AG.01.03.02.09.004	**203.092,96**	**131.882,20**	**234.485,00**	**307.388,70**	**132.709,66**	**426.203,44**
	Capitolo 01.03.02.09.005 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature						
01.03.02.09.005.13074	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature	552.176,71	218.634,83	539.569,00	632.231,28	283.503,07	910.483,69
	TOTALE Articolo RI.AG.01.03.02.09.005	**552.176,71**	**218.634,83**	**539.569,00**	**632.231,28**	**283.503,07**	**910.483,69**
	Capitolo 01.03.02.09.006 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio						
01.03.02.09.006.13075	Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio	8.234,94	5.000,00	9.264,00	4.665,63	496,02	1.592,99
	TOTALE Articolo RI.AG.01.03.02.09.006	**8.234,94**	**5.000,00**	**9.264,00**	**4.665,63**	**496,02**	**1.592,99**
	Capitolo 01.03.02.09.008 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili di proprieta'						
01.03.02.09.008.13076	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili di proprieta'	71.847,75	1.722,82	51.499,00	130.293,99	43.439,04	139.506,56
01.03.02.09.008.13077	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili in locazione, in comodato o in uso	354.503,67	0,00	248.152,00	372.705,22	29.539,98	94.869,05
	TOTALE Articolo RI.AG.01.03.02.09.008	**426.351,42**	**1.722,82**	**299.651,00**	**502.999,21**	**72.979,02**	**234.375,61**
	TOTALE Capitolo RI.AG.01.03.02.09	**1.217.136,78**	**377.350,80**	**1.116.143,00**	**1.482.380,04**	**542.352,28**	**1.741.790,32**
	Capitolo 01.03.02.10 - Consulenze						
	Capitolo 01.03.02.10.001 - Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza						
01.03.02.10.001.13078	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	63.936,53	50.918,23	80.398,00	61.706,82	21.180,06	68.020,78
	TOTALE Articolo RI.AG.01.03.02.10.001	**63.936,53**	**50.918,23**	**80.398,00**	**61.706,82**	**21.180,06**	**68.020,78**
	TOTALE Capitolo RI.AG.01.03.02.10	**63.936,53**	**50.918,23**	**80.398,00**	**61.706,82**	**21.180,06**	**68.020,78**
	Capitolo 01.03.02.11 - Prestazioni professionali e specialistiche						
	Capitolo 01.03.02.11.001 - Interpretariato e traduzioni						
01.03.02.11.001.13080	Interpretariato e traduzioni	10.525,56	0,00	7.367,00	17.096,56	3.570,85	11.467,96
	TOTALE Articolo RI.AG.01.03.02.11.001	**10.525,56**	**0,00**	**7.367,00**	**17.096,56**	**3.570,85**	**11.467,96**
	Capitolo 01.03.02.11.006 - Patrocinio legale						
01.03.02.11.006.13116	Patrocinio legale	6.556,00	0,00	4.589,00	6.556,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.AG.01.03.02.11.006	**6.556,00**	**0,00**	**4.589,00**	**6.556,00**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.11.008 - Prestazioni di natura contabile, tributaria e del lavoro						
01.03.02.11.008.13082	Prestazioni di natura contabile, tributaria e del lavoro	91.695,86	29.850,00	85.082,00	71.337,45	3.968,16	12.743,94
	TOTALE Articolo RI.AG.01.03.02.11.008	**91.695,86**	**29.850,00**	**85.082,00**	**71.337,45**	**3.968,16**	**12.743,94**
	Capitolo 01.03.02.11.009 - Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca						
01.03.02.11.009.13083	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca	1.551.228,80	752.784,71	1.612.809,00	1.888.927,90	881.531,44	2.831.080,35
	TOTALE Articolo RI.AG.01.03.02.11.009	**1.551.228,80**	**752.784,71**	**1.612.809,00**	**1.888.927,90**	**881.531,44**	**2.831.080,35**
	Capitolo 01.03.02.11.010 - Deposito, mantenimento e tutela dei brevetti						
01.03.02.11.010.13084	Deposito, mantenimento e tutela dei brevetti	16.621,59	0,00	11.635,00	22.791,13	9.749,90	31.312,27

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2023			Anno finanziario 2022		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2022**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
	TOTALE Articolo RI.AG.01.03.02.11.010	**16.621,59**	**0,00**	**11.635,00**	**22.791,13**	**9.749,90**	**31.312,27**
	Capitolo 01.03.02.11.999 - Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.						
01.03.02.11.999.13085	Altre prestazioni professionali e specialistiche	390.716,12	73.573,60	325.002,00	701.907,24	102.197,70	328.212,81
01.03.02.11.999.13129	Altre prestazioni professionali e specialistiche - emergenza Covid 19	1.816,00	0,00	1.271,00	885,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.AG.01.03.02.11.999	**392.532,12**	**73.573,60**	**326.273,00**	**702.792,24**	**102.197,70**	**328.212,81**
	TOTALE Capitolo RI.AG.01.03.02.11	**2.069.159,93**	**856.208,31**	**2.047.755,00**	**2.709.501,28**	**1.001.018,05**	**3.214.817,33**
	Capitolo 01.03.02.12 - Lavoro flessibile, quota LSU e acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale						
	Capitolo 01.03.02.12.001 - Acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale						
01.03.02.12.001.13086	Servizi da agenzie di lavoro interinale	30,95	0,00	22,00	12.288,33	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.AG.01.03.02.12.001	**30,95**	**0,00**	**22,00**	**12.288,33**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.12.003 - Collaborazioni coordinate e a progetto						
01.03.02.12.003.13087	Collaborazioni coordinate e a progetto	4.462,11	0,00	3.124,00	25.346,31	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.AG.01.03.02.12.003	**4.462,11**	**0,00**	**3.124,00**	**25.346,31**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.12.004 - Tirocini formativi extracurriculari						
01.03.02.12.004.13121	Tirocini formativi extracurriculari	4.429,42	0,00	3.101,00	9.311,92	3.968,16	12.743,94
	TOTALE Articolo RI.AG.01.03.02.12.004	**4.429,42**	**0,00**	**3.101,00**	**9.311,92**	**3.968,16**	**12.743,94**
	TOTALE Capitolo RI.AG.01.03.02.12	**8.922,48**	**0,00**	**6.247,00**	**46.946,56**	**3.968,16**	**12.743,94**
	Capitolo 01.03.02.13 - Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente						
	Capitolo 01.03.02.13.001 - Servizi di sorveglianza e custodia						
01.03.02.13.001.13088	Vigilanza	1.077,60	0,00	754,00	1.611,33	0,00	0,00
01.03.02.13.001.13132	Vigilanza - emergenza Covid 19	200,00	0,00	140,00	505,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.AG.01.03.02.13.001	**1.277,60**	**0,00**	**894,00**	**2.116,33**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.13.002 - Servizi di pulizia e lavanderia						
01.03.02.13.002.13089	Pulizia	572,13	0,00	401,00	305,22	0,00	0,00
01.03.02.13.002.13090	Servizi di lavanderia	1.752,11	200,00	1.366,00	1.161,11	305,05	979,68
01.03.02.13.002.13130	Pulizia - emergenza Covid 19	6.114,97	0,00	4.280,00	24.141,47	1.091,24	3.504,57
	TOTALE Articolo RI.AG.01.03.02.13.002	**8.439,21**	**200,00**	**6.047,00**	**25.607,80**	**1.396,29**	**4.484,25**
	Capitolo 01.03.02.13.003 - Trasporti, traslochi e facchinaggio						
01.03.02.13.003.13091	Trasporti, traslochi e facchinaggio	99.137,29	11.950,00	77.763,00	104.780,10	24.268,07	77.938,06
	TOTALE Articolo RI.AG.01.03.02.13.003	**99.137,29**	**11.950,00**	**77.763,00**	**104.780,10**	**24.268,07**	**77.938,06**
	Capitolo 01.03.02.13.004 - Stampa e rilegatura						
01.03.02.13.004.13093	Stampa e rilegatura di pubblicazioni	24.474,44	0,00	17.132,00	34.145,89	3.746,86	12.033,23
01.03.02.13.004.13124	Spese per la pubblicazione ad accesso aperto (open access) di materiale bibliografico o articoli	319.624,93	32.803,82	246.699,00	361.913,59	153.936,04	494.372,96

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE

PARTE II - SPESE ANNO 2023

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2023			Anno finanziario 2022		
Codice	Denominazione	Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2022	Previsioni definitive di competenza	Previsioni definitive di cassa
	TOTALE Articolo RI.AG.01.03.02.13.004	**344.099,37**	**32.803,82**	**263.831,00**	**396.059,48**	**157.682,90**	**506.406,19**
	Capitolo 01.03.02.13.006 - Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali						
01.03.02.13.006.13094	Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali	152.584,30	9.331,04	113.342,00	114.541,14	29.158,73	93.644,66
	TOTALE Articolo RI.AG.01.03.02.13.006	**152.584,30**	**9.331,04**	**113.342,00**	**114.541,14**	**29.158,73**	**93.644,66**
	TOTALE Capitolo RI.AG.01.03.02.13	**605.537,77**	**54.284,86**	**461.877,00**	**643.104,85**	**212.505,99**	**682.473,16**
	Capitolo 01.03.02.16 - Servizi amministrativi						
	Capitolo 01.03.02.16.001 - Pubblicazione bandi di gara						
01.03.02.16.001.13096	Pubblicazione bandi di gara	1.715,69	0,00	1.202,00	1.160,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.AG.01.03.02.16.001	**1.715,69**	**0,00**	**1.202,00**	**1.160,00**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.16.002 - Spese postali						
01.03.02.16.002.13097	Spese postali e telegrafiche	48.558,77	6.000,00	38.190,00	58.414,55	16.169,82	51.930,17
	TOTALE Articolo RI.AG.01.03.02.16.002	**48.558,77**	**6.000,00**	**38.190,00**	**58.414,55**	**16.169,82**	**51.930,17**
	TOTALE Capitolo RI.AG.01.03.02.16	**50.274,46**	**6.000,00**	**39.392,00**	**59.574,55**	**16.169,82**	**51.930,17**
	Capitolo 01.03.02.17 - Servizi finanziari						
	Capitolo 01.03.02.17.001 - Commissioni per servizi finanziari						
01.03.02.17.001.13099	Oneri per fideiussioni	111,17	0,00	78,00	222,98	0,00	0,00
01.03.02.17.001.13100	Spese per commissioni bancarie	263,86	0,00	185,00	131,74	267,85	860,21
	TOTALE Articolo RI.AG.01.03.02.17.001	**375,03**	**0,00**	**263,00**	**354,72**	**267,85**	**860,21**
	TOTALE Capitolo RI.AG.01.03.02.17	**375,03**	**0,00**	**263,00**	**354,72**	**267,85**	**860,21**
	Capitolo 01.03.02.18 - Servizi sanitari						
	Capitolo 01.03.02.18.001 - Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attivita' lavorativa						
01.03.02.18.001.13101	Spese per accertamenti sanitari, ivi comprese le spese per visite fiscali	1.901,89	0,00	1.331,00	1.878,03	19,84	63,72
01.03.02.18.001.13131	Spese per accertamenti sanitari, ivi comprese le spese per visite fiscali - emergenza Covid 19	2.700,50	0,00	1.890,00	7.931,75	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.AG.01.03.02.18.001	**4.602,39**	**0,00**	**3.221,00**	**9.809,78**	**19,84**	**63,72**
	TOTALE Capitolo RI.AG.01.03.02.18	**4.602,39**	**0,00**	**3.221,00**	**9.809,78**	**19,84**	**63,72**
	Capitolo 01.03.02.19 - Servizi informatici e di telecomunicazioni						
	Capitolo 01.03.02.19.001 - Gestione e manutenzione applicazioni						
01.03.02.19.001.13102	Gestione e manutenzione applicazioni	0,00	0,00	0,00	13.000,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.AG.01.03.02.19.001	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**13.000,00**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.19.003 - Servizi per l'interoperabilita' e la cooperazione						
01.03.02.19.003.13103	Spese per la progettazione, lo sviluppo, la gestone e la manutenzione di servizi applicativi integrati e siti web	104.353,72	29.750,00	93.872,00	127.662,35	43.153,76	138.590,37
	TOTALE Articolo RI.AG.01.03.02.19.003	**104.353,72**	**29.750,00**	**93.872,00**	**127.662,35**	**43.153,76**	**138.590,37**
	Capitolo 01.03.02.19.004 - Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione						

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2023			Anno finanziario 2022		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2022**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
01.03.02.19.004.13104	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	23.820,14	0,00	16.675,00	32.495,93	0,00	0,00
01.03.02.19.004.13137	Servizi di rete per trasmissione dati e VOIP e relativa manutenzione - emergenza Covid 19	0,00	0,00	0,00	3.916,20	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.AG.01.03.02.19.004	**23.820,14**	**0,00**	**16.675,00**	**36.412,13**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.19.005 - Servizi per i sistemi e relativa manutenzione						
01.03.02.19.005.13117	Servizi per i sistemi informativi e per telecomunicazioni	2.034,35	0,00	1.424,00	2.400,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.AG.01.03.02.19.005	**2.034,35**	**0,00**	**1.424,00**	**2.400,00**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.19.007 - Servizi di gestione documentale						
01.03.02.19.007.13105	Servizi per la gestione documentale	903,90	0,00	632,00	6.168,92	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.AG.01.03.02.19.007	**903,90**	**0,00**	**632,00**	**6.168,92**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.19.010 - Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT						
01.03.02.19.010.13106	Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT	0,00	0,00	0,00	400,00	22.658,20	72.767,89
	TOTALE Articolo RI.AG.01.03.02.19.010	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**400,00**	**22.658,20**	**72.767,89**
	Capitolo 01.03.02.19.999 - Altri servizi informatici e di telecomunicazioni n.a.c.						
01.03.02.19.999.13122	Altri servizi informatici e di telecomunicazioni	0,00	0,00	0,00	5.588,20	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.AG.01.03.02.19.999	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**5.588,20**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.AG.01.03.02.19	**131.112,11**	**29.750,00**	**112.603,00**	**191.631,60**	**65.811,96**	**211.358,26**
	Capitolo 01.03.02.99 - Altri servizi						
	Capitolo 01.03.02.99.002 - Altre spese legali						
01.03.02.99.002.13107	Spese legali	50.033,24	0,00	35.023,00	55.314,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.AG.01.03.02.99.002	**50.033,24**	**0,00**	**35.023,00**	**55.314,00**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.99.003 - Quote di associazioni						
01.03.02.99.003.13108	Quote di iscrizione ad associazioni	1.450,00	0,00	1.015,00	2.300,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.AG.01.03.02.99.003	**1.450,00**	**0,00**	**1.015,00**	**2.300,00**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.99.009 - Acquisto di sevizi per verde e arredo urbano						
01.03.02.99.009.13112	Giardinaggio	14.647,97	2.000,00	11.653,00	19.000,82	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.AG.01.03.02.99.009	**14.647,97**	**2.000,00**	**11.653,00**	**19.000,82**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.99.010 - Formazione a personale esterno all'ente						
01.03.02.99.010.13113	Spese per l'organizzazione di corsi di formazione	70.975,79	0,00	49.683,00	42.732,95	47.320,33	151.971,51
	TOTALE Articolo RI.AG.01.03.02.99.010	**70.975,79**	**0,00**	**49.683,00**	**42.732,95**	**47.320,33**	**151.971,51**
	Capitolo 01.03.02.99.011 - Servizi per attivita' di rappresentanza						
01.03.02.99.011.13114	Servizi per attivita' di rappresentanza	1.342,36	0,00	940,00	874,27	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.AG.01.03.02.99.011	**1.342,36**	**0,00**	**940,00**	**874,27**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.99.013 - Comunicazione WEB						

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2023			Anno finanziario 2022		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2022**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
01.03.02.99.013.13123	Spese connesse con la comunicazione via web	3.000,00	0,00	2.100,00	4.000,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.AG.01.03.02.99.013	**3.000,00**	**0,00**	**2.100,00**	**4.000,00**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.99.999 - Altri servizi diversi n.a.c.						
01.03.02.99.999.13115	Altri servizi non altrimenti classificabili	87.586,28	4.200,00	64.252,00	106.465,55	32.821,12	105.406,60
	TOTALE Articolo RI.AG.01.03.02.99.999	**87.586,28**	**4.200,00**	**64.252,00**	**106.465,55**	**32.821,12**	**105.406,60**
	TOTALE Capitolo RI.AG.01.03.02.99	**229.035,64**	**6.200,00**	**164.666,00**	**230.687,59**	**80.141,45**	**257.378,11**
	TOTALE Categoria RI.AG.01.03.02	**7.246.016,37**	**2.514.314,42**	**6.832.237,00**	**9.186.728,07**	**4.172.132,73**	**13.399.004,06**
	TOTALE Tipologia RI.AG.01.03	**11.664.607,40**	**4.059.062,33**	**11.006.576,00**	**15.540.369,85**	**6.802.435,43**	**21.846.347,25**
	Tipologia 01.04 - Trasferimenti correnti						
	Categoria 01.04.01 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche						
	Capitolo 01.04.01.01 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali						
	Capitolo 01.04.01.01.013 - Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca						
01.04.01.01.013.14001	Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	253.681,04	37.136,81	203.572,00	318.642,60	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.AG.01.04.01.01.013	**253.681,04**	**37.136,81**	**203.572,00**	**318.642,60**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.04.01.01.020 - Trasferimenti correnti al Ministero dell'economia in attuazione di norme in materia di contenimento di spesa						
01.04.01.01.020.14002	Trasferimenti correnti al Ministero dell'economia in attuazione di norme in materia di contenimento di spesa (DL 112/2008 e DL 78/2010)	0,00	140.264,04	140.264,04	0,00	157.990,49	157.990,49
	TOTALE Articolo RI.AG.01.04.01.01.020	**0,00**	**140.264,04**	**140.264,04**	**0,00**	**157.990,49**	**157.990,49**
	TOTALE Capitolo RI.AG.01.04.01.01	**253.681,04**	**177.400,85**	**343.836,04**	**318.642,60**	**157.990,49**	**157.990,49**
	Capitolo 01.04.01.02 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali						
	Capitolo 01.04.01.02.008 - Trasferimenti correnti a universita'						
01.04.01.02.008.14004	Trasferimenti correnti a universita'	78.273,22	0,00	54.791,00	192.002,81	18.200,00	667.200,59
01.04.01.02.008.14005	Finanziamento dei dottorati di ricerca	270.759,00	27.768,86	208.970,00	339.591,58	63.877,53	299.171,47
	TOTALE Articolo RI.AG.01.04.01.02.008	**349.032,22**	**27.768,86**	**263.761,00**	**531.594,39**	**82.077,53**	**966.372,06**
	Capitolo 01.04.01.02.017 - Trasferimenti correnti a altri enti e agenzie regionali e sub regionali						
01.04.01.02.017.14010	Trasferimenti correnti a altri enti e agenzie regionali e sub regionali	29.635,75	0,00	20.745,00	81.315,75	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.AG.01.04.01.02.017	**29.635,75**	**0,00**	**20.745,00**	**81.315,75**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.AG.01.04.01.02	**378.667,97**	**27.768,86**	**284.506,00**	**612.910,14**	**82.077,53**	**966.372,06**
	TOTALE Categoria RI.AG.01.04.01	**632.349,01**	**205.169,71**	**628.342,04**	**931.552,74**	**240.068,02**	**1.124.362,55**
	Categoria 01.04.02 - Trasferimenti correnti a Famiglie						
	Capitolo 01.04.02.03 - Borse di studio, dottorati di ricerca e contratti di formazione specialistica area medica						
	Capitolo 01.04.02.03.001 - Borse di studio						
01.04.02.03.001.14011	Borse di studio	739.370,81	110.644,85	595.011,00	958.204,99	235.722,39	1.104.009,71
01.04.02.03.001.14012	Borse di formazione e stages	3.500,39	0,00	2.450,00	3.500,39	0,00	0,00

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE

PARTE II - SPESE ANNO 2023

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2023			Anno finanziario 2022		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2022**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
	TOTALE Articolo RI.AG.01.04.02.03.001	**742.871,20**	**110.644,85**	**597.461,00**	**961.705,38**	**235.722,39**	**1.104.009,71**
	TOTALE Capitolo RI.AG.01.04.02.03	**742.871,20**	**110.644,85**	**597.461,00**	**961.705,38**	**235.722,39**	**1.104.009,71**
	Capitolo 01.04.02.05 - Altri trasferimenti a famiglie						
	Capitolo 01.04.02.05.999 - Altri trasferimenti a famiglie n.a.c.						
01.04.02.05.999.14023	Mobilita' internazionale dei ricercatori	799,99	0,00	560,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.AG.01.04.02.05.999	**799,99**	**0,00**	**560,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.AG.01.04.02.05	**799,99**	**0,00**	**560,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Categoria RI.AG.01.04.02	**743.671,19**	**110.644,85**	**598.021,00**	**961.705,38**	**235.722,39**	**1.104.009,71**
	Categoria 01.04.03 - Trasferimenti correnti a Imprese						
	Capitolo 01.04.03.99 - Trasferimenti correnti a altre imprese						
	Capitolo 01.04.03.99.999 - Trasferimenti correnti a altre imprese						
01.04.03.99.999.14016	Trasferimenti correnti a altre imprese	24.207,17	0,00	16.945,00	32.925,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.AG.01.04.03.99.999	**24.207,17**	**0,00**	**16.945,00**	**32.925,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.AG.01.04.03.99	**24.207,17**	**0,00**	**16.945,00**	**32.925,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Categoria RI.AG.01.04.03	**24.207,17**	**0,00**	**16.945,00**	**32.925,00**	**0,00**	**0,00**
	Categoria 01.04.04 - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private						
	Capitolo 01.04.04.01 - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private						
	Capitolo 01.04.04.01.001 - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private						
01.04.04.01.001.14017	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	0,00	16.000,00	11.200,00	0,00	16.000,00	74.936,26
	TOTALE Articolo RI.AG.01.04.04.01.001	**0,00**	**16.000,00**	**11.200,00**	**0,00**	**16.000,00**	**74.936,26**
	TOTALE Capitolo RI.AG.01.04.04.01	**0,00**	**16.000,00**	**11.200,00**	**0,00**	**16.000,00**	**74.936,26**
	TOTALE Categoria RI.AG.01.04.04	**0,00**	**16.000,00**	**11.200,00**	**0,00**	**16.000,00**	**74.936,26**
	Categoria 01.04.05 - Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al resto del mondo						
	Capitolo 01.04.05.04 - Trasferimenti correnti al resto del mondo						
	Capitolo 01.04.05.04.001 - Trasferimenti correnti al resto del mondo						
01.04.05.04.001.14018	Trasferimenti correnti a Paesi Intra-UE	0,00	81.414,00	56.990,00	284.793,68	100.000,00	468.351,66
01.04.05.04.001.14019	Trasferimenti correnti a Paesi Extra-UE e ad Organismi internazionali	2.000,00	0,00	1.400,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.AG.01.04.05.04.001	**2.000,00**	**81.414,00**	**58.390,00**	**284.793,68**	**100.000,00**	**468.351,66**
	TOTALE Capitolo RI.AG.01.04.05.04	**2.000,00**	**81.414,00**	**58.390,00**	**284.793,68**	**100.000,00**	**468.351,66**
	TOTALE Categoria RI.AG.01.04.05	**2.000,00**	**81.414,00**	**58.390,00**	**284.793,68**	**100.000,00**	**468.351,66**
	TOTALE Tipologia RI.AG.01.04	**1.402.227,37**	**413.228,56**	**1.312.898,04**	**2.210.976,80**	**591.790,41**	**2.771.660,18**
	Tipologia 01.09 - Rimborsi e poste correttive delle entrate						

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE

PARTE II - SPESE ANNO 2023

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2023			Anno finanziario 2022		
Codice	Denominazione	Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2022	Previsioni definitive di competenza	Previsioni definitive di cassa
	Categoria 01.09.03 - Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea						
	Capitolo 01.09.03.01 - Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea						
	Capitolo 01.09.03.01.001 - Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea						
01.09.03.01.001.19002	Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea	6.028,98	0,00	4.221,00	4.553,70	3.050,00	18.841,18
	TOTALE Articolo RI.AG.01.09.03.01.001	**6.028,98**	**0,00**	**4.221,00**	**4.553,70**	**3.050,00**	**18.841,18**
	TOTALE Capitolo RI.AG.01.09.03.01	**6.028,98**	**0,00**	**4.221,00**	**4.553,70**	**3.050,00**	**18.841,18**
	TOTALE Categoria RI.AG.01.09.03	**6.028,98**	**0,00**	**4.221,00**	**4.553,70**	**3.050,00**	**18.841,18**
	Categoria 01.09.99 - Altri rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso						
	Capitolo 01.09.99.01 - Rimborsi di parte corrente ad amministrazioni centrali di somme non dovute o incassate in eccesso						
	Capitolo 01.09.99.01.001 - Rimborsi di parte corrente ad amministrazioni centrali di somme non dovute o incassate in eccesso						
01.09.99.01.001.19003	Rimborsi di parte corrente ad amministrazioni centrali di somme non dovute o incassate in eccesso	191.081,47	15.604,10	144.680,00	193.642,84	29.908,89	184.760,29
	TOTALE Articolo RI.AG.01.09.99.01.001	**191.081,47**	**15.604,10**	**144.680,00**	**193.642,84**	**29.908,89**	**184.760,29**
	TOTALE Capitolo RI.AG.01.09.99.01	**191.081,47**	**15.604,10**	**144.680,00**	**193.642,84**	**29.908,89**	**184.760,29**
	Capitolo 01.09.99.02 - Rimborsi di parte corrente ad amministrazioni locali di somme non dovute o incassate in eccesso						
	Capitolo 01.09.99.02.001 - Rimborsi di parte corrente ad amministrazioni locali di somme non dovute o incassate in eccesso						
01.09.99.02.001.19004	Rimborsi di parte corrente ad amministrazioni locali di somme non dovute o incassate in eccesso	1.010,11	0,00	707,00	1.010,11	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.AG.01.09.99.02.001	**1.010,11**	**0,00**	**707,00**	**1.010,11**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.AG.01.09.99.02	**1.010,11**	**0,00**	**707,00**	**1.010,11**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.09.99.05 - Rimborsi di parte corrente a imprese di somme non dovute o incassate in eccesso						
	Capitolo 01.09.99.05.001 - Rimborsi di parte corrente a imprese di somme non dovute o incassate in eccesso						
01.09.99.05.001.19006	Rimborsi di parte corrente a imprese di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00	0,00	0,00	541,00	4.880,00	30.145,89
	TOTALE Articolo RI.AG.01.09.99.05.001	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**541,00**	**4.880,00**	**30.145,89**
	TOTALE Capitolo RI.AG.01.09.99.05	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**541,00**	**4.880,00**	**30.145,89**
	TOTALE Categoria RI.AG.01.09.99	**192.091,58**	**15.604,10**	**145.387,00**	**195.193,95**	**34.788,89**	**214.906,18**
	TOTALE Tipologia RI.AG.01.09	**198.120,56**	**15.604,10**	**149.608,00**	**199.747,65**	**37.838,89**	**233.747,36**
	Tipologia 01.10 - Altre spese correnti						
	Categoria 01.10.03 - Versamenti IVA a debito						
	Capitolo 01.10.03.01 - Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali						
	Capitolo 01.10.03.01.001 - Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali						
01.10.03.01.001.10005	Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali	8.243,71	55.933,35	44.926,00	96.365,46	257.283,31	303.517,89
	TOTALE Articolo RI.AG.01.10.03.01.001	**8.243,71**	**55.933,35**	**44.926,00**	**96.365,46**	**257.283,31**	**303.517,89**
	TOTALE Capitolo RI.AG.01.10.03.01	**8.243,71**	**55.933,35**	**44.926,00**	**96.365,46**	**257.283,31**	**303.517,89**
	TOTALE Categoria RI.AG.01.10.03	**8.243,71**	**55.933,35**	**44.926,00**	**96.365,46**	**257.283,31**	**303.517,89**

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE

PARTE II - SPESE ANNO 2023

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2023			Anno finanziario 2022		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2022**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
	Categoria 01.10.04 - Premi di assicurazione						
	Capitolo 01.10.04.01 - Premi di assicurazione contro i danni						
	Capitolo 01.10.04.01.001 - Premi di assicurazione su beni mobili						
01.10.04.01.001.10006	Premi di assicurazione su beni mobili	11.001,29	800,00	8.260,00	2.618,50	10.046,62	11.852,03
	TOTALE Articolo RI.AG.01.10.04.01.001	**11.001,29**	**800,00**	**8.260,00**	**2.618,50**	**10.046,62**	**11.852,03**
	Capitolo 01.10.04.01.003 - Premi di assicurazione per responsabilita' civile verso terzi						
01.10.04.01.003.10008	Premi di assicurazione per responsabilita' civile verso terzi	21.869,19	6.000,00	19.510,00	33.035,86	46.105,57	54.390,86
	TOTALE Articolo RI.AG.01.10.04.01.003	**21.869,19**	**6.000,00**	**19.510,00**	**33.035,86**	**46.105,57**	**54.390,86**
	Capitolo 01.10.04.01.999 - Premi di assicurazione contro i danni						
01.10.04.01.999.10009	Premi di assicurazione contro i danni	1.826,58	600,00	1.699,00	1.340,38	1.541,47	1.818,48
	TOTALE Articolo RI.AG.01.10.04.01.999	**1.826,58**	**600,00**	**1.699,00**	**1.340,38**	**1.541,47**	**1.818,48**
	TOTALE Capitolo RI.AG.01.10.04.01	**34.697,06**	**7.400,00**	**29.469,00**	**36.994,74**	**57.693,66**	**68.061,37**
	TOTALE Categoria RI.AG.01.10.04	**34.697,06**	**7.400,00**	**29.469,00**	**36.994,74**	**57.693,66**	**68.061,37**
	TOTALE Tipologia RI.AG.01.10	**42.940,77**	**63.333,35**	**74.395,00**	**133.360,20**	**314.976,97**	**371.579,26**
	TOTALE Titolo RI.AG.01	**44.193.446,50**	**61.833.986,20**	**74.261.292,04**	**34.009.297,67**	**74.885.177,63**	**108.438.749,33**
	Titolo 02 - Spese in conto capitale						
	Tipologia 02.02 - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni						
	Categoria 02.02.01 - Beni materiali						
	Capitolo 02.02.01.01 - Mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico						
	Capitolo 02.02.01.01.001 - Mezzi di trasporto stradali						
02.02.01.01.001.22001	Autovetture	15.890,00	0,00	11.123,00	15.890,00	0,00	0,00
02.02.01.01.001.22002	Altri mezzi di trasporto stradali	14.705,28	0,00	10.294,00	10.005,03	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.AG.02.02.01.01.001	**30.595,28**	**0,00**	**21.417,00**	**25.895,03**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.AG.02.02.01.01	**30.595,28**	**0,00**	**21.417,00**	**25.895,03**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 02.02.01.03 - Mobili e arredi						
	Capitolo 02.02.01.03.001 - Mobili e arredi per ufficio						
02.02.01.03.001.22005	Mobili e arredi per ufficio	27.630,50	5.000,00	22.841,00	76.050,23	2.978,18	26.080,57
	TOTALE Articolo RI.AG.02.02.01.03.001	**27.630,50**	**5.000,00**	**22.841,00**	**76.050,23**	**2.978,18**	**26.080,57**
	Capitolo 02.02.01.03.999 - Mobili e arredi n.a.c.						
02.02.01.03.999.22007	Mobili e arredi ad uso esclusivo dei laboratori	24.926,28	8.000,00	23.050,00	433.700,06	4.963,64	43.467,68
	TOTALE Articolo RI.AG.02.02.01.03.999	**24.926,28**	**8.000,00**	**23.050,00**	**433.700,06**	**4.963,64**	**43.467,68**
	TOTALE Capitolo RI.AG.02.02.01.03	**52.556,78**	**13.000,00**	**45.891,00**	**509.750,29**	**7.941,82**	**69.548,25**
	Capitolo 02.02.01.04 - Impianti e macchinari						

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE

PARTE II - SPESE ANNO 2023

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2023			Anno finanziario 2022		
Codice	Denominazione	Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2022	Previsioni definitive di competenza	Previsioni definitive di cassa
	Capitolo 02.02.01.04.001 - Macchinari						
02.02.01.04.001.22008	Macchinari	18.438,36	0,00	12.907,00	18.883,68	297,82	2.608,07
	TOTALE Articolo RI.AG.02.02.01.04.001	**18.438,36**	**0,00**	**12.907,00**	**18.883,68**	**297,82**	**2.608,07**
	Capitolo 02.02.01.04.002 - Impianti						
02.02.01.04.002.22009	Impianti	62.400,35	0,00	43.681,00	40.801,20	75.133,62	657.961,53
	TOTALE Articolo RI.AG.02.02.01.04.002	**62.400,35**	**0,00**	**43.681,00**	**40.801,20**	**75.133,62**	**657.961,53**
	TOTALE Capitolo RI.AG.02.02.01.04	**80.838,71**	**0,00**	**56.588,00**	**59.684,88**	**75.431,44**	**660.569,60**
	Capitolo 02.02.01.05 - Attrezzature						
	Capitolo 02.02.01.05.001 - Attrezzature scientifiche						
02.02.01.05.001.22010	Attrezzature scientifiche	11.558.842,61	768.439,50	8.629.099,00	13.417.116,02	1.776.079,85	15.553.519,40
	TOTALE Articolo RI.AG.02.02.01.05.001	**11.558.842,61**	**768.439,50**	**8.629.099,00**	**13.417.116,02**	**1.776.079,85**	**15.553.519,40**
	Capitolo 02.02.01.05.002 - Attrezzature sanitarie						
02.02.01.05.002.22011	Attrezzature sanitarie	244,67	0,00	171,00	272,35	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.AG.02.02.01.05.002	**244,67**	**0,00**	**171,00**	**272,35**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.AG.02.02.01.05	**11.559.087,28**	**768.439,50**	**8.629.270,00**	**13.417.388,37**	**1.776.079,85**	**15.553.519,40**
	Capitolo 02.02.01.06 - Macchine per ufficio						
	Capitolo 02.02.01.06.001 - Macchine per ufficio						
02.02.01.06.001.22012	Macchine per ufficio	3.004,48	0,00	2.104,00	2.882,46	7.246,91	63.462,77
	TOTALE Articolo RI.AG.02.02.01.06.001	**3.004,48**	**0,00**	**2.104,00**	**2.882,46**	**7.246,91**	**63.462,77**
	TOTALE Capitolo RI.AG.02.02.01.06	**3.004,48**	**0,00**	**2.104,00**	**2.882,46**	**7.246,91**	**63.462,77**
	Capitolo 02.02.01.07 - Hardware						
	Capitolo 02.02.01.07.001 - Server						
02.02.01.07.001.22013	Server	57.695,97	2.000,00	41.788,00	120.185,52	42.042,01	368.171,07
	TOTALE Articolo RI.AG.02.02.01.07.001	**57.695,97**	**2.000,00**	**41.788,00**	**120.185,52**	**42.042,01**	**368.171,07**
	Capitolo 02.02.01.07.002 - Postazioni di lavoro						
02.02.01.07.002.22014	Postazioni di lavoro	331.574,44	32.518,51	254.863,00	496.635,82	102.522,36	897.810,72
02.02.01.07.002.22040	Postazioni di lavoro - emergenza Covid 19	84,40	0,00	59,00	1.465,21	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.AG.02.02.01.07.002	**331.658,84**	**32.518,51**	**254.922,00**	**498.101,03**	**102.522,36**	**897.810,72**
	Capitolo 02.02.01.07.003 - Periferiche						
02.02.01.07.003.22015	Periferiche (stampanti, fax, scanner, ecc.)	18.189,10	5.000,00	16.232,00	29.024,83	3.474,55	30.427,39
	TOTALE Articolo RI.AG.02.02.01.07.003	**18.189,10**	**5.000,00**	**16.232,00**	**29.024,83**	**3.474,55**	**30.427,39**
	Capitolo 02.02.01.07.004 - Apparati di telecomunicazione						
02.02.01.07.004.22016	Apparati di telecomunicazione	10.376,84	0,00	7.264,00	6.110,94	0,00	0,00

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE

PARTE II - SPESE ANNO 2023

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2023			Anno finanziario 2022		
Codice	Denominazione	Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2022	Previsioni definitive di competenza	Previsioni definitive di cassa
	TOTALE Articolo RI.AG.02.02.01.07.004	**10.376,84**	**0,00**	**7.264,00**	**6.110,94**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 02.02.01.07.005 - Tablet e dispositivi di telefonia fissa e mobile						
02.02.01.07.005.22029	Dispositivi di telefonia mobile e tablet	25.438,05	0,00	17.806,00	40.404,43	5.571,80	48.793,47
02.02.01.07.005.22030	Dispositivi di telefonia fissa	492,35	0,00	345,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.AG.02.02.01.07.005	**25.930,40**	**0,00**	**18.151,00**	**40.404,43**	**5.571,80**	**48.793,47**
	Capitolo 02.02.01.07.999 - Hardware n.a.c.						
02.02.01.07.999.22017	Altro hardware non altrimenti classificabile	27.938,24	0,00	19.557,00	40.820,14	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.AG.02.02.01.07.999	**27.938,24**	**0,00**	**19.557,00**	**40.820,14**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.AG.02.02.01.07	**471.789,39**	**39.518,51**	**357.914,00**	**734.646,89**	**153.610,72**	**1.345.202,65**
	Capitolo 02.02.01.09 - Beni immobili						
	Capitolo 02.02.01.09.004 - Fabbricati industriali e costruzioni leggere						
02.02.01.09.004.22020	Fabbricati industriali e costruzioni leggere	7.955,43	0,00	5.569,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.AG.02.02.01.09.004	**7.955,43**	**0,00**	**5.569,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 02.02.01.09.009 - Infrastrutture telematiche						
02.02.01.09.009.22031	Infrastrutture telematiche	2.000,00	0,00	1.400,00	2.000,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.AG.02.02.01.09.009	**2.000,00**	**0,00**	**1.400,00**	**2.000,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.AG.02.02.01.09	**9.955,43**	**0,00**	**6.969,00**	**2.000,00**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 02.02.01.99 - Altri beni materiali						
	Capitolo 02.02.01.99.001 - Materiale bibliografico						
02.02.01.99.001.22024	Materiale bibliografico	2.391,56	0,00	1.674,00	7.359,56	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.AG.02.02.01.99.001	**2.391,56**	**0,00**	**1.674,00**	**7.359,56**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.AG.02.02.01.99	**2.391,56**	**0,00**	**1.674,00**	**7.359,56**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Categoria RI.AG.02.02.01	**12.210.218,91**	**820.958,01**	**9.121.827,00**	**14.759.607,48**	**2.020.310,74**	**17.692.302,67**
	Categoria 02.02.03 - Beni immateriali						
	Capitolo 02.02.03.06 - Manutenzione straordinaria su beni di terzi						
	Capitolo 02.02.03.06.999 - Manutenzione straordinaria su altri beni di terzi						
02.02.03.06.999.22027	Manutenzione straordinaria immobili in locazione, in comodato o in uso	48.800,00	0,00	34.160,00	997.582,98	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.AG.02.02.03.06.999	**48.800,00**	**0,00**	**34.160,00**	**997.582,98**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.AG.02.02.03.06	**48.800,00**	**0,00**	**34.160,00**	**997.582,98**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Categoria RI.AG.02.02.03	**48.800,00**	**0,00**	**34.160,00**	**997.582,98**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Tipologia RI.AG.02.02	**12.259.018,91**	**820.958,01**	**9.155.987,00**	**15.757.190,46**	**2.020.310,74**	**17.692.302,67**
	TOTALE Titolo RI.AG.02	**12.259.018,91**	**820.958,01**	**9.155.987,00**	**15.757.190,46**	**2.020.310,74**	**17.692.302,67**

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2023			Anno finanziario 2022		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2022**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
	TOTALE Programma RI.AG	**56.452.465,41**	**62.654.944,21**	**83.417.279,04**	**49.766.488,13**	**76.905.488,37**	**126.131.052,00**
	BM - Programma Scienze biomediche						
	Titolo 01 - Spese correnti						
	Tipologia 01.01 - Redditi da lavoro dipendente						
	Categoria 01.01.01 - Retribuzioni lorde						
	Capitolo 01.01.01.01 - Retribuzioni in denaro						
	Capitolo 01.01.01.01.001 - Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo indeterminato						
01.01.01.01.001.11001	Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo indeterminato	1.592.123,54	277.400,00	1.308.666,00	1.550.833,70	296.641,18	387.126,02
	TOTALE Articolo RI.BM.01.01.01.01.001	**1.592.123,54**	**277.400,00**	**1.308.666,00**	**1.550.833,70**	**296.641,18**	**387.126,02**
	Capitolo 01.01.01.01.002 - Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato						
01.01.01.01.002.11002	Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo indeterminato	15.714.526,09	48.703.385,82	45.092.538,00	1.420.091,58	51.763.962,05	67.553.589,68
	TOTALE Articolo RI.BM.01.01.01.01.002	**15.714.526,09**	**48.703.385,82**	**45.092.538,00**	**1.420.091,58**	**51.763.962,05**	**67.553.589,68**
	Capitolo 01.01.01.01.003 - Straordinario per il personale a tempo indeterminato						
01.01.01.01.003.11003	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	379.900,84	277.400,00	460.111,00	264.944,16	296.641,18	387.126,02
	TOTALE Articolo RI.BM.01.01.01.01.003	**379.900,84**	**277.400,00**	**460.111,00**	**264.944,16**	**296.641,18**	**387.126,02**
	Capitolo 01.01.01.01.004 - Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato						
01.01.01.01.004.11004	Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	5.711.340,84	6.474.314,00	8.529.958,00	3.237.089,02	6.879.311,12	8.977.716,20
01.01.01.01.004.11005	Compensi incentivanti di cui all'art. 28, comma 4, D.P.R. 568/'87 corrisposti al personale a tempo indeterminato	5.710,17	0,00	3.997,00	9.379,59	0,00	0,00
01.01.01.01.004.11006	Compensi per prestazioni professionali rientranti in specifiche disposizioni di legge corrisposti al personale a tempo indeterminato	2.459,02	0,00	1.721,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.BM.01.01.01.01.004	**5.719.510,03**	**6.474.314,00**	**8.535.676,00**	**3.246.468,61**	**6.879.311,12**	**8.977.716,20**
	Capitolo 01.01.01.01.006 - Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato						
01.01.01.01.006.11011	Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo determinato da fonti interne	290.374,13	224.685,33	360.542,00	7.800,00	299.770,75	391.210,21
01.01.01.01.006.11012	Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo determinato/Fonti esterne	1.003.909,77	0,00	702.737,00	522.782,31	442.330,88	577.255,63
01.01.01.01.006.11013	Stipendi ed assegni fissi per il personale assunto con contratto di tipo privatistico	810.848,85	1.623.600,08	1.704.114,00	685.861,64	1.580.000,12	2.061.949,58
	TOTALE Articolo RI.BM.01.01.01.01.006	**2.105.132,75**	**1.848.285,41**	**2.767.393,00**	**1.216.443,95**	**2.322.101,75**	**3.030.415,42**
	Capitolo 01.01.01.01.007 - Straordinario per il personale a tempo determinato						
01.01.01.01.007.11015	Straordinario per il personale a tempo determinato/Fonti interne	1.326,43	693,50	1.414,00	881,53	444,96	580,69
01.01.01.01.007.11016	Straordinario per il personale a tempo determinato/Fonti esterne	5.695,69	0,00	3.987,00	5.695,69	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.BM.01.01.01.01.007	**7.022,12**	**693,50**	**5.401,00**	**6.577,22**	**444,96**	**580,69**
	Capitolo 01.01.01.01.008 - Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato						
01.01.01.01.008.11017	Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato/Fonti interne	101.595,81	13.870,00	80.826,00	87.721,98	14.832,06	19.356,30
01.01.01.01.008.11018	Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato/Fonti esterne	65.437,54	0,00	45.806,00	22.867,19	41.205,45	53.774,40
01.01.01.01.008.11020	Compensi incentivanti di cui all'art. 28, comma 4, D.P.R. 568/'87 corrisposti al personale a tempo determinato/Fonti interne	0,00	0,00	0,00	3.862,70	0,00	0,00

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2023			Anno finanziario 2022		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2022**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
01.01.01.01.008.11046	Ulteriore quota prevista di retribuzione accessoria per il personale a tempo determinato su fonti esterne	23.227,51	0,00	16.259,00	23.179,70	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.BM.01.01.01.01.008	**190.260,86**	**13.870,00**	**142.891,00**	**137.631,57**	**56.037,51**	**73.130,70**
	Capitolo 01.01.01.01.009 - Assegni di ricerca						
01.01.01.01.009.11023	Assegni di ricerca	10.265.727,55	2.469.343,47	8.914.548,00	12.084.526,54	6.470.946,40	8.444.787,47
	TOTALE Articolo RI.BM.01.01.01.01.009	**10.265.727,55**	**2.469.343,47**	**8.914.548,00**	**12.084.526,54**	**6.470.946,40**	**8.444.787,47**
	TOTALE Capitolo RI.BM.01.01.01.01	**35.974.203,78**	**60.064.692,20**	**67.227.224,00**	**19.927.517,33**	**68.086.086,15**	**88.854.472,20**
	Capitolo 01.01.01.02 - Altre spese per il personale						
	Capitolo 01.01.01.02.001 - Contributi per asili nido e strutture sportive, ricreative o di vacanza messe a disposizione dei lavoratori dipendenti e delle loro famiglie e altre spese per il benessere del personale						
01.01.01.02.001.11024	Benefici di natura assistenziale e sociale	22.126,87	0,00	15.489,00	22.126,87	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.BM.01.01.01.02.001	**22.126,87**	**0,00**	**15.489,00**	**22.126,87**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.01.01.02.999 - Altre spese per il personale n.a.c.						
01.01.01.02.999.11026	Accantonamento per nuove assunzione di personale a tempo determinato	607.312,65	827.152,59	1.004.126,00	1.764.787,10	624.630,15	815.161,90
01.01.01.02.999.11027	Altre spese per il personale	3.938,44	0,00	2.757,00	16.203,18	0,00	0,00
01.01.01.02.999.11042	Accantonamento per il rinnovo contrattuale del personale a tempo determinato su fonti esterne	29.858,24	0,00	20.901,00	0,00	15.448,30	20.160,51
01.01.01.02.999.11048	Utilizzo personale a tempo Indeterminato su progetti di ricerca finanziati	1.096.972,88	958.510,76	1.438.841,00	1.238.074,43	382.324,61	498.945,57
01.01.01.02.999.11049	Accantonamento quota conto terzi a disposizione dell'Amministrazione Centrale	152.798,71	0,00	106.959,00	140.297,74	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.BM.01.01.01.02.999	**1.890.880,92**	**1.785.663,35**	**2.573.584,00**	**3.159.362,45**	**1.022.403,06**	**1.334.267,98**
	TOTALE Capitolo RI.BM.01.01.01.02	**1.913.007,79**	**1.785.663,35**	**2.589.073,00**	**3.181.489,32**	**1.022.403,06**	**1.334.267,98**
	TOTALE Categoria RI.BM.01.01.01	**37.887.211,57**	**61.850.355,55**	**69.816.297,00**	**23.109.006,65**	**69.108.489,21**	**90.188.740,18**
	Categoria 01.01.02 - Contributi sociali a carico dell'ente						
	Capitolo 01.01.02.01 - Contributi sociali effettivi a carico dell'ente						
	Capitolo 01.01.02.01.001 - Contributi obbligatori per il personale						
01.01.02.01.001.11028	Contributi obbligatori per il personale a tempo indeterminato	6.388.465,40	13.414.624,86	13.862.163,00	2.322.787,34	14.254.666,20	18.602.785,28
01.01.02.01.001.11029	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato/ Fonti interne	111.112,65	57.419,72	117.973,00	40.209,40	75.611,47	98.675,33
01.01.02.01.001.11030	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato/ Fonti esterne	278.147,06	0,00	194.703,00	145.086,89	120.598,48	157.384,79
01.01.02.01.001.11031	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato/ Tipo Privatistico	222.937,75	389.664,02	428.821,00	169.291,10	379.200,03	494.867,90
	TOTALE Articolo RI.BM.01.01.02.01.001	**7.000.662,86**	**13.861.708,60**	**14.603.660,00**	**2.677.374,73**	**14.830.076,18**	**19.353.713,30**
	TOTALE Capitolo RI.BM.01.01.02.01	**7.000.662,86**	**13.861.708,60**	**14.603.660,00**	**2.677.374,73**	**14.830.076,18**	**19.353.713,30**
	Capitolo 01.01.02.02 - Contributi sociali figurativi						
	Capitolo 01.01.02.02.003 - Indennita' di fine servizio erogata direttamente dal datore di lavoro						
01.01.02.02.003.11040	Trattamento di fine rapporto per il personale a tempo determinato	84.341,65	0,00	59.039,00	45.759,43	20.157,26	26.305,85
	TOTALE Articolo RI.BM.01.01.02.02.003	**84.341,65**	**0,00**	**59.039,00**	**45.759,43**	**20.157,26**	**26.305,85**

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2023			Anno finanziario 2022		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2022**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
	TOTALE Capitolo RI.BM.01.01.02.02	**84.341,65**	**0,00**	**59.039,00**	**45.759,43**	**20.157,26**	**26.305,85**
	TOTALE Categoria RI.BM.01.01.02	**7.085.004,51**	**13.861.708,60**	**14.662.699,00**	**2.723.134,16**	**14.850.233,44**	**19.380.019,15**
	TOTALE Tipologia RI.BM.01.01	**44.972.216,08**	**75.712.064,15**	**84.478.996,00**	**25.832.140,81**	**83.958.722,65**	**109.568.759,33**
	Tipologia 01.02 - Imposte e tasse a carico dell'ente						
	Categoria 01.02.01 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente						
	Capitolo 01.02.01.01 - Imposta regionale sulle attivita' produttive						
	Capitolo 01.02.01.01.001 - Imposta regionale sulle attivita' produttive						
01.02.01.01.001.12002	Imposta regionale sulle attivita' produttive a carico dell'ente sugli emolumenti al personale a tempo indeterminato	2.340.000,83	4.750.132,72	4.963.093,00	861.377,58	5.082.653,49	6.075.830,58
01.02.01.01.001.12003	Imposta regionale sulle attivita' produttive a carico dell'ente sugli emolumenti al personale a tempo determinato / Fonti interne	45.942,36	20.336,15	46.395,00	20.734,32	26.976,33	32.247,65
01.02.01.01.001.12004	Imposta regionale sulle attivita' produttive a carico dell'ente sugli emolumenti al personale a tempo determinato / Fonti esterne	94.076,52	0,00	65.854,00	48.730,58	40.592,19	48.524,12
01.02.01.01.001.12005	Imposta regionale sulle attivita' produttive a carico dell'ente sugli emolumenti al personale a tempo determinato con contratto di tipo privatistico	80.359,57	138.006,01	152.856,00	60.949,57	135.289,36	161.725,61
	TOTALE Articolo RI.BM.01.02.01.01.001	**2.560.379,28**	**4.908.474,88**	**5.228.198,00**	**991.792,05**	**5.285.511,37**	**6.318.327,96**
	TOTALE Capitolo RI.BM.01.02.01.01	**2.560.379,28**	**4.908.474,88**	**5.228.198,00**	**991.792,05**	**5.285.511,37**	**6.318.327,96**
	Capitolo 01.02.01.02 - Imposta di registro e di bollo						
	Capitolo 01.02.01.02.001 - Imposta di registro e di bollo						
01.02.01.02.001.12006	Imposta di registro e di bollo	3.415,80	7.220,11	7.444,00	4.664,17	4.546,65	5.435,09
	TOTALE Articolo RI.BM.01.02.01.02.001	**3.415,80**	**7.220,11**	**7.444,00**	**4.664,17**	**4.546,65**	**5.435,09**
	TOTALE Capitolo RI.BM.01.02.01.02	**3.415,80**	**7.220,11**	**7.444,00**	**4.664,17**	**4.546,65**	**5.435,09**
	Capitolo 01.02.01.03 - Imposta comunale sulla pubblicita' e diritto sulle pubbliche affissioni						
	Capitolo 01.02.01.03.001 - Imposta comunale sulla pubblicita' e diritto sulle pubbliche affissioni						
01.02.01.03.001.12007	Imposta comunale sulla pubblicita' e diritto sulle pubbliche affissioni	0,00	0,00	0,00	31,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.BM.01.02.01.03.001	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**31,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.BM.01.02.01.03	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**31,00**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.02.01.06 - Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani						
	Capitolo 01.02.01.06.001 - Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani						
01.02.01.06.001.12010	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	21.289,71	7.000,00	19.803,00	37.715,09	17.493,98	20.912,39
	TOTALE Articolo RI.BM.01.02.01.06.001	**21.289,71**	**7.000,00**	**19.803,00**	**37.715,09**	**17.493,98**	**20.912,39**
	TOTALE Capitolo RI.BM.01.02.01.06	**21.289,71**	**7.000,00**	**19.803,00**	**37.715,09**	**17.493,98**	**20.912,39**
	Capitolo 01.02.01.09 - Tassa di proprieta' delle autovetture (tassa automobilistica)						
	Capitolo 01.02.01.09.001 - Tassa di proprieta' delle autovetture (tassa automobilistica)						
01.02.01.09.001.12013	Tassa di proprieta' dei veicoli a motore	657,54	0,00	461,00	250,00	412,94	493,63
	TOTALE Articolo RI.BM.01.02.01.09.001	**657,54**	**0,00**	**461,00**	**250,00**	**412,94**	**493,63**

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2023			Anno finanziario 2022		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2022**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
	TOTALE Capitolo RI.BM.01.02.01.09	**657,54**	**0,00**	**461,00**	**250,00**	**412,94**	**493,63**
	Capitolo 01.02.01.12 - Imposta Municipale Propria						
	Capitolo 01.02.01.12.001 - Imposta Municipale Propria						
01.02.01.12.001.12016	Imposta Municipale Propria (IMU) e Tributo per i servizi indivisibili (TASI)	0,00	0,00	0,00	2,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.BM.01.02.01.12.001	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**2,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.BM.01.02.01.12	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**2,00**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.02.01.99 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.						
	Capitolo 01.02.01.99.999 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.						
01.02.01.99.999.12018	Altre imposte e tasse a carico dell'ente	33.651,29	12.000,00	31.955,00	26.363,67	25.092,82	29.996,08
	TOTALE Articolo RI.BM.01.02.01.99.999	**33.651,29**	**12.000,00**	**31.955,00**	**26.363,67**	**25.092,82**	**29.996,08**
	TOTALE Capitolo RI.BM.01.02.01.99	**33.651,29**	**12.000,00**	**31.955,00**	**26.363,67**	**25.092,82**	**29.996,08**
	TOTALE Categoria RI.BM.01.02.01	**2.619.393,62**	**4.934.694,99**	**5.287.861,00**	**1.060.817,98**	**5.333.057,76**	**6.375.165,15**
	TOTALE Tipologia RI.BM.01.02	**2.619.393,62**	**4.934.694,99**	**5.287.861,00**	**1.060.817,98**	**5.333.057,76**	**6.375.165,15**
	Tipologia 01.03 - Acquisto di beni e servizi						
	Categoria 01.03.01 - Acquisto di beni						
	Capitolo 01.03.01.01 - Giornali, riviste e pubblicazioni						
	Capitolo 01.03.01.01.001 - Giornali e riviste						
01.03.01.01.001.13001	Giornali e riviste	10.040,50	0,00	7.028,00	2.906,16	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.BM.01.03.01.01.001	**10.040,50**	**0,00**	**7.028,00**	**2.906,16**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.01.01.002 - Pubblicazioni						
01.03.01.01.002.13002	Pubblicazioni	351.717,64	19.162,00	259.618,00	477.501,46	100.241,19	324.965,85
	TOTALE Articolo RI.BM.01.03.01.01.002	**351.717,64**	**19.162,00**	**259.618,00**	**477.501,46**	**100.241,19**	**324.965,85**
	TOTALE Capitolo RI.BM.01.03.01.01	**361.758,14**	**19.162,00**	**266.646,00**	**480.407,62**	**100.241,19**	**324.965,85**
	Capitolo 01.03.01.02 - Altri beni di consumo						
	Capitolo 01.03.01.02.001 - Carta, cancelleria e stampati						
01.03.01.02.001.13003	Carta, cancelleria e stampati	166.068,19	46.490,57	148.793,00	207.890,87	60.077,96	194.763,10
	TOTALE Articolo RI.BM.01.03.01.02.001	**166.068,19**	**46.490,57**	**148.793,00**	**207.890,87**	**60.077,96**	**194.763,10**
	Capitolo 01.03.01.02.002 - Carburanti, combustibili e lubrificanti						
01.03.01.02.002.13004	Carburanti, combustibili e lubrificanti per impianti di riscaldamento	129,02	0,00	90,00	129,02	0,00	0,00
01.03.01.02.002.13005	Carburanti, combustibili e lubrificanti per autovetture	852,05	0,00	597,00	1.946,16	0,00	0,00
01.03.01.02.002.13006	Carburanti, combustibili e lubrificanti per altri mezzi di trasporto stradali	122,11	0,00	86,00	212,82	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.BM.01.03.01.02.002	**1.103,18**	**0,00**	**773,00**	**2.288,00**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.01.02.003 - Equipaggiamento						

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE

PARTE II - SPESE ANNO 2023

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2023			Anno finanziario 2022		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2022**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
01.03.01.02.003.13008	Equipaggiamento	10.128,61	637,00	7.536,00	4.687,05	11.115,46	36.034,54
01.03.01.02.003.13125	Equipaggiamento - emergenza Covid 19	5.854,68	0,00	4.100,00	25.843,59	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.BM.01.03.01.02.003	**15.983,29**	**637,00**	**11.636,00**	**30.530,64**	**11.115,46**	**36.034,54**
	Capitolo 01.03.01.02.004 - Vestiario						
01.03.01.02.004.13009	Vestiario	8.926,73	31.700,00	28.439,00	14.573,02	23.979,74	77.738,46
	TOTALE Articolo RI.BM.01.03.01.02.004	**8.926,73**	**31.700,00**	**28.439,00**	**14.573,02**	**23.979,74**	**77.738,46**
	Capitolo 01.03.01.02.005 - Accessori per uffici e alloggi						
01.03.01.02.005.13010	Accessori per uffici e alloggi	3.869,87	0,00	2.709,00	9.763,92	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.BM.01.03.01.02.005	**3.869,87**	**0,00**	**2.709,00**	**9.763,92**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.01.02.006 - Materiale informatico						
01.03.01.02.006.13011	Materiale informatico	393.291,46	39.500,00	302.955,00	449.875,92	139.207,72	451.289,06
01.03.01.02.006.13135	Materiale informatico - emergenza Covid 19	0,00	0,00	0,00	2.332,72	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.BM.01.03.01.02.006	**393.291,46**	**39.500,00**	**302.955,00**	**452.208,64**	**139.207,72**	**451.289,06**
	Capitolo 01.03.01.02.007 - Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari						
01.03.01.02.007.13012	Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari	1.707.045,47	632.199,09	1.637.471,00	2.365.015,63	1.656.265,35	5.369.346,23
	TOTALE Articolo RI.BM.01.03.01.02.007	**1.707.045,47**	**632.199,09**	**1.637.471,00**	**2.365.015,63**	**1.656.265,35**	**5.369.346,23**
	Capitolo 01.03.01.02.008 - Strumenti tecnico-specialistici non sanitari						
01.03.01.02.008.13013	Strumenti tecnico-specialistici non sanitari	75.488,21	15.944,49	64.002,00	112.233,79	51.324,06	166.384,36
	TOTALE Articolo RI.BM.01.03.01.02.008	**75.488,21**	**15.944,49**	**64.002,00**	**112.233,79**	**51.324,06**	**166.384,36**
	Capitolo 01.03.01.02.009 - Beni per attivita' di rappresentanza						
01.03.01.02.009.13014	Beni per attivita' di rappresentanza	0,00	0,00	0,00	479,25	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.BM.01.03.01.02.009	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**479,25**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.01.02.011 - Generi alimentari						
01.03.01.02.011.13015	Generi alimentari	31.462,34	1.500,00	23.073,00	44.439,29	1.486,35	4.818,51
	TOTALE Articolo RI.BM.01.03.01.02.011	**31.462,34**	**1.500,00**	**23.073,00**	**44.439,29**	**1.486,35**	**4.818,51**
	Capitolo 01.03.01.02.014 - Stampati specialistici						
01.03.01.02.014.13016	Stampati specialistici	25.613,26	22.500,00	33.680,00	39.783,03	13.979,60	45.319,62
	TOTALE Articolo RI.BM.01.03.01.02.014	**25.613,26**	**22.500,00**	**33.680,00**	**39.783,03**	**13.979,60**	**45.319,62**
	Capitolo 01.03.01.02.999 - Altri beni e materiali di consumo n.a.c.						
01.03.01.02.999.13017	Altri beni e materiali di consumo	2.306.171,96	1.385.336,15	2.584.057,00	3.676.698,83	1.522.911,65	4.937.034,93
	TOTALE Articolo RI.BM.01.03.01.02.999	**2.306.171,96**	**1.385.336,15**	**2.584.057,00**	**3.676.698,83**	**1.522.911,65**	**4.937.034,93**
	TOTALE Capitolo RI.BM.01.03.01.02	**4.735.023,96**	**2.175.807,30**	**4.837.588,00**	**6.955.904,91**	**3.480.347,89**	**11.282.728,81**

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE

PARTE II - SPESE ANNO 2023

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2023			Anno finanziario 2022		
Codice	Denominazione	Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2022	Previsioni definitive di competenza	Previsioni definitive di cassa
	Capitolo 01.03.01.03 - Flora e fauna						
	Capitolo 01.03.01.03.001 - Fauna selvatica e non selvatica						
01.03.01.03.001.13018	Fauna	107.475,31	25.000,00	92.732,00	183.378,97	63.993,62	207.457,03
	TOTALE Articolo RI.BM.01.03.01.03.001	**107.475,31**	**25.000,00**	**92.732,00**	**183.378,97**	**63.993,62**	**207.457,03**
	Capitolo 01.03.01.03.002 - Flora selvatica e non selvatica						
01.03.01.03.002.13019	Flora	0,00	0,00	0,00	297,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.BM.01.03.01.03.002	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**297,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.BM.01.03.01.03	**107.475,31**	**25.000,00**	**92.732,00**	**183.675,97**	**63.993,62**	**207.457,03**
	Capitolo 01.03.01.05 - Medicinali e altri beni di consumo sanitario						
	Capitolo 01.03.01.05.001 - Prodotti farmaceutici ed emoderivati						
01.03.01.05.001.13020	Prodotti farmaceutici ed emoderivati	201.977,15	1.000,00	142.084,00	201.306,29	67.730,28	219.570,68
	TOTALE Articolo RI.BM.01.03.01.05.001	**201.977,15**	**1.000,00**	**142.084,00**	**201.306,29**	**67.730,28**	**219.570,68**
	Capitolo 01.03.01.05.002 - Sangue ed emocomponenti						
01.03.01.05.002.13021	Sangue ed emocomponenti	26,52	0,00	19,00	3.318,26	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.BM.01.03.01.05.002	**26,52**	**0,00**	**19,00**	**3.318,26**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.01.05.003 - Dispositivi medici						
01.03.01.05.003.13022	Dispositivi medici	98.852,93	20.000,00	83.198,00	78.623,19	2.477,25	8.030,85
01.03.01.05.003.13126	Dispositivi medici - emergenza Covid 19	7.686,99	0,00	5.381,00	4.450,87	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.BM.01.03.01.05.003	**106.539,92**	**20.000,00**	**88.579,00**	**83.074,06**	**2.477,25**	**8.030,85**
	Capitolo 01.03.01.05.006 - Prodotti chimici						
01.03.01.05.006.13024	Prodotti chimici	4.256.224,60	2.509.600,00	4.736.077,00	6.439.126,17	2.572.076,56	8.338.259,05
	TOTALE Articolo RI.BM.01.03.01.05.006	**4.256.224,60**	**2.509.600,00**	**4.736.077,00**	**6.439.126,17**	**2.572.076,56**	**8.338.259,05**
	Capitolo 01.03.01.05.007 - Materali e prodotti per uso veterinario						
01.03.01.05.007.13025	Materali e prodotti per uso veterinario	77.957,08	84.775,00	113.912,00	124.133,43	38.705,39	125.476,66
	TOTALE Articolo RI.BM.01.03.01.05.007	**77.957,08**	**84.775,00**	**113.912,00**	**124.133,43**	**38.705,39**	**125.476,66**
	Capitolo 01.03.01.05.999 - Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.						
01.03.01.05.999.13026	Altri beni e prodotti sanitari	62.475,56	23.500,00	60.183,00	202.023,29	31.845,54	103.238,12
01.03.01.05.999.13127	Altri beni e prodotti sanitari - emergenza Covid 19	5.899,48	0,00	4.128,00	6.059,32	522,47	1.693,76
	TOTALE Articolo RI.BM.01.03.01.05.999	**68.375,04**	**23.500,00**	**64.311,00**	**208.082,61**	**32.368,01**	**104.931,88**
	TOTALE Capitolo RI.BM.01.03.01.05	**4.711.100,31**	**2.638.875,00**	**5.144.982,00**	**7.059.040,82**	**2.713.357,49**	**8.796.269,12**
	TOTALE Categoria RI.BM.01.03.01	**9.915.357,72**	**4.858.844,30**	**10.341.948,00**	**14.679.029,32**	**6.357.940,19**	**20.611.420,81**
	Categoria 01.03.02 - Acquisto di servizi						
	Capitolo 01.03.02.02 - Rappresentanza, organizzazione eventi, pubblicita' e servizi per trasferta						

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE

PARTE II - SPESE ANNO 2023

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2023			Anno finanziario 2022		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2022**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
	Capitolo 01.03.02.02.001 - Rimborso per viaggio e trasloco						
01.03.02.02.001.13030	Rimborso spese di missione e trasferta del personale dipendente	366.658,38	196.355,73	394.111,00	383.291,29	100.595,80	326.115,43
01.03.02.02.001.13031	Rimborso spese di missione e trasferta del personale non soggette ai limiti di spesa	658.188,60	140.686,26	559.214,00	919.121,89	254.768,70	825.919,20
	TOTALE Articolo RI.BM.01.03.02.02.001	**1.024.846,98**	**337.041,99**	**953.325,00**	**1.302.413,18**	**355.364,50**	**1.152.034,63**
	Capitolo 01.03.02.02.002 - Indennita' di missione e di trasferta						
01.03.02.02.002.13033	Spese di trasferta del personale associato ed agli assegnisti di ricerca	361.543,52	95.036,00	319.605,00	431.306,56	134.589,27	436.316,81
01.03.02.02.002.13034	Professori visitatori	1.572,97	2.260,00	2.683,00	9.303,07	9.696,62	31.434,89
01.03.02.02.002.13035	Rimborso delle spese di missione a ricercatori italiani e stranieri nell'ambito di accordi di mobilità internazionale	0,00	0,00	0,00	9.078,54	0,00	0,00
01.03.02.02.002.13118	Indennità di missione e trasferta del personale dipendente	2.000,00	0,00	1.400,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.BM.01.03.02.02.002	**365.116,49**	**97.296,00**	**323.688,00**	**449.688,17**	**144.285,89**	**467.751,70**
	Capitolo 01.03.02.02.004 - Pubblicita'						
01.03.02.02.004.13037	Pubblicita'	14.803,90	0,00	10.363,00	3,90	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.BM.01.03.02.02.004	**14.803,90**	**0,00**	**10.363,00**	**3,90**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.02.005 - Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni						
01.03.02.02.005.13038	Spese per l'organizzazione di convegni	765.225,47	547.237,50	918.722,00	497.308,70	103.186,17	334.512,99
01.03.02.02.005.13039	Spese per la partecipazione a convegni	266.899,42	43.424,06	217.228,00	384.901,80	94.913,69	307.694,96
	TOTALE Articolo RI.BM.01.03.02.02.005	**1.032.124,89**	**590.661,56**	**1.135.950,00**	**882.210,50**	**198.099,86**	**642.207,95**
	Capitolo 01.03.02.02.999 - Altre spese di rappresentanza, relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicita' n.a.c						
01.03.02.02.999.13040	Mostre ed altre spese per relazioni pubbliche	84.724,20	10.280,00	66.503,00	114,20	33.482,47	108.544,79
	TOTALE Articolo RI.BM.01.03.02.02.999	**84.724,20**	**10.280,00**	**66.503,00**	**114,20**	**33.482,47**	**108.544,79**
	TOTALE Capitolo RI.BM.01.03.02.02	**2.521.616,46**	**1.035.279,55**	**2.489.829,00**	**2.634.429,95**	**731.232,72**	**2.370.539,07**
	Capitolo 01.03.02.04 - Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente						
	Capitolo 01.03.02.04.004 - Acquisti di servizi per la formazione obbligatoria						
01.03.02.04.004.13041	Acquisti di servizi per la formazione obbligatoria	3.203,37	0,00	2.242,00	307,18	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.BM.01.03.02.04.004	**3.203,37**	**0,00**	**2.242,00**	**307,18**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.04.999 - Acquisto di servizi per formazione generica						
01.03.02.04.999.13042	Acquisto di servizi per la formazione generica e discrezionale	52.199,98	12.415,00	45.229,00	41.722,03	9.207,57	29.849,47
	TOTALE Articolo RI.BM.01.03.02.04.999	**52.199,98**	**12.415,00**	**45.229,00**	**41.722,03**	**9.207,57**	**29.849,47**
	TOTALE Capitolo RI.BM.01.03.02.04	**55.403,35**	**12.415,00**	**47.471,00**	**42.029,21**	**9.207,57**	**29.849,47**
	Capitolo 01.03.02.05 - Utenze e canoni						
	Capitolo 01.03.02.05.001 - Telefonia fissa						
01.03.02.05.001.13043	Canoni di telefonia fissa	54.009,15	3.000,00	39.907,00	67.739,93	14.168,69	45.932,62
	TOTALE Articolo RI.BM.01.03.02.05.001	**54.009,15**	**3.000,00**	**39.907,00**	**67.739,93**	**14.168,69**	**45.932,62**

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2023			Anno finanziario 2022		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2022**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
	Capitolo 01.03.02.05.002 - Telefonia mobile						
01.03.02.05.002.13044	Canoni di telefonia mobile	42.718,93	6.500,00	34.455,00	38.379,13	8.806,91	28.550,59
	TOTALE Articolo RI.BM.01.03.02.05.002	**42.718,93**	**6.500,00**	**34.455,00**	**38.379,13**	**8.806,91**	**28.550,59**
	Capitolo 01.03.02.05.003 - Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line						
01.03.02.05.003.13045	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	20.296,47	13.300,00	23.517,00	21.655,32	2.404,91	7.796,33
	TOTALE Articolo RI.BM.01.03.02.05.003	**20.296,47**	**13.300,00**	**23.517,00**	**21.655,32**	**2.404,91**	**7.796,33**
	Capitolo 01.03.02.05.004 - Energia elettrica						
01.03.02.05.004.13046	Energia elettrica	9.794,97	0,00	6.856,00	33.794,97	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.BM.01.03.02.05.004	**9.794,97**	**0,00**	**6.856,00**	**33.794,97**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.05.005 - Acqua						
01.03.02.05.005.13047	Acqua	3.885,37	0,00	2.720,00	5.047,47	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.BM.01.03.02.05.005	**3.885,37**	**0,00**	**2.720,00**	**5.047,47**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.05.006 - Gas						
01.03.02.05.006.13048	Gas	2.222,28	1.500,00	2.606,00	2.644,42	6.837,20	22.165,11
	TOTALE Articolo RI.BM.01.03.02.05.006	**2.222,28**	**1.500,00**	**2.606,00**	**2.644,42**	**6.837,20**	**22.165,11**
	Capitolo 01.03.02.05.007 - Spese di condominio						
01.03.02.05.007.13049	Spese di condominio e di gestione comune di locali ed immobili	126.157,94	4.900,00	91.741,00	86.503,94	5.132,53	16.638,84
	TOTALE Articolo RI.BM.01.03.02.05.007	**126.157,94**	**4.900,00**	**91.741,00**	**86.503,94**	**5.132,53**	**16.638,84**
	Capitolo 01.03.02.05.999 - Utenze e canoni per altri servizi n.a.c.						
01.03.02.05.999.13050	Utenze e canoni per altri servizi	8.690,83	0,00	6.084,00	5.686,08	12.386,23	40.154,17
	TOTALE Articolo RI.BM.01.03.02.05.999	**8.690,83**	**0,00**	**6.084,00**	**5.686,08**	**12.386,23**	**40.154,17**
	TOTALE Capitolo RI.BM.01.03.02.05	**267.775,94**	**29.200,00**	**207.886,00**	**261.451,26**	**49.736,47**	**161.237,66**
	Capitolo 01.03.02.07 - Utilizzo di beni di terzi						
	Capitolo 01.03.02.07.001 - Locazione di beni immobili						
01.03.02.07.001.13051	Locazione di beni immobili	67.252,20	1.092.656,10	811.936,00	136.662,79	1.243.461,97	4.031.103,96
	TOTALE Articolo RI.BM.01.03.02.07.001	**67.252,20**	**1.092.656,10**	**811.936,00**	**136.662,79**	**1.243.461,97**	**4.031.103,96**
	Capitolo 01.03.02.07.002 - Noleggi di mezzi di trasporto						
01.03.02.07.002.13052	Noleggi di autovetture	24.673,35	40.000,00	45.271,00	26.368,13	0,00	0,00
01.03.02.07.002.13056	Noleggi di altri mezzi di trasporto stradali	2.671,00	0,00	1.870,00	6.561,61	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.BM.01.03.02.07.002	**27.344,35**	**40.000,00**	**47.141,00**	**32.929,74**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.07.003 - Noleggi di attrezzature scientifiche e sanitarie						
01.03.02.07.003.13057	Noleggi di attrezzature scientifiche e sanitarie	181.821,26	100.762,19	197.808,00	148.837,96	161.359,49	523.101,54
	TOTALE Articolo RI.BM.01.03.02.07.003	**181.821,26**	**100.762,19**	**197.808,00**	**148.837,96**	**161.359,49**	**523.101,54**

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2023			Anno finanziario 2022		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2022**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
	Capitolo 01.03.02.07.004 - Noleggi di hardware						
01.03.02.07.004.13058	Noleggi di hardware	43.773,88	0,00	30.643,00	48.671,12	9.776,12	31.692,61
	TOTALE Articolo RI.BM.01.03.02.07.004	**43.773,88**	**0,00**	**30.643,00**	**48.671,12**	**9.776,12**	**31.692,61**
	Capitolo 01.03.02.07.006 - Licenze d'uso per software						
01.03.02.07.006.13060	Licenze d'uso per software	220.766,70	386.343,14	424.977,00	184.689,14	69.281,74	224.600,28
	TOTALE Articolo RI.BM.01.03.02.07.006	**220.766,70**	**386.343,14**	**424.977,00**	**184.689,14**	**69.281,74**	**224.600,28**
	Capitolo 01.03.02.07.007 - Altre licenze d'uso						
01.03.02.07.007.13061	Altre licenze d'uso	66,50	0,00	47,00	67,90	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.BM.01.03.02.07.007	**66,50**	**0,00**	**47,00**	**67,90**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.07.008 - Noleggi di impianti e macchinari						
01.03.02.07.008.13062	Noleggi di impianti e macchinari	43.627,05	5.500,00	34.386,00	36.135,10	8.224,45	26.662,34
	TOTALE Articolo RI.BM.01.03.02.07.008	**43.627,05**	**5.500,00**	**34.386,00**	**36.135,10**	**8.224,45**	**26.662,34**
	Capitolo 01.03.02.07.999 - Altre spese sostenute per utilizzo di beni di terzi						
01.03.02.07.999.13120	Noleggio di altri beni mobili	6.855,31	0,00	4.798,00	12.075,15	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.BM.01.03.02.07.999	**6.855,31**	**0,00**	**4.798,00**	**12.075,15**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.BM.01.03.02.07	**591.507,25**	**1.625.261,43**	**1.551.736,00**	**600.068,90**	**1.492.103,77**	**4.837.160,73**
	Capitolo 01.03.02.08 - Leasing operativo						
	Capitolo 01.03.02.08.002 - Leasing operativo di attrezzature e macchinari						
01.03.02.08.002.13066	Leasing operativo di attrezzature e macchinari	5.391,72	0,00	3.774,00	8.180,73	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.BM.01.03.02.08.002	**5.391,72**	**0,00**	**3.774,00**	**8.180,73**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.08.999 - Leasing operativo di altri beni						
01.03.02.08.999.13067	Leasing operativo di altri beni	20.415,43	0,00	14.291,00	30.796,41	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.BM.01.03.02.08.999	**20.415,43**	**0,00**	**14.291,00**	**30.796,41**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.BM.01.03.02.08	**25.807,15**	**0,00**	**18.065,00**	**38.977,14**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.09 - Manutenzione ordinaria e riparazioni						
	Capitolo 01.03.02.09.001 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico						
01.03.02.09.001.13068	Manutenzione ordinaria e riparazioni di autovetture	1.273,11	0,00	891,00	3.925,12	0,00	0,00
01.03.02.09.001.13069	Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri mezzi di trasporto stradale	491,06	0,00	344,00	491,06	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.BM.01.03.02.09.001	**1.764,17**	**0,00**	**1.235,00**	**4.416,18**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.09.003 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi						
01.03.02.09.003.13072	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi	0,00	0,00	0,00	3.965,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.BM.01.03.02.09.003	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**3.965,00**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.09.004 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari						

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2023			Anno finanziario 2022		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2022**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
01.03.02.09.004.13073	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	433.516,78	125.495,48	391.305,00	730.239,35	193.377,53	626.898,88
	TOTALE Articolo RI.BM.01.03.02.09.004	**433.516,78**	**125.495,48**	**391.305,00**	**730.239,35**	**193.377,53**	**626.898,88**
	Capitolo 01.03.02.09.005 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature						
01.03.02.09.005.13074	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature	1.789.872,33	410.725,77	1.540.426,00	2.224.146,21	747.851,98	2.424.416,00
	TOTALE Articolo RI.BM.01.03.02.09.005	**1.789.872,33**	**410.725,77**	**1.540.426,00**	**2.224.146,21**	**747.851,98**	**2.424.416,00**
	Capitolo 01.03.02.09.006 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio						
01.03.02.09.006.13075	Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio	17.791,65	2.300,00	14.065,00	27.450,18	346,81	1.124,30
	TOTALE Articolo RI.BM.01.03.02.09.006	**17.791,65**	**2.300,00**	**14.065,00**	**27.450,18**	**346,81**	**1.124,30**
	Capitolo 01.03.02.09.008 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili di proprieta'						
01.03.02.09.008.13076	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili di proprieta'	41.541,54	15.917,71	40.220,00	46.499,10	1.765,62	5.723,86
01.03.02.09.008.13077	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili in locazione, in comodato o in uso	15.256,50	10.000,00	17.679,00	71.744,32	58.920,81	191.011,80
	TOTALE Articolo RI.BM.01.03.02.09.008	**56.798,04**	**25.917,71**	**57.899,00**	**118.243,42**	**60.686,43**	**196.735,66**
	TOTALE Capitolo RI.BM.01.03.02.09	**2.299.742,97**	**564.438,96**	**2.004.930,00**	**3.108.460,34**	**1.002.262,75**	**3.249.174,84**
	Capitolo 01.03.02.10 - Consulenze						
	Capitolo 01.03.02.10.001 - Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza						
01.03.02.10.001.13078	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	570.641,51	240.787,26	568.000,00	521.733,99	319.938,09	1.037.187,89
	TOTALE Articolo RI.BM.01.03.02.10.001	**570.641,51**	**240.787,26**	**568.000,00**	**521.733,99**	**319.938,09**	**1.037.187,89**
	Capitolo 01.03.02.10.002 - Esperti per commissioni, comitati e consigli						
01.03.02.10.002.13079	Esperti per commissioni, comitati e consigli	10.000,00	25.000,00	24.500,00	0,00	9.908,99	32.123,35
	TOTALE Articolo RI.BM.01.03.02.10.002	**10.000,00**	**25.000,00**	**24.500,00**	**0,00**	**9.908,99**	**32.123,35**
	TOTALE Capitolo RI.BM.01.03.02.10	**580.641,51**	**265.787,26**	**592.500,00**	**521.733,99**	**329.847,08**	**1.069.311,24**
	Capitolo 01.03.02.11 - Prestazioni professionali e specialistiche						
	Capitolo 01.03.02.11.001 - Interpretariato e traduzioni						
01.03.02.11.001.13080	Interpretariato e traduzioni	26.855,15	0,00	18.799,00	25.060,05	990,90	3.212,34
	TOTALE Articolo RI.BM.01.03.02.11.001	**26.855,15**	**0,00**	**18.799,00**	**25.060,05**	**990,90**	**3.212,34**
	Capitolo 01.03.02.11.008 - Prestazioni di natura contabile, tributaria e del lavoro						
01.03.02.11.008.13082	Prestazioni di natura contabile, tributaria e del lavoro	24.404,88	0,00	17.083,00	31.167,48	28.318,59	91.804,32
	TOTALE Articolo RI.BM.01.03.02.11.008	**24.404,88**	**0,00**	**17.083,00**	**31.167,48**	**28.318,59**	**91.804,32**
	Capitolo 01.03.02.11.009 - Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca						
01.03.02.11.009.13083	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca	4.870.963,42	1.408.951,96	4.395.938,00	7.100.377,19	1.828.619,22	5.928.089,63
	TOTALE Articolo RI.BM.01.03.02.11.009	**4.870.963,42**	**1.408.951,96**	**4.395.938,00**	**7.100.377,19**	**1.828.619,22**	**5.928.089,63**
	Capitolo 01.03.02.11.010 - Deposito, mantenimento e tutela dei brevetti						
01.03.02.11.010.13084	Deposito, mantenimento e tutela dei brevetti	14.767,19	0,00	10.337,00	88.407,81	16.349,83	53.003,52

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE

PARTE II - SPESE ANNO 2023

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2023			Anno finanziario 2022		
Codice	Denominazione	Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2022	Previsioni definitive di competenza	Previsioni definitive di cassa
	TOTALE Articolo RI.BM.01.03.02.11.010	**14.767,19**	**0,00**	**10.337,00**	**88.407,81**	**16.349,83**	**53.003,52**
	Capitolo 01.03.02.11.999 - Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.						
01.03.02.11.999.13085	Altre prestazioni professionali e specialistiche	596.765,96	117.613,98	500.065,00	820.406,54	72.116,93	233.791,50
01.03.02.11.999.13129	Altre prestazioni professionali e specialistiche - emergenza Covid 19	452,40	0,00	317,00	8.222,80	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.BM.01.03.02.11.999	**597.218,36**	**117.613,98**	**500.382,00**	**828.629,34**	**72.116,93**	**233.791,50**
	TOTALE Capitolo RI.BM.01.03.02.11	**5.534.209,00**	**1.526.565,94**	**4.942.539,00**	**8.073.641,87**	**1.946.395,47**	**6.309.901,31**
	Capitolo 01.03.02.12 - Lavoro flessibile, quota LSU e acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale						
	Capitolo 01.03.02.12.001 - Acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale						
01.03.02.12.001.13086	Servizi da agenzie di lavoro interinale	58.744,45	29.366,79	61.678,00	26.141,87	5.380,58	17.442,98
	TOTALE Articolo RI.BM.01.03.02.12.001	**58.744,45**	**29.366,79**	**61.678,00**	**26.141,87**	**5.380,58**	**17.442,98**
	Capitolo 01.03.02.12.003 - Collaborazioni coordinate e a progetto						
01.03.02.12.003.13087	Collaborazioni coordinate e a progetto	163.164,01	36.199,28	139.555,00	439.965,55	19.951,75	64.680,37
	TOTALE Articolo RI.BM.01.03.02.12.003	**163.164,01**	**36.199,28**	**139.555,00**	**439.965,55**	**19.951,75**	**64.680,37**
	Capitolo 01.03.02.12.004 - Tirocini formativi extracurriculari						
01.03.02.12.004.13121	Tirocini formativi extracurriculari	25.391,66	7.000,00	22.675,00	35.596,33	14.070,76	45.615,14
	TOTALE Articolo RI.BM.01.03.02.12.004	**25.391,66**	**7.000,00**	**22.675,00**	**35.596,33**	**14.070,76**	**45.615,14**
	TOTALE Capitolo RI.BM.01.03.02.12	**247.300,12**	**72.566,07**	**223.908,00**	**501.703,75**	**39.403,09**	**127.738,49**
	Capitolo 01.03.02.13 - Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente						
	Capitolo 01.03.02.13.001 - Servizi di sorveglianza e custodia						
01.03.02.13.001.13088	Vigilanza	6.469,67	0,00	4.529,00	8.518,52	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.BM.01.03.02.13.001	**6.469,67**	**0,00**	**4.529,00**	**8.518,52**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.13.002 - Servizi di pulizia e lavanderia						
01.03.02.13.002.13089	Pulizia	12.691,17	2.636,36	10.730,00	14.462,16	29.726,96	96.370,03
01.03.02.13.002.13090	Servizi di lavanderia	17.347,27	5.149,54	15.748,00	6.158,87	0,00	0,00
01.03.02.13.002.13130	Pulizia - emergenza Covid 19	3.868,00	0,00	2.708,00	3.203,21	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.BM.01.03.02.13.002	**33.906,44**	**7.785,90**	**29.186,00**	**23.824,24**	**29.726,96**	**96.370,03**
	Capitolo 01.03.02.13.003 - Trasporti, traslochi e facchinaggio						
01.03.02.13.003.13091	Trasporti, traslochi e facchinaggio	80.897,43	15.500,00	67.480,00	45.892,79	19.651,11	63.705,74
01.03.02.13.003.13092	Acquisto di buoni taxi	4.712,41	0,00	3.299,00	5.288,41	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.BM.01.03.02.13.003	**85.609,84**	**15.500,00**	**70.779,00**	**51.181,20**	**19.651,11**	**63.705,74**
	Capitolo 01.03.02.13.004 - Stampa e rilegatura						
01.03.02.13.004.13093	Stampa e rilegatura di pubblicazioni	51.819,51	11.000,00	43.974,00	80.623,39	6.383,33	20.693,73
01.03.02.13.004.13124	Spese per la pubblicazione ad accesso aperto (open access) di materiale bibliografico o articoli	492.764,81	281.442,95	541.945,00	559.796,78	370.944,14	1.202.541,32

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE

PARTE II - SPESE ANNO 2023

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2023			Anno finanziario 2022		
Codice	Denominazione	Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2022	Previsioni definitive di competenza	Previsioni definitive di cassa
	TOTALE Articolo RI.BM.01.03.02.13.004	**544.584,32**	**292.442,95**	**585.919,00**	**640.420,17**	**377.327,47**	**1.223.235,05**
	Capitolo 01.03.02.13.006 - Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali						
01.03.02.13.006.13094	Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali	240.813,45	38.981,82	195.858,00	325.422,93	250.978,65	813.632,48
	TOTALE Articolo RI.BM.01.03.02.13.006	**240.813,45**	**38.981,82**	**195.858,00**	**325.422,93**	**250.978,65**	**813.632,48**
	TOTALE Capitolo RI.BM.01.03.02.13	**911.383,72**	**354.710,67**	**886.271,00**	**1.049.367,06**	**677.684,19**	**2.196.943,30**
	Capitolo 01.03.02.14 - Servizi di ristorazione						
	Capitolo 01.03.02.14.002 - Servizio mensa personale civile						
01.03.02.14.002.13095	Mensa	285,38	0,00	200,00	1.000,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.BM.01.03.02.14.002	**285,38**	**0,00**	**200,00**	**1.000,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.BM.01.03.02.14	**285,38**	**0,00**	**200,00**	**1.000,00**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.16 - Servizi amministrativi						
	Capitolo 01.03.02.16.001 - Pubblicazione bandi di gara						
01.03.02.16.001.13096	Pubblicazione bandi di gara	13.280,93	500,00	9.648,00	71.149,69	31.199,39	101.143,41
	TOTALE Articolo RI.BM.01.03.02.16.001	**13.280,93**	**500,00**	**9.648,00**	**71.149,69**	**31.199,39**	**101.143,41**
	Capitolo 01.03.02.16.002 - Spese postali						
01.03.02.16.002.13097	Spese postali e telegrafiche	246.713,38	38.439,65	199.607,00	275.672,64	147.221,66	477.268,98
	TOTALE Articolo RI.BM.01.03.02.16.002	**246.713,38**	**38.439,65**	**199.607,00**	**275.672,64**	**147.221,66**	**477.268,98**
	Capitolo 01.03.02.16.004 - Spese notarili						
01.03.02.16.004.13098	Spese notarili	2.904,86	0,00	2.034,00	4.277,27	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.BM.01.03.02.16.004	**2.904,86**	**0,00**	**2.034,00**	**4.277,27**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.BM.01.03.02.16	**262.899,17**	**38.939,65**	**211.289,00**	**351.099,60**	**178.421,05**	**578.412,39**
	Capitolo 01.03.02.17 - Servizi finanziari						
	Capitolo 01.03.02.17.001 - Commissioni per servizi finanziari						
01.03.02.17.001.13099	Oneri per fideiussioni	7.890,00	0,00	5.523,00	555,35	0,00	0,00
01.03.02.17.001.13100	Spese per commissioni bancarie	2.456,67	600,00	2.140,00	2.046,17	315,66	1.023,32
	TOTALE Articolo RI.BM.01.03.02.17.001	**10.346,67**	**600,00**	**7.663,00**	**2.601,52**	**315,66**	**1.023,32**
	TOTALE Capitolo RI.BM.01.03.02.17	**10.346,67**	**600,00**	**7.663,00**	**2.601,52**	**315,66**	**1.023,32**
	Capitolo 01.03.02.18 - Servizi sanitari						
	Capitolo 01.03.02.18.001 - Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attivita' lavorativa						
01.03.02.18.001.13101	Spese per accertamenti sanitari, ivi comprese le spese per visite fiscali	1.021,44	0,00	714,00	1.114,48	0,00	0,00
01.03.02.18.001.13131	Spese per accertamenti sanitari, ivi comprese le spese per visite fiscali - emergenza Covid 19	1.850,00	0,00	1.295,00	2.045,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.BM.01.03.02.18.001	**2.871,44**	**0,00**	**2.009,00**	**3.159,48**	**0,00**	**0,00**

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2023			Anno finanziario 2022		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2022**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
	TOTALE Capitolo RI.BM.01.03.02.18	**2.871,44**	**0,00**	**2.009,00**	**3.159,48**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.19 - Servizi informatici e di telecomunicazioni						
	Capitolo 01.03.02.19.001 - Gestione e manutenzione applicazioni						
01.03.02.19.001.13102	Gestione e manutenzione applicazioni	23.366,29	0,00	16.356,00	33.820,72	7.431,74	24.092,51
	TOTALE Articolo RI.BM.01.03.02.19.001	**23.366,29**	**0,00**	**16.356,00**	**33.820,72**	**7.431,74**	**24.092,51**
	Capitolo 01.03.02.19.003 - Servizi per l'interoperabilita' e la cooperazione						
01.03.02.19.003.13103	Spese per la progettazione, lo sviluppo, la gestone e la manutenzione di servizi applicativi integrati e siti web	244.465,02	35.000,00	195.625,00	170.015,87	93.866,71	304.300,80
	TOTALE Articolo RI.BM.01.03.02.19.003	**244.465,02**	**35.000,00**	**195.625,00**	**170.015,87**	**93.866,71**	**304.300,80**
	Capitolo 01.03.02.19.004 - Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione						
01.03.02.19.004.13104	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	0,00	0,00	0,00	37,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.BM.01.03.02.19.004	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**37,00**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.19.005 - Servizi per i sistemi e relativa manutenzione						
01.03.02.19.005.13117	Servizi per i sistemi informativi e per telecomunicazioni	6.500,00	0,00	4.550,00	6.500,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.BM.01.03.02.19.005	**6.500,00**	**0,00**	**4.550,00**	**6.500,00**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.19.006 - Servizi di sicurezza						
01.03.02.19.006.13119	Servizi di sicurezza dei sistemi informativi e di telecomunicazione	13.332,45	2.000,00	10.733,00	12.186,46	2.378,16	7.709,61
	TOTALE Articolo RI.BM.01.03.02.19.006	**13.332,45**	**2.000,00**	**10.733,00**	**12.186,46**	**2.378,16**	**7.709,61**
	Capitolo 01.03.02.19.007 - Servizi di gestione documentale						
01.03.02.19.007.13105	Servizi per la gestione documentale	18.500,00	0,00	12.950,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.BM.01.03.02.19.007	**18.500,00**	**0,00**	**12.950,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.19.010 - Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT						
01.03.02.19.010.13106	Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT	17.180,01	0,00	12.026,00	126.616,81	5.945,39	19.274,00
	TOTALE Articolo RI.BM.01.03.02.19.010	**17.180,01**	**0,00**	**12.026,00**	**126.616,81**	**5.945,39**	**19.274,00**
	TOTALE Capitolo RI.BM.01.03.02.19	**323.343,77**	**37.000,00**	**252.240,00**	**349.176,86**	**109.622,00**	**355.376,92**
	Capitolo 01.03.02.99 - Altri servizi						
	Capitolo 01.03.02.99.002 - Altre spese legali						
01.03.02.99.002.13107	Spese legali	377,66	0,00	264,00	377,66	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.BM.01.03.02.99.002	**377,66**	**0,00**	**264,00**	**377,66**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.99.003 - Quote di associazioni						
01.03.02.99.003.13108	Quote di iscrizione ad associazioni	10.953,52	0,00	7.668,00	16.010,96	792,72	2.569,87
	TOTALE Articolo RI.BM.01.03.02.99.003	**10.953,52**	**0,00**	**7.668,00**	**16.010,96**	**792,72**	**2.569,87**
	Capitolo 01.03.02.99.005 - Spese per commissioni e comitati dell'Ente						
01.03.02.99.005.13109	Spese per componenti commissioni concorso e selezione del personale	650,00	0,00	455,00	650,00	0,00	0,00

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE

PARTE II - SPESE ANNO 2023

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2023			Anno finanziario 2022		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2022**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
	TOTALE Articolo RI.BM.01.03.02.99.005	**650,00**	**0,00**	**455,00**	**650,00**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.99.009 - Acquisto di sevizi per verde e arredo urbano						
01.03.02.99.009.13112	Giardinaggio	8.738,29	0,00	6.117,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.BM.01.03.02.99.009	**8.738,29**	**0,00**	**6.117,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.99.010 - Formazione a personale esterno all'ente						
01.03.02.99.010.13113	Spese per l'organizzazione di corsi di formazione	71.695,15	20.000,00	64.187,00	89.633,14	3.975,78	12.888,84
	TOTALE Articolo RI.BM.01.03.02.99.010	**71.695,15**	**20.000,00**	**64.187,00**	**89.633,14**	**3.975,78**	**12.888,84**
	Capitolo 01.03.02.99.011 - Servizi per attivita' di rappresentanza						
01.03.02.99.011.13114	Servizi per attivita' di rappresentanza	4.748,18	3.000,00	5.424,00	14.818,54	11.395,33	36.941,83
	TOTALE Articolo RI.BM.01.03.02.99.011	**4.748,18**	**3.000,00**	**5.424,00**	**14.818,54**	**11.395,33**	**36.941,83**
	Capitolo 01.03.02.99.013 - Comunicazione WEB						
01.03.02.99.013.13123	Spese connesse con la comunicazione via web	4,09	0,00	3,00	4,09	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.BM.01.03.02.99.013	**4,09**	**0,00**	**3,00**	**4,09**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.99.999 - Altri servizi diversi n.a.c.						
01.03.02.99.999.13115	Altri servizi non altrimenti classificabili	691.253,77	1.556.814,61	1.573.649,00	1.093.970,65	1.569.443,64	5.087.884,14
	TOTALE Articolo RI.BM.01.03.02.99.999	**691.253,77**	**1.556.814,61**	**1.573.649,00**	**1.093.970,65**	**1.569.443,64**	**5.087.884,14**
	TOTALE Capitolo RI.BM.01.03.02.99	**788.420,66**	**1.579.814,61**	**1.657.767,00**	**1.215.465,04**	**1.585.607,47**	**5.140.284,68**
	TOTALE Categoria RI.BM.01.03.02	**14.423.554,56**	**7.142.579,14**	**15.096.303,00**	**18.754.365,97**	**8.151.839,29**	**26.426.953,42**
	TOTALE Tipologia RI.BM.01.03	**24.338.912,28**	**12.001.423,44**	**25.438.251,00**	**33.433.395,29**	**14.509.779,48**	**47.038.374,23**
	Tipologia 01.04 - Trasferimenti correnti						
	Categoria 01.04.01 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche						
	Capitolo 01.04.01.01 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali						
	Capitolo 01.04.01.01.013 - Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca						
01.04.01.01.013.14001	Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	8.494.945,90	17.774.501,67	18.388.613,00	21.131.423,66	1.067.429,36	10.456.742,17
	TOTALE Articolo RI.BM.01.04.01.01.013	**8.494.945,90**	**17.774.501,67**	**18.388.613,00**	**21.131.423,66**	**1.067.429,36**	**10.456.742,17**
	Capitolo 01.04.01.01.020 - Trasferimenti correnti al Ministero dell'economia in attuazione di norme in materia di contenimento di spesa						
01.04.01.01.020.14002	Trasferimenti correnti al Ministero dell'economia in attuazione di norme in materia di contenimento di spesa (DL 112/2008 e DL 78/2010)	0,00	195.131,62	195.131,62	0,00	208.637,49	208.637,49
	TOTALE Articolo RI.BM.01.04.01.01.020	**0,00**	**195.131,62**	**195.131,62**	**0,00**	**208.637,49**	**208.637,49**
	TOTALE Capitolo RI.BM.01.04.01.01	**8.494.945,90**	**17.969.633,29**	**18.583.744,62**	**21.131.423,66**	**1.276.066,85**	**10.665.379,66**
	Capitolo 01.04.01.02 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali						
	Capitolo 01.04.01.02.001 - Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome						
01.04.01.02.001.14003	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome	4.500,00	0,00	3.150,00	9.364,60	14.860,20	124.201,70

