



# Bilancio preventivo per l'esercizio finanziario 2014

Consiglio Nazionale delle Ricerche



*Handwritten signature or mark*



*Preventivo finanziario decisionale*

- *Parte entrate*
- *Parte uscite*
- *Riassunto delle entrate e delle uscite*

*Preventivo finanziario gestionale*

- *Parte entrate*
- *Parte uscite*

*Quadro generale riassuntivo della gestione finanziaria*

*Dotazione organica*

*Preventivo economico*

*Allegati*

- *Bilancio pluriennale*
- *Relazione programmatica del Presidente*
- *Tabella dimostrativa del presunto risultato di amministrazione*
- *Preventivo finanziario riclassificato per funzioni obiettivo*
- *Riepilogo delle spese per missioni e programmi*

# Bilancio Preventivo

per l'esercizio finanziario 2014



## *IL PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE*

Consiglio Nazionale delle Ricerche



A handwritten signature or mark, possibly initials, located in the bottom right corner of the page.

# Preventivo finanziario decisionale per l'esercizio 2014



## *PARTE ENTRATE*

Consiglio Nazionale delle Ricerche



*2*

**PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE**  
*Parte Entrate*

Titoli / Categorie		ESERCIZIO FINANZIARIO 2014				ESERCIZIO FINANZIARIO 2013			
Codice	Denominazione	Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2013	Previsioni assestate di competenza	Previsioni assestate di cassa		
	Avanzo di amministrazione presunto	---	132.191.631,52	---	---	230.308.848,87	---		
	Fondo iniziale di cassa presunto	---	---	500.000.000,00	---	---	510.264.868,97		
<b>01</b>	<b>SCIENZE DEL SISTEMA TERRA E TECNOLOGIE PER L'AMBIENTE</b>								
01.01	Titolo I - Trasferimenti								
01.01.02	Finanziamenti dal MIUR con destinazione specifica	714.000,00	318.024,63	826.000,00	792.970,34	209.473,73	608.000,00		
01.01.03	Finanziamenti da parte di altri ministeri	8.824.000,00	3.073.516,91	9.518.000,00	9.804.968,89	24.498.839,57	5.279.000,00		
01.01.04	Finanziamenti da parte dell'Unione Europea e di organismi internazionali	1.829.000,00	5.839.409,54	6.135.000,00	2.032.622,43	8.127.773,75	3.976.000,00		
01.01.05	Finanziamenti da parte delle Regioni e degli enti locali	4.420.000,00	4.646.210,95	7.253.000,00	4.911.640,79	2.241.308,86	3.478.000,00		
01.01.06	Finanziamenti da parte di altri enti pubblici	2.367.000,00	1.072.521,24	2.752.000,00	2.630.355,94	6.930.933,91	2.780.000,00		
01.01.07	Finanziamenti da parte di soggetti privati	2.910.000,00	73.000,00	2.386.000,00	3.232.927,74	3.141.654,52	3.770.000,00		
	<b>Totale Titolo I</b>	<b>21.064.000,00</b>	<b>15.022.683,27</b>	<b>28.870.000,00</b>	<b>23.405.485,73</b>	<b>45.149.984,34</b>	<b>19.891.000,00</b>		
01.02	Titolo II - Compensi per prestazioni di servizi tecnico-scientifici								
01.02.01	Entrate derivanti da prestazioni di servizi e dalla vendita di prodotti	15.204.000,00	6.633.480,93	17.470.000,00	16.893.597,68	15.189.930,89	16.046.000,00		
	<b>Totale Titolo II</b>	<b>15.204.000,00</b>	<b>6.633.480,93</b>	<b>17.470.000,00</b>	<b>16.893.597,68</b>	<b>15.189.930,89</b>	<b>16.046.000,00</b>		
01.03	Titolo III - Entrate diverse								
01.03.01	Redditi e proventi patrimoniali	4.000,00	0,00	3.000,00	4.172,05	5.869,16	2.000,00		
01.03.02	Altre entrate	20.000,00	412.241,70	346.000,00	22.774,61	1.123.847,06	300.000,00		
	<b>Totale Titolo III</b>	<b>24.000,00</b>	<b>412.241,70</b>	<b>349.000,00</b>	<b>26.946,66</b>	<b>1.129.716,22</b>	<b>302.000,00</b>		
01.04	Titolo IV - Alienazioni patrimoniali e riscossione di crediti								
01.04.01	Entrate per l'alienazione di beni patrimoniali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
01.04.02	Entrate per la riscossione di crediti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	<b>Totale Titolo IV</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		
	<b>TOTALE 01 - SCIENZE DEL SISTEMA TERRA E TECNOLOGIE PER L'AMBIENTE</b>	<b>36.292.000,00</b>	<b>22.068.405,90</b>	<b>46.689.000,00</b>	<b>40.326.030,07</b>	<b>61.469.631,45</b>	<b>36.239.000,00</b>		