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE

PARTE II - SPESE ANNO 2023

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2023			Anno finanziario 2022		
Codice	Denominazione	Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2022	Previsioni definitive di competenza	Previsioni definitive di cassa
	TOTALE Articolo RI.BM.01.04.01.02.001	**4.500,00**	**0,00**	**3.150,00**	**9.364,60**	**14.860,20**	**124.201,70**
	Capitolo 01.04.01.02.008 - Trasferimenti correnti a universita'						
01.04.01.02.008.14004	Trasferimenti correnti a universita'	281.717,57	226.071,40	355.452,00	875.928,43	228.208,02	1.907.364,93
01.04.01.02.008.14005	Finanziamento dei dottorati di ricerca	732.603,97	106.382,58	587.292,00	571.112,90	427.213,94	3.570.658,43
	TOTALE Articolo RI.BM.01.04.01.02.008	**1.014.321,54**	**332.453,98**	**942.744,00**	**1.447.041,33**	**655.421,96**	**5.478.023,36**
	Capitolo 01.04.01.02.011 - Trasferimenti correnti a aziende sanitarie locali n.a.f.						
01.04.01.02.011.14006	Trasferimenti correnti a aziende sanitarie regionali e locali	27.000,02	220.830,00	173.481,00	48.002,02	258.646,77	2.161.772,32
	TOTALE Articolo RI.BM.01.04.01.02.011	**27.000,02**	**220.830,00**	**173.481,00**	**48.002,02**	**258.646,77**	**2.161.772,32**
	Capitolo 01.04.01.02.012 - Trasferimenti correnti a aziende ospedaliere e aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN n.a.f.						
01.04.01.02.012.14007	Trasferimenti correnti a aziende ospedaliere e a aziende ospedaliere universitarie integrate con il S.S.N.	8.500,00	190.170,00	139.069,00	52.140,20	391.074,00	3.268.600,45
	TOTALE Articolo RI.BM.01.04.01.02.012	**8.500,00**	**190.170,00**	**139.069,00**	**52.140,20**	**391.074,00**	**3.268.600,45**
	Capitolo 01.04.01.02.013 - Trasferimenti correnti a policlinici n.a.f.						
01.04.01.02.013.14008	Trasferimenti correnti a policlinici	4.000,00	0,00	2.800,00	4.000,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.BM.01.04.01.02.013	**4.000,00**	**0,00**	**2.800,00**	**4.000,00**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.04.01.02.014 - Trasferimenti correnti a istituti di ricovero e cura a carattere scientifico pubblici n.a.f.						
01.04.01.02.014.14009	Trasferimenti correnti a istituti di ricovero e cura a carattere scientifico pubblici	1.010.400,69	19.870,72	721.190,00	157.081,17	70.932,70	592.856,23
	TOTALE Articolo RI.BM.01.04.01.02.014	**1.010.400,69**	**19.870,72**	**721.190,00**	**157.081,17**	**70.932,70**	**592.856,23**
	Capitolo 01.04.01.02.017 - Trasferimenti correnti a altri enti e agenzie regionali e sub regionali						
01.04.01.02.017.14010	Trasferimenti correnti a altri enti e agenzie regionali e sub regionali	18.036,73	0,00	12.626,00	36.076,17	29.720,40	248.403,40
	TOTALE Articolo RI.BM.01.04.01.02.017	**18.036,73**	**0,00**	**12.626,00**	**36.076,17**	**29.720,40**	**248.403,40**
	Capitolo 01.04.01.02.999 - Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Locali n.a.c.						
01.04.01.02.999.14027	Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Locali n.a.c.	18.332,00	0,00	12.832,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.BM.01.04.01.02.999	**18.332,00**	**0,00**	**12.832,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.BM.01.04.01.02	**2.105.090,98**	**763.324,70**	**2.007.892,00**	**1.753.705,49**	**1.420.656,03**	**11.873.857,46**
	TOTALE Categoria RI.BM.01.04.01	**10.600.036,88**	**18.732.957,99**	**20.591.636,62**	**22.885.129,15**	**2.696.722,88**	**22.539.237,12**
	Categoria 01.04.02 - Trasferimenti correnti a Famiglie						
	Capitolo 01.04.02.03 - Borse di studio, dottorati di ricerca e contratti di formazione specialistica area medica						
	Capitolo 01.04.02.03.001 - Borse di studio						
01.04.02.03.001.14011	Borse di studio	748.715,01	274.002,96	715.902,00	1.044.478,85	570.709,70	4.769.997,45
01.04.02.03.001.14012	Borse di formazione e stages	88.453,30	0,00	61.918,00	149.859,75	3.553,96	29.704,03
	TOTALE Articolo RI.BM.01.04.02.03.001	**837.168,31**	**274.002,96**	**777.820,00**	**1.194.338,60**	**574.263,66**	**4.799.701,48**
	Capitolo 01.04.02.03.004 - Tirocini formativi						
01.04.02.03.004.14022	Tirocini formativi	0,01	0,00	0,00	0,06	0,00	0,00

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE

PARTE II - SPESE ANNO 2023

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2023			Anno finanziario 2022		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2022**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
	TOTALE Articolo RI.BM.01.04.02.03.004	**0,01**	**0,00**	**0,00**	**0,06**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.BM.01.04.02.03	**837.168,32**	**274.002,96**	**777.820,00**	**1.194.338,66**	**574.263,66**	**4.799.701,48**
	TOTALE Categoria RI.BM.01.04.02	**837.168,32**	**274.002,96**	**777.820,00**	**1.194.338,66**	**574.263,66**	**4.799.701,48**
	Categoria 01.04.03 - Trasferimenti correnti a Imprese						
	Capitolo 01.04.03.02 - Trasferimenti correnti a imprese partecipate						
	Capitolo 01.04.03.02.001 - Trasferimenti correnti a imprese partecipate						
01.04.03.02.001.14015	Trasferimenti correnti a imprese partecipate	285.000,00	0,00	199.500,00	825.000,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.BM.01.04.03.02.001	**285.000,00**	**0,00**	**199.500,00**	**825.000,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.BM.01.04.03.02	**285.000,00**	**0,00**	**199.500,00**	**825.000,00**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.04.03.99 - Trasferimenti correnti a altre imprese						
	Capitolo 01.04.03.99.999 - Trasferimenti correnti a altre imprese						
01.04.03.99.999.14016	Trasferimenti correnti a altre imprese	26.432,29	241.700,80	187.693,00	247.685,36	119.327,70	997.342,12
	TOTALE Articolo RI.BM.01.04.03.99.999	**26.432,29**	**241.700,80**	**187.693,00**	**247.685,36**	**119.327,70**	**997.342,12**
	TOTALE Capitolo RI.BM.01.04.03.99	**26.432,29**	**241.700,80**	**187.693,00**	**247.685,36**	**119.327,70**	**997.342,12**
	TOTALE Categoria RI.BM.01.04.03	**311.432,29**	**241.700,80**	**387.193,00**	**1.072.685,36**	**119.327,70**	**997.342,12**
	Categoria 01.04.04 - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private						
	Capitolo 01.04.04.01 - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private						
	Capitolo 01.04.04.01.001 - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private						
01.04.04.01.001.14017	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	47.380,00	65.126,40	78.754,00	79.943,20	32.259,72	269.627,07
	TOTALE Articolo RI.BM.01.04.04.01.001	**47.380,00**	**65.126,40**	**78.754,00**	**79.943,20**	**32.259,72**	**269.627,07**
	TOTALE Capitolo RI.BM.01.04.04.01	**47.380,00**	**65.126,40**	**78.754,00**	**79.943,20**	**32.259,72**	**269.627,07**
	TOTALE Categoria RI.BM.01.04.04	**47.380,00**	**65.126,40**	**78.754,00**	**79.943,20**	**32.259,72**	**269.627,07**
	Categoria 01.04.05 - Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al resto del mondo						
	Capitolo 01.04.05.04 - Trasferimenti correnti al resto del mondo						
	Capitolo 01.04.05.04.001 - Trasferimenti correnti al resto del mondo						
01.04.05.04.001.14018	Trasferimenti correnti a Paesi Intra-UE	50.000,00	0,00	35.000,00	0,00	0,00	0,00
01.04.05.04.001.14019	Trasferimenti correnti a Paesi Extra-UE e ad Organismi internazionali	2.623,61	0,00	1.837,00	16.123,61	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.BM.01.04.05.04.001	**52.623,61**	**0,00**	**36.837,00**	**16.123,61**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.BM.01.04.05.04	**52.623,61**	**0,00**	**36.837,00**	**16.123,61**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Categoria RI.BM.01.04.05	**52.623,61**	**0,00**	**36.837,00**	**16.123,61**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Tipologia RI.BM.01.04	**11.848.641,10**	**19.313.788,15**	**21.872.240,62**	**25.248.219,98**	**3.422.573,96**	**28.605.907,79**
	Tipologia 01.09 - Rimborsi e poste correttive delle entrate						

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2023			Anno finanziario 2022		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2022**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
	Categoria 01.09.01 - Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc?)						
	Capitolo 01.09.01.01 - Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc?)						
	Capitolo 01.09.01.01.001 - Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc?)						
01.09.01.01.001.19001	Rimborsi per spese di personale in comando/distacco	9.018,53	0,00	6.313,00	9.018,53	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.BM.01.09.01.01.001	**9.018,53**	**0,00**	**6.313,00**	**9.018,53**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.BM.01.09.01.01	**9.018,53**	**0,00**	**6.313,00**	**9.018,53**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Categoria RI.BM.01.09.01	**9.018,53**	**0,00**	**6.313,00**	**9.018,53**	**0,00**	**0,00**
	Categoria 01.09.03 - Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea						
	Capitolo 01.09.03.01 - Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea						
	Capitolo 01.09.03.01.001 - Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea						
01.09.03.01.001.19002	Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea	22.260,00	0,00	15.582,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.BM.01.09.03.01.001	**22.260,00**	**0,00**	**15.582,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.BM.01.09.03.01	**22.260,00**	**0,00**	**15.582,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Categoria RI.BM.01.09.03	**22.260,00**	**0,00**	**15.582,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Categoria 01.09.99 - Altri rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso						
	Capitolo 01.09.99.01 - Rimborsi di parte corrente ad amministrazioni centrali di somme non dovute o incassate in eccesso						
	Capitolo 01.09.99.01.001 - Rimborsi di parte corrente ad amministrazioni centrali di somme non dovute o incassate in eccesso						
01.09.99.01.001.19003	Rimborsi di parte corrente ad amministrazioni centrali di somme non dovute o incassate in eccesso	577.551,75	0,00	404.286,00	592.646,84	138.814,80	824.985,04
	TOTALE Articolo RI.BM.01.09.99.01.001	**577.551,75**	**0,00**	**404.286,00**	**592.646,84**	**138.814,80**	**824.985,04**
	TOTALE Capitolo RI.BM.01.09.99.01	**577.551,75**	**0,00**	**404.286,00**	**592.646,84**	**138.814,80**	**824.985,04**
	Capitolo 01.09.99.02 - Rimborsi di parte corrente ad amministrazioni locali di somme non dovute o incassate in eccesso						
	Capitolo 01.09.99.02.001 - Rimborsi di parte corrente ad amministrazioni locali di somme non dovute o incassate in eccesso						
01.09.99.02.001.19004	Rimborsi di parte corrente ad amministrazioni locali di somme non dovute o incassate in eccesso	17.973,34	0,00	12.581,00	17.973,34	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.BM.01.09.99.02.001	**17.973,34**	**0,00**	**12.581,00**	**17.973,34**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.BM.01.09.99.02	**17.973,34**	**0,00**	**12.581,00**	**17.973,34**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.09.99.04 - Rimborsi di parte corrente a famiglie di somme non dovute o incassate in eccesso						
	Capitolo 01.09.99.04.001 - Rimborsi di parte corrente a famiglie di somme non dovute o incassate in eccesso						
01.09.99.04.001.19005	Rimborsi di parte corrente a famiglie di somme non dovute o incassate in eccesso	89.000,00	0,00	62.300,00	89.000,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.BM.01.09.99.04.001	**89.000,00**	**0,00**	**62.300,00**	**89.000,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.BM.01.09.99.04	**89.000,00**	**0,00**	**62.300,00**	**89.000,00**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.09.99.05 - Rimborsi di parte corrente a imprese di somme non dovute o incassate in eccesso						
	Capitolo 01.09.99.05.001 - Rimborsi di parte corrente a imprese di somme non dovute o incassate in eccesso						
01.09.99.05.001.19006	Rimborsi di parte corrente a imprese di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00	0,00	0,00	0,00	3.092,91	18.381,36

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2023			Anno finanziario 2022		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2022**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
	TOTALE Articolo RI.BM.01.09.99.05.001	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**3.092,91**	**18.381,36**
	TOTALE Capitolo RI.BM.01.09.99.05	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**3.092,91**	**18.381,36**
	Capitolo 01.09.99.06 - Rimborsi di parte corrente a Istituzioni Sociali Private di somme non dovute o incassate in eccesso						
	Capitolo 01.09.99.06.001 - Rimborsi di parte corrente a Istituzioni Sociali Private di somme non dovute o incassate in eccesso						
01.09.99.06.001.19007	Rimborsi di parte corrente a Istituzioni Sociali Private di somme non dovute o incassate in eccesso	360,00	0,00	252,00	3.356,00	1.499,16	8.909,60
	TOTALE Articolo RI.BM.01.09.99.06.001	**360,00**	**0,00**	**252,00**	**3.356,00**	**1.499,16**	**8.909,60**
	TOTALE Capitolo RI.BM.01.09.99.06	**360,00**	**0,00**	**252,00**	**3.356,00**	**1.499,16**	**8.909,60**
	TOTALE Categoria RI.BM.01.09.99	**684.885,09**	**0,00**	**479.419,00**	**702.976,18**	**143.406,87**	**852.276,00**
	TOTALE Tipologia RI.BM.01.09	**716.163,62**	**0,00**	**501.314,00**	**711.994,71**	**143.406,87**	**852.276,00**
	Tipologia 01.10 - Altre spese correnti						
	Categoria 01.10.03 - Versamenti IVA a debito						
	Capitolo 01.10.03.01 - Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali						
	Capitolo 01.10.03.01.001 - Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali						
01.10.03.01.001.10005	Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali	54.494,54	51.713,20	74.345,00	231.294,83	176.936,85	244.447,69
	TOTALE Articolo RI.BM.01.10.03.01.001	**54.494,54**	**51.713,20**	**74.345,00**	**231.294,83**	**176.936,85**	**244.447,69**
	TOTALE Capitolo RI.BM.01.10.03.01	**54.494,54**	**51.713,20**	**74.345,00**	**231.294,83**	**176.936,85**	**244.447,69**
	TOTALE Categoria RI.BM.01.10.03	**54.494,54**	**51.713,20**	**74.345,00**	**231.294,83**	**176.936,85**	**244.447,69**
	Categoria 01.10.04 - Premi di assicurazione						
	Capitolo 01.10.04.01 - Premi di assicurazione contro i danni						
	Capitolo 01.10.04.01.001 - Premi di assicurazione su beni mobili						
01.10.04.01.001.10006	Premi di assicurazione su beni mobili	1.200,00	0,00	840,00	1.333,21	14.295,40	19.749,86
	TOTALE Articolo RI.BM.01.10.04.01.001	**1.200,00**	**0,00**	**840,00**	**1.333,21**	**14.295,40**	**19.749,86**
	Capitolo 01.10.04.01.002 - Premi di assicurazione su beni immobili						
01.10.04.01.002.10007	Premi di assicurazione su beni immobili	2.711,81	5.000,00	5.398,00	8.892,13	45.745,30	63.199,57
	TOTALE Articolo RI.BM.01.10.04.01.002	**2.711,81**	**5.000,00**	**5.398,00**	**8.892,13**	**45.745,30**	**63.199,57**
	Capitolo 01.10.04.01.003 - Premi di assicurazione per responsabilita' civile verso terzi						
01.10.04.01.003.10008	Premi di assicurazione per responsabilita' civile verso terzi	18.136,25	2.000,00	14.095,00	16.253,05	102.926,92	142.199,03
	TOTALE Articolo RI.BM.01.10.04.01.003	**18.136,25**	**2.000,00**	**14.095,00**	**16.253,05**	**102.926,92**	**142.199,03**
	Capitolo 01.10.04.01.999 - Premi di assicurazione contro i danni						
01.10.04.01.999.10009	Premi di assicurazione contro i danni	203,00	1.500,00	1.192,00	27.205,00	5.718,16	7.899,94
	TOTALE Articolo RI.BM.01.10.04.01.999	**203,00**	**1.500,00**	**1.192,00**	**27.205,00**	**5.718,16**	**7.899,94**
	TOTALE Capitolo RI.BM.01.10.04.01	**22.251,06**	**8.500,00**	**21.525,00**	**53.683,39**	**168.685,78**	**233.048,40**

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE

PARTE II - SPESE ANNO 2023

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2023			Anno finanziario 2022		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2022**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
	TOTALE Categoria RI.BM.01.10.04	**22.251,06**	**8.500,00**	**21.525,00**	**53.683,39**	**168.685,78**	**233.048,40**
	Categoria 01.10.05 - Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi						
	Capitolo 01.10.05.01 - Spese dovute a sanzioni						
	Capitolo 01.10.05.01.001 - Spese dovute a sanzioni						
01.10.05.01.001.10010	Spese dovute a sanzioni	2.000,00	0,00	1.400,00	2.000,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.BM.01.10.05.01.001	**2.000,00**	**0,00**	**1.400,00**	**2.000,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.BM.01.10.05.01	**2.000,00**	**0,00**	**1.400,00**	**2.000,00**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.10.05.04 - Oneri da contenzioso						
	Capitolo 01.10.05.04.001 - Oneri da contenzioso						
01.10.05.04.001.10013	Oneri da contenzioso	14.107,20	22.727,27	25.785,00	74.812,18	114.340,37	157.967,32
	TOTALE Articolo RI.BM.01.10.05.04.001	**14.107,20**	**22.727,27**	**25.785,00**	**74.812,18**	**114.340,37**	**157.967,32**
	TOTALE Capitolo RI.BM.01.10.05.04	**14.107,20**	**22.727,27**	**25.785,00**	**74.812,18**	**114.340,37**	**157.967,32**
	TOTALE Categoria RI.BM.01.10.05	**16.107,20**	**22.727,27**	**27.185,00**	**76.812,18**	**114.340,37**	**157.967,32**
	TOTALE Tipologia RI.BM.01.10	**92.852,80**	**82.940,47**	**123.055,00**	**361.790,40**	**459.963,00**	**635.463,41**
	TOTALE Titolo RI.BM.01	**84.588.179,50**	**112.044.911,20**	**137.701.717,62**	**86.648.359,17**	**107.827.503,72**	**193.075.945,91**
	Titolo 02 - Spese in conto capitale						
	Tipologia 02.02 - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni						
	Categoria 02.02.01 - Beni materiali						
	Capitolo 02.02.01.01 - Mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico						
	Capitolo 02.02.01.01.001 - Mezzi di trasporto stradali						
02.02.01.01.001.22002	Altri mezzi di trasporto stradali	0,00	0,00	0,00	60.000,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.BM.02.02.01.01.001	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**60.000,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.BM.02.02.01.01	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**60.000,00**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 02.02.01.03 - Mobili e arredi						
	Capitolo 02.02.01.03.001 - Mobili e arredi per ufficio						
02.02.01.03.001.22005	Mobili e arredi per ufficio	30.046,83	1.400,00	22.013,00	19.810,55	7.488,61	9.890,24
	TOTALE Articolo RI.BM.02.02.01.03.001	**30.046,83**	**1.400,00**	**22.013,00**	**19.810,55**	**7.488,61**	**9.890,24**
	Capitolo 02.02.01.03.999 - Mobili e arredi n.a.c.						
02.02.01.03.999.22007	Mobili e arredi ad uso esclusivo dei laboratori	83.184,31	65.000,00	103.729,00	786.288,16	79.489,08	104.981,59
	TOTALE Articolo RI.BM.02.02.01.03.999	**83.184,31**	**65.000,00**	**103.729,00**	**786.288,16**	**79.489,08**	**104.981,59**
	TOTALE Capitolo RI.BM.02.02.01.03	**113.231,14**	**66.400,00**	**125.742,00**	**806.098,71**	**86.977,69**	**114.871,83**
	Capitolo 02.02.01.04 - Impianti e macchinari						
	Capitolo 02.02.01.04.001 - Macchinari						

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE

PARTE II - SPESE ANNO 2023

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2023			Anno finanziario 2022		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2022**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
02.02.01.04.001.22008	Macchinari	18.792,68	0,00	13.155,00	33.725,62	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.BM.02.02.01.04.001	**18.792,68**	**0,00**	**13.155,00**	**33.725,62**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 02.02.01.04.002 - Impianti						
02.02.01.04.002.22009	Impianti	78.854,23	26.262,50	73.581,00	379.789,03	77.163,99	101.910,84
	TOTALE Articolo RI.BM.02.02.01.04.002	**78.854,23**	**26.262,50**	**73.581,00**	**379.789,03**	**77.163,99**	**101.910,84**
	TOTALE Capitolo RI.BM.02.02.01.04	**97.646,91**	**26.262,50**	**86.736,00**	**413.514,65**	**77.163,99**	**101.910,84**
	Capitolo 02.02.01.05 - Attrezzature						
	Capitolo 02.02.01.05.001 - Attrezzature scientifiche						
02.02.01.05.001.22010	Attrezzature scientifiche	12.895.197,51	1.777.859,70	10.271.137,00	8.059.524,66	10.739.060,14	14.183.125,24
	TOTALE Articolo RI.BM.02.02.01.05.001	**12.895.197,51**	**1.777.859,70**	**10.271.137,00**	**8.059.524,66**	**10.739.060,14**	**14.183.125,24**
	Capitolo 02.02.01.05.002 - Attrezzature sanitarie						
02.02.01.05.002.22011	Attrezzature sanitarie	12.269,39	0,00	8.588,00	989.801,70	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.BM.02.02.01.05.002	**12.269,39**	**0,00**	**8.588,00**	**989.801,70**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.BM.02.02.01.05	**12.907.466,90**	**1.777.859,70**	**10.279.725,00**	**9.049.326,36**	**10.739.060,14**	**14.183.125,24**
	Capitolo 02.02.01.06 - Macchine per ufficio						
	Capitolo 02.02.01.06.001 - Macchine per ufficio						
02.02.01.06.001.22012	Macchine per ufficio	21.622,00	0,00	15.136,00	22.945,56	3.993,92	5.274,79
	TOTALE Articolo RI.BM.02.02.01.06.001	**21.622,00**	**0,00**	**15.136,00**	**22.945,56**	**3.993,92**	**5.274,79**
	TOTALE Capitolo RI.BM.02.02.01.06	**21.622,00**	**0,00**	**15.136,00**	**22.945,56**	**3.993,92**	**5.274,79**
	Capitolo 02.02.01.07 - Hardware						
	Capitolo 02.02.01.07.001 - Server						
02.02.01.07.001.22013	Server	540.586,21	6.000,00	382.610,00	5.508.630,82	33.899,44	44.771,14
	TOTALE Articolo RI.BM.02.02.01.07.001	**540.586,21**	**6.000,00**	**382.610,00**	**5.508.630,82**	**33.899,44**	**44.771,14**
	Capitolo 02.02.01.07.002 - Postazioni di lavoro						
02.02.01.07.002.22014	Postazioni di lavoro	736.424,41	110.949,02	593.160,00	607.582,14	245.470,44	324.193,92
02.02.01.07.002.22040	Postazioni di lavoro - emergenza Covid 19	226,58	0,00	159,00	405,92	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.BM.02.02.01.07.002	**736.650,99**	**110.949,02**	**593.319,00**	**607.988,06**	**245.470,44**	**324.193,92**
	Capitolo 02.02.01.07.003 - Periferiche						
02.02.01.07.003.22015	Periferiche (stampanti, fax, scanner, ecc.)	52.503,59	10.750,00	44.277,00	44.711,68	3.250,37	4.292,78
	TOTALE Articolo RI.BM.02.02.01.07.003	**52.503,59**	**10.750,00**	**44.277,00**	**44.711,68**	**3.250,37**	**4.292,78**
	Capitolo 02.02.01.07.004 - Apparati di telecomunicazione						
02.02.01.07.004.22016	Apparati di telecomunicazione	222.108,77	0,00	155.476,00	509.555,04	1.996,96	2.637,39

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE

PARTE II - SPESE ANNO 2023

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2023			Anno finanziario 2022		
Codice	Denominazione	Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2022	Previsioni definitive di competenza	Previsioni definitive di cassa
	TOTALE Articolo RI.BM.02.02.01.07.004	**222.108,77**	**0,00**	**155.476,00**	**509.555,04**	**1.996,96**	**2.637,39**
	Capitolo 02.02.01.07.005 - Tablet e dispositivi di telefonia fissa e mobile						
02.02.01.07.005.22029	Dispositivi di telefonia mobile e tablet	33.807,63	32.180,00	46.192,00	27.381,71	63.227,10	83.504,31
02.02.01.07.005.22030	Dispositivi di telefonia fissa	1.528,96	0,00	1.071,00	747,96	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.BM.02.02.01.07.005	**35.336,59**	**32.180,00**	**47.263,00**	**28.129,67**	**63.227,10**	**83.504,31**
	Capitolo 02.02.01.07.999 - Hardware n.a.c.						
02.02.01.07.999.22017	Altro hardware non altrimenti classificabile	63.000,17	1.800,00	45.360,00	234.231,86	17.255,59	22.789,53
02.02.01.07.999.22043	Altro hardware non altrimenti classificabile - emergenza Covid 19	434,00	0,00	304,00	434,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.BM.02.02.01.07.999	**63.434,17**	**1.800,00**	**45.664,00**	**234.665,86**	**17.255,59**	**22.789,53**
	TOTALE Capitolo RI.BM.02.02.01.07	**1.650.620,32**	**161.679,02**	**1.268.609,00**	**6.933.681,13**	**365.099,90**	**482.189,07**
	Capitolo 02.02.01.09 - Beni immobili						
	Capitolo 02.02.01.09.002 - Fabbricati ad uso commerciale e istituzionale						
02.02.01.09.002.22018	Fabbricati istituzionale	4.929,87	0,00	3.451,00	4.929,87	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.BM.02.02.01.09.002	**4.929,87**	**0,00**	**3.451,00**	**4.929,87**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 02.02.01.09.019 - Fabbricati ad uso strumentale						
02.02.01.09.019.22034	Fabbricati ad uso strumentale	298.682,40	0,00	209.077,00	298.682,40	0,00	0,00
02.02.01.09.019.22035	Manutenzione straordinaria di fabbricati ad uso strumentale	550.000,00	0,00	385.000,00	0,00	549.164,63	725.284,21
	TOTALE Articolo RI.BM.02.02.01.09.019	**848.682,40**	**0,00**	**594.077,00**	**298.682,40**	**549.164,63**	**725.284,21**
	TOTALE Capitolo RI.BM.02.02.01.09	**853.612,27**	**0,00**	**597.528,00**	**303.612,27**	**549.164,63**	**725.284,21**
	Capitolo 02.02.01.99 - Altri beni materiali						
	Capitolo 02.02.01.99.001 - Materiale bibliografico						
02.02.01.99.001.22024	Materiale bibliografico	4.411,39	0,00	3.088,00	4.306,62	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.BM.02.02.01.99.001	**4.411,39**	**0,00**	**3.088,00**	**4.306,62**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.BM.02.02.01.99	**4.411,39**	**0,00**	**3.088,00**	**4.306,62**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Categoria RI.BM.02.02.01	**15.648.610,93**	**2.032.201,22**	**12.376.564,00**	**17.593.485,30**	**11.821.460,27**	**15.612.655,98**
	Categoria 02.02.03 - Beni immateriali						
	Capitolo 02.02.03.02 - Software						
	Capitolo 02.02.03.02.002 - Acquisto software						
02.02.03.02.002.22047	Software	1.000,00	0,00	700,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.BM.02.02.03.02.002	**1.000,00**	**0,00**	**700,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.BM.02.02.03.02	**1.000,00**	**0,00**	**700,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 02.02.03.06 - Manutenzione straordinaria su beni di terzi						
	Capitolo 02.02.03.06.999 - Manutenzione straordinaria su altri beni di terzi						

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2023			Anno finanziario 2022		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2022**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
02.02.03.06.999.22027	Manutenzione straordinaria immobili in locazione, in comodato o in uso	717,80	0,00	502,00	14.941,80	6.890,74	9.100,63
02.02.03.06.999.22028	Ripristino ed adattamento immobili in locazione, in comodato o in uso	2.793,80	0,00	1.956,00	610,00	14.523,36	19.181,07
	TOTALE Articolo RI.BM.02.02.03.06.999	**3.511,60**	**0,00**	**2.458,00**	**15.551,80**	**21.414,10**	**28.281,70**
	TOTALE Capitolo RI.BM.02.02.03.06	**3.511,60**	**0,00**	**2.458,00**	**15.551,80**	**21.414,10**	**28.281,70**
	TOTALE Categoria RI.BM.02.02.03	**4.511,60**	**0,00**	**3.158,00**	**15.551,80**	**21.414,10**	**28.281,70**
	TOTALE Tipologia RI.BM.02.02	**15.653.122,53**	**2.032.201,22**	**12.379.722,00**	**17.609.037,10**	**11.842.874,37**	**15.640.937,68**
	Tipologia 02.03 - Contributi agli investimenti						
	Categoria 02.03.01 - Contributi agli investimenti a Amministrazioni pubbliche						
	Capitolo 02.03.01.01 - Contributi agli investimenti a Amministrazioni pubbliche						
	Capitolo 02.03.01.01.013 - Contributi agli investimenti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca						
02.03.01.01.013.23001	Contributi agli investimenti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00	978.469,63	978.469,63
	TOTALE Articolo RI.BM.02.03.01.01.013	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**978.469,63**	**978.469,63**
	TOTALE Capitolo RI.BM.02.03.01.01	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**978.469,63**	**978.469,63**
	TOTALE Categoria RI.BM.02.03.01	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**978.469,63**	**978.469,63**
	TOTALE Tipologia RI.BM.02.03	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**978.469,63**	**978.469,63**
	TOTALE Titolo RI.BM.02	**15.653.122,53**	**2.032.201,22**	**12.379.722,00**	**17.609.037,10**	**12.821.344,00**	**16.619.407,31**
	TOTALE Programma RI.BM	**100.241.302,03**	**114.077.112,42**	**150.081.439,62**	**104.257.396,27**	**120.648.847,72**	**209.695.353,22**
	PM - Programma Scienze chimiche e tecnologie dei materiali						
	Titolo 01 - Spese correnti						
	Tipologia 01.01 - Redditi da lavoro dipendente						
	Categoria 01.01.01 - Retribuzioni lorde						
	Capitolo 01.01.01.01 - Retribuzioni in denaro						
	Capitolo 01.01.01.01.001 - Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo indeterminato						
01.01.01.01.001.11001	Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo indeterminato	1.193.954,80	220.200,00	989.908,00	1.145.042,65	229.747,05	308.401,10
	TOTALE Articolo RI.PM.01.01.01.01.001	**1.193.954,80**	**220.200,00**	**989.908,00**	**1.145.042,65**	**229.747,05**	**308.401,10**
	Capitolo 01.01.01.01.002 - Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato						
01.01.01.01.002.11002	Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo indeterminato	11.912.587,85	38.660.726,60	35.401.320,00	849.264,55	40.089.068,22	53.813.583,30
	TOTALE Articolo RI.PM.01.01.01.01.002	**11.912.587,85**	**38.660.726,60**	**35.401.320,00**	**849.264,55**	**40.089.068,22**	**53.813.583,30**
	Capitolo 01.01.01.01.003 - Straordinario per il personale a tempo indeterminato						
01.01.01.01.003.11003	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	265.206,47	220.200,00	339.785,00	184.192,08	229.747,05	308.401,08
	TOTALE Articolo RI.PM.01.01.01.01.003	**265.206,47**	**220.200,00**	**339.785,00**	**184.192,08**	**229.747,05**	**308.401,08**
	Capitolo 01.01.01.01.004 - Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato						
01.01.01.01.004.11004	Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	4.131.037,26	5.139.307,65	6.489.241,00	2.207.172,96	5.329.841,57	7.154.515,83

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2023			Anno finanziario 2022		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2022**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
01.01.01.01.004.11005	Compensi incentivanti di cui all'art. 28, comma 4, D.P.R. 568/'87 corrisposti al personale a tempo indeterminato	33.811,03	0,00	23.668,00	40.325,21	0,00	0,00
01.01.01.01.004.11006	Compensi per prestazioni professionali rientranti in specifiche disposizioni di legge corrisposti al personale a tempo indeterminato	9.045,00	0,00	6.332,00	0,00	0,00	0,00
01.01.01.01.004.11007	Equo premio per attivita' inventiva	160,93	0,00	113,00	160,93	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.PM.01.01.01.01.004	**4.174.054,22**	**5.139.307,65**	**6.519.354,00**	**2.247.659,10**	**5.329.841,57**	**7.154.515,83**
	Capitolo 01.01.01.01.006 - Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato						
01.01.01.01.006.11011	Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo determinato da fonti interne	224.437,40	178.355,12	281.955,00	5.475,00	232.170,88	311.654,71
01.01.01.01.006.11012	Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo determinato/Fonti esterne	336.539,22	0,00	235.577,00	212.562,83	127.729,99	171.458,42
01.01.01.01.006.11013	Stipendi ed assegni fissi per il personale assunto con contratto di tipo privatistico	626.527,16	1.288.813,04	1.340.738,00	496.980,20	1.223.701,87	1.642.636,89
	TOTALE Articolo RI.PM.01.01.01.01.006	**1.187.503,78**	**1.467.168,16**	**1.858.270,00**	**715.018,03**	**1.583.602,74**	**2.125.750,02**
	Capitolo 01.01.01.01.007 - Straordinario per il personale a tempo determinato						
01.01.01.01.007.11015	Straordinario per il personale a tempo determinato/Fonti interne	980,36	550,50	1.072,00	635,66	344,62	462,60
01.01.01.01.007.11016	Straordinario per il personale a tempo determinato/Fonti esterne	4.535,62	0,00	3.175,00	4.535,62	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.PM.01.01.01.01.007	**5.515,98**	**550,50**	**4.247,00**	**5.171,28**	**344,62**	**462,60**
	Capitolo 01.01.01.01.008 - Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato						
01.01.01.01.008.11017	Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato/Fonti interne	75.848,29	11.010,00	60.801,00	65.099,10	11.487,35	15.420,05
01.01.01.01.008.11018	Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato/Fonti esterne	17.286,68	0,00	12.101,00	1.992,92	13.837,34	18.574,56
01.01.01.01.008.11019	Compensi incentivanti di cui all'art. 28, comma 4, D.P.R. 568/'87 corrisposti al personale a tempo determinato/Fonti esterne	25.307,16	0,00	17.715,00	25.677,89	0,00	0,00
01.01.01.01.008.11020	Compensi incentivanti di cui all'art. 28, comma 4, D.P.R. 568/'87 corrisposti al personale a tempo determinato/Fonti interne	0,00	0,00	0,00	141,61	0,00	0,00
01.01.01.01.008.11046	Ulteriore quota prevista di retribuzione accessoria per il personale a tempo determinato su fonti esterne	10.973,75	0,00	7.682,00	10.973,75	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.PM.01.01.01.01.008	**129.415,88**	**11.010,00**	**98.299,00**	**103.885,27**	**25.324,69**	**33.994,61**
	Capitolo 01.01.01.01.009 - Assegni di ricerca						
01.01.01.01.009.11023	Assegni di ricerca	7.941.610,35	358.025,51	5.809.742,00	10.657.460,80	4.043.721,95	5.428.092,44
	TOTALE Articolo RI.PM.01.01.01.01.009	**7.941.610,35**	**358.025,51**	**5.809.742,00**	**10.657.460,80**	**4.043.721,95**	**5.428.092,44**
	TOTALE Capitolo RI.PM.01.01.01.01	**26.809.849,33**	**46.077.188,42**	**51.020.925,00**	**15.907.693,76**	**51.531.397,89**	**69.173.200,98**
	Capitolo 01.01.01.02 - Altre spese per il personale						
	Capitolo 01.01.01.02.001 - Contributi per asili nido e strutture sportive, ricreative o di vacanza messe a disposizione dei lavoratori dipendenti e delle loro famiglie e altre spese per il benessere del personale						
01.01.01.02.001.11024	Benefici di natura assistenziale e sociale	9.806,70	0,00	6.864,00	15.077,96	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.PM.01.01.01.02.001	**9.806,70**	**0,00**	**6.864,00**	**15.077,96**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.01.01.02.999 - Altre spese per il personale n.a.c.						
01.01.01.02.999.11026	Accantonamento per nuove assunzione di personale a tempo determinato	1.614.013,18	80.000,00	1.185.811,00	2.672.868,58	343.748,67	461.431,21
01.01.01.02.999.11027	Altre spese per il personale	32.072,77	0,00	22.451,00	33.231,43	2.899,33	3.891,92
01.01.01.02.999.11042	Accantonamento per il rinnovo contrattuale del personale a tempo determinato su fonti esterne	16.162,99	0,00	11.314,00	78,22	3.724,38	4.999,42

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2023			Anno finanziario 2022		
Codice	Denominazione	Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2022	Previsioni definitive di competenza	Previsioni definitive di cassa
01.01.01.02.999.11048	Utilizzo personale a tempo Indeterminato su progetti di ricerca finanziati	1.536.513,99	1.447.152,50	2.088.567,00	3.077.248,14	2.098.890,66	2.817.447,07
01.01.01.02.999.11049	Accantonamento quota conto terzi a disposizione dell'Amministrazione Centrale	10.641,61	0,00	7.449,00	10.500,00	0,00	0,00
01.01.01.02.999.11054	Accantonamento per nuove assunzioni di personale con contratto di ricerca	13.000,00	300.000,00	219.100,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.PM.01.01.01.02.999	**3.222.404,54**	**1.827.152,50**	**3.534.692,00**	**5.793.926,37**	**2.449.263,04**	**3.287.769,62**
	TOTALE Capitolo RI.PM.01.01.01.02	**3.232.211,24**	**1.827.152,50**	**3.541.556,00**	**5.809.004,33**	**2.449.263,04**	**3.287.769,62**
	TOTALE Categoria RI.PM.01.01.01	**30.042.060,57**	**47.904.340,92**	**54.562.481,00**	**21.716.698,09**	**53.980.660,93**	**72.460.970,60**
	Categoria 01.01.02 - Contributi sociali a carico dell'ente						
	Capitolo 01.01.02.01 - Contributi sociali effettivi a carico dell'ente						
	Capitolo 01.01.02.01.001 - Contributi obbligatori per il personale						
01.01.02.01.001.11028	Contributi obbligatori per il personale a tempo indeterminato	3.839.525,14	10.648.523,41	10.141.634,00	708.178,97	11.040.164,76	14.819.771,38
01.01.02.01.001.11029	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato/ Fonti interne	90.056,28	45.579,75	94.945,00	35.108,78	58.560,68	78.608,96
01.01.02.01.001.11030	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato/ Fonti esterne	80.900,19	0,00	56.630,00	63.948,44	34.966,18	46.936,87
01.01.02.01.001.11031	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato/ Tipo Privatistico	150.271,53	309.315,13	321.711,00	71.211,03	293.688,45	394.232,86
	TOTALE Articolo RI.PM.01.01.02.01.001	**4.160.753,14**	**11.003.418,29**	**10.614.920,00**	**878.447,22**	**11.427.380,07**	**15.339.550,07**
	TOTALE Capitolo RI.PM.01.01.02.01	**4.160.753,14**	**11.003.418,29**	**10.614.920,00**	**878.447,22**	**11.427.380,07**	**15.339.550,07**
	Capitolo 01.01.02.02 - Contributi sociali figurativi						
	Capitolo 01.01.02.02.003 - Indennita' di fine servizio erogata direttamente dal datore di lavoro						
01.01.02.02.003.11040	Trattamento di fine rapporto per il personale a tempo determinato	45.902,45	0,00	32.132,00	24.936,42	4.856,67	6.519,35
	TOTALE Articolo RI.PM.01.01.02.02.003	**45.902,45**	**0,00**	**32.132,00**	**24.936,42**	**4.856,67**	**6.519,35**
	TOTALE Capitolo RI.PM.01.01.02.02	**45.902,45**	**0,00**	**32.132,00**	**24.936,42**	**4.856,67**	**6.519,35**
	TOTALE Categoria RI.PM.01.01.02	**4.206.655,59**	**11.003.418,29**	**10.647.052,00**	**903.383,64**	**11.432.236,74**	**15.346.069,42**
	TOTALE Tipologia RI.PM.01.01	**34.248.716,16**	**58.907.759,21**	**65.209.533,00**	**22.620.081,73**	**65.412.897,67**	**87.807.040,02**
	Tipologia 01.02 - Imposte e tasse a carico dell'ente						
	Categoria 01.02.01 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente						
	Capitolo 01.02.01.01 - Imposta regionale sulle attivita' produttive						
	Capitolo 01.02.01.01.001 - Imposta regionale sulle attivita' produttive						
01.02.01.01.001.12002	Imposta regionale sulle attivita' produttive a carico dell'ente sugli emolumenti al personale a tempo indeterminato	1.411.874,03	3.770.653,30	3.627.769,00	276.761,76	3.908.596,41	4.346.428,51
01.02.01.01.001.12003	Imposta regionale sulle attivita' produttive a carico dell'ente sugli emolumenti al personale a tempo determinato / Fonti interne	32.101,19	16.142,83	33.771,00	12.565,88	20.744,99	23.068,80
01.02.01.01.001.12004	Imposta regionale sulle attivita' produttive a carico dell'ente sugli emolumenti al personale a tempo determinato / Fonti esterne	34.030,76	0,00	23.822,00	26.520,26	12.035,97	13.384,21
01.02.01.01.001.12005	Imposta regionale sulle attivita' produttive a carico dell'ente sugli emolumenti al personale a tempo determinato con contratto di tipo privatistico	54.364,39	109.549,11	114.739,00	25.519,33	104.038,48	115.692,63
	TOTALE Articolo RI.PM.01.02.01.01.001	**1.532.370,37**	**3.896.345,24**	**3.800.101,00**	**341.367,23**	**4.045.415,85**	**4.498.574,15**
	TOTALE Capitolo RI.PM.01.02.01.01	**1.532.370,37**	**3.896.345,24**	**3.800.101,00**	**341.367,23**	**4.045.415,85**	**4.498.574,15**

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2023			Anno finanziario 2022		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2022**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
	Capitolo 01.02.01.02 - Imposta di registro e di bollo						
	Capitolo 01.02.01.02.001 - Imposta di registro e di bollo						
01.02.01.02.001.12006	Imposta di registro e di bollo	17.293,07	28.448,78	32.019,00	11.032,90	37.218,59	41.387,71
	TOTALE Articolo RI.PM.01.02.01.02.001	**17.293,07**	**28.448,78**	**32.019,00**	**11.032,90**	**37.218,59**	**41.387,71**
	TOTALE Capitolo RI.PM.01.02.01.02	**17.293,07**	**28.448,78**	**32.019,00**	**11.032,90**	**37.218,59**	**41.387,71**
	Capitolo 01.02.01.03 - Imposta comunale sulla pubblicita' e diritto sulle pubbliche affissioni						
	Capitolo 01.02.01.03.001 - Imposta comunale sulla pubblicita' e diritto sulle pubbliche affissioni						
01.02.01.03.001.12007	Imposta comunale sulla pubblicita' e diritto sulle pubbliche affissioni	488,31	0,00	341,00	781,41	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.PM.01.02.01.03.001	**488,31**	**0,00**	**341,00**	**781,41**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.PM.01.02.01.03	**488,31**	**0,00**	**341,00**	**781,41**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.02.01.06 - Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani						
	Capitolo 01.02.01.06.001 - Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani						
01.02.01.06.001.12010	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	113.703,42	0,00	79.590,00	85.873,21	41.999,21	46.703,87
	TOTALE Articolo RI.PM.01.02.01.06.001	**113.703,42**	**0,00**	**79.590,00**	**85.873,21**	**41.999,21**	**46.703,87**
	TOTALE Capitolo RI.PM.01.02.01.06	**113.703,42**	**0,00**	**79.590,00**	**85.873,21**	**41.999,21**	**46.703,87**
	Capitolo 01.02.01.07 - Tassa e/o canone occupazione spazi e aree pubbliche						
	Capitolo 01.02.01.07.001 - Tassa e/o canone occupazione spazi e aree pubbliche						
01.02.01.07.001.12011	Tassa e/o canone occupazione spazi e aree pubbliche	12.628,87	0,00	8.840,00	13.037,49	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.PM.01.02.01.07.001	**12.628,87**	**0,00**	**8.840,00**	**13.037,49**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.PM.01.02.01.07	**12.628,87**	**0,00**	**8.840,00**	**13.037,49**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.02.01.09 - Tassa di proprieta' delle autovetture (tassa automobilistica)						
	Capitolo 01.02.01.09.001 - Tassa di proprieta' delle autovetture (tassa automobilistica)						
01.02.01.09.001.12013	Tassa di proprieta' dei veicoli a motore	250,64	0,00	176,00	286,58	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.PM.01.02.01.09.001	**250,64**	**0,00**	**176,00**	**286,58**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.PM.01.02.01.09	**250,64**	**0,00**	**176,00**	**286,58**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.02.01.14 - Tributi sulle successioni e donazioni						
	Capitolo 01.02.01.14.001 - Tributi sulle successioni e donazioni						
01.02.01.14.001.12017	Tributi sulle successioni e donazioni	16,30	0,00	11,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.PM.01.02.01.14.001	**16,30**	**0,00**	**11,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.PM.01.02.01.14	**16,30**	**0,00**	**11,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.02.01.99 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.						
	Capitolo 01.02.01.99.999 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.						
01.02.01.99.999.12018	Altre imposte e tasse a carico dell'ente	12.104,45	0,00	8.471,00	15.451,01	3.433,55	3.818,19

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2023			Anno finanziario 2022		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2022**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
	TOTALE Articolo RI.PM.01.02.01.99.999	**12.104,45**	**0,00**	**8.471,00**	**15.451,01**	**3.433,55**	**3.818,19**
	TOTALE Capitolo RI.PM.01.02.01.99	**12.104,45**	**0,00**	**8.471,00**	**15.451,01**	**3.433,55**	**3.818,19**
	TOTALE Categoria RI.PM.01.02.01	**1.688.855,43**	**3.924.794,02**	**3.929.549,00**	**467.829,83**	**4.128.067,20**	**4.590.483,92**
	TOTALE Tipologia RI.PM.01.02	**1.688.855,43**	**3.924.794,02**	**3.929.549,00**	**467.829,83**	**4.128.067,20**	**4.590.483,92**
	Tipologia 01.03 - Acquisto di beni e servizi						
	Categoria 01.03.01 - Acquisto di beni						
	Capitolo 01.03.01.01 - Giornali, riviste e pubblicazioni						
	Capitolo 01.03.01.01.001 - Giornali e riviste						
01.03.01.01.001.13001	Giornali e riviste	1.556,63	0,00	1.090,00	261,21	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.PM.01.03.01.01.001	**1.556,63**	**0,00**	**1.090,00**	**261,21**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.01.01.002 - Pubblicazioni						
01.03.01.01.002.13002	Pubblicazioni	114.745,37	0,00	80.322,00	179.487,67	40.860,35	114.101,15
	TOTALE Articolo RI.PM.01.03.01.01.002	**114.745,37**	**0,00**	**80.322,00**	**179.487,67**	**40.860,35**	**114.101,15**
	TOTALE Capitolo RI.PM.01.03.01.01	**116.302,00**	**0,00**	**81.412,00**	**179.748,88**	**40.860,35**	**114.101,15**
	Capitolo 01.03.01.02 - Altri beni di consumo						
	Capitolo 01.03.01.02.001 - Carta, cancelleria e stampati						
01.03.01.02.001.13003	Carta, cancelleria e stampati	191.795,84	41.100,31	163.031,00	239.229,68	68.179,72	190.389,59
	TOTALE Articolo RI.PM.01.03.01.02.001	**191.795,84**	**41.100,31**	**163.031,00**	**239.229,68**	**68.179,72**	**190.389,59**
	Capitolo 01.03.01.02.002 - Carburanti, combustibili e lubrificanti						
01.03.01.02.002.13004	Carburanti, combustibili e lubrificanti per impianti di riscaldamento	11,99	0,00	8,00	11,99	0,00	0,00
01.03.01.02.002.13005	Carburanti, combustibili e lubrificanti per autovetture	7.962,05	0,00	5.574,00	2.494,02	0,00	0,00
01.03.01.02.002.13006	Carburanti, combustibili e lubrificanti per altri mezzi di trasporto stradali	92,82	0,00	65,00	0,00	293,46	819,48
	TOTALE Articolo RI.PM.01.03.01.02.002	**8.066,86**	**0,00**	**5.647,00**	**2.506,01**	**293,46**	**819,48**
	Capitolo 01.03.01.02.003 - Equipaggiamento						
01.03.01.02.003.13008	Equipaggiamento	66.732,35	0,00	46.713,00	90.883,40	18.732,43	52.309,67
01.03.01.02.003.13125	Equipaggiamento - emergenza Covid 19	4.207,41	0,00	2.946,00	9.315,98	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.PM.01.03.01.02.003	**70.939,76**	**0,00**	**49.659,00**	**100.199,38**	**18.732,43**	**52.309,67**
	Capitolo 01.03.01.02.004 - Vestiario						
01.03.01.02.004.13009	Vestiario	24.481,89	0,00	17.137,00	24.312,01	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.PM.01.03.01.02.004	**24.481,89**	**0,00**	**17.137,00**	**24.312,01**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.01.02.005 - Accessori per uffici e alloggi						
01.03.01.02.005.13010	Accessori per uffici e alloggi	1.013,70	1.000,00	1.410,00	800,00	1.717,37	4.795,70

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE

PARTE II - SPESE ANNO 2023

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2023			Anno finanziario 2022		
Codice	Denominazione	Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2022	Previsioni definitive di competenza	Previsioni definitive di cassa
	TOTALE Articolo RI.PM.01.03.01.02.005	**1.013,70**	**1.000,00**	**1.410,00**	**800,00**	**1.717,37**	**4.795,70**
	Capitolo 01.03.01.02.006 - Materiale informatico						
01.03.01.02.006.13011	Materiale informatico	284.591,45	259.218,51	380.668,00	313.356,19	224.332,60	626.441,19
01.03.01.02.006.13135	Materiale informatico - emergenza Covid 19	2.629,61	0,00	1.840,00	2.832,39	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.PM.01.03.01.02.006	**287.221,06**	**259.218,51**	**382.508,00**	**316.188,58**	**224.332,60**	**626.441,19**
	Capitolo 01.03.01.02.007 - Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari						
01.03.01.02.007.13012	Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari	1.874.939,89	332.469,95	1.545.191,00	2.502.026,48	1.065.227,94	2.974.613,01
	TOTALE Articolo RI.PM.01.03.01.02.007	**1.874.939,89**	**332.469,95**	**1.545.191,00**	**2.502.026,48**	**1.065.227,94**	**2.974.613,01**
	Capitolo 01.03.01.02.008 - Strumenti tecnico-specialistici non sanitari						
01.03.01.02.008.13013	Strumenti tecnico-specialistici non sanitari	92.085,96	11.528,42	72.530,00	81.056,76	101.640,67	283.828,13
	TOTALE Articolo RI.PM.01.03.01.02.008	**92.085,96**	**11.528,42**	**72.530,00**	**81.056,76**	**101.640,67**	**283.828,13**
	Capitolo 01.03.01.02.009 - Beni per attivita' di rappresentanza						
01.03.01.02.009.13014	Beni per attivita' di rappresentanza	4.250,26	0,00	2.975,00	3.059,46	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.PM.01.03.01.02.009	**4.250,26**	**0,00**	**2.975,00**	**3.059,46**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.01.02.011 - Generi alimentari						
01.03.01.02.011.13015	Generi alimentari	22,74	0,00	16,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.PM.01.03.01.02.011	**22,74**	**0,00**	**16,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.01.02.014 - Stampati specialistici						
01.03.01.02.014.13016	Stampati specialistici	4.403,48	350,00	3.328,00	3.674,32	3.912,79	10.926,33
	TOTALE Articolo RI.PM.01.03.01.02.014	**4.403,48**	**350,00**	**3.328,00**	**3.674,32**	**3.912,79**	**10.926,33**
	Capitolo 01.03.01.02.999 - Altri beni e materiali di consumo n.a.c.						
01.03.01.02.999.13017	Altri beni e materiali di consumo	1.709.581,08	266.036,76	1.382.935,00	2.474.892,75	1.213.763,43	3.389.393,31
	TOTALE Articolo RI.PM.01.03.01.02.999	**1.709.581,08**	**266.036,76**	**1.382.935,00**	**2.474.892,75**	**1.213.763,43**	**3.389.393,31**
	TOTALE Capitolo RI.PM.01.03.01.02	**4.268.802,52**	**911.703,95**	**3.626.367,00**	**5.747.945,43**	**2.697.800,41**	**7.533.516,41**
	Capitolo 01.03.01.03 - Flora e fauna						
	Capitolo 01.03.01.03.001 - Fauna selvatica e non selvatica						
01.03.01.03.001.13018	Fauna	14.994,85	0,00	10.496,00	4.994,85	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.PM.01.03.01.03.001	**14.994,85**	**0,00**	**10.496,00**	**4.994,85**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.PM.01.03.01.03	**14.994,85**	**0,00**	**10.496,00**	**4.994,85**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.01.05 - Medicinali e altri beni di consumo sanitario						
	Capitolo 01.03.01.05.001 - Prodotti farmaceutici ed emoderivati						
01.03.01.05.001.13020	Prodotti farmaceutici ed emoderivati	446,23	0,00	312,00	2.555,23	1.956,39	5.463,15

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE

PARTE II - SPESE ANNO 2023

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2023			Anno finanziario 2022		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2022**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
	TOTALE Articolo RI.PM.01.03.01.05.001	**446,23**	**0,00**	**312,00**	**2.555,23**	**1.956,39**	**5.463,15**
	Capitolo 01.03.01.05.002 - Sangue ed emocomponenti						
01.03.01.05.002.13021	Sangue ed emocomponenti	9.878,57	0,00	6.915,00	9.878,57	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.PM.01.03.01.05.002	**9.878,57**	**0,00**	**6.915,00**	**9.878,57**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.01.05.003 - Dispositivi medici						
01.03.01.05.003.13022	Dispositivi medici	2.000,00	0,00	1.400,00	2.000,00	0,00	0,00
01.03.01.05.003.13126	Dispositivi medici - emergenza Covid 19	70,00	0,00	49,00	740,57	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.PM.01.03.01.05.003	**2.070,00**	**0,00**	**1.449,00**	**2.740,57**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.01.05.006 - Prodotti chimici						
01.03.01.05.006.13024	Prodotti chimici	2.266.317,16	1.181.804,12	2.413.684,00	2.987.490,11	1.010.899,00	2.822.901,25
	TOTALE Articolo RI.PM.01.03.01.05.006	**2.266.317,16**	**1.181.804,12**	**2.413.684,00**	**2.987.490,11**	**1.010.899,00**	**2.822.901,25**
	Capitolo 01.03.01.05.007 - Materali e prodotti per uso veterinario						
01.03.01.05.007.13025	Materali e prodotti per uso veterinario	5.006,02	0,00	3.504,00	43.586,27	32.476,07	90.688,33
	TOTALE Articolo RI.PM.01.03.01.05.007	**5.006,02**	**0,00**	**3.504,00**	**43.586,27**	**32.476,07**	**90.688,33**
	Capitolo 01.03.01.05.999 - Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.						
01.03.01.05.999.13026	Altri beni e prodotti sanitari	32.147,17	4.500,00	25.654,00	24.150,18	83.446,60	233.021,81
01.03.01.05.999.13127	Altri beni e prodotti sanitari - emergenza Covid 19	2.667,56	0,00	1.867,00	7.554,66	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.PM.01.03.01.05.999	**34.814,73**	**4.500,00**	**27.521,00**	**31.704,84**	**83.446,60**	**233.021,81**
	TOTALE Capitolo RI.PM.01.03.01.05	**2.318.532,71**	**1.186.304,12**	**2.453.385,00**	**3.077.955,59**	**1.128.778,06**	**3.152.074,54**
	TOTALE Categoria RI.PM.01.03.01	**6.718.632,08**	**2.098.008,07**	**6.171.660,00**	**9.010.644,75**	**3.867.438,82**	**10.799.692,10**
	Categoria 01.03.02 - Acquisto di servizi						
	Capitolo 01.03.02.02 - Rappresentanza, organizzazione eventi, pubblicita' e servizi per trasferta						
	Capitolo 01.03.02.02.001 - Rimborso per viaggio e trasloco						
01.03.02.02.001.13030	Rimborso spese di missione e trasferta del personale dipendente	343.411,73	1.800,00	241.647,00	373.859,61	116.747,37	326.013,10
01.03.02.02.001.13031	Rimborso spese di missione e trasferta del personale non soggette ai limiti di spesa	1.410.315,39	204.497,30	1.130.367,00	1.619.801,77	575.376,26	1.606.718,75
	TOTALE Articolo RI.PM.01.03.02.02.001	**1.753.727,12**	**206.297,30**	**1.372.014,00**	**1.993.661,38**	**692.123,63**	**1.932.731,85**
	Capitolo 01.03.02.02.002 - Indennita' di missione e di trasferta						
01.03.02.02.002.13033	Spese di trasferta del personale associato ed agli assegnisti di ricerca	545.225,67	45.481,71	413.495,00	622.211,80	175.740,27	490.748,74
01.03.02.02.002.13034	Professori visitatori	14.494,44	0,00	10.146,00	20.234,09	11.249,23	31.413,09
01.03.02.02.002.13035	Rimborso delle spese di missione a ricercatori italiani e stranieri nell'ambito di accordi di mobilità internazionale	18.141,12	0,00	12.698,00	23.765,08	2.934,58	8.194,72
	TOTALE Articolo RI.PM.01.03.02.02.002	**577.861,23**	**45.481,71**	**436.339,00**	**666.210,97**	**189.924,08**	**530.356,55**
	Capitolo 01.03.02.02.004 - Pubblicita'						
01.03.02.02.004.13037	Pubblicita'	0,00	0,00	0,00	233,17	0,00	0,00

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE

PARTE II - SPESE ANNO 2023

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2023			Anno finanziario 2022		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2022**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
	TOTALE Articolo RI.PM.01.03.02.02.004	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**233,17**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.02.005 - Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni						
01.03.02.02.005.13038	Spese per l'organizzazione di convegni	495.007,26	224.901,00	503.936,00	483.332,23	229.832,01	641.798,12
01.03.02.02.005.13039	Spese per la partecipazione a convegni	628.498,99	26.292,09	458.352,00	694.389,50	222.626,01	621.675,62
	TOTALE Articolo RI.PM.01.03.02.02.005	**1.123.506,25**	**251.193,09**	**962.288,00**	**1.177.721,73**	**452.458,02**	**1.263.473,74**
	Capitolo 01.03.02.02.999 - Altre spese di rappresentanza, relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicita' n.a.c						
01.03.02.02.999.13040	Mostre ed altre spese per relazioni pubbliche	18.722,95	0,00	13.106,00	15.453,57	782,56	2.185,28
	TOTALE Articolo RI.PM.01.03.02.02.999	**18.722,95**	**0,00**	**13.106,00**	**15.453,57**	**782,56**	**2.185,28**
	TOTALE Capitolo RI.PM.01.03.02.02	**3.473.817,55**	**502.972,10**	**2.783.747,00**	**3.853.280,82**	**1.335.288,29**	**3.728.747,42**
	Capitolo 01.03.02.04 - Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente						
	Capitolo 01.03.02.04.004 - Acquisti di servizi per la formazione obbligatoria						
01.03.02.04.004.13041	Acquisti di servizi per la formazione obbligatoria	300,00	0,00	210,00	300,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.PM.01.03.02.04.004	**300,00**	**0,00**	**210,00**	**300,00**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.04.999 - Acquisto di servizi per formazione generica						
01.03.02.04.999.13042	Acquisto di servizi per la formazione generica e discrezionale	42.949,42	0,00	30.063,00	45.141,32	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.PM.01.03.02.04.999	**42.949,42**	**0,00**	**30.063,00**	**45.141,32**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.PM.01.03.02.04	**43.249,42**	**0,00**	**30.273,00**	**45.441,32**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.05 - Utenze e canoni						
	Capitolo 01.03.02.05.001 - Telefonia fissa						
01.03.02.05.001.13043	Canoni di telefonia fissa	79.262,58	2.600,00	57.305,00	95.681,28	31.864,02	88.979,19
	TOTALE Articolo RI.PM.01.03.02.05.001	**79.262,58**	**2.600,00**	**57.305,00**	**95.681,28**	**31.864,02**	**88.979,19**
	Capitolo 01.03.02.05.002 - Telefonia mobile						
01.03.02.05.002.13044	Canoni di telefonia mobile	70.945,69	1.000,00	50.364,00	83.355,58	12.045,13	33.635,62
	TOTALE Articolo RI.PM.01.03.02.05.002	**70.945,69**	**1.000,00**	**50.364,00**	**83.355,58**	**12.045,13**	**33.635,62**
	Capitolo 01.03.02.05.003 - Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line						
01.03.02.05.003.13045	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	200.182,89	5.330,00	143.860,00	373.931,34	77.537,02	216.519,51
	TOTALE Articolo RI.PM.01.03.02.05.003	**200.182,89**	**5.330,00**	**143.860,00**	**373.931,34**	**77.537,02**	**216.519,51**
	Capitolo 01.03.02.05.005 - Acqua						
01.03.02.05.005.13047	Acqua	2.591,26	0,00	1.814,00	2.958,42	489,10	1.365,80
	TOTALE Articolo RI.PM.01.03.02.05.005	**2.591,26**	**0,00**	**1.814,00**	**2.958,42**	**489,10**	**1.365,80**
	Capitolo 01.03.02.05.006 - Gas						
01.03.02.05.006.13048	Gas	1.878,89	0,00	1.315,00	5.339,29	0,00	0,00

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE

PARTE II - SPESE ANNO 2023

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2023			Anno finanziario 2022		
Codice	Denominazione	Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2022	Previsioni definitive di competenza	Previsioni definitive di cassa
	TOTALE Articolo RI.PM.01.03.02.05.006	**1.878,89**	**0,00**	**1.315,00**	**5.339,29**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.05.007 - Spese di condominio						
01.03.02.05.007.13049	Spese di condominio e di gestione comune di locali ed immobili	245.981,85	745.481,36	694.023,00	135.762,60	758.149,02	2.117.105,49
	TOTALE Articolo RI.PM.01.03.02.05.007	**245.981,85**	**745.481,36**	**694.023,00**	**135.762,60**	**758.149,02**	**2.117.105,49**
	Capitolo 01.03.02.05.999 - Utenze e canoni per altri servizi n.a.c.						
01.03.02.05.999.13050	Utenze e canoni per altri servizi	4.453,67	0,00	3.119,00	7.231,04	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.PM.01.03.02.05.999	**4.453,67**	**0,00**	**3.119,00**	**7.231,04**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.PM.01.03.02.05	**605.296,83**	**754.411,36**	**951.800,00**	**704.259,55**	**880.084,29**	**2.457.605,61**
	Capitolo 01.03.02.07 - Utilizzo di beni di terzi						
	Capitolo 01.03.02.07.001 - Locazione di beni immobili						
01.03.02.07.001.13051	Locazione di beni immobili	293.038,10	2.663.709,98	2.069.724,00	409.339,87	3.647.167,37	10.184.591,48
	TOTALE Articolo RI.PM.01.03.02.07.001	**293.038,10**	**2.663.709,98**	**2.069.724,00**	**409.339,87**	**3.647.167,37**	**10.184.591,48**
	Capitolo 01.03.02.07.002 - Noleggi di mezzi di trasporto						
01.03.02.07.002.13052	Noleggi di autovetture	8.300,38	0,00	5.810,00	44.310,43	0,00	0,00
01.03.02.07.002.13054	Noleggio di natanti ed imbarcazioni	5.560,00	0,00	3.892,00	5.560,00	0,00	0,00
01.03.02.07.002.13056	Noleggi di altri mezzi di trasporto stradali	7.901,18	0,00	5.530,00	17.573,54	1.956,39	5.463,15
	TOTALE Articolo RI.PM.01.03.02.07.002	**21.761,56**	**0,00**	**15.232,00**	**67.443,97**	**1.956,39**	**5.463,15**
	Capitolo 01.03.02.07.003 - Noleggi di attrezzature scientifiche e sanitarie						
01.03.02.07.003.13057	Noleggi di attrezzature scientifiche e sanitarie	3.342,90	52.000,00	38.740,00	53.307,41	1.369,47	3.824,20
	TOTALE Articolo RI.PM.01.03.02.07.003	**3.342,90**	**52.000,00**	**38.740,00**	**53.307,41**	**1.369,47**	**3.824,20**
	Capitolo 01.03.02.07.004 - Noleggi di hardware						
01.03.02.07.004.13058	Noleggi di hardware	108.791,64	250,00	76.329,00	88.414,63	14.977,71	41.824,76
	TOTALE Articolo RI.PM.01.03.02.07.004	**108.791,64**	**250,00**	**76.329,00**	**88.414,63**	**14.977,71**	**41.824,76**
	Capitolo 01.03.02.07.006 - Licenze d'uso per software						
01.03.02.07.006.13060	Licenze d'uso per software	150.231,37	6.000,00	109.359,00	159.951,20	44.440,66	124.099,06
01.03.02.07.006.13136	Licenze d'uso per software - emergenza Covid 19	0,00	0,00	0,00	251,88	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.PM.01.03.02.07.006	**150.231,37**	**6.000,00**	**109.359,00**	**160.203,08**	**44.440,66**	**124.099,06**
	Capitolo 01.03.02.07.007 - Altre licenze d'uso						
01.03.02.07.007.13061	Altre licenze d'uso	5.278,13	0,00	3.694,00	8.522,31	13.574,19	37.905,47
	TOTALE Articolo RI.PM.01.03.02.07.007	**5.278,13**	**0,00**	**3.694,00**	**8.522,31**	**13.574,19**	**37.905,47**
	Capitolo 01.03.02.07.008 - Noleggi di impianti e macchinari						
01.03.02.07.008.13062	Noleggi di impianti e macchinari	36.606,50	0,00	25.624,00	33.438,63	21.599,96	60.317,16

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2023			Anno finanziario 2022		
Codice	Denominazione	Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2022	Previsioni definitive di competenza	Previsioni definitive di cassa
	TOTALE Articolo RI.PM.01.03.02.07.008	**36.606,50**	**0,00**	**25.624,00**	**33.438,63**	**21.599,96**	**60.317,16**
	TOTALE Capitolo RI.PM.01.03.02.07	**619.050,20**	**2.721.959,98**	**2.338.702,00**	**820.669,90**	**3.745.085,75**	**10.458.025,28**
	Capitolo 01.03.02.08 - Leasing operativo						
	Capitolo 01.03.02.08.002 - Leasing operativo di attrezzature e macchinari						
01.03.02.08.002.13066	Leasing operativo di attrezzature e macchinari	0,00	0,00	0,00	7.344,24	7.943,52	22.182,01
	TOTALE Articolo RI.PM.01.03.02.08.002	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**7.344,24**	**7.943,52**	**22.182,01**
	Capitolo 01.03.02.08.999 - Leasing operativo di altri beni						
01.03.02.08.999.13067	Leasing operativo di altri beni	512,40	0,00	359,00	512,40	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.PM.01.03.02.08.999	**512,40**	**0,00**	**359,00**	**512,40**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.PM.01.03.02.08	**512,40**	**0,00**	**359,00**	**7.856,64**	**7.943,52**	**22.182,01**
	Capitolo 01.03.02.09 - Manutenzione ordinaria e riparazioni						
	Capitolo 01.03.02.09.001 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico						
01.03.02.09.001.13068	Manutenzione ordinaria e riparazioni di autovetture	2.356,05	0,00	1.649,00	3.360,30	0,00	0,00
01.03.02.09.001.13069	Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri mezzi di trasporto stradale	634,00	0,00	444,00	634,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.PM.01.03.02.09.001	**2.990,05**	**0,00**	**2.093,00**	**3.994,30**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.09.003 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi						
01.03.02.09.003.13072	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi	122,20	0,00	86,00	122,20	1.149,30	3.209,38
	TOTALE Articolo RI.PM.01.03.02.09.003	**122,20**	**0,00**	**86,00**	**122,20**	**1.149,30**	**3.209,38**
	Capitolo 01.03.02.09.004 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari						
01.03.02.09.004.13073	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	509.856,82	7.500,00	362.149,00	589.698,66	106.435,29	297.216,94
	TOTALE Articolo RI.PM.01.03.02.09.004	**509.856,82**	**7.500,00**	**362.149,00**	**589.698,66**	**106.435,29**	**297.216,94**
	Capitolo 01.03.02.09.005 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature						
01.03.02.09.005.13074	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature	1.306.721,87	108.937,44	990.961,00	1.701.751,74	681.215,16	1.902.270,28
	TOTALE Articolo RI.PM.01.03.02.09.005	**1.306.721,87**	**108.937,44**	**990.961,00**	**1.701.751,74**	**681.215,16**	**1.902.270,28**
	Capitolo 01.03.02.09.006 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio						
01.03.02.09.006.13075	Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio	7.930,47	0,00	5.551,00	9.388,02	2.934,58	8.194,72
	TOTALE Articolo RI.PM.01.03.02.09.006	**7.930,47**	**0,00**	**5.551,00**	**9.388,02**	**2.934,58**	**8.194,72**
	Capitolo 01.03.02.09.008 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili di proprieta'						
01.03.02.09.008.13076	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili di proprieta'	67.978,34	1.784,37	48.835,00	163.484,00	64.587,99	180.359,78
01.03.02.09.008.13077	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili in locazione, in comodato o in uso	155.546,80	5.000,00	112.382,00	151.126,82	46.053,24	128.602,12
	TOTALE Articolo RI.PM.01.03.02.09.008	**223.525,14**	**6.784,37**	**161.217,00**	**314.610,82**	**110.641,23**	**308.961,90**
	TOTALE Capitolo RI.PM.01.03.02.09	**2.051.146,55**	**123.221,81**	**1.522.057,00**	**2.619.565,74**	**902.375,56**	**2.519.853,22**

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2023			Anno finanziario 2022		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2022**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
	Capitolo 01.03.02.10 - Consulenze						
	Capitolo 01.03.02.10.001 - Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza						
01.03.02.10.001.13078	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	75.763,15	4.550,00	56.219,00	92.524,10	54.554,37	152.341,24
	TOTALE Articolo RI.PM.01.03.02.10.001	**75.763,15**	**4.550,00**	**56.219,00**	**92.524,10**	**54.554,37**	**152.341,24**
	TOTALE Capitolo RI.PM.01.03.02.10	**75.763,15**	**4.550,00**	**56.219,00**	**92.524,10**	**54.554,37**	**152.341,24**
	Capitolo 01.03.02.11 - Prestazioni professionali e specialistiche						
	Capitolo 01.03.02.11.001 - Interpretariato e traduzioni						
01.03.02.11.001.13080	Interpretariato e traduzioni	1.309,40	0,00	916,00	5.309,40	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.PM.01.03.02.11.001	**1.309,40**	**0,00**	**916,00**	**5.309,40**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.11.008 - Prestazioni di natura contabile, tributaria e del lavoro						
01.03.02.11.008.13082	Prestazioni di natura contabile, tributaria e del lavoro	25.158,25	4.000,00	20.411,00	29.852,25	10.777,34	30.095,37
	TOTALE Articolo RI.PM.01.03.02.11.008	**25.158,25**	**4.000,00**	**20.411,00**	**29.852,25**	**10.777,34**	**30.095,37**
	Capitolo 01.03.02.11.009 - Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca						
01.03.02.11.009.13083	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca	1.256.795,53	4.400,00	882.838,00	1.787.555,87	255.683,15	713.986,31
	TOTALE Articolo RI.PM.01.03.02.11.009	**1.256.795,53**	**4.400,00**	**882.838,00**	**1.787.555,87**	**255.683,15**	**713.986,31**
	Capitolo 01.03.02.11.010 - Deposito, mantenimento e tutela dei brevetti						
01.03.02.11.010.13084	Deposito, mantenimento e tutela dei brevetti	74.849,58	0,00	52.394,00	96.035,98	6.847,36	19.121,03
	TOTALE Articolo RI.PM.01.03.02.11.010	**74.849,58**	**0,00**	**52.394,00**	**96.035,98**	**6.847,36**	**19.121,03**
	Capitolo 01.03.02.11.999 - Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.						
01.03.02.11.999.13085	Altre prestazioni professionali e specialistiche	366.546,90	32.250,00	279.158,00	375.263,83	87.773,10	245.103,41
01.03.02.11.999.13129	Altre prestazioni professionali e specialistiche - emergenza Covid 19	1.000,00	0,00	700,00	11.344,83	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.PM.01.03.02.11.999	**367.546,90**	**32.250,00**	**279.858,00**	**386.608,66**	**87.773,10**	**245.103,41**
	TOTALE Capitolo RI.PM.01.03.02.11	**1.725.659,66**	**40.650,00**	**1.236.417,00**	**2.305.362,16**	**361.080,95**	**1.008.306,12**
	Capitolo 01.03.02.12 - Lavoro flessibile, quota LSU e acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale						
	Capitolo 01.03.02.12.001 - Acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale						
01.03.02.12.001.13086	Servizi da agenzie di lavoro interinale	50.891,40	0,00	35.624,00	125.663,83	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.PM.01.03.02.12.001	**50.891,40**	**0,00**	**35.624,00**	**125.663,83**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.12.003 - Collaborazioni coordinate e a progetto						
01.03.02.12.003.13087	Collaborazioni coordinate e a progetto	27.536,51	0,00	19.275,00	24.712,99	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.PM.01.03.02.12.003	**27.536,51**	**0,00**	**19.275,00**	**24.712,99**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.12.004 - Tirocini formativi extracurriculari						
01.03.02.12.004.13121	Tirocini formativi extracurriculari	33.079,90	0,00	23.156,00	35.674,57	10.564,51	29.501,04
	TOTALE Articolo RI.PM.01.03.02.12.004	**33.079,90**	**0,00**	**23.156,00**	**35.674,57**	**10.564,51**	**29.501,04**

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE

PARTE II - SPESE ANNO 2023

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2023			Anno finanziario 2022		
Codice	Denominazione	Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2022	Previsioni definitive di competenza	Previsioni definitive di cassa
	TOTALE Capitolo RI.PM.01.03.02.12	**111.507,81**	**0,00**	**78.055,00**	**186.051,39**	**10.564,51**	**29.501,04**
	Capitolo 01.03.02.13 - Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente						
	Capitolo 01.03.02.13.001 - Servizi di sorveglianza e custodia						
01.03.02.13.001.13088	Vigilanza	12.285,07	0,00	8.600,00	13.532,22	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.PM.01.03.02.13.001	**12.285,07**	**0,00**	**8.600,00**	**13.532,22**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.13.002 - Servizi di pulizia e lavanderia						
01.03.02.13.002.13089	Pulizia	22.723,26	0,00	15.906,00	21.918,21	4.701,73	13.129,42
01.03.02.13.002.13090	Servizi di lavanderia	483,75	0,00	338,00	966,17	0,00	0,00
01.03.02.13.002.13130	Pulizia - emergenza Covid 19	17.723,18	0,00	12.406,00	36.410,07	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.PM.01.03.02.13.002	**40.930,19**	**0,00**	**28.650,00**	**59.294,45**	**4.701,73**	**13.129,42**
	Capitolo 01.03.02.13.003 - Trasporti, traslochi e facchinaggio						
01.03.02.13.003.13091	Trasporti, traslochi e facchinaggio	27.561,93	0,00	19.293,00	43.364,42	6.358,27	17.755,26
01.03.02.13.003.13092	Acquisto di buoni taxi	5,90	0,00	4,00	5,90	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.PM.01.03.02.13.003	**27.567,83**	**0,00**	**19.297,00**	**43.370,32**	**6.358,27**	**17.755,26**
	Capitolo 01.03.02.13.004 - Stampa e rilegatura						
01.03.02.13.004.13093	Stampa e rilegatura di pubblicazioni	88.985,63	3.000,00	64.391,00	77.779,99	2.690,25	7.512,44
01.03.02.13.004.13124	Spese per la pubblicazione ad accesso aperto (open access) di materiale bibliografico o articoli	469.515,91	36.204,00	354.001,00	458.734,38	166.551,10	465.088,34
	TOTALE Articolo RI.PM.01.03.02.13.004	**558.501,54**	**39.204,00**	**418.392,00**	**536.514,37**	**169.241,35**	**472.600,78**
	Capitolo 01.03.02.13.006 - Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali						
01.03.02.13.006.13094	Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali	192.138,34	8.975,00	140.779,00	193.551,22	39.332,19	109.833,82
	TOTALE Articolo RI.PM.01.03.02.13.006	**192.138,34**	**8.975,00**	**140.779,00**	**193.551,22**	**39.332,19**	**109.833,82**
	TOTALE Capitolo RI.PM.01.03.02.13	**831.422,97**	**48.179,00**	**615.718,00**	**846.262,58**	**219.633,54**	**613.319,28**
	Capitolo 01.03.02.14 - Servizi di ristorazione						
	Capitolo 01.03.02.14.002 - Servizio mensa personale civile						
01.03.02.14.002.13095	Mensa	0,00	0,00	0,00	0,00	97,82	273,16
	TOTALE Articolo RI.PM.01.03.02.14.002	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**97,82**	**273,16**
	TOTALE Capitolo RI.PM.01.03.02.14	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**97,82**	**273,16**
	Capitolo 01.03.02.16 - Servizi amministrativi						
	Capitolo 01.03.02.16.001 - Pubblicazione bandi di gara						
01.03.02.16.001.13096	Pubblicazione bandi di gara	2.706,57	0,00	1.895,00	4.382,05	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.PM.01.03.02.16.001	**2.706,57**	**0,00**	**1.895,00**	**4.382,05**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.16.002 - Spese postali						
01.03.02.16.002.13097	Spese postali e telegrafiche	139.872,20	6.816,00	102.677,00	193.410,29	26.047,32	72.736,27

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE

PARTE II - SPESE ANNO 2023

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2023			Anno finanziario 2022		
Codice	Denominazione	Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2022	Previsioni definitive di competenza	Previsioni definitive di cassa
	TOTALE Articolo RI.PM.01.03.02.16.002	**139.872,20**	**6.816,00**	**102.677,00**	**193.410,29**	**26.047,32**	**72.736,27**
	Capitolo 01.03.02.16.004 - Spese notarili						
01.03.02.16.004.13098	Spese notarili	350,00	0,00	245,00	410,15	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.PM.01.03.02.16.004	**350,00**	**0,00**	**245,00**	**410,15**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.PM.01.03.02.16	**142.928,77**	**6.816,00**	**104.817,00**	**198.202,49**	**26.047,32**	**72.736,27**
	Capitolo 01.03.02.17 - Servizi finanziari						
	Capitolo 01.03.02.17.001 - Commissioni per servizi finanziari						
01.03.02.17.001.13099	Oneri per fideiussioni	14.783,76	0,00	10.349,00	4.285,21	0,00	0,00
01.03.02.17.001.13100	Spese per commissioni bancarie	288,87	0,00	203,00	395,87	58,69	163,89
	TOTALE Articolo RI.PM.01.03.02.17.001	**15.072,63**	**0,00**	**10.552,00**	**4.681,08**	**58,69**	**163,89**
	TOTALE Capitolo RI.PM.01.03.02.17	**15.072,63**	**0,00**	**10.552,00**	**4.681,08**	**58,69**	**163,89**
	Capitolo 01.03.02.18 - Servizi sanitari						
	Capitolo 01.03.02.18.001 - Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attivita' lavorativa						
01.03.02.18.001.13101	Spese per accertamenti sanitari, ivi comprese le spese per visite fiscali	943,98	0,00	660,00	943,98	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.PM.01.03.02.18.001	**943,98**	**0,00**	**660,00**	**943,98**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.PM.01.03.02.18	**943,98**	**0,00**	**660,00**	**943,98**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.19 - Servizi informatici e di telecomunicazioni						
	Capitolo 01.03.02.19.001 - Gestione e manutenzione applicazioni						
01.03.02.19.001.13102	Gestione e manutenzione applicazioni	42.354,04	600,00	30.068,00	5.350,88	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.PM.01.03.02.19.001	**42.354,04**	**600,00**	**30.068,00**	**5.350,88**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.19.003 - Servizi per l'interoperabilita' e la cooperazione						
01.03.02.19.003.13103	Spese per la progettazione, lo sviluppo, la gestone e la manutenzione di servizi applicativi integrati e siti web	32.261,76	2.450,00	24.297,00	13.766,34	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.PM.01.03.02.19.003	**32.261,76**	**2.450,00**	**24.297,00**	**13.766,34**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.19.004 - Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione						
01.03.02.19.004.13104	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	16.407,60	0,00	11.485,00	28.955,56	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.PM.01.03.02.19.004	**16.407,60**	**0,00**	**11.485,00**	**28.955,56**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.19.006 - Servizi di sicurezza						
01.03.02.19.006.13119	Servizi di sicurezza dei sistemi informativi e di telecomunicazione	256,44	0,00	180,00	256,44	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.PM.01.03.02.19.006	**256,44**	**0,00**	**180,00**	**256,44**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.19.007 - Servizi di gestione documentale						
01.03.02.19.007.13105	Servizi per la gestione documentale	1.666,12	0,00	1.166,00	500,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.PM.01.03.02.19.007	**1.666,12**	**0,00**	**1.166,00**	**500,00**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.19.010 - Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT						

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE

PARTE II - SPESE ANNO 2023

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2023			Anno finanziario 2022		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2022**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
01.03.02.19.010.13106	Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT	5.734,60	0,00	4.014,00	5.307,60	1.956,39	5.463,15
	TOTALE Articolo RI.PM.01.03.02.19.010	**5.734,60**	**0,00**	**4.014,00**	**5.307,60**	**1.956,39**	**5.463,15**
	TOTALE Capitolo RI.PM.01.03.02.19	**98.680,56**	**3.050,00**	**71.210,00**	**54.136,82**	**1.956,39**	**5.463,15**
	Capitolo 01.03.02.99 - Altri servizi						
	Capitolo 01.03.02.99.003 - Quote di associazioni						
01.03.02.99.003.13108	Quote di iscrizione ad associazioni	8.197,00	0,00	5.738,00	9.250,55	2.489,88	6.952,91
	TOTALE Articolo RI.PM.01.03.02.99.003	**8.197,00**	**0,00**	**5.738,00**	**9.250,55**	**2.489,88**	**6.952,91**
	Capitolo 01.03.02.99.005 - Spese per commissioni e comitati dell'Ente						
01.03.02.99.005.13109	Spese per componenti commissioni concorso e selezione del personale	991,62	0,00	694,00	3.741,62	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.PM.01.03.02.99.005	**991,62**	**0,00**	**694,00**	**3.741,62**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.99.009 - Acquisto di sevizi per verde e arredo urbano						
01.03.02.99.009.13112	Giardinaggio	20.390,38	0,00	14.273,00	23.886,98	5.869,16	16.389,43
	TOTALE Articolo RI.PM.01.03.02.99.009	**20.390,38**	**0,00**	**14.273,00**	**23.886,98**	**5.869,16**	**16.389,43**
	Capitolo 01.03.02.99.011 - Servizi per attivita' di rappresentanza						
01.03.02.99.011.13114	Servizi per attivita' di rappresentanza	14.817,79	5.500,00	14.223,00	22.223,36	7.140,82	19.940,50
	TOTALE Articolo RI.PM.01.03.02.99.011	**14.817,79**	**5.500,00**	**14.223,00**	**22.223,36**	**7.140,82**	**19.940,50**
	Capitolo 01.03.02.99.013 - Comunicazione WEB						
01.03.02.99.013.13123	Spese connesse con la comunicazione via web	30.063,94	0,00	21.045,00	34.063,94	16.439,45	45.906,61
	TOTALE Articolo RI.PM.01.03.02.99.013	**30.063,94**	**0,00**	**21.045,00**	**34.063,94**	**16.439,45**	**45.906,61**
	Capitolo 01.03.02.99.999 - Altri servizi diversi n.a.c.						
01.03.02.99.999.13115	Altri servizi non altrimenti classificabili	54.244,45	15.921,99	49.116,00	92.064,85	6.812,15	19.022,70
	TOTALE Articolo RI.PM.01.03.02.99.999	**54.244,45**	**15.921,99**	**49.116,00**	**92.064,85**	**6.812,15**	**19.022,70**
	TOTALE Capitolo RI.PM.01.03.02.99	**128.705,18**	**21.421,99**	**105.089,00**	**185.231,30**	**38.751,46**	**108.212,15**
	TOTALE Categoria RI.PM.01.03.02	**9.923.757,66**	**4.227.232,24**	**9.905.675,00**	**11.924.469,87**	**7.583.522,46**	**21.176.729,84**
	TOTALE Tipologia RI.PM.01.03	**16.642.389,74**	**6.325.240,31**	**16.077.335,00**	**20.935.114,62**	**11.450.961,28**	**31.976.421,94**
	Tipologia 01.04 - Trasferimenti correnti						
	Categoria 01.04.01 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche						
	Capitolo 01.04.01.01 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali						
	Capitolo 01.04.01.01.002 - Trasferimenti correnti a Ministero dell'Istruzione - Istituzioni scolastiche						
01.04.01.01.002.14025	Trasferimenti correnti a istituzioni scolastiche	7.850,00	0,00	5.495,00	9.000,00	6.318,33	9.469,04
	TOTALE Articolo RI.PM.01.04.01.01.002	**7.850,00**	**0,00**	**5.495,00**	**9.000,00**	**6.318,33**	**9.469,04**
	Capitolo 01.04.01.01.013 - Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca						
01.04.01.01.013.14001	Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	106.678,98	0,00	74.675,00	244.997,17	47.660,98	71.427,72

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2023			Anno finanziario 2022		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2022**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
	TOTALE Articolo RI.PM.01.04.01.01.013	**106.678,98**	**0,00**	**74.675,00**	**244.997,17**	**47.660,98**	**71.427,72**
	Capitolo 01.04.01.01.020 - Trasferimenti correnti al Ministero dell'economia in attuazione di norme in materia di contenimento di spesa						
01.04.01.01.020.14002	Trasferimenti correnti al Ministero dell'economia in attuazione di norme in materia di contenimento di spesa (DL 112/2008 e DL 78/2010)	0,00	154.895,40	154.895,40	0,00	161.648,33	161.648,33
	TOTALE Articolo RI.PM.01.04.01.01.020	**0,00**	**154.895,40**	**154.895,40**	**0,00**	**161.648,33**	**161.648,33**
	TOTALE Capitolo RI.PM.01.04.01.01	**114.528,98**	**154.895,40**	**235.065,40**	**253.997,17**	**215.627,64**	**242.545,09**
	Capitolo 01.04.01.02 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali						
	Capitolo 01.04.01.02.008 - Trasferimenti correnti a universita'						
01.04.01.02.008.14004	Trasferimenti correnti a universita'	114.072,90	182.300,00	207.462,00	130.735,30	289.183,24	513.996,01
01.04.01.02.008.14005	Finanziamento dei dottorati di ricerca	812.184,45	8.000,00	574.130,00	849.287,63	72.182,00	108.176,45
	TOTALE Articolo RI.PM.01.04.01.02.008	**926.257,35**	**190.300,00**	**781.592,00**	**980.022,93**	**361.365,24**	**622.172,46**
	TOTALE Capitolo RI.PM.01.04.01.02	**926.257,35**	**190.300,00**	**781.592,00**	**980.022,93**	**361.365,24**	**622.172,46**
	TOTALE Categoria RI.PM.01.04.01	**1.040.786,33**	**345.195,40**	**1.016.657,40**	**1.234.020,10**	**576.992,88**	**864.717,55**
	Categoria 01.04.02 - Trasferimenti correnti a Famiglie						
	Capitolo 01.04.02.03 - Borse di studio, dottorati di ricerca e contratti di formazione specialistica area medica						
	Capitolo 01.04.02.03.001 - Borse di studio						
01.04.02.03.001.14011	Borse di studio	380.382,67	84.131,00	325.160,00	286.724,15	61.221,29	91.750,05
01.04.02.03.001.14012	Borse di formazione e stages	62.221,02	0,00	43.555,00	97.113,58	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.PM.01.04.02.03.001	**442.603,69**	**84.131,00**	**368.715,00**	**383.837,73**	**61.221,29**	**91.750,05**
	TOTALE Capitolo RI.PM.01.04.02.03	**442.603,69**	**84.131,00**	**368.715,00**	**383.837,73**	**61.221,29**	**91.750,05**
	Capitolo 01.04.02.05 - Altri trasferimenti a famiglie						
	Capitolo 01.04.02.05.999 - Altri trasferimenti a famiglie n.a.c.						
01.04.02.05.999.14023	Mobilita' internazionale dei ricercatori	3.000,00	0,00	2.100,00	3.000,00	999,08	1.497,28
	TOTALE Articolo RI.PM.01.04.02.05.999	**3.000,00**	**0,00**	**2.100,00**	**3.000,00**	**999,08**	**1.497,28**
	TOTALE Capitolo RI.PM.01.04.02.05	**3.000,00**	**0,00**	**2.100,00**	**3.000,00**	**999,08**	**1.497,28**
	TOTALE Categoria RI.PM.01.04.02	**445.603,69**	**84.131,00**	**370.815,00**	**386.837,73**	**62.220,37**	**93.247,33**
	Categoria 01.04.03 - Trasferimenti correnti a Imprese						
	Capitolo 01.04.03.99 - Trasferimenti correnti a altre imprese						
	Capitolo 01.04.03.99.999 - Trasferimenti correnti a altre imprese						
01.04.03.99.999.14016	Trasferimenti correnti a altre imprese	114.236,44	17.463,87	92.191,00	188.395,45	1.002.843,91	1.502.924,50
	TOTALE Articolo RI.PM.01.04.03.99.999	**114.236,44**	**17.463,87**	**92.191,00**	**188.395,45**	**1.002.843,91**	**1.502.924,50**
	TOTALE Capitolo RI.PM.01.04.03.99	**114.236,44**	**17.463,87**	**92.191,00**	**188.395,45**	**1.002.843,91**	**1.502.924,50**
	TOTALE Categoria RI.PM.01.04.03	**114.236,44**	**17.463,87**	**92.191,00**	**188.395,45**	**1.002.843,91**	**1.502.924,50**

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE

PARTE II - SPESE ANNO 2023

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2023			Anno finanziario 2022		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2022**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
	Categoria 01.04.05 - Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al resto del mondo						
	Capitolo 01.04.05.04 - Trasferimenti correnti al resto del mondo						
	Capitolo 01.04.05.04.001 - Trasferimenti correnti al resto del mondo						
01.04.05.04.001.14018	Trasferimenti correnti a Paesi Intra-UE	83.353,04	11.900,00	66.677,00	366.879,16	2.431.876,62	3.644.562,14
01.04.05.04.001.14019	Trasferimenti correnti a Paesi Extra-UE e ad Organismi internazionali	56.708,75	12.250,00	48.271,00	133.329,91	518.877,29	777.621,90
	TOTALE Articolo RI.PM.01.04.05.04.001	**140.061,79**	**24.150,00**	**114.948,00**	**500.209,07**	**2.950.753,91**	**4.422.184,04**
	TOTALE Capitolo RI.PM.01.04.05.04	**140.061,79**	**24.150,00**	**114.948,00**	**500.209,07**	**2.950.753,91**	**4.422.184,04**
	TOTALE Categoria RI.PM.01.04.05	**140.061,79**	**24.150,00**	**114.948,00**	**500.209,07**	**2.950.753,91**	**4.422.184,04**
	TOTALE Tipologia RI.PM.01.04	**1.740.688,25**	**470.940,27**	**1.594.611,40**	**2.309.462,35**	**4.592.811,07**	**6.883.073,42**
	Tipologia 01.09 - Rimborsi e poste correttive delle entrate						
	Categoria 01.09.99 - Altri rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso						
	Capitolo 01.09.99.01 - Rimborsi di parte corrente ad amministrazioni centrali di somme non dovute o incassate in eccesso						
	Capitolo 01.09.99.01.001 - Rimborsi di parte corrente ad amministrazioni centrali di somme non dovute o incassate in eccesso						
01.09.99.01.001.19003	Rimborsi di parte corrente ad amministrazioni centrali di somme non dovute o incassate in eccesso	176.904,53	0,00	123.835,00	167.540,98	92.904,92	294.582,72
	TOTALE Articolo RI.PM.01.09.99.01.001	**176.904,53**	**0,00**	**123.835,00**	**167.540,98**	**92.904,92**	**294.582,72**
	TOTALE Capitolo RI.PM.01.09.99.01	**176.904,53**	**0,00**	**123.835,00**	**167.540,98**	**92.904,92**	**294.582,72**
	Capitolo 01.09.99.02 - Rimborsi di parte corrente ad amministrazioni locali di somme non dovute o incassate in eccesso						
	Capitolo 01.09.99.02.001 - Rimborsi di parte corrente ad amministrazioni locali di somme non dovute o incassate in eccesso						
01.09.99.02.001.19004	Rimborsi di parte corrente ad amministrazioni locali di somme non dovute o incassate in eccesso	36.000,00	0,00	25.200,00	43.663,27	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.PM.01.09.99.02.001	**36.000,00**	**0,00**	**25.200,00**	**43.663,27**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.PM.01.09.99.02	**36.000,00**	**0,00**	**25.200,00**	**43.663,27**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Categoria RI.PM.01.09.99	**212.904,53**	**0,00**	**149.035,00**	**211.204,25**	**92.904,92**	**294.582,72**
	TOTALE Tipologia RI.PM.01.09	**212.904,53**	**0,00**	**149.035,00**	**211.204,25**	**92.904,92**	**294.582,72**
	Tipologia 01.10 - Altre spese correnti						
	Categoria 01.10.03 - Versamenti IVA a debito						
	Capitolo 01.10.03.01 - Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali						
	Capitolo 01.10.03.01.001 - Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali						
01.10.03.01.001.10005	Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali	62.645,37	50.519,80	79.217,00	149.269,17	273.839,50	375.515,58
	TOTALE Articolo RI.PM.01.10.03.01.001	**62.645,37**	**50.519,80**	**79.217,00**	**149.269,17**	**273.839,50**	**375.515,58**
	TOTALE Capitolo RI.PM.01.10.03.01	**62.645,37**	**50.519,80**	**79.217,00**	**149.269,17**	**273.839,50**	**375.515,58**
	TOTALE Categoria RI.PM.01.10.03	**62.645,37**	**50.519,80**	**79.217,00**	**149.269,17**	**273.839,50**	**375.515,58**
	Categoria 01.10.04 - Premi di assicurazione						
	Capitolo 01.10.04.01 - Premi di assicurazione contro i danni						

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE

PARTE II - SPESE ANNO 2023

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2023			Anno finanziario 2022		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2022**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
	Capitolo 01.10.04.01.001 - Premi di assicurazione su beni mobili						
01.10.04.01.001.10006	Premi di assicurazione su beni mobili	1.860,00	0,00	1.302,00	610,00	39.271,74	53.853,26
	TOTALE Articolo RI.PM.01.10.04.01.001	**1.860,00**	**0,00**	**1.302,00**	**610,00**	**39.271,74**	**53.853,26**
	Capitolo 01.10.04.01.003 - Premi di assicurazione per responsabilita' civile verso terzi						
01.10.04.01.003.10008	Premi di assicurazione per responsabilita' civile verso terzi	1.082,39	0,00	758,00	655,75	5.477,23	7.510,92
	TOTALE Articolo RI.PM.01.10.04.01.003	**1.082,39**	**0,00**	**758,00**	**655,75**	**5.477,23**	**7.510,92**
	Capitolo 01.10.04.01.999 - Premi di assicurazione contro i danni						
01.10.04.01.999.10009	Premi di assicurazione contro i danni	3.000,00	0,00	2.100,00	3.000,00	4.792,58	6.572,06
	TOTALE Articolo RI.PM.01.10.04.01.999	**3.000,00**	**0,00**	**2.100,00**	**3.000,00**	**4.792,58**	**6.572,06**
	TOTALE Capitolo RI.PM.01.10.04.01	**5.942,39**	**0,00**	**4.160,00**	**4.265,75**	**49.541,55**	**67.936,24**
	TOTALE Categoria RI.PM.01.10.04	**5.942,39**	**0,00**	**4.160,00**	**4.265,75**	**49.541,55**	**67.936,24**
	Categoria 01.10.05 - Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi						
	Capitolo 01.10.05.04 - Oneri da contenzioso						
	Capitolo 01.10.05.04.001 - Oneri da contenzioso						
01.10.05.04.001.10013	Oneri da contenzioso	0,00	0,00	0,00	51.092,25	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.PM.01.10.05.04.001	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**51.092,25**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.PM.01.10.05.04	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**51.092,25**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Categoria RI.PM.01.10.05	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**51.092,25**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Tipologia RI.PM.01.10	**68.587,76**	**50.519,80**	**83.377,00**	**204.627,17**	**323.381,05**	**443.451,82**
	TOTALE Titolo RI.PM.01	**54.602.141,87**	**69.679.253,61**	**87.043.440,40**	**46.748.319,95**	**86.001.023,19**	**131.995.053,84**
	Titolo 02 - Spese in conto capitale						
	Tipologia 02.02 - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni						
	Categoria 02.02.01 - Beni materiali						
	Capitolo 02.02.01.03 - Mobili e arredi						
	Capitolo 02.02.01.03.001 - Mobili e arredi per ufficio						
02.02.01.03.001.22005	Mobili e arredi per ufficio	43.838,19	0,00	30.687,00	32.608,76	9.441,01	48.851,55
	TOTALE Articolo RI.PM.02.02.01.03.001	**43.838,19**	**0,00**	**30.687,00**	**32.608,76**	**9.441,01**	**48.851,55**
	Capitolo 02.02.01.03.002 - Mobili e arredi per alloggi e pertinenze						
02.02.01.03.002.22006	Mobili e arredi per alloggi e pertinenze	1.456,63	0,00	1.020,00	2.249,63	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.PM.02.02.01.03.002	**1.456,63**	**0,00**	**1.020,00**	**2.249,63**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 02.02.01.03.999 - Mobili e arredi n.a.c.						
02.02.01.03.999.22007	Mobili e arredi ad uso esclusivo dei laboratori	31.203,90	0,00	21.844,00	62.130,26	9.716,20	50.275,50
	TOTALE Articolo RI.PM.02.02.01.03.999	**31.203,90**	**0,00**	**21.844,00**	**62.130,26**	**9.716,20**	**50.275,50**