*[Handwritten signature]*

PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE

Parte Entrate



Codice	Titoli / Categorie	ESERCIZIO FINANZIARIO 2014			ESERCIZIO FINANZIARIO 2013		
		Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2013	Previsioni assestate di competenza	Previsioni assestate di cassa
<b>02</b>	<b>INGEGNERIA, ICT E TECNOLOGIE PER L'ENERGIA E I TRASPORTI</b>						
02.01	Titolo I - Trasferimenti						
02.01.02	Finanziamenti dal MIUR con destinazione specifica	1.221.000,00	1.100.203,50	1.857.000,00	1.357.014,09	1.185.309,53	1.576.000,00
02.01.03	Finanziamenti da parte di altri ministeri	10.169.000,00	9.168.922,48	15.470.000,00	11.299.275,19	12.202.693,92	6.446.000,00
02.01.04	Finanziamenti da parte dell'Unione Europea e di organismi internazionali	2.311.000,00	5.907.884,92	6.575.000,00	2.567.745,01	11.777.485,25	5.142.000,00
02.01.05	Finanziamenti da parte delle Regioni e degli enti locali	5.864.000,00	1.947.673,40	6.249.000,00	6.515.993,08	5.363.055,12	3.965.000,00
02.01.06	Finanziamenti da parte di altri enti pubblici	1.097.000,00	577.710,10	1.340.000,00	1.218.396,65	640.570,52	1.019.000,00
02.01.07	Finanziamenti da parte di soggetti privati	197.000,00	970.182,17	934.000,00	219.265,68	1.595.336,57	382.000,00
	<b>Totale Titolo I</b>	<b>20.859.000,00</b>	<b>19.672.576,57</b>	<b>32.425.000,00</b>	<b>23.177.689,70</b>	<b>32.764.450,91</b>	<b>18.530.000,00</b>
02.02	Titolo II - Compensi per prestazioni di servizi tecnico-scientifici						
02.02.01	Entrate derivanti da prestazioni di servizi e dalla vendita di prodotti	8.653.000,00	18.071.671,72	21.380.000,00	9.614.509,40	20.537.719,11	16.142.000,00
	<b>Totale Titolo II</b>	<b>8.653.000,00</b>	<b>18.071.671,72</b>	<b>21.380.000,00</b>	<b>9.614.509,40</b>	<b>20.537.719,11</b>	<b>16.142.000,00</b>
02.03	Titolo III - Entrate diverse						
02.03.01	Redditi e proventi patrimoniali	17.000,00	0,00	14.000,00	18.780,94	39.284,04	0,00
02.03.02	Altre entrate	265.000,00	240.554,50	404.000,00	294.281,67	1.911.209,96	375.000,00
	<b>Totale Titolo III</b>	<b>282.000,00</b>	<b>240.554,50</b>	<b>418.000,00</b>	<b>313.062,61</b>	<b>1.950.494,00</b>	<b>375.000,00</b>
	<b>TOTALE 02 - INGEGNERIA, ICT E TECNOLOGIE PER L'ENERGIA E I TRASPORTI</b>	<b>29.794.000,00</b>	<b>37.984.802,79</b>	<b>54.223.000,00</b>	<b>33.105.261,71</b>	<b>55.252.664,02</b>	<b>35.047.000,00</b>