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE

PARTE II - SPESE ANNO 2023

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2023			Anno finanziario 2022		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2022**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
	TOTALE Capitolo RI.PM.02.02.01.03	**76.498,72**	**0,00**	**53.551,00**	**96.988,65**	**19.157,21**	**99.127,05**
	Capitolo 02.02.01.04 - Impianti e macchinari						
	Capitolo 02.02.01.04.001 - Macchinari						
02.02.01.04.001.22008	Macchinari	158.667,74	0,00	111.067,00	201.586,37	34.540,40	178.725,82
	TOTALE Articolo RI.PM.02.02.01.04.001	**158.667,74**	**0,00**	**111.067,00**	**201.586,37**	**34.540,40**	**178.725,82**
	Capitolo 02.02.01.04.002 - Impianti						
02.02.01.04.002.22009	Impianti	294.655,75	0,00	206.260,00	281.722,56	4.476,34	23.162,37
	TOTALE Articolo RI.PM.02.02.01.04.002	**294.655,75**	**0,00**	**206.260,00**	**281.722,56**	**4.476,34**	**23.162,37**
	TOTALE Capitolo RI.PM.02.02.01.04	**453.323,49**	**0,00**	**317.327,00**	**483.308,93**	**39.016,74**	**201.888,19**
	Capitolo 02.02.01.05 - Attrezzature						
	Capitolo 02.02.01.05.001 - Attrezzature scientifiche						
02.02.01.05.001.22010	Attrezzature scientifiche	3.363.635,75	131.245,00	2.446.417,00	4.172.405,75	904.005,96	4.677.687,70
	TOTALE Articolo RI.PM.02.02.01.05.001	**3.363.635,75**	**131.245,00**	**2.446.417,00**	**4.172.405,75**	**904.005,96**	**4.677.687,70**
	Capitolo 02.02.01.05.002 - Attrezzature sanitarie						
02.02.01.05.002.22011	Attrezzature sanitarie	637,38	0,00	446,00	637,38	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.PM.02.02.01.05.002	**637,38**	**0,00**	**446,00**	**637,38**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.PM.02.02.01.05	**3.364.273,13**	**131.245,00**	**2.446.863,00**	**4.173.043,13**	**904.005,96**	**4.677.687,70**
	Capitolo 02.02.01.06 - Macchine per ufficio						
	Capitolo 02.02.01.06.001 - Macchine per ufficio						
02.02.01.06.001.22012	Macchine per ufficio	1.824,40	0,00	1.277,00	14.965,28	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.PM.02.02.01.06.001	**1.824,40**	**0,00**	**1.277,00**	**14.965,28**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.PM.02.02.01.06	**1.824,40**	**0,00**	**1.277,00**	**14.965,28**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 02.02.01.07 - Hardware						
	Capitolo 02.02.01.07.001 - Server						
02.02.01.07.001.22013	Server	101.312,66	0,00	70.918,00	98.988,79	94.297,64	487.933,62
	TOTALE Articolo RI.PM.02.02.01.07.001	**101.312,66**	**0,00**	**70.918,00**	**98.988,79**	**94.297,64**	**487.933,62**
	Capitolo 02.02.01.07.002 - Postazioni di lavoro						
02.02.01.07.002.22014	Postazioni di lavoro	440.325,31	22.500,00	323.979,00	541.944,51	219.211,52	1.134.287,88
02.02.01.07.002.22040	Postazioni di lavoro - emergenza Covid 19	5.601,92	0,00	3.921,00	10.101,92	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.PM.02.02.01.07.002	**445.927,23**	**22.500,00**	**327.900,00**	**552.046,43**	**219.211,52**	**1.134.287,88**
	Capitolo 02.02.01.07.003 - Periferiche						
02.02.01.07.003.22015	Periferiche (stampanti, fax, scanner, ecc.)	29.748,58	0,00	20.825,00	38.629,93	4.177,91	21.618,17
02.02.01.07.003.22041	Periferiche (stampanti, fax, scanner, ecc.) - emergenza Covid 19	0,00	0,00	0,00	1.000,00	0,00	0,00

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2023			Anno finanziario 2022		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2022**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
	TOTALE Articolo RI.PM.02.02.01.07.003	**29.748,58**	**0,00**	**20.825,00**	**39.629,93**	**4.177,91**	**21.618,17**
	Capitolo 02.02.01.07.004 - Apparati di telecomunicazione						
02.02.01.07.004.22016	Apparati di telecomunicazione	6.606,95	0,00	4.625,00	795,88	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.PM.02.02.01.07.004	**6.606,95**	**0,00**	**4.625,00**	**795,88**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 02.02.01.07.005 - Tablet e dispositivi di telefonia fissa e mobile						
02.02.01.07.005.22029	Dispositivi di telefonia mobile e tablet	4.000,00	1.561,53	3.893,00	3.592,60	2.134,17	11.043,05
02.02.01.07.005.22030	Dispositivi di telefonia fissa	250,00	0,00	175,00	250,00	9.947,41	51.471,87
	TOTALE Articolo RI.PM.02.02.01.07.005	**4.250,00**	**1.561,53**	**4.068,00**	**3.842,60**	**12.081,58**	**62.514,92**
	Capitolo 02.02.01.07.999 - Hardware n.a.c.						
02.02.01.07.999.22017	Altro hardware non altrimenti classificabile	42.783,34	0,00	29.947,00	9.665,64	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.PM.02.02.01.07.999	**42.783,34**	**0,00**	**29.947,00**	**9.665,64**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.PM.02.02.01.07	**630.628,76**	**24.061,53**	**458.283,00**	**704.969,27**	**329.768,65**	**1.706.354,59**
	Capitolo 02.02.01.09 - Beni immobili						
	Capitolo 02.02.01.09.002 - Fabbricati ad uso commerciale e istituzionale						
02.02.01.09.002.22019	Manutenzione straordinaria fabbricati istituzionali	6.665,08	0,00	4.666,00	6.665,08	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.PM.02.02.01.09.002	**6.665,08**	**0,00**	**4.666,00**	**6.665,08**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 02.02.01.09.019 - Fabbricati ad uso strumentale						
02.02.01.09.019.22035	Manutenzione straordinaria di fabbricati ad uso strumentale	43.236,71	0,00	30.266,00	11.579,03	0,00	0,00
02.02.01.09.019.22046	Manutenzione straordinaria di fabbricati ad uso strumentale - emergenza Covid 19	4.200,00	0,00	2.940,00	4.200,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.PM.02.02.01.09.019	**47.436,71**	**0,00**	**33.206,00**	**15.779,03**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.PM.02.02.01.09	**54.101,79**	**0,00**	**37.872,00**	**22.444,11**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 02.02.01.99 - Altri beni materiali						
	Capitolo 02.02.01.99.001 - Materiale bibliografico						
02.02.01.99.001.22024	Materiale bibliografico	9.617,21	0,00	6.732,00	9.764,12	1.875,18	9.702,94
	TOTALE Articolo RI.PM.02.02.01.99.001	**9.617,21**	**0,00**	**6.732,00**	**9.764,12**	**1.875,18**	**9.702,94**
	TOTALE Capitolo RI.PM.02.02.01.99	**9.617,21**	**0,00**	**6.732,00**	**9.764,12**	**1.875,18**	**9.702,94**
	TOTALE Categoria RI.PM.02.02.01	**4.590.267,50**	**155.306,53**	**3.321.905,00**	**5.505.483,49**	**1.293.823,74**	**6.694.760,47**
	Categoria 02.02.03 - Beni immateriali						
	Capitolo 02.02.03.06 - Manutenzione straordinaria su beni di terzi						
	Capitolo 02.02.03.06.999 - Manutenzione straordinaria su altri beni di terzi						
02.02.03.06.999.22027	Manutenzione straordinaria immobili in locazione, in comodato o in uso	8.015,25	0,00	5.611,00	15,25	0,00	0,00
02.02.03.06.999.22028	Ripristino ed adattamento immobili in locazione, in comodato o in uso	62.490,11	0,00	43.744,00	53.955,80	0,00	0,00

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2023			Anno finanziario 2022		
Codice	Denominazione	Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2022	Previsioni definitive di competenza	Previsioni definitive di cassa
	TOTALE Articolo RI.PM.02.02.03.06.999	**70.505,36**	**0,00**	**49.355,00**	**53.971,05**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.PM.02.02.03.06	**70.505,36**	**0,00**	**49.355,00**	**53.971,05**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Categoria RI.PM.02.02.03	**70.505,36**	**0,00**	**49.355,00**	**53.971,05**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Tipologia RI.PM.02.02	**4.660.772,86**	**155.306,53**	**3.371.260,00**	**5.559.454,54**	**1.293.823,74**	**6.694.760,47**
	TOTALE Titolo RI.PM.02	**4.660.772,86**	**155.306,53**	**3.371.260,00**	**5.559.454,54**	**1.293.823,74**	**6.694.760,47**
	TOTALE Programma RI.PM	**59.262.914,73**	**69.834.560,14**	**90.414.700,40**	**52.307.774,49**	**87.294.846,93**	**138.689.814,31**
	MD - Programma Scienze fisiche e tecnologie della materia						
	Titolo 01 - Spese correnti						
	Tipologia 01.01 - Redditi da lavoro dipendente						
	Categoria 01.01.01 - Retribuzioni lorde						
	Capitolo 01.01.01.01 - Retribuzioni in denaro						
	Capitolo 01.01.01.01.001 - Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo indeterminato						
01.01.01.01.001.11001	Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo indeterminato	1.342.904,50	266.200,00	1.126.373,00	1.298.719,14	276.352,49	388.844,37
	TOTALE Articolo RI.MD.01.01.01.01.001	**1.342.904,50**	**266.200,00**	**1.126.373,00**	**1.298.719,14**	**276.352,49**	**388.844,37**
	Capitolo 01.01.01.01.002 - Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato						
01.01.01.01.002.11002	Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo indeterminato	14.467.619,60	46.736.991,01	42.843.227,00	1.169.930,94	48.223.014,57	67.852.646,33
	TOTALE Articolo RI.MD.01.01.01.01.002	**14.467.619,60**	**46.736.991,01**	**42.843.227,00**	**1.169.930,94**	**48.223.014,57**	**67.852.646,33**
	Capitolo 01.01.01.01.003 - Straordinario per il personale a tempo indeterminato						
01.01.01.01.003.11003	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	346.424,32	266.200,00	428.837,00	241.934,87	276.352,53	388.844,43
	TOTALE Articolo RI.MD.01.01.01.01.003	**346.424,32**	**266.200,00**	**428.837,00**	**241.934,87**	**276.352,53**	**388.844,43**
	Capitolo 01.01.01.01.004 - Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato						
01.01.01.01.004.11004	Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	5.039.716,92	6.212.914,16	7.876.842,00	2.735.236,19	6.409.375,00	9.018.371,39
01.01.01.01.004.11005	Compensi incentivanti di cui all'art. 28, comma 4, D.P.R. 568/'87 corrisposti al personale a tempo indeterminato	38.053,07	0,00	26.637,00	47.962,44	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.MD.01.01.01.01.004	**5.077.769,99**	**6.212.914,16**	**7.903.479,00**	**2.783.198,63**	**6.409.375,00**	**9.018.371,39**
	Capitolo 01.01.01.01.006 - Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato						
01.01.01.01.006.11011	Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo determinato da fonti interne	270.023,29	215.613,68	339.946,00	7.065,00	279.268,05	392.946,74
01.01.01.01.006.11012	Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo determinato/Fonti esterne	829.137,35	0,00	580.396,00	427.115,92	315.208,63	443.517,27
01.01.01.01.006.11013	Stipendi ed assegni fissi per il personale assunto con contratto di tipo privatistico	753.907,34	1.558.047,37	1.618.368,00	631.418,67	1.471.936,62	2.071.102,27
	TOTALE Articolo RI.MD.01.01.01.01.006	**1.853.067,98**	**1.773.661,05**	**2.538.710,00**	**1.065.599,59**	**2.066.413,30**	**2.907.566,28**
	Capitolo 01.01.01.01.007 - Straordinario per il personale a tempo determinato						
01.01.01.01.007.11015	Straordinario per il personale a tempo determinato/Fonti interne	1.223,54	665,50	1.322,00	809,54	414,53	583,27
01.01.01.01.007.11016	Straordinario per il personale a tempo determinato/Fonti esterne	10.927,15	0,00	7.649,00	13.577,73	0,00	0,00

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE

PARTE II - SPESE ANNO 2023

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2023			Anno finanziario 2022		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2022**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
	TOTALE Articolo RI.MD.01.01.01.01.007	**12.150,69**	**665,50**	**8.971,00**	**14.387,27**	**414,53**	**583,27**
	Capitolo 01.01.01.01.008 - Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato						
01.01.01.01.008.11017	Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato/Fonti interne	87.766,17	13.310,00	70.753,00	74.855,95	13.817,63	19.442,23
01.01.01.01.008.11018	Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato/Fonti esterne	66.151,60	0,00	46.306,00	29.448,57	37.166,47	52.295,43
01.01.01.01.008.11019	Compensi incentivanti di cui all'art. 28, comma 4, D.P.R. 568/'87 corrisposti al personale a tempo determinato/Fonti esterne	6.267,35	0,00	4.387,00	6.638,08	0,00	0,00
01.01.01.01.008.11046	Ulteriore quota prevista di retribuzione accessoria per il personale a tempo determinato su fonti esterne	13.694,95	0,00	9.586,00	13.693,68	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.MD.01.01.01.01.008	**173.880,07**	**13.310,00**	**131.032,00**	**124.636,28**	**50.984,10**	**71.737,66**
	Capitolo 01.01.01.01.009 - Assegni di ricerca						
01.01.01.01.009.11023	Assegni di ricerca	15.000.132,47	882.751,85	11.118.021,00	18.792.655,08	7.338.684,38	10.325.964,90
	TOTALE Articolo RI.MD.01.01.01.01.009	**15.000.132,47**	**882.751,85**	**11.118.021,00**	**18.792.655,08**	**7.338.684,38**	**10.325.964,90**
	TOTALE Capitolo RI.MD.01.01.01.01	**38.273.949,62**	**56.152.693,57**	**66.098.650,00**	**25.491.061,80**	**64.641.590,90**	**90.954.558,63**
	Capitolo 01.01.01.02 - Altre spese per il personale						
	Capitolo 01.01.01.02.001 - Contributi per asili nido e strutture sportive, ricreative o di vacanza messe a disposizione dei lavoratori dipendenti e delle loro famiglie e altre spese per il benessere del personale						
01.01.01.02.001.11024	Benefici di natura assistenziale e sociale	10.187,36	0,00	7.132,00	5.874,70	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.MD.01.01.01.02.001	**10.187,36**	**0,00**	**7.132,00**	**5.874,70**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.01.01.02.002 - Buoni pasto						
01.01.01.02.002.11025	Buoni pasto	0,00	0,00	0,00	104,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.MD.01.01.01.02.002	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**104,00**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.01.01.02.999 - Altre spese per il personale n.a.c.						
01.01.01.02.999.11026	Accantonamento per nuove assunzione di personale a tempo determinato	1.684.853,27	549.250,00	1.563.871,00	2.669.985,10	661.443,85	930.690,79
01.01.01.02.999.11027	Altre spese per il personale	34.025,91	0,00	23.819,00	40.073,73	0,00	0,00
01.01.01.02.999.11042	Accantonamento per il rinnovo contrattuale del personale a tempo determinato su fonti esterne	35.399,78	0,00	24.780,00	14,76	10.049,46	14.140,19
01.01.01.02.999.11048	Utilizzo personale a tempo Indeterminato su progetti di ricerca finanziati	1.608.433,18	637.050,62	1.571.841,00	3.267.588,12	1.212.534,50	1.706.108,05
01.01.01.02.999.11049	Accantonamento quota conto terzi a disposizione dell'Amministrazione Centrale	13.120,46	0,00	9.184,00	13.120,46	0,00	0,00
01.01.01.02.999.11054	Accantonamento per nuove assunzioni di personale con contratto di ricerca	0,00	483.910,08	338.737,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.MD.01.01.01.02.999	**3.375.832,60**	**1.670.210,70**	**3.532.232,00**	**5.990.782,17**	**1.884.027,81**	**2.650.939,03**
	TOTALE Capitolo RI.MD.01.01.01.02	**3.386.019,96**	**1.670.210,70**	**3.539.364,00**	**5.996.760,87**	**1.884.027,81**	**2.650.939,03**
	TOTALE Categoria RI.MD.01.01.01	**41.659.969,58**	**57.822.904,27**	**69.638.014,00**	**31.487.822,67**	**66.525.618,71**	**93.605.497,66**
	Categoria 01.01.02 - Contributi sociali a carico dell'ente						
	Capitolo 01.01.02.01 - Contributi sociali effettivi a carico dell'ente						
	Capitolo 01.01.02.01.001 - Contributi obbligatori per il personale						
01.01.02.01.001.11028	Contributi obbligatori per il personale a tempo indeterminato	4.690.865,93	12.873.010,59	12.294.714,00	900.646,11	13.279.723,91	18.685.360,46

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2023			Anno finanziario 2022		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2022**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
01.01.02.01.001.11029	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato/ Fonti interne	138.144,63	55.101,40	135.272,00	72.161,45	70.440,05	99.113,34
01.01.02.01.001.11030	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato/ Fonti esterne	339.374,85	0,00	237.562,00	138.899,55	95.366,52	134.186,36
01.01.02.01.001.11031	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato/ Tipo Privatistico	200.274,88	373.931,37	401.944,00	93.303,33	353.264,79	497.064,55
	TOTALE Articolo RI.MD.01.01.02.01.001	**5.368.660,29**	**13.302.043,36**	**13.069.492,00**	**1.205.010,44**	**13.798.795,27**	**19.415.724,71**
	TOTALE Capitolo RI.MD.01.01.02.01	**5.368.660,29**	**13.302.043,36**	**13.069.492,00**	**1.205.010,44**	**13.798.795,27**	**19.415.724,71**
	Capitolo 01.01.02.02 - Contributi sociali figurativi						
	Capitolo 01.01.02.02.003 - Indennita' di fine servizio erogata direttamente dal datore di lavoro						
01.01.02.02.003.11040	Trattamento di fine rapporto per il personale a tempo determinato	96.855,99	0,00	67.799,00	55.351,72	13.107,88	18.443,57
	TOTALE Articolo RI.MD.01.01.02.02.003	**96.855,99**	**0,00**	**67.799,00**	**55.351,72**	**13.107,88**	**18.443,57**
	TOTALE Capitolo RI.MD.01.01.02.02	**96.855,99**	**0,00**	**67.799,00**	**55.351,72**	**13.107,88**	**18.443,57**
	TOTALE Categoria RI.MD.01.01.02	**5.465.516,28**	**13.302.043,36**	**13.137.291,00**	**1.260.362,16**	**13.811.903,15**	**19.434.168,28**
	TOTALE Tipologia RI.MD.01.01	**47.125.485,86**	**71.124.947,63**	**82.775.305,00**	**32.748.184,83**	**80.337.521,86**	**113.039.665,94**
	Tipologia 01.02 - Imposte e tasse a carico dell'ente						
	Categoria 01.02.01 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente						
	Capitolo 01.02.01.01 - Imposta regionale sulle attivita' produttive						
	Capitolo 01.02.01.01.001 - Imposta regionale sulle attivita' produttive						
01.02.01.01.001.12002	Imposta regionale sulle attivita' produttive a carico dell'ente sugli emolumenti al personale a tempo indeterminato	1.892.624,14	4.558.346,54	4.515.679,00	519.342,04	4.691.509,28	5.354.887,66
01.02.01.01.001.12003	Imposta regionale sulle attivita' produttive a carico dell'ente sugli emolumenti al personale a tempo determinato / Fonti interne	40.054,98	19.515,08	41.699,00	16.596,14	24.900,32	28.421,22
01.02.01.01.001.12004	Imposta regionale sulle attivita' produttive a carico dell'ente sugli emolumenti al personale a tempo determinato / Fonti esterne	87.189,96	0,00	61.033,00	50.462,19	32.768,67	37.402,15
01.02.01.01.001.12005	Imposta regionale sulle attivita' produttive a carico dell'ente sugli emolumenti al personale a tempo determinato con contratto di tipo privatistico	72.251,98	132.434,03	143.280,00	39.412,06	124.877,94	142.535,65
	TOTALE Articolo RI.MD.01.02.01.01.001	**2.092.121,06**	**4.710.295,65**	**4.761.691,00**	**625.812,43**	**4.874.056,21**	**5.563.246,68**
	TOTALE Capitolo RI.MD.01.02.01.01	**2.092.121,06**	**4.710.295,65**	**4.761.691,00**	**625.812,43**	**4.874.056,21**	**5.563.246,68**
	Capitolo 01.02.01.02 - Imposta di registro e di bollo						
	Capitolo 01.02.01.02.001 - Imposta di registro e di bollo						
01.02.01.02.001.12006	Imposta di registro e di bollo	20.663,16	20.558,60	28.853,00	9.742,44	18.330,23	20.922,11
	TOTALE Articolo RI.MD.01.02.01.02.001	**20.663,16**	**20.558,60**	**28.853,00**	**9.742,44**	**18.330,23**	**20.922,11**
	TOTALE Capitolo RI.MD.01.02.01.02	**20.663,16**	**20.558,60**	**28.853,00**	**9.742,44**	**18.330,23**	**20.922,11**
	Capitolo 01.02.01.05 - Tributo funzione tutela e protezione ambiente						
	Capitolo 01.02.01.05.001 - Tributo funzione tutela e protezione ambiente						
01.02.01.05.001.12009	Tributo funzione tutela e protezione ambiente	0,00	0,00	0,00	530,42	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.MD.01.02.01.05.001	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**530,42**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.MD.01.02.01.05	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**530,42**	**0,00**	**0,00**

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2023			Anno finanziario 2022		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2022**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
	Capitolo 01.02.01.06 - Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani						
	Capitolo 01.02.01.06.001 - Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani						
01.02.01.06.001.12010	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	32.317,19	27.838,19	42.109,00	70.386,53	71.777,71	81.927,06
	TOTALE Articolo RI.MD.01.02.01.06.001	**32.317,19**	**27.838,19**	**42.109,00**	**70.386,53**	**71.777,71**	**81.927,06**
	TOTALE Capitolo RI.MD.01.02.01.06	**32.317,19**	**27.838,19**	**42.109,00**	**70.386,53**	**71.777,71**	**81.927,06**
	Capitolo 01.02.01.09 - Tassa di proprieta' delle autovetture (tassa automobilistica)						
	Capitolo 01.02.01.09.001 - Tassa di proprieta' delle autovetture (tassa automobilistica)						
01.02.01.09.001.12013	Tassa di proprieta' dei veicoli a motore	114,52	0,00	80,00	20,58	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.MD.01.02.01.09.001	**114,52**	**0,00**	**80,00**	**20,58**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.MD.01.02.01.09	**114,52**	**0,00**	**80,00**	**20,58**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.02.01.99 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.						
	Capitolo 01.02.01.99.999 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.						
01.02.01.99.999.12018	Altre imposte e tasse a carico dell'ente	15.592,67	2.038,00	12.343,00	14.582,41	6,00	6,85
	TOTALE Articolo RI.MD.01.02.01.99.999	**15.592,67**	**2.038,00**	**12.343,00**	**14.582,41**	**6,00**	**6,85**
	TOTALE Capitolo RI.MD.01.02.01.99	**15.592,67**	**2.038,00**	**12.343,00**	**14.582,41**	**6,00**	**6,85**
	TOTALE Categoria RI.MD.01.02.01	**2.160.808,60**	**4.760.730,44**	**4.845.076,00**	**721.074,81**	**4.964.170,15**	**5.666.102,70**
	TOTALE Tipologia RI.MD.01.02	**2.160.808,60**	**4.760.730,44**	**4.845.076,00**	**721.074,81**	**4.964.170,15**	**5.666.102,70**
	Tipologia 01.03 - Acquisto di beni e servizi						
	Categoria 01.03.01 - Acquisto di beni						
	Capitolo 01.03.01.01 - Giornali, riviste e pubblicazioni						
	Capitolo 01.03.01.01.001 - Giornali e riviste						
01.03.01.01.001.13001	Giornali e riviste	1.875,08	0,00	1.312,00	595,10	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.MD.01.03.01.01.001	**1.875,08**	**0,00**	**1.312,00**	**595,10**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.01.01.002 - Pubblicazioni						
01.03.01.01.002.13002	Pubblicazioni	269.650,04	19.500,00	202.406,00	433.841,35	48.199,49	171.614,55
	TOTALE Articolo RI.MD.01.03.01.01.002	**269.650,04**	**19.500,00**	**202.406,00**	**433.841,35**	**48.199,49**	**171.614,55**
	TOTALE Capitolo RI.MD.01.03.01.01	**271.525,12**	**19.500,00**	**203.718,00**	**434.436,45**	**48.199,49**	**171.614,55**
	Capitolo 01.03.01.02 - Altri beni di consumo						
	Capitolo 01.03.01.02.001 - Carta, cancelleria e stampati						
01.03.01.02.001.13003	Carta, cancelleria e stampati	62.167,58	5.709,17	47.513,00	91.459,01	36.699,73	130.669,57
	TOTALE Articolo RI.MD.01.03.01.02.001	**62.167,58**	**5.709,17**	**47.513,00**	**91.459,01**	**36.699,73**	**130.669,57**
	Capitolo 01.03.01.02.002 - Carburanti, combustibili e lubrificanti						
01.03.01.02.002.13005	Carburanti, combustibili e lubrificanti per autovetture	1.487,45	0,00	1.041,00	843,34	0,00	0,00

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2023			Anno finanziario 2022		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2022**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
01.03.01.02.002.13006	Carburanti, combustibili e lubrificanti per altri mezzi di trasporto stradali	1.438,18	800,00	1.568,00	2.368,18	488,74	1.740,16
	TOTALE Articolo RI.MD.01.03.01.02.002	**2.925,63**	**800,00**	**2.609,00**	**3.211,52**	**488,74**	**1.740,16**
	Capitolo 01.03.01.02.003 - Equipaggiamento						
01.03.01.02.003.13008	Equipaggiamento	7.239,11	0,00	5.068,00	13.018,15	0,00	0,00
01.03.01.02.003.13125	Equipaggiamento - emergenza Covid 19	3.591,35	0,00	2.514,00	11.135,13	2.932,43	10.440,93
	TOTALE Articolo RI.MD.01.03.01.02.003	**10.830,46**	**0,00**	**7.582,00**	**24.153,28**	**2.932,43**	**10.440,93**
	Capitolo 01.03.01.02.004 - Vestiario						
01.03.01.02.004.13009	Vestiario	119.991,69	24.240,00	100.961,00	91.450,02	32.813,81	116.833,74
	TOTALE Articolo RI.MD.01.03.01.02.004	**119.991,69**	**24.240,00**	**100.961,00**	**91.450,02**	**32.813,81**	**116.833,74**
	Capitolo 01.03.01.02.005 - Accessori per uffici e alloggi						
01.03.01.02.005.13010	Accessori per uffici e alloggi	1.317,04	0,00	922,00	1.617,04	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.MD.01.03.01.02.005	**1.317,04**	**0,00**	**922,00**	**1.617,04**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.01.02.006 - Materiale informatico						
01.03.01.02.006.13011	Materiale informatico	284.556,36	41.152,03	227.997,00	420.303,54	128.034,27	455.866,71
01.03.01.02.006.13135	Materiale informatico - emergenza Covid 19	1.000,00	0,00	700,00	1.000,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.MD.01.03.01.02.006	**285.556,36**	**41.152,03**	**228.697,00**	**421.303,54**	**128.034,27**	**455.866,71**
	Capitolo 01.03.01.02.007 - Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari						
01.03.01.02.007.13012	Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari	4.588.540,87	412.630,79	3.500.821,00	5.787.844,97	2.159.164,59	7.687.717,31
	TOTALE Articolo RI.MD.01.03.01.02.007	**4.588.540,87**	**412.630,79**	**3.500.821,00**	**5.787.844,97**	**2.159.164,59**	**7.687.717,31**
	Capitolo 01.03.01.02.008 - Strumenti tecnico-specialistici non sanitari						
01.03.01.02.008.13013	Strumenti tecnico-specialistici non sanitari	189.901,12	82.768,75	190.869,00	253.208,78	132.516,88	471.827,09
	TOTALE Articolo RI.MD.01.03.01.02.008	**189.901,12**	**82.768,75**	**190.869,00**	**253.208,78**	**132.516,88**	**471.827,09**
	Capitolo 01.03.01.02.009 - Beni per attivita' di rappresentanza						
01.03.01.02.009.13014	Beni per attivita' di rappresentanza	4.000,00	0,00	2.800,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.MD.01.03.01.02.009	**4.000,00**	**0,00**	**2.800,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.01.02.011 - Generi alimentari						
01.03.01.02.011.13015	Generi alimentari	1.290,61	0,00	903,00	2.390,61	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.MD.01.03.01.02.011	**1.290,61**	**0,00**	**903,00**	**2.390,61**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.01.02.014 - Stampati specialistici						
01.03.01.02.014.13016	Stampati specialistici	2.718,40	0,00	1.903,00	2.182,40	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.MD.01.03.01.02.014	**2.718,40**	**0,00**	**1.903,00**	**2.182,40**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.01.02.999 - Altri beni e materiali di consumo n.a.c.						
01.03.01.02.999.13017	Altri beni e materiali di consumo	2.722.117,32	821.070,66	2.480.232,00	4.917.933,94	779.840,58	2.776.626,66

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2023			Anno finanziario 2022		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2022**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
	TOTALE Articolo RI.MD.01.03.01.02.999	**2.722.117,32**	**821.070,66**	**2.480.232,00**	**4.917.933,94**	**779.840,58**	**2.776.626,66**
	TOTALE Capitolo RI.MD.01.03.01.02	**7.991.357,08**	**1.388.371,40**	**6.565.812,00**	**11.596.755,11**	**3.272.491,03**	**11.651.722,17**
	Capitolo 01.03.01.03 - Flora e fauna						
	Capitolo 01.03.01.03.001 - Fauna selvatica e non selvatica						
01.03.01.03.001.13018	Fauna	11.385,41	0,00	7.970,00	15.022,99	24.436,91	87.007,75
	TOTALE Articolo RI.MD.01.03.01.03.001	**11.385,41**	**0,00**	**7.970,00**	**15.022,99**	**24.436,91**	**87.007,75**
	TOTALE Capitolo RI.MD.01.03.01.03	**11.385,41**	**0,00**	**7.970,00**	**15.022,99**	**24.436,91**	**87.007,75**
	Capitolo 01.03.01.05 - Medicinali e altri beni di consumo sanitario						
	Capitolo 01.03.01.05.001 - Prodotti farmaceutici ed emoderivati						
01.03.01.05.001.13020	Prodotti farmaceutici ed emoderivati	283,22	0,00	198,00	423,11	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.MD.01.03.01.05.001	**283,22**	**0,00**	**198,00**	**423,11**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.01.05.003 - Dispositivi medici						
01.03.01.05.003.13126	Dispositivi medici - emergenza Covid 19	3.049,05	0,00	2.134,00	3.806,70	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.MD.01.03.01.05.003	**3.049,05**	**0,00**	**2.134,00**	**3.806,70**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.01.05.006 - Prodotti chimici						
01.03.01.05.006.13024	Prodotti chimici	1.138.889,24	196.432,88	934.719,00	1.314.863,37	542.109,49	1.930.183,79
	TOTALE Articolo RI.MD.01.03.01.05.006	**1.138.889,24**	**196.432,88**	**934.719,00**	**1.314.863,37**	**542.109,49**	**1.930.183,79**
	Capitolo 01.03.01.05.007 - Materali e prodotti per uso veterinario						
01.03.01.05.007.13025	Materali e prodotti per uso veterinario	24,58	0,00	17,00	1.152,32	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.MD.01.03.01.05.007	**24,58**	**0,00**	**17,00**	**1.152,32**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.01.05.999 - Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.						
01.03.01.05.999.13026	Altri beni e prodotti sanitari	2.079,47	0,00	1.456,00	3.548,97	5.376,12	19.141,70
01.03.01.05.999.13127	Altri beni e prodotti sanitari - emergenza Covid 19	8.119,97	0,00	5.684,00	13.125,79	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.MD.01.03.01.05.999	**10.199,44**	**0,00**	**7.140,00**	**16.674,76**	**5.376,12**	**19.141,70**
	TOTALE Capitolo RI.MD.01.03.01.05	**1.152.445,53**	**196.432,88**	**944.208,00**	**1.336.920,26**	**547.485,61**	**1.949.325,49**
	TOTALE Categoria RI.MD.01.03.01	**9.426.713,14**	**1.604.304,28**	**7.721.708,00**	**13.383.134,81**	**3.892.613,04**	**13.859.669,96**
	Categoria 01.03.02 - Acquisto di servizi						
	Capitolo 01.03.02.02 - Rappresentanza, organizzazione eventi, pubblicita' e servizi per trasferta						
	Capitolo 01.03.02.02.001 - Rimborso per viaggio e trasloco						
01.03.02.02.001.13030	Rimborso spese di missione e trasferta del personale dipendente	583.612,13	33.784,50	432.175,00	631.456,24	159.155,11	566.672,66
01.03.02.02.001.13031	Rimborso spese di missione e trasferta del personale non soggette ai limiti di spesa	1.922.253,19	233.314,04	1.508.898,00	2.580.952,24	796.129,63	2.834.623,86
	TOTALE Articolo RI.MD.01.03.02.02.001	**2.505.865,32**	**267.098,54**	**1.941.073,00**	**3.212.408,48**	**955.284,74**	**3.401.296,52**
	Capitolo 01.03.02.02.002 - Indennita' di missione e di trasferta						

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2023			Anno finanziario 2022		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2022**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
01.03.02.02.002.13033	Spese di trasferta del personale associato ed agli assegnisti di ricerca	1.107.578,74	88.378,05	837.170,00	1.343.334,57	411.070,55	1.463.618,95
01.03.02.02.002.13034	Professori visitatori	82.258,37	0,00	57.581,00	76.874,59	20.829,68	74.164,19
01.03.02.02.002.13035	Rimborso delle spese di missione a ricercatori italiani e stranieri nell'ambito di accordi di mobilità internazionale	44.761,30	0,00	31.333,00	61.945,39	18.574,98	66.136,32
	TOTALE Articolo RI.MD.01.03.02.02.002	**1.234.598,41**	**88.378,05**	**926.084,00**	**1.482.154,55**	**450.475,21**	**1.603.919,46**
	Capitolo 01.03.02.02.004 - Pubblicita'						
01.03.02.02.004.13037	Pubblicita'	11.834,20	0,00	8.284,00	102,51	9.080,76	32.332,10
	TOTALE Articolo RI.MD.01.03.02.02.004	**11.834,20**	**0,00**	**8.284,00**	**102,51**	**9.080,76**	**32.332,10**
	Capitolo 01.03.02.02.005 - Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni						
01.03.02.02.005.13038	Spese per l'organizzazione di convegni	604.351,80	8.500,00	428.996,00	625.182,19	201.108,90	716.049,33
01.03.02.02.005.13039	Spese per la partecipazione a convegni	642.953,38	71.851,70	500.363,00	827.980,34	272.290,00	969.489,98
	TOTALE Articolo RI.MD.01.03.02.02.005	**1.247.305,18**	**80.351,70**	**929.359,00**	**1.453.162,53**	**473.398,90**	**1.685.539,31**
	Capitolo 01.03.02.02.999 - Altre spese di rappresentanza, relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicita' n.a.c						
01.03.02.02.999.13040	Mostre ed altre spese per relazioni pubbliche	9.732,71	0,00	6.813,00	19.133,86	11.436,47	40.719,61
	TOTALE Articolo RI.MD.01.03.02.02.999	**9.732,71**	**0,00**	**6.813,00**	**19.133,86**	**11.436,47**	**40.719,61**
	TOTALE Capitolo RI.MD.01.03.02.02	**5.009.335,82**	**435.828,29**	**3.811.613,00**	**6.166.961,93**	**1.899.676,08**	**6.763.807,00**
	Capitolo 01.03.02.04 - Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente						
	Capitolo 01.03.02.04.004 - Acquisti di servizi per la formazione obbligatoria						
01.03.02.04.004.13041	Acquisti di servizi per la formazione obbligatoria	466,75	0,00	327,00	376,50	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.MD.01.03.02.04.004	**466,75**	**0,00**	**327,00**	**376,50**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.04.999 - Acquisto di servizi per formazione generica						
01.03.02.04.999.13042	Acquisto di servizi per la formazione generica e discrezionale	22.505,50	1.000,00	16.455,00	30.276,87	1.124,10	4.002,36
	TOTALE Articolo RI.MD.01.03.02.04.999	**22.505,50**	**1.000,00**	**16.455,00**	**30.276,87**	**1.124,10**	**4.002,36**
	TOTALE Capitolo RI.MD.01.03.02.04	**22.972,25**	**1.000,00**	**16.782,00**	**30.653,37**	**1.124,10**	**4.002,36**
	Capitolo 01.03.02.05 - Utenze e canoni						
	Capitolo 01.03.02.05.001 - Telefonia fissa						
01.03.02.05.001.13043	Canoni di telefonia fissa	49.141,20	0,00	34.399,00	70.703,61	30.942,73	110.171,76
	TOTALE Articolo RI.MD.01.03.02.05.001	**49.141,20**	**0,00**	**34.399,00**	**70.703,61**	**30.942,73**	**110.171,76**
	Capitolo 01.03.02.05.002 - Telefonia mobile						
01.03.02.05.002.13044	Canoni di telefonia mobile	50.177,59	500,00	35.472,00	64.571,33	17.501,11	62.312,80
	TOTALE Articolo RI.MD.01.03.02.05.002	**50.177,59**	**500,00**	**35.472,00**	**64.571,33**	**17.501,11**	**62.312,80**
	Capitolo 01.03.02.05.003 - Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line						
01.03.02.05.003.13045	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	30.312,51	9.012,50	27.527,00	55.565,46	7.819,81	27.842,48

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2023			Anno finanziario 2022		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2022**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
	TOTALE Articolo RI.MD.01.03.02.05.003	**30.312,51**	**9.012,50**	**27.527,00**	**55.565,46**	**7.819,81**	**27.842,48**
	Capitolo 01.03.02.05.004 - Energia elettrica						
01.03.02.05.004.13046	Energia elettrica	23.000,00	0,00	16.100,00	8.000,00	2.482,79	8.839,99
	TOTALE Articolo RI.MD.01.03.02.05.004	**23.000,00**	**0,00**	**16.100,00**	**8.000,00**	**2.482,79**	**8.839,99**
	Capitolo 01.03.02.05.006 - Gas						
01.03.02.05.006.13048	Gas	3.974,91	0,00	2.782,00	6.983,88	24.436,91	87.007,75
	TOTALE Articolo RI.MD.01.03.02.05.006	**3.974,91**	**0,00**	**2.782,00**	**6.983,88**	**24.436,91**	**87.007,75**
	Capitolo 01.03.02.05.007 - Spese di condominio						
01.03.02.05.007.13049	Spese di condominio e di gestione comune di locali ed immobili	48.757,00	440.230,59	342.291,00	49.678,80	438.672,45	1.561.895,78
	TOTALE Articolo RI.MD.01.03.02.05.007	**48.757,00**	**440.230,59**	**342.291,00**	**49.678,80**	**438.672,45**	**1.561.895,78**
	Capitolo 01.03.02.05.999 - Utenze e canoni per altri servizi n.a.c.						
01.03.02.05.999.13050	Utenze e canoni per altri servizi	3.380,19	0,00	2.367,00	5.686,59	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.MD.01.03.02.05.999	**3.380,19**	**0,00**	**2.367,00**	**5.686,59**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.MD.01.03.02.05	**208.743,40**	**449.743,09**	**460.938,00**	**261.189,67**	**521.855,80**	**1.858.070,56**
	Capitolo 01.03.02.07 - Utilizzo di beni di terzi						
	Capitolo 01.03.02.07.001 - Locazione di beni immobili						
01.03.02.07.001.13051	Locazione di beni immobili	602.837,19	1.946.872,59	1.784.796,00	61.039,88	1.758.511,46	6.261.189,68
	TOTALE Articolo RI.MD.01.03.02.07.001	**602.837,19**	**1.946.872,59**	**1.784.796,00**	**61.039,88**	**1.758.511,46**	**6.261.189,68**
	Capitolo 01.03.02.07.002 - Noleggi di mezzi di trasporto						
01.03.02.07.002.13052	Noleggi di autovetture	25.995,92	0,00	18.197,00	27.131,74	0,00	0,00
01.03.02.07.002.13056	Noleggi di altri mezzi di trasporto stradali	21.863,47	0,00	15.304,00	29.711,11	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.MD.01.03.02.07.002	**47.859,39**	**0,00**	**33.501,00**	**56.842,85**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.07.003 - Noleggi di attrezzature scientifiche e sanitarie						
01.03.02.07.003.13057	Noleggi di attrezzature scientifiche e sanitarie	3.566,52	0,00	2.497,00	7.552,34	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.MD.01.03.02.07.003	**3.566,52**	**0,00**	**2.497,00**	**7.552,34**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.07.004 - Noleggi di hardware						
01.03.02.07.004.13058	Noleggi di hardware	68.508,32	0,00	47.958,00	84.746,22	10.657,98	37.947,79
	TOTALE Articolo RI.MD.01.03.02.07.004	**68.508,32**	**0,00**	**47.958,00**	**84.746,22**	**10.657,98**	**37.947,79**
	Capitolo 01.03.02.07.006 - Licenze d'uso per software						
01.03.02.07.006.13060	Licenze d'uso per software	244.779,83	36.914,00	197.185,00	291.074,56	131.297,24	467.484,55
	TOTALE Articolo RI.MD.01.03.02.07.006	**244.779,83**	**36.914,00**	**197.185,00**	**291.074,56**	**131.297,24**	**467.484,55**
	Capitolo 01.03.02.07.007 - Altre licenze d'uso						
01.03.02.07.007.13061	Altre licenze d'uso	12.371,98	23.000,00	24.760,00	13.724,93	0,00	0,00

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2023			Anno finanziario 2022		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2022**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
	TOTALE Articolo RI.MD.01.03.02.07.007	**12.371,98**	**23.000,00**	**24.760,00**	**13.724,93**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.07.008 - Noleggi di impianti e macchinari						
01.03.02.07.008.13062	Noleggi di impianti e macchinari	23.313,27	1.000,00	17.019,00	22.972,43	977,48	3.480,32
	TOTALE Articolo RI.MD.01.03.02.07.008	**23.313,27**	**1.000,00**	**17.019,00**	**22.972,43**	**977,48**	**3.480,32**
	TOTALE Capitolo RI.MD.01.03.02.07	**1.003.236,50**	**2.007.786,59**	**2.107.716,00**	**537.953,21**	**1.901.444,16**	**6.770.102,34**
	Capitolo 01.03.02.09 - Manutenzione ordinaria e riparazioni						
	Capitolo 01.03.02.09.001 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico						
01.03.02.09.001.13068	Manutenzione ordinaria e riparazioni di autovetture	0,00	0,00	0,00	1.200,00	0,00	0,00
01.03.02.09.001.13069	Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri mezzi di trasporto stradale	2.681,96	0,00	1.877,00	4.084,96	2.443,69	8.700,77
	TOTALE Articolo RI.MD.01.03.02.09.001	**2.681,96**	**0,00**	**1.877,00**	**5.284,96**	**2.443,69**	**8.700,77**
	Capitolo 01.03.02.09.003 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi						
01.03.02.09.003.13072	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi	4.819,61	0,00	3.374,00	6.588,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.MD.01.03.02.09.003	**4.819,61**	**0,00**	**3.374,00**	**6.588,00**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.09.004 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari						
01.03.02.09.004.13073	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	356.959,37	1.000,00	250.574,00	448.199,94	285.765,93	1.017.471,17
	TOTALE Articolo RI.MD.01.03.02.09.004	**356.959,37**	**1.000,00**	**250.574,00**	**448.199,94**	**285.765,93**	**1.017.471,17**
	Capitolo 01.03.02.09.005 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature						
01.03.02.09.005.13074	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature	1.503.360,96	84.052,50	1.111.189,00	1.781.278,37	538.124,25	1.915.994,32
	TOTALE Articolo RI.MD.01.03.02.09.005	**1.503.360,96**	**84.052,50**	**1.111.189,00**	**1.781.278,37**	**538.124,25**	**1.915.994,32**
	Capitolo 01.03.02.09.006 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio						
01.03.02.09.006.13075	Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio	14.805,86	0,00	10.363,00	15.357,78	6.842,33	24.362,15
	TOTALE Articolo RI.MD.01.03.02.09.006	**14.805,86**	**0,00**	**10.363,00**	**15.357,78**	**6.842,33**	**24.362,15**
	Capitolo 01.03.02.09.008 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili di proprieta'						
01.03.02.09.008.13076	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili di proprieta'	51.442,20	0,00	36.009,00	96.523,01	53.093,51	189.039,73
01.03.02.09.008.13077	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili in locazione, in comodato o in uso	26.153,51	0,00	18.308,00	257.612,59	20.698,26	73.696,27
	TOTALE Articolo RI.MD.01.03.02.09.008	**77.595,71**	**0,00**	**54.317,00**	**354.135,60**	**73.791,77**	**262.736,00**
	TOTALE Capitolo RI.MD.01.03.02.09	**1.960.223,47**	**85.052,50**	**1.431.694,00**	**2.610.844,65**	**906.967,97**	**3.229.264,41**
	Capitolo 01.03.02.10 - Consulenze						
	Capitolo 01.03.02.10.001 - Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza						
01.03.02.10.001.13078	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	170.821,60	10.000,00	126.577,00	201.135,76	12.609,45	44.896,01
	TOTALE Articolo RI.MD.01.03.02.10.001	**170.821,60**	**10.000,00**	**126.577,00**	**201.135,76**	**12.609,45**	**44.896,01**
	Capitolo 01.03.02.10.002 - Esperti per commissioni, comitati e consigli						
01.03.02.10.002.13079	Esperti per commissioni, comitati e consigli	31.951,47	0,00	22.366,00	32.629,52	5.296,26	18.857,36

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2023			Anno finanziario 2022		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2022**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
	TOTALE Articolo RI.MD.01.03.02.10.002	**31.951,47**	**0,00**	**22.366,00**	**32.629,52**	**5.296,26**	**18.857,36**
	TOTALE Capitolo RI.MD.01.03.02.10	**202.773,07**	**10.000,00**	**148.943,00**	**233.765,28**	**17.905,71**	**63.753,37**
	Capitolo 01.03.02.11 - Prestazioni professionali e specialistiche						
	Capitolo 01.03.02.11.001 - Interpretariato e traduzioni						
01.03.02.11.001.13080	Interpretariato e traduzioni	2.375,36	0,00	1.662,00	2.375,36	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.MD.01.03.02.11.001	**2.375,36**	**0,00**	**1.662,00**	**2.375,36**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.11.006 - Patrocinio legale						
01.03.02.11.006.13116	Patrocinio legale	24.720,83	0,00	17.305,00	33.962,83	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.MD.01.03.02.11.006	**24.720,83**	**0,00**	**17.305,00**	**33.962,83**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.11.008 - Prestazioni di natura contabile, tributaria e del lavoro						
01.03.02.11.008.13082	Prestazioni di natura contabile, tributaria e del lavoro	98.827,02	3.750,00	71.803,00	165.716,41	1.466,21	5.220,45
	TOTALE Articolo RI.MD.01.03.02.11.008	**98.827,02**	**3.750,00**	**71.803,00**	**165.716,41**	**1.466,21**	**5.220,45**
	Capitolo 01.03.02.11.009 - Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca						
01.03.02.11.009.13083	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca	1.468.358,80	127.396,00	1.117.029,00	1.216.001,12	567.385,62	2.020.179,58
	TOTALE Articolo RI.MD.01.03.02.11.009	**1.468.358,80**	**127.396,00**	**1.117.029,00**	**1.216.001,12**	**567.385,62**	**2.020.179,58**
	Capitolo 01.03.02.11.010 - Deposito, mantenimento e tutela dei brevetti						
01.03.02.11.010.13084	Deposito, mantenimento e tutela dei brevetti	14.377,72	4.500,00	13.214,00	24.335,80	39.099,05	139.212,37
	TOTALE Articolo RI.MD.01.03.02.11.010	**14.377,72**	**4.500,00**	**13.214,00**	**24.335,80**	**39.099,05**	**139.212,37**
	Capitolo 01.03.02.11.999 - Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.						
01.03.02.11.999.13085	Altre prestazioni professionali e specialistiche	318.110,52	0,00	222.675,00	385.051,32	170.482,64	607.004,36
	TOTALE Articolo RI.MD.01.03.02.11.999	**318.110,52**	**0,00**	**222.675,00**	**385.051,32**	**170.482,64**	**607.004,36**
	TOTALE Capitolo RI.MD.01.03.02.11	**1.926.770,25**	**135.646,00**	**1.443.688,00**	**1.827.442,84**	**778.433,52**	**2.771.616,76**
	Capitolo 01.03.02.12 - Lavoro flessibile, quota LSU e acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale						
	Capitolo 01.03.02.12.001 - Acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale						
01.03.02.12.001.13086	Servizi da agenzie di lavoro interinale	172.649,59	0,00	120.855,00	48.560,87	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.MD.01.03.02.12.001	**172.649,59**	**0,00**	**120.855,00**	**48.560,87**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.12.003 - Collaborazioni coordinate e a progetto						
01.03.02.12.003.13087	Collaborazioni coordinate e a progetto	49.476,03	0,00	34.633,00	39.386,83	4.887,38	17.401,54
	TOTALE Articolo RI.MD.01.03.02.12.003	**49.476,03**	**0,00**	**34.633,00**	**39.386,83**	**4.887,38**	**17.401,54**
	Capitolo 01.03.02.12.004 - Tirocini formativi extracurriculari						
01.03.02.12.004.13121	Tirocini formativi extracurriculari	2.943,66	0,00	2.060,00	20.318,58	4.887,38	17.401,54
	TOTALE Articolo RI.MD.01.03.02.12.004	**2.943,66**	**0,00**	**2.060,00**	**20.318,58**	**4.887,38**	**17.401,54**

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2023			Anno finanziario 2022		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2022**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
	TOTALE Capitolo RI.MD.01.03.02.12	**225.069,28**	**0,00**	**157.548,00**	**108.266,28**	**9.774,76**	**34.803,08**
	Capitolo 01.03.02.13 - Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente						
	Capitolo 01.03.02.13.001 - Servizi di sorveglianza e custodia						
01.03.02.13.001.13088	Vigilanza	1.075,63	0,00	753,00	2.376,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.MD.01.03.02.13.001	**1.075,63**	**0,00**	**753,00**	**2.376,00**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.13.002 - Servizi di pulizia e lavanderia						
01.03.02.13.002.13089	Pulizia	1.274,44	0,00	892,00	8.071,37	4.887,38	17.401,54
01.03.02.13.002.13090	Servizi di lavanderia	5.045,12	0,00	3.532,00	4.729,14	3.400,03	12.105,82
01.03.02.13.002.13130	Pulizia - emergenza Covid 19	836,80	0,00	586,00	1.573,80	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.MD.01.03.02.13.002	**7.156,36**	**0,00**	**5.010,00**	**14.374,31**	**8.287,41**	**29.507,36**
	Capitolo 01.03.02.13.003 - Trasporti, traslochi e facchinaggio						
01.03.02.13.003.13091	Trasporti, traslochi e facchinaggio	94.850,91	3.000,00	68.498,00	87.332,94	50.026,65	178.120,16
01.03.02.13.003.13092	Acquisto di buoni taxi	2.000,00	0,00	1.400,00	2.750,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.MD.01.03.02.13.003	**96.850,91**	**3.000,00**	**69.898,00**	**90.082,94**	**50.026,65**	**178.120,16**
	Capitolo 01.03.02.13.004 - Stampa e rilegatura						
01.03.02.13.004.13093	Stampa e rilegatura di pubblicazioni	19.439,99	385,00	13.877,00	38.524,76	586,49	2.088,20
01.03.02.13.004.13124	Spese per la pubblicazione ad accesso aperto (open access) di materiale bibliografico o articoli	644.667,83	92.575,16	516.070,00	679.276,72	272.401,21	969.886,00
	TOTALE Articolo RI.MD.01.03.02.13.004	**664.107,82**	**92.960,16**	**529.947,00**	**717.801,48**	**272.987,70**	**971.974,20**
	Capitolo 01.03.02.13.006 - Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali						
01.03.02.13.006.13094	Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali	66.454,08	0,00	46.517,00	72.799,56	977,48	3.480,32
	TOTALE Articolo RI.MD.01.03.02.13.006	**66.454,08**	**0,00**	**46.517,00**	**72.799,56**	**977,48**	**3.480,32**
	TOTALE Capitolo RI.MD.01.03.02.13	**835.644,80**	**95.960,16**	**652.125,00**	**897.434,29**	**332.279,24**	**1.183.082,04**
	Capitolo 01.03.02.16 - Servizi amministrativi						
	Capitolo 01.03.02.16.001 - Pubblicazione bandi di gara						
01.03.02.16.001.13096	Pubblicazione bandi di gara	50.058,79	0,00	35.043,00	70.744,33	17.941,12	63.879,45
	TOTALE Articolo RI.MD.01.03.02.16.001	**50.058,79**	**0,00**	**35.043,00**	**70.744,33**	**17.941,12**	**63.879,45**
	Capitolo 01.03.02.16.002 - Spese postali						
01.03.02.16.002.13097	Spese postali e telegrafiche	60.764,65	1.800,00	43.798,00	60.288,75	24.786,52	88.252,54
	TOTALE Articolo RI.MD.01.03.02.16.002	**60.764,65**	**1.800,00**	**43.798,00**	**60.288,75**	**24.786,52**	**88.252,54**
	TOTALE Capitolo RI.MD.01.03.02.16	**110.823,44**	**1.800,00**	**78.841,00**	**131.033,08**	**42.727,64**	**152.131,99**
	Capitolo 01.03.02.17 - Servizi finanziari						
	Capitolo 01.03.02.17.001 - Commissioni per servizi finanziari						
01.03.02.17.001.13099	Oneri per fideiussioni	12.293,43	0,00	8.606,00	15.480,66	175,95	626,47

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2023			Anno finanziario 2022		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2022**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
01.03.02.17.001.13100	Spese per commissioni bancarie	1.860,79	0,00	1.302,00	1.866,29	35,24	125,47
	TOTALE Articolo RI.MD.01.03.02.17.001	**14.154,22**	**0,00**	**9.908,00**	**17.346,95**	**211,19**	**751,94**
	TOTALE Capitolo RI.MD.01.03.02.17	**14.154,22**	**0,00**	**9.908,00**	**17.346,95**	**211,19**	**751,94**
	Capitolo 01.03.02.18 - Servizi sanitari						
	Capitolo 01.03.02.18.001 - Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attivita' lavorativa						
01.03.02.18.001.13101	Spese per accertamenti sanitari, ivi comprese le spese per visite fiscali	1.938,00	0,00	1.357,00	2.616,11	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.MD.01.03.02.18.001	**1.938,00**	**0,00**	**1.357,00**	**2.616,11**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.MD.01.03.02.18	**1.938,00**	**0,00**	**1.357,00**	**2.616,11**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.19 - Servizi informatici e di telecomunicazioni						
	Capitolo 01.03.02.19.001 - Gestione e manutenzione applicazioni						
01.03.02.19.001.13102	Gestione e manutenzione applicazioni	529.016,80	83.433,41	428.714,00	573.308,66	129.072,35	459.562,81
	TOTALE Articolo RI.MD.01.03.02.19.001	**529.016,80**	**83.433,41**	**428.714,00**	**573.308,66**	**129.072,35**	**459.562,81**
	Capitolo 01.03.02.19.003 - Servizi per l'interoperabilita' e la cooperazione						
01.03.02.19.003.13103	Spese per la progettazione, lo sviluppo, la gestone e la manutenzione di servizi applicativi integrati e siti web	67.694,06	500,00	47.736,00	79.371,51	20.948,66	74.587,82
	TOTALE Articolo RI.MD.01.03.02.19.003	**67.694,06**	**500,00**	**47.736,00**	**79.371,51**	**20.948,66**	**74.587,82**
	Capitolo 01.03.02.19.004 - Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione						
01.03.02.19.004.13104	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	10.377,10	6.000,00	11.465,00	12.804,03	1.818,11	6.473,39
	TOTALE Articolo RI.MD.01.03.02.19.004	**10.377,10**	**6.000,00**	**11.465,00**	**12.804,03**	**1.818,11**	**6.473,39**
	Capitolo 01.03.02.19.006 - Servizi di sicurezza						
01.03.02.19.006.13119	Servizi di sicurezza dei sistemi informativi e di telecomunicazione	406,00	0,00	284,00	406,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.MD.01.03.02.19.006	**406,00**	**0,00**	**284,00**	**406,00**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.19.007 - Servizi di gestione documentale						
01.03.02.19.007.13105	Servizi per la gestione documentale	1.599,00	0,00	1.120,00	2.599,00	488,74	1.740,16
	TOTALE Articolo RI.MD.01.03.02.19.007	**1.599,00**	**0,00**	**1.120,00**	**2.599,00**	**488,74**	**1.740,16**
	Capitolo 01.03.02.19.010 - Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT						
01.03.02.19.010.13106	Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT	6.194,57	0,00	4.336,00	18.144,57	34.211,67	121.810,84
	TOTALE Articolo RI.MD.01.03.02.19.010	**6.194,57**	**0,00**	**4.336,00**	**18.144,57**	**34.211,67**	**121.810,84**
	Capitolo 01.03.02.19.999 - Altri servizi informatici e di telecomunicazioni n.a.c.						
01.03.02.19.999.13122	Altri servizi informatici e di telecomunicazioni	219,60	0,00	154,00	4.178,60	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.MD.01.03.02.19.999	**219,60**	**0,00**	**154,00**	**4.178,60**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.MD.01.03.02.19	**615.507,13**	**89.933,41**	**493.809,00**	**690.812,37**	**186.539,53**	**664.175,02**
	Capitolo 01.03.02.99 - Altri servizi						
	Capitolo 01.03.02.99.002 - Altre spese legali						

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2023			Anno finanziario 2022		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2022**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
01.03.02.99.002.13107	Spese legali	10.422,45	0,00	7.296,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.MD.01.03.02.99.002	**10.422,45**	**0,00**	**7.296,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.99.003 - Quote di associazioni						
01.03.02.99.003.13108	Quote di iscrizione ad associazioni	9.105,40	300,00	6.583,00	8.302,92	1.270,73	4.524,44
	TOTALE Articolo RI.MD.01.03.02.99.003	**9.105,40**	**300,00**	**6.583,00**	**8.302,92**	**1.270,73**	**4.524,44**
	Capitolo 01.03.02.99.005 - Spese per commissioni e comitati dell'Ente						
01.03.02.99.005.13109	Spese per componenti commissioni concorso e selezione del personale	2.298,40	0,00	1.609,00	2.298,40	0,00	0,00
01.03.02.99.005.13111	Spese per funzionamento delle commissioni di gara	18,00	0,00	13,00	18,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.MD.01.03.02.99.005	**2.316,40**	**0,00**	**1.622,00**	**2.316,40**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.99.009 - Acquisto di sevizi per verde e arredo urbano						
01.03.02.99.009.13112	Giardinaggio	59.090,87	0,00	41.365,00	74.483,20	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.MD.01.03.02.99.009	**59.090,87**	**0,00**	**41.365,00**	**74.483,20**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.99.010 - Formazione a personale esterno all'ente						
01.03.02.99.010.13113	Spese per l'organizzazione di corsi di formazione	6.124,73	0,00	4.287,00	6.124,73	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.MD.01.03.02.99.010	**6.124,73**	**0,00**	**4.287,00**	**6.124,73**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.99.011 - Servizi per attivita' di rappresentanza						
01.03.02.99.011.13114	Servizi per attivita' di rappresentanza	21.068,96	1.000,00	15.449,00	14.520,32	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.MD.01.03.02.99.011	**21.068,96**	**1.000,00**	**15.449,00**	**14.520,32**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.99.013 - Comunicazione WEB						
01.03.02.99.013.13123	Spese connesse con la comunicazione via web	8.862,84	0,00	6.204,00	11.383,03	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.MD.01.03.02.99.013	**8.862,84**	**0,00**	**6.204,00**	**11.383,03**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.99.999 - Altri servizi diversi n.a.c.						
01.03.02.99.999.13115	Altri servizi non altrimenti classificabili	393.281,43	27.000,00	294.196,00	465.945,68	89.027,55	316.983,08
	TOTALE Articolo RI.MD.01.03.02.99.999	**393.281,43**	**27.000,00**	**294.196,00**	**465.945,68**	**89.027,55**	**316.983,08**
	TOTALE Capitolo RI.MD.01.03.02.99	**510.273,08**	**28.300,00**	**377.002,00**	**583.076,28**	**90.298,28**	**321.507,52**
	TOTALE Categoria RI.MD.01.03.02	**12.647.464,71**	**3.341.050,04**	**11.191.964,00**	**14.099.396,31**	**6.689.237,98**	**23.817.068,39**
	TOTALE Tipologia RI.MD.01.03	**22.074.177,85**	**4.945.354,32**	**18.913.672,00**	**27.482.531,12**	**10.581.851,02**	**37.676.738,35**
	Tipologia 01.04 - Trasferimenti correnti						
	Categoria 01.04.01 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche						
	Capitolo 01.04.01.01 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali						
	Capitolo 01.04.01.01.013 - Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca						
01.04.01.01.013.14001	Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	2.143.860,97	1.198.620,00	2.339.737,00	3.688.935,89	158.407,06	280.228,90

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE

PARTE II - SPESE ANNO 2023

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2023			Anno finanziario 2022		
Codice	Denominazione	Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2022	Previsioni definitive di competenza	Previsioni definitive di cassa
	TOTALE Articolo RI.MD.01.04.01.01.013	**2.143.860,97**	**1.198.620,00**	**2.339.737,00**	**3.688.935,89**	**158.407,06**	**280.228,90**
	Capitolo 01.04.01.01.020 - Trasferimenti correnti al Ministero dell'economia in attuazione di norme in materia di contenimento di spesa						
01.04.01.01.020.14002	Trasferimenti correnti al Ministero dell'economia in attuazione di norme in materia di contenimento di spesa (DL 112/2008 e DL 78/2010)	0,00	187.253,20	187.253,20	0,00	194.146,82	194.146,82
	TOTALE Articolo RI.MD.01.04.01.01.020	**0,00**	**187.253,20**	**187.253,20**	**0,00**	**194.146,82**	**194.146,82**
	TOTALE Capitolo RI.MD.01.04.01.01	**2.143.860,97**	**1.385.873,20**	**2.526.990,20**	**3.688.935,89**	**352.553,88**	**474.375,72**
	Capitolo 01.04.01.02 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali						
	Capitolo 01.04.01.02.008 - Trasferimenti correnti a universita'						
01.04.01.02.008.14004	Trasferimenti correnti a universita'	1.561.493,70	599.000,00	1.512.346,00	1.832.622,77	586.861,10	1.187.489,83
01.04.01.02.008.14005	Finanziamento dei dottorati di ricerca	1.294.865,40	165.400,00	1.022.184,00	1.573.078,90	799.668,57	1.414.648,14
	TOTALE Articolo RI.MD.01.04.01.02.008	**2.856.359,10**	**764.400,00**	**2.534.530,00**	**3.405.701,67**	**1.386.529,67**	**2.602.137,97**
	Capitolo 01.04.01.02.012 - Trasferimenti correnti a aziende ospedaliere e aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN n.a.f.						
01.04.01.02.012.14007	Trasferimenti correnti a aziende ospedaliere e a aziende ospedaliere universitarie integrate con il S.S.N.	0,00	0,00	0,00	23.966,34	23.922,00	42.319,05
	TOTALE Articolo RI.MD.01.04.01.02.012	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**23.966,34**	**23.922,00**	**42.319,05**
	TOTALE Capitolo RI.MD.01.04.01.02	**2.856.359,10**	**764.400,00**	**2.534.530,00**	**3.429.668,01**	**1.410.451,67**	**2.644.457,02**
	TOTALE Categoria RI.MD.01.04.01	**5.000.220,07**	**2.150.273,20**	**5.061.520,20**	**7.118.603,90**	**1.763.005,55**	**3.118.832,74**
	Categoria 01.04.02 - Trasferimenti correnti a Famiglie						
	Capitolo 01.04.02.03 - Borse di studio, dottorati di ricerca e contratti di formazione specialistica area medica						
	Capitolo 01.04.02.03.001 - Borse di studio						
01.04.02.03.001.14011	Borse di studio	308.459,14	72.550,00	266.707,00	401.073,86	118.990,45	210.499,23
01.04.02.03.001.14012	Borse di formazione e stages	56.570,88	0,00	39.599,00	203.652,96	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.MD.01.04.02.03.001	**365.030,02**	**72.550,00**	**306.306,00**	**604.726,82**	**118.990,45**	**210.499,23**
	Capitolo 01.04.02.03.005 - Tirocini formativi curriculari						
01.04.02.03.005.14026	Tirocini formativi curriculari	3.010,11	0,00	2.107,00	1.223,61	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.MD.01.04.02.03.005	**3.010,11**	**0,00**	**2.107,00**	**1.223,61**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.MD.01.04.02.03	**368.040,13**	**72.550,00**	**308.413,00**	**605.950,43**	**118.990,45**	**210.499,23**
	TOTALE Categoria RI.MD.01.04.02	**368.040,13**	**72.550,00**	**308.413,00**	**605.950,43**	**118.990,45**	**210.499,23**
	Categoria 01.04.03 - Trasferimenti correnti a Imprese						
	Capitolo 01.04.03.99 - Trasferimenti correnti a altre imprese						
	Capitolo 01.04.03.99.999 - Trasferimenti correnti a altre imprese						
01.04.03.99.999.14016	Trasferimenti correnti a altre imprese	0,00	28.875,00	20.213,00	5.686,03	608.684,32	1.076.788,77
	TOTALE Articolo RI.MD.01.04.03.99.999	**0,00**	**28.875,00**	**20.213,00**	**5.686,03**	**608.684,32**	**1.076.788,77**
	TOTALE Capitolo RI.MD.01.04.03.99	**0,00**	**28.875,00**	**20.213,00**	**5.686,03**	**608.684,32**	**1.076.788,77**

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2023			Anno finanziario 2022		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2022**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
	TOTALE Categoria RI.MD.01.04.03	**0,00**	**28.875,00**	**20.213,00**	**5.686,03**	**608.684,32**	**1.076.788,77**
	Categoria 01.04.04 - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private						
	Capitolo 01.04.04.01 - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private						
	Capitolo 01.04.04.01.001 - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private						
01.04.04.01.001.14017	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	15.151,79	141.750,00	109.831,00	35.390,79	130.847,10	231.474,15
	TOTALE Articolo RI.MD.01.04.04.01.001	**15.151,79**	**141.750,00**	**109.831,00**	**35.390,79**	**130.847,10**	**231.474,15**
	TOTALE Capitolo RI.MD.01.04.04.01	**15.151,79**	**141.750,00**	**109.831,00**	**35.390,79**	**130.847,10**	**231.474,15**
	TOTALE Categoria RI.MD.01.04.04	**15.151,79**	**141.750,00**	**109.831,00**	**35.390,79**	**130.847,10**	**231.474,15**
	Categoria 01.04.05 - Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al resto del mondo						
	Capitolo 01.04.05.04 - Trasferimenti correnti al resto del mondo						
	Capitolo 01.04.05.04.001 - Trasferimenti correnti al resto del mondo						
01.04.05.04.001.14018	Trasferimenti correnti a Paesi Intra-UE	2.963.641,30	3.767.032,50	4.711.472,00	7.960.072,11	17.232.694,47	30.485.378,59
01.04.05.04.001.14019	Trasferimenti correnti a Paesi Extra-UE e ad Organismi internazionali	1.813.740,84	63.750,00	1.314.244,00	313.140,84	1.726.799,41	3.054.782,52
	TOTALE Articolo RI.MD.01.04.05.04.001	**4.777.382,14**	**3.830.782,50**	**6.025.716,00**	**8.273.212,95**	**18.959.493,88**	**33.540.161,11**
	TOTALE Capitolo RI.MD.01.04.05.04	**4.777.382,14**	**3.830.782,50**	**6.025.716,00**	**8.273.212,95**	**18.959.493,88**	**33.540.161,11**
	TOTALE Categoria RI.MD.01.04.05	**4.777.382,14**	**3.830.782,50**	**6.025.716,00**	**8.273.212,95**	**18.959.493,88**	**33.540.161,11**
	TOTALE Tipologia RI.MD.01.04	**10.160.794,13**	**6.224.230,70**	**11.525.693,20**	**16.038.844,10**	**21.581.021,30**	**38.177.756,00**
	Tipologia 01.07 - Interessi passivi						
	Categoria 01.07.06 - Altri interessi passivi						
	Capitolo 01.07.06.02 - Interessi di mora						
	Capitolo 01.07.06.02.999 - Interessi di mora ad altri soggetti						
01.07.06.02.999.17005	Interessi di mora ad altri soggetti	5.402,49	0,00	3.782,00	5.402,49	0,00	5.402,49
	TOTALE Articolo RI.MD.01.07.06.02.999	**5.402,49**	**0,00**	**3.782,00**	**5.402,49**	**0,00**	**5.402,49**
	TOTALE Capitolo RI.MD.01.07.06.02	**5.402,49**	**0,00**	**3.782,00**	**5.402,49**	**0,00**	**5.402,49**
	TOTALE Categoria RI.MD.01.07.06	**5.402,49**	**0,00**	**3.782,00**	**5.402,49**	**0,00**	**5.402,49**
	TOTALE Tipologia RI.MD.01.07	**5.402,49**	**0,00**	**3.782,00**	**5.402,49**	**0,00**	**5.402,49**
	Tipologia 01.09 - Rimborsi e poste correttive delle entrate						
	Categoria 01.09.99 - Altri rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso						
	Capitolo 01.09.99.01 - Rimborsi di parte corrente ad amministrazioni centrali di somme non dovute o incassate in eccesso						
	Capitolo 01.09.99.01.001 - Rimborsi di parte corrente ad amministrazioni centrali di somme non dovute o incassate in eccesso						
01.09.99.01.001.19003	Rimborsi di parte corrente ad amministrazioni centrali di somme non dovute o incassate in eccesso	329.100,83	0,00	230.371,00	447.131,62	101.276,69	540.521,15
	TOTALE Articolo RI.MD.01.09.99.01.001	**329.100,83**	**0,00**	**230.371,00**	**447.131,62**	**101.276,69**	**540.521,15**
	TOTALE Capitolo RI.MD.01.09.99.01	**329.100,83**	**0,00**	**230.371,00**	**447.131,62**	**101.276,69**	**540.521,15**

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2023			Anno finanziario 2022		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2022**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
	Capitolo 01.09.99.02 - Rimborsi di parte corrente ad amministrazioni locali di somme non dovute o incassate in eccesso						
	Capitolo 01.09.99.02.001 - Rimborsi di parte corrente ad amministrazioni locali di somme non dovute o incassate in eccesso						
01.09.99.02.001.19004	Rimborsi di parte corrente ad amministrazioni locali di somme non dovute o incassate in eccesso	251,43	0,00	176,00	1.196,54	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.MD.01.09.99.02.001	**251,43**	**0,00**	**176,00**	**1.196,54**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.MD.01.09.99.02	**251,43**	**0,00**	**176,00**	**1.196,54**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Categoria RI.MD.01.09.99	**329.352,26**	**0,00**	**230.547,00**	**448.328,16**	**101.276,69**	**540.521,15**
	TOTALE Tipologia RI.MD.01.09	**329.352,26**	**0,00**	**230.547,00**	**448.328,16**	**101.276,69**	**540.521,15**
	Tipologia 01.10 - Altre spese correnti						
	Categoria 01.10.03 - Versamenti IVA a debito						
	Capitolo 01.10.03.01 - Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali						
	Capitolo 01.10.03.01.001 - Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali						
01.10.03.01.001.10005	Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali	20.072,99	12.787,50	23.002,00	66.996,46	128.388,20	262.620,83
	TOTALE Articolo RI.MD.01.10.03.01.001	**20.072,99**	**12.787,50**	**23.002,00**	**66.996,46**	**128.388,20**	**262.620,83**
	TOTALE Capitolo RI.MD.01.10.03.01	**20.072,99**	**12.787,50**	**23.002,00**	**66.996,46**	**128.388,20**	**262.620,83**
	TOTALE Categoria RI.MD.01.10.03	**20.072,99**	**12.787,50**	**23.002,00**	**66.996,46**	**128.388,20**	**262.620,83**
	Categoria 01.10.04 - Premi di assicurazione						
	Capitolo 01.10.04.01 - Premi di assicurazione contro i danni						
	Capitolo 01.10.04.01.001 - Premi di assicurazione su beni mobili						
01.10.04.01.001.10006	Premi di assicurazione su beni mobili	54.725,17	0,00	38.307,00	75.106,80	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.MD.01.10.04.01.001	**54.725,17**	**0,00**	**38.307,00**	**75.106,80**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.10.04.01.003 - Premi di assicurazione per responsabilita' civile verso terzi						
01.10.04.01.003.10008	Premi di assicurazione per responsabilita' civile verso terzi	2.474,26	0,00	1.732,00	5.918,37	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.MD.01.10.04.01.003	**2.474,26**	**0,00**	**1.732,00**	**5.918,37**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.10.04.01.999 - Premi di assicurazione contro i danni						
01.10.04.01.999.10009	Premi di assicurazione contro i danni	18.233,00	0,00	12.763,00	19.283,34	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.MD.01.10.04.01.999	**18.233,00**	**0,00**	**12.763,00**	**19.283,34**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.MD.01.10.04.01	**75.432,43**	**0,00**	**52.802,00**	**100.308,51**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Categoria RI.MD.01.10.04	**75.432,43**	**0,00**	**52.802,00**	**100.308,51**	**0,00**	**0,00**
	Categoria 01.10.05 - Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi						
	Capitolo 01.10.05.04 - Oneri da contenzioso						
	Capitolo 01.10.05.04.001 - Oneri da contenzioso						
01.10.05.04.001.10013	Oneri da contenzioso	1.075,00	0,00	753,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.MD.01.10.05.04.001	**1.075,00**	**0,00**	**753,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE

PARTE II - SPESE ANNO 2023

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2023			Anno finanziario 2022		
Codice	Denominazione	Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2022	Previsioni definitive di competenza	Previsioni definitive di cassa
	TOTALE Capitolo RI.MD.01.10.05.04	**1.075,00**	**0,00**	**753,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Categoria RI.MD.01.10.05	**1.075,00**	**0,00**	**753,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Tipologia RI.MD.01.10	**96.580,42**	**12.787,50**	**76.557,00**	**167.304,97**	**128.388,20**	**262.620,83**
	TOTALE Titolo RI.MD.01	**81.952.601,61**	**87.068.050,59**	**118.370.632,20**	**77.611.670,48**	**117.694.229,22**	**195.368.807,46**
	Titolo 02 - Spese in conto capitale						
	Tipologia 02.02 - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni						
	Categoria 02.02.01 - Beni materiali						
	Capitolo 02.02.01.03 - Mobili e arredi						
	Capitolo 02.02.01.03.001 - Mobili e arredi per ufficio						
02.02.01.03.001.22005	Mobili e arredi per ufficio	275.828,83	0,00	193.080,00	906.487,20	6.968,96	22.959,66
	TOTALE Articolo RI.MD.02.02.01.03.001	**275.828,83**	**0,00**	**193.080,00**	**906.487,20**	**6.968,96**	**22.959,66**
	Capitolo 02.02.01.03.999 - Mobili e arredi n.a.c.						
02.02.01.03.999.22007	Mobili e arredi ad uso esclusivo dei laboratori	41.513,83	3.000,00	31.161,00	35.110,71	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.MD.02.02.01.03.999	**41.513,83**	**3.000,00**	**31.161,00**	**35.110,71**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.MD.02.02.01.03	**317.342,66**	**3.000,00**	**224.241,00**	**941.597,91**	**6.968,96**	**22.959,66**
	Capitolo 02.02.01.04 - Impianti e macchinari						
	Capitolo 02.02.01.04.001 - Macchinari						
02.02.01.04.001.22008	Macchinari	110.833,48	17.595,00	89.900,00	102.000,58	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.MD.02.02.01.04.001	**110.833,48**	**17.595,00**	**89.900,00**	**102.000,58**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 02.02.01.04.002 - Impianti						
02.02.01.04.002.22009	Impianti	2.488.971,80	0,00	1.742.280,00	2.907.037,10	528.646,02	1.741.655,55
	TOTALE Articolo RI.MD.02.02.01.04.002	**2.488.971,80**	**0,00**	**1.742.280,00**	**2.907.037,10**	**528.646,02**	**1.741.655,55**
	TOTALE Capitolo RI.MD.02.02.01.04	**2.599.805,28**	**17.595,00**	**1.832.180,00**	**3.009.037,68**	**528.646,02**	**1.741.655,55**
	Capitolo 02.02.01.05 - Attrezzature						
	Capitolo 02.02.01.05.001 - Attrezzature scientifiche						
02.02.01.05.001.22010	Attrezzature scientifiche	30.584.787,65	6.544.329,53	25.990.384,00	25.516.016,43	12.346.963,63	40.677.801,39
	TOTALE Articolo RI.MD.02.02.01.05.001	**30.584.787,65**	**6.544.329,53**	**25.990.384,00**	**25.516.016,43**	**12.346.963,63**	**40.677.801,39**
	TOTALE Capitolo RI.MD.02.02.01.05	**30.584.787,65**	**6.544.329,53**	**25.990.384,00**	**25.516.016,43**	**12.346.963,63**	**40.677.801,39**
	Capitolo 02.02.01.06 - Macchine per ufficio						
	Capitolo 02.02.01.06.001 - Macchine per ufficio						
02.02.01.06.001.22012	Macchine per ufficio	9.600,00	2.000,00	8.120,00	25.543,41	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.MD.02.02.01.06.001	**9.600,00**	**2.000,00**	**8.120,00**	**25.543,41**	**0,00**	**0,00**

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE

PARTE II - SPESE ANNO 2023

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2023			Anno finanziario 2022		
Codice	Denominazione	Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2022	Previsioni definitive di competenza	Previsioni definitive di cassa
	TOTALE Capitolo RI.MD.02.02.01.06	**9.600,00**	**2.000,00**	**8.120,00**	**25.543,41**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 02.02.01.07 - Hardware						
	Capitolo 02.02.01.07.001 - Server						
02.02.01.07.001.22013	Server	497.401,24	45.625,00	380.119,00	183.152,82	262.128,68	863.598,43
	TOTALE Articolo RI.MD.02.02.01.07.001	**497.401,24**	**45.625,00**	**380.119,00**	**183.152,82**	**262.128,68**	**863.598,43**
	Capitolo 02.02.01.07.002 - Postazioni di lavoro						
02.02.01.07.002.22014	Postazioni di lavoro	698.654,51	86.820,25	549.833,00	958.135,21	355.836,02	1.172.322,79
02.02.01.07.002.22040	Postazioni di lavoro - emergenza Covid 19	3.276,42	0,00	2.293,00	3.770,47	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.MD.02.02.01.07.002	**701.930,93**	**86.820,25**	**552.126,00**	**961.905,68**	**355.836,02**	**1.172.322,79**
	Capitolo 02.02.01.07.003 - Periferiche						
02.02.01.07.003.22015	Periferiche (stampanti, fax, scanner, ecc.)	82.014,68	3.000,00	59.509,00	80.822,08	5.475,62	18.039,75
	TOTALE Articolo RI.MD.02.02.01.07.003	**82.014,68**	**3.000,00**	**59.509,00**	**80.822,08**	**5.475,62**	**18.039,75**
	Capitolo 02.02.01.07.004 - Apparati di telecomunicazione						
02.02.01.07.004.22016	Apparati di telecomunicazione	4.884,49	0,00	3.419,00	900,55	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.MD.02.02.01.07.004	**4.884,49**	**0,00**	**3.419,00**	**900,55**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 02.02.01.07.005 - Tablet e dispositivi di telefonia fissa e mobile						
02.02.01.07.005.22029	Dispositivi di telefonia mobile e tablet	15.337,98	4.000,00	13.537,00	11.592,37	7.964,53	26.239,62
02.02.01.07.005.22030	Dispositivi di telefonia fissa	49,30	0,00	35,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.MD.02.02.01.07.005	**15.387,28**	**4.000,00**	**13.572,00**	**11.592,37**	**7.964,53**	**26.239,62**
	Capitolo 02.02.01.07.999 - Hardware n.a.c.						
02.02.01.07.999.22017	Altro hardware non altrimenti classificabile	90.124,10	0,00	63.087,00	19.265,47	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.MD.02.02.01.07.999	**90.124,10**	**0,00**	**63.087,00**	**19.265,47**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.MD.02.02.01.07	**1.391.742,72**	**139.445,25**	**1.071.832,00**	**1.257.638,97**	**631.404,85**	**2.080.200,59**
	Capitolo 02.02.01.09 - Beni immobili						
	Capitolo 02.02.01.09.009 - Infrastrutture telematiche						
02.02.01.09.009.22031	Infrastrutture telematiche	3.965,02	0,00	2.776,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.MD.02.02.01.09.009	**3.965,02**	**0,00**	**2.776,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 02.02.01.09.019 - Fabbricati ad uso strumentale						
02.02.01.09.019.22035	Manutenzione straordinaria di fabbricati ad uso strumentale	25.569,00	0,00	17.898,00	10.879,09	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.MD.02.02.01.09.019	**25.569,00**	**0,00**	**17.898,00**	**10.879,09**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.MD.02.02.01.09	**29.534,02**	**0,00**	**20.674,00**	**10.879,09**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 02.02.01.99 - Altri beni materiali						
	Capitolo 02.02.01.99.001 - Materiale bibliografico						

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE

PARTE II - SPESE ANNO 2023

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2023			Anno finanziario 2022		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2022**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
02.02.01.99.001.22024	Materiale bibliografico	4.359,25	0,00	3.051,00	7.036,81	2.887,14	9.511,86
	TOTALE Articolo RI.MD.02.02.01.99.001	**4.359,25**	**0,00**	**3.051,00**	**7.036,81**	**2.887,14**	**9.511,86**
	TOTALE Capitolo RI.MD.02.02.01.99	**4.359,25**	**0,00**	**3.051,00**	**7.036,81**	**2.887,14**	**9.511,86**
	TOTALE Categoria RI.MD.02.02.01	**34.937.171,58**	**6.706.369,78**	**29.150.482,00**	**30.767.750,30**	**13.516.870,60**	**44.532.129,05**
	Categoria 02.02.03 - Beni immateriali						
	Capitolo 02.02.03.06 - Manutenzione straordinaria su beni di terzi						
	Capitolo 02.02.03.06.999 - Manutenzione straordinaria su altri beni di terzi						
02.02.03.06.999.22028	Ripristino ed adattamento immobili in locazione, in comodato o in uso	325.911,06	0,00	228.138,00	329.701,80	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.MD.02.02.03.06.999	**325.911,06**	**0,00**	**228.138,00**	**329.701,80**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.MD.02.02.03.06	**325.911,06**	**0,00**	**228.138,00**	**329.701,80**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Categoria RI.MD.02.02.03	**325.911,06**	**0,00**	**228.138,00**	**329.701,80**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Tipologia RI.MD.02.02	**35.263.082,64**	**6.706.369,78**	**29.378.620,00**	**31.097.452,10**	**13.516.870,60**	**44.532.129,05**
	Tipologia 02.03 - Contributi agli investimenti						
	Categoria 02.03.01 - Contributi agli investimenti a Amministrazioni pubbliche						
	Capitolo 02.03.01.01 - Contributi agli investimenti a Amministrazioni pubbliche						
	Capitolo 02.03.01.01.013 - Contributi agli investimenti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca						
02.03.01.01.013.23001	Contributi agli investimenti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00	260.000,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.MD.02.03.01.01.013	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**260.000,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.MD.02.03.01.01	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**260.000,00**	**0,00**
	Capitolo 02.03.01.02 - Contributi agli investimenti a Amministrazioni Locali						
	Capitolo 02.03.01.02.008 - Contributi agli investimenti a Università						
02.03.01.02.008.23002	Contributi agli investimenti a Università	0,00	0,00	0,00	0,00	340.000,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.MD.02.03.01.02.008	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**340.000,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.MD.02.03.01.02	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**340.000,00**	**0,00**
	TOTALE Categoria RI.MD.02.03.01	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**600.000,00**	**0,00**
	TOTALE Tipologia RI.MD.02.03	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**600.000,00**	**0,00**
	TOTALE Titolo RI.MD.02	**35.263.082,64**	**6.706.369,78**	**29.378.620,00**	**31.097.452,10**	**14.116.870,60**	**44.532.129,05**
	TOTALE Programma RI.MD	**117.215.684,25**	**93.774.420,37**	**147.749.252,20**	**108.709.122,58**	**131.811.099,82**	**239.900.936,51**
	US - Programma Scienze umane e sociali, patrimonio culturale						
	Titolo 01 - Spese correnti						
	Tipologia 01.01 - Redditi da lavoro dipendente						
	Categoria 01.01.01 - Retribuzioni lorde						

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2023			Anno finanziario 2022		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2022**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
	Capitolo 01.01.01.01 - Retribuzioni in denaro						
	Capitolo 01.01.01.01.001 - Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo indeterminato						
01.01.01.01.001.11001	Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo indeterminato	825.058,84	166.200,00	693.881,00	787.762,05	167.148,08	228.536,57
	TOTALE Articolo RI.US.01.01.01.01.001	**825.058,84**	**166.200,00**	**693.881,00**	**787.762,05**	**167.148,08**	**228.536,57**
	Capitolo 01.01.01.01.002 - Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato						
01.01.01.01.002.11002	Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo indeterminato	8.630.918,26	29.179.894,46	26.467.569,00	606.921,24	29.163.798,03	39.874.779,00
	TOTALE Articolo RI.US.01.01.01.01.002	**8.630.918,26**	**29.179.894,46**	**26.467.569,00**	**606.921,24**	**29.163.798,03**	**39.874.779,00**
	Capitolo 01.01.01.01.003 - Straordinario per il personale a tempo indeterminato						
01.01.01.01.003.11003	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	165.547,57	166.200,00	232.223,00	116.257,58	167.148,08	228.536,51
	TOTALE Articolo RI.US.01.01.01.01.003	**165.547,57**	**166.200,00**	**232.223,00**	**116.257,58**	**167.148,08**	**228.536,51**
	Capitolo 01.01.01.01.004 - Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato						
01.01.01.01.004.11004	Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	2.759.988,83	3.878.986,98	4.647.283,00	1.353.155,71	3.879.863,08	5.304.819,44
01.01.01.01.004.11005	Compensi incentivanti di cui all'art. 28, comma 4, D.P.R. 568/'87 corrisposti al personale a tempo indeterminato	9.131,79	0,00	6.392,00	37.146,87	0,00	0,00
01.01.01.01.004.11006	Compensi per prestazioni professionali rientranti in specifiche disposizioni di legge corrisposti al personale a tempo indeterminato	13.000,00	10.000,00	16.100,00	13.000,00	1.399,57	1.913,59
	TOTALE Articolo RI.US.01.01.01.01.004	**2.782.120,62**	**3.888.986,98**	**4.669.775,00**	**1.403.302,58**	**3.881.262,65**	**5.306.733,03**
	Capitolo 01.01.01.01.006 - Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato						
01.01.01.01.006.11011	Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo determinato da fonti interne	163.242,71	134.616,81	208.502,00	3.925,00	168.911,50	230.947,59
01.01.01.01.006.11012	Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo determinato/Fonti esterne	287.534,20	0,00	201.274,00	143.165,94	28.851,04	39.447,15
01.01.01.01.006.11013	Stipendi ed assegni fissi per il personale assunto con contratto di tipo privatistico	457.229,72	972.755,34	1.000.990,00	162.077,00	890.280,94	1.217.254,20
	TOTALE Articolo RI.US.01.01.01.01.006	**908.006,63**	**1.107.372,15**	**1.410.766,00**	**309.167,94**	**1.088.043,48**	**1.487.648,94**
	Capitolo 01.01.01.01.007 - Straordinario per il personale a tempo determinato						
01.01.01.01.007.11015	Straordinario per il personale a tempo determinato/Fonti interne	690,37	415,50	774,00	439,57	250,72	342,80
01.01.01.01.007.11016	Straordinario per il personale a tempo determinato/Fonti esterne	605,08	0,00	424,00	605,08	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.US.01.01.01.01.007	**1.295,45**	**415,50**	**1.198,00**	**1.044,65**	**250,72**	**342,80**
	Capitolo 01.01.01.01.008 - Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato						
01.01.01.01.008.11017	Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato/Fonti interne	49.475,18	8.310,00	40.450,00	41.654,20	8.357,40	11.426,82
01.01.01.01.008.11018	Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato/Fonti esterne	20.263,21	0,00	14.184,00	11.421,48	4.673,30	6.389,66
01.01.01.01.008.11019	Compensi incentivanti di cui all'art. 28, comma 4, D.P.R. 568/'87 corrisposti al personale a tempo determinato/Fonti esterne	23,81	0,00	17,00	4.241,23	0,00	0,00
01.01.01.01.008.11046	Ulteriore quota prevista di retribuzione accessoria per il personale a tempo determinato su fonti esterne	4.562,62	0,00	3.194,00	3.836,81	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.US.01.01.01.01.008	**74.324,82**	**8.310,00**	**57.845,00**	**61.153,72**	**13.030,70**	**17.816,48**
	Capitolo 01.01.01.01.009 - Assegni di ricerca						
01.01.01.01.009.11023	Assegni di ricerca	7.970.433,88	220.608,00	5.733.729,00	9.613.860,97	3.078.276,56	4.208.834,43

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE

PARTE II - SPESE ANNO 2023

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2023			Anno finanziario 2022		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2022**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
	TOTALE Articolo RI.US.01.01.01.01.009	**7.970.433,88**	**220.608,00**	**5.733.729,00**	**9.613.860,97**	**3.078.276,56**	**4.208.834,43**
	TOTALE Capitolo RI.US.01.01.01.01	**21.357.706,07**	**34.737.987,09**	**39.266.986,00**	**12.899.470,73**	**37.558.958,30**	**51.353.227,76**
	Capitolo 01.01.01.02 - Altre spese per il personale						
	Capitolo 01.01.01.02.001 - Contributi per asili nido e strutture sportive, ricreative o di vacanza messe a disposizione dei lavoratori dipendenti e delle loro famiglie e altre spese per il benessere del personale						
01.01.01.02.001.11024	Benefici di natura assistenziale e sociale	6,80	0,00	5,00	201,45	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.US.01.01.01.02.001	**6,80**	**0,00**	**5,00**	**201,45**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.01.01.02.999 - Altre spese per il personale n.a.c.						
01.01.01.02.999.11026	Accantonamento per nuove assunzione di personale a tempo determinato	828.739,95	12.883,59	589.136,00	1.499.755,56	186.612,13	255.149,11
01.01.01.02.999.11027	Altre spese per il personale	43.599,47	0,00	30.521,00	56.751,81	21.149,28	28.916,78
01.01.01.02.999.11042	Accantonamento per il rinnovo contrattuale del personale a tempo determinato su fonti esterne	12.266,33	0,00	8.586,00	0,00	0,00	0,00
01.01.01.02.999.11048	Utilizzo personale a tempo Indeterminato su progetti di ricerca finanziati	1.452.920,14	705.529,81	1.510.914,00	2.205.258,85	796.127,76	1.088.521,39
01.01.01.02.999.11049	Accantonamento quota conto terzi a disposizione dell'Amministrazione Centrale	58.029,76	0,00	40.621,00	37.744,68	0,00	0,00
01.01.01.02.999.11054	Accantonamento per nuove assunzioni di personale con contratto di ricerca	0,00	625.000,00	437.500,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.US.01.01.01.02.999	**2.395.555,65**	**1.343.413,40**	**2.617.278,00**	**3.799.510,90**	**1.003.889,17**	**1.372.587,28**
	TOTALE Capitolo RI.US.01.01.01.02	**2.395.562,45**	**1.343.413,40**	**2.617.283,00**	**3.799.712,35**	**1.003.889,17**	**1.372.587,28**
	TOTALE Categoria RI.US.01.01.01	**23.753.268,52**	**36.081.400,49**	**41.884.269,00**	**16.699.183,08**	**38.562.847,47**	**52.725.815,04**
	Categoria 01.01.02 - Contributi sociali a carico dell'ente						
	Capitolo 01.01.02.01 - Contributi sociali effettivi a carico dell'ente						
	Capitolo 01.01.02.01.001 - Contributi obbligatori per il personale						
01.01.02.01.001.11028	Contributi obbligatori per il personale a tempo indeterminato	3.095.347,79	8.037.168,90	7.792.762,00	872.492,62	8.032.061,19	10.981.994,34
01.01.02.01.001.11029	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato/ Fonti interne	61.149,31	34.402,15	66.886,00	21.168,79	42.604,71	58.252,13
01.01.02.01.001.11030	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato/ Fonti esterne	151.731,74	0,00	106.212,00	114.590,52	8.012,32	10.955,00
01.01.02.01.001.11031	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato/ Tipo Privatistico	101.011,41	233.461,28	234.131,00	83.631,16	213.667,43	292.141,01
	TOTALE Articolo RI.US.01.01.02.01.001	**3.409.240,25**	**8.305.032,33**	**8.199.991,00**	**1.091.883,09**	**8.296.345,65**	**11.343.342,48**
	TOTALE Capitolo RI.US.01.01.02.01	**3.409.240,25**	**8.305.032,33**	**8.199.991,00**	**1.091.883,09**	**8.296.345,65**	**11.343.342,48**
	Capitolo 01.01.02.02 - Contributi sociali figurativi						
	Capitolo 01.01.02.02.003 - Indennita' di fine servizio erogata direttamente dal datore di lavoro						
01.01.02.02.003.11040	Trattamento di fine rapporto per il personale a tempo determinato	31.718,81	0,00	22.203,00	16.097,82	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.US.01.01.02.02.003	**31.718,81**	**0,00**	**22.203,00**	**16.097,82**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.US.01.01.02.02	**31.718,81**	**0,00**	**22.203,00**	**16.097,82**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Categoria RI.US.01.01.02	**3.440.959,06**	**8.305.032,33**	**8.222.194,00**	**1.107.980,91**	**8.296.345,65**	**11.343.342,48**
	TOTALE Tipologia RI.US.01.01	**27.194.227,58**	**44.386.432,82**	**50.106.463,00**	**17.807.163,99**	**46.859.193,12**	**64.069.157,52**

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2023			Anno finanziario 2022		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2022**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
	Tipologia 01.02 - Imposte e tasse a carico dell'ente						
	Categoria 01.02.01 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente						
	Capitolo 01.02.01.01 - Imposta regionale sulle attivita' produttive						
	Capitolo 01.02.01.01.001 - Imposta regionale sulle attivita' produttive						
01.02.01.01.001.12002	Imposta regionale sulle attivita' produttive a carico dell'ente sugli emolumenti al personale a tempo indeterminato	1.143.303,30	2.845.969,93	2.792.491,00	330.209,76	2.843.856,72	3.293.370,02
01.02.01.01.001.12003	Imposta regionale sulle attivita' produttive a carico dell'ente sugli emolumenti al personale a tempo determinato / Fonti interne	25.865,09	12.184,10	26.634,00	11.650,95	15.093,85	17.479,65
01.02.01.01.001.12004	Imposta regionale sulle attivita' produttive a carico dell'ente sugli emolumenti al personale a tempo determinato / Fonti esterne	27.886,44	0,00	19.521,00	15.261,93	2.850,46	3.301,02
01.02.01.01.001.12005	Imposta regionale sulle attivita' produttive a carico dell'ente sugli emolumenti al personale a tempo determinato con contratto di tipo privatistico	36.036,35	82.684,20	83.104,00	29.921,88	75.697,38	87.662,46
	TOTALE Articolo RI.US.01.02.01.01.001	**1.233.091,18**	**2.940.838,23**	**2.921.750,00**	**387.044,52**	**2.937.498,41**	**3.401.813,15**
	TOTALE Capitolo RI.US.01.02.01.01	**1.233.091,18**	**2.940.838,23**	**2.921.750,00**	**387.044,52**	**2.937.498,41**	**3.401.813,15**
	Capitolo 01.02.01.02 - Imposta di registro e di bollo						
	Capitolo 01.02.01.02.001 - Imposta di registro e di bollo						
01.02.01.02.001.12006	Imposta di registro e di bollo	16.437,00	3.492,73	13.951,00	16.441,08	3.994,73	4.626,16
	TOTALE Articolo RI.US.01.02.01.02.001	**16.437,00**	**3.492,73**	**13.951,00**	**16.441,08**	**3.994,73**	**4.626,16**
	TOTALE Capitolo RI.US.01.02.01.02	**16.437,00**	**3.492,73**	**13.951,00**	**16.441,08**	**3.994,73**	**4.626,16**
	Capitolo 01.02.01.04 - Tributo speciale per il deposito in discarica dei rifiuti solidi						
	Capitolo 01.02.01.04.001 - Tributo speciale per il deposito in discarica dei rifiuti solidi						
01.02.01.04.001.12008	Tributo speciale per il deposito in discarica dei rifiuti solidi	174,20	0,00	122,00	1.174,20	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.US.01.02.01.04.001	**174,20**	**0,00**	**122,00**	**1.174,20**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.US.01.02.01.04	**174,20**	**0,00**	**122,00**	**1.174,20**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.02.01.06 - Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani						
	Capitolo 01.02.01.06.001 - Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani						
01.02.01.06.001.12010	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	48.880,80	0,00	34.216,00	56.495,69	2.521,00	2.919,48
	TOTALE Articolo RI.US.01.02.01.06.001	**48.880,80**	**0,00**	**34.216,00**	**56.495,69**	**2.521,00**	**2.919,48**
	TOTALE Capitolo RI.US.01.02.01.06	**48.880,80**	**0,00**	**34.216,00**	**56.495,69**	**2.521,00**	**2.919,48**
	Capitolo 01.02.01.07 - Tassa e/o canone occupazione spazi e aree pubbliche						
	Capitolo 01.02.01.07.001 - Tassa e/o canone occupazione spazi e aree pubbliche						
01.02.01.07.001.12011	Tassa e/o canone occupazione spazi e aree pubbliche	1.688,43	0,00	1.182,00	1.688,43	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.US.01.02.01.07.001	**1.688,43**	**0,00**	**1.182,00**	**1.688,43**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.US.01.02.01.07	**1.688,43**	**0,00**	**1.182,00**	**1.688,43**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.02.01.09 - Tassa di proprieta' delle autovetture (tassa automobilistica)						
	Capitolo 01.02.01.09.001 - Tassa di proprieta' delle autovetture (tassa automobilistica)						
01.02.01.09.001.12013	Tassa di proprieta' dei veicoli a motore	730,64	0,00	511,00	0,00	0,00	0,00

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2023			Anno finanziario 2022		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2022**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
	TOTALE Articolo RI.US.01.02.01.09.001	**730,64**	**0,00**	**511,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.US.01.02.01.09	**730,64**	**0,00**	**511,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.02.01.99 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.						
	Capitolo 01.02.01.99.999 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.						
01.02.01.99.999.12018	Altre imposte e tasse a carico dell'ente	4.446,52	0,00	3.114,00	2.500,73	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.US.01.02.01.99.999	**4.446,52**	**0,00**	**3.114,00**	**2.500,73**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.US.01.02.01.99	**4.446,52**	**0,00**	**3.114,00**	**2.500,73**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Categoria RI.US.01.02.01	**1.305.448,77**	**2.944.330,96**	**2.974.846,00**	**465.344,65**	**2.944.014,14**	**3.409.358,79**
	TOTALE Tipologia RI.US.01.02	**1.305.448,77**	**2.944.330,96**	**2.974.846,00**	**465.344,65**	**2.944.014,14**	**3.409.358,79**
	Tipologia 01.03 - Acquisto di beni e servizi						
	Categoria 01.03.01 - Acquisto di beni						
	Capitolo 01.03.01.01 - Giornali, riviste e pubblicazioni						
	Capitolo 01.03.01.01.001 - Giornali e riviste						
01.03.01.01.001.13001	Giornali e riviste	4.558,46	0,00	3.191,00	7.566,44	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.US.01.03.01.01.001	**4.558,46**	**0,00**	**3.191,00**	**7.566,44**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.01.01.002 - Pubblicazioni						
01.03.01.01.002.13002	Pubblicazioni	262.467,58	27.320,00	202.851,00	413.954,13	57.186,18	222.924,51
	TOTALE Articolo RI.US.01.03.01.01.002	**262.467,58**	**27.320,00**	**202.851,00**	**413.954,13**	**57.186,18**	**222.924,51**
	TOTALE Capitolo RI.US.01.03.01.01	**267.026,04**	**27.320,00**	**206.042,00**	**421.520,57**	**57.186,18**	**222.924,51**
	Capitolo 01.03.01.02 - Altri beni di consumo						
	Capitolo 01.03.01.02.001 - Carta, cancelleria e stampati						
01.03.01.02.001.13003	Carta, cancelleria e stampati	134.093,79	10.920,00	101.509,00	172.821,09	25.712,28	100.232,21
	TOTALE Articolo RI.US.01.03.01.02.001	**134.093,79**	**10.920,00**	**101.509,00**	**172.821,09**	**25.712,28**	**100.232,21**
	Capitolo 01.03.01.02.002 - Carburanti, combustibili e lubrificanti						
01.03.01.02.002.13005	Carburanti, combustibili e lubrificanti per autovetture	11.427,75	3.000,00	10.100,00	11.401,31	994,63	3.877,29
01.03.01.02.002.13006	Carburanti, combustibili e lubrificanti per altri mezzi di trasporto stradali	4.707,96	0,00	3.296,00	2.805,76	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.US.01.03.01.02.002	**16.135,71**	**3.000,00**	**13.396,00**	**14.207,07**	**994,63**	**3.877,29**
	Capitolo 01.03.01.02.003 - Equipaggiamento						
01.03.01.02.003.13008	Equipaggiamento	401,10	0,00	281,00	1.401,10	0,00	0,00
01.03.01.02.003.13125	Equipaggiamento - emergenza Covid 19	400,01	0,00	280,00	450,01	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.US.01.03.01.02.003	**801,11**	**0,00**	**561,00**	**1.851,11**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.01.02.004 - Vestiario						
01.03.01.02.004.13009	Vestiario	29.065,02	0,00	20.345,00	29.090,05	0,00	0,00

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2023			Anno finanziario 2022		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2022**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
	TOTALE Articolo RI.US.01.03.01.02.004	**29.065,02**	**0,00**	**20.345,00**	**29.090,05**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.01.02.006 - Materiale informatico						
01.03.01.02.006.13011	Materiale informatico	324.499,64	6.177,60	231.472,00	405.829,16	39.429,22	153.703,91
01.03.01.02.006.13135	Materiale informatico - emergenza Covid 19	889,02	0,00	622,00	996,21	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.US.01.03.01.02.006	**325.388,66**	**6.177,60**	**232.094,00**	**406.825,37**	**39.429,22**	**153.703,91**
	Capitolo 01.03.01.02.007 - Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari						
01.03.01.02.007.13012	Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari	118.856,98	0,00	83.199,00	116.345,08	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.US.01.03.01.02.007	**118.856,98**	**0,00**	**83.199,00**	**116.345,08**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.01.02.008 - Strumenti tecnico-specialistici non sanitari						
01.03.01.02.008.13013	Strumenti tecnico-specialistici non sanitari	1.147,25	0,00	803,00	6.535,80	3.291,76	12.832,02
	TOTALE Articolo RI.US.01.03.01.02.008	**1.147,25**	**0,00**	**803,00**	**6.535,80**	**3.291,76**	**12.832,02**
	Capitolo 01.03.01.02.009 - Beni per attivita' di rappresentanza						
01.03.01.02.009.13014	Beni per attivita' di rappresentanza	1.137,02	0,00	796,00	1.059,45	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.US.01.03.01.02.009	**1.137,02**	**0,00**	**796,00**	**1.059,45**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.01.02.014 - Stampati specialistici						
01.03.01.02.014.13016	Stampati specialistici	16.377,86	0,00	11.465,00	22.879,67	795,70	3.101,82
	TOTALE Articolo RI.US.01.03.01.02.014	**16.377,86**	**0,00**	**11.465,00**	**22.879,67**	**795,70**	**3.101,82**
	Capitolo 01.03.01.02.999 - Altri beni e materiali di consumo n.a.c.						
01.03.01.02.999.13017	Altri beni e materiali di consumo	413.204,97	10.950,00	296.911,00	585.683,19	95.146,72	370.903,19
	TOTALE Articolo RI.US.01.03.01.02.999	**413.204,97**	**10.950,00**	**296.911,00**	**585.683,19**	**95.146,72**	**370.903,19**
	TOTALE Capitolo RI.US.01.03.01.02	**1.056.208,37**	**31.047,60**	**761.079,00**	**1.357.297,88**	**165.370,31**	**644.650,44**
	Capitolo 01.03.01.03 - Flora e fauna						
	Capitolo 01.03.01.03.002 - Flora selvatica e non selvatica						
01.03.01.03.002.13019	Flora	115,90	0,00	81,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.US.01.03.01.03.002	**115,90**	**0,00**	**81,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.US.01.03.01.03	**115,90**	**0,00**	**81,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.01.05 - Medicinali e altri beni di consumo sanitario						
	Capitolo 01.03.01.05.001 - Prodotti farmaceutici ed emoderivati						
01.03.01.05.001.13020	Prodotti farmaceutici ed emoderivati	206,82	0,00	145,00	286,52	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.US.01.03.01.05.001	**206,82**	**0,00**	**145,00**	**286,52**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.01.05.003 - Dispositivi medici						
01.03.01.05.003.13126	Dispositivi medici - emergenza Covid 19	1.780,00	0,00	1.246,00	2.180,00	0,00	0,00

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE

PARTE II - SPESE ANNO 2023

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2023			Anno finanziario 2022		
Codice	Denominazione	Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2022	Previsioni definitive di competenza	Previsioni definitive di cassa
	TOTALE Articolo RI.US.01.03.01.05.003	**1.780,00**	**0,00**	**1.246,00**	**2.180,00**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.01.05.006 - Prodotti chimici						
01.03.01.05.006.13024	Prodotti chimici	18.753,69	1.500,00	14.177,00	19.889,41	8.021,72	31.270,46
	TOTALE Articolo RI.US.01.03.01.05.006	**18.753,69**	**1.500,00**	**14.177,00**	**19.889,41**	**8.021,72**	**31.270,46**
	Capitolo 01.03.01.05.999 - Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.						
01.03.01.05.999.13026	Altri beni e prodotti sanitari	1.693,62	0,00	1.185,00	1.693,62	0,00	0,00
01.03.01.05.999.13127	Altri beni e prodotti sanitari - emergenza Covid 19	3.496,08	0,00	2.447,00	4.081,49	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.US.01.03.01.05.999	**5.189,70**	**0,00**	**3.632,00**	**5.775,11**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.US.01.03.01.05	**25.930,21**	**1.500,00**	**19.200,00**	**28.131,04**	**8.021,72**	**31.270,46**
	TOTALE Categoria RI.US.01.03.01	**1.349.280,52**	**59.867,60**	**986.402,00**	**1.806.949,49**	**230.578,21**	**898.845,41**
	Categoria 01.03.02 - Acquisto di servizi						
	Capitolo 01.03.02.02 - Rappresentanza, organizzazione eventi, pubblicita' e servizi per trasferta						
	Capitolo 01.03.02.02.001 - Rimborso per viaggio e trasloco						
01.03.02.02.001.13030	Rimborso spese di missione e trasferta del personale dipendente	210.046,09	3.727,01	149.643,00	317.677,43	85.958,95	335.087,21
01.03.02.02.001.13031	Rimborso spese di missione e trasferta del personale non soggette ai limiti di spesa	1.903.997,73	360.899,50	1.585.432,00	2.324.581,86	431.858,53	1.683.481,10
	TOTALE Articolo RI.US.01.03.02.02.001	**2.114.043,82**	**364.626,51**	**1.735.075,00**	**2.642.259,29**	**517.817,48**	**2.018.568,31**
	Capitolo 01.03.02.02.002 - Indennita' di missione e di trasferta						
01.03.02.02.002.13033	Spese di trasferta del personale associato ed agli assegnisti di ricerca	578.244,22	37.000,00	430.672,00	727.073,06	186.533,65	727.149,88
01.03.02.02.002.13034	Professori visitatori	14.383,52	23.000,00	26.168,00	14.484,65	30.634,74	119.421,07
01.03.02.02.002.13035	Rimborso delle spese di missione a ricercatori italiani e stranieri nell'ambito di accordi di mobilità internazionale	0,00	0,00	0,00	193,00	1.989,27	7.754,62
	TOTALE Articolo RI.US.01.03.02.02.002	**592.627,74**	**60.000,00**	**456.840,00**	**741.750,71**	**219.157,66**	**854.325,57**
	Capitolo 01.03.02.02.004 - Pubblicita'						
01.03.02.02.004.13037	Pubblicita'	18.113,00	20.000,00	26.679,00	30.415,24	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.US.01.03.02.02.004	**18.113,00**	**20.000,00**	**26.679,00**	**30.415,24**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.02.005 - Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni						
01.03.02.02.005.13038	Spese per l'organizzazione di convegni	620.091,56	109.290,40	510.568,00	916.057,01	173.809,06	677.546,58
01.03.02.02.005.13039	Spese per la partecipazione a convegni	257.523,23	24.300,00	197.278,00	327.765,02	72.440,49	282.389,21
	TOTALE Articolo RI.US.01.03.02.02.005	**877.614,79**	**133.590,40**	**707.846,00**	**1.243.822,03**	**246.249,55**	**959.935,79**
	Capitolo 01.03.02.02.999 - Altre spese di rappresentanza, relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicita' n.a.c						
01.03.02.02.999.13040	Mostre ed altre spese per relazioni pubbliche	2.632,04	2.000,00	3.243,00	4.541,63	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.US.01.03.02.02.999	**2.632,04**	**2.000,00**	**3.243,00**	**4.541,63**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.US.01.03.02.02	**3.605.031,39**	**580.216,91**	**2.929.683,00**	**4.662.788,90**	**983.224,69**	**3.832.829,67**

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE

PARTE II - SPESE ANNO 2023

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2023			Anno finanziario 2022		
Codice	Denominazione	Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2022	Previsioni definitive di competenza	Previsioni definitive di cassa
	Capitolo 01.03.02.04 - Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente						
	Capitolo 01.03.02.04.004 - Acquisti di servizi per la formazione obbligatoria						
01.03.02.04.004.13041	Acquisti di servizi per la formazione obbligatoria	932,47	0,00	653,00	932,47	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.US.01.03.02.04.004	**932,47**	**0,00**	**653,00**	**932,47**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.04.999 - Acquisto di servizi per formazione generica						
01.03.02.04.999.13042	Acquisto di servizi per la formazione generica e discrezionale	29.861,52	7.000,00	25.802,00	28.785,20	11.836,16	46.139,99
	TOTALE Articolo RI.US.01.03.02.04.999	**29.861,52**	**7.000,00**	**25.802,00**	**28.785,20**	**11.836,16**	**46.139,99**
	TOTALE Capitolo RI.US.01.03.02.04	**30.793,99**	**7.000,00**	**26.455,00**	**29.717,67**	**11.836,16**	**46.139,99**
	Capitolo 01.03.02.05 - Utenze e canoni						
	Capitolo 01.03.02.05.001 - Telefonia fissa						
01.03.02.05.001.13043	Canoni di telefonia fissa	114.853,67	11.250,00	88.272,00	124.316,27	9.945,96	38.771,57
	TOTALE Articolo RI.US.01.03.02.05.001	**114.853,67**	**11.250,00**	**88.272,00**	**124.316,27**	**9.945,96**	**38.771,57**
	Capitolo 01.03.02.05.002 - Telefonia mobile						
01.03.02.05.002.13044	Canoni di telefonia mobile	44.392,43	2.000,00	32.474,00	53.721,11	7.255,86	28.284,96
	TOTALE Articolo RI.US.01.03.02.05.002	**44.392,43**	**2.000,00**	**32.474,00**	**53.721,11**	**7.255,86**	**28.284,96**
	Capitolo 01.03.02.05.003 - Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line						
01.03.02.05.003.13045	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	60.022,72	1.000,00	42.716,00	61.043,29	42.084,86	164.056,20
	TOTALE Articolo RI.US.01.03.02.05.003	**60.022,72**	**1.000,00**	**42.716,00**	**61.043,29**	**42.084,86**	**164.056,20**
	Capitolo 01.03.02.05.004 - Energia elettrica						
01.03.02.05.004.13046	Energia elettrica	36.500,00	6.500,00	30.100,00	36.500,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.US.01.03.02.05.004	**36.500,00**	**6.500,00**	**30.100,00**	**36.500,00**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.05.005 - Acqua						
01.03.02.05.005.13047	Acqua	26.500,00	6.500,00	23.100,00	26.500,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.US.01.03.02.05.005	**26.500,00**	**6.500,00**	**23.100,00**	**26.500,00**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.05.007 - Spese di condominio						
01.03.02.05.007.13049	Spese di condominio e di gestione comune di locali ed immobili	282.343,63	103.645,00	270.192,00	89.864,72	119.167,70	464.542,32
	TOTALE Articolo RI.US.01.03.02.05.007	**282.343,63**	**103.645,00**	**270.192,00**	**89.864,72**	**119.167,70**	**464.542,32**
	Capitolo 01.03.02.05.999 - Utenze e canoni per altri servizi n.a.c.						
01.03.02.05.999.13050	Utenze e canoni per altri servizi	6.447,35	0,00	4.513,00	26.972,61	24.195,16	94.318,14
	TOTALE Articolo RI.US.01.03.02.05.999	**6.447,35**	**0,00**	**4.513,00**	**26.972,61**	**24.195,16**	**94.318,14**
	TOTALE Capitolo RI.US.01.03.02.05	**571.059,80**	**130.895,00**	**491.367,00**	**418.918,00**	**202.649,54**	**789.973,19**
	Capitolo 01.03.02.07 - Utilizzo di beni di terzi						
	Capitolo 01.03.02.07.001 - Locazione di beni immobili						

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2023			Anno finanziario 2022		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2022**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
01.03.02.07.001.13051	Locazione di beni immobili	30.383,97	1.478.714,43	1.056.368,00	246.425,00	1.029.270,41	4.012.326,16
	TOTALE Articolo RI.US.01.03.02.07.001	**30.383,97**	**1.478.714,43**	**1.056.368,00**	**246.425,00**	**1.029.270,41**	**4.012.326,16**
	Capitolo 01.03.02.07.002 - Noleggi di mezzi di trasporto						
01.03.02.07.002.13052	Noleggi di autovetture	18.550,13	0,00	12.985,00	18.602,88	0,00	0,00
01.03.02.07.002.13054	Noleggio di natanti ed imbarcazioni	2,00	0,00	1,00	998,00	0,00	0,00
01.03.02.07.002.13056	Noleggi di altri mezzi di trasporto stradali	2.371,70	0,00	1.660,00	1.798,70	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.US.01.03.02.07.002	**20.923,83**	**0,00**	**14.646,00**	**21.399,58**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.07.004 - Noleggi di hardware						
01.03.02.07.004.13058	Noleggi di hardware	66.567,39	0,00	46.598,00	80.796,51	9.857,23	38.425,69
	TOTALE Articolo RI.US.01.03.02.07.004	**66.567,39**	**0,00**	**46.598,00**	**80.796,51**	**9.857,23**	**38.425,69**
	Capitolo 01.03.02.07.006 - Licenze d'uso per software						
01.03.02.07.006.13060	Licenze d'uso per software	95.079,17	8.000,00	72.157,00	151.597,28	314.073,42	1.224.328,41
	TOTALE Articolo RI.US.01.03.02.07.006	**95.079,17**	**8.000,00**	**72.157,00**	**151.597,28**	**314.073,42**	**1.224.328,41**
	Capitolo 01.03.02.07.007 - Altre licenze d'uso						
01.03.02.07.007.13061	Altre licenze d'uso	306,70	0,00	215,00	487,99	316,29	1.232,97
	TOTALE Articolo RI.US.01.03.02.07.007	**306,70**	**0,00**	**215,00**	**487,99**	**316,29**	**1.232,97**
	Capitolo 01.03.02.07.008 - Noleggi di impianti e macchinari						
01.03.02.07.008.13062	Noleggi di impianti e macchinari	43.682,07	6.000,00	34.776,00	70.284,05	14.777,96	57.607,78
	TOTALE Articolo RI.US.01.03.02.07.008	**43.682,07**	**6.000,00**	**34.776,00**	**70.284,05**	**14.777,96**	**57.607,78**
	TOTALE Capitolo RI.US.01.03.02.07	**256.943,13**	**1.492.714,43**	**1.224.760,00**	**570.990,41**	**1.368.295,31**	**5.333.921,01**
	Capitolo 01.03.02.08 - Leasing operativo						
	Capitolo 01.03.02.08.001 - Leasing operativo di mezzi di trasporto						
01.03.02.08.001.13063	Leasing operativo di autovetture	32.468,38	0,00	22.728,00	39.459,24	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.US.01.03.02.08.001	**32.468,38**	**0,00**	**22.728,00**	**39.459,24**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.08.002 - Leasing operativo di attrezzature e macchinari						
01.03.02.08.002.13066	Leasing operativo di attrezzature e macchinari	3.973,09	0,00	2.781,00	7.633,09	3.640,36	14.190,94
	TOTALE Articolo RI.US.01.03.02.08.002	**3.973,09**	**0,00**	**2.781,00**	**7.633,09**	**3.640,36**	**14.190,94**
	TOTALE Capitolo RI.US.01.03.02.08	**36.441,47**	**0,00**	**25.509,00**	**47.092,33**	**3.640,36**	**14.190,94**
	Capitolo 01.03.02.09 - Manutenzione ordinaria e riparazioni						
	Capitolo 01.03.02.09.001 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico						
01.03.02.09.001.13068	Manutenzione ordinaria e riparazioni di autovetture	311,17	0,00	218,00	10,00	0,00	0,00
01.03.02.09.001.13069	Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri mezzi di trasporto stradale	1.747,38	0,00	1.223,00	282,86	0,00	0,00

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE

PARTE II - SPESE ANNO 2023

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2023			Anno finanziario 2022		
Codice	Denominazione	Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2022	Previsioni definitive di competenza	Previsioni definitive di cassa
	TOTALE Articolo RI.US.01.03.02.09.001	**2.058,55**	**0,00**	**1.441,00**	**292,86**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.09.003 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi						
01.03.02.09.003.13072	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi	268,00	0,00	188,00	268,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.US.01.03.02.09.003	**268,00**	**0,00**	**188,00**	**268,00**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.09.004 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari						
01.03.02.09.004.13073	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	85.075,45	0,00	59.552,00	95.665,39	16.348,63	63.730,61
	TOTALE Articolo RI.US.01.03.02.09.004	**85.075,45**	**0,00**	**59.552,00**	**95.665,39**	**16.348,63**	**63.730,61**
	Capitolo 01.03.02.09.005 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature						
01.03.02.09.005.13074	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature	82.952,42	42.000,00	87.464,00	150.986,08	22.108,25	86.182,89
	TOTALE Articolo RI.US.01.03.02.09.005	**82.952,42**	**42.000,00**	**87.464,00**	**150.986,08**	**22.108,25**	**86.182,89**
	Capitolo 01.03.02.09.006 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio						
01.03.02.09.006.13075	Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio	46.418,39	27.000,00	51.393,00	63.570,42	15.721,43	61.285,65
	TOTALE Articolo RI.US.01.03.02.09.006	**46.418,39**	**27.000,00**	**51.393,00**	**63.570,42**	**15.721,43**	**61.285,65**
	Capitolo 01.03.02.09.008 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili di proprieta'						
01.03.02.09.008.13076	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili di proprieta'	46.051,19	0,00	32.236,00	28.211,77	29.259,24	114.059,06
01.03.02.09.008.13077	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili in locazione, in comodato o in uso	167.899,75	10.000,00	124.530,00	158.319,26	4.996,70	19.478,26
	TOTALE Articolo RI.US.01.03.02.09.008	**213.950,94**	**10.000,00**	**156.766,00**	**186.531,03**	**34.255,94**	**133.537,32**
	TOTALE Capitolo RI.US.01.03.02.09	**430.723,75**	**79.000,00**	**356.804,00**	**497.313,78**	**88.434,25**	**344.736,47**
	Capitolo 01.03.02.10 - Consulenze						
	Capitolo 01.03.02.10.001 - Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza						
01.03.02.10.001.13078	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	513.051,88	56.432,60	398.640,00	327.870,26	232.477,57	906.249,54
	TOTALE Articolo RI.US.01.03.02.10.001	**513.051,88**	**56.432,60**	**398.640,00**	**327.870,26**	**232.477,57**	**906.249,54**
	Capitolo 01.03.02.10.002 - Esperti per commissioni, comitati e consigli						
01.03.02.10.002.13079	Esperti per commissioni, comitati e consigli	1.809,02	0,00	1.266,00	1.809,02	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.US.01.03.02.10.002	**1.809,02**	**0,00**	**1.266,00**	**1.809,02**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.US.01.03.02.10	**514.860,90**	**56.432,60**	**399.906,00**	**329.679,28**	**232.477,57**	**906.249,54**
	Capitolo 01.03.02.11 - Prestazioni professionali e specialistiche						
	Capitolo 01.03.02.11.001 - Interpretariato e traduzioni						
01.03.02.11.001.13080	Interpretariato e traduzioni	90.521,86	15.000,00	73.865,00	106.043,46	19.395,37	75.607,49
	TOTALE Articolo RI.US.01.03.02.11.001	**90.521,86**	**15.000,00**	**73.865,00**	**106.043,46**	**19.395,37**	**75.607,49**
	Capitolo 01.03.02.11.008 - Prestazioni di natura contabile, tributaria e del lavoro						
01.03.02.11.008.13082	Prestazioni di natura contabile, tributaria e del lavoro	29.564,91	0,00	20.696,00	21.659,42	5.848,45	22.798,57

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2023			Anno finanziario 2022		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2022**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
	TOTALE Articolo RI.US.01.03.02.11.008	**29.564,91**	**0,00**	**20.696,00**	**21.659,42**	**5.848,45**	**22.798,57**
	Capitolo 01.03.02.11.009 - Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca						
01.03.02.11.009.13083	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca	1.226.668,02	525.283,75	1.226.368,00	2.080.380,48	709.412,94	2.765.450,25
	TOTALE Articolo RI.US.01.03.02.11.009	**1.226.668,02**	**525.283,75**	**1.226.368,00**	**2.080.380,48**	**709.412,94**	**2.765.450,25**
	Capitolo 01.03.02.11.010 - Deposito, mantenimento e tutela dei brevetti						
01.03.02.11.010.13084	Deposito, mantenimento e tutela dei brevetti	9.250,00	0,00	6.475,00	30.750,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.US.01.03.02.11.010	**9.250,00**	**0,00**	**6.475,00**	**30.750,00**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.11.999 - Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.						
01.03.02.11.999.13085	Altre prestazioni professionali e specialistiche	828.750,57	40.000,00	608.121,00	1.123.250,29	148.677,70	579.578,92
01.03.02.11.999.13129	Altre prestazioni professionali e specialistiche - emergenza Covid 19	341,60	0,00	239,00	1.341,60	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.US.01.03.02.11.999	**829.092,17**	**40.000,00**	**608.360,00**	**1.124.591,89**	**148.677,70**	**579.578,92**
	TOTALE Capitolo RI.US.01.03.02.11	**2.185.096,96**	**580.283,75**	**1.935.764,00**	**3.363.425,25**	**883.334,46**	**3.443.435,23**
	Capitolo 01.03.02.12 - Lavoro flessibile, quota LSU e acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale						
	Capitolo 01.03.02.12.003 - Collaborazioni coordinate e a progetto						
01.03.02.12.003.13087	Collaborazioni coordinate e a progetto	17.329,59	0,00	12.131,00	25.534,63	15.914,15	62.036,91
	TOTALE Articolo RI.US.01.03.02.12.003	**17.329,59**	**0,00**	**12.131,00**	**25.534,63**	**15.914,15**	**62.036,91**
	Capitolo 01.03.02.12.004 - Tirocini formativi extracurriculari						
01.03.02.12.004.13121	Tirocini formativi extracurriculari	269,86	0,00	189,00	0,00	4.401,30	17.157,25
	TOTALE Articolo RI.US.01.03.02.12.004	**269,86**	**0,00**	**189,00**	**0,00**	**4.401,30**	**17.157,25**
	TOTALE Capitolo RI.US.01.03.02.12	**17.599,45**	**0,00**	**12.320,00**	**25.534,63**	**20.315,45**	**79.194,16**
	Capitolo 01.03.02.13 - Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente						
	Capitolo 01.03.02.13.001 - Servizi di sorveglianza e custodia						
01.03.02.13.001.13088	Vigilanza	2.589,54	0,00	1.813,00	3.074,00	497,32	1.938,66
	TOTALE Articolo RI.US.01.03.02.13.001	**2.589,54**	**0,00**	**1.813,00**	**3.074,00**	**497,32**	**1.938,66**
	Capitolo 01.03.02.13.002 - Servizi di pulizia e lavanderia						
01.03.02.13.002.13089	Pulizia	909,44	0,00	636,00	1.192,24	0,00	0,00
01.03.02.13.002.13090	Servizi di lavanderia	300,00	0,00	210,00	300,00	0,00	0,00
01.03.02.13.002.13130	Pulizia - emergenza Covid 19	12.718,31	0,00	8.903,00	22.508,85	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.US.01.03.02.13.002	**13.927,75**	**0,00**	**9.749,00**	**24.001,09**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.13.003 - Trasporti, traslochi e facchinaggio						
01.03.02.13.003.13091	Trasporti, traslochi e facchinaggio	66.611,74	40.000,00	74.627,00	56.452,53	11.739,56	45.763,43
01.03.02.13.003.13092	Acquisto di buoni taxi	5.396,42	0,00	3.778,00	5.406,42	0,00	0,00

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE

PARTE II - SPESE ANNO 2023

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2023			Anno finanziario 2022		
Codice	Denominazione	Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2022	Previsioni definitive di competenza	Previsioni definitive di cassa
	TOTALE Articolo RI.US.01.03.02.13.003	**72.008,16**	**40.000,00**	**78.405,00**	**61.858,95**	**11.739,56**	**45.763,43**
	Capitolo 01.03.02.13.004 - Stampa e rilegatura						
01.03.02.13.004.13093	Stampa e rilegatura di pubblicazioni	295.608,69	11.820,35	215.202,00	340.319,96	70.701,86	275.611,66
01.03.02.13.004.13124	Spese per la pubblicazione ad accesso aperto (open access) di materiale bibliografico o articoli	316.963,80	61.780,00	265.121,00	271.914,78	121.829,25	474.917,65
	TOTALE Articolo RI.US.01.03.02.13.004	**612.572,49**	**73.600,35**	**480.323,00**	**612.234,74**	**192.531,11**	**750.529,31**
	Capitolo 01.03.02.13.006 - Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali						
01.03.02.13.006.13094	Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali	7.806,09	0,00	5.466,00	12.765,87	1.989,27	7.754,62
	TOTALE Articolo RI.US.01.03.02.13.006	**7.806,09**	**0,00**	**5.466,00**	**12.765,87**	**1.989,27**	**7.754,62**
	TOTALE Capitolo RI.US.01.03.02.13	**708.904,03**	**113.600,35**	**575.756,00**	**713.934,65**	**206.757,26**	**805.986,02**
	Capitolo 01.03.02.16 - Servizi amministrativi						
	Capitolo 01.03.02.16.001 - Pubblicazione bandi di gara						
01.03.02.16.001.13096	Pubblicazione bandi di gara	47.994,45	1.584,00	34.705,00	66.854,36	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.US.01.03.02.16.001	**47.994,45**	**1.584,00**	**34.705,00**	**66.854,36**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.16.002 - Spese postali						
01.03.02.16.002.13097	Spese postali e telegrafiche	29.268,76	0,00	20.486,00	33.519,39	4.078,00	15.896,95
	TOTALE Articolo RI.US.01.03.02.16.002	**29.268,76**	**0,00**	**20.486,00**	**33.519,39**	**4.078,00**	**15.896,95**
	Capitolo 01.03.02.16.004 - Spese notarili						
01.03.02.16.004.13098	Spese notarili	2.530,00	0,00	1.771,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.US.01.03.02.16.004	**2.530,00**	**0,00**	**1.771,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.US.01.03.02.16	**79.793,21**	**1.584,00**	**56.962,00**	**100.373,75**	**4.078,00**	**15.896,95**
	Capitolo 01.03.02.17 - Servizi finanziari						
	Capitolo 01.03.02.17.001 - Commissioni per servizi finanziari						
01.03.02.17.001.13099	Oneri per fideiussioni	1.142,94	0,00	801,00	6.720,87	298,39	1.163,19
01.03.02.17.001.13100	Spese per commissioni bancarie	1.695,47	0,00	1.187,00	2.949,58	525,42	2.048,20
	TOTALE Articolo RI.US.01.03.02.17.001	**2.838,41**	**0,00**	**1.988,00**	**9.670,45**	**823,81**	**3.211,39**
	TOTALE Capitolo RI.US.01.03.02.17	**2.838,41**	**0,00**	**1.988,00**	**9.670,45**	**823,81**	**3.211,39**
	Capitolo 01.03.02.18 - Servizi sanitari						
	Capitolo 01.03.02.18.001 - Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attivita' lavorativa						
01.03.02.18.001.13101	Spese per accertamenti sanitari, ivi comprese le spese per visite fiscali	553,79	0,00	388,00	553,79	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.US.01.03.02.18.001	**553,79**	**0,00**	**388,00**	**553,79**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.US.01.03.02.18	**553,79**	**0,00**	**388,00**	**553,79**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.19 - Servizi informatici e di telecomunicazioni						
	Capitolo 01.03.02.19.001 - Gestione e manutenzione applicazioni						

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2023			Anno finanziario 2022		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2022**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
01.03.02.19.001.13102	Gestione e manutenzione applicazioni	0,00	0,00	0,00	6.000,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.US.01.03.02.19.001	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**6.000,00**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.19.003 - Servizi per l'interoperabilita' e la cooperazione						
01.03.02.19.003.13103	Spese per la progettazione, lo sviluppo, la gestone e la manutenzione di servizi applicativi integrati e siti web	115.921,29	60.000,00	123.146,00	116.777,41	205.665,59	801.730,45
	TOTALE Articolo RI.US.01.03.02.19.003	**115.921,29**	**60.000,00**	**123.146,00**	**116.777,41**	**205.665,59**	**801.730,45**
	Capitolo 01.03.02.19.004 - Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione						
01.03.02.19.004.13104	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	17.534,60	2.000,00	13.674,00	27.621,48	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.US.01.03.02.19.004	**17.534,60**	**2.000,00**	**13.674,00**	**27.621,48**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.19.005 - Servizi per i sistemi e relativa manutenzione						
01.03.02.19.005.13117	Servizi per i sistemi informativi e per telecomunicazioni	25.596,16	0,00	17.917,00	23.517,99	7.619,44	29.702,28
	TOTALE Articolo RI.US.01.03.02.19.005	**25.596,16**	**0,00**	**17.917,00**	**23.517,99**	**7.619,44**	**29.702,28**
	Capitolo 01.03.02.19.006 - Servizi di sicurezza						
01.03.02.19.006.13119	Servizi di sicurezza dei sistemi informativi e di telecomunicazione	24.765,31	0,00	17.335,00	16.080,05	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.US.01.03.02.19.006	**24.765,31**	**0,00**	**17.335,00**	**16.080,05**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.19.007 - Servizi di gestione documentale						
01.03.02.19.007.13105	Servizi per la gestione documentale	671,63	0,00	470,00	4.774,46	696,24	2.714,10
	TOTALE Articolo RI.US.01.03.02.19.007	**671,63**	**0,00**	**470,00**	**4.774,46**	**696,24**	**2.714,10**
	Capitolo 01.03.02.19.010 - Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT						
01.03.02.19.010.13106	Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT	81.568,00	34.000,00	80.898,00	100.968,00	23.871,23	93.055,39
	TOTALE Articolo RI.US.01.03.02.19.010	**81.568,00**	**34.000,00**	**80.898,00**	**100.968,00**	**23.871,23**	**93.055,39**
	Capitolo 01.03.02.19.999 - Altri servizi informatici e di telecomunicazioni n.a.c.						
01.03.02.19.999.13122	Altri servizi informatici e di telecomunicazioni	6.000,00	0,00	4.200,00	6.905,01	4.973,17	19.386,53
	TOTALE Articolo RI.US.01.03.02.19.999	**6.000,00**	**0,00**	**4.200,00**	**6.905,01**	**4.973,17**	**19.386,53**
	TOTALE Capitolo RI.US.01.03.02.19	**272.056,99**	**96.000,00**	**257.640,00**	**302.644,40**	**242.825,67**	**946.588,75**
	Capitolo 01.03.02.99 - Altri servizi						
	Capitolo 01.03.02.99.003 - Quote di associazioni						
01.03.02.99.003.13108	Quote di iscrizione ad associazioni	17.772,52	60.716,78	54.943,00	19.807,97	4.326,66	16.866,29
	TOTALE Articolo RI.US.01.03.02.99.003	**17.772,52**	**60.716,78**	**54.943,00**	**19.807,97**	**4.326,66**	**16.866,29**
	Capitolo 01.03.02.99.005 - Spese per commissioni e comitati dell'Ente						
01.03.02.99.005.13109	Spese per componenti commissioni concorso e selezione del personale	1.000,00	0,00	700,00	1.000,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.US.01.03.02.99.005	**1.000,00**	**0,00**	**700,00**	**1.000,00**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.99.009 - Acquisto di sevizi per verde e arredo urbano						
01.03.02.99.009.13112	Giardinaggio	1.496,06	0,00	1.048,00	6.877,66	0,00	0,00

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2023			Anno finanziario 2022		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2022**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
	TOTALE Articolo RI.US.01.03.02.99.009	**1.496,06**	**0,00**	**1.048,00**	**6.877,66**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.99.010 - Formazione a personale esterno all'ente						
01.03.02.99.010.13113	Spese per l'organizzazione di corsi di formazione	141.589,98	3.320,00	101.438,00	146.920,75	2.017,12	7.863,19
	TOTALE Articolo RI.US.01.03.02.99.010	**141.589,98**	**3.320,00**	**101.438,00**	**146.920,75**	**2.017,12**	**7.863,19**
	Capitolo 01.03.02.99.011 - Servizi per attivita' di rappresentanza						
01.03.02.99.011.13114	Servizi per attivita' di rappresentanza	7.087,00	0,00	4.961,00	14.697,13	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.US.01.03.02.99.011	**7.087,00**	**0,00**	**4.961,00**	**14.697,13**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.99.013 - Comunicazione WEB						
01.03.02.99.013.13123	Spese connesse con la comunicazione via web	9.545,50	5.000,00	10.182,00	17.460,50	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.US.01.03.02.99.013	**9.545,50**	**5.000,00**	**10.182,00**	**17.460,50**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.99.999 - Altri servizi diversi n.a.c.						
01.03.02.99.999.13115	Altri servizi non altrimenti classificabili	198.758,58	0,00	139.131,00	223.274,45	17.903,42	69.791,53
	TOTALE Articolo RI.US.01.03.02.99.999	**198.758,58**	**0,00**	**139.131,00**	**223.274,45**	**17.903,42**	**69.791,53**
	TOTALE Capitolo RI.US.01.03.02.99	**377.249,64**	**69.036,78**	**312.403,00**	**430.038,46**	**24.247,20**	**94.521,01**
	TOTALE Categoria RI.US.01.03.02	**9.089.946,91**	**3.206.763,82**	**8.607.705,00**	**11.502.675,75**	**4.272.939,73**	**16.656.874,32**
	TOTALE Tipologia RI.US.01.03	**10.439.227,43**	**3.266.631,42**	**9.594.107,00**	**13.309.625,24**	**4.503.517,94**	**17.555.719,73**
	Tipologia 01.04 - Trasferimenti correnti						
	Categoria 01.04.01 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche						
	Capitolo 01.04.01.01 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali						
	Capitolo 01.04.01.01.002 - Trasferimenti correnti a Ministero dell'Istruzione - Istituzioni scolastiche						
01.04.01.01.002.14025	Trasferimenti correnti a istituzioni scolastiche	0,00	0,00	0,00	0,00	5.889,14	43.200,87
	TOTALE Articolo RI.US.01.04.01.01.002	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**5.889,14**	**43.200,87**
	Capitolo 01.04.01.01.013 - Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca						
01.04.01.01.013.14001	Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	1.873.383,72	423.233,00	1.607.632,00	2.317.742,08	38.913,98	1.030.623,08
	TOTALE Articolo RI.US.01.04.01.01.013	**1.873.383,72**	**423.233,00**	**1.607.632,00**	**2.317.742,08**	**38.913,98**	**1.030.623,08**
	Capitolo 01.04.01.01.020 - Trasferimenti correnti al Ministero dell'economia in attuazione di norme in materia di contenimento di spesa						
01.04.01.01.020.14002	Trasferimenti correnti al Ministero dell'economia in attuazione di norme in materia di contenimento di spesa (DL 112/2008 e DL 78/2010)	0,00	116.910,15	116.910,15	0,00	117.613,58	117.613,58
	TOTALE Articolo RI.US.01.04.01.01.020	**0,00**	**116.910,15**	**116.910,15**	**0,00**	**117.613,58**	**117.613,58**
	TOTALE Capitolo RI.US.01.04.01.01	**1.873.383,72**	**540.143,15**	**1.724.542,15**	**2.317.742,08**	**162.416,70**	**1.191.437,53**
	Capitolo 01.04.01.02 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali						
	Capitolo 01.04.01.02.008 - Trasferimenti correnti a universita'						
01.04.01.02.008.14004	Trasferimenti correnti a universita'	325.677,37	242.250,00	397.550,00	234.716,96	134.646,05	987.720,81
01.04.01.02.008.14005	Finanziamento dei dottorati di ricerca	477.075,68	250.000,00	508.953,00	479.127,79	458,82	3.365,76

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2023			Anno finanziario 2022		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2022**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
	TOTALE Articolo RI.US.01.04.01.02.008	**802.753,05**	**492.250,00**	**906.503,00**	**713.844,75**	**135.104,87**	**991.086,57**
	TOTALE Capitolo RI.US.01.04.01.02	**802.753,05**	**492.250,00**	**906.503,00**	**713.844,75**	**135.104,87**	**991.086,57**
	TOTALE Categoria RI.US.01.04.01	**2.676.136,77**	**1.032.393,15**	**2.631.045,15**	**3.031.586,83**	**297.521,57**	**2.182.524,10**
	Categoria 01.04.02 - Trasferimenti correnti a Famiglie						
	Capitolo 01.04.02.03 - Borse di studio, dottorati di ricerca e contratti di formazione specialistica area medica						
	Capitolo 01.04.02.03.001 - Borse di studio						
01.04.02.03.001.14011	Borse di studio	147.838,96	73.000,00	154.588,00	166.420,10	85.010,18	623.607,78
01.04.02.03.001.14012	Borse di formazione e stages	19.343,01	0,00	13.540,00	41.801,09	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.US.01.04.02.03.001	**167.181,97**	**73.000,00**	**168.128,00**	**208.221,19**	**85.010,18**	**623.607,78**
	TOTALE Capitolo RI.US.01.04.02.03	**167.181,97**	**73.000,00**	**168.128,00**	**208.221,19**	**85.010,18**	**623.607,78**
	TOTALE Categoria RI.US.01.04.02	**167.181,97**	**73.000,00**	**168.128,00**	**208.221,19**	**85.010,18**	**623.607,78**
	Categoria 01.04.03 - Trasferimenti correnti a Imprese						
	Capitolo 01.04.03.02 - Trasferimenti correnti a imprese partecipate						
	Capitolo 01.04.03.02.001 - Trasferimenti correnti a imprese partecipate						
01.04.03.02.001.14015	Trasferimenti correnti a imprese partecipate	640.000,00	600.000,00	868.000,00	800.000,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.US.01.04.03.02.001	**640.000,00**	**600.000,00**	**868.000,00**	**800.000,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.US.01.04.03.02	**640.000,00**	**600.000,00**	**868.000,00**	**800.000,00**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.04.03.99 - Trasferimenti correnti a altre imprese						
	Capitolo 01.04.03.99.999 - Trasferimenti correnti a altre imprese						
01.04.03.99.999.14016	Trasferimenti correnti a altre imprese	0,00	0,00	0,00	0,00	204.977,83	1.503.652,50
	TOTALE Articolo RI.US.01.04.03.99.999	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**204.977,83**	**1.503.652,50**
	TOTALE Capitolo RI.US.01.04.03.99	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**204.977,83**	**1.503.652,50**
	TOTALE Categoria RI.US.01.04.03	**640.000,00**	**600.000,00**	**868.000,00**	**800.000,00**	**204.977,83**	**1.503.652,50**
	Categoria 01.04.04 - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private						
	Capitolo 01.04.04.01 - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private						
	Capitolo 01.04.04.01.001 - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private						
01.04.04.01.001.14017	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	458.562,00	836.724,00	906.700,00	1.367.025,29	198.621,92	1.457.027,55
	TOTALE Articolo RI.US.01.04.04.01.001	**458.562,00**	**836.724,00**	**906.700,00**	**1.367.025,29**	**198.621,92**	**1.457.027,55**
	TOTALE Capitolo RI.US.01.04.04.01	**458.562,00**	**836.724,00**	**906.700,00**	**1.367.025,29**	**198.621,92**	**1.457.027,55**
	TOTALE Categoria RI.US.01.04.04	**458.562,00**	**836.724,00**	**906.700,00**	**1.367.025,29**	**198.621,92**	**1.457.027,55**
	Categoria 01.04.05 - Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al resto del mondo						
	Capitolo 01.04.05.04 - Trasferimenti correnti al resto del mondo						
	Capitolo 01.04.05.04.001 - Trasferimenti correnti al resto del mondo						

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2023			Anno finanziario 2022		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2022**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
01.04.05.04.001.14018	Trasferimenti correnti a Paesi Intra-UE	171.446,75	0,00	120.013,00	0,00	49.689,25	364.504,61
01.04.05.04.001.14019	Trasferimenti correnti a Paesi Extra-UE e ad Organismi internazionali	0,00	0,00	0,00	8.211,00	18.869,08	138.417,60
	TOTALE Articolo RI.US.01.04.05.04.001	**171.446,75**	**0,00**	**120.013,00**	**8.211,00**	**68.558,33**	**502.922,21**
	TOTALE Capitolo RI.US.01.04.05.04	**171.446,75**	**0,00**	**120.013,00**	**8.211,00**	**68.558,33**	**502.922,21**
	TOTALE Categoria RI.US.01.04.05	**171.446,75**	**0,00**	**120.013,00**	**8.211,00**	**68.558,33**	**502.922,21**
	TOTALE Tipologia RI.US.01.04	**4.113.327,49**	**2.542.117,15**	**4.693.886,15**	**5.415.044,31**	**854.689,83**	**6.269.734,14**
	Tipologia 01.09 - Rimborsi e poste correttive delle entrate						
	Categoria 01.09.99 - Altri rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso						
	Capitolo 01.09.99.01 - Rimborsi di parte corrente ad amministrazioni centrali di somme non dovute o incassate in eccesso						
	Capitolo 01.09.99.01.001 - Rimborsi di parte corrente ad amministrazioni centrali di somme non dovute o incassate in eccesso						
01.09.99.01.001.19003	Rimborsi di parte corrente ad amministrazioni centrali di somme non dovute o incassate in eccesso	141.033,63	0,00	98.722,00	151.470,58	59.337,16	260.174,02
	TOTALE Articolo RI.US.01.09.99.01.001	**141.033,63**	**0,00**	**98.722,00**	**151.470,58**	**59.337,16**	**260.174,02**
	TOTALE Capitolo RI.US.01.09.99.01	**141.033,63**	**0,00**	**98.722,00**	**151.470,58**	**59.337,16**	**260.174,02**
	Capitolo 01.09.99.02 - Rimborsi di parte corrente ad amministrazioni locali di somme non dovute o incassate in eccesso						
	Capitolo 01.09.99.02.001 - Rimborsi di parte corrente ad amministrazioni locali di somme non dovute o incassate in eccesso						
01.09.99.02.001.19004	Rimborsi di parte corrente ad amministrazioni locali di somme non dovute o incassate in eccesso	66.800,50	0,00	46.760,00	49.366,28	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.US.01.09.99.02.001	**66.800,50**	**0,00**	**46.760,00**	**49.366,28**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.US.01.09.99.02	**66.800,50**	**0,00**	**46.760,00**	**49.366,28**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Categoria RI.US.01.09.99	**207.834,13**	**0,00**	**145.482,00**	**200.836,86**	**59.337,16**	**260.174,02**
	TOTALE Tipologia RI.US.01.09	**207.834,13**	**0,00**	**145.482,00**	**200.836,86**	**59.337,16**	**260.174,02**
	Tipologia 01.10 - Altre spese correnti						
	Categoria 01.10.03 - Versamenti IVA a debito						
	Capitolo 01.10.03.01 - Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali						
	Capitolo 01.10.03.01.001 - Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali						
01.10.03.01.001.10005	Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali	11.279,10	0,00	7.896,00	5.738,26	110.236,41	116.646,90
	TOTALE Articolo RI.US.01.10.03.01.001	**11.279,10**	**0,00**	**7.896,00**	**5.738,26**	**110.236,41**	**116.646,90**
	TOTALE Capitolo RI.US.01.10.03.01	**11.279,10**	**0,00**	**7.896,00**	**5.738,26**	**110.236,41**	**116.646,90**
	TOTALE Categoria RI.US.01.10.03	**11.279,10**	**0,00**	**7.896,00**	**5.738,26**	**110.236,41**	**116.646,90**
	Categoria 01.10.04 - Premi di assicurazione						
	Capitolo 01.10.04.01 - Premi di assicurazione contro i danni						
	Capitolo 01.10.04.01.001 - Premi di assicurazione su beni mobili						
01.10.04.01.001.10006	Premi di assicurazione su beni mobili	815,00	0,00	571,00	350,00	0,00	0,00

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE

PARTE II - SPESE ANNO 2023

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2023			Anno finanziario 2022		
Codice	Denominazione	Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2022	Previsioni definitive di competenza	Previsioni definitive di cassa
	TOTALE Articolo RI.US.01.10.04.01.001	**815,00**	**0,00**	**571,00**	**350,00**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.10.04.01.002 - Premi di assicurazione su beni immobili						
01.10.04.01.002.10007	Premi di assicurazione su beni immobili	8.000,00	28.000,00	25.200,00	8.000,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.US.01.10.04.01.002	**8.000,00**	**28.000,00**	**25.200,00**	**8.000,00**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.10.04.01.003 - Premi di assicurazione per responsabilita' civile verso terzi						
01.10.04.01.003.10008	Premi di assicurazione per responsabilita' civile verso terzi	1.280,74	1.000,00	1.597,00	3.955,61	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.US.01.10.04.01.003	**1.280,74**	**1.000,00**	**1.597,00**	**3.955,61**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.10.04.01.999 - Premi di assicurazione contro i danni						
01.10.04.01.999.10009	Premi di assicurazione contro i danni	720,00	0,00	504,00	470,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.US.01.10.04.01.999	**720,00**	**0,00**	**504,00**	**470,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.US.01.10.04.01	**10.815,74**	**29.000,00**	**27.872,00**	**12.775,61**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Categoria RI.US.01.10.04	**10.815,74**	**29.000,00**	**27.872,00**	**12.775,61**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Tipologia RI.US.01.10	**22.094,84**	**29.000,00**	**35.768,00**	**18.513,87**	**110.236,41**	**116.646,90**
	TOTALE Titolo RI.US.01	**43.282.160,24**	**53.168.512,35**	**67.550.552,15**	**37.216.528,92**	**55.330.988,60**	**91.680.791,10**
	Titolo 02 - Spese in conto capitale						
	Tipologia 02.02 - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni						
	Categoria 02.02.01 - Beni materiali						
	Capitolo 02.02.01.01 - Mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico						
	Capitolo 02.02.01.01.001 - Mezzi di trasporto stradali						
02.02.01.01.001.22002	Altri mezzi di trasporto stradali	235.818,00	0,00	165.073,00	39.666,91	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.US.02.02.01.01.001	**235.818,00**	**0,00**	**165.073,00**	**39.666,91**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 02.02.01.01.003 - Mezzi di trasporto per vie d'acqua						
02.02.01.01.003.22004	Imbarcazioni	122.624,68	0,00	85.837,00	192.142,24	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.US.02.02.01.01.003	**122.624,68**	**0,00**	**85.837,00**	**192.142,24**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.US.02.02.01.01	**358.442,68**	**0,00**	**250.910,00**	**231.809,15**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 02.02.01.03 - Mobili e arredi						
	Capitolo 02.02.01.03.001 - Mobili e arredi per ufficio						
02.02.01.03.001.22005	Mobili e arredi per ufficio	27.943,09	28.000,00	39.159,00	40.551,11	7.413,47	34.488,26
	TOTALE Articolo RI.US.02.02.01.03.001	**27.943,09**	**28.000,00**	**39.159,00**	**40.551,11**	**7.413,47**	**34.488,26**
	Capitolo 02.02.01.03.002 - Mobili e arredi per alloggi e pertinenze						
02.02.01.03.002.22006	Mobili e arredi per alloggi e pertinenze	0,00	0,00	0,00	2.413,24	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.US.02.02.01.03.002	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**2.413,24**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 02.02.01.03.999 - Mobili e arredi n.a.c.						

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE

PARTE II - SPESE ANNO 2023

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2023			Anno finanziario 2022		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2022**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
02.02.01.03.999.22007	Mobili e arredi ad uso esclusivo dei laboratori	12.175,34	0,00	8.523,00	11.191,78	4.486,77	20.872,94
	TOTALE Articolo RI.US.02.02.01.03.999	**12.175,34**	**0,00**	**8.523,00**	**11.191,78**	**4.486,77**	**20.872,94**
	TOTALE Capitolo RI.US.02.02.01.03	**40.118,43**	**28.000,00**	**47.682,00**	**54.156,13**	**11.900,24**	**55.361,20**
	Capitolo 02.02.01.04 - Impianti e macchinari						
	Capitolo 02.02.01.04.001 - Macchinari						
02.02.01.04.001.22008	Macchinari	0,00	0,00	0,00	24.529,93	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.US.02.02.01.04.001	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**24.529,93**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 02.02.01.04.002 - Impianti						
02.02.01.04.002.22009	Impianti	873.678,44	8.000,00	617.175,00	564.826,54	2.504,55	11.651,44
	TOTALE Articolo RI.US.02.02.01.04.002	**873.678,44**	**8.000,00**	**617.175,00**	**564.826,54**	**2.504,55**	**11.651,44**
	TOTALE Capitolo RI.US.02.02.01.04	**873.678,44**	**8.000,00**	**617.175,00**	**589.356,47**	**2.504,55**	**11.651,44**
	Capitolo 02.02.01.05 - Attrezzature						
	Capitolo 02.02.01.05.001 - Attrezzature scientifiche						
02.02.01.05.001.22010	Attrezzature scientifiche	7.335.950,34	40.000,00	5.163.165,00	7.708.324,96	4.695.557,43	21.844.238,20
	TOTALE Articolo RI.US.02.02.01.05.001	**7.335.950,34**	**40.000,00**	**5.163.165,00**	**7.708.324,96**	**4.695.557,43**	**21.844.238,20**
	TOTALE Capitolo RI.US.02.02.01.05	**7.335.950,34**	**40.000,00**	**5.163.165,00**	**7.708.324,96**	**4.695.557,43**	**21.844.238,20**
	Capitolo 02.02.01.06 - Macchine per ufficio						
	Capitolo 02.02.01.06.001 - Macchine per ufficio						
02.02.01.06.001.22012	Macchine per ufficio	20.699,05	0,00	14.489,00	24.987,57	701,27	3.262,38
	TOTALE Articolo RI.US.02.02.01.06.001	**20.699,05**	**0,00**	**14.489,00**	**24.987,57**	**701,27**	**3.262,38**
	TOTALE Capitolo RI.US.02.02.01.06	**20.699,05**	**0,00**	**14.489,00**	**24.987,57**	**701,27**	**3.262,38**
	Capitolo 02.02.01.07 - Hardware						
	Capitolo 02.02.01.07.001 - Server						
02.02.01.07.001.22013	Server	7.464.068,89	0,00	5.224.849,00	7.746.355,00	53.096,46	247.010,44
	TOTALE Articolo RI.US.02.02.01.07.001	**7.464.068,89**	**0,00**	**5.224.849,00**	**7.746.355,00**	**53.096,46**	**247.010,44**
	Capitolo 02.02.01.07.002 - Postazioni di lavoro						
02.02.01.07.002.22014	Postazioni di lavoro	540.889,73	44.200,00	409.565,00	842.065,58	157.967,84	734.883,40
02.02.01.07.002.22040	Postazioni di lavoro - emergenza Covid 19	4.867,42	0,00	3.407,00	4.991,75	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.US.02.02.01.07.002	**545.757,15**	**44.200,00**	**412.972,00**	**847.057,33**	**157.967,84**	**734.883,40**
	Capitolo 02.02.01.07.003 - Periferiche						
02.02.01.07.003.22015	Periferiche (stampanti, fax, scanner, ecc.)	47.098,67	700,00	33.459,00	85.092,72	12.690,59	59.037,99
02.02.01.07.003.22041	Periferiche (stampanti, fax, scanner, ecc.) - emergenza Covid 19	770,20	0,00	539,00	770,20	0,00	0,00

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2023			Anno finanziario 2022		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2022**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
	TOTALE Articolo RI.US.02.02.01.07.003	**47.868,87**	**700,00**	**33.998,00**	**85.862,92**	**12.690,59**	**59.037,99**
	Capitolo 02.02.01.07.004 - Apparati di telecomunicazione						
02.02.01.07.004.22016	Apparati di telecomunicazione	16.709,46	3.000,00	13.796,00	333.902,33	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.US.02.02.01.07.004	**16.709,46**	**3.000,00**	**13.796,00**	**333.902,33**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 02.02.01.07.005 - Tablet e dispositivi di telefonia fissa e mobile						
02.02.01.07.005.22029	Dispositivi di telefonia mobile e tablet	50.717,43	0,00	35.502,00	44.195,82	6.715,49	31.241,18
02.02.01.07.005.22030	Dispositivi di telefonia fissa	1.837,40	0,00	1.286,00	78,10	0,00	0,00
02.02.01.07.005.22044	Dispositivi di telefonia mobile e tablet - emergenza Covid 19	566,50	0,00	397,00	566,50	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.US.02.02.01.07.005	**53.121,33**	**0,00**	**37.185,00**	**44.840,42**	**6.715,49**	**31.241,18**
	Capitolo 02.02.01.07.999 - Hardware n.a.c.						
02.02.01.07.999.22017	Altro hardware non altrimenti classificabile	1.079.863,24	183,00	756.032,00	1.282.904,67	500,91	2.330,29
02.02.01.07.999.22043	Altro hardware non altrimenti classificabile - emergenza Covid 19	1.000,00	0,00	700,00	1.000,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.US.02.02.01.07.999	**1.080.863,24**	**183,00**	**756.732,00**	**1.283.904,67**	**500,91**	**2.330,29**
	TOTALE Capitolo RI.US.02.02.01.07	**9.208.388,94**	**48.083,00**	**6.479.532,00**	**10.341.922,67**	**230.971,29**	**1.074.503,30**
	Capitolo 02.02.01.09 - Beni immobili						
	Capitolo 02.02.01.09.009 - Infrastrutture telematiche						
02.02.01.09.009.22031	Infrastrutture telematiche	0,00	3.000,00	2.100,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.US.02.02.01.09.009	**0,00**	**3.000,00**	**2.100,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 02.02.01.09.019 - Fabbricati ad uso strumentale						
02.02.01.09.019.22035	Manutenzione straordinaria di fabbricati ad uso strumentale	996,27	0,00	697,00	3.411,87	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.US.02.02.01.09.019	**996,27**	**0,00**	**697,00**	**3.411,87**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.US.02.02.01.09	**996,27**	**3.000,00**	**2.797,00**	**3.411,87**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 02.02.01.99 - Altri beni materiali						
	Capitolo 02.02.01.99.001 - Materiale bibliografico						
02.02.01.99.001.22024	Materiale bibliografico	65.148,14	0,00	45.604,00	87.878,30	12.388,60	57.633,10
	TOTALE Articolo RI.US.02.02.01.99.001	**65.148,14**	**0,00**	**45.604,00**	**87.878,30**	**12.388,60**	**57.633,10**
	TOTALE Capitolo RI.US.02.02.01.99	**65.148,14**	**0,00**	**45.604,00**	**87.878,30**	**12.388,60**	**57.633,10**
	TOTALE Categoria RI.US.02.02.01	**17.903.422,29**	**127.083,00**	**12.621.354,00**	**19.041.847,12**	**4.954.023,38**	**23.046.649,62**
	Categoria 02.02.03 - Beni immateriali						
	Capitolo 02.02.03.02 - Software						
	Capitolo 02.02.03.02.002 - Acquisto software						
02.02.03.02.002.22047	Software	0,01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2023			Anno finanziario 2022		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2022**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
	TOTALE Articolo RI.US.02.02.03.02.002	**0,01**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.US.02.02.03.02	**0,01**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 02.02.03.06 - Manutenzione straordinaria su beni di terzi						
	Capitolo 02.02.03.06.999 - Manutenzione straordinaria su altri beni di terzi						
02.02.03.06.999.22027	Manutenzione straordinaria immobili in locazione, in comodato o in uso	2.603,05	0,00	1.822,00	0,00	0,00	0,00
02.02.03.06.999.22028	Ripristino ed adattamento immobili in locazione, in comodato o in uso	0,16	0,00	0,00	0,16	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.US.02.02.03.06.999	**2.603,21**	**0,00**	**1.822,00**	**0,16**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.US.02.02.03.06	**2.603,21**	**0,00**	**1.822,00**	**0,16**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Categoria RI.US.02.02.03	**2.603,22**	**0,00**	**1.822,00**	**0,16**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Tipologia RI.US.02.02	**17.906.025,51**	**127.083,00**	**12.623.176,00**	**19.041.847,28**	**4.954.023,38**	**23.046.649,62**
	Tipologia 02.03 - Contributi agli investimenti						
	Categoria 02.03.01 - Contributi agli investimenti a Amministrazioni pubbliche						
	Capitolo 02.03.01.02 - Contributi agli investimenti a Amministrazioni Locali						
	Capitolo 02.03.01.02.008 - Contributi agli investimenti a Università						
02.03.01.02.008.23002	Contributi agli investimenti a Università	0,00	0,00	0,00	0,00	517.200,00	517.200,00
	TOTALE Articolo RI.US.02.03.01.02.008	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**517.200,00**	**517.200,00**
	TOTALE Capitolo RI.US.02.03.01.02	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**517.200,00**	**517.200,00**
	TOTALE Categoria RI.US.02.03.01	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**517.200,00**	**517.200,00**
	TOTALE Tipologia RI.US.02.03	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**517.200,00**	**517.200,00**
	TOTALE Titolo RI.US.02	**17.906.025,51**	**127.083,00**	**12.623.176,00**	**19.041.847,28**	**5.471.223,38**	**23.563.849,62**
	TOTALE Programma RI.US	**61.188.185,75**	**53.295.595,35**	**80.173.728,15**	**56.258.376,20**	**60.802.211,98**	**115.244.640,72**
	PRR - Programma Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza						
	Titolo 01 - Spese correnti						
	Tipologia 01.01 - Redditi da lavoro dipendente						
	Categoria 01.01.01 - Retribuzioni lorde						
	Capitolo 01.01.01.01 - Retribuzioni in denaro						
	Capitolo 01.01.01.01.001 - Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo indeterminato						
01.01.01.01.001.11001	Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo indeterminato	0,00	56.400,00	39.480,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.PRR.01.01.01.01.001	**0,00**	**56.400,00**	**39.480,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.01.01.01.002 - Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato						
01.01.01.01.002.11002	Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo indeterminato	0,00	9.902.202,45	6.931.542,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.PRR.01.01.01.01.002	**0,00**	**9.902.202,45**	**6.931.542,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.01.01.01.003 - Straordinario per il personale a tempo indeterminato						

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2023			Anno finanziario 2022		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2022**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
01.01.01.01.003.11003	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	0,00	56.400,00	39.480,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.PRR.01.01.01.01.003	**0,00**	**56.400,00**	**39.480,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.01.01.01.004 - Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato						
01.01.01.01.004.11004	Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	0,00	1.316.334,93	921.434,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.PRR.01.01.01.01.004	**0,00**	**1.316.334,93**	**921.434,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.01.01.01.006 - Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato						
01.01.01.01.006.11011	Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo determinato da fonti interne	0,00	45.682,24	31.978,00	0,00	0,00	0,00
01.01.01.01.006.11013	Stipendi ed assegni fissi per il personale assunto con contratto di tipo privatistico	0,00	330.104,70	231.073,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.PRR.01.01.01.01.006	**0,00**	**375.786,94**	**263.051,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.01.01.01.007 - Straordinario per il personale a tempo determinato						
01.01.01.01.007.11015	Straordinario per il personale a tempo determinato/Fonti interne	0,00	141,00	99,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.PRR.01.01.01.01.007	**0,00**	**141,00**	**99,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.01.01.01.008 - Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato						
01.01.01.01.008.11017	Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato/Fonti interne	0,00	2.820,00	1.974,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.PRR.01.01.01.01.008	**0,00**	**2.820,00**	**1.974,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.PRR.01.01.01.01	**0,00**	**11.710.085,32**	**8.197.060,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.01.01.02 - Altre spese per il personale						
	Capitolo 01.01.01.02.999 - Altre spese per il personale n.a.c.						
01.01.01.02.999.11026	Accantonamento per nuove assunzione di personale a tempo determinato	0,00	19.719.579,51	13.803.705,00	0,00	0,00	0,00
01.01.01.02.999.11048	Utilizzo personale a tempo Indeterminato su progetti di ricerca finanziati	0,00	3.544.210,55	2.480.947,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.PRR.01.01.01.02.999	**0,00**	**23.263.790,06**	**16.284.652,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.PRR.01.01.01.02	**0,00**	**23.263.790,06**	**16.284.652,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Categoria RI.PRR.01.01.01	**0,00**	**34.973.875,38**	**24.481.712,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Categoria 01.01.02 - Contributi sociali a carico dell'ente						
	Capitolo 01.01.02.01 - Contributi sociali effettivi a carico dell'ente						
	Capitolo 01.01.02.01.001 - Contributi obbligatori per il personale						
01.01.02.01.001.11028	Contributi obbligatori per il personale a tempo indeterminato	0,00	2.727.414,72	1.909.190,00	0,00	0,00	0,00
01.01.02.01.001.11029	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato/ Fonti interne	0,00	11.674,38	8.172,00	0,00	0,00	0,00
01.01.02.01.001.11031	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato/ Tipo Privatistico	0,00	79.225,13	55.458,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.PRR.01.01.02.01.001	**0,00**	**2.818.314,23**	**1.972.820,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.PRR.01.01.02.01	**0,00**	**2.818.314,23**	**1.972.820,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Categoria RI.PRR.01.01.02	**0,00**	**2.818.314,23**	**1.972.820,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2023			Anno finanziario 2022		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2022**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
	TOTALE Tipologia RI.PRR.01.01	**0,00**	**37.792.189,61**	**26.454.532,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Tipologia 01.02 - Imposte e tasse a carico dell'ente						
	Categoria 01.02.01 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente						
	Capitolo 01.02.01.01 - Imposta regionale sulle attivita' produttive						
	Capitolo 01.02.01.01.001 - Imposta regionale sulle attivita' produttive						
01.02.01.01.001.12002	Imposta regionale sulle attivita' produttive a carico dell'ente sugli emolumenti al personale a tempo indeterminato	0,00	965.780,41	676.046,00	0,00	0,00	0,00
01.02.01.01.001.12003	Imposta regionale sulle attivita' produttive a carico dell'ente sugli emolumenti al personale a tempo determinato / Fonti interne	0,00	4.134,68	2.894,00	0,00	0,00	0,00
01.02.01.01.001.12005	Imposta regionale sulle attivita' produttive a carico dell'ente sugli emolumenti al personale a tempo determinato con contratto di tipo privatistico	0,00	28.058,90	19.641,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.PRR.01.02.01.01.001	**0,00**	**997.973,99**	**698.581,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.PRR.01.02.01.01	**0,00**	**997.973,99**	**698.581,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.02.01.06 - Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani						
	Capitolo 01.02.01.06.001 - Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani						
01.02.01.06.001.12010	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	0,00	405.255,43	283.679,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.PRR.01.02.01.06.001	**0,00**	**405.255,43**	**283.679,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.PRR.01.02.01.06	**0,00**	**405.255,43**	**283.679,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Categoria RI.PRR.01.02.01	**0,00**	**1.403.229,42**	**982.260,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Tipologia RI.PRR.01.02	**0,00**	**1.403.229,42**	**982.260,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Tipologia 01.03 - Acquisto di beni e servizi						
	Categoria 01.03.01 - Acquisto di beni						
	Capitolo 01.03.01.01 - Giornali, riviste e pubblicazioni						
	Capitolo 01.03.01.01.002 - Pubblicazioni						
01.03.01.01.002.13002	Pubblicazioni	0,00	4.000,00	2.800,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.PRR.01.03.01.01.002	**0,00**	**4.000,00**	**2.800,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.PRR.01.03.01.01	**0,00**	**4.000,00**	**2.800,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.01.02 - Altri beni di consumo						
	Capitolo 01.03.01.02.001 - Carta, cancelleria e stampati						
01.03.01.02.001.13003	Carta, cancelleria e stampati	0,00	14.392,93	10.075,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.PRR.01.03.01.02.001	**0,00**	**14.392,93**	**10.075,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.01.02.004 - Vestiario						
01.03.01.02.004.13009	Vestiario	0,00	5.728.813,68	4.010.169,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.PRR.01.03.01.02.004	**0,00**	**5.728.813,68**	**4.010.169,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.01.02.006 - Materiale informatico						
01.03.01.02.006.13011	Materiale informatico	0,00	75.700,00	52.990,00	0,00	0,00	0,00

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2023			Anno finanziario 2022		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2022**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
	TOTALE Articolo RI.PRR.01.03.01.02.006	**0,00**	**75.700,00**	**52.990,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.01.02.007 - Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari						
01.03.01.02.007.13012	Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari	0,00	1.501.750,92	1.051.226,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.PRR.01.03.01.02.007	**0,00**	**1.501.750,92**	**1.051.226,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.01.02.008 - Strumenti tecnico-specialistici non sanitari						
01.03.01.02.008.13013	Strumenti tecnico-specialistici non sanitari	0,00	90.000,00	63.000,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.PRR.01.03.01.02.008	**0,00**	**90.000,00**	**63.000,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.01.02.999 - Altri beni e materiali di consumo n.a.c.						
01.03.01.02.999.13017	Altri beni e materiali di consumo	0,00	1.100.839,83	770.588,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.PRR.01.03.01.02.999	**0,00**	**1.100.839,83**	**770.588,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.PRR.01.03.01.02	**0,00**	**8.511.497,36**	**5.958.048,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.01.05 - Medicinali e altri beni di consumo sanitario						
	Capitolo 01.03.01.05.006 - Prodotti chimici						
01.03.01.05.006.13024	Prodotti chimici	0,00	161.557,18	113.090,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.PRR.01.03.01.05.006	**0,00**	**161.557,18**	**113.090,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.PRR.01.03.01.05	**0,00**	**161.557,18**	**113.090,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Categoria RI.PRR.01.03.01	**0,00**	**8.677.054,54**	**6.073.938,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Categoria 01.03.02 - Acquisto di servizi						
	Capitolo 01.03.02.02 - Rappresentanza, organizzazione eventi, pubblicita' e servizi per trasferta						
	Capitolo 01.03.02.02.001 - Rimborso per viaggio e trasloco						
01.03.02.02.001.13030	Rimborso spese di missione e trasferta del personale dipendente	0,00	89.261,56	62.483,00	0,00	0,00	0,00
01.03.02.02.001.13031	Rimborso spese di missione e trasferta del personale non soggette ai limiti di spesa	0,00	320.033,00	224.023,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.PRR.01.03.02.02.001	**0,00**	**409.294,56**	**286.506,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.02.002 - Indennita' di missione e di trasferta						
01.03.02.02.002.13033	Spese di trasferta del personale associato ed agli assegnisti di ricerca	0,00	254.719,48	178.304,00	0,00	0,00	0,00
01.03.02.02.002.13034	Professori visitatori	0,00	45.000,00	31.500,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.PRR.01.03.02.02.002	**0,00**	**299.719,48**	**209.804,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.02.005 - Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni						
01.03.02.02.005.13038	Spese per l'organizzazione di convegni	0,00	303.080,88	212.157,00	0,00	0,00	0,00
01.03.02.02.005.13039	Spese per la partecipazione a convegni	0,00	54.036,47	37.826,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.PRR.01.03.02.02.005	**0,00**	**357.117,35**	**249.983,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.PRR.01.03.02.02	**0,00**	**1.066.131,39**	**746.293,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE

PARTE II - SPESE ANNO 2023

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2023			Anno finanziario 2022		
Codice	Denominazione	Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2022	Previsioni definitive di competenza	Previsioni definitive di cassa
	Capitolo 01.03.02.05 - Utenze e canoni						
	Capitolo 01.03.02.05.003 - Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line						
01.03.02.05.003.13045	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	0,00	3.000,00	2.100,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.PRR.01.03.02.05.003	**0,00**	**3.000,00**	**2.100,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.PRR.01.03.02.05	**0,00**	**3.000,00**	**2.100,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.07 - Utilizzo di beni di terzi						
	Capitolo 01.03.02.07.006 - Licenze d'uso per software						
01.03.02.07.006.13060	Licenze d'uso per software	0,00	8.000,00	5.600,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.PRR.01.03.02.07.006	**0,00**	**8.000,00**	**5.600,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.PRR.01.03.02.07	**0,00**	**8.000,00**	**5.600,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.09 - Manutenzione ordinaria e riparazioni						
	Capitolo 01.03.02.09.005 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature						
01.03.02.09.005.13074	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature	0,00	1.566.825,41	1.096.778,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.PRR.01.03.02.09.005	**0,00**	**1.566.825,41**	**1.096.778,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.09.008 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili di proprieta'						
01.03.02.09.008.13076	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili di proprieta'	0,00	896.331,13	627.432,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.PRR.01.03.02.09.008	**0,00**	**896.331,13**	**627.432,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.PRR.01.03.02.09	**0,00**	**2.463.156,54**	**1.724.210,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.10 - Consulenze						
	Capitolo 01.03.02.10.001 - Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza						
01.03.02.10.001.13078	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	0,00	6.500,00	4.550,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.PRR.01.03.02.10.001	**0,00**	**6.500,00**	**4.550,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.PRR.01.03.02.10	**0,00**	**6.500,00**	**4.550,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.11 - Prestazioni professionali e specialistiche						
	Capitolo 01.03.02.11.008 - Prestazioni di natura contabile, tributaria e del lavoro						
01.03.02.11.008.13082	Prestazioni di natura contabile, tributaria e del lavoro	0,00	150.000,00	105.000,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.PRR.01.03.02.11.008	**0,00**	**150.000,00**	**105.000,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.11.009 - Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca						
01.03.02.11.009.13083	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca	0,00	1.007.853,44	705.497,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.PRR.01.03.02.11.009	**0,00**	**1.007.853,44**	**705.497,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.11.999 - Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.						
01.03.02.11.999.13085	Altre prestazioni professionali e specialistiche	0,00	187.657,11	131.360,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.PRR.01.03.02.11.999	**0,00**	**187.657,11**	**131.360,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE

PARTE II - SPESE ANNO 2023

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2023			Anno finanziario 2022		
Codice	Denominazione	Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2022	Previsioni definitive di competenza	Previsioni definitive di cassa
	TOTALE Capitolo RI.PRR.01.03.02.11	**0,00**	**1.345.510,55**	**941.857,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.13 - Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente						
	Capitolo 01.03.02.13.003 - Trasporti, traslochi e facchinaggio						
01.03.02.13.003.13091	Trasporti, traslochi e facchinaggio	0,00	50.000,00	35.000,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.PRR.01.03.02.13.003	**0,00**	**50.000,00**	**35.000,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.13.004 - Stampa e rilegatura						
01.03.02.13.004.13124	Spese per la pubblicazione ad accesso aperto (open access) di materiale bibliografico o articoli	0,00	413.583,00	289.509,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.PRR.01.03.02.13.004	**0,00**	**413.583,00**	**289.509,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.13.006 - Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali						
01.03.02.13.006.13094	Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali	0,00	2.000,00	1.400,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.PRR.01.03.02.13.006	**0,00**	**2.000,00**	**1.400,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.PRR.01.03.02.13	**0,00**	**465.583,00**	**325.909,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.16 - Servizi amministrativi						
	Capitolo 01.03.02.16.002 - Spese postali						
01.03.02.16.002.13097	Spese postali e telegrafiche	0,00	4.500,00	3.150,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.PRR.01.03.02.16.002	**0,00**	**4.500,00**	**3.150,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.PRR.01.03.02.16	**0,00**	**4.500,00**	**3.150,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.19 - Servizi informatici e di telecomunicazioni						
	Capitolo 01.03.02.19.003 - Servizi per l'interoperabilita' e la cooperazione						
01.03.02.19.003.13103	Spese per la progettazione, lo sviluppo, la gestone e la manutenzione di servizi applicativi integrati e siti web	0,00	1.119.185,00	783.430,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.PRR.01.03.02.19.003	**0,00**	**1.119.185,00**	**783.430,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.19.005 - Servizi per i sistemi e relativa manutenzione						
01.03.02.19.005.13117	Servizi per i sistemi informativi e per telecomunicazioni	0,00	4.551.985,00	3.186.390,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.PRR.01.03.02.19.005	**0,00**	**4.551.985,00**	**3.186.390,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.19.010 - Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT						
01.03.02.19.010.13106	Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT	0,00	175.000,00	122.500,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.PRR.01.03.02.19.010	**0,00**	**175.000,00**	**122.500,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.PRR.01.03.02.19	**0,00**	**5.846.170,00**	**4.092.320,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.99 - Altri servizi						
	Capitolo 01.03.02.99.005 - Spese per commissioni e comitati dell'Ente						
01.03.02.99.005.13109	Spese per componenti commissioni concorso e selezione del personale	0,00	11.500,00	8.050,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.PRR.01.03.02.99.005	**0,00**	**11.500,00**	**8.050,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.99.010 - Formazione a personale esterno all'ente						

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2023			Anno finanziario 2022		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2022**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
01.03.02.99.010.13113	Spese per l'organizzazione di corsi di formazione	0,00	3.352.538,55	2.346.777,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.PRR.01.03.02.99.010	**0,00**	**3.352.538,55**	**2.346.777,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.99.999 - Altri servizi diversi n.a.c.						
01.03.02.99.999.13115	Altri servizi non altrimenti classificabili	0,00	2.046.952,50	1.432.867,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.PRR.01.03.02.99.999	**0,00**	**2.046.952,50**	**1.432.867,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.PRR.01.03.02.99	**0,00**	**5.410.991,05**	**3.787.694,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Categoria RI.PRR.01.03.02	**0,00**	**16.619.542,53**	**11.633.683,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Tipologia RI.PRR.01.03	**0,00**	**25.296.597,07**	**17.707.621,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Tipologia 01.04 - Trasferimenti correnti						
	Categoria 01.04.01 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche						
	Capitolo 01.04.01.01 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali						
	Capitolo 01.04.01.01.020 - Trasferimenti correnti al Ministero dell'economia in attuazione di norme in materia di contenimento di spesa						
01.04.01.01.020.14002	Trasferimenti correnti al Ministero dell'economia in attuazione di norme in materia di contenimento di spesa (DL 112/2008 e DL 78/2010)	0,00	39.673,48	39.673,48	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.PRR.01.04.01.01.020	**0,00**	**39.673,48**	**39.673,48**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.PRR.01.04.01.01	**0,00**	**39.673,48**	**39.673,48**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.04.01.02 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali						
	Capitolo 01.04.01.02.008 - Trasferimenti correnti a universita'						
01.04.01.02.008.14004	Trasferimenti correnti a universita'	0,00	1.262.488,21	883.742,00	0,00	0,00	0,00
01.04.01.02.008.14005	Finanziamento dei dottorati di ricerca	0,00	5.496.878,42	3.847.815,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.PRR.01.04.01.02.008	**0,00**	**6.759.366,63**	**4.731.557,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.PRR.01.04.01.02	**0,00**	**6.759.366,63**	**4.731.557,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Categoria RI.PRR.01.04.01	**0,00**	**6.799.040,11**	**4.771.230,48**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Categoria 01.04.03 - Trasferimenti correnti a Imprese						
	Capitolo 01.04.03.99 - Trasferimenti correnti a altre imprese						
	Capitolo 01.04.03.99.999 - Trasferimenti correnti a altre imprese						
01.04.03.99.999.14016	Trasferimenti correnti a altre imprese	0,00	3.990.000,00	2.793.000,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.PRR.01.04.03.99.999	**0,00**	**3.990.000,00**	**2.793.000,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.PRR.01.04.03.99	**0,00**	**3.990.000,00**	**2.793.000,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Categoria RI.PRR.01.04.03	**0,00**	**3.990.000,00**	**2.793.000,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Tipologia RI.PRR.01.04	**0,00**	**10.789.040,11**	**7.564.230,48**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Tipologia 01.09 - Rimborsi e poste correttive delle entrate						
	Categoria 01.09.99 - Altri rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso						

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2023			Anno finanziario 2022		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2022**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
	Capitolo 01.09.99.01 - Rimborsi di parte corrente ad amministrazioni centrali di somme non dovute o incassate in eccesso						
	Capitolo 01.09.99.01.001 - Rimborsi di parte corrente ad amministrazioni centrali di somme non dovute o incassate in eccesso						
01.09.99.01.001.19003	Rimborsi di parte corrente ad amministrazioni centrali di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00	51.043,75	35.731,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.PRR.01.09.99.01.001	**0,00**	**51.043,75**	**35.731,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.PRR.01.09.99.01	**0,00**	**51.043,75**	**35.731,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Categoria RI.PRR.01.09.99	**0,00**	**51.043,75**	**35.731,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Tipologia RI.PRR.01.09	**0,00**	**51.043,75**	**35.731,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Titolo RI.PRR.01	**0,00**	**75.332.099,96**	**52.744.374,48**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Titolo 02 - Spese in conto capitale						
	Tipologia 02.02 - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni						
	Categoria 02.02.01 - Beni materiali						
	Capitolo 02.02.01.04 - Impianti e macchinari						
	Capitolo 02.02.01.04.002 - Impianti						
02.02.01.04.002.22009	Impianti	0,00	97.999,98	68.600,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.PRR.02.02.01.04.002	**0,00**	**97.999,98**	**68.600,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.PRR.02.02.01.04	**0,00**	**97.999,98**	**68.600,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 02.02.01.05 - Attrezzature						
	Capitolo 02.02.01.05.001 - Attrezzature scientifiche						
02.02.01.05.001.22010	Attrezzature scientifiche	0,00	139.743.778,83	97.820.646,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.PRR.02.02.01.05.001	**0,00**	**139.743.778,83**	**97.820.646,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.PRR.02.02.01.05	**0,00**	**139.743.778,83**	**97.820.646,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 02.02.01.07 - Hardware						
	Capitolo 02.02.01.07.001 - Server						
02.02.01.07.001.22013	Server	0,00	10.190.000,00	7.133.000,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.PRR.02.02.01.07.001	**0,00**	**10.190.000,00**	**7.133.000,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 02.02.01.07.002 - Postazioni di lavoro						
02.02.01.07.002.22014	Postazioni di lavoro	0,00	330.025,75	231.018,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.PRR.02.02.01.07.002	**0,00**	**330.025,75**	**231.018,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 02.02.01.07.003 - Periferiche						
02.02.01.07.003.22015	Periferiche (stampanti, fax, scanner, ecc.)	0,00	8.500,00	5.950,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.PRR.02.02.01.07.003	**0,00**	**8.500,00**	**5.950,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 02.02.01.07.005 - Tablet e dispositivi di telefonia fissa e mobile						
02.02.01.07.005.22029	Dispositivi di telefonia mobile e tablet	0,00	3.000,00	2.100,00	0,00	0,00	0,00

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE

PARTE II - SPESE ANNO 2023

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2023			Anno finanziario 2022		
Codice	Denominazione	Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2022	Previsioni definitive di competenza	Previsioni definitive di cassa
	TOTALE Articolo RI.PRR.02.02.01.07.005	**0,00**	**3.000,00**	**2.100,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.PRR.02.02.01.07	**0,00**	**10.531.525,75**	**7.372.068,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Categoria RI.PRR.02.02.01	**0,00**	**150.373.304,56**	**105.261.314,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Tipologia RI.PRR.02.02	**0,00**	**150.373.304,56**	**105.261.314,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Titolo RI.PRR.02	**0,00**	**150.373.304,56**	**105.261.314,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Programma RI.PRR	**0,00**	**225.705.404,52**	**158.005.688,48**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	SAC - Programma Amministrazione dell'Ente						
	Titolo 01 - Spese correnti						
	Tipologia 01.01 - Redditi da lavoro dipendente						
	Categoria 01.01.01 - Retribuzioni lorde						
	Capitolo 01.01.01.01 - Retribuzioni in denaro						
	Capitolo 01.01.01.01.002 - Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato						
01.01.01.01.002.11002	Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo indeterminato	2.310.317,11	0,00	1.617.222,00	0,00	2.286.501,43	2.961.054,12
	TOTALE Articolo RI.SAC.01.01.01.01.002	**2.310.317,11**	**0,00**	**1.617.222,00**	**0,00**	**2.286.501,43**	**2.961.054,12**
	Capitolo 01.01.01.01.004 - Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato						
01.01.01.01.004.11007	Equo premio per attivita' inventiva	488.695,91	0,00	342.087,00	320.329,50	238.345,08	308.660,50
01.01.01.01.004.11043	Competenze accessorie a carico di altre amministazioni erogate dall'Ente a personale a tempo indeterminato comandato o per attività in convenzione	8.517,81	0,00	5.962,00	8.517,81	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.SAC.01.01.01.01.004	**497.213,72**	**0,00**	**348.049,00**	**328.847,31**	**238.345,08**	**308.660,50**
	Capitolo 01.01.01.01.007 - Straordinario per il personale a tempo determinato						
01.01.01.01.007.11016	Straordinario per il personale a tempo determinato/Fonti esterne	7.231,14	0,00	5.062,00	7.231,14	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.SAC.01.01.01.01.007	**7.231,14**	**0,00**	**5.062,00**	**7.231,14**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.01.01.01.008 - Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato						
01.01.01.01.008.11020	Compensi incentivanti di cui all'art. 28, comma 4, D.P.R. 568/'87 corrisposti al personale a tempo determinato/Fonti interne	145,89	0,00	102,00	145,89	0,00	0,00
01.01.01.01.008.11046	Ulteriore quota prevista di retribuzione accessoria per il personale a tempo determinato su fonti esterne	2.650,54	0,00	1.855,00	2.650,54	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.SAC.01.01.01.01.008	**2.796,43**	**0,00**	**1.957,00**	**2.796,43**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.01.01.01.009 - Assegni di ricerca						
01.01.01.01.009.11023	Assegni di ricerca	1.617.759,84	100.000,00	1.202.430,00	672.742,13	354.701,29	459.343,56
	TOTALE Articolo RI.SAC.01.01.01.01.009	**1.617.759,84**	**100.000,00**	**1.202.430,00**	**672.742,13**	**354.701,29**	**459.343,56**
	TOTALE Capitolo RI.SAC.01.01.01.01	**4.435.318,24**	**100.000,00**	**3.174.720,00**	**1.011.617,01**	**2.879.547,80**	**3.729.058,18**
	Capitolo 01.01.01.02 - Altre spese per il personale						
	Capitolo 01.01.01.02.002 - Buoni pasto						
01.01.01.02.002.11025	Buoni pasto	6.194.965,71	10.100.000,00	11.406.476,00	3.002.029,26	9.995.885,11	12.944.823,15

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE

PARTE II - SPESE ANNO 2023

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2023			Anno finanziario 2022		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2022**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
	TOTALE Articolo RI.SAC.01.01.01.02.002	**6.194.965,71**	**10.100.000,00**	**11.406.476,00**	**3.002.029,26**	**9.995.885,11**	**12.944.823,15**
	Capitolo 01.01.01.02.999 - Altre spese per il personale n.a.c.						
01.01.01.02.999.11026	Accantonamento per nuove assunzione di personale a tempo determinato	163.107,86	0,00	114.175,00	168.812,58	0,00	0,00
01.01.01.02.999.11027	Altre spese per il personale	56.979,68	29.000,00	60.186,00	51.323,51	53.839,23	69.722,62
01.01.01.02.999.11048	Utilizzo personale a tempo Indeterminato su progetti di ricerca finanziati	2.128.873,14	38.058,48	1.516.851,00	209.860,53	1.923.972,94	2.491.574,20
01.01.01.02.999.11049	Accantonamento quota conto terzi a disposizione dell'Amministrazione Centrale	33.625,03	0,00	23.538,00	33.625,03	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.SAC.01.01.01.02.999	**2.382.585,71**	**67.058,48**	**1.714.750,00**	**463.621,65**	**1.977.812,17**	**2.561.296,82**
	TOTALE Capitolo RI.SAC.01.01.01.02	**8.577.551,42**	**10.167.058,48**	**13.121.226,00**	**3.465.650,91**	**11.973.697,28**	**15.506.119,97**
	TOTALE Categoria RI.SAC.01.01.01	**13.012.869,66**	**10.267.058,48**	**16.295.946,00**	**4.477.267,92**	**14.853.245,08**	**19.235.178,15**
	Categoria 01.01.02 - Contributi sociali a carico dell'ente						
	Capitolo 01.01.02.01 - Contributi sociali effettivi a carico dell'ente						
	Capitolo 01.01.02.01.001 - Contributi obbligatori per il personale						
01.01.02.01.001.11028	Contributi obbligatori per il personale a tempo indeterminato	622.614,25	0,00	435.830,00	104.041,94	546.473,84	707.691,93
	TOTALE Articolo RI.SAC.01.01.02.01.001	**622.614,25**	**0,00**	**435.830,00**	**104.041,94**	**546.473,84**	**707.691,93**
	TOTALE Capitolo RI.SAC.01.01.02.01	**622.614,25**	**0,00**	**435.830,00**	**104.041,94**	**546.473,84**	**707.691,93**
	TOTALE Categoria RI.SAC.01.01.02	**622.614,25**	**0,00**	**435.830,00**	**104.041,94**	**546.473,84**	**707.691,93**
	TOTALE Tipologia RI.SAC.01.01	**13.635.483,91**	**10.267.058,48**	**16.731.776,00**	**4.581.309,86**	**15.399.718,92**	**19.942.870,08**
	Tipologia 01.02 - Imposte e tasse a carico dell'ente						
	Categoria 01.02.01 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente						
	Capitolo 01.02.01.01 - Imposta regionale sulle attivita' produttive						
	Capitolo 01.02.01.01.001 - Imposta regionale sulle attivita' produttive						
01.02.01.01.001.12002	Imposta regionale sulle attivita' produttive a carico dell'ente sugli emolumenti al personale a tempo indeterminato	233.626,94	0,00	163.539,00	37.611,01	121.271,68	142.132,32
	TOTALE Articolo RI.SAC.01.02.01.01.001	**233.626,94**	**0,00**	**163.539,00**	**37.611,01**	**121.271,68**	**142.132,32**
	TOTALE Capitolo RI.SAC.01.02.01.01	**233.626,94**	**0,00**	**163.539,00**	**37.611,01**	**121.271,68**	**142.132,32**
	Capitolo 01.02.01.02 - Imposta di registro e di bollo						
	Capitolo 01.02.01.02.001 - Imposta di registro e di bollo						
01.02.01.02.001.12006	Imposta di registro e di bollo	4.954,92	3.224,71	5.725,00	2.777,00	2.039,60	2.390,45
	TOTALE Articolo RI.SAC.01.02.01.02.001	**4.954,92**	**3.224,71**	**5.725,00**	**2.777,00**	**2.039,60**	**2.390,45**
	TOTALE Capitolo RI.SAC.01.02.01.02	**4.954,92**	**3.224,71**	**5.725,00**	**2.777,00**	**2.039,60**	**2.390,45**
	Capitolo 01.02.01.06 - Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani						
	Capitolo 01.02.01.06.001 - Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani						
01.02.01.06.001.12010	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	135.636,95	11.000,00	102.647,00	14.884,60	111.730,06	130.949,40

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2023			Anno finanziario 2022		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2022**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
	TOTALE Articolo RI.SAC.01.02.01.06.001	**135.636,95**	**11.000,00**	**102.647,00**	**14.884,60**	**111.730,06**	**130.949,40**
	TOTALE Capitolo RI.SAC.01.02.01.06	**135.636,95**	**11.000,00**	**102.647,00**	**14.884,60**	**111.730,06**	**130.949,40**
	Capitolo 01.02.01.07 - Tassa e/o canone occupazione spazi e aree pubbliche						
	Capitolo 01.02.01.07.001 - Tassa e/o canone occupazione spazi e aree pubbliche						
01.02.01.07.001.12011	Tassa e/o canone occupazione spazi e aree pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00	86.456,35	101.328,21
	TOTALE Articolo RI.SAC.01.02.01.07.001	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**86.456,35**	**101.328,21**
	TOTALE Capitolo RI.SAC.01.02.01.07	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**86.456,35**	**101.328,21**
	Capitolo 01.02.01.09 - Tassa di proprieta' delle autovetture (tassa automobilistica)						
	Capitolo 01.02.01.09.001 - Tassa di proprieta' delle autovetture (tassa automobilistica)						
01.02.01.09.001.12013	Tassa di proprieta' dei veicoli a motore	227,49	0,00	159,00	228,25	65,27	76,50
	TOTALE Articolo RI.SAC.01.02.01.09.001	**227,49**	**0,00**	**159,00**	**228,25**	**65,27**	**76,50**
	TOTALE Capitolo RI.SAC.01.02.01.09	**227,49**	**0,00**	**159,00**	**228,25**	**65,27**	**76,50**
	Capitolo 01.02.01.99 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.						
	Capitolo 01.02.01.99.999 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.						
01.02.01.99.999.12018	Altre imposte e tasse a carico dell'ente	1.576,21	40.000,00	29.103,00	2.670,85	16.241,44	19.035,23
	TOTALE Articolo RI.SAC.01.02.01.99.999	**1.576,21**	**40.000,00**	**29.103,00**	**2.670,85**	**16.241,44**	**19.035,23**
	TOTALE Capitolo RI.SAC.01.02.01.99	**1.576,21**	**40.000,00**	**29.103,00**	**2.670,85**	**16.241,44**	**19.035,23**
	TOTALE Categoria RI.SAC.01.02.01	**376.022,51**	**54.224,71**	**301.173,00**	**58.171,71**	**337.804,40**	**395.912,11**
	TOTALE Tipologia RI.SAC.01.02	**376.022,51**	**54.224,71**	**301.173,00**	**58.171,71**	**337.804,40**	**395.912,11**
	Tipologia 01.03 - Acquisto di beni e servizi						
	Categoria 01.03.01 - Acquisto di beni						
	Capitolo 01.03.01.01 - Giornali, riviste e pubblicazioni						
	Capitolo 01.03.01.01.001 - Giornali e riviste						
01.03.01.01.001.13001	Giornali e riviste	1.013,10	0,00	709,00	750,00	795,60	1.110,37
	TOTALE Articolo RI.SAC.01.03.01.01.001	**1.013,10**	**0,00**	**709,00**	**750,00**	**795,60**	**1.110,37**
	Capitolo 01.03.01.01.002 - Pubblicazioni						
01.03.01.01.002.13002	Pubblicazioni	76.756,11	2.000,00	55.128,00	96.647,58	14.411,65	20.113,60
	TOTALE Articolo RI.SAC.01.03.01.01.002	**76.756,11**	**2.000,00**	**55.128,00**	**96.647,58**	**14.411,65**	**20.113,60**
	TOTALE Capitolo RI.SAC.01.03.01.01	**77.769,21**	**2.000,00**	**55.837,00**	**97.397,58**	**15.207,25**	**21.223,97**
	Capitolo 01.03.01.02 - Altri beni di consumo						
	Capitolo 01.03.01.02.001 - Carta, cancelleria e stampati						
01.03.01.02.001.13003	Carta, cancelleria e stampati	32.912,88	2.000,00	24.440,00	17.517,53	5.668,58	7.911,34

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2023			Anno finanziario 2022		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2022**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
	TOTALE Articolo RI.SAC.01.03.01.02.001	**32.912,88**	**2.000,00**	**24.440,00**	**17.517,53**	**5.668,58**	**7.911,34**
	Capitolo 01.03.01.02.002 - Carburanti, combustibili e lubrificanti						
01.03.01.02.002.13004	Carburanti, combustibili e lubrificanti per impianti di riscaldamento	527.561,35	1.200.000,00	1.209.293,00	1.714,00	994.485,64	1.387.952,31
01.03.01.02.002.13005	Carburanti, combustibili e lubrificanti per autovetture	1.940,23	0,00	1.359,00	3.827,81	248,62	346,99
01.03.01.02.002.13006	Carburanti, combustibili e lubrificanti per altri mezzi di trasporto stradali	1.807,24	0,00	1.265,00	2.558,55	0,00	0,00
01.03.01.02.002.13007	Carburanti, combustibili e lubrificanti per natanti, imbarcazioni e velivoli	312.455,98	119.940,00	302.677,00	143.307,58	308.290,55	430.265,22
	TOTALE Articolo RI.SAC.01.03.01.02.002	**843.764,80**	**1.319.940,00**	**1.514.594,00**	**151.407,94**	**1.303.024,81**	**1.818.564,52**
	Capitolo 01.03.01.02.003 - Equipaggiamento						
01.03.01.02.003.13008	Equipaggiamento	652.340,50	0,00	456.638,00	659.698,90	557,91	778,65
01.03.01.02.003.13125	Equipaggiamento - emergenza Covid 19	373,61	0,00	262,00	373,61	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.SAC.01.03.01.02.003	**652.714,11**	**0,00**	**456.900,00**	**660.072,51**	**557,91**	**778,65**
	Capitolo 01.03.01.02.004 - Vestiario						
01.03.01.02.004.13009	Vestiario	2.562,00	0,00	1.793,00	2.762,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.SAC.01.03.01.02.004	**2.562,00**	**0,00**	**1.793,00**	**2.762,00**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.01.02.005 - Accessori per uffici e alloggi						
01.03.01.02.005.13010	Accessori per uffici e alloggi	0,00	0,00	0,00	31,96	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.SAC.01.03.01.02.005	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**31,96**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.01.02.006 - Materiale informatico						
01.03.01.02.006.13011	Materiale informatico	76.675,35	5.500,00	57.529,00	74.448,58	21.369,15	29.823,84
	TOTALE Articolo RI.SAC.01.03.01.02.006	**76.675,35**	**5.500,00**	**57.529,00**	**74.448,58**	**21.369,15**	**29.823,84**
	Capitolo 01.03.01.02.007 - Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari						
01.03.01.02.007.13012	Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari	461.793,46	5.000,00	326.757,00	612.611,28	244.697,83	341.512,14
	TOTALE Articolo RI.SAC.01.03.01.02.007	**461.793,46**	**5.000,00**	**326.757,00**	**612.611,28**	**244.697,83**	**341.512,14**
	Capitolo 01.03.01.02.008 - Strumenti tecnico-specialistici non sanitari						
01.03.01.02.008.13013	Strumenti tecnico-specialistici non sanitari	42.787,31	0,00	29.951,00	53.550,92	12.324,66	17.200,89
	TOTALE Articolo RI.SAC.01.03.01.02.008	**42.787,31**	**0,00**	**29.951,00**	**53.550,92**	**12.324,66**	**17.200,89**
	Capitolo 01.03.01.02.009 - Beni per attivita' di rappresentanza						
01.03.01.02.009.13014	Beni per attivita' di rappresentanza	1.000,00	0,00	700,00	1.000,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.SAC.01.03.01.02.009	**1.000,00**	**0,00**	**700,00**	**1.000,00**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.01.02.011 - Generi alimentari						
01.03.01.02.011.13015	Generi alimentari	10.242,30	0,00	7.170,00	15.510,13	4.145,02	5.784,99
	TOTALE Articolo RI.SAC.01.03.01.02.011	**10.242,30**	**0,00**	**7.170,00**	**15.510,13**	**4.145,02**	**5.784,99**
	Capitolo 01.03.01.02.014 - Stampati specialistici						