*22*

**PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE**  
*Parte Entrate*

Titoli / Categorie		ESERCIZIO FINANZIARIO 2014				ESERCIZIO FINANZIARIO 2013			
Codice	Denominazione	Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2013	Previsioni assestate di competenza	Previsioni assestate di cassa		
<b>03</b>	<b>SCIENZE BIO-AGROALIMENTARI</b>								
03.01	Titolo I - Trasferimenti								
03.01.02	Finanziamenti dal MIUR con destinazione specifica	773.000,00	153.665,66	741.000,00	858.485,47	350.739,87	533.000,00		
03.01.03	Finanziamenti da parte di altri ministeri	2.489.000,00	490.375,00	2.384.000,00	2.765.592,36	4.089.535,63	2.753.000,00		
03.01.04	Finanziamenti da parte dell'Unione Europea e di organismi internazionali	686.000,00	1.518.294,22	1.763.000,00	761.776,30	2.658.755,52	1.220.000,00		
03.01.05	Finanziamenti da parte delle Regioni e degli enti locali	4.035.000,00	3.972.718,86	6.406.000,00	4.482.796,62	6.438.755,20	4.249.000,00		
03.01.06	Finanziamenti da parte di altri enti pubblici	1.282.000,00	911.954,23	1.755.000,00	1.424.732,56	1.294.695,39	1.891.000,00		
03.01.07	Finanziamenti da parte di soggetti privati	1.272.000,00	305.020,00	1.262.000,00	1.413.033,78	2.161.951,86	360.000,00		
	<i>Totale Titolo I</i>	10.537.000,00	7.352.027,97	14.311.000,00	11.706.417,09	16.994.433,47	11.006.000,00		
03.02	Titolo II - Compensi per prestazioni di servizi tecnico-scientifici								
03.02.01	Entrate derivanti da prestazioni di servizi e dalla vendita di prodotti	1.357.000,00	624.104,00	1.585.000,00	1.507.326,24	1.644.363,92	1.435.000,00		
	<i>Totale Titolo II</i>	1.357.000,00	624.104,00	1.585.000,00	1.507.326,24	1.644.363,92	1.435.000,00		
03.03	Titolo III - Entrate diverse								
03.03.01	Redditi e proventi patrimoniali	15.000,00	0,00	12.000,00	16.300,29	37.875,81	16.000,00		
03.03.02	Altre entrate	78.000,00	117.910,00	157.000,00	86.205,12	711.712,25	507.000,00		
	<i>Totale Titolo III</i>	93.000,00	117.910,00	169.000,00	102.505,41	749.588,06	523.000,00		
03.04	Titolo IV - Alienazioni patrimoniali e riscossione di crediti								
03.04.01	Entrate per l'alienazione di beni patrimoniali	11.000,00	0,00	9.000,00	0,00	11.013,00	0,00		
03.04.02	Entrate per la riscossione di crediti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	<i>Totale Titolo IV</i>	11.000,00	0,00	9.000,00	0,00	11.013,00	0,00		
	<b>TOTALE 03 - SCIENZE BIO-AGROALIMENTARI</b>	<b>11.998.000,00</b>	<b>8.094.041,97</b>	<b>16.074.000,00</b>	<b>13.316.248,74</b>	<b>19.399.398,45</b>	<b>12.964.000,00</b>		



PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE

Parte Entrate

Titoli / Categorie		ESERCIZIO FINANZIARIO 2014			ESERCIZIO FINANZIARIO 2013		
Codice	Denominazione	Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2013	Previsioni assestate di competenza	Previsioni assestate di cassa
<b>04</b>	<b>SCIENZE BIOMEDICHE</b>						
04.01	Titolo I - Trasferimenti						
04.01.02	Finanziamenti dal MIUR con destinazione specifica	1.951.000,00	1.547.288,89	2.799.000,00	2.167.341,74	1.596.590,33	3.507.000,00
04.01.03	Finanziamenti da parte di altri ministeri	966.000,00	840.892,70	1.446.000,00	1.073.542,76	5.955.997,22	416.000,00
04.01.04	Finanziamenti da parte dell'Unione Europea e di organismi internazionali	822.000,00	2.482.965,48	2.644.000,00	913.564,54	4.277.826,36	2.038.000,00
04.01.05	Finanziamenti da parte delle Regioni e degli enti locali	7.972.000,00	2.944.903,08	8.734.000,00	8.857.624,03	4.152.125,68	6.867.000,00
04.01.06	Finanziamenti da parte di altri enti pubblici	3.075.000,00	1.228.776,13	3.443.000,00	3.416.432,95	1.653.914,52	2.341.000,00
04.01.07	Finanziamenti da parte di soggetti privati	1.962.000,00	4.146.430,22	4.887.000,00	2.180.426,47	6.167.034,81	4.352.000,00
	<b>Totale Titolo I</b>	<b>16.748.000,00</b>	<b>13.191.256,30</b>	<b>23.953.000,00</b>	<b>18.608.932,49</b>	<b>23.803.488,92</b>	<b>19.521.000,00</b>
04.02	Titolo II - Compensi per prestazioni di servizi tecnico-scientifici						
04.02.01	Entrate derivanti da prestazioni di servizi e dalla vendita di prodotti	11.161.000,00	2.926.551,65	11.270.000,00	12.400.809,96	5.145.098,17	10.219.000,00
	<b>Totale Titolo II</b>	<b>11.161.000,00</b>	<b>2.926.551,65</b>	<b>11.270.000,00</b>	<b>12.400.809,96</b>	<b>5.145.098,17</b>	<b>10.219.000,00</b>
04.03	Titolo III - Entrate diverse						
04.03.01	Redditi e proventi patrimoniali	0,00	0,00	0,00	0,00	15.874,54	0,00
04.03.02	Altre entrate	44.000,00	180.636,90	180.000,00	49.443,65	2.165.235,86	117.000,00
	<b>Totale Titolo III</b>	<b>44.000,00</b>	<b>180.636,90</b>	<b>180.000,00</b>	<b>49.443,65</b>	<b>2.181.110,40</b>	<b>117.000,00</b>
04.04	Titolo IV - Alienazioni patrimoniali e riscossione di crediti						
04.04.01	Entrate per l'alienazione di beni patrimoniali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04.04.02	Entrate per la riscossione di crediti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale Titolo IV</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>TOTALE 04 - SCIENZE BIOMEDICHE</b>	<b>27.953.000,00</b>	<b>16.298.444,85</b>	<b>35.403.000,00</b>	<b>31.059.186,10</b>	<b>31.129.697,49</b>	<b>29.857.000,00</b>

**PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE**

*Parte Entrate*

Titoli / Categorie		ESERCIZIO FINANZIARIO 2014			ESERCIZIO FINANZIARIO 2013		
Codice	Denominazione	Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2013	Previsioni assestate di competenza	Previsioni assestate di cassa
<b>05</b>	<b>SCIENZE CHIMICHE E TECNOLOGIE DEI MATERIALI</b>						
05.01	Titolo I - Trasferimenti						
05.01.02	Finanziamenti dal MIUR con destinazione specifica	1.533.000,00	661.598,00	1.756.000,00	1.703.379,30	1.693.813,77	2.179.000,00
05.01.03	Finanziamenti da parte di altri ministeri	1.325.000,00	1.586.900,00	2.330.000,00	1.472.656,91	7.521.118,36	1.642.000,00
05.01.04	Finanziamenti da parte dell'Unione Europea e di organismi internazionali	677.000,00	2.316.003,47	2.394.000,00	752.133,38	4.924.694,98	2.376.000,00
05.01.05	Finanziamenti da parte delle Regioni e degli enti locali	1.354.000,00	318.079,59	1.338.000,00	1.503.964,24	2.561.826,93	1.156.000,00
05.01.06	Finanziamenti da parte di altri enti pubblici	719.000,00	229.847,80	759.000,00	798.561,95	549.769,51	764.000,00
05.01.07	Finanziamenti da parte di soggetti privati	2.154.000,00	679.182,93	2.267.000,00	2.393.299,15	588.031,42	1.587.000,00
	<b>Totale Titolo I</b>	<b>7.762.000,00</b>	<b>5.791.611,79</b>	<b>10.844.000,00</b>	<b>8.623.994,93</b>	<b>17.839.254,97</b>	<b>9.704.000,00</b>
05.02	Titolo II - Compensi per prestazioni di servizi tecnico-scientifici						
05.02.01	Entrate derivanti da prestazioni di servizi e dalla vendita di prodotti	2.772.000,00	1.035.832,30	3.046.000,00	3.079.575,83	3.756.227,84	2.165.000,00
	<b>Totale Titolo II</b>	<b>2.772.000,00</b>	<b>1.035.832,30</b>	<b>3.046.000,00</b>	<b>3.079.575,83</b>	<b>3.756.227,84</b>	<b>2.165.000,00</b>
05.03	Titolo III - Entrate diverse						
05.03.01	Redditi e proventi patrimoniali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05.03.02	Altre entrate	23.000,00	259.781,00	226.000,00	25.139,16	575.376,49	130.000,00
	<b>Totale Titolo III</b>	<b>23.000,00</b>	<b>259.781,00</b>	<b>226.000,00</b>	<b>25.139,16</b>	<b>575.376,49</b>	<b>130.000,00</b>
05.04	Titolo IV - Alienazioni patrimoniali e riscossione di crediti						
05.04.01	Entrate per l'alienazione di beni patrimoniali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale Titolo IV</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>TOTALE 05 - SCIENZE CHIMICHE E TECNOLOGIE DEI MATERIALI</b>	<b>10.557.000,00</b>	<b>7.087.225,09</b>	<b>14.116.000,00</b>	<b>11.728.709,92</b>	<b>22.170.859,30</b>	<b>11.999.000,00</b>