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2023			Anno finanziario 2022		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2022**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
01.03.01.02.014.13016	Stampati specialistici	42.467,66	0,00	29.727,00	30.760,92	12.331,62	17.210,61
	TOTALE Articolo RI.SAC.01.03.01.02.014	**42.467,66**	**0,00**	**29.727,00**	**30.760,92**	**12.331,62**	**17.210,61**
	Capitolo 01.03.01.02.999 - Altri beni e materiali di consumo n.a.c.						
01.03.01.02.999.13017	Altri beni e materiali di consumo	645.042,73	62.500,00	495.285,00	454.388,02	240.341,18	335.431,78
	TOTALE Articolo RI.SAC.01.03.01.02.999	**645.042,73**	**62.500,00**	**495.285,00**	**454.388,02**	**240.341,18**	**335.431,78**
	TOTALE Capitolo RI.SAC.01.03.01.02	**2.811.962,60**	**1.394.940,00**	**2.944.846,00**	**2.074.061,79**	**1.844.460,76**	**2.574.218,76**
	Capitolo 01.03.01.03 - Flora e fauna						
	Capitolo 01.03.01.03.001 - Fauna selvatica e non selvatica						
01.03.01.03.001.13018	Fauna	17.045,46	0,00	11.932,00	2.442,03	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.SAC.01.03.01.03.001	**17.045,46**	**0,00**	**11.932,00**	**2.442,03**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.SAC.01.03.01.03	**17.045,46**	**0,00**	**11.932,00**	**2.442,03**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.01.05 - Medicinali e altri beni di consumo sanitario						
	Capitolo 01.03.01.05.001 - Prodotti farmaceutici ed emoderivati						
01.03.01.05.001.13020	Prodotti farmaceutici ed emoderivati	12.866,75	0,00	9.007,00	6.733,47	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.SAC.01.03.01.05.001	**12.866,75**	**0,00**	**9.007,00**	**6.733,47**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.01.05.002 - Sangue ed emocomponenti						
01.03.01.05.002.13021	Sangue ed emocomponenti	3.000,00	0,00	2.100,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.SAC.01.03.01.05.002	**3.000,00**	**0,00**	**2.100,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.01.05.003 - Dispositivi medici						
01.03.01.05.003.13022	Dispositivi medici	522,20	0,00	366,00	2.022,20	0,00	0,00
01.03.01.05.003.13126	Dispositivi medici - emergenza Covid 19	200,00	0,00	140,00	200,00	36,33	50,70
	TOTALE Articolo RI.SAC.01.03.01.05.003	**722,20**	**0,00**	**506,00**	**2.222,20**	**36,33**	**50,70**
	Capitolo 01.03.01.05.006 - Prodotti chimici						
01.03.01.05.006.13024	Prodotti chimici	390.150,89	0,00	273.106,00	467.521,62	134.651,64	187.926,36
	TOTALE Articolo RI.SAC.01.03.01.05.006	**390.150,89**	**0,00**	**273.106,00**	**467.521,62**	**134.651,64**	**187.926,36**
	Capitolo 01.03.01.05.007 - Materali e prodotti per uso veterinario						
01.03.01.05.007.13025	Materali e prodotti per uso veterinario	6.086,36	0,00	4.260,00	18.448,26	39.384,51	54.966,93
	TOTALE Articolo RI.SAC.01.03.01.05.007	**6.086,36**	**0,00**	**4.260,00**	**18.448,26**	**39.384,51**	**54.966,93**
	Capitolo 01.03.01.05.999 - Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.						
01.03.01.05.999.13026	Altri beni e prodotti sanitari	538,47	0,00	377,00	538,47	0,00	0,00
01.03.01.05.999.13127	Altri beni e prodotti sanitari - emergenza Covid 19	909.621,58	0,00	636.735,00	1.062.836,45	424,53	592,49
	TOTALE Articolo RI.SAC.01.03.01.05.999	**910.160,05**	**0,00**	**637.112,00**	**1.063.374,92**	**424,53**	**592,49**

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2023			Anno finanziario 2022		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2022**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
	TOTALE Capitolo RI.SAC.01.03.01.05	**1.322.986,25**	**0,00**	**926.091,00**	**1.558.300,47**	**174.497,01**	**243.536,48**
	TOTALE Categoria RI.SAC.01.03.01	**4.229.763,52**	**1.396.940,00**	**3.938.706,00**	**3.732.201,87**	**2.034.165,02**	**2.838.979,21**
	Categoria 01.03.02 - Acquisto di servizi						
	Capitolo 01.03.02.01 - Organi e incarichi istituzionali dell'amministrazione						
	Capitolo 01.03.02.01.002 - Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi						
01.03.02.01.002.13028	Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi	1.739,48	0,00	1.218,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.SAC.01.03.02.01.002	**1.739,48**	**0,00**	**1.218,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.SAC.01.03.02.01	**1.739,48**	**0,00**	**1.218,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.02 - Rappresentanza, organizzazione eventi, pubblicita' e servizi per trasferta						
	Capitolo 01.03.02.02.001 - Rimborso per viaggio e trasloco						
01.03.02.02.001.13030	Rimborso spese di missione e trasferta del personale dipendente	1.604.080,18	401.260,00	1.403.734,00	1.893.464,70	267.316,84	373.080,29
01.03.02.02.001.13031	Rimborso spese di missione e trasferta del personale non soggette ai limiti di spesa	823.816,76	61.545,18	619.750,00	812.349,59	365.239,64	509.746,13
	TOTALE Articolo RI.SAC.01.03.02.02.001	**2.427.896,94**	**462.805,18**	**2.023.484,00**	**2.705.814,29**	**632.556,48**	**882.826,42**
	Capitolo 01.03.02.02.002 - Indennita' di missione e di trasferta						
01.03.02.02.002.13033	Spese di trasferta del personale associato ed agli assegnisti di ricerca	329.813,95	131.000,00	322.571,00	357.407,03	139.533,62	194.739,88
01.03.02.02.002.13034	Professori visitatori	3.900,45	0,00	2.730,00	8.584,45	0,00	0,00
01.03.02.02.002.13035	Rimborso delle spese di missione a ricercatori italiani e stranieri nell'ambito di accordi di mobilità internazionale	456.555,30	1.779.500,00	1.565.236,00	170.323,91	380.594,32	531.175,86
	TOTALE Articolo RI.SAC.01.03.02.02.002	**790.269,70**	**1.910.500,00**	**1.890.537,00**	**536.315,39**	**520.127,94**	**725.915,74**
	Capitolo 01.03.02.02.005 - Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni						
01.03.02.02.005.13038	Spese per l'organizzazione di convegni	230.667,34	25.906,25	179.603,00	194.652,80	54.488,99	76.047,47
01.03.02.02.005.13039	Spese per la partecipazione a convegni	147.701,66	20.600,00	117.812,00	122.905,49	15.414,54	21.513,27
	TOTALE Articolo RI.SAC.01.03.02.02.005	**378.369,00**	**46.506,25**	**297.415,00**	**317.558,29**	**69.903,53**	**97.560,74**
	Capitolo 01.03.02.02.999 - Altre spese di rappresentanza, relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicita' n.a.c						
01.03.02.02.999.13040	Mostre ed altre spese per relazioni pubbliche	68.054,18	10.000,00	54.638,00	65.400,10	25.359,38	35.392,78
	TOTALE Articolo RI.SAC.01.03.02.02.999	**68.054,18**	**10.000,00**	**54.638,00**	**65.400,10**	**25.359,38**	**35.392,78**
	TOTALE Capitolo RI.SAC.01.03.02.02	**3.664.589,82**	**2.429.811,43**	**4.266.074,00**	**3.625.088,07**	**1.247.947,33**	**1.741.695,68**
	Capitolo 01.03.02.04 - Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente						
	Capitolo 01.03.02.04.004 - Acquisti di servizi per la formazione obbligatoria						
01.03.02.04.004.13041	Acquisti di servizi per la formazione obbligatoria	7.991,81	0,00	5.595,00	7.991,81	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.SAC.01.03.02.04.004	**7.991,81**	**0,00**	**5.595,00**	**7.991,81**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.04.999 - Acquisto di servizi per formazione generica						
01.03.02.04.999.13042	Acquisto di servizi per la formazione generica e discrezionale	530.846,62	19.000,00	384.893,00	555.063,37	16.906,26	23.595,20
	TOTALE Articolo RI.SAC.01.03.02.04.999	**530.846,62**	**19.000,00**	**384.893,00**	**555.063,37**	**16.906,26**	**23.595,20**

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2023			Anno finanziario 2022		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2022**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
	TOTALE Capitolo RI.SAC.01.03.02.04	**538.838,43**	**19.000,00**	**390.488,00**	**563.055,18**	**16.906,26**	**23.595,20**
	Capitolo 01.03.02.05 - Utenze e canoni						
	Capitolo 01.03.02.05.001 - Telefonia fissa						
01.03.02.05.001.13043	Canoni di telefonia fissa	26.628,29	0,00	18.639,00	48.163,49	43.179,69	60.263,67
	TOTALE Articolo RI.SAC.01.03.02.05.001	**26.628,29**	**0,00**	**18.639,00**	**48.163,49**	**43.179,69**	**60.263,67**
	Capitolo 01.03.02.05.002 - Telefonia mobile						
01.03.02.05.002.13044	Canoni di telefonia mobile	15.694,78	0,00	10.986,00	33.014,33	10.215,36	14.257,05
	TOTALE Articolo RI.SAC.01.03.02.05.002	**15.694,78**	**0,00**	**10.986,00**	**33.014,33**	**10.215,36**	**14.257,05**
	Capitolo 01.03.02.05.003 - Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line						
01.03.02.05.003.13045	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	1.310.073,40	1.561.000,00	2.009.751,00	110.721,23	1.793.554,86	2.503.172,00
	TOTALE Articolo RI.SAC.01.03.02.05.003	**1.310.073,40**	**1.561.000,00**	**2.009.751,00**	**110.721,23**	**1.793.554,86**	**2.503.172,00**
	Capitolo 01.03.02.05.004 - Energia elettrica						
01.03.02.05.004.13046	Energia elettrica	9.812.810,09	27.513.751,37	26.128.593,00	2.505.738,37	25.874.238,40	36.111.339,91
	TOTALE Articolo RI.SAC.01.03.02.05.004	**9.812.810,09**	**27.513.751,37**	**26.128.593,00**	**2.505.738,37**	**25.874.238,40**	**36.111.339,91**
	Capitolo 01.03.02.05.005 - Acqua						
01.03.02.05.005.13047	Acqua	559.764,43	960.119,12	1.063.919,00	183.464,88	852.274,20	1.189.475,14
	TOTALE Articolo RI.SAC.01.03.02.05.005	**559.764,43**	**960.119,12**	**1.063.919,00**	**183.464,88**	**852.274,20**	**1.189.475,14**
	Capitolo 01.03.02.05.006 - Gas						
01.03.02.05.006.13048	Gas	3.959.174,69	7.245.129,58	7.843.013,00	1.567.713,84	5.004.292,17	6.984.232,45
	TOTALE Articolo RI.SAC.01.03.02.05.006	**3.959.174,69**	**7.245.129,58**	**7.843.013,00**	**1.567.713,84**	**5.004.292,17**	**6.984.232,45**
	Capitolo 01.03.02.05.007 - Spese di condominio						
01.03.02.05.007.13049	Spese di condominio e di gestione comune di locali ed immobili	3.146.256,35	8.408.195,78	8.088.117,00	15.738,15	7.546.482,10	10.532.235,81
	TOTALE Articolo RI.SAC.01.03.02.05.007	**3.146.256,35**	**8.408.195,78**	**8.088.117,00**	**15.738,15**	**7.546.482,10**	**10.532.235,81**
	Capitolo 01.03.02.05.999 - Utenze e canoni per altri servizi n.a.c.						
01.03.02.05.999.13050	Utenze e canoni per altri servizi	2.482,70	0,00	1.738,00	400,00	397,79	555,17
	TOTALE Articolo RI.SAC.01.03.02.05.999	**2.482,70**	**0,00**	**1.738,00**	**400,00**	**397,79**	**555,17**
	TOTALE Capitolo RI.SAC.01.03.02.05	**18.832.884,73**	**45.688.195,85**	**45.164.756,00**	**4.464.954,29**	**41.124.634,57**	**57.395.531,20**
	Capitolo 01.03.02.07 - Utilizzo di beni di terzi						
	Capitolo 01.03.02.07.001 - Locazione di beni immobili						
01.03.02.07.001.13051	Locazione di beni immobili	222,32	235.078,67	164.711,00	0,00	1.511.051,46	2.108.896,58
	TOTALE Articolo RI.SAC.01.03.02.07.001	**222,32**	**235.078,67**	**164.711,00**	**0,00**	**1.511.051,46**	**2.108.896,58**
	Capitolo 01.03.02.07.002 - Noleggi di mezzi di trasporto						
01.03.02.07.002.13052	Noleggi di autovetture	16,86	0,00	12,00	16,86	0,00	0,00

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2023			Anno finanziario 2022		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2022**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
01.03.02.07.002.13054	Noleggio di natanti ed imbarcazioni	1.502.943,56	1.296.070,00	1.959.311,00	606.155,16	2.032.145,89	2.836.161,20
01.03.02.07.002.13056	Noleggi di altri mezzi di trasporto stradali	2.477,83	0,00	1.734,00	2.477,83	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.SAC.01.03.02.07.002	**1.505.438,25**	**1.296.070,00**	**1.961.057,00**	**608.649,85**	**2.032.145,89**	**2.836.161,20**
	Capitolo 01.03.02.07.003 - Noleggi di attrezzature scientifiche e sanitarie						
01.03.02.07.003.13057	Noleggi di attrezzature scientifiche e sanitarie	20.000,40	0,00	14.000,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.SAC.01.03.02.07.003	**20.000,40**	**0,00**	**14.000,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.07.004 - Noleggi di hardware						
01.03.02.07.004.13058	Noleggi di hardware	8.166,00	3.000,00	7.816,00	5.341,68	2.983,46	4.163,86
	TOTALE Articolo RI.SAC.01.03.02.07.004	**8.166,00**	**3.000,00**	**7.816,00**	**5.341,68**	**2.983,46**	**4.163,86**
	Capitolo 01.03.02.07.006 - Licenze d'uso per software						
01.03.02.07.006.13060	Licenze d'uso per software	737.272,01	584.000,00	924.892,00	65.911,29	711.218,10	992.610,41
01.03.02.07.006.13136	Licenze d'uso per software - emergenza Covid 19	8.046,69	0,00	5.633,00	733.539,46	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.SAC.01.03.02.07.006	**745.318,70**	**584.000,00**	**930.525,00**	**799.450,75**	**711.218,10**	**992.610,41**
	Capitolo 01.03.02.07.007 - Altre licenze d'uso						
01.03.02.07.007.13061	Altre licenze d'uso	110,92	0,00	77,00	428,12	6.464,15	9.021,68
	TOTALE Articolo RI.SAC.01.03.02.07.007	**110,92**	**0,00**	**77,00**	**428,12**	**6.464,15**	**9.021,68**
	Capitolo 01.03.02.07.008 - Noleggi di impianti e macchinari						
01.03.02.07.008.13062	Noleggi di impianti e macchinari	7.122,09	3.200,00	7.225,00	12.579,77	3.082,91	4.302,66
	TOTALE Articolo RI.SAC.01.03.02.07.008	**7.122,09**	**3.200,00**	**7.225,00**	**12.579,77**	**3.082,91**	**4.302,66**
	Capitolo 01.03.02.07.999 - Altre spese sostenute per utilizzo di beni di terzi						
01.03.02.07.999.13120	Noleggio di altri beni mobili	16.790,86	0,00	11.754,00	0,00	43.856,81	61.208,69
	TOTALE Articolo RI.SAC.01.03.02.07.999	**16.790,86**	**0,00**	**11.754,00**	**0,00**	**43.856,81**	**61.208,69**
	TOTALE Capitolo RI.SAC.01.03.02.07	**2.303.169,54**	**2.121.348,67**	**3.097.165,00**	**1.426.450,17**	**4.310.802,78**	**6.016.365,08**
	Capitolo 01.03.02.09 - Manutenzione ordinaria e riparazioni						
	Capitolo 01.03.02.09.001 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico						
01.03.02.09.001.13068	Manutenzione ordinaria e riparazioni di autovetture	430,00	0,00	301,00	430,00	0,00	0,00
01.03.02.09.001.13069	Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri mezzi di trasporto stradale	3.384,24	0,00	2.369,00	3.700,00	0,00	0,00
01.03.02.09.001.13071	Manutenzione ordinaria e riparazioni di natanti, imbarcazioni e velivoli	66.572,23	0,00	46.600,00	130.181,88	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.SAC.01.03.02.09.001	**70.386,47**	**0,00**	**49.270,00**	**134.311,88**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.09.004 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari						
01.03.02.09.004.13073	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	805.523,52	240.971,39	732.548,00	553.293,63	783.202,96	1.093.075,98
	TOTALE Articolo RI.SAC.01.03.02.09.004	**805.523,52**	**240.971,39**	**732.548,00**	**553.293,63**	**783.202,96**	**1.093.075,98**
	Capitolo 01.03.02.09.005 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature						

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2023			Anno finanziario 2022		
Codice	Denominazione	Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2022	Previsioni definitive di competenza	Previsioni definitive di cassa
01.03.02.09.005.13074	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature	219.044,77	1.321.200,00	1.078.172,00	274.556,20	22.403,31	31.267,14
	TOTALE Articolo RI.SAC.01.03.02.09.005	**219.044,77**	**1.321.200,00**	**1.078.172,00**	**274.556,20**	**22.403,31**	**31.267,14**
	Capitolo 01.03.02.09.006 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio						
01.03.02.09.006.13075	Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio	1.595,70	0,00	1.116,00	1.884,00	497,24	693,97
	TOTALE Articolo RI.SAC.01.03.02.09.006	**1.595,70**	**0,00**	**1.116,00**	**1.884,00**	**497,24**	**693,97**
	Capitolo 01.03.02.09.008 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili di proprieta'						
01.03.02.09.008.13076	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili di proprieta'	4.799.715,37	3.402.644,26	5.741.650,00	1.139.366,37	4.205.768,49	5.869.774,14
01.03.02.09.008.13077	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili in locazione, in comodato o in uso	172.130,68	624.378,86	557.556,00	282.364,36	179.655,01	250.735,23
	TOTALE Articolo RI.SAC.01.03.02.09.008	**4.971.846,05**	**4.027.023,12**	**6.299.206,00**	**1.421.730,73**	**4.385.423,50**	**6.120.509,37**
	TOTALE Capitolo RI.SAC.01.03.02.09	**6.068.396,51**	**5.589.194,51**	**8.160.312,00**	**2.385.776,44**	**5.191.527,01**	**7.245.546,46**
	Capitolo 01.03.02.10 - Consulenze						
	Capitolo 01.03.02.10.001 - Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza						
01.03.02.10.001.13078	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	59.620,37	0,00	41.734,00	52.600,75	38.042,71	53.094,25
	TOTALE Articolo RI.SAC.01.03.02.10.001	**59.620,37**	**0,00**	**41.734,00**	**52.600,75**	**38.042,71**	**53.094,25**
	Capitolo 01.03.02.10.002 - Esperti per commissioni, comitati e consigli						
01.03.02.10.002.13079	Esperti per commissioni, comitati e consigli	23.139,20	32.740,00	39.115,00	7.874,44	15.752,65	21.985,16
	TOTALE Articolo RI.SAC.01.03.02.10.002	**23.139,20**	**32.740,00**	**39.115,00**	**7.874,44**	**15.752,65**	**21.985,16**
	TOTALE Capitolo RI.SAC.01.03.02.10	**82.759,57**	**32.740,00**	**80.849,00**	**60.475,19**	**53.795,36**	**75.079,41**
	Capitolo 01.03.02.11 - Prestazioni professionali e specialistiche						
	Capitolo 01.03.02.11.001 - Interpretariato e traduzioni						
01.03.02.11.001.13080	Interpretariato e traduzioni	23.781,52	0,00	16.647,00	23.475,09	3.182,35	4.441,44
	TOTALE Articolo RI.SAC.01.03.02.11.001	**23.781,52**	**0,00**	**16.647,00**	**23.475,09**	**3.182,35**	**4.441,44**
	Capitolo 01.03.02.11.004 - Perizie						
01.03.02.11.004.13081	Perizie	17.073,00	25.000,00	29.451,00	0,00	21.878,68	30.534,95
	TOTALE Articolo RI.SAC.01.03.02.11.004	**17.073,00**	**25.000,00**	**29.451,00**	**0,00**	**21.878,68**	**30.534,95**
	Capitolo 01.03.02.11.008 - Prestazioni di natura contabile, tributaria e del lavoro						
01.03.02.11.008.13082	Prestazioni di natura contabile, tributaria e del lavoro	9.400,00	0,00	6.580,00	12.000,00	41,37	57,74
	TOTALE Articolo RI.SAC.01.03.02.11.008	**9.400,00**	**0,00**	**6.580,00**	**12.000,00**	**41,37**	**57,74**
	Capitolo 01.03.02.11.009 - Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca						
01.03.02.11.009.13083	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca	4.433.982,09	0,00	3.103.788,00	7.078.697,36	425.149,57	593.359,33
	TOTALE Articolo RI.SAC.01.03.02.11.009	**4.433.982,09**	**0,00**	**3.103.788,00**	**7.078.697,36**	**425.149,57**	**593.359,33**
	Capitolo 01.03.02.11.010 - Deposito, mantenimento e tutela dei brevetti						
01.03.02.11.010.13084	Deposito, mantenimento e tutela dei brevetti	1.577.074,43	594.000,00	1.519.751,00	1.083.662,98	671.255,91	936.837,24

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE

PARTE II - SPESE ANNO 2023

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2023			Anno finanziario 2022		
Codice	Denominazione	Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2022	Previsioni definitive di competenza	Previsioni definitive di cassa
	TOTALE Articolo RI.SAC.01.03.02.11.010	**1.577.074,43**	**594.000,00**	**1.519.751,00**	**1.083.662,98**	**671.255,91**	**936.837,24**
	Capitolo 01.03.02.11.999 - Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.						
01.03.02.11.999.13085	Altre prestazioni professionali e specialistiche	2.353.637,03	570.200,00	2.046.687,00	1.082.617,45	719.404,71	1.004.036,05
	TOTALE Articolo RI.SAC.01.03.02.11.999	**2.353.637,03**	**570.200,00**	**2.046.687,00**	**1.082.617,45**	**719.404,71**	**1.004.036,05**
	TOTALE Capitolo RI.SAC.01.03.02.11	**8.414.948,07**	**1.189.200,00**	**6.722.904,00**	**9.280.452,88**	**1.840.912,59**	**2.569.266,75**
	Capitolo 01.03.02.12 - Lavoro flessibile, quota LSU e acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale						
	Capitolo 01.03.02.12.003 - Collaborazioni coordinate e a progetto						
01.03.02.12.003.13087	Collaborazioni coordinate e a progetto	13.263,09	0,00	9.284,00	11.354,19	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.SAC.01.03.02.12.003	**13.263,09**	**0,00**	**9.284,00**	**11.354,19**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.12.004 - Tirocini formativi extracurriculari						
01.03.02.12.004.13121	Tirocini formativi extracurriculari	18.234,30	0,00	12.765,00	19.521,25	9.944,86	13.879,53
	TOTALE Articolo RI.SAC.01.03.02.12.004	**18.234,30**	**0,00**	**12.765,00**	**19.521,25**	**9.944,86**	**13.879,53**
	TOTALE Capitolo RI.SAC.01.03.02.12	**31.497,39**	**0,00**	**22.049,00**	**30.875,44**	**9.944,86**	**13.879,53**
	Capitolo 01.03.02.13 - Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente						
	Capitolo 01.03.02.13.001 - Servizi di sorveglianza e custodia						
01.03.02.13.001.13088	Vigilanza	2.699.203,18	5.586.321,23	5.799.867,00	1.395.323,49	4.475.185,40	6.245.785,43
01.03.02.13.001.13132	Vigilanza - emergenza Covid 19	260,78	0,00	183,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.SAC.01.03.02.13.001	**2.699.463,96**	**5.586.321,23**	**5.800.050,00**	**1.395.323,49**	**4.475.185,40**	**6.245.785,43**
	Capitolo 01.03.02.13.002 - Servizi di pulizia e lavanderia						
01.03.02.13.002.13089	Pulizia	6.853.892,87	10.197.330,71	11.935.857,00	1.855.345,60	9.611.556,95	13.414.354,26
01.03.02.13.002.13090	Servizi di lavanderia	173,38	0,00	121,00	476,70	0,00	0,00
01.03.02.13.002.13130	Pulizia - emergenza Covid 19	278.534,95	0,00	194.975,00	763.913,34	397.941,05	555.385,80
	TOTALE Articolo RI.SAC.01.03.02.13.002	**7.132.601,20**	**10.197.330,71**	**12.130.953,00**	**2.619.735,64**	**10.009.498,00**	**13.969.740,06**
	Capitolo 01.03.02.13.003 - Trasporti, traslochi e facchinaggio						
01.03.02.13.003.13091	Trasporti, traslochi e facchinaggio	1.064.269,66	886.943,33	1.365.851,00	67.077,35	1.256.386,99	1.753.474,52
	TOTALE Articolo RI.SAC.01.03.02.13.003	**1.064.269,66**	**886.943,33**	**1.365.851,00**	**67.077,35**	**1.256.386,99**	**1.753.474,52**
	Capitolo 01.03.02.13.004 - Stampa e rilegatura						
01.03.02.13.004.13093	Stampa e rilegatura di pubblicazioni	56.784,26	20.000,00	53.748,00	56.802,58	45.447,99	63.429,41
01.03.02.13.004.13124	Spese per la pubblicazione ad accesso aperto (open access) di materiale bibliografico o articoli	325.250,07	1.203.100,00	1.069.847,00	87.981,33	215.405,60	300.630,49
	TOTALE Articolo RI.SAC.01.03.02.13.004	**382.034,33**	**1.223.100,00**	**1.123.595,00**	**144.783,91**	**260.853,59**	**364.059,90**
	Capitolo 01.03.02.13.006 - Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali						
01.03.02.13.006.13094	Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali	73.971,53	123.981,97	138.568,00	15.616,43	76.242,34	106.407,51

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE

PARTE II - SPESE ANNO 2023

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2023			Anno finanziario 2022		
Codice	Denominazione	Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2022	Previsioni definitive di competenza	Previsioni definitive di cassa
	TOTALE Articolo RI.SAC.01.03.02.13.006	**73.971,53**	**123.981,97**	**138.568,00**	**15.616,43**	**76.242,34**	**106.407,51**
	TOTALE Capitolo RI.SAC.01.03.02.13	**11.352.340,68**	**18.017.677,24**	**20.559.017,00**	**4.242.536,82**	**16.078.166,32**	**22.439.467,42**
	Capitolo 01.03.02.16 - Servizi amministrativi						
	Capitolo 01.03.02.16.001 - Pubblicazione bandi di gara						
01.03.02.16.001.13096	Pubblicazione bandi di gara	36.736,27	17.500,00	37.967,00	1.713,96	27.248,90	38.029,88
	TOTALE Articolo RI.SAC.01.03.02.16.001	**36.736,27**	**17.500,00**	**37.967,00**	**1.713,96**	**27.248,90**	**38.029,88**
	Capitolo 01.03.02.16.002 - Spese postali						
01.03.02.16.002.13097	Spese postali e telegrafiche	31.502,43	2.700,00	23.944,00	23.554,65	4.219,61	5.889,08
	TOTALE Articolo RI.SAC.01.03.02.16.002	**31.502,43**	**2.700,00**	**23.944,00**	**23.554,65**	**4.219,61**	**5.889,08**
	Capitolo 01.03.02.16.004 - Spese notarili						
01.03.02.16.004.13098	Spese notarili	1.764,30	100.000,00	71.235,00	1.161,80	994,49	1.387,96
	TOTALE Articolo RI.SAC.01.03.02.16.004	**1.764,30**	**100.000,00**	**71.235,00**	**1.161,80**	**994,49**	**1.387,96**
	TOTALE Capitolo RI.SAC.01.03.02.16	**70.003,00**	**120.200,00**	**133.146,00**	**26.430,41**	**32.463,00**	**45.306,92**
	Capitolo 01.03.02.17 - Servizi finanziari						
	Capitolo 01.03.02.17.001 - Commissioni per servizi finanziari						
01.03.02.17.001.13099	Oneri per fideiussioni	209.239,56	480,88	146.805,00	9.437,42	198.897,13	277.590,46
01.03.02.17.001.13100	Spese per commissioni bancarie	11.195,64	3.200,00	10.077,00	6.651,98	4.574,64	6.384,59
	TOTALE Articolo RI.SAC.01.03.02.17.001	**220.435,20**	**3.680,88**	**156.882,00**	**16.089,40**	**203.471,77**	**283.975,05**
	TOTALE Capitolo RI.SAC.01.03.02.17	**220.435,20**	**3.680,88**	**156.882,00**	**16.089,40**	**203.471,77**	**283.975,05**
	Capitolo 01.03.02.18 - Servizi sanitari						
	Capitolo 01.03.02.18.001 - Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attivita' lavorativa						
01.03.02.18.001.13101	Spese per accertamenti sanitari, ivi comprese le spese per visite fiscali	2.300,00	0,00	1.610,00	500,00	0,00	0,00
01.03.02.18.001.13131	Spese per accertamenti sanitari, ivi comprese le spese per visite fiscali - emergenza Covid 19	580,00	0,00	406,00	744,36	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.SAC.01.03.02.18.001	**2.880,00**	**0,00**	**2.016,00**	**1.244,36**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.SAC.01.03.02.18	**2.880,00**	**0,00**	**2.016,00**	**1.244,36**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.19 - Servizi informatici e di telecomunicazioni						
	Capitolo 01.03.02.19.001 - Gestione e manutenzione applicazioni						
01.03.02.19.001.13102	Gestione e manutenzione applicazioni	930,67	0,00	651,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.SAC.01.03.02.19.001	**930,67**	**0,00**	**651,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.19.003 - Servizi per l'interoperabilita' e la cooperazione						
01.03.02.19.003.13103	Spese per la progettazione, lo sviluppo, la gestone e la manutenzione di servizi applicativi integrati e siti web	113.496,96	145.000,00	180.949,00	38.569,04	75.447,65	105.298,40
	TOTALE Articolo RI.SAC.01.03.02.19.003	**113.496,96**	**145.000,00**	**180.949,00**	**38.569,04**	**75.447,65**	**105.298,40**
	Capitolo 01.03.02.19.004 - Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione						

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE

PARTE II - SPESE ANNO 2023

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2023			Anno finanziario 2022		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2022**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
01.03.02.19.004.13104	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	6.785,41	12.650,00	13.605,00	1.007,46	14.917,28	20.819,28
01.03.02.19.004.13137	Servizi di rete per trasmissione dati e VOIP e relativa manutenzione - emergenza Covid 19	376.764,87	0,00	263.735,00	376.764,87	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.SAC.01.03.02.19.004	**383.550,28**	**12.650,00**	**277.340,00**	**377.772,33**	**14.917,28**	**20.819,28**
	Capitolo 01.03.02.19.007 - Servizi di gestione documentale						
01.03.02.19.007.13105	Servizi per la gestione documentale	27.518,48	22.000,00	34.663,00	25.118,48	19.889,71	27.759,04
	TOTALE Articolo RI.SAC.01.03.02.19.007	**27.518,48**	**22.000,00**	**34.663,00**	**25.118,48**	**19.889,71**	**27.759,04**
	Capitolo 01.03.02.19.010 - Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT						
01.03.02.19.010.13106	Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT	1.279.348,26	2.340.000,00	2.533.544,00	0,00	1.272.293,48	1.775.674,38
	TOTALE Articolo RI.SAC.01.03.02.19.010	**1.279.348,26**	**2.340.000,00**	**2.533.544,00**	**0,00**	**1.272.293,48**	**1.775.674,38**
	TOTALE Capitolo RI.SAC.01.03.02.19	**1.804.844,65**	**2.519.650,00**	**3.027.147,00**	**441.459,85**	**1.382.548,12**	**1.929.551,10**
	Capitolo 01.03.02.99 - Altri servizi						
	Capitolo 01.03.02.99.003 - Quote di associazioni						
01.03.02.99.003.13108	Quote di iscrizione ad associazioni	3.232.125,32	3.497.521,00	4.710.754,00	594.983,98	4.239.500,57	5.916.852,26
	TOTALE Articolo RI.SAC.01.03.02.99.003	**3.232.125,32**	**3.497.521,00**	**4.710.754,00**	**594.983,98**	**4.239.500,57**	**5.916.852,26**
	Capitolo 01.03.02.99.005 - Spese per commissioni e comitati dell'Ente						
01.03.02.99.005.13109	Spese per componenti commissioni concorso e selezione del personale	800,00	0,00	560,00	0,00	795,59	1.110,36
	TOTALE Articolo RI.SAC.01.03.02.99.005	**800,00**	**0,00**	**560,00**	**0,00**	**795,59**	**1.110,36**
	Capitolo 01.03.02.99.009 - Acquisto di sevizi per verde e arredo urbano						
01.03.02.99.009.13112	Giardinaggio	396.633,98	239.538,33	445.320,00	24.816,24	404.588,59	564.663,43
	TOTALE Articolo RI.SAC.01.03.02.99.009	**396.633,98**	**239.538,33**	**445.320,00**	**24.816,24**	**404.588,59**	**564.663,43**
	Capitolo 01.03.02.99.010 - Formazione a personale esterno all'ente						
01.03.02.99.010.13113	Spese per l'organizzazione di corsi di formazione	103.730,21	65.944,00	118.773,00	100.319,56	12.480,79	17.418,80
	TOTALE Articolo RI.SAC.01.03.02.99.010	**103.730,21**	**65.944,00**	**118.773,00**	**100.319,56**	**12.480,79**	**17.418,80**
	Capitolo 01.03.02.99.011 - Servizi per attivita' di rappresentanza						
01.03.02.99.011.13114	Servizi per attivita' di rappresentanza	2.170,05	0,00	1.519,00	1.000,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.SAC.01.03.02.99.011	**2.170,05**	**0,00**	**1.519,00**	**1.000,00**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.99.013 - Comunicazione WEB						
01.03.02.99.013.13123	Spese connesse con la comunicazione via web	17.000,00	2.500,00	13.650,00	0,00	2.983,46	4.163,86
	TOTALE Articolo RI.SAC.01.03.02.99.013	**17.000,00**	**2.500,00**	**13.650,00**	**0,00**	**2.983,46**	**4.163,86**
	Capitolo 01.03.02.99.999 - Altri servizi diversi n.a.c.						
01.03.02.99.999.13115	Altri servizi non altrimenti classificabili	390.936,19	293.060,00	478.797,00	444.564,22	596.228,85	832.125,85
	TOTALE Articolo RI.SAC.01.03.02.99.999	**390.936,19**	**293.060,00**	**478.797,00**	**444.564,22**	**596.228,85**	**832.125,85**

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE

PARTE II - SPESE ANNO 2023

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2023			Anno finanziario 2022		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2022**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
	TOTALE Capitolo RI.SAC.01.03.02.99	**4.143.395,75**	**4.098.563,33**	**5.769.373,00**	**1.165.684,00**	**5.256.577,85**	**7.336.334,56**
	TOTALE Categoria RI.SAC.01.03.02	**57.532.722,82**	**81.829.261,91**	**97.553.396,00**	**27.730.572,50**	**76.749.697,82**	**107.115.594,36**
	TOTALE Tipologia RI.SAC.01.03	**61.762.486,34**	**83.226.201,91**	**101.492.102,00**	**31.462.774,37**	**78.783.862,84**	**109.954.573,57**
	Tipologia 01.04 - Trasferimenti correnti						
	Categoria 01.04.01 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche						
	Capitolo 01.04.01.01 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali						
	Capitolo 01.04.01.01.013 - Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca						
01.04.01.01.013.14001	Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	5.582.020,20	100.000,00	3.977.414,00	6.136.020,20	1.206.000,00	2.986.432,98
	TOTALE Articolo RI.SAC.01.04.01.01.013	**5.582.020,20**	**100.000,00**	**3.977.414,00**	**6.136.020,20**	**1.206.000,00**	**2.986.432,98**
	TOTALE Capitolo RI.SAC.01.04.01.01	**5.582.020,20**	**100.000,00**	**3.977.414,00**	**6.136.020,20**	**1.206.000,00**	**2.986.432,98**
	Capitolo 01.04.01.02 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali						
	Capitolo 01.04.01.02.008 - Trasferimenti correnti a universita'						
01.04.01.02.008.14005	Finanziamento dei dottorati di ricerca	8.317.246,91	4.426.250,65	8.920.449,00	4.184.774,94	4.430.000,00	10.970.064,77
	TOTALE Articolo RI.SAC.01.04.01.02.008	**8.317.246,91**	**4.426.250,65**	**8.920.449,00**	**4.184.774,94**	**4.430.000,00**	**10.970.064,77**
	Capitolo 01.04.01.02.014 - Trasferimenti correnti a istituti di ricovero e cura a carattere scientifico pubblici n.a.f.						
01.04.01.02.014.14009	Trasferimenti correnti a istituti di ricovero e cura a carattere scientifico pubblici	300.000,00	0,00	210.000,00	300.000,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.SAC.01.04.01.02.014	**300.000,00**	**0,00**	**210.000,00**	**300.000,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.SAC.01.04.01.02	**8.617.246,91**	**4.426.250,65**	**9.130.449,00**	**4.484.774,94**	**4.430.000,00**	**10.970.064,77**
	TOTALE Categoria RI.SAC.01.04.01	**14.199.267,11**	**4.526.250,65**	**13.107.863,00**	**10.620.795,14**	**5.636.000,00**	**13.956.497,75**
	Categoria 01.04.02 - Trasferimenti correnti a Famiglie						
	Capitolo 01.04.02.03 - Borse di studio, dottorati di ricerca e contratti di formazione specialistica area medica						
	Capitolo 01.04.02.03.001 - Borse di studio						
01.04.02.03.001.14011	Borse di studio	45.598,07	0,00	31.918,00	35.140,23	17.430,00	43.162,13
	TOTALE Articolo RI.SAC.01.04.02.03.001	**45.598,07**	**0,00**	**31.918,00**	**35.140,23**	**17.430,00**	**43.162,13**
	TOTALE Capitolo RI.SAC.01.04.02.03	**45.598,07**	**0,00**	**31.918,00**	**35.140,23**	**17.430,00**	**43.162,13**
	Capitolo 01.04.02.05 - Altri trasferimenti a famiglie						
	Capitolo 01.04.02.05.999 - Altri trasferimenti a famiglie n.a.c.						
01.04.02.05.999.14023	Mobilita' internazionale dei ricercatori	154.079,95	125.000,00	195.356,00	130.476,40	75.000,00	185.723,44
	TOTALE Articolo RI.SAC.01.04.02.05.999	**154.079,95**	**125.000,00**	**195.356,00**	**130.476,40**	**75.000,00**	**185.723,44**
	TOTALE Capitolo RI.SAC.01.04.02.05	**154.079,95**	**125.000,00**	**195.356,00**	**130.476,40**	**75.000,00**	**185.723,44**
	TOTALE Categoria RI.SAC.01.04.02	**199.678,02**	**125.000,00**	**227.274,00**	**165.616,63**	**92.430,00**	**228.885,57**
	Categoria 01.04.03 - Trasferimenti correnti a Imprese						
	Capitolo 01.04.03.02 - Trasferimenti correnti a imprese partecipate						

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE

PARTE II - SPESE ANNO 2023

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2023			Anno finanziario 2022		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2022**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
	Capitolo 01.04.03.02.001 - Trasferimenti correnti a imprese partecipate						
01.04.03.02.001.14015	Trasferimenti correnti a imprese partecipate	858.450,67	1.777.000,00	1.844.815,00	166.952,00	1.721.556,00	4.263.110,80
	TOTALE Articolo RI.SAC.01.04.03.02.001	**858.450,67**	**1.777.000,00**	**1.844.815,00**	**166.952,00**	**1.721.556,00**	**4.263.110,80**
	TOTALE Capitolo RI.SAC.01.04.03.02	**858.450,67**	**1.777.000,00**	**1.844.815,00**	**166.952,00**	**1.721.556,00**	**4.263.110,80**
	Capitolo 01.04.03.99 - Trasferimenti correnti a altre imprese						
	Capitolo 01.04.03.99.999 - Trasferimenti correnti a altre imprese						
01.04.03.99.999.14016	Trasferimenti correnti a altre imprese	83.451,13	0,00	58.416,00	83.451,13	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.SAC.01.04.03.99.999	**83.451,13**	**0,00**	**58.416,00**	**83.451,13**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.SAC.01.04.03.99	**83.451,13**	**0,00**	**58.416,00**	**83.451,13**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Categoria RI.SAC.01.04.03	**941.901,80**	**1.777.000,00**	**1.903.231,00**	**250.403,13**	**1.721.556,00**	**4.263.110,80**
	Categoria 01.04.04 - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private						
	Capitolo 01.04.04.01 - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private						
	Capitolo 01.04.04.01.001 - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private						
01.04.04.01.001.14017	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	81.998,01	20.000,00	71.399,00	262.998,01	34.000,00	84.194,63
	TOTALE Articolo RI.SAC.01.04.04.01.001	**81.998,01**	**20.000,00**	**71.399,00**	**262.998,01**	**34.000,00**	**84.194,63**
	TOTALE Capitolo RI.SAC.01.04.04.01	**81.998,01**	**20.000,00**	**71.399,00**	**262.998,01**	**34.000,00**	**84.194,63**
	TOTALE Categoria RI.SAC.01.04.04	**81.998,01**	**20.000,00**	**71.399,00**	**262.998,01**	**34.000,00**	**84.194,63**
	Categoria 01.04.05 - Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al resto del mondo						
	Capitolo 01.04.05.04 - Trasferimenti correnti al resto del mondo						
	Capitolo 01.04.05.04.001 - Trasferimenti correnti al resto del mondo						
01.04.05.04.001.14018	Trasferimenti correnti a Paesi Intra-UE	1.127.766,56	0,00	789.437,00	1.052.295,24	832.879,01	2.062.468,78
01.04.05.04.001.14019	Trasferimenti correnti a Paesi Extra-UE e ad Organismi internazionali	50.000,00	50.000,00	70.000,00	0,00	50.000,00	123.815,63
	TOTALE Articolo RI.SAC.01.04.05.04.001	**1.177.766,56**	**50.000,00**	**859.437,00**	**1.052.295,24**	**882.879,01**	**2.186.284,41**
	TOTALE Capitolo RI.SAC.01.04.05.04	**1.177.766,56**	**50.000,00**	**859.437,00**	**1.052.295,24**	**882.879,01**	**2.186.284,41**
	TOTALE Categoria RI.SAC.01.04.05	**1.177.766,56**	**50.000,00**	**859.437,00**	**1.052.295,24**	**882.879,01**	**2.186.284,41**
	TOTALE Tipologia RI.SAC.01.04	**16.600.611,50**	**6.498.250,65**	**16.169.204,00**	**12.352.108,15**	**8.366.865,01**	**20.718.973,16**
	Tipologia 01.07 - Interessi passivi						
	Categoria 01.07.06 - Altri interessi passivi						
	Capitolo 01.07.06.02 - Interessi di mora						
	Capitolo 01.07.06.02.001 - Interessi di mora a amministrazioni centrali						
01.07.06.02.001.17002	Interessi di mora a amministrazioni centrali	0,00	0,00	0,00	0,00	7.327.793,34	9.726.409,38
	TOTALE Articolo RI.SAC.01.07.06.02.001	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**7.327.793,34**	**9.726.409,38**
	Capitolo 01.07.06.02.999 - Interessi di mora ad altri soggetti						

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2023			Anno finanziario 2022		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2022**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
01.07.06.02.999.17005	Interessi di mora ad altri soggetti	2.506.197,45	100.000,00	1.824.338,00	2.438.074,10	120.544,74	160.002,80
	TOTALE Articolo RI.SAC.01.07.06.02.999	**2.506.197,45**	**100.000,00**	**1.824.338,00**	**2.438.074,10**	**120.544,74**	**160.002,80**
	TOTALE Capitolo RI.SAC.01.07.06.02	**2.506.197,45**	**100.000,00**	**1.824.338,00**	**2.438.074,10**	**7.448.338,08**	**9.886.412,18**
	TOTALE Categoria RI.SAC.01.07.06	**2.506.197,45**	**100.000,00**	**1.824.338,00**	**2.438.074,10**	**7.448.338,08**	**9.886.412,18**
	TOTALE Tipologia RI.SAC.01.07	**2.506.197,45**	**100.000,00**	**1.824.338,00**	**2.438.074,10**	**7.448.338,08**	**9.886.412,18**
	Tipologia 01.09 - Rimborsi e poste correttive delle entrate						
	Categoria 01.09.99 - Altri rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso						
	Capitolo 01.09.99.01 - Rimborsi di parte corrente ad amministrazioni centrali di somme non dovute o incassate in eccesso						
	Capitolo 01.09.99.01.001 - Rimborsi di parte corrente ad amministrazioni centrali di somme non dovute o incassate in eccesso						
01.09.99.01.001.19003	Rimborsi di parte corrente ad amministrazioni centrali di somme non dovute o incassate in eccesso	15.243,22	0,00	10.670,00	794,48	14.901.025,90	14.901.820,38
	TOTALE Articolo RI.SAC.01.09.99.01.001	**15.243,22**	**0,00**	**10.670,00**	**794,48**	**14.901.025,90**	**14.901.820,38**
	TOTALE Capitolo RI.SAC.01.09.99.01	**15.243,22**	**0,00**	**10.670,00**	**794,48**	**14.901.025,90**	**14.901.820,38**
	TOTALE Categoria RI.SAC.01.09.99	**15.243,22**	**0,00**	**10.670,00**	**794,48**	**14.901.025,90**	**14.901.820,38**
	TOTALE Tipologia RI.SAC.01.09	**15.243,22**	**0,00**	**10.670,00**	**794,48**	**14.901.025,90**	**14.901.820,38**
	Tipologia 01.10 - Altre spese correnti						
	Categoria 01.10.01 - Fondi di riserva e altri accantonamenti						
	Capitolo 01.10.01.01 - Fondo di riserva						
	Capitolo 01.10.01.01.001 - Fondi di riserva						
01.10.01.01.001.10002	Fondo per il finanziamento di programmi di ricerca di interesse nazionale	0,00	50.873.507,84	50.873.507,84	0,00	45.011.223,84	40.713.159,69
	TOTALE Articolo RI.SAC.01.10.01.01.001	**0,00**	**50.873.507,84**	**50.873.507,84**	**0,00**	**45.011.223,84**	**40.713.159,69**
	TOTALE Capitolo RI.SAC.01.10.01.01	**0,00**	**50.873.507,84**	**50.873.507,84**	**0,00**	**45.011.223,84**	**40.713.159,69**
	TOTALE Categoria RI.SAC.01.10.01	**0,00**	**50.873.507,84**	**50.873.507,84**	**0,00**	**45.011.223,84**	**40.713.159,69**
	Categoria 01.10.03 - Versamenti IVA a debito						
	Capitolo 01.10.03.01 - Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali						
	Capitolo 01.10.03.01.001 - Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali						
01.10.03.01.001.10005	Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali	1.255,46	7.253,60	5.956,00	13.090,72	15.966,12	14.403,28
	TOTALE Articolo RI.SAC.01.10.03.01.001	**1.255,46**	**7.253,60**	**5.956,00**	**13.090,72**	**15.966,12**	**14.403,28**
	TOTALE Capitolo RI.SAC.01.10.03.01	**1.255,46**	**7.253,60**	**5.956,00**	**13.090,72**	**15.966,12**	**14.403,28**
	TOTALE Categoria RI.SAC.01.10.03	**1.255,46**	**7.253,60**	**5.956,00**	**13.090,72**	**15.966,12**	**14.403,28**
	Categoria 01.10.04 - Premi di assicurazione						
	Capitolo 01.10.04.01 - Premi di assicurazione contro i danni						
	Capitolo 01.10.04.01.001 - Premi di assicurazione su beni mobili						
01.10.04.01.001.10006	Premi di assicurazione su beni mobili	16.668,35	5.000,00	15.167,00	7.400,00	5.013,28	4.522,56

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE

PARTE II - SPESE ANNO 2023

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2023			Anno finanziario 2022		
Codice	Denominazione	Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2022	Previsioni definitive di competenza	Previsioni definitive di cassa
	TOTALE Articolo RI.SAC.01.10.04.01.001	**16.668,35**	**5.000,00**	**15.167,00**	**7.400,00**	**5.013,28**	**4.522,56**
	Capitolo 01.10.04.01.002 - Premi di assicurazione su beni immobili						
01.10.04.01.002.10007	Premi di assicurazione su beni immobili	5.111,17	700,00	4.068,00	5.078,00	701,86	633,15
	TOTALE Articolo RI.SAC.01.10.04.01.002	**5.111,17**	**700,00**	**4.068,00**	**5.078,00**	**701,86**	**633,15**
	Capitolo 01.10.04.01.003 - Premi di assicurazione per responsabilita' civile verso terzi						
01.10.04.01.003.10008	Premi di assicurazione per responsabilita' civile verso terzi	20.366,89	5.000,00	17.757,00	20.096,84	11.731,07	10.582,78
	TOTALE Articolo RI.SAC.01.10.04.01.003	**20.366,89**	**5.000,00**	**17.757,00**	**20.096,84**	**11.731,07**	**10.582,78**
	Capitolo 01.10.04.01.999 - Premi di assicurazione contro i danni						
01.10.04.01.999.10009	Premi di assicurazione contro i danni	16.513,00	12.250,00	20.134,00	7.012,00	10.026,56	9.045,12
	TOTALE Articolo RI.SAC.01.10.04.01.999	**16.513,00**	**12.250,00**	**20.134,00**	**7.012,00**	**10.026,56**	**9.045,12**
	TOTALE Capitolo RI.SAC.01.10.04.01	**58.659,41**	**22.950,00**	**57.126,00**	**39.586,84**	**27.472,77**	**24.783,61**
	TOTALE Categoria RI.SAC.01.10.04	**58.659,41**	**22.950,00**	**57.126,00**	**39.586,84**	**27.472,77**	**24.783,61**
	Categoria 01.10.05 - Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi						
	Capitolo 01.10.05.02 - Spese per risarcimento danni						
	Capitolo 01.10.05.02.001 - Spese per risarcimento danni						
01.10.05.02.001.10011	Spese per risarcimento danni	0,00	0,00	0,00	0,00	325.730,62	186.013,70
	TOTALE Articolo RI.SAC.01.10.05.02.001	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**325.730,62**	**186.013,70**
	TOTALE Capitolo RI.SAC.01.10.05.02	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**325.730,62**	**186.013,70**
	Capitolo 01.10.05.04 - Oneri da contenzioso						
	Capitolo 01.10.05.04.001 - Oneri da contenzioso						
01.10.05.04.001.10013	Oneri da contenzioso	70.000,00	0,00	49.000,00	70.000,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.SAC.01.10.05.04.001	**70.000,00**	**0,00**	**49.000,00**	**70.000,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.SAC.01.10.05.04	**70.000,00**	**0,00**	**49.000,00**	**70.000,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Categoria RI.SAC.01.10.05	**70.000,00**	**0,00**	**49.000,00**	**70.000,00**	**325.730,62**	**186.013,70**
	TOTALE Tipologia RI.SAC.01.10	**129.914,87**	**50.903.711,44**	**50.985.589,84**	**122.677,56**	**45.380.393,35**	**40.938.360,28**
	TOTALE Titolo RI.SAC.01	**95.025.959,80**	**151.049.447,19**	**187.514.852,84**	**51.015.910,23**	**170.618.008,50**	**216.738.921,76**
	Titolo 02 - Spese in conto capitale						
	Tipologia 02.02 - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni						
	Categoria 02.02.01 - Beni materiali						
	Capitolo 02.02.01.03 - Mobili e arredi						
	Capitolo 02.02.01.03.001 - Mobili e arredi per ufficio						
02.02.01.03.001.22005	Mobili e arredi per ufficio	19.293,20	0,00	13.505,00	11.497,00	5.950,57	9.910,04

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE

PARTE II - SPESE ANNO 2023

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2023			Anno finanziario 2022		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2022**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
	TOTALE Articolo RI.SAC.02.02.01.03.001	**19.293,20**	**0,00**	**13.505,00**	**11.497,00**	**5.950,57**	**9.910,04**
	Capitolo 02.02.01.03.002 - Mobili e arredi per alloggi e pertinenze						
02.02.01.03.002.22006	Mobili e arredi per alloggi e pertinenze	2.177,38	0,00	1.524,00	2.177,38	14.876,43	24.775,06
	TOTALE Articolo RI.SAC.02.02.01.03.002	**2.177,38**	**0,00**	**1.524,00**	**2.177,38**	**14.876,43**	**24.775,06**
	Capitolo 02.02.01.03.999 - Mobili e arredi n.a.c.						
02.02.01.03.999.22007	Mobili e arredi ad uso esclusivo dei laboratori	50.916,57	0,00	35.641,00	99.649,79	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.SAC.02.02.01.03.999	**50.916,57**	**0,00**	**35.641,00**	**99.649,79**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.SAC.02.02.01.03	**72.387,15**	**0,00**	**50.670,00**	**113.324,17**	**20.827,00**	**34.685,10**
	Capitolo 02.02.01.04 - Impianti e macchinari						
	Capitolo 02.02.01.04.001 - Macchinari						
02.02.01.04.001.22008	Macchinari	29.028,14	0,00	20.320,00	1.281,98	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.SAC.02.02.01.04.001	**29.028,14**	**0,00**	**20.320,00**	**1.281,98**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 02.02.01.04.002 - Impianti						
02.02.01.04.002.22009	Impianti	17.651.098,85	0,00	12.355.769,00	766.994,53	17.132.972,12	28.533.135,00
02.02.01.04.002.22037	Impianti - emergenza Covid 19	1.617.293,10	0,00	1.132.105,00	2.083.690,57	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.SAC.02.02.01.04.002	**19.268.391,95**	**0,00**	**13.487.874,00**	**2.850.685,10**	**17.132.972,12**	**28.533.135,00**
	TOTALE Capitolo RI.SAC.02.02.01.04	**19.297.420,09**	**0,00**	**13.508.194,00**	**2.851.967,08**	**17.132.972,12**	**28.533.135,00**
	Capitolo 02.02.01.05 - Attrezzature						
	Capitolo 02.02.01.05.001 - Attrezzature scientifiche						
02.02.01.05.001.22010	Attrezzature scientifiche	48.030.101,26	0,00	33.621.074,00	75.197.208,50	199.992,13	333.065,55
	TOTALE Articolo RI.SAC.02.02.01.05.001	**48.030.101,26**	**0,00**	**33.621.074,00**	**75.197.208,50**	**199.992,13**	**333.065,55**
	TOTALE Capitolo RI.SAC.02.02.01.05	**48.030.101,26**	**0,00**	**33.621.074,00**	**75.197.208,50**	**199.992,13**	**333.065,55**
	Capitolo 02.02.01.06 - Macchine per ufficio						
	Capitolo 02.02.01.06.001 - Macchine per ufficio						
02.02.01.06.001.22012	Macchine per ufficio	10,88	0,00	8,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.SAC.02.02.01.06.001	**10,88**	**0,00**	**8,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo RI.SAC.02.02.01.06	**10,88**	**0,00**	**8,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 02.02.01.07 - Hardware						
	Capitolo 02.02.01.07.001 - Server						
02.02.01.07.001.22013	Server	1.945.184,77	0,00	1.361.629,00	758.503,67	5.950,57	9.910,04
02.02.01.07.001.22039	Server - emergenza Covid 19	1.002.000,00	0,00	701.400,00	1.002.000,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.SAC.02.02.01.07.001	**2.947.184,77**	**0,00**	**2.063.029,00**	**1.760.503,67**	**5.950,57**	**9.910,04**
	Capitolo 02.02.01.07.002 - Postazioni di lavoro						

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE

PARTE II - SPESE ANNO 2023

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2023			Anno finanziario 2022		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2022**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
02.02.01.07.002.22014	Postazioni di lavoro	230.538,04	12.000,00	169.777,00	138.967,12	10.847,02	18.064,55
02.02.01.07.002.22040	Postazioni di lavoro - emergenza Covid 19	993,67	0,00	696,00	3.302.009,43	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.SAC.02.02.01.07.002	**231.531,71**	**12.000,00**	**170.473,00**	**3.440.976,55**	**10.847,02**	**18.064,55**
	Capitolo 02.02.01.07.003 - Periferiche						
02.02.01.07.003.22015	Periferiche (stampanti, fax, scanner, ecc.)	305.419,86	0,00	213.793,00	84.786,83	0,00	0,00
02.02.01.07.003.22041	Periferiche (stampanti, fax, scanner, ecc.) - emergenza Covid 19	20.801,00	0,00	14.561,00	231.800,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.SAC.02.02.01.07.003	**326.220,86**	**0,00**	**228.354,00**	**316.586,83**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 02.02.01.07.004 - Apparati di telecomunicazione						
02.02.01.07.004.22016	Apparati di telecomunicazione	127.120,61	0,00	88.985,00	15.245,48	0,00	0,00
02.02.01.07.004.22042	Apparati di telecomunicazione - emergenza Covid 19	200.000,00	0,00	140.000,00	200.000,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.SAC.02.02.01.07.004	**327.120,61**	**0,00**	**228.985,00**	**215.245,48**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 02.02.01.07.005 - Tablet e dispositivi di telefonia fissa e mobile						
02.02.01.07.005.22029	Dispositivi di telefonia mobile e tablet	4.475,77	0,00	3.133,00	5.297,72	0,00	0,00
02.02.01.07.005.22030	Dispositivi di telefonia fissa	19,52	0,00	14,00	19,52	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.SAC.02.02.01.07.005	**4.495,29**	**0,00**	**3.147,00**	**5.317,24**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 02.02.01.07.999 - Hardware n.a.c.						
02.02.01.07.999.22017	Altro hardware non altrimenti classificabile	61.069,73	16.000,00	53.949,00	126.761,12	3.272,82	5.450,53
02.02.01.07.999.22043	Altro hardware non altrimenti classificabile - emergenza Covid 19	82,00	0,00	57,00	100.000,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.SAC.02.02.01.07.999	**61.151,73**	**16.000,00**	**54.006,00**	**226.761,12**	**3.272,82**	**5.450,53**
	TOTALE Capitolo RI.SAC.02.02.01.07	**3.897.704,97**	**28.000,00**	**2.747.994,00**	**5.965.390,89**	**20.070,41**	**33.425,12**
	Capitolo 02.02.01.09 - Beni immobili						
	Capitolo 02.02.01.09.004 - Fabbricati industriali e costruzioni leggere						
02.02.01.09.004.22020	Fabbricati industriali e costruzioni leggere	123.996,20	0,00	86.797,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.SAC.02.02.01.09.004	**123.996,20**	**0,00**	**86.797,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 02.02.01.09.019 - Fabbricati ad uso strumentale						
02.02.01.09.019.22034	Fabbricati ad uso strumentale	3.334.690,04	10.000.000,00	9.334.283,00	1.991.540,31	1.601.684,42	2.667.434,31
02.02.01.09.019.22035	Manutenzione straordinaria di fabbricati ad uso strumentale	40.439.419,93	13.364.554,00	37.662.782,00	15.278.815,85	26.894.595,67	44.790.076,33
02.02.01.09.019.22046	Manutenzione straordinaria di fabbricati ad uso strumentale - emergenza Covid 19	60.000,00	0,00	42.000,00	60.000,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.SAC.02.02.01.09.019	**43.834.109,97**	**23.364.554,00**	**47.039.065,00**	**17.330.356,16**	**28.496.280,09**	**47.457.510,64**
	TOTALE Capitolo RI.SAC.02.02.01.09	**43.958.106,17**	**23.364.554,00**	**47.125.862,00**	**17.330.356,16**	**28.496.280,09**	**47.457.510,64**
	Capitolo 02.02.01.99 - Altri beni materiali						
	Capitolo 02.02.01.99.001 - Materiale bibliografico						
02.02.01.99.001.22024	Materiale bibliografico	339.823,49	2.069.001,86	1.686.177,00	159.346,43	2.219.312,52	3.696.027,94

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2023			Anno finanziario 2022		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2022**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
	TOTALE Articolo RI.SAC.02.02.01.99.001	**339.823,49**	**2.069.001,86**	**1.686.177,00**	**159.346,43**	**2.219.312,52**	**3.696.027,94**
	TOTALE Capitolo RI.SAC.02.02.01.99	**339.823,49**	**2.069.001,86**	**1.686.177,00**	**159.346,43**	**2.219.312,52**	**3.696.027,94**
	TOTALE Categoria RI.SAC.02.02.01	**115.595.554,01**	**25.461.555,86**	**98.739.979,00**	**101.617.593,23**	**48.089.454,27**	**80.087.849,35**
	Categoria 02.02.03 - Beni immateriali						
	Capitolo 02.02.03.06 - Manutenzione straordinaria su beni di terzi						
	Capitolo 02.02.03.06.001 - Manutenzione straordinaria su beni demaniali di terzi						
02.02.03.06.001.22033	Manutenzione straordinaria su beni demaniali di terzi beni dati in concessione	5.193.931,33	2.212.000,00	5.184.152,00	5.507.516,30	20.010,15	33.324,77
	TOTALE Articolo RI.SAC.02.02.03.06.001	**5.193.931,33**	**2.212.000,00**	**5.184.152,00**	**5.507.516,30**	**20.010,15**	**33.324,77**
	Capitolo 02.02.03.06.999 - Manutenzione straordinaria su altri beni di terzi						
02.02.03.06.999.22027	Manutenzione straordinaria immobili in locazione, in comodato o in uso	2.653.372,73	4.023.446,00	4.673.773,00	0,00	2.777.779,05	4.626.094,33
02.02.03.06.999.22028	Ripristino ed adattamento immobili in locazione, in comodato o in uso	310.705,92	139.000,00	314.793,00	2.589.104,82	205.666,65	342.515,83
	TOTALE Articolo RI.SAC.02.02.03.06.999	**2.964.078,65**	**4.162.446,00**	**4.988.566,00**	**2.589.104,82**	**2.983.445,70**	**4.968.610,16**
	TOTALE Capitolo RI.SAC.02.02.03.06	**8.158.009,98**	**6.374.446,00**	**10.172.718,00**	**8.096.621,12**	**3.003.455,85**	**5.001.934,93**
	TOTALE Categoria RI.SAC.02.02.03	**8.158.009,98**	**6.374.446,00**	**10.172.718,00**	**8.096.621,12**	**3.003.455,85**	**5.001.934,93**
	TOTALE Tipologia RI.SAC.02.02	**123.753.563,99**	**31.836.001,86**	**108.912.697,00**	**109.714.214,35**	**51.092.910,12**	**85.089.784,28**
	Tipologia 02.03 - Contributi agli investimenti						
	Categoria 02.03.03 - Contributi agli investimenti a Imprese						
	Capitolo 02.03.03.02 - Contributi agli investimenti a altre imprese partecipate						
	Capitolo 02.03.03.02.001 - Contributi agli investimenti a altre imprese partecipate						
02.03.03.02.001.23003	Contributi agli investimenti a altre imprese partecipate	6.000.000,00	0,00	4.200.000,00	0,00	6.000.000,00	6.000.000,00
	TOTALE Articolo RI.SAC.02.03.03.02.001	**6.000.000,00**	**0,00**	**4.200.000,00**	**0,00**	**6.000.000,00**	**6.000.000,00**
	TOTALE Capitolo RI.SAC.02.03.03.02	**6.000.000,00**	**0,00**	**4.200.000,00**	**0,00**	**6.000.000,00**	**6.000.000,00**
	TOTALE Categoria RI.SAC.02.03.03	**6.000.000,00**	**0,00**	**4.200.000,00**	**0,00**	**6.000.000,00**	**6.000.000,00**
	TOTALE Tipologia RI.SAC.02.03	**6.000.000,00**	**0,00**	**4.200.000,00**	**0,00**	**6.000.000,00**	**6.000.000,00**
	TOTALE Titolo RI.SAC.02	**129.753.563,99**	**31.836.001,86**	**113.112.697,00**	**109.714.214,35**	**57.092.910,12**	**91.089.784,28**
	Titolo 03 - Spese per incremento attivita' finanziarie						
	Tipologia 03.01 - Acquisizioni di attivita' finanziarie						
	Categoria 03.01.01 - Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale						
	Capitolo 03.01.01.03 - Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale in altre imprese						
	Capitolo 03.01.01.03.002 - Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale in altre imprese partecipate						
03.01.01.03.002.31001	Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale in altre imprese partecipate	76.184,00	108.000,00	128.929,00	18.842,00	113.842,00	97.684,00
	TOTALE Articolo RI.SAC.03.01.01.03.002	**76.184,00**	**108.000,00**	**128.929,00**	**18.842,00**	**113.842,00**	**97.684,00**

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2023			Anno finanziario 2022		
Codice	Denominazione	Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2022	Previsioni definitive di competenza	Previsioni definitive di cassa
	TOTALE Capitolo RI.SAC.03.01.01.03	**76.184,00**	**108.000,00**	**128.929,00**	**18.842,00**	**113.842,00**	**97.684,00**
	TOTALE Categoria RI.SAC.03.01.01	**76.184,00**	**108.000,00**	**128.929,00**	**18.842,00**	**113.842,00**	**97.684,00**
	TOTALE Tipologia RI.SAC.03.01	**76.184,00**	**108.000,00**	**128.929,00**	**18.842,00**	**113.842,00**	**97.684,00**
	TOTALE Titolo RI.SAC.03	**76.184,00**	**108.000,00**	**128.929,00**	**18.842,00**	**113.842,00**	**97.684,00**
	TOTALE Programma RI.SAC	**224.855.707,79**	**182.993.449,05**	**300.756.478,84**	**160.748.966,58**	**227.824.760,62**	**307.926.390,04**
	TOTALE Missione RI	**956.232.204,83**	**1.016.317.199,00**	**1.396.424.556,81**	**889.317.677,62**	**994.805.662,03**	**1.751.523.747,25**
	SIG - Missione 32 - Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche						
	SAC - Programma Amministrazione dell'Ente						
	Titolo 01 - Spese correnti						
	Tipologia 01.01 - Redditi da lavoro dipendente						
	Categoria 01.01.01 - Retribuzioni lorde						
	Capitolo 01.01.01.01 - Retribuzioni in denaro						
	Capitolo 01.01.01.01.001 - Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo indeterminato						
01.01.01.01.001.11001	Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo indeterminato	968.243,84	209.600,00	824.491,00	974.904,42	139.199,31	177.553,06
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.01.01.01.001	**968.243,84**	**209.600,00**	**824.491,00**	**974.904,42**	**139.199,31**	**177.553,06**
	Capitolo 01.01.01.01.002 - Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato						
01.01.01.01.002.11002	Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo indeterminato	7.369.875,87	36.799.674,37	30.918.685,00	942.447,04	24.285.953,60	30.977.490,96
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.01.01.01.002	**7.369.875,87**	**36.799.674,37**	**30.918.685,00**	**942.447,04**	**24.285.953,60**	**30.977.490,96**
	Capitolo 01.01.01.01.003 - Straordinario per il personale a tempo indeterminato						
01.01.01.01.003.11003	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	173.511,65	209.600,00	268.178,00	138.532,69	139.199,31	177.553,06
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.01.01.01.003	**173.511,65**	**209.600,00**	**268.178,00**	**138.532,69**	**139.199,31**	**177.553,06**
	Capitolo 01.01.01.01.004 - Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato						
01.01.01.01.004.11004	Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	4.249.906,29	4.891.911,37	6.399.272,00	3.093.547,46	3.266.713,27	4.166.794,62
01.01.01.01.004.11005	Compensi incentivanti di cui all'art. 28, comma 4, D.P.R. 568/'87 corrisposti al personale a tempo indeterminato	1.329,82	0,00	931,00	733.784,36	0,00	0,00
01.01.01.01.004.11043	Competenze accessorie a carico di altre amministazioni erogate dall'Ente a personale a tempo indeterminato comandato o per attività in convenzione	1.127.798,23	877.461,72	1.403.682,00	430.648,76	1.240.509,03	1.582.307,94
01.01.01.01.004.11050	Indennità a carico del fondo di incentivazione corrisposte al personale a Tempo Indeterminato	100,00	0,00	70,00	100,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.01.01.01.004	**5.379.134,34**	**5.769.373,09**	**7.803.955,00**	**4.258.080,58**	**4.507.222,30**	**5.749.102,56**
	Capitolo 01.01.01.01.006 - Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato						
01.01.01.01.006.11011	Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo determinato da fonti interne	137.102,46	169.769,45	214.810,00	4.530,00	140.667,87	179.426,25
01.01.01.01.006.11012	Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo determinato/Fonti esterne	80.142,49	0,00	56.100,00	80.142,49	0,00	0,00
01.01.01.01.006.11013	Stipendi ed assegni fissi per il personale assunto con contratto di tipo privatistico	388.604,00	1.226.772,08	1.130.763,00	186.111,00	741.417,40	945.701,01
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.01.01.01.006	**605.848,95**	**1.396.541,53**	**1.401.673,00**	**270.783,49**	**882.085,27**	**1.125.127,26**
	Capitolo 01.01.01.01.007 - Straordinario per il personale a tempo determinato						

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE

PARTE II - SPESE ANNO 2023

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2023			Anno finanziario 2022		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2022**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
01.01.01.01.007.11015	Straordinario per il personale a tempo determinato/Fonti interne	715,26	524,00	867,00	506,46	208,80	266,33
01.01.01.01.007.11016	Straordinario per il personale a tempo determinato/Fonti esterne	6.260,35	0,00	4.382,00	6.260,35	0,00	0,00
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.01.01.01.007	**6.975,61**	**524,00**	**5.249,00**	**6.766,81**	**208,80**	**266,33**
	Capitolo 01.01.01.01.008 - Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato						
01.01.01.01.008.11017	Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato/Fonti interne	69.246,43	10.480,00	55.809,00	62.735,17	6.959,97	8.877,66
01.01.01.01.008.11019	Compensi incentivanti di cui all'art. 28, comma 4, D.P.R. 568/'87 corrisposti al personale a tempo determinato/Fonti esterne	0,00	0,00	0,00	745.990,40	0,00	0,00
01.01.01.01.008.11020	Compensi incentivanti di cui all'art. 28, comma 4, D.P.R. 568/'87 corrisposti al personale a tempo determinato/Fonti interne	0,00	0,00	0,00	22.133,92	0,00	0,00
01.01.01.01.008.11044	Competenze accessorie a carico di altre amministazioni erogate dall'Ente a personale a tempo determinato su fonti interne comandato o per attività in convenzione	10.286,63	0,00	7.201,00	10.286,63	0,00	0,00
01.01.01.01.008.11045	Competenze accessorie a carico di altre amministazioni erogate dall'Ente a personale a tempo determinato su fonti esterne comandato o per attività in convenzione	106.883,99	0,00	74.819,00	106.883,99	0,00	0,00
01.01.01.01.008.11046	Ulteriore quota prevista di retribuzione accessoria per il personale a tempo determinato su fonti esterne	166,63	0,00	117,00	166,63	0,00	0,00
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.01.01.01.008	**186.583,68**	**10.480,00**	**137.946,00**	**948.196,74**	**6.959,97**	**8.877,66**
	Capitolo 01.01.01.01.009 - Assegni di ricerca						
01.01.01.01.009.11023	Assegni di ricerca	71.708,77	0,00	50.196,00	0,00	70.122,62	89.443,59
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.01.01.01.009	**71.708,77**	**0,00**	**50.196,00**	**0,00**	**70.122,62**	**89.443,59**
	TOTALE Capitolo SIG.SAC.01.01.01.01	**14.761.882,71**	**44.395.792,99**	**41.410.373,00**	**7.539.711,77**	**30.030.951,18**	**38.305.414,48**
	Capitolo 01.01.01.02 - Altre spese per il personale						
	Capitolo 01.01.01.02.001 - Contributi per asili nido e strutture sportive, ricreative o di vacanza messe a disposizione dei lavoratori dipendenti e delle loro famiglie e altre spese per il benessere del personale						
01.01.01.02.001.11024	Benefici di natura assistenziale e sociale	15.340.749,75	5.998.500,00	14.937.475,00	12.415.937,82	5.792.171,49	7.388.095,32
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.01.01.02.001	**15.340.749,75**	**5.998.500,00**	**14.937.475,00**	**12.415.937,82**	**5.792.171,49**	**7.388.095,32**
	Capitolo 01.01.01.02.002 - Buoni pasto						
01.01.01.02.002.11025	Buoni pasto	933.680,31	900.000,00	1.283.577,00	284.642,28	899.995,57	1.147.972,41
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.01.01.02.002	**933.680,31**	**900.000,00**	**1.283.577,00**	**284.642,28**	**899.995,57**	**1.147.972,41**
	Capitolo 01.01.01.02.999 - Altre spese per il personale n.a.c.						
01.01.01.02.999.11026	Accantonamento per nuove assunzione di personale a tempo determinato	38.448,16	0,00	26.914,00	38.448,16	0,00	0,00
01.01.01.02.999.11027	Altre spese per il personale	346.438,46	586.380,00	652.973,00	85.575,56	331.693,71	423.085,63
01.01.01.02.999.11048	Utilizzo personale a tempo Indeterminato su progetti di ricerca finanziati	68.359,00	0,00	47.851,00	68.359,00	0,00	0,00
01.01.01.02.999.11049	Accantonamento quota conto terzi a disposizione dell'Amministrazione Centrale	1.740.376,83	0,00	1.218.264,00	244.896,11	0,00	0,00
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.01.01.02.999	**2.193.622,45**	**586.380,00**	**1.946.002,00**	**437.278,83**	**331.693,71**	**423.085,63**
	TOTALE Capitolo SIG.SAC.01.01.01.02	**18.468.052,51**	**7.484.880,00**	**18.167.054,00**	**13.137.858,93**	**7.023.860,77**	**8.959.153,36**
	TOTALE Categoria SIG.SAC.01.01.01	**33.229.935,22**	**51.880.672,99**	**59.577.427,00**	**20.677.570,70**	**37.054.811,95**	**47.264.567,84**
	Categoria 01.01.02 - Contributi sociali a carico dell'ente						

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2023			Anno finanziario 2022		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2022**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
	Capitolo 01.01.02.01 - Contributi sociali effettivi a carico dell'ente						
	Capitolo 01.01.02.01.001 - Contributi obbligatori per il personale						
01.01.02.01.001.11028	Contributi obbligatori per il personale a tempo indeterminato	5.117.518,70	10.615.924,20	11.013.410,00	2.703.264,82	7.285.983,27	9.293.498,80
01.01.02.01.001.11029	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato/ Fonti interne	72.266,98	43.385,63	80.957,00	39.010,78	35.480,80	45.256,87
01.01.02.01.001.11030	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato/ Fonti esterne	12,44	0,00	9,00	12,44	0,00	0,00
01.01.02.01.001.11031	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato/ Tipo Privatistico	84.095,63	294.425,30	264.965,00	107.745,71	177.940,18	226.968,25
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.01.02.01.001	**5.273.893,75**	**10.953.735,13**	**11.359.341,00**	**2.850.033,75**	**7.499.404,25**	**9.565.723,92**
	Capitolo 01.01.02.01.002 - Contributi previdenza complementare						
01.01.02.01.002.11047	Contributi previdenza complementare e di solidarietà	237.935,63	456.500,00	486.105,00	0,00	397.998,04	507.658,91
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.01.02.01.002	**237.935,63**	**456.500,00**	**486.105,00**	**0,00**	**397.998,04**	**507.658,91**
	TOTALE Capitolo SIG.SAC.01.01.02.01	**5.511.829,38**	**11.410.235,13**	**11.845.446,00**	**2.850.033,75**	**7.897.402,29**	**10.073.382,83**
	Capitolo 01.01.02.02 - Contributi sociali figurativi						
	Capitolo 01.01.02.02.001 - Assegni familiari						
01.01.02.02.001.11033	Assegni familiari corrisposti a personale a tempo indeterminato	1.099.319,12	0,00	769.523,00	0,00	1.799.991,14	2.295.944,82
01.01.02.02.001.11034	Assegni familiari corrisposti a personale a tempo determinato/Fonti interne	80.000,00	0,00	56.000,00	0,00	79.999,61	102.042,00
01.01.02.02.001.11035	Assegni familiari corrisposti a personale a tempo determinato/Fonti esterne	275.778,76	0,00	193.045,00	0,00	299.998,52	382.657,47
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.01.02.02.001	**1.455.097,88**	**0,00**	**1.018.568,00**	**0,00**	**2.179.989,27**	**2.780.644,29**
	Capitolo 01.01.02.02.003 - Indennita' di fine servizio erogata direttamente dal datore di lavoro						
01.01.02.02.003.11037	Trattamento di fine servizio per il personale a tempo indeterminato	11.893.529,27	32.400.000,00	31.005.470,00	985.764,24	36.130.157,12	46.085.141,80
01.01.02.02.003.11038	Trattamento di fine rapporto per il personale a tempo indeterminato	2.231.377,83	2.450.000,00	3.276.964,00	170.035,60	3.866.467,39	4.931.799,70
01.01.02.02.003.11040	Trattamento di fine rapporto per il personale a tempo determinato	889.675,60	1.600.000,00	1.742.773,00	31.025,56	1.089.994,64	1.390.322,15
01.01.02.02.003.11041	Trasferimento TFR del personale comandato a tempo indeterminato	20.000,00	20.000,00	28.000,00	0,00	19.999,90	25.510,50
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.01.02.02.003	**15.034.582,70**	**36.470.000,00**	**36.053.207,00**	**1.186.825,40**	**41.106.619,05**	**52.432.774,15**
	TOTALE Capitolo SIG.SAC.01.01.02.02	**16.489.680,58**	**36.470.000,00**	**37.071.775,00**	**1.186.825,40**	**43.286.608,32**	**55.213.418,44**
	TOTALE Categoria SIG.SAC.01.01.02	**22.001.509,96**	**47.880.235,13**	**48.917.221,00**	**4.036.859,15**	**51.184.010,61**	**65.286.801,27**
	TOTALE Tipologia SIG.SAC.01.01	**55.231.445,18**	**99.760.908,12**	**108.494.648,00**	**24.714.429,85**	**88.238.822,56**	**112.551.369,11**
	Tipologia 01.02 - Imposte e tasse a carico dell'ente						
	Categoria 01.02.01 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente						
	Capitolo 01.02.01.01 - Imposta regionale sulle attivita' produttive						
	Capitolo 01.02.01.01.001 - Imposta regionale sulle attivita' produttive						
01.02.01.01.001.12001	Imposta regionale sulle attivita' produttive (IRAP)	167.150,93	200.000,00	257.006,00	4.207,64	200.000,00	326.074,96
01.02.01.01.001.12002	Imposta regionale sulle attivita' produttive a carico dell'ente sugli emolumenti al personale a tempo indeterminato	1.741.849,09	3.759.141,36	3.850.693,00	874.238,60	2.578.662,19	4.204.185,80
01.02.01.01.001.12003	Imposta regionale sulle attivita' produttive a carico dell'ente sugli emolumenti al personale a tempo determinato / Fonti interne	32.409,24	15.365,74	33.442,00	20.585,74	12.566,19	20.487,60

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2023			Anno finanziario 2022		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2022**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
01.02.01.01.001.12004	Imposta regionale sulle attivita' produttive a carico dell'ente sugli emolumenti al personale a tempo determinato / Fonti esterne	4,43	0,00	3,00	4,43	0,00	0,00
01.02.01.01.001.12005	Imposta regionale sulle attivita' produttive a carico dell'ente sugli emolumenti al personale a tempo determinato con contratto di tipo privatistico	30.128,98	104.275,62	94.083,00	32.599,41	63.020,80	102.747,52
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.02.01.01.001	**1.971.542,67**	**4.078.782,72**	**4.235.227,00**	**931.635,82**	**2.854.249,18**	**4.653.495,88**
	TOTALE Capitolo SIG.SAC.01.02.01.01	**1.971.542,67**	**4.078.782,72**	**4.235.227,00**	**931.635,82**	**2.854.249,18**	**4.653.495,88**
	Capitolo 01.02.01.02 - Imposta di registro e di bollo						
	Capitolo 01.02.01.02.001 - Imposta di registro e di bollo						
01.02.01.02.001.12006	Imposta di registro e di bollo	153.023,14	70.250,00	156.291,00	83.100,88	49.690,12	81.013,52
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.02.01.02.001	**153.023,14**	**70.250,00**	**156.291,00**	**83.100,88**	**49.690,12**	**81.013,52**
	TOTALE Capitolo SIG.SAC.01.02.01.02	**153.023,14**	**70.250,00**	**156.291,00**	**83.100,88**	**49.690,12**	**81.013,52**
	Capitolo 01.02.01.05 - Tributo funzione tutela e protezione ambiente						
	Capitolo 01.02.01.05.001 - Tributo funzione tutela e protezione ambiente						
01.02.01.05.001.12009	Tributo funzione tutela e protezione ambiente	52,64	0,00	37,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.02.01.05.001	**52,64**	**0,00**	**37,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo SIG.SAC.01.02.01.05	**52,64**	**0,00**	**37,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.02.01.06 - Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani						
	Capitolo 01.02.01.06.001 - Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani						
01.02.01.06.001.12010	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	677.708,52	1.120.000,00	1.258.397,00	899.276,92	1.145.849,76	1.868.164,57
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.02.01.06.001	**677.708,52**	**1.120.000,00**	**1.258.397,00**	**899.276,92**	**1.145.849,76**	**1.868.164,57**
	TOTALE Capitolo SIG.SAC.01.02.01.06	**677.708,52**	**1.120.000,00**	**1.258.397,00**	**899.276,92**	**1.145.849,76**	**1.868.164,57**
	Capitolo 01.02.01.07 - Tassa e/o canone occupazione spazi e aree pubbliche						
	Capitolo 01.02.01.07.001 - Tassa e/o canone occupazione spazi e aree pubbliche						
01.02.01.07.001.12011	Tassa e/o canone occupazione spazi e aree pubbliche	74.658,00	0,00	52.261,00	74.600,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.02.01.07.001	**74.658,00**	**0,00**	**52.261,00**	**74.600,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo SIG.SAC.01.02.01.07	**74.658,00**	**0,00**	**52.261,00**	**74.600,00**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.02.01.10 - Imposte sul reddito delle persone giuridiche						
	Capitolo 01.02.01.10.001 - Imposte sul reddito delle persone giuridiche						
01.02.01.10.001.12014	Imposte sul reddito delle società (IRES)	255.143,60	400.000,00	458.601,00	0,00	400.000,00	652.149,92
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.02.01.10.001	**255.143,60**	**400.000,00**	**458.601,00**	**0,00**	**400.000,00**	**652.149,92**
	TOTALE Capitolo SIG.SAC.01.02.01.10	**255.143,60**	**400.000,00**	**458.601,00**	**0,00**	**400.000,00**	**652.149,92**
	Capitolo 01.02.01.12 - Imposta Municipale Propria						
	Capitolo 01.02.01.12.001 - Imposta Municipale Propria						
01.02.01.12.001.12016	Imposta Municipale Propria (IMU) e Tributo per i servizi indivisibili (TASI)	3.304.418,67	1.500.000,00	3.363.093,00	1.843.447,35	1.500.000,00	2.445.562,18

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2023			Anno finanziario 2022		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2022**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.02.01.12.001	**3.304.418,67**	**1.500.000,00**	**3.363.093,00**	**1.843.447,35**	**1.500.000,00**	**2.445.562,18**
	TOTALE Capitolo SIG.SAC.01.02.01.12	**3.304.418,67**	**1.500.000,00**	**3.363.093,00**	**1.843.447,35**	**1.500.000,00**	**2.445.562,18**
	Capitolo 01.02.01.99 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.						
	Capitolo 01.02.01.99.999 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.						
01.02.01.99.999.12018	Altre imposte e tasse a carico dell'ente	674.268,27	610.000,00	898.988,00	404.221,84	659.628,29	1.075.441,34
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.02.01.99.999	**674.268,27**	**610.000,00**	**898.988,00**	**404.221,84**	**659.628,29**	**1.075.441,34**
	TOTALE Capitolo SIG.SAC.01.02.01.99	**674.268,27**	**610.000,00**	**898.988,00**	**404.221,84**	**659.628,29**	**1.075.441,34**
	TOTALE Categoria SIG.SAC.01.02.01	**7.110.815,51**	**7.779.032,72**	**10.422.895,00**	**4.236.282,81**	**6.609.417,35**	**10.775.827,41**
	TOTALE Tipologia SIG.SAC.01.02	**7.110.815,51**	**7.779.032,72**	**10.422.895,00**	**4.236.282,81**	**6.609.417,35**	**10.775.827,41**
	Tipologia 01.03 - Acquisto di beni e servizi						
	Categoria 01.03.01 - Acquisto di beni						
	Capitolo 01.03.01.01 - Giornali, riviste e pubblicazioni						
	Capitolo 01.03.01.01.001 - Giornali e riviste						
01.03.01.01.001.13001	Giornali e riviste	16.562,20	9.500,00	18.245,00	8.633,00	9.274,88	21.109,15
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.03.01.01.001	**16.562,20**	**9.500,00**	**18.245,00**	**8.633,00**	**9.274,88**	**21.109,15**
	Capitolo 01.03.01.01.002 - Pubblicazioni						
01.03.01.01.002.13002	Pubblicazioni	22.584,41	0,00	15.809,00	28.721,01	0,00	0,00
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.03.01.01.002	**22.584,41**	**0,00**	**15.809,00**	**28.721,01**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo SIG.SAC.01.03.01.01	**39.146,61**	**9.500,00**	**34.054,00**	**37.354,01**	**9.274,88**	**21.109,15**
	Capitolo 01.03.01.02 - Altri beni di consumo						
	Capitolo 01.03.01.02.001 - Carta, cancelleria e stampati						
01.03.01.02.001.13003	Carta, cancelleria e stampati	61.981,44	54.827,43	81.766,00	54.693,54	62.999,24	143.383,82
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.03.01.02.001	**61.981,44**	**54.827,43**	**81.766,00**	**54.693,54**	**62.999,24**	**143.383,82**
	Capitolo 01.03.01.02.002 - Carburanti, combustibili e lubrificanti						
01.03.01.02.002.13005	Carburanti, combustibili e lubrificanti per autovetture	5.703,46	6.000,00	8.192,00	3.599,52	4.999,94	11.379,67
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.03.01.02.002	**5.703,46**	**6.000,00**	**8.192,00**	**3.599,52**	**4.999,94**	**11.379,67**
	Capitolo 01.03.01.02.003 - Equipaggiamento						
01.03.01.02.003.13008	Equipaggiamento	56.784,80	11.000,00	47.449,00	52.658,89	10.999,87	25.035,28
01.03.01.02.003.13125	Equipaggiamento - emergenza Covid 19	2.330,00	1.000,00	2.331,00	330,00	1.999,98	4.551,88
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.03.01.02.003	**59.114,80**	**12.000,00**	**49.780,00**	**52.988,89**	**12.999,85**	**29.587,16**
	Capitolo 01.03.01.02.004 - Vestiario						
01.03.01.02.004.13009	Vestiario	7.847,85	0,00	5.493,00	0,00	6.999,92	15.931,54

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2023			Anno finanziario 2022		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2022**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.03.01.02.004	**7.847,85**	**0,00**	**5.493,00**	**0,00**	**6.999,92**	**15.931,54**
	Capitolo 01.03.01.02.006 - Materiale informatico						
01.03.01.02.006.13011	Materiale informatico	103.298,07	106.400,00	146.788,00	54.732,34	126.717,33	288.403,71
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.03.01.02.006	**103.298,07**	**106.400,00**	**146.788,00**	**54.732,34**	**126.717,33**	**288.403,71**
	Capitolo 01.03.01.02.007 - Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari						
01.03.01.02.007.13012	Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari	11.502,71	7.000,00	12.952,00	6.502,71	4.999,94	11.379,67
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.03.01.02.007	**11.502,71**	**7.000,00**	**12.952,00**	**6.502,71**	**4.999,94**	**11.379,67**
	Capitolo 01.03.01.02.008 - Strumenti tecnico-specialistici non sanitari						
01.03.01.02.008.13013	Strumenti tecnico-specialistici non sanitari	900,00	5.000,00	4.130,00	0,00	899,99	2.048,34
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.03.01.02.008	**900,00**	**5.000,00**	**4.130,00**	**0,00**	**899,99**	**2.048,34**
	Capitolo 01.03.01.02.014 - Stampati specialistici						
01.03.01.02.014.13016	Stampati specialistici	5.344,65	0,00	3.742,00	15.023,90	0,00	0,00
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.03.01.02.014	**5.344,65**	**0,00**	**3.742,00**	**15.023,90**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.01.02.999 - Altri beni e materiali di consumo n.a.c.						
01.03.01.02.999.13017	Altri beni e materiali di consumo	228.372,83	98.346,98	228.704,00	222.821,15	112.705,10	256.512,41
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.03.01.02.999	**228.372,83**	**98.346,98**	**228.704,00**	**222.821,15**	**112.705,10**	**256.512,41**
	TOTALE Capitolo SIG.SAC.01.03.01.02	**484.065,81**	**289.574,41**	**541.547,00**	**410.362,05**	**333.321,31**	**758.626,32**
	Capitolo 01.03.01.05 - Medicinali e altri beni di consumo sanitario						
	Capitolo 01.03.01.05.001 - Prodotti farmaceutici ed emoderivati						
01.03.01.05.001.13020	Prodotti farmaceutici ed emoderivati	0,00	0,00	0,00	0,00	200,00	455,19
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.03.01.05.001	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**200,00**	**455,19**
	Capitolo 01.03.01.05.003 - Dispositivi medici						
01.03.01.05.003.13126	Dispositivi medici - emergenza Covid 19	1.000,00	0,00	700,00	1.000,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.03.01.05.003	**1.000,00**	**0,00**	**700,00**	**1.000,00**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.01.05.006 - Prodotti chimici						
01.03.01.05.006.13024	Prodotti chimici	4.602,21	4.000,00	6.022,00	6.209,58	1.599,98	3.641,49
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.03.01.05.006	**4.602,21**	**4.000,00**	**6.022,00**	**6.209,58**	**1.599,98**	**3.641,49**
	Capitolo 01.03.01.05.999 - Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.						
01.03.01.05.999.13026	Altri beni e prodotti sanitari	13.996,04	1.000,00	10.497,00	19.481,37	999,99	2.275,94
01.03.01.05.999.13127	Altri beni e prodotti sanitari - emergenza Covid 19	3.060,40	1.000,00	2.842,00	2.623,47	3.200,01	7.283,10
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.03.01.05.999	**17.056,44**	**2.000,00**	**13.339,00**	**22.104,84**	**4.200,00**	**9.559,04**
	TOTALE Capitolo SIG.SAC.01.03.01.05	**22.658,65**	**6.000,00**	**20.061,00**	**29.314,42**	**5.999,98**	**13.655,72**

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE

PARTE II - SPESE ANNO 2023

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2023			Anno finanziario 2022		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2022**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
	TOTALE Categoria SIG.SAC.01.03.01	**545.871,07**	**305.074,41**	**595.662,00**	**477.030,48**	**348.596,17**	**793.391,19**
	Categoria 01.03.02 - Acquisto di servizi						
	Capitolo 01.03.02.01 - Organi e incarichi istituzionali dell'amministrazione						
	Capitolo 01.03.02.01.001 - Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennita'						
01.03.02.01.001.13027	Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennita'	524.814,74	650.000,00	822.370,00	287.843,22	555.893,37	1.265.191,63
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.03.02.01.001	**524.814,74**	**650.000,00**	**822.370,00**	**287.843,22**	**555.893,37**	**1.265.191,63**
	Capitolo 01.03.02.01.002 - Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi						
01.03.02.01.002.13028	Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi	107.888,51	100.000,00	145.522,00	57.113,35	69.999,16	159.315,36
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.03.02.01.002	**107.888,51**	**100.000,00**	**145.522,00**	**57.113,35**	**69.999,16**	**159.315,36**
	Capitolo 01.03.02.01.008 - Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione						
01.03.02.01.008.13029	Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione	51.060,44	235.000,00	200.242,00	20.130,03	166.998,00	380.080,93
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.03.02.01.008	**51.060,44**	**235.000,00**	**200.242,00**	**20.130,03**	**166.998,00**	**380.080,93**
	TOTALE Capitolo SIG.SAC.01.03.02.01	**683.763,69**	**985.000,00**	**1.168.134,00**	**365.086,60**	**792.890,53**	**1.804.587,92**
	Capitolo 01.03.02.02 - Rappresentanza, organizzazione eventi, pubblicita' e servizi per trasferta						
	Capitolo 01.03.02.02.001 - Rimborso per viaggio e trasloco						
01.03.02.02.001.13030	Rimborso spese di missione e trasferta del personale dipendente	456.316,62	459.000,00	640.722,00	128.035,17	479.994,27	1.092.448,23
01.03.02.02.001.13031	Rimborso spese di missione e trasferta del personale non soggette ai limiti di spesa	50.626,40	40.000,00	63.440,00	42.804,89	49.999,40	113.796,69
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.03.02.02.001	**506.943,02**	**499.000,00**	**704.162,00**	**170.840,06**	**529.993,67**	**1.206.244,92**
	Capitolo 01.03.02.02.002 - Indennita' di missione e di trasferta						
01.03.02.02.002.13033	Spese di trasferta del personale associato ed agli assegnisti di ricerca	8.866,49	0,00	6.207,00	0,00	9.999,88	22.759,34
01.03.02.02.002.13035	Rimborso delle spese di missione a ricercatori italiani e stranieri nell'ambito di accordi di mobilità internazionale	4.105,73	0,00	2.874,00	4.105,73	0,00	0,00
01.03.02.02.002.13036	Rimborso spese agli organi istituzionali di revisione, di controllo e altri incarichi istituzionali dell'ente	31.845,15	24.500,00	39.442,00	10.769,98	22.999,73	52.346,49
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.03.02.02.002	**44.817,37**	**24.500,00**	**48.523,00**	**14.875,71**	**32.999,61**	**75.105,83**
	Capitolo 01.03.02.02.005 - Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni						
01.03.02.02.005.13038	Spese per l'organizzazione di convegni	38.309,66	18.000,00	39.417,00	17.590,66	21.527,74	48.996,30
01.03.02.02.005.13039	Spese per la partecipazione a convegni	5.107,94	4.000,00	6.376,00	4.335,54	2.809,97	6.395,39
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.03.02.02.005	**43.417,60**	**22.000,00**	**45.793,00**	**21.926,20**	**24.337,71**	**55.391,69**
	Capitolo 01.03.02.02.999 - Altre spese di rappresentanza, relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicita' n.a.c						
01.03.02.02.999.13040	Mostre ed altre spese per relazioni pubbliche	2.920,13	0,00	2.044,00	2.779,13	0,00	0,00
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.03.02.02.999	**2.920,13**	**0,00**	**2.044,00**	**2.779,13**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo SIG.SAC.01.03.02.02	**598.098,12**	**545.500,00**	**800.522,00**	**210.421,10**	**587.330,99**	**1.336.742,44**
	Capitolo 01.03.02.04 - Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente						
	Capitolo 01.03.02.04.004 - Acquisti di servizi per la formazione obbligatoria						

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2023			Anno finanziario 2022		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2022**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
01.03.02.04.004.13041	Acquisti di servizi per la formazione obbligatoria	130.970,35	100.000,00	161.679,00	157.804,01	0,00	0,00
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.03.02.04.004	**130.970,35**	**100.000,00**	**161.679,00**	**157.804,01**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.04.999 - Acquisto di servizi per formazione generica						
01.03.02.04.999.13042	Acquisto di servizi per la formazione generica e discrezionale	3.898.989,76	1.608.000,00	3.854.894,00	2.423.921,21	1.512.271,96	3.441.871,98
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.03.02.04.999	**3.898.989,76**	**1.608.000,00**	**3.854.894,00**	**2.423.921,21**	**1.512.271,96**	**3.441.871,98**
	TOTALE Capitolo SIG.SAC.01.03.02.04	**4.029.960,11**	**1.708.000,00**	**4.016.573,00**	**2.581.725,22**	**1.512.271,96**	**3.441.871,98**
	Capitolo 01.03.02.05 - Utenze e canoni						
	Capitolo 01.03.02.05.001 - Telefonia fissa						
01.03.02.05.001.13043	Canoni di telefonia fissa	78.372,99	30.000,00	75.861,00	85.059,75	55.499,33	126.314,31
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.03.02.05.001	**78.372,99**	**30.000,00**	**75.861,00**	**85.059,75**	**55.499,33**	**126.314,31**
	Capitolo 01.03.02.05.002 - Telefonia mobile						
01.03.02.05.002.13044	Canoni di telefonia mobile	61.249,24	31.100,00	64.646,00	62.611,24	38.035,54	86.567,40
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.03.02.05.002	**61.249,24**	**31.100,00**	**64.646,00**	**62.611,24**	**38.035,54**	**86.567,40**
	Capitolo 01.03.02.05.003 - Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line						
01.03.02.05.003.13045	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	188.342,68	148.543,39	235.820,00	221.383,04	176.220,89	401.071,86
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.03.02.05.003	**188.342,68**	**148.543,39**	**235.820,00**	**221.383,04**	**176.220,89**	**401.071,86**
	Capitolo 01.03.02.05.004 - Energia elettrica						
01.03.02.05.004.13046	Energia elettrica	5.850.170,39	1.100.000,00	4.865.119,00	5.475.806,17	1.396.664,18	3.178.753,18
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.03.02.05.004	**5.850.170,39**	**1.100.000,00**	**4.865.119,00**	**5.475.806,17**	**1.396.664,18**	**3.178.753,18**
	Capitolo 01.03.02.05.005 - Acqua						
01.03.02.05.005.13047	Acqua	592.246,10	50.000,00	449.572,00	543.566,44	67.763,40	154.226,85
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.03.02.05.005	**592.246,10**	**50.000,00**	**449.572,00**	**543.566,44**	**67.763,40**	**154.226,85**
	Capitolo 01.03.02.05.006 - Gas						
01.03.02.05.006.13048	Gas	1.729.289,94	170.000,00	1.329.503,00	1.669.128,49	188.997,74	430.151,49
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.03.02.05.006	**1.729.289,94**	**170.000,00**	**1.329.503,00**	**1.669.128,49**	**188.997,74**	**430.151,49**
	Capitolo 01.03.02.05.007 - Spese di condominio						
01.03.02.05.007.13049	Spese di condominio e di gestione comune di locali ed immobili	498.100,26	11.000,00	356.370,00	1.451.894,78	8.686,06	19.769,13
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.03.02.05.007	**498.100,26**	**11.000,00**	**356.370,00**	**1.451.894,78**	**8.686,06**	**19.769,13**
	Capitolo 01.03.02.05.999 - Utenze e canoni per altri servizi n.a.c.						
01.03.02.05.999.13050	Utenze e canoni per altri servizi	7.207,19	2.000,00	6.445,00	6.415,66	1.999,98	4.551,88
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.03.02.05.999	**7.207,19**	**2.000,00**	**6.445,00**	**6.415,66**	**1.999,98**	**4.551,88**
	TOTALE Capitolo SIG.SAC.01.03.02.05	**9.004.978,79**	**1.542.643,39**	**7.383.336,00**	**9.515.865,57**	**1.933.867,12**	**4.401.406,10**

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2023			Anno finanziario 2022		
Codice	Denominazione	Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2022	Previsioni definitive di competenza	Previsioni definitive di cassa
	Capitolo 01.03.02.07 - Utilizzo di beni di terzi						
	Capitolo 01.03.02.07.001 - Locazione di beni immobili						
01.03.02.07.001.13051	Locazione di beni immobili	11.388,30	0,00	7.972,00	11.388,30	0,00	0,00
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.03.02.07.001	**11.388,30**	**0,00**	**7.972,00**	**11.388,30**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.07.002 - Noleggi di mezzi di trasporto						
01.03.02.07.002.13052	Noleggi di autovetture	13.769,04	12.476,66	18.372,00	12.805,16	12.799,85	29.131,96
01.03.02.07.002.13056	Noleggi di altri mezzi di trasporto stradali	3.757,52	3.290,87	4.934,00	2.693,62	3.299,96	7.510,58
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.03.02.07.002	**17.526,56**	**15.767,53**	**23.306,00**	**15.498,78**	**16.099,81**	**36.642,54**
	Capitolo 01.03.02.07.003 - Noleggi di attrezzature scientifiche e sanitarie						
01.03.02.07.003.13057	Noleggi di attrezzature scientifiche e sanitarie	9.147,25	1.000,00	7.103,00	13.253,56	999,99	2.275,94
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.03.02.07.003	**9.147,25**	**1.000,00**	**7.103,00**	**13.253,56**	**999,99**	**2.275,94**
	Capitolo 01.03.02.07.004 - Noleggi di hardware						
01.03.02.07.004.13058	Noleggi di hardware	11.078,59	1.000,00	8.455,00	14.567,33	1.999,98	4.551,88
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.03.02.07.004	**11.078,59**	**1.000,00**	**8.455,00**	**14.567,33**	**1.999,98**	**4.551,88**
	Capitolo 01.03.02.07.006 - Licenze d'uso per software						
01.03.02.07.006.13060	Licenze d'uso per software	374.974,26	1.336.305,46	1.197.897,00	107.052,35	668.747,18	1.522.042,50
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.03.02.07.006	**374.974,26**	**1.336.305,46**	**1.197.897,00**	**107.052,35**	**668.747,18**	**1.522.042,50**
	Capitolo 01.03.02.07.007 - Altre licenze d'uso						
01.03.02.07.007.13061	Altre licenze d'uso	0,00	0,00	0,00	3.907,60	0,00	0,00
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.03.02.07.007	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**3.907,60**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.07.008 - Noleggi di impianti e macchinari						
01.03.02.07.008.13062	Noleggi di impianti e macchinari	99.052,31	43.298,57	99.646,00	60.037,50	64.999,22	147.935,69
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.03.02.07.008	**99.052,31**	**43.298,57**	**99.646,00**	**60.037,50**	**64.999,22**	**147.935,69**
	Capitolo 01.03.02.07.999 - Altre spese sostenute per utilizzo di beni di terzi						
01.03.02.07.999.13120	Noleggio di altri beni mobili	20.036,56	10.000,00	21.026,00	0,00	19.999,76	45.518,67
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.03.02.07.999	**20.036,56**	**10.000,00**	**21.026,00**	**0,00**	**19.999,76**	**45.518,67**
	TOTALE Capitolo SIG.SAC.01.03.02.07	**543.203,83**	**1.407.371,56**	**1.365.405,00**	**225.705,42**	**772.845,94**	**1.758.967,22**
	Capitolo 01.03.02.08 - Leasing operativo						
	Capitolo 01.03.02.08.001 - Leasing operativo di mezzi di trasporto						
01.03.02.08.001.13064	Leasing operativo di altri mezzi di trasporto stradale	439,83	0,00	308,00	439,83	0,00	0,00
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.03.02.08.001	**439,83**	**0,00**	**308,00**	**439,83**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo SIG.SAC.01.03.02.08	**439,83**	**0,00**	**308,00**	**439,83**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.09 - Manutenzione ordinaria e riparazioni						

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE

PARTE II - SPESE ANNO 2023

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2023			Anno finanziario 2022		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2022**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
	Capitolo 01.03.02.09.001 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico						
01.03.02.09.001.13068	Manutenzione ordinaria e riparazioni di autovetture	789,00	800,00	1.112,00	358,00	2.799,97	6.372,63
01.03.02.09.001.13069	Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri mezzi di trasporto stradale	550,00	300,00	595,00	250,00	300,00	682,79
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.03.02.09.001	**1.339,00**	**1.100,00**	**1.707,00**	**608,00**	**3.099,97**	**7.055,42**
	Capitolo 01.03.02.09.003 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi						
01.03.02.09.003.13072	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi	2.500,00	7.000,00	6.650,00	0,00	2.499,97	5.689,83
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.03.02.09.003	**2.500,00**	**7.000,00**	**6.650,00**	**0,00**	**2.499,97**	**5.689,83**
	Capitolo 01.03.02.09.004 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari						
01.03.02.09.004.13073	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	1.558.647,90	1.024.446,52	1.808.168,00	1.832.524,79	1.257.646,70	2.862.354,83
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.03.02.09.004	**1.558.647,90**	**1.024.446,52**	**1.808.168,00**	**1.832.524,79**	**1.257.646,70**	**2.862.354,83**
	Capitolo 01.03.02.09.005 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature						
01.03.02.09.005.13074	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature	4.004,56	3.500,00	5.253,00	909,50	2.499,97	5.689,83
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.03.02.09.005	**4.004,56**	**3.500,00**	**5.253,00**	**909,50**	**2.499,97**	**5.689,83**
	Capitolo 01.03.02.09.006 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio						
01.03.02.09.006.13075	Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio	4.720,00	0,00	3.304,00	3.023,68	2.499,97	5.689,83
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.03.02.09.006	**4.720,00**	**0,00**	**3.304,00**	**3.023,68**	**2.499,97**	**5.689,83**
	Capitolo 01.03.02.09.008 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili di proprieta'						
01.03.02.09.008.13076	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili di proprieta'	2.503.614,19	1.267.844,36	2.640.022,00	1.713.292,43	2.223.049,71	5.059.574,40
01.03.02.09.008.13077	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili in locazione, in comodato o in uso	1.791,50	0,00	1.254,00	75.638,12	11.823,77	26.910,44
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.03.02.09.008	**2.505.405,69**	**1.267.844,36**	**2.641.276,00**	**1.788.930,55**	**2.234.873,48**	**5.086.484,84**
	TOTALE Capitolo SIG.SAC.01.03.02.09	**4.076.617,15**	**2.303.890,88**	**4.466.358,00**	**3.625.996,52**	**3.503.120,06**	**7.972.964,58**
	Capitolo 01.03.02.10 - Consulenze						
	Capitolo 01.03.02.10.001 - Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza						
01.03.02.10.001.13078	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	43.082,55	40.000,00	58.158,00	26.647,29	33.110,83	75.358,96
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.03.02.10.001	**43.082,55**	**40.000,00**	**58.158,00**	**26.647,29**	**33.110,83**	**75.358,96**
	Capitolo 01.03.02.10.002 - Esperti per commissioni, comitati e consigli						
01.03.02.10.002.13079	Esperti per commissioni, comitati e consigli	238.057,37	200.000,00	306.640,00	25.000,00	229.997,26	523.464,79
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.03.02.10.002	**238.057,37**	**200.000,00**	**306.640,00**	**25.000,00**	**229.997,26**	**523.464,79**
	TOTALE Capitolo SIG.SAC.01.03.02.10	**281.139,92**	**240.000,00**	**364.798,00**	**51.647,29**	**263.108,09**	**598.823,75**
	Capitolo 01.03.02.11 - Prestazioni professionali e specialistiche						
	Capitolo 01.03.02.11.001 - Interpretariato e traduzioni						
01.03.02.11.001.13080	Interpretariato e traduzioni	5.080,65	0,00	3.556,00	0,00	18.476,78	42.052,44
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.03.02.11.001	**5.080,65**	**0,00**	**3.556,00**	**0,00**	**18.476,78**	**42.052,44**

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE

PARTE II - SPESE ANNO 2023

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2023			Anno finanziario 2022		
Codice	Denominazione	Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2022	Previsioni definitive di competenza	Previsioni definitive di cassa
	Capitolo 01.03.02.11.008 - Prestazioni di natura contabile, tributaria e del lavoro						
01.03.02.11.008.13082	Prestazioni di natura contabile, tributaria e del lavoro	183.000,00	0,00	128.100,00	183.000,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.03.02.11.008	**183.000,00**	**0,00**	**128.100,00**	**183.000,00**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.11.009 - Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca						
01.03.02.11.009.13083	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca	434.666,98	0,00	304.267,00	534.666,98	0,00	0,00
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.03.02.11.009	**434.666,98**	**0,00**	**304.267,00**	**534.666,98**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.11.010 - Deposito, mantenimento e tutela dei brevetti						
01.03.02.11.010.13084	Deposito, mantenimento e tutela dei brevetti	22.851,11	0,00	15.995,00	38.193,77	0,00	0,00
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.03.02.11.010	**22.851,11**	**0,00**	**15.995,00**	**38.193,77**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.11.999 - Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.						
01.03.02.11.999.13085	Altre prestazioni professionali e specialistiche	415.036,41	192.000,00	424.925,00	518.946,07	148.730,03	338.503,76
01.03.02.11.999.13129	Altre prestazioni professionali e specialistiche - emergenza Covid 19	1.000,00	0,00	700,00	13.644,88	0,00	0,00
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.03.02.11.999	**416.036,41**	**192.000,00**	**425.625,00**	**532.590,95**	**148.730,03**	**338.503,76**
	TOTALE Capitolo SIG.SAC.01.03.02.11	**1.061.635,15**	**192.000,00**	**877.543,00**	**1.288.451,70**	**167.206,81**	**380.556,20**
	Capitolo 01.03.02.12 - Lavoro flessibile, quota LSU e acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale						
	Capitolo 01.03.02.12.003 - Collaborazioni coordinate e a progetto						
01.03.02.12.003.13087	Collaborazioni coordinate e a progetto	4.166,72	0,00	2.916,00	4.166,72	0,00	0,00
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.03.02.12.003	**4.166,72**	**0,00**	**2.916,00**	**4.166,72**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.12.004 - Tirocini formativi extracurriculari						
01.03.02.12.004.13121	Tirocini formativi extracurriculari	9.735,00	0,00	6.815,00	10.542,37	0,00	0,00
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.03.02.12.004	**9.735,00**	**0,00**	**6.815,00**	**10.542,37**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo SIG.SAC.01.03.02.12	**13.901,72**	**0,00**	**9.731,00**	**14.709,09**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.13 - Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente						
	Capitolo 01.03.02.13.001 - Servizi di sorveglianza e custodia						
01.03.02.13.001.13088	Vigilanza	1.154.820,63	1.994.494,62	2.204.521,00	436.326,25	1.510.396,15	3.437.602,71
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.03.02.13.001	**1.154.820,63**	**1.994.494,62**	**2.204.521,00**	**436.326,25**	**1.510.396,15**	**3.437.602,71**
	Capitolo 01.03.02.13.002 - Servizi di pulizia e lavanderia						
01.03.02.13.002.13089	Pulizia	679.936,01	986.037,59	1.166.182,00	311.297,24	1.299.984,50	2.958.714,00
01.03.02.13.002.13090	Servizi di lavanderia	2.668,24	0,00	1.868,00	3.659,29	0,00	0,00
01.03.02.13.002.13130	Pulizia - emergenza Covid 19	249.945,05	0,00	174.961,00	30.395,20	436.766,00	994.062,37
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.03.02.13.002	**932.549,30**	**986.037,59**	**1.343.011,00**	**345.351,73**	**1.736.750,50**	**3.952.776,37**
	Capitolo 01.03.02.13.003 - Trasporti, traslochi e facchinaggio						
01.03.02.13.003.13091	Trasporti, traslochi e facchinaggio	92.292,61	104.945,76	138.067,00	189.768,23	86.482,94	196.831,79

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2023			Anno finanziario 2022		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2022**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
01.03.02.13.003.13092	Acquisto di buoni taxi	14.502,30	15.350,00	20.897,00	172,00	14.999,82	34.139,01
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.03.02.13.003	**106.794,91**	**120.295,76**	**158.964,00**	**189.940,23**	**101.482,76**	**230.970,80**
	Capitolo 01.03.02.13.004 - Stampa e rilegatura						
01.03.02.13.004.13093	Stampa e rilegatura di pubblicazioni	47.126,49	14.000,00	42.789,00	44.258,49	4.999,94	11.379,67
01.03.02.13.004.13124	Spese per la pubblicazione ad accesso aperto (open access) di materiale bibliografico o articoli	2.000,00	5.000,00	4.900,00	0,00	1.999,98	4.551,88
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.03.02.13.004	**49.126,49**	**19.000,00**	**47.689,00**	**44.258,49**	**6.999,92**	**15.931,55**
	Capitolo 01.03.02.13.006 - Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali						
01.03.02.13.006.13094	Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali	48.713,30	15.000,00	44.598,00	38.253,45	51.600,87	117.441,57
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.03.02.13.006	**48.713,30**	**15.000,00**	**44.598,00**	**38.253,45**	**51.600,87**	**117.441,57**
	TOTALE Capitolo SIG.SAC.01.03.02.13	**2.292.004,63**	**3.134.827,97**	**3.798.783,00**	**1.054.130,15**	**3.407.230,20**	**7.754.723,00**
	Capitolo 01.03.02.14 - Servizi di ristorazione						
	Capitolo 01.03.02.14.002 - Servizio mensa personale civile						
01.03.02.14.002.13095	Mensa	51.508,26	0,00	36.056,00	51.508,26	0,00	0,00
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.03.02.14.002	**51.508,26**	**0,00**	**36.056,00**	**51.508,26**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo SIG.SAC.01.03.02.14	**51.508,26**	**0,00**	**36.056,00**	**51.508,26**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.16 - Servizi amministrativi						
	Capitolo 01.03.02.16.001 - Pubblicazione bandi di gara						
01.03.02.16.001.13096	Pubblicazione bandi di gara	11.986,48	10.000,00	15.392,00	10.283,72	11.879,86	27.038,10
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.03.02.16.001	**11.986,48**	**10.000,00**	**15.392,00**	**10.283,72**	**11.879,86**	**27.038,10**
	Capitolo 01.03.02.16.002 - Spese postali						
01.03.02.16.002.13097	Spese postali e telegrafiche	38.352,99	7.300,00	31.957,00	24.454,81	18.699,78	42.559,98
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.03.02.16.002	**38.352,99**	**7.300,00**	**31.957,00**	**24.454,81**	**18.699,78**	**42.559,98**
	Capitolo 01.03.02.16.004 - Spese notarili						
01.03.02.16.004.13098	Spese notarili	592,86	0,00	415,00	592,86	0,00	0,00
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.03.02.16.004	**592,86**	**0,00**	**415,00**	**592,86**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo SIG.SAC.01.03.02.16	**50.932,33**	**17.300,00**	**47.764,00**	**35.331,39**	**30.579,64**	**69.598,08**
	Capitolo 01.03.02.17 - Servizi finanziari						
	Capitolo 01.03.02.17.001 - Commissioni per servizi finanziari						
01.03.02.17.001.13099	Oneri per fideiussioni	75,52	0,00	53,00	75,52	0,00	0,00
01.03.02.17.001.13100	Spese per commissioni bancarie	690,12	300,00	693,00	475,24	300,00	682,79
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.03.02.17.001	**765,64**	**300,00**	**746,00**	**550,76**	**300,00**	**682,79**
	TOTALE Capitolo SIG.SAC.01.03.02.17	**765,64**	**300,00**	**746,00**	**550,76**	**300,00**	**682,79**

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE

PARTE II - SPESE ANNO 2023

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2023			Anno finanziario 2022		
Codice	Denominazione	Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2022	Previsioni definitive di competenza	Previsioni definitive di cassa
	Capitolo 01.03.02.18 - Servizi sanitari						
	Capitolo 01.03.02.18.001 - Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attivita' lavorativa						
01.03.02.18.001.13101	Spese per accertamenti sanitari, ivi comprese le spese per visite fiscali	496.334,24	493.000,00	692.535,00	359.718,91	481.794,25	1.096.544,92
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.03.02.18.001	**496.334,24**	**493.000,00**	**692.535,00**	**359.718,91**	**481.794,25**	**1.096.544,92**
	TOTALE Capitolo SIG.SAC.01.03.02.18	**496.334,24**	**493.000,00**	**692.535,00**	**359.718,91**	**481.794,25**	**1.096.544,92**
	Capitolo 01.03.02.19 - Servizi informatici e di telecomunicazioni						
	Capitolo 01.03.02.19.001 - Gestione e manutenzione applicazioni						
01.03.02.19.001.13102	Gestione e manutenzione applicazioni	452.360,09	657.550,95	776.938,00	226.701,81	811.915,99	1.847.889,11
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.03.02.19.001	**452.360,09**	**657.550,95**	**776.938,00**	**226.701,81**	**811.915,99**	**1.847.889,11**
	Capitolo 01.03.02.19.003 - Servizi per l'interoperabilita' e la cooperazione						
01.03.02.19.003.13103	Spese per la progettazione, lo sviluppo, la gestone e la manutenzione di servizi applicativi integrati e siti web	68.856,50	6.300,00	52.610,00	48.531,50	20.324,76	46.258,36
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.03.02.19.003	**68.856,50**	**6.300,00**	**52.610,00**	**48.531,50**	**20.324,76**	**46.258,36**
	Capitolo 01.03.02.19.004 - Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione						
01.03.02.19.004.13104	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	268.680,81	304.900,00	401.506,00	339.448,09	306.860,34	698.402,16
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.03.02.19.004	**268.680,81**	**304.900,00**	**401.506,00**	**339.448,09**	**306.860,34**	**698.402,16**
	Capitolo 01.03.02.19.006 - Servizi di sicurezza						
01.03.02.19.006.13119	Servizi di sicurezza dei sistemi informativi e di telecomunicazione	0,00	0,00	0,00	0,00	28.999,65	66.002,07
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.03.02.19.006	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**28.999,65**	**66.002,07**
	Capitolo 01.03.02.19.007 - Servizi di gestione documentale						
01.03.02.19.007.13105	Servizi per la gestione documentale	33.729,30	0,00	23.611,00	79,30	33.649,60	76.585,18
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.03.02.19.007	**33.729,30**	**0,00**	**23.611,00**	**79,30**	**33.649,60**	**76.585,18**
	Capitolo 01.03.02.19.010 - Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT						
01.03.02.19.010.13106	Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT	59.163,94	492.000,00	385.814,00	70.166,92	83.313,01	189.617,16
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.03.02.19.010	**59.163,94**	**492.000,00**	**385.814,00**	**70.166,92**	**83.313,01**	**189.617,16**
	TOTALE Capitolo SIG.SAC.01.03.02.19	**882.790,64**	**1.460.750,95**	**1.640.479,00**	**684.927,62**	**1.285.063,35**	**2.924.754,04**
	Capitolo 01.03.02.99 - Altri servizi						
	Capitolo 01.03.02.99.002 - Altre spese legali						
01.03.02.99.002.13107	Spese legali	486.251,08	400.000,00	620.375,00	233.088,28	588.492,98	1.339.387,06
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.03.02.99.002	**486.251,08**	**400.000,00**	**620.375,00**	**233.088,28**	**588.492,98**	**1.339.387,06**
	Capitolo 01.03.02.99.003 - Quote di associazioni						
01.03.02.99.003.13108	Quote di iscrizione ad associazioni	0,00	0,00	0,00	15.010,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.03.02.99.003	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**15.010,00**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.99.005 - Spese per commissioni e comitati dell'Ente						

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2023			Anno finanziario 2022		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2022**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
01.03.02.99.005.13109	Spese per componenti commissioni concorso e selezione del personale	740.489,01	2.000.000,00	1.918.342,00	322.735,38	420.676,18	957.442,57
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.03.02.99.005	**740.489,01**	**2.000.000,00**	**1.918.342,00**	**322.735,38**	**420.676,18**	**957.442,57**
	Capitolo 01.03.02.99.009 - Acquisto di sevizi per verde e arredo urbano						
01.03.02.99.009.13112	Giardinaggio	115.557,85	196.953,24	218.757,00	127.655,64	215.297,43	490.008,55
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.03.02.99.009	**115.557,85**	**196.953,24**	**218.757,00**	**127.655,64**	**215.297,43**	**490.008,55**
	Capitolo 01.03.02.99.010 - Formazione a personale esterno all'ente						
01.03.02.99.010.13113	Spese per l'organizzazione di corsi di formazione	325.960,32	0,00	228.172,00	326.595,81	0,00	0,00
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.03.02.99.010	**325.960,32**	**0,00**	**228.172,00**	**326.595,81**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.03.02.99.011 - Servizi per attivita' di rappresentanza						
01.03.02.99.011.13114	Servizi per attivita' di rappresentanza	2.961,80	4.000,00	4.873,00	0,00	3.999,95	9.103,73
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.03.02.99.011	**2.961,80**	**4.000,00**	**4.873,00**	**0,00**	**3.999,95**	**9.103,73**
	Capitolo 01.03.02.99.013 - Comunicazione WEB						
01.03.02.99.013.13123	Spese connesse con la comunicazione via web	800,00	0,00	560,00	0,00	799,99	1.820,75
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.03.02.99.013	**800,00**	**0,00**	**560,00**	**0,00**	**799,99**	**1.820,75**
	Capitolo 01.03.02.99.999 - Altri servizi diversi n.a.c.						
01.03.02.99.999.13115	Altri servizi non altrimenti classificabili	972.653,21	780.000,00	1.226.857,00	663.953,73	456.994,56	1.040.101,79
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.03.02.99.999	**972.653,21**	**780.000,00**	**1.226.857,00**	**663.953,73**	**456.994,56**	**1.040.101,79**
	TOTALE Capitolo SIG.SAC.01.03.02.99	**2.644.673,27**	**3.380.953,24**	**4.217.936,00**	**1.689.038,84**	**1.686.261,09**	**3.837.864,45**
	TOTALE Categoria SIG.SAC.01.03.02	**26.712.747,32**	**17.411.537,99**	**30.887.007,00**	**21.755.254,27**	**16.423.870,03**	**37.380.087,47**
	TOTALE Tipologia SIG.SAC.01.03	**27.258.618,39**	**17.716.612,40**	**31.482.669,00**	**22.232.284,75**	**16.772.466,20**	**38.173.478,66**
	Tipologia 01.04 - Trasferimenti correnti						
	Categoria 01.04.01 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche						
	Capitolo 01.04.01.01 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali						
	Capitolo 01.04.01.01.006 - Trasferimenti correnti a enti di regolazione dell'attività economica						
01.04.01.01.006.14024	Trasferimenti correnti a enti di regolazione dell'attività economica	8.532,20	35.000,00	30.473,00	0,00	35.000,00	55.950,20
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.04.01.01.006	**8.532,20**	**35.000,00**	**30.473,00**	**0,00**	**35.000,00**	**55.950,20**
	Capitolo 01.04.01.01.020 - Trasferimenti correnti al Ministero dell'economia in attuazione di norme in materia di contenimento di spesa						
01.04.01.01.020.14002	Trasferimenti correnti al Ministero dell'economia in attuazione di norme in materia di contenimento di spesa (DL 112/2008 e DL 78/2010)	339,07	2.387.646,03	2.387.646,03	0,00	2.337.571,41	2.337.232,34
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.04.01.01.020	**339,07**	**2.387.646,03**	**2.387.646,03**	**0,00**	**2.337.571,41**	**2.337.232,34**
	TOTALE Capitolo SIG.SAC.01.04.01.01	**8.871,27**	**2.422.646,03**	**2.418.119,03**	**0,00**	**2.372.571,41**	**2.393.182,54**
	Capitolo 01.04.01.03 - Trasferimenti correnti ad enti previdenziali						
	Capitolo 01.04.01.03.002 - Trasferimenti correnti all'INAIL						
01.04.01.03.002.14021	Trasferimenti correnti all'INAIL	3.043.864,68	2.400.000,00	3.810.705,00	2.248.351,00	1.600.000,00	3.957.279,78

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE

PARTE II - SPESE ANNO 2023

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2023			Anno finanziario 2022		
Codice	Denominazione	Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2022	Previsioni definitive di competenza	Previsioni definitive di cassa
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.04.01.03.002	**3.043.864,68**	**2.400.000,00**	**3.810.705,00**	**2.248.351,00**	**1.600.000,00**	**3.957.279,78**
	TOTALE Capitolo SIG.SAC.01.04.01.03	**3.043.864,68**	**2.400.000,00**	**3.810.705,00**	**2.248.351,00**	**1.600.000,00**	**3.957.279,78**
	TOTALE Categoria SIG.SAC.01.04.01	**3.052.735,95**	**4.822.646,03**	**6.228.824,03**	**2.248.351,00**	**3.972.571,41**	**6.350.462,32**
	Categoria 01.04.02 - Trasferimenti correnti a Famiglie						
	Capitolo 01.04.02.03 - Borse di studio, dottorati di ricerca e contratti di formazione specialistica area medica						
	Capitolo 01.04.02.03.001 - Borse di studio						
01.04.02.03.001.14011	Borse di studio	104.539,91	0,00	73.178,00	104.539,91	0,00	0,00
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.04.02.03.001	**104.539,91**	**0,00**	**73.178,00**	**104.539,91**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo SIG.SAC.01.04.02.03	**104.539,91**	**0,00**	**73.178,00**	**104.539,91**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Categoria SIG.SAC.01.04.02	**104.539,91**	**0,00**	**73.178,00**	**104.539,91**	**0,00**	**0,00**
	Categoria 01.04.04 - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private						
	Capitolo 01.04.04.01 - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private						
	Capitolo 01.04.04.01.001 - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private						
01.04.04.01.001.14017	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	25.000,00	0,00	17.500,00	25.000,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.04.04.01.001	**25.000,00**	**0,00**	**17.500,00**	**25.000,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo SIG.SAC.01.04.04.01	**25.000,00**	**0,00**	**17.500,00**	**25.000,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Categoria SIG.SAC.01.04.04	**25.000,00**	**0,00**	**17.500,00**	**25.000,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Tipologia SIG.SAC.01.04	**3.182.275,86**	**4.822.646,03**	**6.319.502,03**	**2.377.890,91**	**3.972.571,41**	**6.350.462,32**
	Tipologia 01.07 - Interessi passivi						
	Categoria 01.07.06 - Altri interessi passivi						
	Capitolo 01.07.06.02 - Interessi di mora						
	Capitolo 01.07.06.02.003 - Interessi di mora a enti previdenziali						
01.07.06.02.003.17004	Interessi di mora a enti previdenziali	10.000,00	10.000,00	14.000,00	0,00	10.000,00	10.004,06
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.07.06.02.003	**10.000,00**	**10.000,00**	**14.000,00**	**0,00**	**10.000,00**	**10.004,06**
	Capitolo 01.07.06.02.999 - Interessi di mora ad altri soggetti						
01.07.06.02.999.17005	Interessi di mora ad altri soggetti	4,06	0,00	3,00	4,06	0,00	0,00
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.07.06.02.999	**4,06**	**0,00**	**3,00**	**4,06**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo SIG.SAC.01.07.06.02	**10.004,06**	**10.000,00**	**14.003,00**	**4,06**	**10.000,00**	**10.004,06**
	TOTALE Categoria SIG.SAC.01.07.06	**10.004,06**	**10.000,00**	**14.003,00**	**4,06**	**10.000,00**	**10.004,06**
	TOTALE Tipologia SIG.SAC.01.07	**10.004,06**	**10.000,00**	**14.003,00**	**4,06**	**10.000,00**	**10.004,06**
	Tipologia 01.09 - Rimborsi e poste correttive delle entrate						
	Categoria 01.09.01 - Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc?)						

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2023			Anno finanziario 2022		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2022**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
	Capitolo 01.09.01.01 - Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc?)						
	Capitolo 01.09.01.01.001 - Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc?)						
01.09.01.01.001.19001	Rimborsi per spese di personale in comando/distacco	611.656,75	422.990,34	724.253,00	344.963,08	266.870,13	1.799.202,76
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.09.01.01.001	**611.656,75**	**422.990,34**	**724.253,00**	**344.963,08**	**266.870,13**	**1.799.202,76**
	TOTALE Capitolo SIG.SAC.01.09.01.01	**611.656,75**	**422.990,34**	**724.253,00**	**344.963,08**	**266.870,13**	**1.799.202,76**
	TOTALE Categoria SIG.SAC.01.09.01	**611.656,75**	**422.990,34**	**724.253,00**	**344.963,08**	**266.870,13**	**1.799.202,76**
	Categoria 01.09.99 - Altri rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso						
	Capitolo 01.09.99.01 - Rimborsi di parte corrente ad amministrazioni centrali di somme non dovute o incassate in eccesso						
	Capitolo 01.09.99.01.001 - Rimborsi di parte corrente ad amministrazioni centrali di somme non dovute o incassate in eccesso						
01.09.99.01.001.19003	Rimborsi di parte corrente ad amministrazioni centrali di somme non dovute o incassate in eccesso	807.308,55	0,00	565.116,00	1.187.308,55	0,00	0,00
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.09.99.01.001	**807.308,55**	**0,00**	**565.116,00**	**1.187.308,55**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo SIG.SAC.01.09.99.01	**807.308,55**	**0,00**	**565.116,00**	**1.187.308,55**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 01.09.99.05 - Rimborsi di parte corrente a imprese di somme non dovute o incassate in eccesso						
	Capitolo 01.09.99.05.001 - Rimborsi di parte corrente a imprese di somme non dovute o incassate in eccesso						
01.09.99.05.001.19006	Rimborsi di parte corrente a imprese di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00	0,00	0,00	61,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.09.99.05.001	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**61,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo SIG.SAC.01.09.99.05	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**61,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Categoria SIG.SAC.01.09.99	**807.308,55**	**0,00**	**565.116,00**	**1.187.369,55**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Tipologia SIG.SAC.01.09	**1.418.965,30**	**422.990,34**	**1.289.369,00**	**1.532.332,63**	**266.870,13**	**1.799.202,76**
	Tipologia 01.10 - Altre spese correnti						
	Categoria 01.10.03 - Versamenti IVA a debito						
	Capitolo 01.10.03.01 - Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali						
	Capitolo 01.10.03.01.001 - Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali						
01.10.03.01.001.10005	Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali	293.868,50	0,00	205.707,00	292.647,97	508.753,47	819.365,47
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.10.03.01.001	**293.868,50**	**0,00**	**205.707,00**	**292.647,97**	**508.753,47**	**819.365,47**
	TOTALE Capitolo SIG.SAC.01.10.03.01	**293.868,50**	**0,00**	**205.707,00**	**292.647,97**	**508.753,47**	**819.365,47**
	TOTALE Categoria SIG.SAC.01.10.03	**293.868,50**	**0,00**	**205.707,00**	**292.647,97**	**508.753,47**	**819.365,47**
	Categoria 01.10.04 - Premi di assicurazione						
	Capitolo 01.10.04.01 - Premi di assicurazione contro i danni						
	Capitolo 01.10.04.01.001 - Premi di assicurazione su beni mobili						
01.10.04.01.001.10006	Premi di assicurazione su beni mobili	9.316,03	0,00	6.521,00	0,00	1.496,04	2.409,43
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.10.04.01.001	**9.316,03**	**0,00**	**6.521,00**	**0,00**	**1.496,04**	**2.409,43**
	Capitolo 01.10.04.01.003 - Premi di assicurazione per responsabilita' civile verso terzi						

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2023			Anno finanziario 2022		
Codice	Denominazione	Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2022	Previsioni definitive di competenza	Previsioni definitive di cassa
01.10.04.01.003.10008	Premi di assicurazione per responsabilita' civile verso terzi	92.147,37	600.000,00	484.503,00	77.635,45	94.746,94	152.593,30
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.10.04.01.003	**92.147,37**	**600.000,00**	**484.503,00**	**77.635,45**	**94.746,94**	**152.593,30**
	TOTALE Capitolo SIG.SAC.01.10.04.01	**101.463,40**	**600.000,00**	**491.024,00**	**77.635,45**	**96.242,98**	**155.002,73**
	TOTALE Categoria SIG.SAC.01.10.04	**101.463,40**	**600.000,00**	**491.024,00**	**77.635,45**	**96.242,98**	**155.002,73**
	Categoria 01.10.05 - Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi						
	Capitolo 01.10.05.04 - Oneri da contenzioso						
	Capitolo 01.10.05.04.001 - Oneri da contenzioso						
01.10.05.04.001.10013	Oneri da contenzioso	83,83	0,00	59,00	83,83	0,00	0,00
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.10.05.04.001	**83,83**	**0,00**	**59,00**	**83,83**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo SIG.SAC.01.10.05.04	**83,83**	**0,00**	**59,00**	**83,83**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Categoria SIG.SAC.01.10.05	**83,83**	**0,00**	**59,00**	**83,83**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Tipologia SIG.SAC.01.10	**395.415,73**	**600.000,00**	**696.790,00**	**370.367,25**	**604.996,45**	**974.368,20**
	TOTALE Titolo SIG.SAC.01	**94.607.540,03**	**131.112.189,61**	**158.719.876,03**	**55.463.592,26**	**116.475.144,10**	**170.634.712,52**
	Titolo 02 - Spese in conto capitale						
	Tipologia 02.02 - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni						
	Categoria 02.02.01 - Beni materiali						
	Capitolo 02.02.01.03 - Mobili e arredi						
	Capitolo 02.02.01.03.001 - Mobili e arredi per ufficio						
02.02.01.03.001.22005	Mobili e arredi per ufficio	61.149,38	140.000,00	140.804,00	21.149,38	40.000,00	330.655,80
	TOTALE Articolo SIG.SAC.02.02.01.03.001	**61.149,38**	**140.000,00**	**140.804,00**	**21.149,38**	**40.000,00**	**330.655,80**
	Capitolo 02.02.01.03.002 - Mobili e arredi per alloggi e pertinenze						
02.02.01.03.002.22006	Mobili e arredi per alloggi e pertinenze	150,00	0,00	105,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo SIG.SAC.02.02.01.03.002	**150,00**	**0,00**	**105,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo SIG.SAC.02.02.01.03	**61.299,38**	**140.000,00**	**140.909,00**	**21.149,38**	**40.000,00**	**330.655,80**
	Capitolo 02.02.01.04 - Impianti e macchinari						
	Capitolo 02.02.01.04.001 - Macchinari						
02.02.01.04.001.22008	Macchinari	41,26	0,00	29,00	1.439,00	8.000,00	66.131,16
	TOTALE Articolo SIG.SAC.02.02.01.04.001	**41,26**	**0,00**	**29,00**	**1.439,00**	**8.000,00**	**66.131,16**
	Capitolo 02.02.01.04.002 - Impianti						
02.02.01.04.002.22009	Impianti	336.919,81	313.920,00	455.588,00	263.127,22	227.063,31	1.876.995,01
	TOTALE Articolo SIG.SAC.02.02.01.04.002	**336.919,81**	**313.920,00**	**455.588,00**	**263.127,22**	**227.063,31**	**1.876.995,01**
	TOTALE Capitolo SIG.SAC.02.02.01.04	**336.961,07**	**313.920,00**	**455.617,00**	**264.566,22**	**235.063,31**	**1.943.126,17**

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE

PARTE II - SPESE ANNO 2023

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2023			Anno finanziario 2022		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2022**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
	Capitolo 02.02.01.05 - Attrezzature						
	Capitolo 02.02.01.05.001 - Attrezzature scientifiche						
02.02.01.05.001.22010	Attrezzature scientifiche	20.267,60	20.000,00	28.187,00	24.739,82	11.700,00	96.716,82
	TOTALE Articolo SIG.SAC.02.02.01.05.001	**20.267,60**	**20.000,00**	**28.187,00**	**24.739,82**	**11.700,00**	**96.716,82**
	Capitolo 02.02.01.05.002 - Attrezzature sanitarie						
02.02.01.05.002.22011	Attrezzature sanitarie	1.500,00	1.500,00	2.100,00	0,00	3.300,00	27.279,10
	TOTALE Articolo SIG.SAC.02.02.01.05.002	**1.500,00**	**1.500,00**	**2.100,00**	**0,00**	**3.300,00**	**27.279,10**
	TOTALE Capitolo SIG.SAC.02.02.01.05	**21.767,60**	**21.500,00**	**30.287,00**	**24.739,82**	**15.000,00**	**123.995,92**
	Capitolo 02.02.01.06 - Macchine per ufficio						
	Capitolo 02.02.01.06.001 - Macchine per ufficio						
02.02.01.06.001.22012	Macchine per ufficio	2.500,00	500,00	2.100,00	0,00	2.500,00	20.665,99
	TOTALE Articolo SIG.SAC.02.02.01.06.001	**2.500,00**	**500,00**	**2.100,00**	**0,00**	**2.500,00**	**20.665,99**
	TOTALE Capitolo SIG.SAC.02.02.01.06	**2.500,00**	**500,00**	**2.100,00**	**0,00**	**2.500,00**	**20.665,99**
	Capitolo 02.02.01.07 - Hardware						
	Capitolo 02.02.01.07.001 - Server						
02.02.01.07.001.22013	Server	8.781,77	513.600,00	365.667,00	138.457,18	0,00	0,00
	TOTALE Articolo SIG.SAC.02.02.01.07.001	**8.781,77**	**513.600,00**	**365.667,00**	**138.457,18**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 02.02.01.07.002 - Postazioni di lavoro						
02.02.01.07.002.22014	Postazioni di lavoro	79.770,47	156.000,00	165.040,00	128.223,56	77.350,00	639.405,66
02.02.01.07.002.22040	Postazioni di lavoro - emergenza Covid 19	658,28	0,00	461,00	1.100,28	0,00	0,00
	TOTALE Articolo SIG.SAC.02.02.01.07.002	**80.428,75**	**156.000,00**	**165.501,00**	**129.323,84**	**77.350,00**	**639.405,66**
	Capitolo 02.02.01.07.003 - Periferiche						
02.02.01.07.003.22015	Periferiche (stampanti, fax, scanner, ecc.)	15.417,51	11.000,00	18.493,00	4.022,51	11.700,00	96.716,81
	TOTALE Articolo SIG.SAC.02.02.01.07.003	**15.417,51**	**11.000,00**	**18.493,00**	**4.022,51**	**11.700,00**	**96.716,81**
	Capitolo 02.02.01.07.004 - Apparati di telecomunicazione						
02.02.01.07.004.22016	Apparati di telecomunicazione	392.882,72	250.000,00	450.018,00	452.651,30	162.200,00	1.340.809,27
	TOTALE Articolo SIG.SAC.02.02.01.07.004	**392.882,72**	**250.000,00**	**450.018,00**	**452.651,30**	**162.200,00**	**1.340.809,27**
	Capitolo 02.02.01.07.005 - Tablet e dispositivi di telefonia fissa e mobile						
02.02.01.07.005.22029	Dispositivi di telefonia mobile e tablet	3.752,48	12.000,00	11.027,00	1.915,40	3.276,68	27.086,33
02.02.01.07.005.22030	Dispositivi di telefonia fissa	131.792,50	40.000,00	120.255,00	124.313,70	26.800,00	221.539,39
	TOTALE Articolo SIG.SAC.02.02.01.07.005	**135.544,98**	**52.000,00**	**131.282,00**	**126.229,10**	**30.076,68**	**248.625,72**
	Capitolo 02.02.01.07.999 - Hardware n.a.c.						
02.02.01.07.999.22017	Altro hardware non altrimenti classificabile	174.052,61	150.481,51	227.174,00	13.262,61	175.573,32	1.451.358,40

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE

PARTE II - SPESE ANNO 2023

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2023			Anno finanziario 2022		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2022**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
	TOTALE Articolo SIG.SAC.02.02.01.07.999	**174.052,61**	**150.481,51**	**227.174,00**	**13.262,61**	**175.573,32**	**1.451.358,40**
	TOTALE Capitolo SIG.SAC.02.02.01.07	**807.108,34**	**1.133.081,51**	**1.358.135,00**	**863.946,54**	**456.900,00**	**3.776.915,86**
	Capitolo 02.02.01.09 - Beni immobili						
	Capitolo 02.02.01.09.002 - Fabbricati ad uso commerciale e istituzionale						
02.02.01.09.002.22019	Manutenzione straordinaria fabbricati istituzionali	36.172,53	0,00	25.321,00	36.172,53	0,00	0,00
	TOTALE Articolo SIG.SAC.02.02.01.09.002	**36.172,53**	**0,00**	**25.321,00**	**36.172,53**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 02.02.01.09.004 - Fabbricati industriali e costruzioni leggere						
02.02.01.09.004.22020	Fabbricati industriali e costruzioni leggere	0,00	0,00	0,00	15.000,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo SIG.SAC.02.02.01.09.004	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**15.000,00**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 02.02.01.09.019 - Fabbricati ad uso strumentale						
02.02.01.09.019.22034	Fabbricati ad uso strumentale	408.479,04	0,00	285.935,00	684.476,14	0,00	0,00
02.02.01.09.019.22035	Manutenzione straordinaria di fabbricati ad uso strumentale	10.633.454,11	325.000,00	7.670.917,00	10.128.709,92	1.100.000,00	9.093.034,49
	TOTALE Articolo SIG.SAC.02.02.01.09.019	**11.041.933,15**	**325.000,00**	**7.956.852,00**	**10.813.186,06**	**1.100.000,00**	**9.093.034,49**
	TOTALE Capitolo SIG.SAC.02.02.01.09	**11.078.105,68**	**325.000,00**	**7.982.173,00**	**10.864.358,59**	**1.100.000,00**	**9.093.034,49**
	Capitolo 02.02.01.99 - Altri beni materiali						
	Capitolo 02.02.01.99.001 - Materiale bibliografico						
02.02.01.99.001.22024	Materiale bibliografico	6.057,90	0,00	4.240,00	1.401.048,91	0,00	0,00
	TOTALE Articolo SIG.SAC.02.02.01.99.001	**6.057,90**	**0,00**	**4.240,00**	**1.401.048,91**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo SIG.SAC.02.02.01.99	**6.057,90**	**0,00**	**4.240,00**	**1.401.048,91**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Categoria SIG.SAC.02.02.01	**12.313.799,97**	**1.934.001,51**	**9.973.461,00**	**13.439.809,46**	**1.849.463,31**	**15.288.394,23**
	Categoria 02.02.03 - Beni immateriali						
	Capitolo 02.02.03.06 - Manutenzione straordinaria su beni di terzi						
	Capitolo 02.02.03.06.999 - Manutenzione straordinaria su altri beni di terzi						
02.02.03.06.999.22027	Manutenzione straordinaria immobili in locazione, in comodato o in uso	94.188,65	0,00	65.932,00	99.086,07	0,00	0,00
02.02.03.06.999.22028	Ripristino ed adattamento immobili in locazione, in comodato o in uso	75.590,89	0,00	52.914,00	422.690,95	63.973,34	528.828,90
	TOTALE Articolo SIG.SAC.02.02.03.06.999	**169.779,54**	**0,00**	**118.846,00**	**521.777,02**	**63.973,34**	**528.828,90**
	TOTALE Capitolo SIG.SAC.02.02.03.06	**169.779,54**	**0,00**	**118.846,00**	**521.777,02**	**63.973,34**	**528.828,90**
	TOTALE Categoria SIG.SAC.02.02.03	**169.779,54**	**0,00**	**118.846,00**	**521.777,02**	**63.973,34**	**528.828,90**
	TOTALE Tipologia SIG.SAC.02.02	**12.483.579,51**	**1.934.001,51**	**10.092.307,00**	**13.961.586,48**	**1.913.436,65**	**15.817.223,13**
	TOTALE Titolo SIG.SAC.02	**12.483.579,51**	**1.934.001,51**	**10.092.307,00**	**13.961.586,48**	**1.913.436,65**	**15.817.223,13**
	Titolo 03 - Spese per incremento attivita' finanziarie						
	Tipologia 03.01 - Acquisizioni di attivita' finanziarie						

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2023			Anno finanziario 2022		
Codice	Denominazione	Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2022	Previsioni definitive di competenza	Previsioni definitive di cassa
	Categoria 03.01.04 - Acquisizione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine						
	Capitolo 03.01.04.03 - Acquisizione di titoli obbligazionari a medio-lungo emessi da altri soggetti residenti						
	Capitolo 03.01.04.03.001 - Acquisizione di titoli obbligazionari a medio-lungo emessi da altri soggetti residenti						
03.01.04.03.001.31002	Liquidazione Polizza INA ASSITALIA n. 9.003.583 (personale ex INSEAN)	389.029,69	250.000,00	447.321,00	138.045,56	250.984,13	389.029,69
	TOTALE Articolo SIG.SAC.03.01.04.03.001	**389.029,69**	**250.000,00**	**447.321,00**	**138.045,56**	**250.984,13**	**389.029,69**
	TOTALE Capitolo SIG.SAC.03.01.04.03	**389.029,69**	**250.000,00**	**447.321,00**	**138.045,56**	**250.984,13**	**389.029,69**
	TOTALE Categoria SIG.SAC.03.01.04	**389.029,69**	**250.000,00**	**447.321,00**	**138.045,56**	**250.984,13**	**389.029,69**
	TOTALE Tipologia SIG.SAC.03.01	**389.029,69**	**250.000,00**	**447.321,00**	**138.045,56**	**250.984,13**	**389.029,69**
	TOTALE Titolo SIG.SAC.03	**389.029,69**	**250.000,00**	**447.321,00**	**138.045,56**	**250.984,13**	**389.029,69**
	TOTALE Programma SIG.SAC	**107.480.149,23**	**133.296.191,12**	**169.259.504,03**	**69.563.224,30**	**118.639.564,88**	**186.840.965,34**
	TOTALE Missione SIG	**107.480.149,23**	**133.296.191,12**	**169.259.504,03**	**69.563.224,30**	**118.639.564,88**	**186.840.965,34**
	DP - Missione 34 -Debito da finanziamento dell'amministrazione						
	SAC - Programma Amministrazione dell'Ente						
	Titolo 01 - Spese correnti						
	Tipologia 01.07 - Interessi passivi						
	Categoria 01.07.05 - Interessi su Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine						
	Capitolo 01.07.05.04 - Interessi passivi su finanziamenti a medio lungo termine a imprese						
	Capitolo 01.07.05.04.003 - Interessi passivi a Cassa Depositi e Prestiti su mutui e altri finanziamenti a medio-lungo termine						
01.07.05.04.003.17006	Interessi passivi a Cassa Depositi e Prestiti su mutui e altri finanziamenti a medio-lungo termine	0,00	168.680,33	168.680,33	0,00	193.509,12	193.509,12
	TOTALE Articolo DP.SAC.01.07.05.04.003	**0,00**	**168.680,33**	**168.680,33**	**0,00**	**193.509,12**	**193.509,12**
	Capitolo 01.07.05.04.999 - Interessi passivi a altre imprese su finanziamenti a medio lungo termine						
01.07.05.04.999.17001	Interessi passivi su mutui, prestiti, anticipazioni di cassa ed oneri accessori	0,00	43.443,45	43.443,45	0,00	85.864,52	85.864,52
	TOTALE Articolo DP.SAC.01.07.05.04.999	**0,00**	**43.443,45**	**43.443,45**	**0,00**	**85.864,52**	**85.864,52**
	TOTALE Capitolo DP.SAC.01.07.05.04	**0,00**	**212.123,78**	**212.123,78**	**0,00**	**279.373,64**	**279.373,64**
	TOTALE Categoria DP.SAC.01.07.05	**0,00**	**212.123,78**	**212.123,78**	**0,00**	**279.373,64**	**279.373,64**
	TOTALE Tipologia DP.SAC.01.07	**0,00**	**212.123,78**	**212.123,78**	**0,00**	**279.373,64**	**279.373,64**
	TOTALE Titolo DP.SAC.01	**0,00**	**212.123,78**	**212.123,78**	**0,00**	**279.373,64**	**279.373,64**
	Titolo 04 - Rimborso Prestiti						
	Tipologia 04.03 - Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine						
	Categoria 04.03.01 - Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine						
	Capitolo 04.03.01.04 - Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine a imprese						
	Capitolo 04.03.01.04.003 - Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio-lungo termine a Cassa Depositi e Prestiti - Gestione CDP S.p.A.						
04.03.01.04.003.43002	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio-lungo termine a Cassa Depositi e Prestiti	0,00	1.410.157,73	1.410.157,73	0,00	1.385.328,94	1.385.328,94

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2023			Anno finanziario 2022		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2022**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
	TOTALE Articolo DP.SAC.04.03.01.04.003	**0,00**	**1.410.157,73**	**1.410.157,73**	**0,00**	**1.385.328,94**	**1.385.328,94**
	Capitolo 04.03.01.04.999 - Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine ad altre imprese						
04.03.01.04.999.43001	Rimborso di mutui	0,00	788.248,06	788.248,06	0,00	2.048.070,89	2.048.070,89
	TOTALE Articolo DP.SAC.04.03.01.04.999	**0,00**	**788.248,06**	**788.248,06**	**0,00**	**2.048.070,89**	**2.048.070,89**
	TOTALE Capitolo DP.SAC.04.03.01.04	**0,00**	**2.198.405,79**	**2.198.405,79**	**0,00**	**3.433.399,83**	**3.433.399,83**
	TOTALE Categoria DP.SAC.04.03.01	**0,00**	**2.198.405,79**	**2.198.405,79**	**0,00**	**3.433.399,83**	**3.433.399,83**
	TOTALE Tipologia DP.SAC.04.03	**0,00**	**2.198.405,79**	**2.198.405,79**	**0,00**	**3.433.399,83**	**3.433.399,83**
	TOTALE Titolo DP.SAC.04	**0,00**	**2.198.405,79**	**2.198.405,79**	**0,00**	**3.433.399,83**	**3.433.399,83**
	TOTALE Programma DP.SAC	**0,00**	**2.410.529,57**	**2.410.529,57**	**0,00**	**3.712.773,47**	**3.712.773,47**
	TOTALE Missione DP	**0,00**	**2.410.529,57**	**2.410.529,57**	**0,00**	**3.712.773,47**	**3.712.773,47**
	FO - Missione 33 - Fondi da Ripartire						
	SAC - Programma Amministrazione dell'Ente						
	Titolo 01 - Spese correnti						
	Tipologia 01.10 - Altre spese correnti						
	Categoria 01.10.01 - Fondi di riserva e altri accantonamenti						
	Capitolo 01.10.01.01 - Fondo di riserva						
	Capitolo 01.10.01.01.001 - Fondi di riserva						
01.10.01.01.001.10001	Fondo di riserva	0,00	9.043.000,00	9.043.000,00	0,00	8.100.000,00	8.100.000,00
	TOTALE Articolo FO.SAC.01.10.01.01.001	**0,00**	**9.043.000,00**	**9.043.000,00**	**0,00**	**8.100.000,00**	**8.100.000,00**
	TOTALE Capitolo FO.SAC.01.10.01.01	**0,00**	**9.043.000,00**	**9.043.000,00**	**0,00**	**8.100.000,00**	**8.100.000,00**
	Capitolo 01.10.01.03 - Fondo crediti di dubbia e difficile esazione di parte corrente						
	Capitolo 01.10.01.03.001 - Fondo crediti di dubbia e difficile esazione di parte corrente						
01.10.01.03.001.10003	Fondo rischi ed oneri	0,00	3.127.720,67	3.127.720,67	0,00	3.127.720,67	3.127.720,67
01.10.01.03.001.10015	Fondo rischi per crediti inesigibili	0,00	8.014.749,04	0,00	0,00	7.526.250,05	7.526.250,05
	TOTALE Articolo FO.SAC.01.10.01.03.001	**0,00**	**11.142.469,71**	**3.127.720,67**	**0,00**	**10.653.970,72**	**10.653.970,72**
	TOTALE Capitolo FO.SAC.01.10.01.03	**0,00**	**11.142.469,71**	**3.127.720,67**	**0,00**	**10.653.970,72**	**10.653.970,72**
	Capitolo 01.10.01.04 - Fondo rinnovi contrattuali						
	Capitolo 01.10.01.04.001 - Fondo rinnovi contrattuali						
01.10.01.04.001.10004	Fondo per rinnovi contrattuali	0,00	71.869.223,79	71.869.223,79	0,00	50.869.223,79	50.869.223,79
	TOTALE Articolo FO.SAC.01.10.01.04.001	**0,00**	**71.869.223,79**	**71.869.223,79**	**0,00**	**50.869.223,79**	**50.869.223,79**
	TOTALE Capitolo FO.SAC.01.10.01.04	**0,00**	**71.869.223,79**	**71.869.223,79**	**0,00**	**50.869.223,79**	**50.869.223,79**
	Capitolo 01.10.01.99 - Altri fondi e accantonamenti						
	Capitolo 01.10.01.99.999 - Altri fondi n.a.c.						

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2023			Anno finanziario 2022		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2022**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
01.10.01.99.999.10016	Fondo TFS/TFR	0,00	450.775,27	450.775,27	0,00	450.775,27	450.775,27
	TOTALE Articolo FO.SAC.01.10.01.99.999	**0,00**	**450.775,27**	**450.775,27**	**0,00**	**450.775,27**	**450.775,27**
	TOTALE Capitolo FO.SAC.01.10.01.99	**0,00**	**450.775,27**	**450.775,27**	**0,00**	**450.775,27**	**450.775,27**
	TOTALE Categoria FO.SAC.01.10.01	**0,00**	**92.505.468,77**	**84.490.719,73**	**0,00**	**70.073.969,78**	**70.073.969,78**
	TOTALE Tipologia FO.SAC.01.10	**0,00**	**92.505.468,77**	**84.490.719,73**	**0,00**	**70.073.969,78**	**70.073.969,78**
	TOTALE Titolo FO.SAC.01	**0,00**	**92.505.468,77**	**84.490.719,73**	**0,00**	**70.073.969,78**	**70.073.969,78**
	TOTALE Programma FO.SAC	**0,00**	**92.505.468,77**	**84.490.719,73**	**0,00**	**70.073.969,78**	**70.073.969,78**
	TOTALE Missione FO	**0,00**	**92.505.468,77**	**84.490.719,73**	**0,00**	**70.073.969,78**	**70.073.969,78**
	PG - Missione 99 - Servizi per conto terzi e partite di giro						
	SAC - Programma Amministrazione dell'Ente						
	Titolo 07 - Uscite per conto terzi e partite di giro						
	Tipologia 07.01 - Uscite per partite di giro						
	Categoria 07.01.01 - Versamenti di altre ritenute						
	Capitolo 07.01.01.01 - Versamento della ritenuta del 4% sui contributi pubblici						
	Capitolo 07.01.01.01.001 - Versamento della ritenuta del 4% sui contributi pubblici						
07.01.01.01.001.71001	Versamento della ritenuta del 4% sui contributi pubblici	0,00	500.000,00	500.000,00	0,00	500.000,00	500.000,00
	TOTALE Articolo PG.SAC.07.01.01.01.001	**0,00**	**500.000,00**	**500.000,00**	**0,00**	**500.000,00**	**500.000,00**
	TOTALE Capitolo PG.SAC.07.01.01.01	**0,00**	**500.000,00**	**500.000,00**	**0,00**	**500.000,00**	**500.000,00**
	Capitolo 07.01.01.02 - Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment)						
	Capitolo 07.01.01.02.001 - Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment)						
07.01.01.02.001.71012	Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	0,00	1.450.000,00	1.450.000,00	1.498.929,60	1.450.000,00	1.450.000,00
	TOTALE Articolo PG.SAC.07.01.01.02.001	**0,00**	**1.450.000,00**	**1.450.000,00**	**1.498.929,60**	**1.450.000,00**	**1.450.000,00**
	TOTALE Capitolo PG.SAC.07.01.01.02	**0,00**	**1.450.000,00**	**1.450.000,00**	**1.498.929,60**	**1.450.000,00**	**1.450.000,00**
	Capitolo 07.01.01.99 - Versamento di altre ritenute n.a.c.						
	Capitolo 07.01.01.99.999 - Versamento di altre ritenute n.a.c.						
07.01.01.99.999.71002	Versamento di altre ritenute n.a.c.	0,00	10.000.000,00	10.000.000,00	376.632,34	10.000.000,00	10.000.000,00
	TOTALE Articolo PG.SAC.07.01.01.99.999	**0,00**	**10.000.000,00**	**10.000.000,00**	**376.632,34**	**10.000.000,00**	**10.000.000,00**
	TOTALE Capitolo PG.SAC.07.01.01.99	**0,00**	**10.000.000,00**	**10.000.000,00**	**376.632,34**	**10.000.000,00**	**10.000.000,00**
	TOTALE Categoria PG.SAC.07.01.01	**0,00**	**11.950.000,00**	**11.950.000,00**	**1.875.561,94**	**11.950.000,00**	**11.950.000,00**
	Categoria 07.01.02 - Versamenti di ritenute su redditi da lavoro dipendente						
	Capitolo 07.01.02.01 - Versamenti di ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi						
	Capitolo 07.01.02.01.001 - Versamenti di ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi						
07.01.02.01.001.71003	Versamenti di ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	0,00	150.000.000,00	150.000.000,00	21.308.311,04	150.000.000,00	150.000.000,00

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2023			Anno finanziario 2022		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2022**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
	TOTALE Articolo PG.SAC.07.01.02.01.001	**0,00**	**150.000.000,00**	**150.000.000,00**	**21.308.311,04**	**150.000.000,00**	**150.000.000,00**
	TOTALE Capitolo PG.SAC.07.01.02.01	**0,00**	**150.000.000,00**	**150.000.000,00**	**21.308.311,04**	**150.000.000,00**	**150.000.000,00**
	Capitolo 07.01.02.02 - Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi						
	Capitolo 07.01.02.02.001 - Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi						
07.01.02.02.001.71004	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	0,00	120.000.000,00	120.000.000,00	20.873.151,59	120.000.000,00	120.000.000,00
	TOTALE Articolo PG.SAC.07.01.02.02.001	**0,00**	**120.000.000,00**	**120.000.000,00**	**20.873.151,59**	**120.000.000,00**	**120.000.000,00**
	TOTALE Capitolo PG.SAC.07.01.02.02	**0,00**	**120.000.000,00**	**120.000.000,00**	**20.873.151,59**	**120.000.000,00**	**120.000.000,00**
	Capitolo 07.01.02.99 - Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi						
	Capitolo 07.01.02.99.999 - Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi						
07.01.02.99.999.71005	Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi	0,00	10.000.000,00	10.000.000,00	81.703,48	10.000.000,00	10.000.000,00
	TOTALE Articolo PG.SAC.07.01.02.99.999	**0,00**	**10.000.000,00**	**10.000.000,00**	**81.703,48**	**10.000.000,00**	**10.000.000,00**
	TOTALE Capitolo PG.SAC.07.01.02.99	**0,00**	**10.000.000,00**	**10.000.000,00**	**81.703,48**	**10.000.000,00**	**10.000.000,00**
	TOTALE Categoria PG.SAC.07.01.02	**0,00**	**280.000.000,00**	**280.000.000,00**	**42.263.166,11**	**280.000.000,00**	**280.000.000,00**
	Categoria 07.01.03 - Versamenti di ritenute su redditi da lavoro autonomo						
	Capitolo 07.01.03.01 - Versamenti di ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi						
	Capitolo 07.01.03.01.001 - Versamenti di ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi						
07.01.03.01.001.71006	Versamenti di ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	0,00	50.000.000,00	50.000.000,00	79.674,42	50.000.000,00	50.000.000,00
	TOTALE Articolo PG.SAC.07.01.03.01.001	**0,00**	**50.000.000,00**	**50.000.000,00**	**79.674,42**	**50.000.000,00**	**50.000.000,00**
	TOTALE Capitolo PG.SAC.07.01.03.01	**0,00**	**50.000.000,00**	**50.000.000,00**	**79.674,42**	**50.000.000,00**	**50.000.000,00**
	Capitolo 07.01.03.02 - Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi						
	Capitolo 07.01.03.02.001 - Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi						
07.01.03.02.001.71007	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	0,00	52.000.000,00	52.000.000,00	42.602,79	52.000.000,00	52.000.000,00
	TOTALE Articolo PG.SAC.07.01.03.02.001	**0,00**	**52.000.000,00**	**52.000.000,00**	**42.602,79**	**52.000.000,00**	**52.000.000,00**
	TOTALE Capitolo PG.SAC.07.01.03.02	**0,00**	**52.000.000,00**	**52.000.000,00**	**42.602,79**	**52.000.000,00**	**52.000.000,00**
	TOTALE Categoria PG.SAC.07.01.03	**0,00**	**102.000.000,00**	**102.000.000,00**	**122.277,21**	**102.000.000,00**	**102.000.000,00**
	Categoria 07.01.99 - Altre uscite per partite di giro						
	Capitolo 07.01.99.01 - Spese non andate a buon fine						
	Capitolo 07.01.99.01.001 - Spese non andate a buon fine						
07.01.99.01.001.71009	Spese non andate a buon fine	0,00	0,00	0,00	276.805,06	0,00	0,00
	TOTALE Articolo PG.SAC.07.01.99.01.001	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**276.805,06**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE Capitolo PG.SAC.07.01.99.01	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**276.805,06**	**0,00**	**0,00**
	Capitolo 07.01.99.03 - Costituzione fondi economali e carte aziendali						
	Capitolo 07.01.99.03.001 - Costituzione fondi economali e carte aziendali						

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE

PARTE II - SPESE ANNO 2023

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2023			Anno finanziario 2022		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso**	**Previsioni di competenza**	**Previsioni di cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2022**	**Previsioni definitive di competenza**	**Previsioni definitive di cassa**
07.01.99.03.001.71010	Costituzione fondi economali e carte aziendali	0,00	5.000.000,00	5.000.000,00	1.000,00	5.000.000,00	5.000.000,00
	TOTALE Articolo PG.SAC.07.01.99.03.001	**0,00**	**5.000.000,00**	**5.000.000,00**	**1.000,00**	**5.000.000,00**	**5.000.000,00**
	TOTALE Capitolo PG.SAC.07.01.99.03	**0,00**	**5.000.000,00**	**5.000.000,00**	**1.000,00**	**5.000.000,00**	**5.000.000,00**
	Capitolo 07.01.99.99 - Altre uscite per partite di giro n.a.c.						
	Capitolo 07.01.99.99.999 - Altre uscite per partite di giro n.a.c.						
07.01.99.99.999.71011	Altre uscite per partite di giro	0,00	1.000.000,00	1.000.000,00	13.977.091,13	1.000.000,00	1.000.000,00
	TOTALE Articolo PG.SAC.07.01.99.99.999	**0,00**	**1.000.000,00**	**1.000.000,00**	**13.977.091,13**	**1.000.000,00**	**1.000.000,00**
	TOTALE Capitolo PG.SAC.07.01.99.99	**0,00**	**1.000.000,00**	**1.000.000,00**	**13.977.091,13**	**1.000.000,00**	**1.000.000,00**
	TOTALE Categoria PG.SAC.07.01.99	**0,00**	**6.000.000,00**	**6.000.000,00**	**14.254.896,19**	**6.000.000,00**	**6.000.000,00**
	TOTALE Tipologia PG.SAC.07.01	**0,00**	**399.950.000,00**	**399.950.000,00**	**58.515.901,45**	**399.950.000,00**	**399.950.000,00**
	Tipologia 07.02 - Uscite per conto terzi						
	Categoria 07.02.04 - Depositi di/presso terzi						
	Capitolo 07.02.04.02 - Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi						
	Capitolo 07.02.04.02.001 - Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi						
07.02.04.02.001.72046	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	0,00	50.000,00	50.000,00	384.564,56	50.000,00	50.000,00
	TOTALE Articolo PG.SAC.07.02.04.02.001	**0,00**	**50.000,00**	**50.000,00**	**384.564,56**	**50.000,00**	**50.000,00**
	TOTALE Capitolo PG.SAC.07.02.04.02	**0,00**	**50.000,00**	**50.000,00**	**384.564,56**	**50.000,00**	**50.000,00**
	TOTALE Categoria PG.SAC.07.02.04	**0,00**	**50.000,00**	**50.000,00**	**384.564,56**	**50.000,00**	**50.000,00**
	TOTALE Tipologia PG.SAC.07.02	**0,00**	**50.000,00**	**50.000,00**	**384.564,56**	**50.000,00**	**50.000,00**
	TOTALE Titolo PG.SAC.07	**0,00**	**400.000.000,00**	**400.000.000,00**	**58.900.466,01**	**400.000.000,00**	**400.000.000,00**
	TOTALE Programma PG.SAC	**0,00**	**400.000.000,00**	**400.000.000,00**	**58.900.466,01**	**400.000.000,00**	**400.000.000,00**
	TOTALE Missione PG	**0,00**	**400.000.000,00**	**400.000.000,00**	**58.900.466,01**	**400.000.000,00**	**400.000.000,00**
	TOTALE GENERALE SPESE	**1.063.712.354,06**	**1.644.529.388,46**	**2.052.585.310,14**	**1.017.781.367,93**	**1.587.231.970,16**	**2.412.151.455,84**

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE

PARTE II - SPESE ANNO 2023

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2023			Anno finanziario 2022		
Codice	Denominazione	Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2022	Previsioni definitive di competenza	Previsioni definitive di cassa
	Riepilogo dei titoli 34 -Debito da finanziamento dell'amministrazione						
	Amministrazione dell'Ente	**0,00**	**2.410.529,57**	**2.410.529,57**	**0,00**	**3.712.773,47**	**3.712.773,47**
	TOTALE 34 -Debito da finanziamento dell'amministrazione	**0,00**	**2.410.529,57**	**2.410.529,57**	**0,00**	**3.712.773,47**	**3.712.773,47**
	Riepilogo dei titoli 33 - Fondi da Ripartire						
	Amministrazione dell'Ente	**0,00**	**92.505.468,77**	**84.490.719,73**	**0,00**	**79.933.658,70**	**79.933.658,70**
	TOTALE 33 - Fondi da Ripartire	**0,00**	**92.505.468,77**	**84.490.719,73**	**0,00**	**79.933.658,70**	**79.933.658,70**
	Riepilogo dei titoli 99 - Servizi per conto terzi e partite di giro						
	Amministrazione dell'Ente	**0,00**	**400.000.000,00**	**400.000.000,00**	**58.900.466,01**	**400.000.000,00**	**400.000.000,00**
	TOTALE 99 - Servizi per conto terzi e partite di giro	**0,00**	**400.000.000,00**	**400.000.000,00**	**58.900.466,01**	**400.000.000,00**	**400.000.000,00**
	Riepilogo dei titoli 17 - Ricerca e Innovazione						
	Scienze bio-agroalimentari	**56.452.465,41**	**62.654.944,21**	**83.417.279,04**	**49.766.488,13**	**72.020.655,50**	**117.297.860,33**
	Scienze biomediche	**100.241.302,03**	**114.077.112,42**	**150.081.439,62**	**104.257.396,27**	**93.879.512,60**	**185.535.806,98**
	Ingegneria, ICT e tecnologie per l'energia e i trasporti	**158.141.340,68**	**105.178.600,22**	**184.387.288,15**	**161.102.477,66**	**103.019.216,84**	**233.380.224,03**
	Scienze fisiche e tecnologie della materia	**117.215.684,25**	**93.774.420,37**	**147.749.252,20**	**108.709.122,58**	**98.813.191,46**	**191.024.743,61**
	Scienze chimiche e tecnologie dei materiali	**59.262.914,73**	**69.834.560,14**	**90.414.700,40**	**52.307.774,49**	**75.435.298,09**	**123.285.015,95**
	Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza	**0,00**	**225.705.404,52**	**158.005.688,48**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Amministrazione dell'Ente	**224.855.707,79**	**182.993.449,05**	**300.756.478,84**	**160.748.966,58**	**135.382.983,14**	**269.767.317,35**
	Scienze del sistema terra e tecnologie per l'ambiente	**178.874.604,19**	**108.803.112,72**	**201.438.701,93**	**196.167.075,71**	**101.365.600,10**	**261.884.988,98**
	Scienze umane e sociali, patrimonio culturale	**61.188.185,75**	**53.295.595,35**	**80.173.728,15**	**56.258.376,20**	**47.652.183,70**	**98.556.218,87**
	TOTALE 17 - Ricerca e Innovazione	**956.232.204,83**	**1.016.317.199,00**	**1.396.424.556,81**	**889.317.677,62**	**727.568.641,43**	**1.480.732.176,10**
	Riepilogo dei titoli 32 - Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche						
	Amministrazione dell'Ente	**107.480.149,23**	**133.296.191,12**	**169.259.504,03**	**69.563.224,30**	**112.709.154,71**	**186.106.158,38**
	TOTALE 32 - Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	**107.480.149,23**	**133.296.191,12**	**169.259.504,03**	**69.563.224,30**	**112.709.154,71**	**186.106.158,38**
	Scienze bio-agroalimentari	**56.452.465,41**	**62.654.944,21**	**83.417.279,04**	**49.766.488,13**	**72.020.655,50**	**117.297.860,33**
	Scienze biomediche	**100.241.302,03**	**114.077.112,42**	**150.081.439,62**	**104.257.396,27**	**93.879.512,60**	**185.535.806,98**
	Ingegneria, ICT e tecnologie per l'energia e i trasporti	**158.141.340,68**	**105.178.600,22**	**184.387.288,15**	**161.102.477,66**	**103.019.216,84**	**233.380.224,03**
	Scienze fisiche e tecnologie della materia	**117.215.684,25**	**93.774.420,37**	**147.749.252,20**	**108.709.122,58**	**98.813.191,46**	**191.024.743,61**
	Scienze chimiche e tecnologie dei materiali	**59.262.914,73**	**69.834.560,14**	**90.414.700,40**	**52.307.774,49**	**75.435.298,09**	**123.285.015,95**

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE

PARTE II - SPESE ANNO 2023

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		Anno finanziario 2023			Anno finanziario 2022		
Codice	Denominazione	Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2022	Previsioni definitive di competenza	Previsioni definitive di cassa
Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza		0,00	225.705.404,52	158.005.688,48	0,00	0,00	0,00
Amministrazione dell'Ente		332.335.857,02	811.205.638,51	956.917.232,17	289.212.656,89	731.738.570,02	939.519.907,90
Scienze del sistema terra e tecnologie per l'ambiente		178.874.604,19	108.803.112,72	201.438.701,93	196.167.075,71	101.365.600,10	261.884.988,98
Scienze umane e sociali, patrimonio culturale		61.188.185,75	53.295.595,35	80.173.728,15	56.258.376,20	47.652.183,70	98.556.218,87
	TOTALE	1.063.712.354,06	1.644.529.388,46	2.052.585.310,14	1.017.781.367,93	1.587.231.970,16	2.412.151.455,84
	TOTALE GENERALE	1.063.712.354,06	1.644.529.388,46	2.052.585.310,14	1.017.781.367,93	1.587.231.970,16	2.412.151.455,84

Quadro generale riassuntivo della gestione finanziaria

QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO
DELLA GESTIONE FINANZIARIA

ENTRATE	2023		2022	
	Competenza	Cassa	Competenza	Cassa
Titolo 02 - Trasferimenti Correnti	947.014.542,38	858.451.576,00	904.556.905,21	941.373.548,99
Titolo 03 - Entrate extratributarie	4.448.154,59	6.402.637,00	36.599.648,55	16.563.274,38
Totale entrate correnti [A]	*951.462.696,97*	*864.854.213,00*	*941.156.553,76*	*957.936.823,37*
Titolo 04 - Entrate in c/capitale	69.581.286,65	52.037.099,00	48.891.783,52	68.584.767,42
Titolo 06 - Accensione di prestiti	-	-	-	-
Totale entrate in c/capitale [B]	*69.581.286,65*	*52.037.099,00*	*48.891.783,52*	*68.584.767,42*
Titolo 09 - Entrate per conto terzi e partite di giro	400.000.000,00	400.000.000,00	400.000.000,00	400.000.000,00
Totale partite di giro [C]	*400.000.000,00*	*400.000.000,00*	*400.000.000,00*	*400.000.000,00*
Totale Entrate [A] + [B] + [C]	1.421.043.983,62	1.316.891.312,00	1.390.048.337,28	1.426.521.590,79
Avanzo di amministrazione presunto	223.485.404,84	-	197.183.632,88	-
Fondo iniziale di cassa	-	933.000.000,00	-	985.629.865,05
Totale	1.644.529.388,46	2.249.891.312,00	1.587.231.970,16	2.412.151.455,84

Uscite	2023		2022	
	Competenza	Cassa	Competenza	Cassa
Titolo 01 - Spese Correnti	1.045.116.667,15	1.323.536.064,35	1.082.429.146,02	1.732.560.331,75
Totale spese correnti [D]	*1.045.116.667,15*	*1.323.536.064,35*	*1.082.429.146,02*	*1.732.560.331,75*
Titolo 02 -Spese in c/capitale	196.856.315,52	326.274.590,00	101.004.598,18	275.671.010,57
Titolo 03 - Spese per incremento attività finanziarie	358.000,00	576.250,00	364.826,13	486.713,69
Titolo 04 - Rimborso Prestiti	2.198.405,79	2.198.405,79	3.433.399,83	3.433.399,83
Totale spese in c/capitale [E]	*199.412.721,31*	*329.049.245,79*	*104.802.824,14*	*279.591.124,09*
Titolo 07 - Uscite per conto terzi e partite di giro	400.000.000,00	400.000.000,00	400.000.000,00	400.000.000,00
Totale partite di giro [F]	*400.000.000,00*	*400.000.000,00*	*400.000.000,00*	*400.000.000,00*
Copertura del disavanzo di amministrazione	-	-	-	-
Totale	1.644.529.388,46	2.052.585.310,14	1.587.231.970,16	2.412.151.455,84

RISULTATI DIFFERENZIALI		2023	
		Competenza	Cassa
Situazione Finanziaria	(A - D)	- *93.653.970,18*	- *458.681.851,35*
Saldo movimenti in c/capitale	(B - E)	- *129.831.434,66*	- *277.012.146,79*
Indebitamento/Accreditamento netto	(A - B) - (D + E)	- *362.647.978,14*	- *839.768.196,14*
Saldo netto da finanziarie/impiegare	(A + B) - (D + E)	- *223.485.404,84*	- *735.693.998,14*
Saldo complessivo	(A + B + C) - (D + E + F)	- *223.485.404,84*	- *735.693.998,14*

Bilancio Preventivo
per l'esercizio finanziario 2023

Preventivo Economico

Consiglio Nazionale delle Ricerche

PREVENTIVO ECONOMICO

			ANNO 2023		ANNO 2022	
			PARZIALI	TOTALI	PARZIALI	TOTALI
A		PROVENTI DELLA GESTIONE				
	1	Entrate derivanti da trasferimenti		947.014.542,00		748.617.600,00
	2	Entrate derivanti dalla vendita di prodotti e servizi		4.448.155,00		6.948.553,00
	3	Entrate diverse		0,00		3.080.047,00
		Totale valore della produzione		**951.462.697,00**		**758.646.200,00**
B		COSTI DELLA GESTIONE				
	4	per materie prime, sussidiarie, di consumi e merci		24.123.546,00		10.999.067,00
	5	per servizi		203.111.000,00		83.059.934,00
	6	per godimento beni di terzi		12.250.523,00		16.637.787,00
	7	per il personale		644.896.039,00		598.251.975,00
	a	Salari e stipendi	465.549.768,00		422.452.157,00	
	b	Oneri sociali	104.876.721,00		113.061.126,00	
	c	Quota dell'esercizio per l'adeguamento del fondo di trattamento di fine rapporto	40.000.000,00		30.000.000,00	
	d	Altri costi	34.469.550,00		32.738.692,00	
	8	Ammortamenti e svalutazioni		53.131.346,00		42.044.809,00
	a	Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	542.000,00		540.000,00	
	b	Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	52.589.346,00		41.504.809,00	
	c	Altre svalutazioni delle immobilizzazioni				
	9	Variazioni delle rimanenze delle materie di consumo				
	10	Accantonamento per rischi		2.000.000,00		1.000.000,00
	11	Accantonamenti ai fondi per oneri		2.000.000,00		1.000.000,00
	12	Oneri tributari		4.538.915,00		3.822.324,00
		Totale costi della produzione		**946.051.369,00**		**756.815.896,00**
		DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)		**5.411.328,00**		**1.830.304,00**
C		PROVENTI E ONERI FINANZIARI				
	13	Proventi da partecipazione				
	14	Interessi ed altri oneri finanziari		-800.000,00		-900.000,00
	15	Utili e perdite su cambi				
	16	Altri proventi finanziari				
		Totale proventi ed oneri finanziari (C)		**-800.000,00**		**-900.000,00**
D		RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE				
	17	Rivalutazioni:				
	a	di partecipazioni				
	b	di immobilizzazioni finanziarie				
	c	di titoli iscritti nell'attivo circolante				
	18	Svalutazioni:				
	a	di partecipazioni				
	b	di immobilizzazioni finanziarie				
	c	di titoli iscritti nell'attivo circolante				
		Totale rettifiche di valore (D)				
E		PROVENTI E ONERI STRAORDINARI				
	19	Proventi straordinari				
	20	Oneri straordinari		-600.000,00		-590.000,00
	21	Imposte di esercizi precedenti				
	22	Sopravvenienze attive ed insussistenze di passivo derivanti dalla gestione dei residui				
	23	Sopravvenienze passive ed insussistenze di attivo derivanti dalla gestione dei residui				
	24	Plusvalenze da alienazioni				
	25	Minusvalenze da alienazioni				
		Totale delle partite straordinarie (E)		**-600.000,00**		**-590.000,00**
		Avanzo economico d'esercizio (A - B + C + D + E)		**4.011.328,00**		**340.304,00**

Allegati

Bilancio Preventivo
per l'esercizio finanziario 2023

Relazione Programmatica del Presidente

Consiglio Nazionale delle Ricerche

Sommario

1. INTRODUZIONE 226
2. ELEMENTI DI NATURA GESTIONALE 229
2.1 LE AZIONI STRATEGICHE: IL RILANCIO SCIENTIFICO DEL CNR 229
2.1.1 Le priorità scientifiche 232
2.1.2 Ricerca internazionale 242
2.1.3 Capitale umano 244
2.1.4 Il Piano per la parità di genere (Gender Equality Plan) 251
2.1.5 Dottorati di ricerca e rapporti con le Università 252
2.1.6 Infrastrutture di Ricerca (IR) 253
2.1.7 La valorizzazione dei risultati della ricerca e le attività di Terza Missione 256
2.2 LE PRIORITA' GESTIONALI 259
2.2.1 Sviluppo della Rete Scientifica 259
2.2.2 Le Unità di Ricerca "Goal-Oriented" 264
2.2.3 La semplificazione amministrativa e gestionale 266
2.2.4 Riorganizzazione dell'Amministrazione Centrale 268
2.2.5 La gestione del patrimonio immobiliare 270
2.2.6 Transizione verde 275
3. ELEMENTI DI NATURA ECONOMICO-FINANZIARIA 277
3.1 LA NUOVA STRUTTURA DEL BILANCIO 277
3.2 CRITERI PER LA REDAZIONE DEL BILANCIO DI PREVISIONE 2023 279
3.2.1 Contenimento della Spesa 279
3.2.2 Armonizzazione dei sistemi contabili delle Amministrazioni Pubbliche 279
3.2.3 Presunto Avanzo di Amministrazione al 31/12/2022 280
3.2.4 Fondo di Riserva 282
3.2.5 Presunto Fondo di cassa iniziale 283
3.3 LE RISORSE DI COMPETENZA DELL'ESERCIZIO 2023: PARTE ENTRATE 283
3.4 LE RISORSE DI COMPETENZA DELL'ESERCIZIO 2023: PARTE SPESE 286
3.5 PIANO DEGLI INDICATORI E RISULTATI ATTESI DI BILANCIO 287

1. INTRODUZIONE

Nell'anno in cui l'Ente festeggerà i 100 anni dalla sua istituzione, il CNR è chiamato a riscoprire il proprio ruolo di indirizzo della ricerca scientifica ispirata ai più alti valori della conoscenza, una guida che deve continuare a rappresentare, anche sotto il profilo istituzionale, la ricerca italiana ben oltre i confini nazionali.

Il Piano Triennale delle Attività del CNR 2021-2023 ha individuato gli obiettivi e gli ambiti di attività da porre a servizio del Paese per affrontare e vincere la difficile fase della ripartenza, confermando quale contributo può dare l'Ente alle grandi sfide connesse all'innovazione, alla tutela ambientale e alla sicurezza. In linea con gli indirizzi dettati dal Programma Nazionale per la Ricerca (PNR) 2021-2027 e, soprattutto, in coerenza con le sei missioni previste nell'attuale Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR), il PTA 2021-2023 ha rappresentato un punto di passaggio verso una nuova fase di rilancio che individua le priorità a livello nazionale in materia di capitale umano, infrastrutture e cooperazione pubblico-privato e che punta a migliorare l'accesso ai fondi europei e la gestione della spesa.

La pandemia ha messo in piena luce il ruolo fondamentale della ricerca come risposta ai bisogni dei cittadini nell'affrontare il virus, ma anche nel sostenere la ripresa sociale ed economica; non può dunque che essere la ricerca al centro di un piano di ripresa e resilienza che risulti ambizioso ed efficace.

Il CNR, con la sua straordinaria multidisciplinarietà, si pone l'obiettivo di contribuire a consolidare e rafforzare il posizionamento internazionale della ricerca italiana. In tale ottica, l'azione del CNR a supporto dell'attuazione del PNRR va vista in tutta la sua trasversalità e multidisciplinarietà. L'Ente è, infatti, in grado di mobilitare sia competenze e capacità scientifiche e tecnologiche, sia un patrimonio infrastrutturale e strumentale di enorme valore per la realizzazione degli obiettivi del Piano.

La presenza e il radicamento del CNR su tutto il territorio nazionale e al contempo le relazioni e le iniziative internazionali che lo vedono protagonista sono due elementi che consentono di garantire sostegno all'attuazione del Piano a livello territoriale mantenendo una relazione stretta con le altre grandi programmazioni europee in materia di ricerca, di transizione ecologica, di transizione digitale. In molti casi si tratta di ricerca applicata svolta attraverso strette relazioni con il tessuto industriale: in virtù della propria riconosciuta capacità di produrre e trasferire conoscenza, il CNR opera infatti da anni per la costruzione di ecosistemi per l'innovazione su tutto il territorio nazionale.

Il Piano di Riorganizzazione e Rilancio del CNR predisposto nasce al fine di dare seguito alle misure introdotte dalla Legge Finanziaria 2022 (30 dicembre 2021, n. 234); le fasi di attuazione delle proposte

progettuali contenute in tale piano richiedono un'elevata sfida gestionale, che si articola in vari stadi partendo dalla programmazione per arrivare fino alla sua concretizzazione. A tale scopo, il provvedimento relativo al Piano di Rilancio, con funzione di Piano Triennale di Attività (comma 315, art. 1), e la costituzione di un comitato strategico di esperti (*Supervisory Board*) con compito di parere e supporto al monitoraggio (Decreto MUR 24 gennaio 2022) sono stati i primi passi di un percorso lungo, intenso e partecipato.

Nel corso del 2022, la Governance del CNR ha avviato una serie di iniziative volte al rilancio dell'Ente. Già a partire dal mese di gennaio 2022, il Consiglio di Amministrazione dell'Ente ha adottato le Linee guida per la stesura e l'adozione del Piano di Rilancio, incardinando il metodo di lavoro attorno ai concetti di condivisione e gradualità. Tra gli elementi chiave del processo: il costante coinvolgimento del Consiglio di Amministrazione; il ricorso ad *assessment* esistenti o commissionati *ad hoc*; la definizione delle regole di ingaggio dei diversi attori; la pianificazione di *meeting&hearing* da parte del *Supervisory Board* con Organi e strutture; la pianificazione di step intermedi di aggiornamento sullo stato di avanzamento dei lavori; la costituzione di gruppi di lavoro tematici e il pieno e continuo ingaggio e consultazione della Rete Scientifica.

L'obiettivo di questo Piano di Riorganizzazione e Rilancio è quello di rafforzare e proiettare a livello internazionale la leadership scientifica del CNR e la sua capacità di portare avanti progetti di ricerca mirati al progresso scientifico e tecnologico, con un conseguente posizionamento strategico dell'Ente nello scenario di riferimento delle principali Istituzioni di ricerca fondamentale a livello globale. Il Piano punta dunque dritto al cuore della missione del CNR: la ricerca fondamentale e traslazionale. Per questo, occorre confrontarsi con i principali Enti di ricerca europei e internazionali e analizzare i parametri scientifici e gestionali, i metodi e le strategie. Occorre aumentare la flessibilità dell'amministrazione, raggiungere un solido equilibrio di bilancio con una spesa per ricercatore all'altezza degli standard europei, consolidare l'autonomia del CNR in quanto Ente di ricerca rispetto alla Pubblica Amministrazione e sviluppare l'Agenda Digitale anche al fine di ottenere una drastica semplificazione amministrativa. Tutto questo in un quadro in cui la distribuzione delle risorse e le decisioni strategiche in materia organizzativa saranno basate su un modello di monitoraggio continuo delle attività, sulla valutazione tra pari come strumento di supporto alle decisioni, e sull'*assessment* periodico di unità di ricerca e Istituti con il supporto di esperti esterni. Il monitoraggio e l'analisi del *follow-up* dei progetti devono diventare strumenti gestionali operativi che consentano al CNR di valutare l'impatto della ricerca ed avere una struttura organizzativa conforme agli standard internazionali.

Quale maggiore Ente nazionale, il CNR ha il dovere di contribuire all'agenda strategica scientifica italiana ed europea, diffondere la scienza e coinvolgere i cittadini in progetti di ricerca a lungo termine. Nel perseguire l'eccellenza nel campo della ricerca fondamentale, l'Ente dovrà organizzarsi per rendere massimo l'impatto della ricerca ad ogni livello della società, dando costante supporto alle collaborazioni con imprese ed alla formazione alla innovazione sviluppando azioni specifiche, monitorando il portafoglio brevetti e il suo sfruttamento, al fine di sostenere la leadership industriale ed agire quale motore di sviluppo per start-up e innovazione in un'ottica di *open innovation*.

2. ELEMENTI DI NATURA GESTIONALE

2.1 LE AZIONI STRATEGICHE: IL RILANCIO SCIENTIFICO DEL CNR

Il raggiungimento degli obiettivi strategici ha necessità di azioni rivolte verso l'interno, in termini di struttura organizzativa e di efficientamento dei processi, e di azioni rivolte verso l'esterno, in termini di perfezionamento di un dialogo fattivo con gli *stakeholder* e costruzione di strumenti di attrattività delle risorse, sia umane che finanziarie.

Le azioni interne, intese come azioni volte al miglioramento dell'organizzazione scientifica ed amministrativa dell'Ente, rivestono un'importanza fondamentale nel Piano di Riorganizzazione e Rilancio e vengono considerate di assoluta priorità in un'ottica di miglioramento dell'efficacia e dell'efficienza dei processi, della loro trasparenza e rispetto dei tempi.

Azioni verso l'Interno

Il tema del rilancio scientifico del CNR necessita di una attenta riflessione sulla riorganizzazione del CNR stesso, coadiuvata da considerazioni di natura metodologica.

Le sfide che il CNR sarà chiamato ad affrontare riguardano principalmente il superamento del concetto di amministrazione geograficamente centralizzata favorendo un'Amministrazione Unica, articolata in due componenti essenziali e dipendenti: la rete scientifica e un supporto/servizio amministrativo-gestionale.

Un tema particolarmente sentito è quello dell'autonomia dello svolgimento dell'attività di ricerca, fortemente connesso alla *chart code* dei ricercatori presente anche nello Statuto e che rappresenta un tema fondamentale da tutelare e difendere. Il principio dell'autonomia evita la pericolosa deriva dei sistemi di amministrazione centralizzata che diventano un "imbuto" organizzativo che porta gli enti ad un'attività ridotta sino alla paralisi se si rapporta alle dimensioni. Ciononostante, quanto maggiore risulta essere l'articolazione geografica dei servizi e il decentramento amministrativo gestionale tanto maggiore dovrà essere il controllo della gestione ed il potenziamento dei sistemi che governano tale controllo. Il controllo della gestione è l'unico modo per evitare gli attuali blocchi nell'uso delle risorse, che sono determinati principalmente dalla non conoscenza dei confini della

sostenibilità gestionale e dalla compresenza di sistemi gestionali non più attuali, come ad esempio la contabilità finanziaria.

Nel futuro CNR il concetto chiave sarà quello del coordinamento interno delle strutture amministrative e dell'azione di sistema.

L'organizzazione interna deve essere strutturata su due dimensioni:

1) La *dimensione funzionale* corrisponde alle competenze, quindi alle conoscenze e alla capacità di generare nuove conoscenze, oltre alla capacità di gestire processi. La dimensione funzionale è suddivisa in due gruppi:

   - le competenze abilitanti, proprie dell'Ente di Ricerca e che ne generano l'identità. Sono considerate competenze abilitanti quelle scientifiche e tecnologiche, attualmente suddivise e classificate negli Istituti e nei Dipartimenti, oltre alle infrastrutture di ricerca, tipicamente laboratori, ma anche banche dati, e altro patrimonio utile per la produzione di conoscenza. La capacità di valorizzare la ricerca rientra nelle capacità abilitanti, in via non esclusiva;

   - i servizi interni a supporto necessari per il perseguimento della missione e il raggiungimento del ruolo quali: le funzioni gestionali di natura contabile e amministrativa, la tutela legale, e i servizi per la valorizzazione della ricerca, per la comunicazione, per le relazioni internazionali e per le relazioni industriali.

2) La *dimensione tematica* che definisce l'organizzazione progettuale con cui strutturare le competenze della dimensione funzionale per generare i progetti e attuarli. Lo schema di riferimento per le future attività del CNR sarà costituito dagli "ambiti disciplinari" che ricalcano la struttura dei "panel" dello European Research Council. A tali "ambiti disciplinari" afferiranno tutte le future strutture della Rete Scientifica del CNR, inclusi i Dipartimenti e gli Istituti.

Azioni verso l'Esterno

Sulla base della missione del CNR, declinata come *"creare valore attraverso le conoscenze generate dalla ricerca",* è necessario finalizzare il ruolo dell'Ente anche mediante una migliore identificazione di *stakeholder* nazionali e internazionali.

Gli *stakeholder* della ricerca sono tutti quei soggetti che hanno interesse diretto o indiretto per i risultati della ricerca, individuabili in tre classi:

- i ricercatori, il sistema della ricerca e tutto il personale che costituiscono una comunità integrata che procede grazie agli sforzi di tutti; senza la cooperazione scientifica, la ricerca non progredisce;

- il tessuto economico-imprenditoriale e produttivo che progredisce e cresce grazie al continuo investimento in innovazione nei prodotti e nei servizi; l'innovazione è quasi sempre una conseguenza di nuovo sapere che risulta dalla ricerca. In questo caso si deve considerare sia la ricerca indipendente, sia la ricerca finalizzata;

- la società che aumenta il proprio benessere grazie alle ricadute della ricerca rese disponibili con l'innovazione nei diversi settori di interesse quali la salute, l'ambiente, la sicurezza, il benessere, ecc.

2.1.1 Le priorità scientifiche

Il Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR)

Il Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR), individua la ricerca e l'innovazione quali motori per la ripartenza del Paese e strumenti fondamentali per il suo sviluppo economico e sociale.

In tale contesto, l'azione del CNR a supporto dell'attuazione del PNRR va considerata dal punto di vista della sua trasversalità e multidisciplinarietà, in quanto l'Ente è possesso sia di competenze e capacità scientifiche e tecnologiche, sia di un patrimonio infrastrutturale e strumentale di enorme valore per la realizzazione degli obiettivi del Piano.

Le competenze e le infrastrutture che il CNR ha attivato (con rapidità ed efficacia) per la realizzazione degli obiettivi contemplati nelle sei missioni del Piano riguardano principalmente i seguenti aspetti:

Missione 1: Digitalizzazione, innovazione, competitività e cultura

Digitalizzazione. Il CNR sviluppa ed applica tecnologie digitali (*IoT, Block Chain, Big Data…*) orientate alla realizzazione di modelli, sistemi e piattaforme finalizzate alla resilienza e sicurezza informatica e fisica delle filiere produttive, delle infrastrutture e a forte impatto nell'ambito dei processi di digitalizzazione della PA ed ha avviato la programmazione della digitalizzazione a beneficio di tutta la gestione dell'Ente.

Cultura. In relazione al sostegno e miglioramento del sistema culturale del nostro Paese, della modernizzazione delle infrastrutture materiali e immateriali del patrimonio storico artistico e della sua migliore fruibilità, vanno sottolineate le importanti competenze e progettualità del CNR finalizzate allo sviluppo di nuove tecnologie dell'informazione che consentono di interrogare e usare in modi funzionali, o intelligenti, le banche dati e il patrimonio digitalizzato.

Il CNR è in grado di intervenire in tale ambito per una piena ed efficace valorizzazione del patrimonio culturale materiale e immateriale attraverso attività interdisciplinari che integrano funzionalmente diversi approcci, utilizzando strumenti informatici di frontiera, in particolare le tecnologie dell'informazione e l'intelligenza artificiale.

Agricoltura 4.0. Un apporto estremamente significativo riguarda lo sviluppo dell'agricoltura 4.0 mediante la messa a punto di tecnologie e metodologie innovative per la gestione delle colture e

dei rischi cui esse sono esposte, valorizzando e proteggendo le produzioni agroalimentari tipiche mediante soluzioni più avanzate dal punto di vista della sostenibilità ambientale, della tracciabilità dei prodotti e della certificazione della qualità d'origine degli alimenti.

Missione 2: Rivoluzione verde e transizione ecologica

Green deal. Il CNR partecipa alla programmazione europea per rafforzare il ruolo degli ecosistemi terrestri e marini allo scopo di raggiungere l'obiettivo di *Carbon neutrality* al 2050, promuovere la circolarità e contribuire a ridurre l'impatto del cambiamento climatico sulla perdita di biodiversità.

Ne sono esempio le numerose attività finalizzate a preservare biodiversità animale e vegetale come asset fondamentale del capitale naturale e a ri-naturalizzare le aree ad alta pressione antropica per mitigare i cambiamenti climatici e limitare il consumo di suolo.

Tutela del territorio. Il CNR attraverso le proprie strutture scientifiche è in grado di fornire risposte operative in termini di strategie strutturali e non strutturali di mitigazione dei rischi e di diminuzione dell'impatto antropico, attraverso:

1. la migliore comprensione dei processi che innescano i rischi naturali e ambientali;

2. l'individuazione dei parametri da monitorare al suolo, in mare, in aria e da satellite, per una corretta identificazione e rappresentazione dei fenomeni attesi e/o in atto;

3. lo sviluppo di processi di riqualificazione di siti industriali inquinati e/o di aree minerarie dismesse e la conseguente riduzione di antropizzazione del territorio.

Tutela della risorsa idrica. In tale ambito il CNR propone un programma di ricerca applicata che includa la valutazione della situazione e la stima dell'effetto delle misure di gestione della risorsa idrica inclusa la riduzione dell'impatto della siccità. Altrettanto importanti sono le attività sulle tecnologie di depurazione e di desalinizzazione delle risorse idriche per consentire un loro efficace riutilizzo in ambito urbano, agricolo ed industriale.

Agricoltura sostenibile. Le attività di ricerca nell'ambito dell'agricoltura sostenibile trovano piena realizzazione nella conservazione dell'agro-biodiversità e nello sviluppo di tecnologie che riducono o evitano l'imballaggio o, ove necessario, l'applicazione di *packaging* innovativi e sostenibili per prodotti agroalimentari freschi e trasformati.

Efficienza energetica. In relazione alle tematiche più prettamente energetiche vanno evidenziate le linee di attività relative agli smart building con soluzioni digitali con impatto nullo o ridotto sull'ambiente e soluzioni per l'ottimizzazione dell'uso dell'energia e controllo delle performance e lo sviluppo di tecnologie a servizio delle fonti rinnovabili distribuite con impianti solari per comunità energetiche digitalizzate, sistemi di *energy harvesting*, *power grid*, *fuel cells* e tecnologie dell'idrogeno, rinnovabili marine, stoccaggio, materiali per l'energia.

Idrogeno. In merito alla promozione e sviluppo della filiera dell'idrogeno, l'Ente può garantire un portafoglio ampio e consolidato di competenze e tecnologie finalizzato, tra l'altro, allo sviluppo di sistemi di immagazzinamento chimico tramite liquidi a basso impatto ambientale, che ne permettano facile stoccaggio, trasporto e distribuzione, e dai quali il vettore energetico idrogeno possa essere reversibilmente prodotto on demand.

Il mare. Fondamentale importanza rivestono le attività del CNR in ambito marino (dal Mediterraneo ai Poli) finalizzate allo sviluppo di un'economia del mare basata sull'approccio ecosistemico includendo tematiche strategiche trasversali come lo studio dei cambiamenti climatici, l'interazione oceano-ghiaccio-atmosfera ai poli, della bioeconomia, i trasporti, l'ingegneria marina, ecc.

Economia circolare. Si evidenziano le competenze strettamente connesse al tema dell'economia circolare e in particolare le linee di ricerca volte alla sostituzione dei materiali critici, all'indipendenza da materie prime provenienti dall'estero, allo sfruttamento degli scarti industriali e dei cascami energetici. Altrettanto importanti, in tale contesto, sono gli studi relativi ai processi di decarbonizzazione del sistema produttivo e per la creazione di filiere green di sviluppo e di simbiosi industriale.

Missione 3: Infrastrutture per una mobilità sostenibile

Intelligenza artificiale per una mobilità sostenibile. Il CNR, nel corso dell'ultimo triennio, ha attivato progetti strategici e multidisciplinari per lo sviluppo e l'applicazione di tecnologie innovative specifiche per i grandi centri urbani, prendendo in considerazione infrastrutture e mezzi di trasporto più efficienti, più sicuri, autonomi, a basse emissioni. Particolare importanza in questa area avranno anche lo sviluppo di tecnologie per l'osservazione della terra e sensori innovativi per il monitoraggio degli spostamenti.

In questo quadro di azioni si colloca il progetto *Urban Intelligence* con lo sviluppo e l'applicazione del Gemello Digitale della città, mirato al supporto decisionale intelligente per la pianificazione e gestione, che integri i sistemi fisici della città (mobilità, distribuzione di beni e servizi, raccolta dei rifiuti, sistema economico, sociale, di fruizione culturale, ambientale, ecc.) simulati tramite modelli di intelligenza artificiale che interagiscono tra loro nel mondo digitale, imparando continuamente da molteplici sorgenti sensoriali, aggiornandosi per rappresentare lo stato della città fisica in tempo reale.

Infrastrutture. Di fondamentale importanza per sostenere uno degli obiettivi prioritari della Missione (introdurre sistemi digitali di monitoraggio da remoto per la sicurezza delle arterie stradali e conseguenti urgenti opere per la messa in sicurezza di arterie stradali, ponti e viadotti ammalorati) risulta l'attività finalizzata al monitoraggio e alla manutenzione predittiva di grandi infrastrutture, che ha messo a sistema le competenze nei settori dell'Ingegneria civile, dell'Osservazione della Terra e dell'ICT. L'obiettivo è fornire supporto tecnico e scientifico alle Amministrazioni Centrali dello Stato per una più efficace mappatura e gestione delle reti di infrastrutture nazionali, anche attraverso l'applicazione di tecnologie d'avanguardia per l'Osservazione della Terra e per il monitoraggio di fenomeni fisici, e l'implementazione di una piattaforma per la gestione informatizzata e *geo-oriented* dei dati che sviluppi capacità predittive per la pianificazione degli interventi di manutenzione.

Porti e logistica. Per quanto riguarda l'intermodalità e la logistica integrata, il CNR può contribuire ad analizzare l'impatto sulla sostenibilità dei porti italiani attraverso specifiche campagna di monitoraggio (aria-acqua-sedimenti) e valutare attraverso modelli di dispersione chimico-fisici i vantaggi ambientali connessi a misure di efficientamento energetico e di elettrificazione dei porti.

Missione 4: Istruzione e ricerca

Sostegno alla ricerca curiosity driven. La Missione 4 declina obiettivi e "componenti" nell'ambito dei quali il CNR attua le proprie politiche e attività attraverso la rete di Istituti e il coordinamento scientifico dei sette Dipartimenti. Il CNR è presente in 1 progettualità come capofila e in 9 come partner di progetto. Allo stato attuale, tutte le progettualità ammesse alla fase II prevista dall'Avviso (Proposte di intervento per la creazione di "Partenariati estesi alle università, ai centri di ricerca, alle aziende per il finanziamento di progetti di ricerca di base" - D.D. n. 341 del 15 marzo 2022) sono in fase di negoziazione con il MUR e ulteriori dettagli saranno disponibili a breve.

In quest'ambito si sottolinea, come già hanno fatto autorevoli scienziati (ad es. il piano Amaldi), la necessità di sostenere e potenziare, anche con chiari obiettivi di *foresight*, la ricerca *curiosity driven* che costituisce una preziosa risorsa per il futuro del Paese e la base per sviluppi scientifici e tecnologici a lungo termine.

Infrastrutture di ricerca. Va inoltre evidenziata l'importanza della prevista istituzione di un fondo per l'edilizia e le infrastrutture di ricerca: il CNR gestisce un rilevantissimo patrimonio in termini di laboratori ed infrastrutture scientifiche e tecnologiche presenti su tutto il territorio nazionale e che in molti casi operano in un quadro di programmazione europea. Tali infrastrutture richiedono investimenti ingenti per il loro adeguamento e potenziamento ed è strategico effettuare scelte nette su tali investimenti con l'obiettivo di potenziare ulteriormente l'attrattività del sistema della ricerca italiana. Il CNR è presente in 14 progetti come capofila e in 9 come soggetto attuatore in compagine, con la partecipazione di 102 strutture per un totale di 23 progettualità. Allo stato attuale, sono stati ricevuti i Decreti MUR di concessione delle agevolazioni ed è stato sottoscritto l'Atto d'obbligo da parte dei soggetti capofila per 20 progetti. Le restanti 3 progettualità ammesse alla fase II prevista dall'Avviso (Proposte progettuali per il "Rafforzamento e creazione di Infrastrutture di Ricerca" - D.D. n. 3264 del 28 dicembre 2021) sono in fase di negoziazione con il MUR.

Trasferimento tecnologico a favore dell'innovazione. Nelle attività in corso il CNR ha individuato, fra le proprie priorità, la partecipazione attiva ai processi di innovazione attraverso la creazione di start up e spin off, la valorizzazione della proprietà intellettuale, la creazione di eco-sistemi territoriali per l'innovazione (*Cluster, Competence Center*, ecc.). Il CNR è presente in 2 progetti come capofila, con la partecipazione di 7 Istituti per le 2 progettualità.

Allo stato attuale, sono stati ricevuti i Decreti MUR di concessione delle agevolazioni ed è stato sottoscritto l'Atto d'obbligo da parte del CNR (Finanziamenti destinati alla realizzazione o ammodernamento di Infrastrutture Tecnologiche di innovazione - D.D. n. 3265 del 28 dicembre 2021).

"Ecosistemi dell'innovazione" e "campioni nazionali di R&S". Per quanto attiene la creazione di "campioni nazionali di R&S" su alcune "*Key Enabling Technologies*", si ritiene che, visti anche i tempi nei quali il Piano intende produrre i propri effetti sulla ripresa del Paese, sia necessario capitalizzare e mettere a sistema le competenze esistenti. Vale quindi la pena sottolineare che l'Ente opera a livelli internazionali sui temi di riferimento individuati. Per quanto riguarda l'intelligenza artificiale, il CNR

coordina per conto del MUR il Dottorato Nazionale in Intelligenza Artificiale che coinvolge 5 atenei capofila e oltre 50 atenei partner e ha al suo attivo progetti specifici che riguardano l'applicazione dell'Intelligenza artificiale nei settori del *Data Science*, della Cybersicurezza, delle scienze biomediche, dell'agricoltura di precisione e di Industria 4.0. Inoltre, le competenze del CNR nell'ambito di tali tecnologie riguardano sviluppo di materiali e sensori, tecniche di imaging, metodologie per l'analisi di dati fisici e biomedici, e più in generale, tecniche di simulazione e di calcolo machine learning e multiscala. Il CNR è presente in 1 Centro Nazionale come capofila e negli altri 4 come partner di progetto, con la partecipazione di 118 strutture per le 5 progettualità. Allo stato attuale, sono stati ricevuti i Decreti MUR di concessione delle agevolazioni e sono stati sottoscritti gli Atti d'obbligo da parte dei soggetti capofila (Proposte di intervento per il potenziamento di strutture di ricerca e creazione di "Campioni Nazionali" di R&S su alcune *Key Enabling Technologies* - D.D. n. 3138 del 16 dicembre 2021).

Stesso stato di avanzamento si osserva anche per l'Avviso pubblico in merito alla presentazione di Proposte di intervento per la creazione e il rafforzamento di Ecosistemi dell'innovazione da finanziare nell'ambito del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (D.D. n. 3277 del 30 dicembre 2021); il CNR è presente in 9 progettualità come partner di progetto - oltre alla partecipazione all'Hub di un ulteriore progetto, rispetto al quale l'Ente non è coinvolto nelle relative attività progettuali - con la partecipazione di 70 Istituti per le 9 progettualità.

Tecnologie quantistiche. Il CNR ha avviato una Piattaforma italiana per lo sviluppo di coprocessori quanti- stici basati su atomi e fotoni, pensati per interfacciarsi ed integrarsi con dispositivi di calcolo classico, grazie allo sviluppo di opportuni dispositivi optoelettronici. Sono presenti nell'Ente centri di eccellenza di simulazione quantistica e supercalcolo parallelo per lo sviluppo di metodi teorici, algoritmi, e software scientifico che consentono la modellazione, le simulazioni, la scoperta e la progettazione dei materiali alle frontiere delle tecnologie attuali e future di *High Performance* e *High Throughput Computing.*

Centro Nazionale per la Biodiversità
Proponente: Consiglio Nazionale delle Ricerche (Palermo)

Soggetti partecipanti totali: 50 (Università: 26; Enti pubblici di ricerca: 7; Enti privati: 11; Imprese partecipanti: 6)
Finanziamento concesso: 320.026.665,79 euro di cui il 44% al Sud
Il Centro Nazionale per la Biodiversità svolge ricerca e promuove lo sviluppo di soluzioni per monitorare, preservare e ripristinare la biodiversità funzionale, al fine di contrastare l'impatto antropico, gli effetti dei cambiamenti climatici e di supportare i servizi ecosistemici. Al tempo stesso, il Centro supporta le attività di ricerca e innovazione per la valorizzazione della biodiversità attraverso processi di economia circolare e di restoration economy, capaci di tutelare le risorse ambientali e assicurare il benessere della persona. L'elemento chiave del Centro di biodiversità sono le tecnologie abilitanti come le biotecnologie, l'intelligenza artificiale, le tecnologie per le scienze della vita, che consentono di comprendere la complessità biologica e di individuare soluzioni ad alto valore tecnologico, per una gestione sostenibile della biodiversità garantendo la resilienza degli ecosistemi e promuovendo uno stile di vita più sostenibile. Il Centro si focalizza sul Mediterraneo (hotspot di biodiversità) e affronta sfide globali relative alla protezione e al ripristino degli ecosistemi marini, costieri e terrestri. Attraverso un approccio multidisciplinare, il Centro individua le strategie efficaci per ridurre la pressione antropica su ecosistemi, specie e popolazioni, anche sostenendo e sviluppando biobanche, favorendo la creazione e l'aggregazione di aree protette e di infrastrutture verdi e individuando soluzioni tecnologiche e gestionali capaci di generare valore ambientale, sociale ed economico. Il Centro affronta, inoltre, tematiche emergenti strettamente connesse al benessere della persona come la forestazione e la rigenerazione urbana e l'individuazione di Nature Based Solution in grado di mitigare problematiche socio-ambientali (inquinamento, calamità ambientali e riscaldamento globale). L'approccio "*One Health*" fornisce, infine, una visione integrata di tutte le componenti della biodiversità per la sicurezza e per il benessere e stimola lo sviluppo di nuove figure professionali capaci di affrontare le sfide contemporanee (*green job*). [Fonte MUR: https://www.mur.gov.it/sites/default/files/2022-06/22_06_28%20Scheda_centro%20nazionale%20biodiversità_PNRR_MUR.pdf]

Partenariato Esteso National Quantum Science and Technology Institute (NQSTI)
Proponente: Università degli Studi di Camerino
Soggetti partecipanti totali: 20 (Università: 12; Enti pubblici di ricerca: 3; Enti privati: 3; Imprese partecipanti: 2)

Finanziamento concesso: 115.900.000,00 euro di cui il 23% al CNR ed il 40% al Sud
Il National Quantum Science and Technology Institute (NQSTI) è un partenariato che (i) unisce enti italiani che svolgono ricerca competitiva e innovativa nel campo della scienza e della tecnologia quantistica e stimolerà la futura innovazione industriale in questo campo, fornendo un forum in cui nuove idee e le opportunità potranno essere trasferite alle aziende. Per garantire un effetto positivo a lungo termine sulla crescita e lo sviluppo economico italiano, è stata messa insieme l'intera filiera dell'innovazione: dal rafforzamento e coordinamento della ricerca a basso TRL, alla sua traduzione in prototipi, favorendo l'interfacciamento con le esigenze industriali grazie a forte sensibilizzazione e programmi di formazione continua. È importante sottolineare che la creazione e l'incubazione di spin-off e start-up sono incluse nell'ambito della proposta con risorse significative e un'attenzione particolare alle regioni meridionali. NQSTI affronta l'intera catena dell'innovazione in scienza e tecnologie quantistiche, 2 spoke teorici trattano indagini fondamentali che forniranno nuove conoscenze e indicheranno nuove direzioni per la ricerca; 3 spoke sperimentali sviluppano le tecnologie da sfruttare per tradurre questi nuovi concetti in dispositivi fisici; 2 spoke di integrazione utilizzano poi questi dispositivi come elementi costitutivi di moduli quantistici funzionali e di sistemi e architetture innovativi. Gli ultimi 2 spoke si focalizzano sullo sfruttamento delle ricerche per l'innovazione industriale e per la creazione di nuove imprese, e sulla messa in opera dei necessari strumenti di formazione per lo sviluppo sostenibile del settore. L'ambizione è quella di creare un Istituto Nazionale per le Tecnologie Quantistiche che permetta di preservare e valorizzare il grande capitale umano nazionale e le tecnologie chiave per lo sviluppo industriale. NQSTI avrà un ruolo federativo nella comunità nazionale e fornirà coordinamento e supporto tra la ricerca e lo sviluppo industriale nonché tra i diversi settori della scienza e delle tecnologie quantistiche, all'interno di una rete e in sinergia con la strategia europea.

Missione 5: Coesione e inclusione

Tecnologie e modelli innovativi. Ci si riferisce in particolare a quanto il CNR può rendere disponibile in termini di studi e ricerche sui fattori culturali ed economici dell'esclusione/inclusione nell'ambito dei comportamenti sociali attraverso modelli computazionali delle dinamiche sociali per valutare come la cultura influenza le risposte sociali, in particolare giudizi e discriminazioni di genere, xenofobia,

etc. Studi di rilievo, condotti da scienziati sociali del CNR, utilizzano i sistemi avanzati di indagine sociale quantitativa, esaminano come la circolazione di disinformazioni ricade sul funzionamento delle norme sociali.

Reti. Di grande rilevanza è la storica collaborazione del CNR con il Parlamento per censire e analizzare la violenza di genere e le attività volte alla sperimentazione di modalità per rilevare episodi di violenza linguistica nel web e allo studio di sistemi di autoaiuto per le vittime, come chatbot.

Missione 6: Salute

Approcci multidisciplinari. Le attività del CNR nell'ambito della Missione 6 sono molteplici e tutte a carattere fortemente multidisciplinare, svolte anche attraverso l'utilizzo (e la gestione) di grandi infrastrutture internazionali. Le attività di ricerca condotte, avendo come finalità centrale la salute dell'uomo, vanno dallo studio dei meccanismi molecolari di base, alla preclinica, fino a studi epidemiologici e partecipazioni a trials clinici.

Biotecnologie. Le biotecnologie sono centrali nei progetti in corso come, ad esempio, l'utilizzo delle scienze -omiche (genomica, trascrittomica, metagenomica, epigenomica, metabolomica, proteomica, metallomica, ecc.), associate all'analisi bioinformatica e biostatistica dei dati accumulati, per l'identificazione, ad esempio, di geni candidati di suscettibilità a varie patologie, seguita dalla validazione funzionale attraverso varie tecniche di genome editing; genomica funzionale; la generazione di cellule staminali pluripotenti innate o indotte (IPSC); la creazione e la fenotipizzazione di modelli murini transgenici e modelli di varie patologie genetiche; modelli cellulari (2D e 3D).

Drug discovery. Vari progetti seguono la pipeline della *drug discovery*, andando dall'identificazione dei processi fisiopatologici e di potenziali bersagli molecolari per una data patologia, alla verifica in sistemi modello in vivo o ex vivo, allo screening di librerie di nuove molecole, e/o farmaci approvati, e/o sostanze naturali per l'identificazione di molecole attive, al disegno razionale di nuovi farmaci e diagnostici. In ambito di medicina di precisione è di particolare interesse la piattaforma CNR metabolomica, disponibile in soli tre altri laboratori europei.

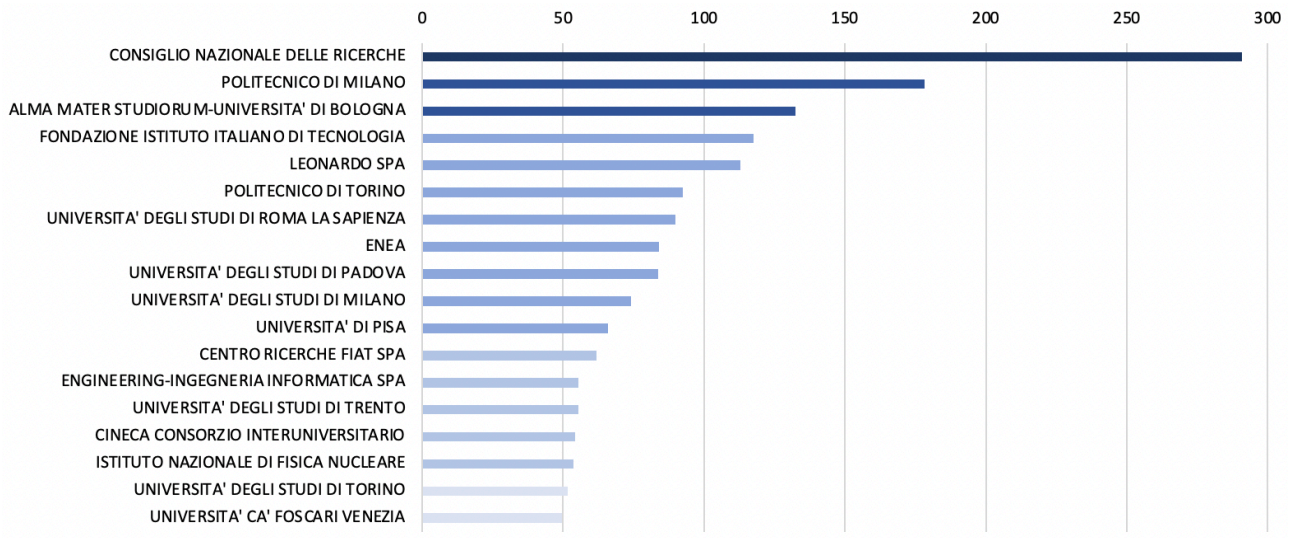
E-care. Nel campo dell'innovazione in ambito salute è da ricordare che il CNR ha un'attenzione prioritaria per la *connected health* e più in generale per la *E-care* (telemedicina, teleassistenza e

telemonitoraggio) per le solide prospettive di ulteriore sviluppo in quanto supporto potenzialmente fondamentale e trasversale per i nuovi modelli di *care delivery*, e i nuovi modi di supportare il sistema sanitario attraverso l'uso di dispositivi mobili, con un impiego sempre più esteso della sensoristica, robotica domestica e domotica ad uso personale, nell'ottica di un'assistenza anche domiciliare sempre più personalizzata. Il CNR è presente in 1 progettualità come capofila e in 1 come partner di progetto, con la partecipazione di 20 Istituti per le 2 progettualità (Finanziamenti destinati ad iniziative di ricerca per tecnologie e percorsi innovativi in ambito sanitario e assistenziale - D.D. n. 931 del 6 giugno 2022).).

2.1.2 Ricerca internazionale

Nel contesto di un Ente di ricerca delle dimensioni e dell'autorevolezza del CNR appare paradossalmente anacronistico parlare di un'azione di internazionalizzazione, in quanto la dimensione in cui la ricerca scientifica si esprime oggi travalica sistematicamente i confini meramente regionali o nazionali al punto che al di fuori di un tessuto di interconnessione e scambio globale difficilmente si possono produrre risultati di rilievo. Le grandi sfide della conoscenza coinvolgono oggi sempre di più, per competenza ed ambito, risorse umane ed esperienze che si basano su attività svolte in gruppi coordinati internazionali, supportati da piani di mobilità dei ricercatori, da programmi esecutivi per la ricerca scientifica su base bilaterale o multilaterale, dall'abbattimento delle barriere della conoscenza guidato dalla generale diffusione di cataloghi, piattaforme ed infrastrutture digitali.

Grazie alla sua eccellenza scientifica raggiunta dalla propria rete di Istituti, il CNR ha saputo dimostrare di poter essere un valido interlocutore nelle dinamiche negoziali UE tra gli Stati Membri e Commissione Europea, che richiedono una diplomazia scientifica multilaterale, una flessibilità, una capacità di adattamento e di anticipare le scelte, esprimendo in anticipo il proprio posizionamento strategico a Bruxelles. Difatti, in linea con i grandi obiettivi politici UE e nazionali, il CNR, attraverso il suo Ufficio di Bruxelles, è stato pienamente coinvolto nel processo di definizione dei bandi di Horizon 2020 e nella strutturazione del nuovo Programma Quadro – Horizon Europe. Uno dei risultati ottenuti al di là dei confini nazionali è stata una elevata capacità di acquisire competitivamente risorse europee, contribuendo a integrare significativamente il finanziamento garantito dal Fondo Ordinario per il finanziamento degli Enti e istituzioni di ricerca (FOE).



Difatti, l'Ente è il primo *stakeholder* nazionale in termini di budget e progetti finanziati conseguiti nel programma di ricerca UE di Horizon 2020. In 8 anni di programma il CNR ha infatti firmato 772 contratti per progetti H2020, nel 24% dei casi in qualità di coordinatore, ricevendo un contributo complessivo di circa 300 milioni di euro pari ad una media di 39 milioni di euro annui.

Questo dato, assai rilevante anche per la visibilità e centralità della ricerca italiana su scala internazionale, in previsione di uno scenario globale in continuo cambiamento, deve comunque indurre la Rete scientifica a consolidare ancora il proprio posizionamento nel ranking internazionale.

Il rafforzamento della posizione dell'Ente a livello europeo ed internazionale richiede di che la *Liaison Office* di Bruxelles, incardinata presso l'Ufficio di Presidenza, venga potenziata ed internamente ristrutturata in modo da meglio coprire le accresciute esigenze di una più capillare interazione con le Istituzioni Europee.

Inoltre, il consolidamento del CNR a livello internazionale passerà non solo attraverso la cura dei rapporti bilaterali con i principali enti di ricerca europei (Helmholtz, Max Planck e Fraunhofer e Leibniz in Germania e CNRS in Francia) ma anche nel cercare strategie di collaborazione e partnership nei sistemi di ricerca extra UE, dall'Asia all'Africa fino all'America.

Difatti, una particolare attenzione sarà rivolta a supportare percorsi di inclusione dei ricercatori e tecnologi dell'Ente in gruppi europei operanti nelle politiche e nelle tematiche della ricerca europea ed internazionale mediante iniziative finalizzate a consolidare rapporti con i principali attori istituzionali della ricerca internazionale e far partecipare esperti dell'ente a network nazionali ed europei (EARTO, *European Technology platforms*, EU *advisory I working groups*, etc.). Verranno inoltre sviluppate possibili azioni di sistema per favorire sinergie tra le partecipazioni al programma *Horizon Europe* ed altri programmi internazionali soprattutto al fine di valorizzare i prodotti della ricerca a *Technology Readiness Level* (TRL) elevati.

Per i prossimi anni, la strategia del CNR in campo europeo dovrà tener conto degli orientamenti della Commissione Europea in relazione al nuovo patto per la Ricerca ed Innovazione europea i cui capisaldi saranno costituiti da: 1) investimenti in R&I per un futuro verde e digitale, 2) migliore accesso dei ricercatori e tecnologi impegnati nella ricerca a infrastrutture e attrezzature, 3) sostegno alla mobilità, alle competenze e alle opportunità di carriera dei ricercatori, 4) promozione della parità di genere e della diversità, 5) sostegno all'open science, 6) rafforzamento della collaborazione con il sistema produttivo del Paese e 7) sviluppo della partecipazione congiunta enti e imprese a programmi europei e internazionali di ricerca.

2.1.3 Capitale umano

La valorizzazione del capitale umano ed il reclutamento di nuovo personale qualificato rappresentano oggi gli assi portanti della strategia dell'Ente.

In termini generali, il Piano di Rilancio comprende, da un lato, obiettivi che mirano a rafforzare la struttura del CNR attraverso una revisione dell'assetto organizzativo e il reclutamento di nuovo personale (obiettivi di formazione, riorganizzazione e reclutamento), dall'altro obiettivi di innovazione dei processi e di valorizzazione del personale già presente nell'Ente.

Tra i più significativi interventi dell'ultimo triennio in tema di valorizzazione delle risorse umane una particolare menzione deve essere riservata al processo di "stabilizzazione" del personale del CNR, la cui attivazione ha comportato una radicale trasformazione nella configurazione dell'organico dell'Ente, segnando al contempo un sostanziale incremento delle Unità di ruolo ed una effettiva e consistente riduzione dei contratti a termine.

La consistenza del personale a tempo determinato è passata da 1.490 UdP in servizio alla data del 31 dicembre 2017 a 208 UdP in servizio alla data del 31 dicembre 2020.

È doveroso evidenziare che nonostante le assunzioni legate al processo di "stabilizzazione" attuato dall'Ente, il personale tecnico e amministrativo è rimasto sostanzialmente invariato nel tempo con pochi nuovi ingressi, che nel caso del personale amministrativo sono in numero inferiore rispetto alle cessazioni. A livello di Ente, il personale amministrativo rappresenta appena il 9% del totale e si tratta di un dimensionamento assolutamente insufficiente per sostenere un'organizzazione tanto complessa e variegata come quella del CNR. È ragionevole ritenere che, idealmente, la quota percentuale del personale amministrativo non debba essere inferiore al 15%, al fine di evitare che le funzioni amministrative siano affidate a personale con diverso inquadramento, con risultati insoddisfacenti e contrari ai principi di una sana ed efficace gestione. Difatti, la dotazione amministrativa è talmente insufficiente da indurre numerosi tecnici e ricercatori a gestire direttamente le attività amministrative che altrimenti rimarrebbero inevase, a scapito purtroppo della mission del CNR ovvero l'attività di ricerca scientifica.

Il Piano di Fabbisogno del personale dell'Ente per gli anni 2021 - 2023 è stato predisposto tenendo conto della normativa vigente in materia, così come innovata dalle disposizioni di cui al D. Lgs. 25 novembre 2016 n. 218 "Semplificazione delle attività degli enti pubblici di ricerca ai sensi dell'articolo 13 della legge 7 agosto 2015, n. 124".

L'introduzione di tale normativa ha rappresentato un importante traguardo per il Consiglio Nazionale delle Ricerche e gli EPR, in generale, riconoscendo loro quel margine di autonomia fondamentale per lo sviluppo delle attività e dei programmi di ricerca, ma ha accresciuto al tempo stesso la responsabilità degli Enti, chiamati a valutare anche in un'ottica di medio-lungo periodo la sostenibilità dei propri programmi assunzionali.

Il CNR ha potuto effettuare consistenti investimenti per lo sviluppo delle risorse umane; tali operazioni hanno portato a consolidare le potenzialità dell'Ente. L'indicatore sulla spesa di personale si è sempre attestato ben al di sotto della soglia prevista dalla norma (80%), pur evidenziando alcune criticità correlate all'esigua disponibilità di fondi da destinare alla copertura delle altre spese di funzionamento. Questo tema è oggi in fase di superamento con l'approvazione del Piano di Rilancio dell'Ente. Infine per quanto riguarda gli impatti sul bilancio si deve aggiungere che il finanziamento dei rinnovi contrattuali ricade integralmente sugli Enti di Ricerca. Si rappresenta a tale riguardo che in aggiunta al costo già sostenuto per il rinnovo contrattuale 2016-2018, il CNR ha dovuto accantonare in bilancio circa 30 milioni di euro per il rinnovo contrattuale 2019-2021.

Ai costi direttamente sostenuti per la remunerazione del personale, si sommano poi i costi standard medi da sostenere per unità di personale, che rapportati ai soli servizi fondamentali hanno una incidenza complessiva annuale stimabile in oltre 85 milioni di euro.

Dall'analisi effettuata nel Piano di Rilancio è emersa una carenza di professionalità all'interno dell'Ente in alcuni settori e, in particolare, in quello legale, contabile, e in quello relativo alla gestione delle gare e del patrimonio. Una prima risposta a tali criticità discenderà dalla realizzazione dei programmi di reclutamento in corso. Ulteriori programmi si renderanno, invece, necessari per rafforzare le aree meno presidiate e per consentire l'adeguamento dell'Ente ad alcuni risultati/traguardi posti dalla normativa, tra cui il passaggio alla contabilità economico-patrimoniale, la digitalizzazione dei processi e la realizzazione dell'identità digitale. Necessariamente, dovranno essere programmate ulteriori assunzioni nel corso dei prossimi anni, previa accurata ricognizione delle priorità, tenuto conto che l'età media del personale amministrativo è decisamente elevata. Sul versante del personale tecnico l'Amministrazione ha, di recente, effettuato una mappatura a livello di Ente con l'obiettivo di identificare per ciascun laboratorio/infrastruttura esistente il fabbisogno di personale aggiuntivo rispetto a quello già previsto nei programmi in itinere sulla base del monitoraggio delle attività in essere e della massa amministrata.

Per quanto riguarda i ricercatori le politiche di reclutamento saranno sviluppate in accordo con gli obiettivi scientifici dell'Ente e basati sulle richieste degli Istituti tramite la mediazione degli ambiti disciplinari di afferenza. Il sistema di reclutamento verrà profondamente modificato.

Attrattività di ricercatori internazionali e politica sugli ERC

Un aspetto di primaria importanza al fine di garantire la futura competitività scientifica del CNR è potenziare l'attrattività del CNR nei confronti degli ERC *grantee* stranieri, che sarebbero in grado di portare all'interno dell'Ente contributi sostanziosi sia in termini risorse economiche che di esperienza, anche per il raggiungimento di sfide scientifiche innovative.

Nel panorama attuale del sistema-ricerca, lo sviluppo di tali aspetti è ormai irrinunciabile ed è annoverato tra le future priorità dell'Ente per i prossimi anni. Difatti, il CNR ha mostrato una limitata capacità di attrarre giovani e promettenti ricercatori stranieri per collaborazioni di durata medio-lunga. La situazione è stata certamente condizionata dall'assenza di opzioni che consentissero di conferire borse e progetti di ricerca della tipologia di *starting grant*, riflettendosi negativamente sia in termini di mancate opportunità di collaborazione che di crescita professionale. Un primo passo per invertire tale tendenza è stata la firma di numerosi accordi di ricerca bilaterale con organizzazioni di ricerca presenti in 37 diversi Paesi. Così facendo, si sono mantenute vive e consolidate collaborazioni internazionali importanti, allo scopo di stimolare e catalizzare potenziali gruppi di lavoro. È stata prevista la possibilità che ricercatori di punta e ricercatori post-doc possano essere oggetto di chiamata diretta mentre vincitori di *grant* ERC saranno accolti al CNR mettendo a disposizione una opportuna dotazione infrastrutturale. Il pacchetto economico annuale a sostegno delle misure ammonta a 1,5 milioni di euro nel prossimo triennio 2023-2025. Per dare seguito alla politica di attrattività di giovani ricercatori vincitori di *grant* ERC, facente parte del Piano di Rilancio del CNR, il CdA dell'Ente ha approvato, nella seduta dell'8 novembre 2022, il seguente articolato insieme di misure:

a) in primo luogo si intende garantire per ciascun progetto ERC, a valere sui fondi dell'Ente, un budget annuo di max 30.000 euro per manutenzioni e misure di potenziamento delle attrezzature scientifiche compatibilmente con lo stanziamento previsto nel Piano di Rilancio per favorire l'attrazione di ERC;

b) il secondo intervento mira a prevedere un sistema di incentivazione per il *Principal Investigator* (PI) e per il team di progetto basato sull'art. 15 del D. Lgs 218/2016. Il premio per il PI viene fissato nella misura massima del 20% del trattamento retributivo in godimento e attribuito direttamente dal Consiglio di Amministrazione, dal momento che la valutazione di merito è stata già effettuata a monte dai Panel ERC. Per gli ulteriori componenti del team di progetto la quota di incentivo, da corrispondere al termine del progetto nella misura massima del 10% del trattamento retributivo, verrebbe proposta dal PI e sottoposta al CdA, previo parere del Consiglio Scientifico dell'Ente;

c) il terzo intervento è finalizzato a rafforzare il team di progetto: in tal senso per ciascun progetto ERC sarà consentito di proporre l'assunzione per chiamata diretta di un ricercatore *senior* che possa affiancare il PI nella conduzione del progetto e di selezionare con bando pubblico 3/4 unità di personale come ricercatori con contratto a tempo determinato di III livello o con contratti di ricerca; per ciascun progetto ERC verrebbe inoltre autorizzata l'assunzione di n. 1 unità di personale con profilo di Funzionario (V livello) o Tecnologo (III livello) per il presidio gestionale del progetto.

Per ultimo, è prevista l'attivazione di procedure di assunzione per chiamata diretta di ricercatori che potranno essere selezionati anche in ambito internazionale basandosi sulla qualità della loro attività scientifica, come anche contenuto nel piano ERC appena approvato. A tale riguardo, nell'ambito delle assunzioni previste nel corso del triennio 2023-2025, l'obiettivo verso il quale il CNR tenderà sarà quello di selezionare una quota del 5% (limite a legislazione vigente) di ricercatori provenienti da una affiliazione non italiana. Si evidenzia che per effetto della modifica apportata dal D.L. 36/2022, convertito con modificazioni nella L. 29 giugno 2022, n. 79, la vincita di ERC si qualifica come "merito eccezionale" ai sensi e per gli effetti dell'art. 16 del D.Lgs. 218/2016. I vincitori di ERC potranno, dunque, beneficiare dell'assunzione per chiamata diretta da parte del CNR con inquadramento al II o al I livello professionale in relazione alla tipologia di progetto ERC (*starting*, *consolidator*, *advanced*) ed al profilo curriculare del ricercatore interessato.

Un altro aspetto che sarà rafforzato nel corso del prossimo triennio è il programma di *short-term mobility*, che il CNR offre al personale di ricerca e che si esplica liberamente, senza il vincolo di un preliminare accordo di cooperazione, consentendo un'interazione più aderente allo specifico interesse del ricercatore poiché basato sulla pura convergenza o complementarità delle attività scientifiche, con uno scambio di esperienze più intenso anche dal punto di vista della formazione personale, rappresentando spesso un *seed* per lo sviluppo di progetti e attività di ricerca. Anche per

venire incontro all'esigenza di preparare proposte per la risposta congiunta a bandi ERC, *HorizonEurope* o altri di significativa importanza internazionale, le borse saranno estendibili fino a 3 o più mesi, garantendo una migliore copertura anche delle spese sostenute in loco. Un significativo incremento finanziario per questa misura è stato previsto nel presente documento di programmazione finanziaria per l'anno 2023.

Progressioni di carriera

Per garantire un elevato livello di attrattività nell'ambito delle risorse umane, il CNR si è posto come obiettivo quello di garantire adeguate opportunità di sviluppo ai propri migliori talenti. Al riguardo, il CNR, come del resto anche gli altri EPR, è caratterizzato da un generale squilibrio delle percentuali del personale R&T inquadrati nei tre livelli, con un rapporto che ad oggi, dopo le ultime stabilizzazioni, risulta pari per i ricercatori al 71,38% (III), 18,81% (II) e 9,81% (I) e per i tecnologi al 75,82% (III), 17,51% (II) e 6,68% (I). Per superare tale situazione occorrerà garantire l'espletamento delle procedure concorsuali con regolarità e criteri il più possibile costanti nel tempo. Appare evidente che la situazione appena rappresentata sia ben lontana dal modello ideale del CNR, in quanto la mancanza di un'equilibrata piramide nei tre livelli sembra mostrare una sopravvenuta patologia del sistema rispetto all'impianto originario del D.P.R. 171/91, che per varie concause non è riuscito a valorizzare le proprie professionalità; tra esse figurano, da un lato, i continui tagli delle risorse in ragione della crisi economica e, in secondo luogo, le procedure di stabilizzazione, che con il sanare una situazione di precariato ormai divenuta insostenibile, hanno per altro verso assorbito le risorse disponibili e ulteriormente "allargato" la base della piramide. A partire dalle risorse stanziate con la legge di bilancio 2022, è previsto un piano straordinario per le progressioni di carriera ed una programmazione periodica a regime che consenta maggiore continuità rispetto al passato, con un importo pari inizialmente a circa 2 milioni di euro l'anno per strutturare con regolarità opportunità di sviluppo al proprio personale ricercatore e tecnologo sino al raggiungimento di una equilibrata piramide organizzativa. In questa direzione, anche in vista dell'adozione del Piano di Fabbisogno del Personale 2023-2025, è stato dato avvio, con delibera del CdA n. 299/2022 dell'11 ottobre 2022, ad alcuni adempimenti istruttori propedeutici alla realizzazione dei programmi assunzionali previsti; difatti, è stato autorizzato l'inserimento nella programmazione triennale del fabbisogno del personale di n. 659 progressioni dal III al II livello professionale e di n. 156 progressioni dal II al I livello professionale mediante l'utilizzo delle graduatorie di bandi già conclusi e l'indizione di nuove progressioni di livello per le professionalità di ricercatore e tecnologo, a tal

fine utilizzando anche le risorse che saranno assegnate al CNR con il decreto di riparto di cui alla Legge 234/2021.

Parimenti, vanno previsti percorsi di sviluppo per il personale tecnico ed amministrativo con meccanismi di finanziamento auspicabilmente meno rigidi di quelli previsti dall'attuale CCNL di comparto.

Una dettagliata programmazione sarà effettuata a seguito del decreto di ripartizione delle risorse sopra indicate (L. 234/2021).

Chair condivise con Università

Il CNR è uno dei più grandi enti pubblici di ricerca in Europa, che abbraccia molti ambiti scientifici e tecnologici. I suoi risultati scientifici e il suo ruolo per il sostegno della società e dell'economia nazionale sono tra i suoi capisaldi indiscutibili, finalizzati all'ampliamento delle conoscenze nei principali settori di sviluppo, e rappresenta una realtà consolidata nel panorama scientifico, integrata con le Università e con gli altri soggetti sia pubblici che privati.

Attraverso la razionalizzazione delle collaborazioni con le Università e i Politecnici italiani, il CNR ha realizzato un sistema capace di garantire alla propria rete scientifica una serie di strumenti di cooperazione e interazione con il mondo accademico nei diversi settori della formazione, della ricerca e dell'innovazione tecnologica.

Il Piano di Rilancio attribuisce una grande importanza alle attività svolte in collaborazione con le Università, e, pertanto, è emersa la necessità di adeguare gli strumenti di collaborazione esistenti alle norme in vigore e, in particolare, di dare piena attuazione, in ambito CNR, alla legge 30 dicembre 2010, n. 240 ("*Norme in materia di organizzazione delle Università, di personale accademico e reclutamento, nonché delega al Governo per incentivare la qualità e l'efficienza del sistema-universitario*"). Tale intervento legislativo ha consentito ai professori e ai ricercatori a tempo pieno di svolgere attività didattica e di ricerca anche presso un altro Ateneo, sulla base di una convenzione tra i due Atenei finalizzata al conseguimento di obiettivi di comune interesse. Il decreto legge 9 febbraio 2012, n. 5, convertito con modificazioni dalla legge 4 aprile 2012, n. 35, all'art. 55 ha stabilito che "*Le disposizioni di cui all'articolo 6, comma 11, della legge 30 dicembre 2010, n. 240, si applicano anche ai rapporti tra università ed enti pubblici di ricerca e tra questi ultimi,*

fermo restando il trattamento economico e previdenziale del personale di ruolo degli enti di ricerca stessi".

Il Consiglio di Amministrazione, nella sua seduta dell'11 ottobre 2022, ha deliberato in tal senso per dare attuazione alle linee programmatiche contenute nel Piano di Rilancio.

Pertanto, la collaborazione con le università dovrà usufruire delle norme che regolano la mobilità tra gli atenei e gli enti di ricerca prevedendo posizioni di ricerca, CNR CHAIR, basate su bandi competitivi per progetti di ricerca di frontiera e accompagnate da specifici stanziamenti di budget di ricerca da spendere all'interno del CNR, con precisi target scientifici da raggiungere in 3-5 anni. Gli strumenti normativi citati consentono al docente di dedicare una quota prestabilita del suo tempo (fino al 100%) tramite specifici accordi con l'Ateneo di provenienza che disciplinano anche la copertura degli oneri stipendiali.

Già a partire dal mese di ottobre 2022 sono state avviate le interlocuzioni con le Università/Politecnici italiani al fine di definire le linee strategiche e di indirizzo finalizzate a dare piena attuazione in ambito CNR delle norme sopra citate.

2.1.4 Il Piano per la parità di genere (Gender Equality Plan)

La *Gender Equality Strategy* dell'Unione Europea include obiettivi politici e azioni volti al raggiungimento di cambiamenti significativi rispetto all'equità di genere, in Europa, entro il 2025.

L'obiettivo è un'Unione in cui donne e uomini, in tutta la loro diversità, siano liberi di seguire il percorso di vita scelto, abbiano pari opportunità e possano equamente partecipare allo sviluppo della società europea. Il compimento di questo scopo implica la realizzazione di un insieme di obiettivi chiave.

La strategia adottata dall'Unione Europea persegue l'integrazione di genere attraverso azioni mirate, come la costruzione di un Gender Balance e di un *Gender Equality Plan*, necessario agli Enti di ricerca per partecipare ai bandi di Horizon Europe, e interventi trasversali in cui la formazione assume un ruolo di primo piano. Le strutture organizzative sono influenzate a tutti i livelli dalla costruzione sociale dei ruoli di genere, in maniera non sempre esplicita perciò la promozione di un cambiamento culturale nella direzione del gender equality coinvolge tutto il personale del CNR. La *governance*, chiamata ad assumere decisioni e a definire nuove politiche di intervento *diversity sensitive* deve essere consapevole dell'influenza dei pregiudizi e stereotipi di genere sui documenti normativi, sulle dinamiche e sugli strumenti organizzative e gestionali dell'Ente.

Il Piano per la parità di Genere è il documento programmatico che si propone di sostenere e promuovere la completa partecipazione di tutte le componenti del personale CNR alle attività scientifiche, tecnico-amministrative, istituzionali e di ricerca. Questo importante obiettivo organizzativo sarà conseguito con una serie di azioni orientate al perseguimento del principio di pari opportunità, della promozione della diversità, del contrasto alle discriminazioni di genere, della trasparenza e dell'*accountability* nel triennio 2022-2024.

2.1.5 Dottorati di ricerca e rapporti con le Università

Il Piano di Riorganizzazione e Rilancio del CNR intende puntare nei prossimi anni ad un significativo sviluppo del rapporto con le Università che sono viste come un naturale alleato per tutte le attività di ricerca. Si dovrà dunque puntare ad un ulteriore rafforzamento delle collaborazioni con le Università italiane e, in prospettiva, con quelle straniere. Tale iniziativa potrà auspicabilmente passare anche per un consolidamento o addirittura una crescita della presenza del CNR all'interno degli atenei anche grazie alla generazione di strutture miste che consentano integrazione e condivisione di programmi di ricerca. Di fondamentale importanza per le aree CNR sarà stabilire rapporti stabili con l'università per attrarre studenti di laurea magistrale e di dottorato negli Istituti CNR in modo sistematico, sia integrando le *faculty* dei programmi didattici, sia inserendo gli studenti nelle infrastrutture di ricerca del CNR in modo da offrire opportunità di formazione qualificata, tesi di laurea e di dottorato su infrastrutture internazionali di alto profilo scientifico e tecnologico. L'obiettivo è l'inserimento del CNR e del suo personale ricercatore e tecnologo nei programmi di formazione universitaria come supporto alla formazione alla ricerca ed all'innovazione, nonché sviluppare lauree magistrali e programmi di dottorato industriale, anche nella logica dell'apprendistato, per l'inserimento dei dottori di ricerca nel mondo industriale grazie ad una formazione avanzata all'innovazione.

Questo è uno degli obiettivi più importanti del piano di rilancio, la partecipazione del CNR e delle sue infrastrutture a programmi di formazione all'innovazione ed alla ricerca per favorire la traslazionalità delle conoscenze, della proprietà intellettuale e la trasformazione di scienza in tecnologia, un metodo di trasferimento tecnologico ispirato al modello di open Innovation.

Più in generale la collaborazione con le università verrà perseguita con modalità che ne evidenzino gli elementi di mutuo vantaggio in termini di trasferimento di competenze, anche attraverso doppie affiliazioni, acquisizione di capacità condivisa di fare ricerca grazie al contributo di giovani dottorandi e moltiplicazione sinergica delle attività mediante la stipula di nuovi accordi per la condivisione di spazi, laboratori ed infrastrutture di ricerca.

Lo scopo del CNR nella sua relazione con l'università è dare ampio accesso alle sue infrastrutture e agli istituti agli studenti di tutti i livelli di formazione per diventare una grande palestra di formazione all'innovazione.

Le misure oggi previste a bilancio del CNR potranno proseguire e rafforzarsi sulle apposite linee di finanziamento previste dal PNRR.

2.1.6 Infrastrutture di Ricerca (IR)

Il Forum Strategico Europeo per le Infrastrutture di Ricerca (*European Strategy Forum on Research Infrastructures* – ESFRI), organo consultivo del Consiglio dell'Unione Europea per le IR, ha definito le Infrastrutture di Ricerca "strutture, risorse e servizi collegati, utilizzati dalla comunità scientifica per condurre ricerche di alta qualità nei rispettivi campi, senza vincolo di appartenenza istituzionale o nazionale".

Il Piano Nazionale delle Infrastrutture di Ricerca (PNIR) 2021-2027 classifica le IR in globali, europee, nazionali e regionali, localizzate in un singolo sito o distribuite. A differenza dei network di laboratori, delle collezioni di dati o delle biblioteche, le IR sono caratterizzate dalla peculiarità di fornire accesso aperto a tutta la comunità scientifica, pubblica o privata, accademica o industriale, attraverso un sistema di accesso strutturato. L'accesso alle IR rappresenta anche per il settore privato un'opportunità unica per utilizzare la migliore tecnologia e competenza esistente, creare e testare nuovi prodotti e servizi per il mercato, risolvere problemi tecnici suscettibili, diversamente, di rallentare lo sviluppo di attività imprenditoriali innovative e altamente competitive.

Il CNR ha una parte essenziale nella realizzazione e nello svolgimento delle attività scientifiche di molte delle infrastrutture di ricerca di interesse Nazionale ed Europeo, inserite nella Roadmap ESFRI, nel PNR o in sviluppo. Il ruolo del CNR è in molti casi quello di coordinare la partecipazione alle attività di queste infrastrutture nell'interesse dell'intera Comunità Scientifica Nazionale e nel quadro di accordi di collaborazione Internazionali. In molti casi si tratta di infrastrutture di ricerca che, benché sviluppate per utilizzare tecniche avanzate di indagine scientifica basate su specifiche competenze disciplinari, promuovono attività di ricerca a carattere pluridisciplinare attraverso una diversificazione dei campi di applicazione (studi della struttura della materia, di molecole di interesse farmaceutico, beni culturali, diagnosi di materiali e processi di interesse per l'industria hi-tech, aerospazio, sicurezza alimentare, monitoraggio dell'ambiente, ecc.). Sotto questo punto di vista, le infrastrutture di ricerca per le quali è previsto ed attivo l'impegno del CNR sono caratterizzate, in molti casi, dal coinvolgimento trasversale e simultaneo di più Dipartimenti dell'Ente.

Le IR del CNR sono e devono essere elemento fortemente attrattivo per i ricercatori di tutto il mondo, e continueranno a rappresentare anche nei prossimi anni quel luogo fisico o virtuale aperto a tutti, per poter condurre ricerche d'avanguardia, sperimentare, crescere ed innovare. L'accesso offerto dalle IR con la possibilità di accedere a dati, attrezzature ed expertise diverse per condurre studi ed esperimenti scientifici assume, quindi, un ruolo decisivo nel far avanzare le frontiere della conoscenza nei vari settori,

con la creazione di saperi orientati a sfide sociali globali che mai come ora richiedono approcci e metodi innovativi.

Al momento sono circa quaranta le infrastrutture di ricerca, inserite nella *Roadmap* ESFRI e/o nella *Roadmap* Nazionale, nelle quali è impegnato il CNR, in termini di partecipazione alla gestione e allo sviluppo di *large scale facilities* esistenti, di partecipazione a reti di coordinamento, di costruzione di nuove facilities.

Accanto ai laboratori direttamente coinvolti nelle infrastrutture europee di ricerca, il CNR possiede una rete capillare di laboratori, spesso inseriti all'interno delle Aree di Ricerca dell'Ente, che supportano la ricerca della rete scientifica del CNR anche per rispondere alle necessità delle imprese e delle istituzioni dei diversi territori nazionali.

Presso la Sede Centrale del CNR verrà istituto l'ufficio dirigenziale Infrastrutture di Ricerca, con compiti di management finalizzati ad una gestione centralizzata e ad un miglior coordinamento delle Infrastrutture di Ricerca (IR), Infrastrutture Tecnologiche (IT) e Reti di Laboratori (RL) dell'Ente, seguendo un approccio ESFRI *life-cycle* con l'obiettivo di una crescente condivisione dell'utilizzo sia all'interno del CNR sia a beneficio di tutta la comunità scientifica nazionale e internazionale.

Nave oceanografica Gaia Blu

Il 13 marzo 2022 il Consiglio Nazionale delle Ricerche (CNR) ha ricevuto dallo Schmidt Ocean Institute la donazione della nave da ricerca "Falkor", ampliando così la propria flotta di navi da ricerca. La nave è stata ribattezzata "Gaia Blu" e immatricolata sotto bandiera italiana il 21 marzo 2022. Il CNR ha gestito per oltre 20 anni la nave mediterranea Urania e ora gestirà una nuova nave, mediterranea ma con capacità di lavorare anche in oceano, aperta a tutta la comunità scientifica nazionale con criteri di selezione delle candidature chiari e condivisi.

Costruita nel 1981 e sottoposta ad un primo ammodernamento nel 2009-2012, la nave da ricerca "Gaia Blu" ha una lunghezza di 82,9 m, larghezza: 13 m, stazza lorda: 2.024 t, nonché è dotata di un laboratorio umido di 32 mq, una control room di 28 mq ed hangar interno. Può ospitare 23 unità di equipaggio e 17 ricercatori.

E' in corso un accurato piano di refitting della nave, che si concluderà a fine novembre 2022 e che consentirà l'adeguamento della stessa alle esigenze della comunità scientifica e alle normative nazionali, ottenendo al contempo una riduzione convenzionale dell'età di 23 anni. Pertanto, la nave sarà pienamente operativa all'inizio del 2023 dopo essere stata equipaggiata con la più sofisticata

strumentazione di ricerca. L'aggiornamento completo delle attrezzature per la ricerca scientifica sarà completato entro la fine del prossimo anno, con un ulteriore potenziamento reso possibile dai fondi del Piano di Ripresa e Resilienza nell'ambito della Missione 4, "Istruzione e Ricerca" - Componente 2, "Dalla ricerca all'impresa" - Linea di investimento 3.1, "Fondo per la realizzazione di un sistema integrato di infrastrutture di ricerca e innovazione".

Contestualmente all'adeguamento strumentale, si sta lavorando allo sviluppo di un modello di gestione della nave da ricerca "Gaia Blu" per:

- favorire l'eccellenza scientifica e l'innovazione, contribuendo al raggiungimento dei Sustainable Development Goals (SDGs) delle Nazioni Unite, delle priorità della Commissione Europea, nonché all'iniziativa Next Generation EU;
- mantenere e valorizzare i dati acquisiti in modalità completamente aperta al resto della comunità secondo un approccio Open Science promosso in ambito European Open Science Cloud (EOSC);
- rafforzare la cooperazione e la condivisione delle capacità esplorative a livello nazionale ed internazionale nel bacino del Mediterraneo ed oltre;
- massimizzare i "giorni in mare" operativi, considerato che i costi fissi di proprietà e funzionamento dell'unità navale saranno relativamente alti rispetto ai costi variabili di esercizio;
- aprire al noleggio da parte delle IR, quali le ERIC, organizzazioni non governative e/o il settore privato.

La disponibilità di una nuova nave oceanografica italiana permetterà a tutta la comunità scientifica di: (1) aumentare significativamente la capacità di attrarre fondi europei dedicati ai principali aspetti della ricerca marina (es. mappatura dei fondali e degli habitat, valutazione dello stato dell'ambiente e della biodiversità marina, pericolosità geologiche e rischi associati, processi oceanografici e cambiamento climatico, usi del mare e impatti antropici, blue economy); (2) contribuire alla ricerca europea acquisendo dati fuori dal Mediterraneo, lavorando anche in Atlantico, Mare del Nord e Artico (stagione estiva) – tradizionalmente, i ricercatori italiani contribuivano a progetti europei lavorando principalmente in Mediterraneo; (3) contribuire attivamente a grandi iniziative europee infrastrutturali in ambito marino (es. EURO- FLEETS+, EMODNET, SEADATANET ecc.).

2.1.7 La valorizzazione dei risultati della ricerca e le attività di Terza Missione

La generazione dell'innovazione è il passaggio con il quale la rete scientifica mette a sistema le conoscenze per generare la capacità di affrontare temi complessi e avvicinarsi ai progetti degli stakeholder. A questo livello la capacità di interazione con il territorio, la produzione di nuove soluzioni a problemi sociali, tecnologici, industriali, culturali ecc. sono la misura dell'efficacia.

Si è già evidenziato come la ricerca del CNR, ancorché autonoma e in larga parte orientata al progresso scientifico e alla generazione di nuova conoscenza, deve attivare dei processi che consentano anche di generare valore per il Paese.

L'autonomia della ricerca è un valore democratico, ma deve essere affiancato dalla responsabilità sull'uso dei risultati. Se i risultati hanno un valore oltre a quello scientifico è necessario che questo valore venga espresso, raccolto e restituito agli stakeholder che sostengono la ricerca con una positiva ricaduta in termini di progresso e benessere per la società. Come conseguenza ogni ente di ricerca deve provvedere ad attivare funzioni, processi, strumenti per:

- formare e aiutare i ricercatori a capire e valutare il potenziale valore dei risultati della ricerca e il know-how generato;
- codificare, proteggere e difendere i risultati della ricerca "nel rispetto delle politiche di open access e open data";
- generare valore dai risultati della ricerca anche in collaborazione con altri soggetti (enti di ricerca, imprese, finanziatori);
- partecipare allo sviluppo dei risultati della ricerca verso applicazioni di interesse sociale, industriale, economico, culturale, ecc;
- favorire lo sviluppo industriale del Paese in quei settori tecnologici o di servizio che si basano sulla nuova conoscenza prodotta dalla ricerca.

L'efficacia di tali azioni comporterà la necessità di proseguire le iniziative nell'ambito del *Foresight* con l'obiettivo di individuare i trend di sviluppo sociali e tecnologici per indirizzare le ricerche a produrre risultati valorizzabili nel futuro.

Per promuovere, sostenere e rendere maggiormente efficaci i processi di valorizzazione dei risultati della ricerca, è necessario integrare differenti strumenti di trasferimento delle tecnologie e del know-how generato, garantendo ai gruppi di ricerca l'adeguato sostegno nelle collaborazioni con le imprese, nella

valutazione del potenziale applicativo delle ricerche condotte, nella definizione delle adeguate forme di tutela della proprietà intellettuale generata e nella creazione di start up e spin off.

È necessario che siano rafforzate le azioni che già il CNR attualmente intraprende in termini di tutela e valorizzazione della proprietà intellettuale e di sostegno e supporto alla creazione di spin off, così come la ricerca conto terzi ed i progetti in collaborazione con il sistema imprenditoriale attraverso un forte coordinamento della struttura per la Valorizzazione della Ricerca con i Dipartimenti e la rete scientifica dell'Ente.

Difatti, al fine di rafforzare il rapporto virtuoso con il sistema delle imprese, è prevista la costituzione e avvio di un *Liaison Office* Industriale.

Tale struttura dovrà essere in grado innanzitutto di svolgere il ruolo di raccordo strategico fra imprese e mondo della ricerca, con modalità capillare sul territorio nazionale, contraddistinto da una visione omogenea e con strumenti flessibili modulabili secondo le esigenze del contesto territoriale in cui si opera.

L'organizzazione del *Liaison Office* Industriale potrà avvantaggiarsi del peculiare patrimonio di infrastrutture del Consiglio Nazionale delle Ricerche offrendo ambienti di lavoro e sviluppo comune fra imprese, ricercatori e tecnologi impegnati nella ricerca, contribuendo ad amplificare le potenzialità di impatto che potrà offrire un Piano di Riorganizzazione e Rilancio fortemente caratterizzato dal potenziamento della ricerca fondamentale vista come indispensabile elemento propedeutico alla traslazionalità.

In quest'ottica, i laboratori e le infrastrutture del CNR rappresenteranno punti di incontro fra ricerca e impresa e potranno diventare fucina di innovazione a servizio del sistema industriale del Paese, e delle grandi, medie e piccole imprese, con fasi di progettazione e sviluppo comuni.

Anche con riferimento ai più efficaci modelli sperimentati a livello internazionale, il ruolo dell'imprenditore può rappresentare al tempo stesso uno stimolo e un accompagnamento per le nuove iniziative di natura imprenditoriale che scaturiscono dalla ricerca riducendo le incertezze che sempre si frappongono fra il trovato e il suo sviluppo su scala economica.

Il campo d'azione del nuovo *Liaison Office* Industriale può essere così riassunto:

- attrazione di fondi privati e competitivi;
- incarichi esterni prestigiosi;
- attività di servizio per i territori (meteorologia, incendi, assistenza medica, analisi agronomiche…);

- rapporti con imprese e territori dei risultati della ricerca per la creazione di spin off, brevetti, licenze di sfruttamento e progetti industriali;
- ruolo nell'ambito della funzione di agenzia per l'utilizzo di grandi infrastrutture nazionali e internazionali a servizio della comunità scientifica;
- progettazione e internazionalizzazione di infrastrutture di ricerca;
- public engagement e Terza Missione.

2.2 LE PRIORITA' GESTIONALI

Agli obiettivi strategici si aggiungono anche altre azioni fondanti per la strategia a breve medio termine dell'Ente che vengono esposti di seguito.

2.2.1 Sviluppo della Rete Scientifica

La Rete Scientifica del CNR è cresciuta in maniera esponenziale sul territorio grazie ai significativi investimenti pubblici degli anni '80 e primi anni '90 legati al ruolo di agenzia affidato al CNR, ancora oggi non è stata oggetto di una vera e propria razionalizzazione. La stagione di riforme partite con il D. Lgs. n.19/1999 con la soppressione dei Comitati di consulenza scientifica e le disposizioni sulla razionalizzazione della rete scientifica e, successivamente, con il D. Lgs. n.127/2003, ha portato ad una riduzione degli istituti, aggregati a livello nazionale, e dei centri di spesa, ridotti nel 2005, mantenendo comunque alto il numero di sedi di lavoro degli istituti.

La rete degli Istituti del Cnr, declinata in aree dipartimentali sulla base della loro afferenza tematica, costituisce l'apparato operativo nel quale si svolge l'attività di ricerca; gli Istituti del Cnr rappresentano le strutture all'interno delle quali vengono predisposte, valorizzate e potenziate le competenze scientifiche volte alla realizzazione dei programmi dell'Ente. Caratterizzati da un'estrema eterogeneità, gli Istituti sono rivolti allo studio di discipline assai diverse per metodo e oggetto di indagine, e, pertanto, manifestano differenti esigenze di supporto tecnologico e di necessità di risorse umane e finanziarie.

La distribuzione degli istituti sul territorio nazionale consente ad essi di dare un contributo alla crescita dei sistemi regionali di innovazione.

Al 31 dicembre 2017, la rete scientifica del CNR era composta da 101 Istituti. Nel corso del triennio 2018-2020 la rete scientifica ha attraversato un'ulteriore e profonda fase di riorganizzazione, avente l'obiettivo strategico di concentrare le risorse umane, strumentali e finanziarie (*know-how* e competenze) in un numero limitato di Istituti ha consentito di creare delle strutture più competitive ed ha aumentato la "massa critica" degli stessi rafforzandone la competitività a livello internazionale delle strutture più efficienti, tale da ridurre il numero degli attuali istituti a 88.

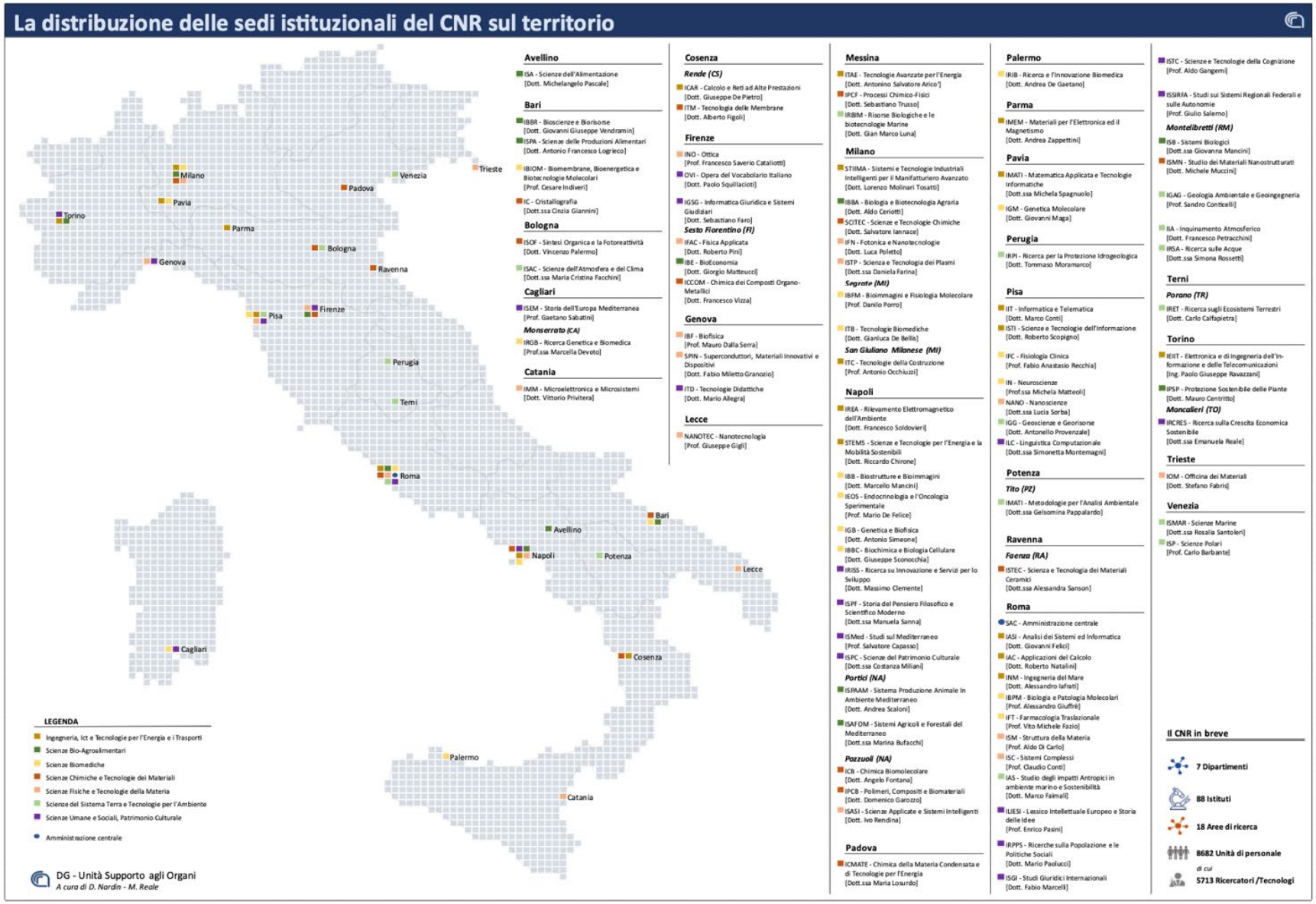


Figura 1 - La distribuzione territoriale delle sedi istituzionali del CNR

La stringente necessità di aumentare la produttività scientifica, in particolare quella che si esprime nei più alti percentili dei diversi sistemi di ranking, l'esigenza di identificare nuove opportunità di ricerca, di identificare con sempre maggiore accuratezza quali sono gli orientamenti strategici della comunità scientifica internazionale nonché di affrontare con strumenti innovativi le sfide sociali emergenti, richiede strumenti organizzativi adeguati, che siano in grado di interpretare correttamente i tempi contribuendo, al contempo, a far acquisire un'identità ben riconoscibile ed autorevolezza internazionale al CNR.

Per venire incontro a tali necessità è opportuno riformulare il modello di organizzazione e programmazione della ricerca nel CNR prendendo ispirazione da ciò che la comunità scientifica internazionale ci offre e ha già scelto come modello di riferimento per le proprie politiche di investimento, a partire da quello offerto dallo *European Research Council* (ERC).
Quest'ultima, che com'è noto è la principale e più prestigiosa agenzia europea rivolta al finanziamento dell'eccellenza scientifica, basa la propria attività su "panel" di valutazione che sono ispirati ad una ripartizione in ambiti disciplinari costantemente aggiornata e adeguata ai principali trend della ricerca.

Tale ripartizione risulta estremamente funzionale sia perché prevede l'utilizzo di una tassonomia aggiornata delle discipline scientifiche sia perché consente di orientare le attività ricerca, in termini aggregativi, verso sfide emergenti facilitando al contempo anche il confronto e la sinergia con Istituzioni scientifiche di riferimento che rappresentano oggi l'eccellenza a scala europea e mondiale.

Nel Piano di Riorganizzazione e Rilancio del CNR è stato introdotto il concetto di "Ambito Disciplinare" (AD) inteso come aggregazione tematico-disciplinare che sostanzialmente ricalca la suddivisione adottata per i panel ERC. La Rete Scientifica del futuro CNR verrà pertanto riorganizzata in termini di afferenza ai diversi AD.

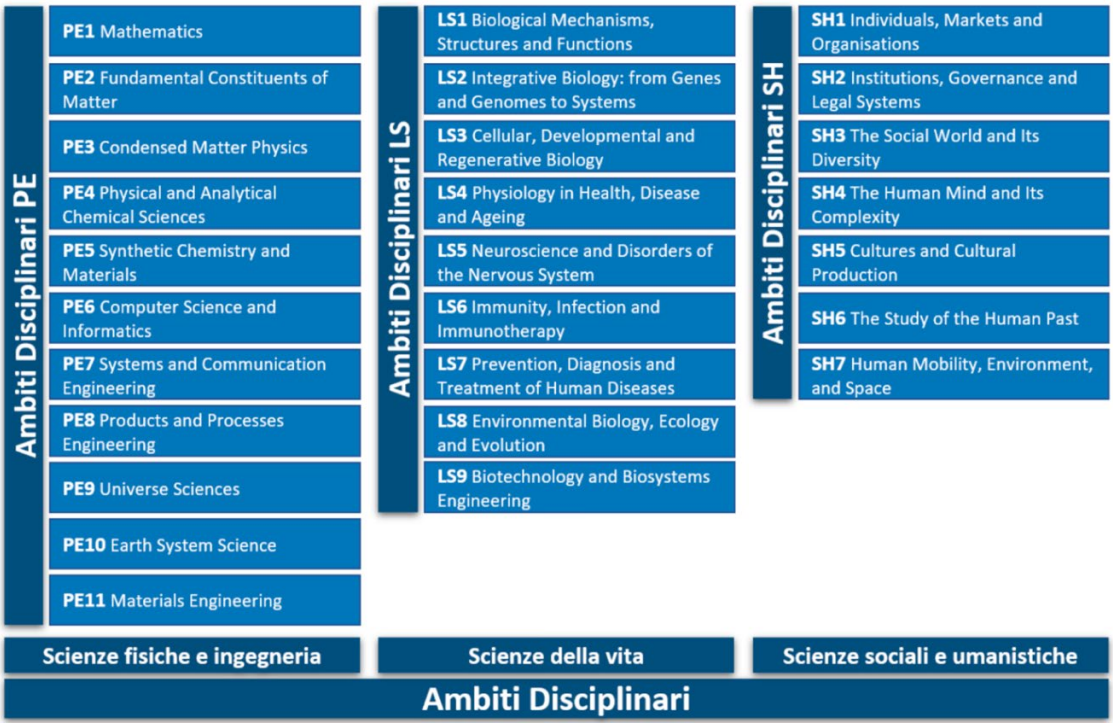


Figura 2 - Lo schema degli Ambiti Disciplinari (AD) del CNR è trasposto da quello dei corrispondenti panel dell' *European Research Council.*

Ciascun AD (o gruppo di AD) verrà coordinato da un "Esperto di Ambito" che avrà il compito di stimolare le opportunità di ricerca e lo sviluppo progettuale svolgendo un fondamentale ruolo di networking e propulsione tra gli afferenti all'AD per meglio consentire ai ricercatori di cogliere le opportunità di ricerca in campo nazionale ed internazionale, in ambito pubblico e privato, mettendoli nelle condizioni di programmare in modo efficace e sinergico le future attività di ricerca e sviluppo.

L'interconnessione tra i diversi Esperti, e dunque tra le diverse AD, sarà assicurata da strutture di raccordo all'interno del sopra menzionato Grant Office, alle quali gli Esperti si dovranno riferire senza alcuna dipendenza gerarchica. Gli Esperti agiranno in modo da accogliere le indicazioni strategiche fornite loro dai Dipartimenti ed in strettissimo coordinamento con tutti gli altri organismi interni del CNR, incluso il *Liaison office* CNR di Bruxelles, in modo tale da contribuire alla promozione di una ricerca di qualità nell'ambito di un'azione di sistema. L'Esperto di Ambito presta un servizio di coordinamento scientifico senza che esso produca vincoli di natura gerarchica nella rete scientifica.

Le future strutture della Rete Scientifica del CNR, inclusi i Dipartimenti e gli Istituti sceglieranno gli ambiti scientifici disciplinari a cui afferire. Tali afferenze saranno unicamente di natura tematica.

L'introduzione di un sistema organizzativo della ricerca basato sugli Ambiti Disciplinari rappresenta una valida risposta alla costante e stringente esigenza di aumentare la produttività scientifica, in particolare quella che si colloca nei più alti percentili dei vari sistemi di *ranking*, al bisogno imprescindibile di

identificare nuove opportunità di ricerca e di indicare con sempre maggiore accuratezza quali sono gli orientamenti strategici della comunità scientifica internazionale, di affrontare con strumenti innovativi le sfide sociali emergenti promuovendo una maggiore contaminazione tra ambiti disciplinari diversi definendone implicitamente percorsi di valutazione ad hoc.

Il nuovo ruolo e la nuova organizzazione dei Dipartimenti

Allo stato attuale, il campo di azione dei Dipartimenti è delineato dalle Aree Strategiche (AS), non sempre tuttavia interpretate in chiave tematica, generando una limitazione per quegli Istituti non afferenti ma con attività di ricerca attinenti alle stesse. Questo accade perché le AS hanno un impatto molto importante sulla vita dell'Ente, essendo utilizzate, ad esempio, come aree concorsuali a supporto dell'elaborazione del Piano di Fabbisogno e per i concorsi di avanzamento di carriera. Tale situazione ha delle ricadute nel loro ruolo di descrizione e programmazione delle attività dell'Ente. Occorre pertanto ripensare il ruolo di intervento/intermediazione dei Dipartimenti, e, conseguentemente, effettuare una modifica dei meccanismi di assegnazione delle risorse umane e finanziarie.

I nuovi Dipartimenti avranno un nuovo ruolo strategico di indirizzo e rappresentanza dell'Ente in tavoli Nazionali ed Internazionali, lavorando a supporto della Presidenza e del CdA, nonché contribuendo all'apertura di nuove linee di ricerca e all'avvio di progetti. Non avranno più compiti di supporto e di natura organizzativa e gestionale degli Istituti e dei progetti e il loro numero sarà nel tempo ridotto a quattro, al fine di tendere ad un equilibrio dimensionale rispetto ai panel ERC, ognuno rappresentativo di ampie aree disciplinari combinate che rispetti il più possibile le principali caratteristiche della Rete Scientifica del CNR. La configurazione a quattro dipartimenti proposta garantisce infine una più ripartizione più bilanciata del numero di Istituti e del relativo personale afferente.

Infine, l'organizzazione dei Dipartimenti secondo i settori e sotto-settori disciplinari ERC, opportunamente modulati per garantire un buon equilibrio dimensionale, faciliterebbe l'identificazione delle aree concorsuali allineandola alle *best practice* europee.

2.2.2 Le Unità di Ricerca "Goal-Oriented"

Nel corso delle analisi e delle consultazioni che sono state svolte a tutti livelli è emerso con chiarezza come la rete degli Istituti CNR sia caratterizzata da un forte radicamento territoriale e buona vitalità sia a livello nazionale che, in parte, internazionale. Se da una parte questo elemento strutturale di fondo, unitamente ad una solida matrice organizzativa radicata nel binomio Dipartimenti-Istituti, ha sicuramente rappresentato una base forte e importante per lo sviluppo della ricerca e delle sue articolazioni, dall'altra, come spesso accade nelle strutture ben definite, non sempre si è dimostrata in grado di reagire con la flessibilità necessaria alle sfide di conoscenza lanciate dalle discipline emergenti. Queste ultime, infatti, richiedono sovente una elevata responsività e snellezza operativa oltre che un'accresciuta visione interdisciplinare, un tratto quest'ultimo comunque caratteristico del CNR. L'obiettivo di lungo termine è creare un ambiente organizzativo non gerarchico ma organizzato per sostenere le attività di ricerca, favorire le carriere scientifiche e sviluppare le infrastrutture rendendole accessibili a gruppi di ricerca qualificati.

Per rispondere in tempi e modi che corrispondano all'impellenza e alla strategicità delle sfide della società del futuro si ritiene possa essere funzionale il supporto di una nuova struttura di aggregazione gestionale, individuando modalità applicative per cui il personale CNR, senza mutare l'attuale affiliazione al proprio istituto, possa svolgere attività di *crossover* flessibili dedicando una parte del proprio tempo nell'ambito di "attrattori" scientifici basati sui settori emergenti. Per poter cogliere le opportunità offerte dagli attrattori i ricercatori devono prima di tutto essere liberi di entrare nei nuovi progetti, pur mantenendo l'incardinamento nel loro Istituto di appartenenza, mentre l'organizzazione della Rete deve necessariamente acquisire caratteristiche di flessibilità sia strutturale che amministrativa. Ciò può essere ottenuto organizzando il sistema in modo che sia possibile creare affiliazioni temporanee di ricercatori che possano aggregarsi per costituire strutture organizzative di scopo. Queste affiliazioni sono già state attivate proprio per il PNRR.
Si tratta dunque di sostenere la programmazione strategica con strutture organizzative prive di autonomia amministrativa, che saranno chiamate "Unità di Ricerca *Goal-Oriented*" (URGO) e che potranno, ad esempio, essere ispirate dalla programmazione europea, con durata coerente con i cicli di durata della stessa, con l'obiettivo di:

- promuovere grandi progetti di frontiera e interdisciplinari in linea con le iniziative internazionali;

- integrare le competenze ed interessi degli Istituti e/o gruppi di ricerca attraverso l'elaborazione di piani d'azione congiunti in grado di affrontare temi complessi e strategici per il Paese su cui l'Ente decide di investire sul medio/lungo periodo;
- coinvolgere nel piano strategico dell'Ente *stakeholder* industriali, istituzionali e il mondo delle fondazioni non-profit;
- sviluppare solide *partnership* con i governi regionali, la pubblica amministrazione e le università contribuendo ad una distribuzione equilibrata della ricerca nel Paese favorendo flussi multidirezionali tra tutte le istituzioni.

Le URGO saranno costituite per un tempo determinato, sufficiente al completamento del programma di attività a loro affidato (in genere stimato in cinque anni). Le strutture dovranno altresì essere sottoposte a monitoraggio in itinere e ad un processo di valutazione delle attività svolte in relazione all'iniziale proposta scientifica ed al conseguente mandato ricevuto.

2.2.3 La semplificazione amministrativa e gestionale

Il tema delle semplificazioni è strettamente legato alla digitalizzazione dei processi. Quest'ultima, infatti, consente di standardizzare e di automatizzare le procedure amministrative in modo da renderne più efficiente e meno onerosa l'esecuzione, e per fare sì che l'impiego delle risorse in termini di capitale umano e di tempo impiegato sia ridotto al minimo indispensabile. Questo tema si innesta in un momento in cui, viceversa, gran parte della forza lavoro del personale amministrativo e tecnico in forza agli istituti è dedicato in maniera preponderante agli adempimenti amministrativi invece che al supporto delle attività di ricerca. Un simile sforzo viene richiesto ai ricercatori e tecnologi, così riducendone le rispettive potenzialità. Sotto un profilo gestionale-amministrativo, il CNR appare attualmente una macchina piuttosto lenta ed inefficiente se paragonata ad altri enti di ricerca.

Il carico degli oneri burocratici e procedimentali, peraltro, appare evidente anche sul versante dell'Amministrazione centrale, che trarrebbe indubbi benefici dall'avvio di un consistente processo di semplificazione in coordinamento con l'approfondimento e il consolidamento della digitalizzazione. Va segnalato, peraltro, che l'Ente dispone di consistenti professionalità e di ampie ed approfondite competenze in tema di digitalizzazione, e che in vario modo negli anni scorsi si è anche proceduto a elaborare e sperimentare, anche al livello dei singoli Istituti, procedure e tecniche digitali che possono essere utilmente riprese ed estese.

In via generale, quindi, appare necessario proseguire nel corso del 2023 quanto già avviato nel 2022, con particolare riferimento ai seguenti obiettivi nell'ambito di un complessivo processo di semplificazione e digitalizzazione che nell'interesse comune coinvolga l'intero Ente:

- rendere le procedure amministrative, quando "normate" mediante regolamenti, circolari o direttive, coerenti con l'assetto e le risorse della Rete Scientifica, ed assicurarne il "minimo onere" anche mediante una preventiva analisi di impatto;
- stabilire regole chiare, scritte e condivise per tutte le procedure amministrative;
- tenere conto delle istanze di flessibilità che provengono dalla Rete Scientifica, pur sempre assicurando il rispetto degli obblighi prescritti dalle normative cogenti;
- semplificare le procedure, utilizzando proficuamente la digitalizzazione ed evitando, in particolare, il lavoro ripetitivo così come la richiesta di dati che sono già in possesso dei richiedenti;
- accrescere la complessiva digitalizzazione dell'Ente al fine di assicurare maggiore efficienza alla gestione e allo svolgimento delle attività di ricerca, e non piegando o condizionando quest'ultima ad esigenze informatico/procedimentali non necessarie;

- assicurare che la Rete Scientifica abbia la piena e diffusa conoscenza delle procedure e delle discipline di Ente anche mediante la predisposizione di apposite attività di formazione esterna e interna con il concorso dell'Amministrazione e dedicate agli specifici destinatari delle relative procedure e discipline.

Nel corso del 2022 sono stati già realizzati alcuni significativi interventi per perseguire i predetti obiettivi. Con delibera n. 169/2022 del 24 maggio 2022 è stato approvato il documento contenente le "Linee guida per la semplificazione della gestione dei Progetti di Ricerca", dando seguito alle proposte pervenute in merito dai Direttori di Istituto, in linea con i temi di fondo ispiratori del Piano di Rilancio del CNR. Ad esempio, per dare impulso alla ricerca fondamentale, il Piano di Rilancio prevede una semplificazione delle procedure di gestione dei budget residui dai progetti competitivi, al termine del processo di rendicontazione approvato dagli enti finanziatori. Al fine di dare seguito alle disposizioni individuate, è stato redatto il documento "Manuale operativo. La gestione dei progetti nel sistema di contabilità del CNR".

2.2.4 Riorganizzazione dell'Amministrazione Centrale

La riorganizzazione della Amministrazione Centrale è una chiave di volta al fine di superare alcune criticità riconducibili principalmente a due aspetti:

1) la necessità di definire correttamente i ruoli tra Dipartimenti, Istituti e Amministrazione Centrale, nell'ambito del coordinamento scientifico e in quello delle attività gestionali;

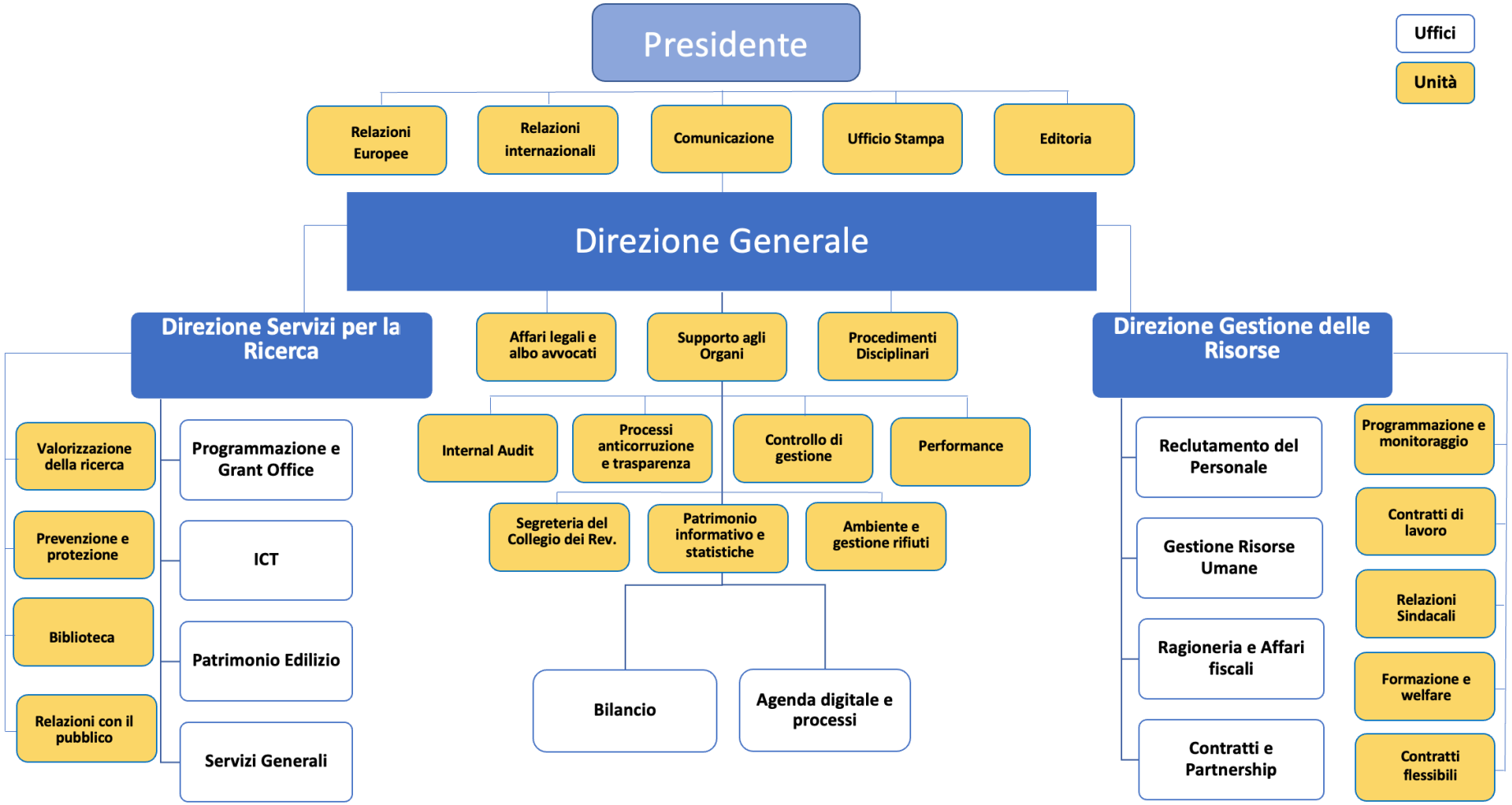
2) la necessità di ridurre al minimo le interazioni orizzontali tra i diversi dirigenti che gestiscono processi posti nel medesimo ambito di specializzazione professionale.

Il Piano di Riorganizzazione e Rilancio prevede la riorganizzazione amministrativa e gestionale dell'Amministrazione Centrale che mira a superare il concetto di amministrazione geograficamente centralizzata favorendo un'Amministrazione Unica, una autonomia dello svolgimento dell'attività di ricerca, all'introduzione dei sistemi di controllo della gestione e ad una maggiore *capacity* in termini amministrativi e gestionali.

L'elemento innovativo di questa proposta di riorganizzazione, che risolverebbe l'effetto a "imbuto" dell'attuale organizzazione, è la costituzione di n.7 strutture amministrative in aree del territorio nazionale cui conferire nuove funzioni amministrative di supporto alla ricerca scientifica, definite "Provveditorati", coadiuvati nei loro compiti da altrettante strutture di supporto, definite "Articolazioni territoriali Provveditorati".
Ai Provveditorati saranno affidati i compiti di natura tecnico amministrativa e logistica, con il supporto dei diversi Uffici dell'amministrazione, in ordine alle funzioni di programmazione della spesa, razionalizzazione ed efficientamento dell'azione amministrativa a supporto delle strutture di ricerca presenti nelle aree geografiche di riferimento sotto il coordinamento della Direzione Generale.

Il nuovo assetto vedrà dunque una struttura amministrativa potenziata ed efficacemente distribuita sul territorio direttamente a supporto degli Istituti dove vengono svolte le attività di gestione prevalentemente di ricerca.

Allo stato attuale, l'organigramma della Amministrazione Centrale risulta essere così definito:


Presidente
Uffici
Unità
Relazioni Europee
Relazioni internazionali
Comunicazione
Ufficio Stampa
Editoria
Direzione Generale
Direzione Servizi per la Ricerca
Affari legali e albo avvocati
Supporto agli Organi
Procedimenti Disciplinari
Direzione Gestione delle Risorse
Valorizzazione della ricerca
Programmazione e Grant Office
Prevenzione e protezione
ICT
Biblioteca
Patrimonio Edilizio
Relazioni con il pubblico
Servizi Generali
Internal Audit
Processi anticorruzione e trasparenza
Controllo di gestione
Performance
Segreteria del Collegio dei Rev.
Patrimonio informativo e statistiche
Ambiente e gestione rifiuti
Bilancio
Agenda digitale e processi
Reclutamento del Personale
Gestione Risorse Umane
Ragioneria e Affari fiscali
Contratti e Partnership
Programmazione e monitoraggio
Contratti di lavoro
Relazioni Sindacali
Formazione e welfare
Contratti flessibili

2.2.5 La gestione del patrimonio immobiliare

La razionalizzazione e la valorizzazione logistica e finanziaria del patrimonio immobiliare rappresenta uno dei principali impegni per il CNR. In quest'ottica, la conoscenza del patrimonio immobiliare rappresenta il punto di partenza dell'indagine finalizzata alla ricognizione di dati e informazioni gestionali e immobiliari del patrimonio.

Il CNR, in considerazione della sua natura multidisciplinare e della sua presenza capillare su tutto il territorio nazionale, è da sempre caratterizzato da una complessa gestione degli immobili, sia di proprietà, sia in uso a diverso titolo (per lo più attraverso concessioni o comodati d'uso gratuito e non, in convenzione da altre istituzioni pubbliche e, anche se in numero progressivamente decrescente, in locazione).

La presenza dell'Ente è visibile in tutta la penisola italiana con una maggiore concentrazione presso le aree metropolitane di Milano, Torino, Firenze, Roma, Napoli, Bari, Catania e Palermo. Ovviamente non sono da meno, realtà importanti dal punto di vista della ricerca scientifica, come l'Area della Ricerca di Pisa, Lecce, Potenza, Sassari e altre aree della ricerca. In alcuni territori, la distribuzione delle strutture di ricerca è stata caratterizzata nel tempo da numerosi tentativi (molti dei quali riusciti, altri in via di completamento) di aggregare le strutture CNR, sia attraverso la creazione di poli tematici di ricerca, sia nell'ottica diametralmente opposta di potenziare aree/nuovi campus multidisciplinari (in cui far confluire strutture scientifiche eterogenee). Ciò permette di svolgere in maniera sinergica e trasversale programmi di ricerca attraverso l'utilizzo condiviso di attrezzature e servizi comuni, con vantaggi nel trasferimento delle conoscenze e risparmio delle risorse. Anche la vicinanza territoriale tra importanti realtà universitarie e i laboratori di ricerca CNR, risulta di fondamentale importanza per la formazione e per la ricerca, in particolare dei giovani ricercatori.

Una problematica diffusa è rappresentata dal precario stato generale di manutenzione e conservazione in cui versano gli immobili dell'Ente: molti necessitano di urgenti e improcrastinabili interventi di manutenzione straordinaria e di ripristino delle condizioni di sicurezza, e sempre più spesso, le risorse a disposizione per dare seguito a tali interventi non sono sufficienti per una risoluzione definitiva e duratura delle problematiche.

Infine, ma non meno importanti, la costante necessità, di adeguare i laboratori, in termini sia dimensionali che prestazionali alle mutate esigenze di chi opera in un settore molto competitivo, sia a livello nazionale

che internazionale, come quello della ricerca, e l'urgenza di individuare adeguate soluzioni allocative alternative, nei casi in cui laboratori o interi istituti siano costretti a trasferirsi.

Stante quanto detto in precedenza, massimo è lo sforzo per garantire l'operatività della Rete Scientifica e dell'Amministrazione Centrale a suo supporto, in un continuo equilibrio volto a conciliare, da un lato la salvaguardia e la valorizzazione di tutti gli spazi in uso, e dall'altro la razionalizzazione degli stessi nell'ottica di un oculato utilizzo delle risorse.

L'Ente proseguirà nel corso del 2023 l'azione di contenimento della spesa per contratti di locazione e la ricerca di fonti di finanziamento specifiche per completare o avviare iniziative volte al potenziamento delle infrastrutture.

Con l'adozione della delibera n. 47 del 5 febbraio 2020 di approvazione delle "Linee guida sugli investimenti in Infrastrutture del CNR", e successiva delibera n. 134 del 27 maggio 2020 di "Aggiornamento delle Linee Guida per la definizione della Roadmap per lo Sviluppo delle Infrastrutture e Programma Biennale degli Interventi" è stato completano un lungo percorso di affinamento degli strumenti di programmazione del CNR che ha permesso di ottenere una dotazione rilevante finanziaria per il potenziamento delle attrezzature e dei laboratori dell'Ente (con conseguente grande impatto in termini di sviluppo tecnologico e sociale del Paese, nel medio-lungo periodo). In particolare, le risorse pluriennali 2018-2033, stanziate con la legge di Bilancio 2018 (legge n. 205/2017), hanno reso estremamente necessaria una attenta e laboriosa valutazione delle priorità degli interventi infrastrutturali, con una totale ri-programmazione di tutte le iniziative edilizie.

Ulteriori fonti di finanziamento concesse agli EPR sulle quali si sta sinergicamente operando sono individuate da:

- il DM 737/2021 del 25.06.2021 con cui sono stati definiti i criteri di riparto e di utilizzazione della dotazione del Fondo per la promozione e lo sviluppo delle politiche del Programma nazionale per la ricerca per gli enti e le istituzioni di ricerca (FOE) per gli esercizi finanziari 2021- 2022 e 2023;

- il DM 151/2022 del 02.02.2022 di ripartizione delle risorse di cui al decreto 31maggio 2021 n. 646 tra gli enti pubblici di ricerca per l'anno 2021 focalizzate su interventi di ammodernamento strutturale e tecnologico degli EPR;

- "Avviso per la manifestazione di interesse per la candidatura di idee progettuali da ammettere ad una procedura negoziale finalizzata al finanziamento di interventi di riqualificazione e rifunzionalizzazione di siti per la creazione di ecosistemi dell'innovazione nel mezzogiorno", promosso dall'Agenzia della Coesione Territoriale.

Nel corso del 2022, una attenta disamina del patrimonio immobiliare dell'Ente, è andata ad individuare gli interventi di adeguamento per messa a norma, di potenziamento tecnologico e, più in generale, di manutenzione straordinaria delle infrastrutture da sovvenzionare in forte prevalenza a valere sulle fonti di finanziamento come sopra richiamate.

Tra gli interventi più significativi che investono la politica immobiliare del CNR è opportuno riportare:

Realizzazione della nuova Area di Ricerca di BARI

Questa iniziativa ha partecipato all' "Avviso per la manifestazione di interesse per la candidatura di idee progettuali da ammettere ad una procedura negoziale finalizzata al finanziamento di interventi di riqualificazione e rifunzionalizzazione di siti per la creazione di ecosistemi dell'innovazione nel mezzogiorno", promosso dall'Agenzia della Coesione Territoriale.

Il progetto A.R.I.S. - Area della Ricerca per l'Innovazione e lo Sviluppo - Riqualificazione e ristrutturazione "Ex Manifattura dei Tabacchi" risultava, nella delibera del CdA n. 38/2022 dell'8 febbraio 2022, tra gli interventi che alla luce dell'avanzamento progettuale e dei "benefici attesi" maggiormente corrispondevano alle esigenze della ricerca del CNR. Il progetto, candidato dal CNR in partenariato con Invimit e Comune di Bari, si è classificato infatti primo tra le 27 proposte di innovazione nella ricerca nel Sud Italia che l'Agenzia di Coesione ha ammesso definitivamente a finanziamento con fondi PNRR, interamente riservati a contesti urbani marginalizzati delle regioni meridionali, dove promuovere la nascita di nuovi ecosistemi dell'innovazione. Alla luce di tale opportunità, il CNR ha preferito non più locare ma acquistare il compendio immobiliare in questione che diventerà, dopo opera di ristrutturazione, la futura sede dell'Area di Ricerca di Bari, attualmente presente in un immobile in locazione.

L'intervento è anche cofinanziato dall'Agenzia della Coesione Territoriale per € 20.000.000 e la parte residua sarà finanziata a valere sulla L. 205/2017.

Area di Ricerca di PISA - Ampliamento Centro Biomedicina Sperimentale

L'intervento prevede la costruzione di un fabbricato di due piani collegato all'edificio esistente (Centro di Biomedicina Sperimentale). Il nuovo blocco prevede al piano terra l'inserimento di un'area di alloggiamento degli animali, di una sezione diagnostica, del corpo scala e di locali di servizio e deposito, mentre al primo piano aule per la didattica sperimentale secondo una logica di flessibilità ed interscambiabilità degli spazi. Il tutto sarà concepito in un'ottica di sostenibilità e contenimento energetico tipici di un edifico NZEB. La necessità di tale ampliamento trova ampio riscontro nelle attività scientifiche e di ricerca dell'Istituto di Fisiologia Clinica che, come noto, vanta una esperienza oltre che trentennale nella ricerca e nello sviluppo sia preclinico che clinico di radio-farmaci. L'intervento è finanziato a valere sulla L. 205/2017.

Area di Ricerca di TORINO - Manutenzione straordinaria

L'Area torinese necessita di adeguamento impiantistica elettrica e meccanica, interventi strutturali di sicurezza e su cabine elettriche per efficienza energetica, rifacimento e messa in sicurezza coperture. L'intervento è finanziato a valere sulla L. 205/2017.

Area di Ricerca di FIRENZE - Manutenzione straordinaria

A seguito delle crepe strutturali, e della successiva relazione preliminare di perizia tecnica, si è evidenziata la necessità di mettere tempestivamente in sicurezza gli Edifici dell'Area della Ricerca, con l'avvio di lavori di consolidamento. L'intervento è finanziato a valere sulla L. 205/2017.

Area di Ricerca di ROMA 1 - Manutenzione straordinaria

L'Area richiede interventi di riqualificazione edilizia, efficientamento energetico, manutenzioni ordinarie e straordinarie di alcuni edifici (7, 8, 12, 13, 27, 28), concernenti lavori urgenti su tetti, serramenti, pavimenti, centrali idriche, termiche ed elettriche, locali mensa e cucina, foresteria. Sono stati già trasferiti all'AdR RM1, nelle sue funzioni di Stazione Appaltante, fondi pari ad € 900.000 su dotazione ordinaria UPE 2022. Si segnala che l'UPE ha acquisito dall'area apposita relazione esplicativa.

Gli interventi sopra citati non risultano sufficientemente adeguati alle reali necessità del sito. Infatti, stante la grandezza di quest'ultimo e gli innumerevoli corpi di fabbrica, si dovrebbe pianificare una riqualificazione integrale degli edifici. In particolare, si dovrebbe procedere con la completa rifunzionalizzazione dell'edificio che una volta ospitava la foresteria, il cui costo presunto è pari a €

750.000, adeguamento della mensa e definizione degli interventi collegati a dare idonea collocazione all'Istituto di Cristallografia. A valere sulla Legge 205/2017 viene programmato un primo stanziamento di € 1.800.000 parzialmente sufficiente a coprire gli interventi sopra descritti e che saranno oggetto di analisi dell'Ufficio Patrimonio Edilizio.

Area di Ricerca di MILANO 1 – Ristrutturazione e completamento

Trattasi di lavori di completamento, ristrutturazione e riadattamento dell'Area della Ricerca di Milano 1 sita in Via Corti (ex Via Bassini), già programmati e previsti nel vigente piano. Da tempo sono state espletate due gare per la progettazione esecutiva degli impianti elettrici e la progettazione esecutiva degli impianti meccanici. A fronte delle nuove esigenze emerse e della possibilità di attingere ad ulteriori fondi, la progettazione esecutiva è in fase di avvio anche per la parte relativa alle strutture e il tutto potrà essere messo a gara in un'unica soluzione. L'intervento è cofinanziato a valere sulla L. 205/2017 per l'importo di € 1.948.000 e la parte residua sarà finanziata a valere su FOE.

IRBIM Ancona – Ristrutturazione sede

L'intervento prevede la ristrutturazione della Palazzina ex Direzione Fincantieri per dare vita alla futura nuova sede secondaria del CNR –IRBIM di Ancona. L'intervento è cofinanziato a valere sulla L. 205/2017 per l'importo di € 1.052.000 e la parte residua sarà finanziata a valere su FOE ed economie di progetto dell'Istituto IRBIM.

2.2.6 Transizione verde

Obiettivo fondamentale per i prossimi anni, anche nell'ottica dei recenti eventi che hanno interessato il settore energetico, sarà quello di proporre interventi finalizzati all'efficientamento energetico delle varie strutture del CNR (Aree della Ricerca, Istituti, Sede centrale) con lo scopo di ridurre in modo significativo i consumi ed elevare il coefficiente di affidabilità impiantistica, con indubbio risparmio su tutte le attività di manutenzione straordinaria dovute ai guasti derivanti dall'obsolescenza delle apparecchiature e conseguente riduzione dei disservizi. Le valutazioni trovano sostegno nell'esame del bilancio energetico del CNR, consumi e costi, dove sono state proposte strategie e criteri di intervento sulla riduzione dei consumi e le ricadute, con particolare attenzione all'autoproduzione dell'energia rinnovabile ed i suoi vantaggi.

Interventi di riqualificazione energetica delle grandi strutture del CNR

Dal bilancio energetico del CNR del 2021 risulta che i consumi energetici dell'Ente (di energia elettrica, gas naturale e altri combustibili) ammontano complessivamente a 22.803 T.e.p. (Tonnellate equivalenti di petrolio). I consumi elettrici sono largamente prevalenti (80 GWh, corrispondenti all'81% dei consumi energetici totali), mentre i consumi termici, rappresentati quasi esclusivamente da gas naturale per il riscaldamento, raggiungono il 19% del totale. Il costo energetico complessivo ammonta a 17,3 M€, con una prevalenza dei costi per l'energia elettrica (13,8 M€).

Il CNR gestisce direttamente 129 utenze energetiche, alcune molto grandi (come le principali Aree della Ricerca) altre di medie o piccole dimensioni. Tuttavia, gran parte dei consumi e dei costi energetici sono concentrati in poche grandi strutture del CNR. Difatti, il 77% dei consumi complessivi del CNR sono associati a solo 18 strutture. Il rilancio del CNR passa dunque anche da un piano di interventi per l'efficienza energetica focalizzato sulle strutture più energivore, che preveda da un lato la riduzione dei consumi a seguito di un efficientamento degli impianti (elettrici e termici ed un miglioramento delle prestazioni energetiche dell'involucro edilizio, dall'altro l'aumento della produzione energetica da fotovoltaico. Attualmente il CNR dispone di 10 impianti fotovoltaici in funzione ed altri 6 impianti già installati ma ancora da allacciare alla rete elettrica; la potenza installata complessiva raggiunge 951 kWp con una produzione energetica annua prevista (quando tutti gli impianti saranno in produzione) di circa 1.100.000 kWh, pari a circa 1% del fabbisogno energetico del CNR.

In coerenza con la tendenza emersa a livello nazionale di forte sviluppo del fotovoltaico, per i prossimi anni il CNR si è posto l'obiettivo di raggiungere una quota di autoproduzione fotovoltaica pari a circa il 10% del fabbisogno energetico dell'Ente. Ciò significa l'installazione di circa 7 MWp di fotovoltaico nelle strutture del CNR, ad un costo di circa 11 M€ ed un ritorno dell'investimento in circa 5 anni (senza considerare eventuali incentivi).

Il fotovoltaico rappresenta una tecnologia particolarmente congeniale per il CNR non solo perché i consumi energetici del CNR sono prevalentemente elettrici (81%), ma anche perché in quasi tutte le Aree e in molti Istituti sono disponibili grandi superfici per installare impianti fotovoltaici, sia sulle coperture degli edifici, sia sui parcheggi che eventualmente a terra.

Così come il piano di investimento immobiliare anche il piano di riqualificazione energetica verrà finanziato con appositi fondi di investimento infrastrutturale già assegnati o in fase di assegnazione.

3. ELEMENTI DI NATURA ECONOMICO-FINANZIARIA

3.1 LA NUOVA STRUTTURA DEL BILANCIO

Il bilancio di previsione per l'esercizio 2023 viene redatto secondo quanto disposto dal D. Lgs. 91/2011 "Disposizioni recanti attuazione dell'articolo 2 della legge 31 dicembre 2009, n. 196, in materia di adeguamento ed armonizzazione dei sistemi contabili". E' stato adottato il Piano dei conti integrato di cui al DPR 132/2013 e s.m.i., integrato al sesto livello (voce di bilancio) ed utilizzata la classificazione delle spese e delle entrate previste dal Titolo III del suddetto D.Lgs 91/2011.

In particolare, per quanto riguarda la classificazione delle spese, il bilancio, come prescritto, sarà organizzato in Missioni, Programmi e Macroaggregati.

Come dispone la normativa, le Missioni rappresentano le funzioni principali e gli obiettivi strategici perseguiti dalle amministrazioni pubbliche nell'utilizzo delle risorse finanziarie, umane e strumentali ad esse destinate. Inoltre, è previsto che le Missioni debbano coincidere con quelle previste dal bilancio dello Stato. Per tali ragioni si è utilizzata la voce del bilancio dello Stato gestita dal Ministero dell'Istruzione, dell'università e della ricerca contraddistinta dal numero 017 e titolata "Ricerca e innovazione". In aggiunta a questa Missione sono state utilizzate quelle previste dal DPCM 12 dicembre 2012, nonché quelle indicate dalla RGS con circolare n. 23/2013.

Pertanto le Missioni del CNR sono:

1. 17 - Ricerca e innovazione;
2. 32 - Servizi istituzionali e generali;
3. 33 - Fondi da ripartire;
4. 34 - Debito da finanziamento;
5. 99 - Partite di giro.

Per quanto riguarda i Programmi, la norma li definisce come gli aggregati omogenei di attività volte a perseguire le finalità individuate nell'ambito delle missioni, la cui realizzazione è attribuita ad un unico centro di responsabilità amministrativa, corrispondente all'unità organizzativa individuata in conformità con i regolamenti di organizzazione. In rispetto di quanto sopra e considerato che l'art. 12 dello Statuto del CNR statuisce che "*Le attività del CNR si articolano in macroaree di ricerca scientifica e tecnologica…. I dipartimenti sono le strutture organizzative delle macroaree….*" , i Programmi corrispondono alle sette Macroaree di ricerca scientifica e

tecnologica; tali programmi sono affidati ai pertinenti Dipartimenti che costituiscono centri di responsabilità amministrativa di primo livello. Pertanto i Programmi del CNR sono:

1. Scienze del sistema terra e tecnologia per l'ambiente
2. Scienze Bio-Agroalimentari
3. Scienze Biomediche
4. Scienze chimiche e tecnologie dei materiali
5. Scienze fisiche e tecnologie della materia
6. Ingegneria – ICT e tecnologia per l'energia e i trasporti
7. Scienze umane e sociali –Patrimonio culturale

Da segnalare che nell'esercizio corrente è stato inserito uno nuovo programma dedicato ai fondi relativi al PNRR, a fine di avere evidenze separate per tale tipologie di risorse.

La tabella seguente riassume la classificazione Missione/Programmi/Centri di Responsabilità di riferimento:

Missione	Programma	Centro di Responsabilità
17 - Ricerca e Innovazione	Scienze del Sistema Terra e Tecnologie per l'Ambiente	DSTTA
	Ingegneria, ICT e Tecnologie per l'Energia e i Trasporti	DIITET
	Scienze Bio-Agroalimentari	DBA
	Scienze Biomediche	DSB
	Scienze Chimiche e Tecnologie dei Materiali	DSCTM
	Scienze Fisiche e Tecnologie della Materia	DSFTM
	Scienze Umane e Sociali, Patrimonio Culturale	DSU
	PNRR	DG
32 - Servizi istituzionali e generali	Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	Direzione Generale
33 - Fondi da ripartire	Fondi da assegnare	
34 - Debito da finanziamento	Muti	
99 - Partite di giro	Partite di giro	

Come previsto dall'art. 4 del D. Lgs. 91/2011, è in corso l'adeguamento del proprio regolamento di amministrazione, contabilità finanza alle norme vigenti, secondo le disposizioni da ultimo dettate dal D. Lgs. 218/2016.

3.2 CRITERI PER LA REDAZIONE DEL BILANCIO DI PREVISIONE 2023

La redazione del bilancio di previsione per l'esercizio 2023 ha tenuto conto di quanto previsto dalla circolare MEF- RGS n.26 dell'11 novembre 2021, n. 26 e dai rilievi dal Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato – Ispettorato Generale di Finanza, Ufficio IV, trasmessi con nota prot. 86985 del 27.04.2021.

3.2.1 Contenimento della Spesa

Il contenimento della spesa riferito alla macrocategoria "Acquisto di Beni e Servizi" così come modificato dalla L.160/2019 e s.m.i., ha tenuto in considerazione i soli stanziamenti delle spese "*finanziate con le risorse trasferite dal bilancio dello Stato …omissis….o acquisite tramite altre fonti di finanziamento al proprio bilancio senza alcun vincolo di destinazione*."Si è pertanto proceduto a stanziare l'importo necessario al versamento annuale dello Stato dovuto nell'esercizio 2018 in applicazione delle norme di cui all'allegato della richiamata L.160/2019; tale importo è stato incrementato del 10% come disposto dall'art.1 comma 594 della medesima legge.

L'importo limite per l'acquisto di beni e servizi, calcolato sulla base della media delle spese sostenute per le stesse finalità nell'esercizi 2016, 2017 e 2018, è stato incrementato come previsto dall'art.1 comma 593 della L.160/2019.

3.2.2 Armonizzazione dei sistemi contabili delle Amministrazioni Pubbliche

L'amministrazione, avviando un processo per recepire quanto rilevato dalla Ragioneria Generale dello Stato in applicazione alle disposizioni dettate dal D.Lgs. 91/2011, ha attributo alle Missioni anche una codifica numerica allineandosi a quella prevista dal DPCM del 12 dicembre 2012.

Come indicato nella circolare RGS n. 23 del 13 maggio 2013 a pag. 5 "*Ai fini di una corretta imputazione della eventuale spesa relativa al rimborso dei prestiti contratti dall'amministrazione, inoltre, si ritiene opportuno che venga individuata una missione relativa al* Debito da Finanziamento dell'Amministrazione *destinata ad accogliere la spesa per il rimborso dei prestiti contratti dall'amministrazione pubblica…omissis*" pertanto i rimborsi relativi ai mutui contratti dal 2010 al 2017. Per la classificazione COFOG della spesa sostenuta per il rimborso dei mutui non è stata utilizzata la voce *01.7. – Transazioni relative al debito pubblico* così come indicato nella nota MEF-RGS prot. n. 209620 del 27/10/2020.

L'importo stanziato per il rimborso dei mutui, rispetto all'esercizio 2022, risulta ridotto poichè uno dei contratti è giunto alla sua scadenza naturale il 30/06/2022, data nella quale è stata pagata l'ultima rata del debito.

In riferimento alla classificazione del "Fondo per il finanziamento di programmi di ricerca di interesse nazionale", recependo quanto indicato nella MEF - RGS prot. 86985 del 27.04.202, si è proceduto a classificare tale voce tra le spese da sostenere nell'ambito della *Missione 17 – Ricerca e Innovazione*.

Le rimanenti voci dei fondi, tra cui il *Fondo per rinnovi contrattuali*, sono state classificate nella Missione 33 – Fondi da Ripartire, non conoscendo, alla data di redazione del bilancio di previsione, la ripartizione tra le Missioni utilizzate dal CNR.

3.2.3 Presunto Avanzo di Amministrazione al 31/12/2022

Ai fini della redazione del Bilancio Preventivo, è stato determinato un avanzo di amministrazione presunto al 31/12/2022 da applicare al Bilancio di previsione 2023, per importo pari a euro 223.485.404,84 di cui 172.485.404,84 vincolati e 51.000.000,00 disponibili.

La quota di avanzo vincolato è così composta:

Programma Nazionale di ricerche in Antartide (ante 2017)		16.852.566,92
Programma Nazionale di ricerche in Antartide 2017		4.600.000,00
Programma Nazionale di ricerche in Antartide 2018		4.600.000,00
Progetti della Roadmap europea ESFRI (ante 2016)		2.264.199,98
Progetti della Roadmap europea ESFRI 2016 - BBMRI		340.000,00
Progetti della Roadmap europea ESFRI 2017 - BBMRI		340.000,00
Progetti della Roadmap europea ESFRI 2018		
- BBMRI		400.000,00
- DARIAH ERIC		300.000,00
. - E-RIHS 2018		400.000,00
Progetti Premiali		482.172,94
Consorzio Antartide (2019)		4.600.000,00
Consorzio Antartide (2020)		3.700.000,00
Consorzio Antartide (2021)		4.600.000,00
Consorzio Antartide (2022)		4.550.000,00
Monterotondo (quota 2021)		1.582.284,00
Fondo Rischi ed oneri		3.127.720,67
Fondo per rinnovi contrattuali TI		50.333.669,13
Fondo Rinnovo Contrattuale TD		535.554,66
Fondo Crediti Inesigibili		7.526.250,05
Fondo TFR/TFS		450.775,27

LENS (FOE 2022)	Assegnato alla struttura	400.000,00
e-LTER (FOE 2022)	Assegnato alla struttura	150.000,00
Sportello Matematico (FOE 2022)	Assegnato alla struttura	300.000,00
CNCCS (FOE 2022)	Assegnato alla struttura	3.700.000,00
INFRAFRONTIER (FOE 2022)	Assegnato alla struttura	200.000,00
ISBE (FOE 2022)	Assegnato alla struttura	200.000,00
MU.S.A. (FOE 2022)	Assegnato alla struttura	1.200.000,00
Nuovi Farmaci per malattie rare (FOE 2022)	Assegnato alla struttura	3.200.000,00
LIFEWATCH ERIC (FOE 2022)	Assegnato alla struttura	750.000,00
PROGRAMMA DI RICERCHE IN ARTICO (PRA) (FOE 2022)	Assegnato alla struttura	1.000.000,00
ELIXIR (FOE 2022)	Assegnato alla struttura	450.718,00
CESSDA-ERIC (FOE 2022)	Assegnato alla struttura	300.000,00
RISIS - Research Infrastructure for Science and Innovation Policy Studies (FOE 2022)	Assegnato alla struttura	200.000,00
The Human Brain Project (HBP) [e-Brain]* (FOE 2022)	Assegnato alla struttura	250.000,00
MOUSE CLINIC MONTEROTONDO (FOE 2022)	Assegnato alla struttura	3.000.000,00
ISIS (FOE 2022)	Assegnato alla struttura	550.000,00
EMPHASIS (FOE 2022)	Assegnato alla struttura	150.000,00
INSTRUCT - ERIC (FOE 2022)	Assegnato alla struttura	2.100.000,00
Nuovi biomarker diagnostici e terapeutici delle malattie degenerative (FOE 2022)	Assegnato alla struttura	500.000,00
ELI-Nuclear Physics (FOE 2022)	Assegnato alla struttura	3.400.000,00
IBISBA (FOE 2022)	Assegnato alla struttura	100.000,00
E-RIHS (FOE 2022)	Assegnato alla struttura	1.000.000,00
RESILIENCE (FOE 2022)	Assegnato alla struttura	400.000,00
MARE (FOE 2022)	Assegnato alla struttura	5.000.000,00
ACTRIS (FOE 2022)	Assegnato alla struttura	500.000,00
Capitale naturale e risorse per il futuro dell Italia (FOE 2022)	Assegnato alla struttura	1.400.000,00
TALMUD (FOE 2022)	Assegnato alla struttura	600.000,00
CLARIN (FOE 2022)	Assegnato alla struttura	350.000,00
ECORD (FOE 2022)	Assegnato alla struttura	750.000,00
EURO-BIOIMAGING (FOE 2022)	Assegnato alla struttura	2.149.493,22
BBMRI (FOE 2022)	Assegnato alla struttura	650.000,00
FutuRaw (FOE 2022)	Assegnato alla struttura	1.400.000,00
STRIVE (FOE 2022)	Assegnato alla struttura	3.000.000,00
Programma Ricerca aerospaziale ... (FOE 2022)	Assegnato alla struttura	12.000.000,00
ALIKINETIC (FOE 2022)	Assegnato alla struttura	600.000,00
SHARE-ERIC (FOE 2022)	Assegnato alla struttura	250.000,00
OPERAS (FOE 2022)	Assegnato alla struttura	200.000,00

Sviluppo di iniziative con Fondazione EBRI (FOE 2022)	Assegnato alla struttura	750.000,00
Virus Memory (FOE 2022)	Assegnato alla struttura	1.800.000,00
InvAt-INVECCHIAMENTO ATTIVO E IN SALUTE (FOE 2022)	Assegnato alla struttura	3.000.000,00
NFFA (FOE 2022)	Assegnato alla struttura	1.700.000,00
ICOS - ERIC (FOE 2022)	Assegnato alla struttura	500.000,00
DANUBIUS (FOE 2022)	Assegnato alla struttura	350.000,00
DARIAH - ERIC (FOE 2022)	Assegnato alla struttura	450.000,00
	Totale Avanzo Vincolato	172.485.404,84

La quota di avanzo disponile è stata determinata tenendo conto delle economie certe emerse in sede di preconsuntivo e delle entrate accertate ed incassate a fronte delle quali non sono state assegnate alle strutture le corrispondenti spese, pertanto l'avanzo disponibile risulta così composto:

Mancato Utilizzo del Fondo di Riserva	8.000.000,00
Economie derivanti dalla restituzione della spesa del personale impiegato nell'attività del Registro.it	3.000.000,00
Piano di Rilancio, quota iscritta in bilancio solo dopo la registrazione presso la Corte dei Conti	40.000.000,00
Totale Avanzo Disponibile	51.000.000,00

3.2.4 Fondo di Riserva

Il regolamento di amministrazione, contabilità e finanza (nel seguito RACF) prevede, all'art. 18, che nel bilancio di previsione sia iscritto un fondo di riserva per le spese impreviste nonché per le maggiori spese che potrebbero verificarsi durante l'esercizio, per un ammontare complessivo non superiore al 3% ed non inferiore all'1% del totale delle uscite spese correnti.

Il piano dei conti in uso al momento dell'approvazione del RACF, risalente al 2005, non annoverava tra le spese correnti l'importo stanziato sui fondi, sulle partite di giro ed ovviamente sulle spese in conto capitale. Pertanto, al fine di calcolare correttamente l'ammontare del fondo di riserva, dopo l'adozione del piano integrato dei conti di cui al D.P.R 132/2013 e s.m.i, si è provveduto a decurtare dalla sommatoria delle spese stanziate, in conto competenza, sul Titolo "Spese Correnti - U.1.00.00.00.000" le voci relative ai Fondi, arrivando a determinare così un importo pari a 901.737.690,54

Lo stanziamento previsto sul Fondo di Riserva nel bilancio preventivo per l'esercizio 2023 ammonta ad euro 9.043.000,00 il cui importo risulta coerente con quanto prescritto dall'art. 18 del vigente RACF.

3.2.5 Presunto Fondo di cassa iniziale

Al fine di determinare il fondo di cassa iniziale presunto alla data del 1gennaio 2023 si è provveduto come di seguito illustrato.

Alla data del 28 novembre 2022 risultava un saldo di cassa pari ad euro 1.094.917.126,39 a cui è stato decurtato un importo pari ai pagamenti effettuati nel mese di dicembre 2021, così come risultante dai dati SIOPE, incrementati del 30% e successivamente arrotondato alle centinaia di migliaia, arrivando a definire prudenzialmente un ammontare pari ad euro 933.000.000,00 quale fondo iniziale di cassa, tenuto conto che nel mese di dicembre l'Ente incasserà l'importo di euro 60.000.000,00 derivanti dall'art.1 comma 322 della L.234/2021.

3.3 LE RISORSE DI COMPETENZA DELL'ESERCIZIO 2023: PARTE ENTRATE

Nel seguito vengono riportate le entrate certe indicate nel Piano di Rilancio 2022-2024 che i ministeri vigilanti, MEF e MUR, ciascuno per il proprio ambito di competenza, hanno approvato e che, recentemente, la Corte dei Conti ha provveduto a registrare.

Tra le entrate sono annoverate le risorse derivanti dal FOE, dalla L.234/2021, dai DM 802/2020 e 614/2021, oltre al contributo straordinario di cui alla L.145/2018 di cui si forniscono i dettagli nel seguito.

Fondo ordinario per gli enti e le istituzioni di ricerca per un importo pari ad euro 603.487.765, ovvero pari all'importo del contributo ordinario riconosciuto all'Ente con Decreto Ministeriale n. 571 del 21 giugno 2022. Infatti, l'art. 2 del citato decreto prevede che "*Ai fini dell'elaborazione dei rispettivi bilanci di previsione per gli anni 2023 e 2024, gli enti potranno considerare quale riferimento il 100% dell'ammontare dell'assegnazione complessiva indicata nelle rispettive tabelle per il corrente esercizio, salvo eventuali riduzioni apportate per effetto di disposizioni normative di contenimento della spesa pubblica e per diversa assegnazione disposta con il decreto di ripartizione dell'anno di riferimento.*"

All'importo del FOE si aggiunge, strutturalmente, il contributo previsto dall'art.1 comma 322 della L.234/2021, pari a 60 milioni a partire dal 2022, per il rilancio del Consiglio Nazionale delle Ricerche. La richiamata legge prevede a partire dal 2023 un ulteriore contributo di 20 milioni a fronte "*....omissis...L'esito positivo del monitoraggio di cui al comma 320 consente l'accesso al contributo di cui al comma 323.*" Prudenzialmente l'Ente non ha ritenuto in iscrivere tra le entrate certe l'ulteriore contributo nella predisposizione del Bilancio di previsione.

Il FOE a seguito degli interventi legislativi di cui all'art. 238 d.l. 19 maggio 2020, n. 34 (conv. con modif. dalla l. 17 luglio 2020, n. 77) e al comma 541 dell'art.1 della L. 30 dicembre 2020, n. 178 (LB2021), è stato incrementato di 75 milioni di euro, di cui 32.502.363,00 attribuiti al CNR con i DM 802/2020 e 614/2021..

Tra le poste di maggior rilievo va annoverata anche la previsione di entrata prevista dall'art.1, comma 404, della legge n. 145/2018 che assegna al Consiglio Nazionale delle Ricerche un contributo straordinario di 30 milioni di euro per ciascuno degli anni dal 2019 al 2028.

Inoltre, nel bilancio di previsione sono state iscritte anche le entrate derivanti dalla partecipazione ai bandi PNRR relativi ai Centri Nazionali (CN), Ecosistemi dell'Innovazione (EI), Partenariati Estesi (PE) e alle Infrastrutture di ricerca (IR), per un importo complessivo di 225.705.404,52.

Infine, tra le risorse a copertura delle spese, si annovera l'avanzo di amministrazione presunto al 31/12/2022 che, come illustrato nel paragrafo precedente, ammonta ad euro 223.485.404,84 di cui 172.485.404,84 vincolato e 51.000.000,00 disponibile.

Nella tabella seguente si riepilogano le risorse previste per l'esercizio 2023, a confronto con le previsioni assestate per il 2022, come risultanti alla data di redazione del progetto di bilancio.

PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE
Parte Entrate

Titoli /Tipologie/ Categorie		ESERCIZIO FINANZIARIO 2023			ESERCIZIO FINANZIARIO 2022		
Codice	**Denominazione**	Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2022	Previsioni assestate di competenza	Previsioni assestate di cassa
	Avanzo di amministrazione presunto	-	223.485.404,84	-	-	197.183.632,88	-
	Fondo iniziale di cassa presunto	-	-	933.000.000,00	-	-	985.629.865,05
	Titolo 02 - Trasferimenti Correnti						
	Tipologia 02.01 - Trasferimenti correnti						
02.01.01	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	170.665.365,23	925.899.593,84	844.315.494,00	110.620.401,38	843.632.393,37	874.819.904,31
02.01.02	Trasferimenti correnti da Famiglie	689.369,01	54.570,00	260.379,00	682.290,21	42.000,00	354.925,18
02.01.03	Trasferimenti correnti da Imprese	1.211.164,07	708.485,07	671.880,00	770.460,88	4.218.701,68	4.457.234,69
02.01.04	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	2.741.248,68	4.120.527,00	2.401.620,00	2.439.278,85	9.040.221,88	10.006.849,58
02.01.05	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mor	14.632.067,17	16.231.366,47	10.802.203,00	7.713.244,36	47.623.588,28	51.734.635,23
	Totale Tipologia 02.01	189.939.214,16	947.014.542,38	858.451.576,00	122.225.675,68	904.556.905,21	941.373.548,99
	Totale Titolo 02	189.939.214,16	947.014.542,38	858.451.576,00	122.225.675,68	904.556.905,21	941.373.548,99
	Titolo 03 - Entrate extratributarie						
	Tipologia 03.01 - Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni						
03.01.01	Vendita di beni	228.721,39	2.000,00	80.752,00	294.478,48	528.654,19	168.077,62
03.01.02	Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi	11.333.982,14	4.405.930,15	5.508.980,00	18.202.782,18	29.701.634,94	13.217.556,48
03.01.03	Proventi derivanti dalla gestione dei beni	0,00	40.224,44	14.079,00	0,00	57.914,44	61.318,24
	Totale Tipologia 03.01	11.562.703,53	4.448.154,59	5.603.811,00	18.497.260,66	30.288.203,57	13.446.952,34
	Tipologia 03.03 - Interessi attivi						
03.03.03	Altri interessi attivi	0,00	0,00	0,00	0,00	2.229,44	0,00
	Totale Tipologia 03.03	0,00	0,00	0,00	0,00	2.229,44	0,00
	Tipologia 03.05 - Rimborsi e altre entrate correnti						
03.05.01	Indennizzi di assicurazione	0,00	0,00	0,00	0,00	12.914,60	0,00
03.05.02	Rimborsi in entrata	2.280.869,71	0,00	798.305,00	76.602,45	5.891.601,94	3.110.112,49
03.05.99	Altre entrate correnti n.a.c.	1.489,00	0,00	521,00	13.799,00	404.699,00	6.209,55
	Totale Tipologia 03.05	2.282.358,71	0,00	798.826,00	90.401,45	6.309.215,54	3.116.322,04
	Totale Titolo 03	13.845.062,24	4.448.154,59	6.402.637,00	18.587.662,11	36.599.648,55	16.563.274,38
	Titolo 04 - Entrate in c/capitale						
	Tipologia 04.02 - Contributi agli investimenti						
04.02.01	Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche	79.063.819,27	69.581.286,65	52.025.787,00	82.985.408,62	48.846.281,52	68.542.773,31
	Totale Tipologia 04.02	79.063.819,27	69.581.286,65	52.025.787,00	82.985.408,62	48.846.281,52	68.542.773,31
	Tipologia 04.04 - Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali						
04.04.01	Alienazione di beni materiali	14.020,24	0,00	4.907,00	14.020,24	0,00	6.309,11
04.04.03	Alienazione di beni immateriali	18.300,00	0,00	6.405,00	79.300,00	45.502,00	35.685,00
	Totale Tipologia 04.04	32.320,24	0,00	11.312,00	93.320,24	45.502,00	41.994,11
	Totale Titolo 04	79.096.139,51	69.581.286,65	52.037.099,00	83.078.728,86	48.891.783,52	68.584.767,42
	Titolo 06 - Accensione di prestiti						
	Tipologia 06.03 - Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine						
06.03.01	Finanziamenti a medio lungo termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale Tipologia 06.03	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale Titolo 06	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale entrate al netto delle partite di giro	282.880.415,91	951.462.696,97	916.891.312,00	223.892.066,65	990.048.337,28	1.026.521.590,79
	Titolo 09 - Entrate per conto terzi e partite di giro						
	Tipologia 09.01 - Entrate per partite di giro						
09.01.01	Altre ritenute	0,00	11.950.000,00	11.950.000,00	477.597,87	11.950.000,00	11.950.000,00
09.01.02	Ritenute su redditi da lavoro dipendente	0,00	280.000.000,00	280.000.000,00	147.636,88	280.000.000,00	280.000.000,00
09.01.03	Ritenute su redditi da lavoro autonomo	0,00	102.000.000,00	102.000.000,00	0,00	102.000.000,00	102.000.000,00
09.01.99	Altre entrate per partite di giro	0,00	6.000.000,00	6.000.000,00	4.762.264,01	6.000.000,00	6.000.000,00
	Totale Tipologia 09.01	0,00	399.950.000,00	399.950.000,00	5.387.498,76	399.950.000,00	399.950.000,00
	Tipologia 09.02 - Entrate per conto terzi						
09.02.04	Depositi di/presso terzi	0,00	50.000,00	50.000,00	55.570,35	50.000,00	50.000,00
	Totale Tipologia 09.02	0,00	50.000,00	50.000,00	55.570,35	50.000,00	50.000,00
	Totale Titolo 09	0,00	400.000.000,00	400.000.000,00	5.443.069,11	400.000.000,00	400.000.000,00
	TOTALE GENERALE DELLE ENTRATE	282.880.415,91	1.421.043.983,62	1.316.891.312,00	229.335.135,76	1.390.048.337,28	1.426.521.590,79

3.4 LE RISORSE DI COMPETENZA DELL'ESERCIZIO 2023: PARTE SPESE

La tabella che segue fornisce un confronto tra le previsioni 2023 e le previsioni assestate 2022, come risultanti alla data di redazione del progetto di bilancio.

RIASSUNTO PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE
Parte Uscite

Titoli /Tipologia		2023	2022
Codice	**Denominazione**	Previsioni di competenza	Previsioni assestate di competenza
01	Titolo 01 - Spese Correnti		
01.01	Redditi da lavoro dipendente	619.162.247,85	634.686.383,15
01.02	Imposte e tasse a carico dell'ente	40.098.063,24	40.176.672,41
01.03	Acquisto di beni e servizi	182.051.607,52	177.389.693,72
01.04	Trasferimenti correnti	58.522.745,89	86.207.046,77
01.07	Interessi passivi	322.123,78	7.737.711,72
01.09	Rimborsi e poste correttive delle entrate	493.282,98	15.996.710,25
01.10	Altre spese correnti	144.466.595,89	120.234.928,00
	Totale Titolo 01	1.045.116.667,15	1.082.429.146,02
02	Titolo 02 -Spese in c/capitale		
02.02	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	195.845.763,72	92.908.928,55
02.03	Contributi agli investimenti	1.010.551,80	8.095.669,63
	Totale Titolo 02	196.856.315,52	101.004.598,18
03	Titolo 03 - Spese per incremento attività finanziarie		
03.01	Acquisizioni di attivita' finanziarie	358.000,00	364.826,13
	Totale Titolo 03	358.000,00	364.826,13
04	Titolo 04 - Rimborso Prestiti		
04.03	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	2.198.405,79	3.433.399,83
	Totale Titolo 04	2.198.405,79	3.433.399,83
07	Titolo 07 - Uscite per conto terzi e partite di giro		
07.01	Uscite per partite di giro	399.950.000,00	399.950.000,00
07.02	Uscite per conto terzi	50.000,00	50.000,00
	Totale Titolo 07	400.000.000,00	400.000.000,00
	TOTALE GENERALE DELLE SPESE	1.644.529.388,46	1.587.231.970,16

Si evidenzia un incremento delle spese di investimento dovuto principalmente alla partecipazione ai bandi PNRR.

Ultima indicazione di rilievo si riferisce ai Fondi il cui ammontare nel bilancio preventivo finanziario 2023 è pari ad € 143.378.976,61 cosi dettagliati:

Voce di bilancio	Descrizione	Importo
01.10.01.01.001.10001	Fondo di riserva	9.043.000,00
01.10.01.01.001.10002	Fondo per il finanziamento di programmi di ricerca di interesse nazionale	50.873.507,84
01.10.01.01.001.10003	Fondo Rischi ed oneri	3.127.720,67
01.10.01.01.001.10004	Fondo per rinnovi contrattuali TI	71.869.223,79
01.10.01.01.001.10015	Fondo Crediti Inesigibili	8.014.749,04
01.10.01.01.001.10016	Fondo TFR/TFS	450.775,27
	Totale Fondi	143.378.976,61

Per quanto riguarda il Fondo per il finanziamento dei progetti di ricerca di interesse nazionale, il totale previsto è cosi ripartito:

	Fondo per il finanziamento di programmi di ricerca di interesse nazionale	
01.10.01.01.001.10002	Attrattività	680.000,00
	Programma Nazionale di ricerche in Antartide (ante 2017)	16.852.566,92
	Programma Nazionale di ricerche in Antartide 2017	4.600.000,00
	Programma Nazionale di ricerche in Antartide 2018	4.600.000,00
	Progetti della Roadmap europea ESFRI (ante 2016)	2.264.199,98
	Progetti della Roadmap europea ESFRI 2016 - BBMRI	340.000,00
	Progetti della Roadmap europea ESFRI 2017 - BBMRI	340.000,00
	Progetti della Roadmap europea ESFRI 2018	
	- BBMRI	400.000,00
	- DARIAH ERIC	300.000,00
	. - E-RIHS 2018	400.000,00
	Progetti Premiali	482.172,94
	Consorzio Antartide (2019)	4.600.000,00
	Consorzio Antartide (2020)	3.700.000,00
	Consorzio Antartide (2021)	4.600.000,00
	Consorzio Antartide (2022)	4.550.000,00
	Monterotondo (quota 2021 e 2023)	2.164.568,00
	Totale	50.873.507,84

3.5 PIANO DEGLI INDICATORI E RISULTATI ATTESI DI BILANCIO

Il D. Lgs. 91/2011, recante "*Disposizioni recanti attuazione dell'articolo 2 della legge 31 dicembre 2009, n. 196, in materia di adeguamento ed armonizzazione dei sistemi contabili*", al titolo V prevede che "*Le amministrazioni pubbliche presentano un documento denominato 'Piano degli indicatori e risultati attesi di*

bilancio…. al fine di illustrare gli obiettivi della spesa, misurarne i risultati e monitorarne l'effettivo andamento in termini di servizi forniti e di interventi realizzati."

In particolare l'art. 19 comma 4 dispone che "*Al fine di assicurare il consolidamento e la confrontabilità degli indicatori di risultato,* le amministrazioni vigilanti definiscono, per le amministrazioni pubbliche di loro competenza*, comprese le unità locali di cui all'articolo 1, comma 1, lettera b), il sistema minimo di indicatori di risultato che ciascuna amministrazione ed unità locale deve inserire nel proprio Piano. Tale sistema minimo è stabilito con decreto del Ministro competente d'intesa con il Ministro dell'economia e delle finanze, da adottare ai sensi dell'articolo 17, comma 3, della legge 23 agosto 1988, n. 400.*" Ulteriormente l'art. 23 dispone che "*Con decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri, da adottare entro il 31 dicembre 2012, sono definite le linee guida generali per l'individuazione di criteri e metodologie per la costruzione di un sistema di indicatori, ai fini della misurazione dei risultati attesi dai programmi di bilancio. Con il medesimo decreto sono individuate le modalità per eventuali aggiornamenti delle stesse linee guida generali*".

In data 18 settembre 2012 con DPCM sono state emanate le linee guida generali previste dal suddetto art. 23, ma non ancora le istruzioni tecniche ed i modelli da utilizzare previsti dall'art. 8 del DPCM in argomento.

Considerato che alla data odierna non è stato, comunque, emanato il Decreto MIUR previsto dall'art. 19 comma 4, né le istruzioni tecniche ed i modelli, il CNR non ha ritenuto possibile stilare il suddetto piano, in quanto, in assenza delle indicazioni prescritte, il piano resterebbe un mero esercizio di stile, non potendo assolvere alla ratio sottesa alla norma, ovvero quella di "assicurare il consolidamento e la confrontabilità degli indicatori di risultato".

Allegati

Bilancio Preventivo
per l'esercizio finanziario 2023

Tabella dimostrativa del presunto risultato di amministrazione

Consiglio Nazionale delle Ricerche

TABELLA DIMOSTRATIVA DEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE PRESUNTO AL 31 DICEMBRE 2022

	Avanzo di amministrazione iniziale esercizio 2022	197.183.632,88
+	Entrate già accertate esercizio 2022	1.093.573.675,68
-	Uscite già impegnate esercizio 2022	1.075.271.903,72
-	Variazione dei residui attivi già verificatesi nell'esercizio 2022	0,00
+	variazione dei residui passivi già verificatesi nell'esercizio 2022	0,00
	Avanzo di amministrazione dell'esercizio 2022 alla data di redazione del bilancio di previsione dell'esercizio 2023	**215.485.404,84**
+	Entrate presunte per il restante periodo nell'esercizio 2022	15.000.000,00
-	Uscite presunte per il restante periodo nell'esercizio 2022	12.000.000,00
-	Variazione residui attivi per il restante periodo dell'esercizio 2022	3.000.000,00
+	Variazione dei residui passivi per il restante periodo dell'esercizio 2022	8.000.000,00
	Avanzo di amministrazione presunto al 31/12/2022 da applicare al bilancio esercizio 2023	**223.485.404,84**
-	Avanzo di amministrazione vincolato	172.485.404,84
	Avanzo di amministrazione disponibile	51.000.000,00

L'avanzo di amministrazione presunto al 31/12/2022 è vincolato, per € 172.485.404,84 come segue:

Programma Nazionale di ricerche in Antartide (ante 2017)		16.852.566,92
Programma Nazionale di ricerche in Antartide 2017		4.600.000,00
Programma Nazionale di ricerche in Antartide 2018		4.600.000,00
Progetti della Roadmap europea ESFRI (ante 2016)		2.264.199,98
Progetti della Roadmap europea ESFRI 2016 - BBMRI		340.000,00
Progetti della Roadmap europea ESFRI 2017 - BBMRI		340.000,00
Progetti della Roadmap europea ESFRI 2018		
- BBMRI		400.000,00
- DARIAH ERIC		300.000,00
. - E-RIHS 2018		400.000,00
Progetti Premiali		482.172,94
Consorzio Antartide (2019)		4.600.000,00
Consorzio Antartide (2020)		3.700.000,00
Consorzio Antartide (2021)		4.600.000,00
Consorzio Antartide (2022)		4.550.000,00
Monterotondo (quota 2021)		1.582.284,00
Fondo Rischi ed oneri		3.127.720,67
Fondo per rinnovi contrattuali TI		50.333.669,13
Fondo Rinnovo Contrattuale TD		535.554,66
Fondo Crediti Inesigibili		7.526.250,05
Fondo TFR/TFS		450.775,27
LENS (FOE 2022)	Assegnato alla struttura	400.000,00
e-LTER (FOE 2022)	Assegnato alla struttura	150.000,00
Sportello Matematico (FOE 2022)	Assegnato alla struttura	300.000,00
CNCCS (FOE 2022)	Assegnato alla struttura	3.700.000,00
INFRAFRONTIER (FOE 2022)	Assegnato alla struttura	200.000,00
ISBE (FOE 2022)	Assegnato alla struttura	200.000,00
MU.S.A. (FOE 2022)	Assegnato alla struttura	1.200.000,00
Nuovi Farmaci per malattie rare (FOE 2022)	Assegnato alla struttura	3.200.000,00
LIFEWATCH ERIC (FOE 2022)	Assegnato alla struttura	750.000,00
PROGRAMMA DI RICERCHE IN ARTICO (PRA) (FOE 2022)	Assegnato alla struttura	1.000.000,00
ELIXIR (FOE 2022)	Assegnato alla struttura	450.718,00
CESSDA-ERIC (FOE 2022)	Assegnato alla struttura	300.000,00
RISIS - Research Infrastructure for Science and Innovation Policy Studies (FOE 2022)	Assegnato alla struttura	200.000,00
The Human Brain Project (HBP) [e-Brain]* (FOE 2022)	Assegnato alla struttura	250.000,00
MOUSE CLINIC MONTEROTONDO (FOE 2022)	Assegnato alla struttura	3.000.000,00
ISIS (FOE 2022)	Assegnato alla struttura	550.000,00
EMPHASIS (FOE 2022)	Assegnato alla struttura	150.000,00
INSTRUCT - ERIC (FOE 2022)	Assegnato alla struttura	2.100.000,00
Nuovi biomarker diagnostici e terapeutici delle malattie degenerative (FOE 2022)	Assegnato alla struttura	500.000,00
ELI-Nuclear Physics (FOE 2022)	Assegnato alla struttura	3.400.000,00
IBISBA (FOE 2022)	Assegnato alla struttura	100.000,00
E-RIHS (FOE 2022)	Assegnato alla struttura	1.000.000,00
RESILIENCE (FOE 2022)	Assegnato alla struttura	400.000,00
MARE (FOE 2022)	Assegnato alla struttura	5.000.000,00
ACTRIS (FOE 2022)	Assegnato alla struttura	500.000,00
Capitale naturale e risorse per il futuro dell'Italia (FOE 2022)	Assegnato alla struttura	1.400.000,00
TALMUD (FOE 2022)	Assegnato alla struttura	600.000,00
CLARIN (FOE 2022)	Assegnato alla struttura	350.000,00
ECORD (FOE 2022)	Assegnato alla struttura	750.000,00
EURO-BIOIMAGING (FOE 2022)	Assegnato alla struttura	2.149.493,22
BBMRI (FOE 2022)	Assegnato alla struttura	650.000,00

FutuRaw (FOE 2022)	Assegnato alla struttura	1.400.000,00
STRIVE (FOE 2022)	Assegnato alla struttura	3.000.000,00
Programma Ricerca aerospaziale ... (FOE 2022)	Assegnato alla struttura	12.000.000,00
ALIKINETIC (FOE 2022)	Assegnato alla struttura	600.000,00
SHARE-ERIC (FOE 2022)	Assegnato alla struttura	250.000,00
OPERAS (FOE 2022)	Assegnato alla struttura	200.000,00
Sviluppo di iniziative con Fondazione EBRI (FOE 2022)	Assegnato alla struttura	750.000,00
Virus Memory (FOE 2022)	Assegnato alla struttura	1.800.000,00
InvAt-INVECCHIAMENTO ATTIVO E IN SALUTE (FOE 2022)	Assegnato alla struttura	3.000.000,00
NFFA (FOE 2022)	Assegnato alla struttura	1.700.000,00
ICOS - ERIC (FOE 2022)	Assegnato alla struttura	500.000,00
DANUBIUS (FOE 2022)	Assegnato alla struttura	350.000,00
DARIAH - ERIC (FOE 2022)	Assegnato alla struttura	450.000,00
	Totale Avanzo Vincolato	**172.485.404,84**

Allegati

Bilancio Preventivo
per l'esercizio finanziario 2023

Preventivo Finanziario Decisionale riclassificato per COFOG

Consiglio Nazionale delle Ricerche

PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE
Riclassificato per gruppi COFOG

Missioni/Programmi/Cofog		ESERCIZIO FINANZIARIO 2023	
Codice	**Denominazione**	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa
17	**Missione Ricerca e Innovazione**		
TA	**Programma Scienze del Sistema Terra e Tecnologie per l'Ambiente**		
01.3	Servizi generali	84.067.693,60	155.643.406,24
01.4	Ricerca di base	742.702,10	1.375.042,89
04.8	R&S per gli affari economici	70.103,97	129.790,89
05.5	R&S per la protezione dell'ambiente	23.559.159,65	43.617.562,22
06.5	R&S per abitazioni e assetto territoriale	309.550,00	573.102,63
09.7	R&S per l'istruzione	53.903,40	99.797,06
	Totale Programma TA	108.803.112,72	201.438.701,93
IT	**Programma Ingegneria, ICT e Tecnologie per l'Energia e i Trasporti**		
01.3	Servizi generali	82.798.122,39	145.152.352,47
01.4	Ricerca di base	19.415.224,23	34.036.586,69
04.8	R&S per gli affari economici	512.154,81	897.852,19
05.5	R&S per la protezione dell'ambiente	1.318.990,60	2.312.305,92
06.5	R&S per abitazioni e assetto territoriale	843.493,76	1.478.718,36
07.5	R&S per la sanità	259.564,43	455.039,15
08.5	R&S per attività ricreative, culturali e di culto	31.050,00	54.433,37
		105.178.600,22	184.387.288,15
AG	**Programma Scienze Bio-Agroalimentari**		
01.3	Servizi generali	55.033.152,01	73.269.809,04
01.4	Ricerca di base	1.758.428,98	2.341.129,86
01.5	R & S per i servizi pubblici generali	5.038,59	6.708,26
04.8	R&S per gli affari economici	3.348.279,99	4.457.819,09
05.5	R&S per la protezione dell'ambiente	2.464.114,24	3.280.662,17
09.7	R&S per l'istruzione	45.930,40	61.150,62
	Totale Programma AG	62.654.944,21	83.417.279,04
BM	**Programma Scienze Biomediche**		
01.3	Servizi generali	76.560.663,83	100.724.276,78
01.4	Ricerca di base	32.646.221,62	42.949.824,33
01.5	R & S per i servizi pubblici generali	973.580,59	1.280.856,20
05.5	R&S per la protezione dell'ambiente	225.982,56	297.305,81
07.5	R&S per la sanità	3.670.663,82	4.829.176,50
	Totale Programma BM	114.077.112,42	150.081.439,62
PM	**Scienze Chimiche e Tecnologie dei Materiali**		

PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE
Riclassificato per gruppi COFOG

Missioni/Programmi/Cofog		ESERCIZIO FINANZIARIO 2023	
Codice	**Denominazione**	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa
01.3	Servizi generali	60.773.821,84	78.683.776,10
01.4	Ricerca di base	6.634.904,36	8.590.200,74
01.5	R & S per i servizi pubblici generali	51.837,86	67.114,40
04.8	R&S per gli affari economici	1.234.456,67	1.598.249,20
05.5	R&S per la protezione dell'ambiente	639.070,27	827.403,32
06.5	R&S per abitazioni e assetto territoriale	38.500,62	49.846,70
07.5	R&S per la sanità	461.968,52	598.109,95
	Totale Programma PM	69.834.560,14	90.414.700,40
MD	**Scienze Fisiche e Tecnologie della Materia**		
01.3	Servizi generali	74.019.533,93	116.623.816,42
01.4	Ricerca di base	19.190.885,38	30.236.806,08
04.8	R&S per gli affari economici	564.001,06	888.629,70
	Totale Programma MD	93.774.420,37	147.749.252,20
US	**Scienze Umane e Sociali, Patrimonio Culturale**		
01.3	Servizi generali	45.870.159,80	69.003.483,27
01.4	Ricerca di base	6.249.163,53	9.400.753,19
03.5	R&S connessi all'ordine pubblico e sicurezza	44.110,75	66.356,76
05.5	R&S per la protezione dell'ambiente	561.542,61	844.740,81
09.7	R&S per l'istruzione	570.618,66	858.394,11
	Totale Programma US	53.295.595,35	80.173.728,15
PRR	**Scienze Umane e Sociali, Patrimonio Culturale**		
01.3	Servizi generali	15.566.047,02	10.897.053,98
01.4	Ricerca di base	131.451.630,29	92.023.074,90
05.5	R&S per la protezione dell'ambiente	78.687.727,21	55.085.559,60
	Totale Programma US	225.705.404,52	158.005.688,48
SAC	**Amministrazione dell'Ente**		
01.3	Servizi generali	182.035.859,59	299.182.645,26
01.4	Ricerca di base	269.039,46	442.176,27
01.5	R & S per i servizi pubblici generali	88.550,00	145.535,19
04.8	R&S per gli affari economici	600.000,00	986.122,12
	Totale Programma SAC	182.993.449,05	300.756.478,84
	Totale Missione Ricerca e Innovazione	1.016.317.199,00	1.396.424.556,81

PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE
Riclassificato per gruppi COFOG

Missioni/Programmi/Cofog		ESERCIZIO FINANZIARIO 2023	
Codice	**Denominazione**	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa
32	**Missione Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche**		
SAC	**Amministrazione dell'Ente**		
01.3	Servizi generali	133.296.191,12	169.259.504,03
	Totale Programma SAC	133.296.191,12	169.259.504,03
	Totale Missione Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	133.296.191,12	169.259.504,03
34	**Missione Debito da finanziamento dell'amministrazione**		
SAC	**Amministrazione dell'Ente**		
01.3	Servizi generali	2.410.529,57	2.410.529,57
	Totale Programma SAC	2.410.529,57	2.410.529,57
	Totale Missione Debito da finanziamento dell'amministrazione	2.410.529,57	2.410.529,57
33	**Missione Fondi da Ripartire**		
SAC	**Amministrazione dell'Ente**		
01.3	Servizi generali	92.505.468,77	84.490.719,73
	Totale Programma SAC	92.505.468,77	84.490.719,73
	Totale Missione Fondi da Ripartire	92.505.468,77	84.490.719,73
	Totale Spese al netto delle partite di giro	1.244.529.388,46	1.652.585.310,14
99	**Servizi per conto terzi e partite di giro**		
SAC	**Amministrazione dell'Ente**		
01.3	Servizi generali	400.000.000,00	400.000.000,00
	Totale Programma SAC	400.000.000,00	400.000.000,00
	Totale Servizi per conto terzi e partite di giro	400.000.000,00	400.000.000,00
	TOTALE GENERALE DELLE SPESE	1.644.529.388,46	2.052.585.310,14

Allegati

Bilancio Preventivo
per l'esercizio finanziario 2023

Bilancio Pluriennale

Consiglio Nazionale delle Ricerche

PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE
Parte Entrate

Titoli /Tipologie/ Categorie				
Codice	**Denominazione**	**2023**	**2024**	**2025**
	Avanzo di amministrazione presunto	223.485.404,84	190.000.000,00	190.000.000,00
	Fondo iniziale di cassa	933.000.000,00	700.000.000,00	650.000.000,00
	Titolo 02 - Trasferimenti Correnti			
	Tipologia 02.01 - Trasferimenti correnti			
02.01.01	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	925.899.593,84	1.053.435.623,86	1.115.320.763,81
02.01.02	Trasferimenti correnti da Famiglie	54.570,00	60.027,00	60.027,00
02.01.03	Trasferimenti correnti da Imprese	708.485,07	779.333,58	857.266,93
02.01.04	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	4.120.527,00	4.532.579,70	4.985.837,67
02.01.05	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mc	16.231.366,47	17.854.503,12	19.639.953,43
	Totale Tipologia 02.01	947.014.542,38	1.076.662.067,25	1.140.863.848,84
	Totale Titolo 02	947.014.542,38	1.076.662.067,25	1.140.863.848,84
	Titolo 03 - Entrate extratributarie			
	Tipologia 03.01 - Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni			
03.01.01	Vendita di beni	2.000,00	3.000,00	3.500,00
03.01.02	Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi	4.405.930,15	4.846.523,17	5.331.175,48
03.01.03	Proventi derivanti dalla gestione dei beni	40.224,44	44.246,88	48.671,57
	Totale Tipologia 03.01	4.448.154,59	4.893.770,05	5.383.347,05
	Tipologia 03.03 - Interessi attivi			
03.03.03	Altri interessi attivi	0,00	0,00	0,00
	Totale Tipologia 03.03	0,00	0,00	0,00
	Tipologia 03.05 - Rimborsi e altre entrate correnti			
03.05.01	Indennizzi di assicurazione	0,00	0,00	0,00
03.05.02	Rimborsi in entrata	0,00	0,00	0,00
03.05.99	Altre entrate correnti n.a.c.	0,00	0,00	0,00
	Totale Tipologia 03.05	0,00	0,00	0,00
	Totale Titolo 03	4.448.154,59	4.893.770,05	5.383.347,05
	Titolo 04 - Entrate in c/capitale			
	Tipologia 04.04 - Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali			
04.02.01	Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche	69.581.286,65	120.000.000,00	110.000.000,00
04.04.01	Alienazione di beni materiali	0,00	0,00	0,00
04.04.03	Alienazione di beni immateriali	0,00	0,00	0,00

PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE
Parte Entrate

Titoli /Tipologie/ Categorie				
Codice	**Denominazione**	**2023**	**2024**	**2025**
	Totale Tipologia 04.04	69.581.286,65	120.000.000,00	110.000.000,00
	Totale Titolo 04	69.581.286,65	120.000.000,00	110.000.000,00
	Titolo 06 - Accensione di prestiti			
	Tipologia 06.03 - Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine			
06.03.01	Finanziamenti a medio lungo termine	0,00	0,00	0,00
	Totale Tipologia 06.03	0,00	0,00	0,00
	Totale Titolo 06	0,00	0,00	0,00
	Totale entrate al netto delle partite di giro	951.462.696,97	1.201.555.837,30	1.256.247.195,89
	Titolo 09 - Entrate per conto terzi e partite di giro			
	Tipologia 09.01 - Entrate per partite di giro			
09.01.01	Altre ritenute	11.950.000,00	11.950.000,00	11.950.000,00
09.01.02	Ritenute su redditi da lavoro dipendente	280.000.000,00	280.000.000,00	280.000.000,00
09.01.03	Ritenute su redditi da lavoro autonomo	102.000.000,00	102.000.000,00	102.000.000,00
09.01.99	Altre entrate per partite di giro	6.000.000,00	6.000.000,00	6.000.000,00
	Totale Tipologia 09.01	399.950.000,00	399.950.000,00	399.950.000,00
	Tipologia 09.02 - Entrate per conto terzi			
09.02.04	Depositi di/presso terzi	50.000,00	50.000,00	50.000,00
	Totale Tipologia 09.02	50.000,00	50.000,00	50.000,00
	Totale Titolo 09	400.000.000,00	400.000.000,00	400.000.000,00
	TOTALE GENERALE DELLE ENTRATE	1.421.043.983,62	1.601.555.837,30	1.656.247.195,89

PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE
Parte Uscite

Missioni/Programmi/Titoli /Tipologia		2023	2024	2025
Codice	**Denominazione**	Previsioni di competenza	Previsioni assestate di competenza	Previsioni assestate di cassa
RI	**Missione Ricerca e Innovazione**			
TA	Programma Scienze del Sistema Terra e Tecnologie per l'Ambiente			
01	Titolo 01 - Spese Correnti			
01.01	Redditi da lavoro dipendente	84.090.733,65	92.886.151,98	93.750.209,21
01.02	Imposte e tasse a carico dell'ente	5.407.065,71	6.488.478,85	6.758.832,14
01.03	Acquisto di beni e servizi	13.475.668,56	16.170.802,27	16.844.585,70
01.04	Trasferimenti correnti	3.417.936,60	3.759.730,26	4.135.703,29
01.07	Interessi passivi	0,00	0,00	0,00
01.09	Rimborsi e poste correttive delle entrate	3.644,79	3.170,97	3.170,97
01.10	Altre spese correnti	128.262,15	141.088,37	138.523,12
	Totale Titolo 01	106.523.311,46	119.449.422,69	121.631.024,42
02	Titolo 02 -Spese in c/capitale			
02.02	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	1.269.249,46	1.459.636,88	1.678.582,41
02.03	Contributi agli investimenti	1.010.551,80	0,00	0,00
	Totale Titolo 02	2.279.801,26	1.459.636,88	1.678.582,41
	Totale Programma TA	108.803.112,72	120.909.059,57	123.309.606,83
IT	Programma Ingegneria, ICT e Tecnologie per l'Energia e i Trasporti			
01	Titolo 01 - Spese Correnti			
01.01	Redditi da lavoro dipendente	83.402.639,82	89.657.837,81	90.491.864,20
01.02	Imposte e tasse a carico dell'ente	5.324.716,77	6.389.660,12	6.655.895,96
01.03	Acquisto di beni e servizi	11.738.815,76	14.086.578,91	14.673.519,70
01.04	Trasferimenti correnti	4.030.567,67	4.433.624,44	4.876.986,88
01.07	Interessi passivi	0,00	0,00	0,00
01.09	Rimborsi e poste correttive delle entrate	0,00	0,00	0,00
01.10	Altre spese correnti	90.572,41	99.629,65	97.818,20
	Totale Titolo 01	104.587.312,43	114.667.330,93	116.796.084,95
02	Titolo 02 -Spese in c/capitale			
02.02	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	591.287,79	679.980,96	781.978,10
	Totale Titolo 02	591.287,79	679.980,96	781.978,10
	Totale Programma IT	105.178.600,22	115.347.311,89	117.578.063,05
AG	Programma Scienze Bio-Agroalimentari			
01	Titolo 01 - Spese Correnti			
01.01	Redditi da lavoro dipendente	53.717.514,36	57.746.327,94	58.283.503,08
01.02	Imposte e tasse a carico dell'ente	3.565.243,50	4.278.292,20	4.456.554,38
01.03	Acquisto di beni e servizi	4.059.062,33	4.870.874,80	5.073.827,91

PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE
Parte Uscite

Missioni/Programmi/Titoli /Tipologia		2023	2024	2025
Codice	**Denominazione**	Previsioni di competenza	Previsioni assestate di competenza	Previsioni assestate di cassa
01.04	Trasferimenti correnti	413.228,56	454.551,42	500.006,56
01.07	Interessi passivi	0,00	0,00	0,00
01.09	Rimborsi e poste correttive delle entrate	15.604,10	13.575,57	13.575,57
01.10	Altre spese correnti	63.333,35	69.666,69	68.400,02
	Totale Titolo 01	61.833.986,20	67.433.288,60	68.395.867,51
02	Titolo 02 -Spese in c/capitale			
02.02	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	820.958,01	944.101,71	1.085.716,97
	Totale Titolo 02	820.958,01	944.101,71	1.085.716,97
	Totale Programma AG	62.654.944,21	68.377.390,31	69.481.584,48
BM	Programma Scienze Biomediche			
01	Titolo 01 - Spese Correnti			
01.01	Redditi da lavoro dipendente	75.712.064,15	85.443.753,27	86.238.578,88
01.02	Imposte e tasse a carico dell'ente	4.934.694,99	5.921.633,99	6.168.368,74
01.03	Acquisto di beni e servizi	12.001.423,44	14.401.708,13	15.001.779,30
01.04	Trasferimenti correnti	19.313.788,15	21.245.166,97	23.369.683,66
01.07	Interessi passivi	0,00	0,00	0,00
01.09	Rimborsi e poste correttive delle entrate	0,00	0,00	0,00
01.10	Altre spese correnti	82.940,47	91.234,52	89.575,71
	Totale Titolo 01	112.044.911,20	127.103.496,87	130.867.986,29
02	Titolo 02 -Spese in c/capitale			
02.02	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	2.032.201,22	2.337.031,40	2.687.586,11
	Totale Titolo 02	2.032.201,22	2.337.031,40	2.687.586,11
	Totale Programma BM	114.077.112,42	129.440.528,27	133.555.572,40
PM	Programma Scienze Chimiche e Tecnologie dei Materiali			
01	Titolo 01 - Spese Correnti			
01.01	Redditi da lavoro dipendente	58.907.759,21	63.325.841,15	63.914.918,74
01.02	Imposte e tasse a carico dell'ente	3.924.794,02	4.709.752,82	4.905.992,53
01.03	Acquisto di beni e servizi	6.325.240,31	7.590.288,37	7.906.550,39
01.04	Trasferimenti correnti	470.940,27	518.034,30	569.837,73
01.07	Interessi passivi	0,00	0,00	0,00
01.09	Rimborsi e poste correttive delle entrate	0,00	0,00	0,00
01.10	Altre spese correnti	50.519,80	55.571,78	54.561,38
	Totale Titolo 01	69.679.253,61	76.199.488,42	77.351.860,77
02	Titolo 02 -Spese in c/capitale			
02.02	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	155.306,53	178.602,51	205.392,89
	Totale Titolo 02	155.306,53	178.602,51	205.392,89
03	Titolo 03 - Spese per incremento attività finanziarie			

PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE
Parte Uscite

Missioni/Programmi/Titoli /Tipologia		2023	2024	2025
Codice	**Denominazione**	Previsioni di competenza	Previsioni assestate di competenza	Previsioni assestate di cassa
03.01	Acquisizioni di attivita' finanziarie	0,00	0,00	0,00
	Totale Titolo 03	0,00	0,00	0,00
	Totale Programma PM	69.834.560,14	76.378.090,93	77.557.253,65
MD	Programma Scienze Fisiche e Tecnologie della Materia			
01	Titolo 01 - Spese Correnti			
01.01	Redditi da lavoro dipendente	71.124.947,63	76.459.318,70	77.170.568,18
01.02	Imposte e tasse a carico dell'ente	4.760.730,44	5.712.876,53	5.950.913,05
01.03	Acquisto di beni e servizi	4.945.354,32	5.934.425,18	6.181.692,90
01.04	Trasferimenti correnti	6.224.230,70	6.846.653,77	7.531.319,15
01.07	Interessi passivi	0,00	0,00	0,00
01.09	Rimborsi e poste correttive delle entrate	0,00	0,00	0,00
01.10	Altre spese correnti	12.787,50	14.066,25	13.810,50
	Totale Titolo 01	87.068.050,59	94.967.340,43	96.848.303,78
02	Titolo 02 -Spese in c/capitale			
02.02	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	6.706.369,78	7.712.325,25	8.869.174,03
	Totale Titolo 02	6.706.369,78	7.712.325,25	8.869.174,03
03	Titolo 03 - Spese per incremento attività finanziarie			
03.01	Acquisizioni di attivita' finanziarie	0,00	0,00	0,00
	Totale Titolo 03	0,00	0,00	0,00
	Totale Programma MD	93.774.420,37	102.679.665,68	105.717.477,81
US	Programma Scienze Umane e Sociali, Patrimonio Culturale			
01	Titolo 01 - Spese Correnti			
01.01	Redditi da lavoro dipendente	44.386.432,82	47.715.415,28	48.159.279,61
01.02	Imposte e tasse a carico dell'ente	2.944.330,96	3.533.197,15	3.680.413,70
01.03	Acquisto di beni e servizi	3.266.631,42	3.919.957,70	4.083.289,28
01.04	Trasferimenti correnti	2.542.117,15	2.796.328,87	3.075.961,75
01.07	Interessi passivi	0,00	0,00	0,00
01.09	Rimborsi e poste correttive delle entrate	0,00	0,00	0,00
01.10	Altre spese correnti	29.000,00	31.900,00	31.320,00
	Totale Titolo 01	53.168.512,35	57.996.799,00	59.030.264,34
02	Titolo 02 -Spese in c/capitale			
02.02	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	127.083,00	146.145,45	168.067,27
	Totale Titolo 02	127.083,00	146.145,45	168.067,27
	Totale Programma US	53.295.595,35	58.142.944,45	59.198.331,60
PRR	Programma Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza			
01	Titolo 01 - Spese Correnti			

PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE
Parte Uscite

Missioni/Programmi/Titoli /Tipologia		2023	2024	2025
Codice	**Denominazione**	Previsioni di competenza	Previsioni assestate di competenza	Previsioni assestate di cassa
01.01	Redditi da lavoro dipendente	37.792.189,61	40.626.603,83	41.004.525,73
01.02	Imposte e tasse a carico dell'ente	1.403.229,42	1.683.875,30	1.754.036,78
01.03	Acquisto di beni e servizi	25.296.597,07	30.355.916,48	31.620.746,34
01.04	Trasferimenti correnti	10.789.040,11	11.867.944,12	13.054.738,53
01.07	Interessi passivi	0,00	0,00	0,00
01.09	Rimborsi e poste correttive delle entrate	51.043,75	44.408,06	44.408,06
01.10	Altre spese correnti	0,00	0,00	0,00
	Totale Titolo 01	75.332.099,96	84.578.747,80	87.478.455,43
02	Titolo 02 -Spese in c/capitale			
02.02	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	150.373.304,56	172.929.300,24	198.868.695,28
	Totale Titolo 02	150.373.304,56	172.929.300,24	198.868.695,28
	Totale Programma PRR	225.705.404,52	257.508.048,05	286.347.150,72
SAC	Programma Amministrazione dell'Ente			
01	Titolo 01 - Spese Correnti			
01.01	Redditi da lavoro dipendente	10.267.058,48	11.019.172,30	11.121.676,23
01.02	Imposte e tasse a carico dell'ente	54.224,71	65.069,65	67.780,89
01.03	Acquisto di beni e servizi	83.226.201,91	99.871.442,29	104.032.752,39
01.04	Trasferimenti correnti	6.498.250,65	7.148.075,72	7.862.883,29
01.07	Interessi passivi	100.000,00	0,00	0,00
01.09	Rimborsi e poste correttive delle entrate	0,00	0,00	0,00
01.10	Altre spese correnti	50.903.711,44	55.994.082,58	54.976.008,36
	Totale Titolo 01	151.049.447,19	174.097.842,55	178.061.101,15
02	Titolo 02 -Spese in c/capitale			
02.02	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	31.836.001,86	36.611.402,14	42.103.112,46
	Totale Titolo 02	31.836.001,86	36.611.402,14	42.103.112,46
03	Titolo 03 - Spese per incremento attività finanziarie			
03.01	Acquisizioni di attivita' finanziarie	108.000,00	0,00	0,00
	Totale Titolo 03	108.000,00	0,00	0,00
	Totale Programma SAC	182.993.449,05	210.709.244,69	220.164.213,61
	Totale Missione Ricerca e Innovazione	1.016.317.199,00	1.139.492.283,84	1.192.909.254,15
SIG	**Missione Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche**			
SAC	Programma Amministrazione dell'Ente			
01	Titolo 01 - Spese Correnti			
01.01	Redditi da lavoro dipendente	99.760.908,12	107.242.976,23	108.240.585,31
01.02	Imposte e tasse a carico dell'ente	7.779.032,72	9.334.839,26	9.723.790,90
01.03	Acquisto di beni e servizi	17.716.612,40	21.259.934,88	22.145.765,50

PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE
Parte Uscite

Missioni/Programmi/Titoli /Tipologia		2023	2024	2025
Codice	**Denominazione**	Previsioni di competenza	Previsioni assestate di competenza	Previsioni assestate di cassa
01.04	Trasferimenti correnti	4.822.646,03	5.304.910,63	5.835.401,70
01.07	Interessi passivi	10.000,00	0,00	0,00
01.09	Rimborsi e poste correttive delle entrate	422.990,34	368.001,60	368.001,60
01.10	Altre spese correnti	600.000,00	660.000,00	648.000,00
	Totale Titolo 01	131.112.189,61	144.170.662,60	146.961.545,00
02	Titolo 02 -Spese in c/capitale			
02.02	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	1.934.001,51	2.224.101,74	2.557.717,00
	Totale Titolo 02	1.934.001,51	2.224.101,74	2.557.717,00
03	Titolo 03 - Spese per incremento attività finanziarie			
03.01	Acquisizioni di attivita' finanziarie	250.000,00	200.000,00	200.000,00
	Totale Titolo 03	250.000,00	200.000,00	200.000,00
	Totale Programma SAC	133.296.191,12	146.594.764,34	149.719.262,00
	Totale Missione Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	133.296.191,12	146.594.764,34	149.719.262,00
DP	**Missione Debito da finanziamento dell'amministrazione**			
SAC	Programma Amministrazione dell'Ente			
01	Titolo 01 - Spese Correnti			
01.07	Interessi passivi	212.123,78	279.373,64	279.373,64
	Totale Titolo 01	212.123,78	279.373,64	279.373,64
04	Titolo 04 - Rimborso Prestiti			
04.03	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	2.198.405,79	3.433.399,83	3.433.399,83
	Totale Titolo 04	2.198.405,79	3.433.399,83	3.433.399,83
	Totale Programma SAC	2.410.529,57	3.712.773,47	3.712.773,47
	Totale Missione Debito da finanziamento dell'amministrazione	2.410.529,57	3.712.773,47	3.712.773,47
FO	**Missione Fondi da Ripartire**			
SAC	Programma Amministrazione dell'Ente			
01	Titolo 01 - Spese Correnti			
01.10	Altre spese correnti	92.505.468,77	101.756.015,65	99.905.906,27
	Totale Titolo 01	92.505.468,77	101.756.015,65	99.905.906,27
	Totale Programma SAC	92.505.468,77	101.756.015,65	99.905.906,27
	Totale Missione Fondi da Ripartire	92.505.468,77	101.756.015,65	99.905.906,27
	Totale Spese al netto delle partite di giro	1.244.529.388,46	1.391.555.837,30	1.446.247.195,89

PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE
Parte Uscite

Missioni/Programmi/Titoli /Tipologia		2023	2024	2025
Codice	**Denominazione**	Previsioni di competenza	Previsioni assestate di competenza	Previsioni assestate di cassa
PG	**Servizi per conto terzi e partite di giro**			
SAC	Programma Amministrazione dell'Ente			
07	Titolo 07 - Uscite per conto terzi e partite di giro			
07.01	Uscite per partite di giro	399.950.000,00	399.950.000,00	399.950.000,00
07.02	Uscite per conto terzi	50.000,00	50.000,00	50.000,00
	Totale Titolo 07	400.000.000,00	400.000.000,00	400.000.000,00
	Totale Programma SAC	400.000.000,00	400.000.000,00	400.000.000,00
	Totale Missione Servizi per conto terzi e partite di giro	400.000.000,00	400.000.000,00	400.000.000,00
	TOTALE GENERALE DELLE SPESE	1.644.529.388,46	1.791.555.837,30	1.846.247.195,89

Allegati

Bilancio Preventivo
per l'esercizio finanziario 2023

Dotazione Organica

Consiglio Nazionale delle Ricerche

Livello / Profilo	**Dotazione Organica Approvata al 31.12.2016 Delibera Cda n. 91 del 25/07/2017 (*)**	**Personale in Servizio al 30.11.2022**
	U.d.P.	U.d.P. T.I.
DIRIGENTE DI I FASCIA	2	1
DIRIGENTE DI II FASCIA	10	3
I livello - Dirigente di Ricerca	479	537
I livello - Dirigente Tecnologo	59	55
II livello - I Ricercatore	1.023	897
II livello - I Tecnologo	104	139
III livello - Ricercatore	3.010	3551
III livello - Tecnologo	413	602
IV livello - Funzionario di Amministrazione	92	55
V livello - Funzionario di Amministrazione	38	96
IV livello - Collaboratore Tecnico E.R.	727	500
V livello - Collaboratore Tecnico E.R.	443	315
VI livello - Collaboratore Tecnico E.R.	581	791
V livello - Collaboratore di Amministrazione	221	165
VI livello - Collaboratore di Amministrazione	162	129
VII livello - Collaboratore di Amministrazione	241	267
VI livello - Operatore Tecnico	249	108
VII livello - Operatore Tecnico	115	79
VIII livello - Operatore Tecnico	142	145
VII livello - Operatore di Amministrazione	47	18
VIII livello - Operatore di Amministrazione	21	20
	8.179	**8.473**

Nota: (*) Dotazione organica di Ente stabilizzata al 31/12/2016 in attuazione dell'art. 7 Dlgs 25 novembre 2016, n. 218 "Semplificazione delle attivita' degli enti pubblici di ricerca ai sensi dell'articolo 13 della legge 7 agosto 2015, n. 124."

Allegati

Bilancio Preventivo
per l'esercizio finanziario 2023

Relazione del Collegio dei Revisori dei Conti del CNR

Consiglio Nazionale delle Ricerche

ALLEGATO A

RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI AL BILANCIO DI PREVISIONE PER L'ESERCIZIO 2023

Il bilancio di previsione dell'esercizio finanziario 2023 predisposto dal Direttore Generale dell'Ente è stato trasmesso al Collegio dei Revisori dei Conti, per il relativo parere di competenza, con nota n. prot. n. 0089788 del 6 dicembre 2023.

Detto elaborato contabile si compone dei seguenti documenti allegati ai sensi dell'art. 11 del Regolamento di Amministrazione, Contabilità e Finanza:

- preventivo finanziario decisionale per l'esercizio 2023;
- preventivo finanziario gestionale per l'esercizio 2023;
- quadro generale riassuntivo della gestione finanziaria;
- preventivo economico;
- relazione programmatica del Presidente;
- tabella dimostrativa del presunto risultato di amministrazione;
- preventivo decisionale riclassificato per COFOG.
- bilancio pluriennale;
- dotazione organica del personale.

CONSIDERAZIONI GENERALI

Il bilancio di previsione in esame è stato predisposto relativamente agli elementi di natura economico-finanziaria in base al D.Lgs. 91/2011 e il relativo piano dei conti integrato al sesto livello è stato redatto in base dl DPR n. 132/2013 e s.m.i. La classificazione delle entrate e delle spese utilizzata è quella dal titolo III del su richiamato D. Lgs. n. 91/2011. Conseguentemente la classificazione delle spese nel bilancio è la seguente:

A. Missioni CNR

1. 17 - Ricerca e innovazione;
2. 32 - Servizi istituzionali e generali;
3. 34 - Fondi da ripartire;
4. 33 - Debito da finanziamento;
5. 99 - Partite di giro.

B. Programmi CNR

1. Scienze del sistema terra e tecnologia per l'ambiente
2. Scienze Bio-Agroalimentari
3. Scienze Biomediche
4. Scienze chimiche e tecnologie dei materiali
5. Scienze fisiche e tecnologie della materia
6. Ingegneria, ICT e Tecnologie per l'Energia e i Trasporti
7. Scienze umane e sociali –Patrimonio culturale

Nella relazione si riferisce che è stato inserito un nuovo Programma dedicato relativo ai fondi del PNRR che si aggiunge ai precedenti.

Inoltre, la seguente tabella riassume la classificazione in Missioni/Programmi/Centri di Responsabilità di riferimento:

Missione	Programma	Centro di
17 - Ricerca e Innovazione	Scienze del Sistema Terra e Tecnologie per l'Ambiente	DSTTA
	Ingegneria, ICT e Tecnologie per l'Energia e i Trasporti	DIITET
	Scienze Bio-Agroalimentari	DBA
	Scienze Biomediche	DSB
	Scienze Chimiche e Tecnologie dei Materiali	DSCTM
	Scienze Fisiche e Tecnologie della Materia	DSFTM
	Scienze Umane e Sociali, Patrimonio Culturale	DSU
	PNRR	DG
32 - Servizi istituzionali e generali	Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	Direzione Generale
33 - Fondi da ripartire	Fondi da assegnare	
34 - Debito da finanziamento	Mutui	
99 - Partite di giro	Partite di giro	

Relativamente alla predisposizione del progetto del bilancio di previsione 2023, il MUR ha comunicato con DM n. 571 del 21 giugno 2022 al CNR che, ai fini dell'elaborazione del bilancio di previsione per l'anno 2023, potrà considerare quale riferimento il 100% dell'ammontare dell'assegnazione ordinaria attribuita nell'anno 2022, salvo eventuali riduzioni apportate per effetto di disposizioni normative di contenimento della spesa pubblica e per diversa assegnazione disposta con il decreto di ripartizione dell'anno di riferimento, pari a:

- Euro 603.487.765,00 (D.M. n° 571 del 21 giugno 2022)

più ulteriori assegnazioni di:

- Euro 60.000.000,00 a partire dall'esercizio finanziario 2022 (art. 1, comma 322 L. 234/2021);
- Euro 32.502.363,00 (incremento FOE di cui all'art. 238 D.L. 34/2020 e art. 1, comma 541, L. 178/2020), attribuiti al CNR con D.M.802/2020 e D.M. 614/2021;
- Euro 30.000.000,00 (art. 1, comma 404 della L. 145/2018) – contributo straordinario per gli anni 2019-2028;
- Euro 225.705.404,52 (entrate derivanti da partecipazione bandi PNRR relativi ai Centri nazionali, Ecosistemi dell'innovazione, Partenariati estesi e Infrastrutture di ricerca).

A tale ultima cifra sono computate entrate su contratti giuridici stipulati dalla rete scientifica pari a Euro 69.348.451,10.

Inoltre, a copertura delle spese, nella relazione si annovera l'avanzo di amministrazione presunto al 31 dicembre 2022, ammontante ad Euro 223.485.404,84, di cui Euro 172.485.404,84 vincolati.

Per quanto concerne le altre entrate, il Collegio acquisisce dal Direttore Generale il prospetto contenente il dettaglio dei vari importi con l'indicazione dei rispettivi riferimenti normativi.

Il processo di programmazione per il 2023 è stato avviato dalla Direzione Generale con nota prot. 0069606/2022 del 04/10/2022 (Circolare n. 22/2022) con cui sono state fornite indicazioni operative alla Struttura Amministrativa Centrale e alle Aree territoriali di ricerca dell'Ente per la formulazione del Piano di Gestione preliminare 2023.

Nella relazione programmatica del Presidente vengono evidenziati gli obiettivi già indicati nel Piano Triennale di Attività (PTA) 2021-2023, e del PNRR.

Risultano avviate dalla Governance una serie di iniziative volte al rilancio dell'Ente quali ad esempio l'adozione delle linee guida per la stesura del Piano di Rilancio con lo scopo di rafforzare e proiettare, a livello internazionale, la leadership scientifica del CNR che ha comportato una serie di azioni verso l'interno con un'attenta riorganizzazione del CNR articolata in due componenti essenziali ed interdipendenti: la rete scientifica e il supporto amministrativo-gestionale. Quest'ultima strutturata su due dimensioni, una funzionale e l'altra tematica. Inoltre, vi sono state azioni verso l'esterno tese a identificare in maniera precisa gli stakeholder, nazionali e internazionali, interessati ai risultati della ricerca.

Il bilancio di previsione decisionale 2023, posto a raffronto con i dati dell'esercizio finanziario 2022 trasmesso al Collegio, è di seguito riprodotto, relativamente agli elementi essenziali:

Quadro riassuntivo del bilancio di previsione – anno 2023						
Entrate		Previsioni di competenza definitive anno 2022	%	Previsione di competenza anno 2023		Previsione di cassa anno 2023
Entrate Correnti – Titoli II e III	Euro	941.156.553,76	+1,09%	951.462.696,97		864.854.213,00
Entrate conto capitale – Titolo IV e VI	Euro	48.891.783,52	+42,31%	69.581.286,65		52.037.099,00
Partite di giro – Titolo IX	Euro	400.000.000,00	0	400.000.000,00		400.000.000,00
Totale Entrate		**1.390.048.337,28**	+2,22%	**1.421.043.983,62**		**1.316.891.312,00**
Avanzo di amministrazione	Euro	197.183.632,88	+13,33%	223.485.404,84		
Fondo iniziale di cassa presunto	Euro					933.000.000,00
Totale Generale	**Euro**	**1.587.231.970,16**	+3,60%	**1.644.529.388,46**		**2.249.891.312,00**

Quadro riassuntivo del bilancio di previsione – anno 2023						
Spese		Previsioni definitive anno 2022	%	Previsione di competenza anno 2023		Previsione di cassa anno 2023
Spese Correnti – Titolo I	Euro	1.082.429.146,02	-3,44%	1.045.116.667,15		1.323.536.064,35
Spese conto capitale – Titolo II – III - IV	Euro	104.802.824,14	+90,27%	199.412.721,31		329.049.245,79
Partite di giro – Titolo VII	Euro	400.000.000,00	0,00	400.000.000,00		400.000.000,00
Totale Uscite	**Euro**	**1.587.231.970,16**	+3,60%	**1.644.529.388,46**		**2.052.585.310,14**
Disavanzo di amministrazione	Euro	0,00	0,00	0,00		0,00
Totale Generale	**Euro**	**1.587.231.970,16**	+3,60%	**1.644.529.388,46**		**2.052.585.310,14**

Situazione equilibrio dati di Cassa (ai sensi della Legge 243/2012, art. 13)

Prospetto riepilogativo dati di cassa	Anno 2023
Descrizione	**Importo**
Saldo cassa presunto iniziale	933.000.000,00
Entrate di cassa previste	1.316.891.312,00
Uscite di cassa previste	2.052.585.310,14
Saldo finale di cassa	**197.306.001,86**

TABELLA DIMOSTRATIVA DELL'AVANZO DI AMMINISTRAZIONE 2023		Totale
Fondo di cassa al 1° gennaio 2022	+	985.629.865,05

Residui attivi iniziali	+	229.335.135,76
Residui passivi iniziali	-	1.017.781.367,93
Avanzo di amministrazione al 31 dicembre 2022		**197.183.632,88**
Entrate accertate	+	1.093.573.675,68
Uscite impegnate	-	1.075.271.903,72
Avanzo di amministrazione dell'esercizio 2022 alla data di redazione del bilancio di previsione dell'esercizio 2023		**215.485.404,84**
Variazioni nei residui 2022		
Entrate presunte per il restante periodo dell'es. 2022	+	15.000.000,00
Uscite presunte per il restante periodo dell'es. 2022	-	12.000.000,00
Variazioni residui attivi	-	3.000.000,00
Variazioni residui passivi	+	8.000.000,00
Avanzo di amministrazione presunto al 31/12/2022 da applicare al 2023		**223.485.404,84**
Avanzo di amministrazione vincolato		**172.485.404,84**
Avanzo di amministrazione disponibile		**51.000.000,00**

Il Collegio rileva che l'avanzo di amministrazione presunto, determinato nella misura complessiva di Euro 223.485.404,84, risulta essere disponibile per Euro 51.000.000,00 e vincolato per la restante quota di Euro 172.485.404,84.

L'avanzo disponibile è stato stimato in ragione di economie certe pari ad Euro 51.000.000,00 derivanti da:

- mancato utilizzo del fondo di riserva 2022 8.000.000,00
- economie derivanti dalla restituzione della spesa del personale impiegato nell'attività del Registro.it 3.000.000,00
- Piano di Rilancio, quota iscritta in bilancio solo dopo la registrazione presso la Corte dei Conti 40.000.000,00

Con l'occasione il Collegio invita l'amministrazione a procedere quanto prima al riaccertamento ordinario dei residui attivi e passivi al fine di determinare con più precisione l'avanzo di amministrazione e di individuare un adeguato accantonamento al fondo crediti inesigibili.

ESAME DELLE ENTRATE

Entrate correnti

Entrate Correnti		**Previsione definitiva 2022**		**Previsione competenza 2023**
Entrate extratributarie	Euro	36.599.648,55	-87,84%	4.448.154,59
Entrate derivanti da trasferimenti correnti	Euro	904.556.905,21	+4,69%	947.014.542,38
Totale Entrate al netto pdg	**Euro**	**941.156.553,76**	+1,09%	**951.462.696,97**

Entrate in conto capitale

Entrate Conto Capitale		Previsione definitiva 2022		Previsione competenza 2023
Entrate derivanti da trasferimenti in conto capitale	Euro	48.891.783,52	+42,31%	69.581.286,65
Accensione di prestiti	Euro	0,00	--	0,00
Totale Entrate al netto pdg	**Euro**	**48.891.783,52**	+42,31%	**69.581.286,65**

ESAME DELLE SPESE

Esame delle spese per tipologia		Previsione definitive 2022	%	Previsione competenza 2023
Spese correnti	Euro	1.082.429.146,02	-3,44%	1.045.116.667,15
Spese in conto capitale	Euro	101.004.598,18	+94,89%	196.856.315,52
Spese per incremento attività finanziarie	Euro	364.826,13	-1,87%	358.000,00
Rimborso prestiti	Euro	3.433.399,83	-35,97%	2.198.405,79
Totale Spese al netto pdg	**Euro**	**1.187.231.970,16**	+4,82%	**1.244.529.388,46**

ESAME DELLE SPESE PER SINGOLA TIPOLOGIA

Il Collegio procede all'esame delle singole spese Correnti indicate nella seguente tabella:

Esame delle spese Correnti per missioni/programmi		Previsione definitiva 2022	%	Previsione competenza 2023
Missione Ricerca e Innovazione -				
Programma TA	Euro	155.250.317,27	-31,38%	106.523.311,46
Programma IT	Euro	127.993.410,37	-18,28%	104.587.312,43
Programma AG	Euro	74.885.177,63	-17,42%	61.833.986,20
Programma BM	Euro	107.827.503,72	3,91%	112.044.911,20
Programma PM	Euro	86.001.023,19	-18,97%	69.679.253,61
Programma MD	Euro	117.694.229,22	-26,02%	87.068.050,59
Programma US	Euro	55.330.988,60	-3,90%	53.168.512,35
Programma PNRR	Euro	0,00	100%	75.332.099,96
Programma SAC	Euro	170.618.008,50	-11,46%	151.049.447,19
Totale Missione Ricerca e Innovazione	**Euro**	**895.600.658,50**	**-8,29%**	**821.286.884,99**
Missione Servizi Istituzionali e Generali delle Amministrazioni pubbliche				
Programma SAC	Euro	116.475.144,10	12,66%	131.112.189,61
Totale Missione Servizi Istituzionali e Generali delle Amministrazioni pubbliche	Euro	**116.475.144,10**	**12,66%**	**131.112.189,61**
Missione debito da finanziamento dell'Amministrazione				
Programma SAC	Euro	279.373,64	-24,07%	212.123,78
Totale Missione debito da finanziamento dell'Amministrazione	**Euro**	**279.373,64**	**-24,07%**	**212.123,78**

Missione fondi da ripartire				
Programma SAC	Euro	70.073.969,78	+32,01%	92.505.468,77
Totale Missione fondi da ripartire	**Euro**	**70.073.969,78**	**+32,01%**	**92.505.468,77**
Totale Spese Correnti al netto pdg	**Euro**	**1.082.429.146,02**	**+3,44%**	**1.045.116.667,15**
Servizi per conto terzi e partite di giro				
Programma SAC	Euro	400.000.000,00	0	400.000.000,00
Totale Servizi per conto terzi e partite di giro	**Euro**	***400.000.000,00***	0	***400.000.000,00***
Totale generale delle Spese	**Euro**	***1.482.429.146,02***	**-2,51%**	***1.445.116.667,15***

Il Collegio procede all'esame delle singole spese in Conto capitale indicate nella seguente tabella:

Esame delle spese in Conto capitale – Titolo 02		**Previsione definitiva 2022**	**%**	**Previsione competenza 2023**
Missione Ricerca e Innovazione -				
Programma TA	Euro	3.384.752,76	-32,64%	2.279.801,26
Programma IT	Euro	2.889.926,19	-79,53%	591.287,79
Programma AG	Euro	2.020.310,74	-59,36%	820.958,01
Programma BM	Euro	12.821.344,00	-84,14%	2.032.201,22
Programma PM	Euro	1.293.823,74	-87,99%	155.306,53
Programma MD	Euro	14.116.870,60	-52,49%	6.706.369,78
Programma US	Euro	5.471.223,38	-97,67%	127.083,00
Programma PNRR	Euro	0,00	0,00%	150.373.304,56
Programma SAC	Euro	57.092.910,12	-44,23%	31.836.001,86
Totale Missione Ricerca e Innovazione	**Euro**	**99.091.161,53**	**96,71%**	**194.922.314,01**
Missione Servizi Istituzionali e Generali delle Amministrazioni pubbliche				
Programma SAC	Euro	1.913.436,65	+1,07	1.934.001,51
Totale Missione Servizi Istituzionali e Generali delle Amministrazioni pubbliche	**Euro**	**1.913.436,65**	**+1,07**	**1.934.001,51**
Missione debito da finanziamento dell'Amministrazione				
Programma SAC	Euro	0,00	0,00	0,00
Totale Missione debito da finanziamento dell'Amministrazione	**Euro**	***0,00***	0,00	***0,00***
Missione fondi da ripartire				
Programma SAC	Euro	0,00	0,00	0,00
Totale Missione fondi da ripartire	**Euro**	***0,00***	0,00	***0,00***
Totale Spese in Conto capitale al netto pdg	**Euro**	***101.004.598,18***	***+94,89%***	***196.856.315,52***

Le spese in Conto capitale, per incremento delle attività finanziarie e rimborso prestiti sono rappresentate nella suddivisione nella tabella seguente:

Titolo 02 -Spese in c/capitale	101.004.598,18	196.856.315,52
Titolo 03 - Spese per incremento attività finanziarie	364.826,13	358.000,00
Titolo 04 – Rimborso prestiti	3.433.399,83	2.198.405,79
Totale	**104.802.824,14**	**199.412.721,31**

Le partite di giro ammontano ad Euro 400.000.000,00 e comprendono le entrate e le uscite che l'Ente effettua in qualità di sostituto d'imposta.

Stato di previsione delle Spese: quadro riepilogativo.

Di seguito, in apposita tabella di sintesi, è esposta la previsione generale delle spese relative all'anno considerato, ammontanti a complessivi Euro 1.244.529.388,46 ai quali sono da aggiungere Euro 400.000.000,00 a titolo di partite di giro, per un totale complessivo di Euro 1.644.529.388,46.

Le spese, poi, saranno effettuate sulla scorta dei Piani di Gestione presentati e adottati dai Centri di Responsabilità, dalla Rete scientifica e dai Centri funzionali dell'Amministrazione, come previsto dalle norme regolamentari vigenti in materia.

Riassunto preventivo finanziario decisionale

Parte Uscite

Titoli /Tipologia		2023	2022
Codice	Denominazione	Previsioni di competenza	Previsioni assestate di competenza
01	Titolo 01 - Spese Correnti		
01.01	Redditi da lavoro dipendente	619.162.247,85	634.686.383,15
01.02	Imposte e tasse a carico dell'ente	40.098.063,24	40.176.672,41
01.03	Acquisto di beni e servizi	182.051.607,52	177.389.693,72
01.04	Trasferimenti correnti	58.522.745,89	86.207.046,77
01.07	Interessi passivi	322.123,78	7.737.711,72
01.09	Rimborsi e poste correttive delle entrate	493.282,98	15.996.710,25
01.10	Altre spese correnti	144.466.595,89	120.234.928,00
	Totale Titolo 01	1.045.116.667,15	1.082.429.146,02
02	Titolo 02 -Spese in c/capitale		
02.02	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	195.845.763,72	92.908.928,55
02.03	Contributi agli investimenti	1.010.551,80	8.095.669,63
	Totale Titolo 02	196.856.315,52	101.004.598,18
03	Titolo 03 - Spese per incremento attività finanziarie		
03.01	Acquisizioni di attivita' finanziarie	358.000,00	364.826,13
	Totale Titolo 03	358.000,00	364.826,13
04	Titolo 04 - Rimborso Prestiti		
04.03	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	2.198.405,79	3.433.399,83
	Totale Titolo 04	2.198.405,79	3.433.399,83
07	Titolo 07 - Uscite per conto terzi e partite di giro		
07.01	Uscite per partite di giro	399.950.000,00	399.950.000,00
07.02	Uscite per conto terzi	50.000,00	50.000,00
	Totale Titolo 07	400.000.000,00	400.000.000,00
	TOTALE GENERALE DELLE SPESE	1.644.529.388,46	1.587.231.970,16

In particolare, il Fondo finanziamento di progetti di ricerca di interesse nazionale risulta così ripartito:

01.10.01.01.001.10002	**Fondo per il finanziamento di programmi di ricerca di interesse nazionale**	
	Attrattività	680.000,00
	Programma Nazionale di ricerche in Antartide (ante 2017)	16.852.566,92
	Programma Nazionale di ricerche in Antartide 2017	4.600.000,00
	Programma Nazionale di ricerche in Antartide 2018	4.600.000,00
	Progetti della Roadmap europea ESFRI (ante 2016)	2.264.199,98
	Progetti della Roadmap europea ESFRI 2016 - BBMRI	340.000,00
	Progetti della Roadmap europea ESFRI 2017 - BBMRI	340.000,00
	Progetti della Roadmap europea ESFRI 2018	
	- BBMRI	400.000,00
	- DARIAH ERIC	300.000,00
	- E-RIHS 2018	400.000,00
	Progetti Premiali	482.172,94
	Consorzio Antartide (2019)	4.600.000,00
	Consorzio Antartide (2020)	3.700.000,00
	Consorzio Antartide (2021)	4.600.000,00
	Consorzio Antartide (2022)	4.550.000,00
	Monterotondo (quota 2021 e 2023)	2.164.568,00
	Totale	50.873.507,84

Il totale generale delle uscite pareggia in Euro 1.644.529.388,46 con il totale generale delle entrate, mediante applicazione dell'intero avanzo di amministrazione presunto al 31.12.2022 di Euro 223.485.404,84, la cui utilizzazione resta subordinata, come già detto, all'effettiva realizzazione.

Per il 2023 si prevede una flessione delle Spese correnti rispetto all'ultimo bilancio nel 2022, da Euro 1.082.429.146,02 ad Euro 1.045.116.667,15, ed un aumento delle Spese in c/capitale da Euro 101.004.598,18 del 2022 ad Euro 196.856.315,52, al netto del rimborso prestiti e incremento per attività finanziarie, nel 2023.

RISPETTO DELLE NORME DI CONTENIMENTO DELLA SPESA PUBBLICA

Il Collegio ricorda che gli stanziamenti relativi alle spese per l'acquisto di beni e servizi dovranno risultare complessivamente inferiori all'importo medio sostenuto negli esercizi finanziari 2016, 2017 e 2018, nel rispetto delle norme di contenimento previste dalla vigente normativa ed incrementato come previsto dall'art. 1 comma 593 della Legge 160 /2019.

Allegati al Bilancio.

Fanno parte del documento previsionale di Bilancio 2023:

a) la dotazione organica del personale, che ammonta a n. 8.473 unità;

b) il preventivo economico che espone in via previsionale un avanzo economico finale per competenza di Euro 4.011.328,00, determinato da Euro 951.462.697,00- 946.051.369,00 di differenza tra valore e costi della produzione, da -0,8 milioni di Euro da proventi e altri oneri finanziari e da -0,6 milioni di Euro risultante da proventi ed oneri straordinari;
c) la tabella dimostrativa del presunto avanzo di amministrazione al 31.12.2022 pari ad Euro 223.485.404,84 e in appendice il prospetto di utilizzazione;
d) il bilancio pluriennale 2023-2025 impostato sul criterio della stabilità sostanziale degli stanziamenti complessivi sia di entrata che di spesa nel triennio;
e) il preventivo decisionale 2023 riclassificato per COFOG.

Conclusioni

All'esito delle verifiche effettuate, il Collegio rappresenta quanto segue.

In merito alla scelta, anche per quest'anno, di non indicare la previsione di un disavanzo di competenza, attraverso il ricorso all'intero importo dall'avanzo di amministrazione presunto, pari a oltre 223,3 milioni di euro alla data del 31/12/2022, da applicare al 2023, per poter ottenere il pareggio di bilancio, il Collegio fa riferimento alla circolare MEF - RGS n. 26 del 2016.

Relativamente al pareggio conseguito vi è utilizzo di fonti di finanziamento che, a parere del Collegio, sono attualmente incerte ovvero soggette a rendicontazione relativamente agli importi iscritti per il PNRR (225.705.404,52) e per 69.348.451,10 per contratti attivi sottoscritti dalla rete scientifica dell'Ente seppur probabili.

Il Collegio, pur trovando giustificata l'iscrizione nelle poste attive raccomanda l'amministrazione, qualora dovessero verificarsi situazioni di insolvenza sugli importi sopra richiamati, di apportare le relative riduzioni nelle poste passive al fine di preservare l'equilibrio di bilancio.

Si richiama, come già avvenuto nel bilancio di previsione dell'esercizio precedente, l'articolo 13, comma 1, della legge 24 dicembre 2012, n. 243, concernente il pareggio del bilancio in attuazione dell'articolo 81 della Costituzione: "*I bilanci delle amministrazioni pubbliche non territoriali che adottano la contabilità finanziaria si considerano in equilibrio quando, sia in fase di previsione che di rendiconto, registrano un saldo non negativo in termini di cassa e di competenza tra le entrate finali e le spese finali. Ai fini della determinazione del saldo, l'avanzo di*

amministrazione può essere utilizzato, nella misura di quanto effettivamente realizzato, solo successivamente all'approvazione del rendiconto e comunque nel rispetto di eventuali condizioni e limiti previsti dalla legge dello Stato."

Pertanto, il Collegio ritiene ammissibile il ricorso all'avanzo suddetto, pur con le raccomandazioni che seguono.

In primo luogo, va rilevato, come già ricordato nella Relazione al Bilancio di previsione del precedente esercizio finanziario che la pratica di utilizzo completo dell'avanzo non precostituisce necessariamente una regola per una corretta gestione del bilancio.

Occorre anche rilevare che le entrate complessive di competenza previsionali hanno un incremento percentuale di circa il 2,2% mentre si osserva un incremento delle spese complessive previsionali stimato in percentuale al 3,61%.

Nel dettaglio si osservano i decrementi di alcune poste quali:

- gli oneri del personale e i relativi oneri connessi (stipendi e imposte a carico Ente), pari in percentuale a circa il 2,44%;
- nonché le spese relative a trasferimenti correnti il cui decremento è pari al 32,11% e degli interessi passivi con percentuale pari a 95,83%;

Parimenti viene rilevato un incremento di alcune spese relative a:

- Acquisizione di beni e servizi che presentano un incremento del 2,62%;
- Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni che presenta rispetto ai dati del 2022 un incremento di circa il 110,79%

In base a quanto sopra esposto il Collegio raccomanda l'Amministrazione, considerata l'elevata percentuale dei finanziamenti tesi a coprire spese che per loro natura sono ritenute incomprimibili (oneri del personale e altro) di limitare le spese relative ai restanti costi variabili.

Per una più completa valutazione delle richiamate riduzioni, si espone di seguito una tabella riepilogativa analitica per le entrate e per le uscite, per un puntuale confronto fra le previsioni 2022 e 2023 con riferimento alle suddette categorie economiche dell'entrata e della spesa.

PARTE ENTRATE	Previsioni di competenza			
	2023	2022	Differenza	
Trasferimenti correnti da amministrazioni pubbliche	925.899.593,84	843.632.393,37	82.267.200,47	9,75%
Trasferimenti correnti da famiglie	54.570,00	42.000,00	12.570,00	29,92%
Trasferimenti correnti da imprese	708.485,07	4.218.701,68	-3.510.216,61	-83,20%
Trasferimenti correnti da istituzioni sociali private	4.120.527,00	9.040.221,88	-4.919.694,88	-54,42%
Trasferimenti correnti dall'unione Europea e dal resto del mondo	16.231.366,47	47.623.588,28	-31.392.221,81	-65,91%
Vendita di beni	2.000,00	528.654,19	-526.654,19	-99,62%
Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi	4.405.930,15	29.701.634,94	-25.295.704,79	-85,16%
Proventi derivanti dalla gestione dei beni	40.224,44	57.914,44	-17.690,00	-30,54%
Altri interessi attivi	0,00	2.229,44	-2.229,44	- 100%
Indennizzi di assicurazioni	0,00	12.914,60	-12.914,60	- 100 %
Rimborsi in entrata	0,00	5.891.601,94	-5.891.601,94	- 100%
Altre entrate correnti nca	0,00	404.699,00	-404.699,00	- 100%
Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche	69.581.286,65	48.846.281,52	20.735.005,13	42,44%
Alienazioni di beni materiali	0,00	0,00	0,00	0,00%
Alienazione di beni immateriali	0,00	45.502,00	-45.502,00	- 100%
Finanziamenti a medio e lungo termine	0,00	0,00	0,00	0,00%
Altre ritenute	11.950.000,00	11.950.000,00	0,00	0,00%
Ritenute su redditi da lavoro dipendente	280.000.000,00	280.000.000,00	0,00	0,00%
Ritenute su redditi da lavoro autonomo	102.000.000,00	102.000.000,00	0,00	0,00%
Altre entrate per partite di giro	6.000.000,00	6.000.000,00	0,00	0,00%
Depositi di/presso terzi	50.000,00	50.000,00	0,00	0,00%
Totali	**1.421.043.983,62**	**1.390.048.337,28**	**30.995.646,34**	**2,22 %**

	Previsioni di competenza			
PARTE USCITE	2023	2022	Differenza	
Redditi da lavoro dipendente	619.162.247,85	634.686.383,15	-15.524.135,30	- 2,44%
Imposte e tasse a carico dell'ente	40.098.063,24	40.176.672,41	-78.609,17	- 0,19%
Acquisto di beni e servizi	182.051.607,52	177.389.693,72	4.661.913,80	2,62%
Trasferimenti correnti	58.522.745,89	86.207.046,77	-27.684.300,88	- 32,11%
Interessi passivi	322.123,78	7.737.711,72	-7.415.587,94	-95,83%
Rimborsi e poste correttive delle entrate	493.282,98	15.996.710,25	-15.503.427,27	-96,91%
Altre spese correnti	144.466.595,89	120.234.928,00	24.231.667,89	20,15%
Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	195.845.763,72	92.908.928,55	102.936.835,17	110,79%
Contributi agli investimenti	1.010.551,80	8.095.669,63	-7.085.117,83	- 87,51%
Acquisizione di attività finanziarie	358.000,00	364.826,13	-6.826,13	- 1,87%
Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	2.198.405,79	3.433.399,83	-1.234.994,04	-35,97%

Uscite per partite di giro	399.950.000,00	399.950.000,00	0,00	0
Uscite per conto terzi	50.000,00	50.000,00	0,00	0
Totali	**1.644.529.388,46**	**1.587.231.970,16**	**57.297.418,30**	**3,61%**

Il Collegio, tenuto conto della riduzione del disavanzo di competenza, e che la situazione finanziaria non presenta criticità in termini di liquidità, invita comunque l'amministrazione a presentare quanto prima una situazione aggiornata relativamente ai residui attivi e passivi, nell'ottica di un puntuale riaccertamento dei residui stessi.

Il Collegio, fatto salvo quanto sopra evidenziato, considerato che:

- il bilancio è stato redatto in conformità alla normativa vigente,
- in base alla documentazione e agli elementi conoscitivi forniti dall'Ente, le entrate previste risultano essere attendibili;
- le spese previste sono da ritenersi congrue in relazione all'ammontare delle risorse consumate negli esercizi precedenti e ai programmi che l'Ente intende svolgere;
- sono state rispettate le norme di contenimento della spesa pubblica;
- risulta essere salvaguardato l'equilibrio di bilancio

esprime parere favorevole

in ordine all'approvazione della proposta del bilancio di previsione per l'anno 2023 da parte del Consiglio di Amministrazione.

IL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI

Dott. Francesco Alì (in videoconferenza)

Dott. Stefano De Santis

Rag. Rodolfo Fiocchi