*Handwritten signature or initials.*

## PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE

## Parte Entrate

Titoli / Categorie		ESERCIZIO FINANZIARIO 2014			ESERCIZIO FINANZIARIO 2013		
Codice	Denominazione	Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2013	Previsioni assestate di competenza	Previsioni assestate di cassa
<b>06</b>	<b>SCIENZE FISICHE E TECNOLOGIE DELLA MATERIA</b>						
06.01	Titolo I - Trasferimenti						
06.01.02	Finanziamenti dal MIUR con destinazione specifica	5.708.000,00	3.735.567,66	7.555.000,00	6.342.099,15	6.511.275,30	4.568.000,00
06.01.03	Finanziamenti da parte di altri ministeri	2.210.000,00	278.000,00	1.990.000,00	2.455.893,31	6.023.910,43	2.308.000,00
06.01.04	Finanziamenti da parte dell'Unione Europea e di organismi internazionali	1.678.000,00	4.316.102,72	4.795.000,00	1.864.966,15	7.820.101,63	2.816.000,00
06.01.05	Finanziamenti da parte delle Regioni e degli enti locali	4.947.000,00	1.550.622,85	5.198.000,00	5.496.136,54	2.926.314,47	5.410.000,00
06.01.06	Finanziamenti da parte di altri enti pubblici	1.179.000,00	225.117,32	1.123.000,00	1.309.548,06	1.357.225,78	838.000,00
06.01.07	Finanziamenti da parte di soggetti privati	2.093.000,00	1.258.505,98	2.681.000,00	2.325.411,89	5.210.843,73	2.370.000,00
	<b>Totale Titolo I</b>	<b>17.815.000,00</b>	<b>11.363.916,53</b>	<b>23.342.000,00</b>	<b>19.794.055,10</b>	<b>29.849.671,34</b>	<b>18.310.000,00</b>
06.02	Titolo II - Compensi per prestazioni di servizi tecnico-scientifici						
06.02.01	Entrate derivanti da prestazioni di servizi e dalla vendita di prodotti	4.898.000,00	1.525.723,14	5.139.000,00	5.442.270,10	3.340.618,95	3.805.000,00
	<b>Totale Titolo II</b>	<b>4.898.000,00</b>	<b>1.525.723,14</b>	<b>5.139.000,00</b>	<b>5.442.270,10</b>	<b>3.340.618,95</b>	<b>3.805.000,00</b>
06.03	Titolo III - Entrate diverse						
06.03.01	Redditi e proventi patrimoniali	0,00	0,00	0,00	0,00	177.381,86	0,00
06.03.02	Altre entrate	165.000,00	576.203,21	593.000,00	183.751,51	1.083.523,19	563.000,00
	<b>Totale Titolo III</b>	<b>165.000,00</b>	<b>576.203,21</b>	<b>593.000,00</b>	<b>183.751,51</b>	<b>1.260.905,05</b>	<b>563.000,00</b>
06.04	Titolo IV - Alienazioni patrimoniali e riscossione di crediti						
06.04.01	Entrate per l'alienazione di beni patrimoniali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale Titolo V</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>TOTALE 06 - SCIENZE FISICHE E TECNOLOGIE DELLA MATERIA</b>	<b>22.878.000,00</b>	<b>13.465.842,88</b>	<b>29.074.000,00</b>	<b>25.420.076,71</b>	<b>34.451.195,34</b>	<b>22.678.000,00</b>

**PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE**

**Parte Entrate**

Titoli / Categorie		ESERCIZIO FINANZIARIO 2014			ESERCIZIO FINANZIARIO 2013		
Codice	Denominazione	Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2013	Previsioni assestate di competenza	Previsioni assestate di cassa
<b>07</b>	<b>SCIENZE UMANE E SOCIALI, PATRIMONIO CULTURALE</b>						
07.01	Titolo I - Trasferimenti						
07.01.02	Finanziamenti dal MIUR con destinazione specifica	62.000,00	62.508,33	100.000,00	68.852,71	740.243,58	240.000,00
07.01.03	Finanziamenti da parte di altri ministeri	910.000,00	586.501,53	1.197.000,00	1.011.482,76	5.984.915,61	1.076.000,00
07.01.04	Finanziamenti da parte dell'Unione Europea e di organismi internazionali	563.000,00	1.351.180,47	1.531.000,00	626.058,34	1.939.352,28	970.000,00
07.01.05	Finanziamenti da parte delle Regioni e degli enti locali	1.019.000,00	270.954,60	1.032.000,00	1.132.020,87	1.092.455,13	1.011.000,00
07.01.06	Finanziamenti da parte di altri enti pubblici	384.000,00	145.293,28	423.000,00	426.266,01	697.531,99	360.000,00
07.01.07	Finanziamenti da parte di soggetti privati	320.000,00	152.900,00	378.000,00	355.097,95	507.248,54	174.000,00
	<b>Totale Titolo I</b>	<b>3.258.000,00</b>	<b>2.569.338,21</b>	<b>4.661.000,00</b>	<b>3.619.778,64</b>	<b>10.961.747,13</b>	<b>3.831.000,00</b>
07.02	Titolo II - Compensi per prestazioni di servizi tecnico-scientifici						
07.02.01	Entrate derivanti da prestazioni di servizi e dalla vendita di prodotti	2.775.000,00	437.439,67	2.570.000,00	3.082.924,58	1.687.424,54	2.189.000,00
	<b>Totale Titolo II</b>	<b>2.775.000,00</b>	<b>437.439,67</b>	<b>2.570.000,00</b>	<b>3.082.924,58</b>	<b>1.687.424,54</b>	<b>2.189.000,00</b>
07.03	Titolo III - Entrate diverse						
07.03.01	Redditi e proventi patrimoniali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07.03.02	Altre entrate	5.000,00	13.100,00	14.000,00	5.781,55	156.022,04	17.000,00
	<b>Totale Titolo III</b>	<b>5.000,00</b>	<b>13.100,00</b>	<b>14.000,00</b>	<b>5.781,55</b>	<b>156.022,04</b>	<b>17.000,00</b>
07.04	Titolo IV - Alienazioni patrimoniali e riscossione di crediti						
07.04.01	Entrate per l'alienazione di beni patrimoniali	0,00	0,00	0,00	0,00	11.131,00	0,00
	<b>Totale Titolo V</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>11.131,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>TOTALE 07 - SCIENZE UMANE E SOCIALI, PATRIMONIO CULTURALE</b>	<b>6.038.000,00</b>	<b>3.019.877,88</b>	<b>7.245.000,00</b>	<b>6.708.484,77</b>	<b>12.816.324,71</b>	<b>6.037.000,00</b>
	<b>TOTALE ENTRATE MACRO AREE SCIENTIFICHE</b>	<b>145.510.000,00</b>	<b>108.018.641,36</b>	<b>202.824.000,00</b>	<b>161.663.998,02</b>	<b>236.689.770,76</b>	<b>154.891.000,00</b>



*[Handwritten signature]*

**PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE**

*Parte Entrate*

Titoli / Categorie		ESERCIZIO FINANZIARIO 2014			ESERCIZIO FINANZIARIO 2013		
Codice	Denominazione	Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2013	Previsioni assestate di competenza	Previsioni assestate di cassa
<b>08</b>	<b>RICERCA SPONTANEA A TEMA LIBERO</b>						
08.01	Titolo I - Trasferimenti						
08.01.02	Finanziamenti dal MIUR con destinazione specifica	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
08.01.03	Finanziamenti da parte di altri ministeri	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
08.01.04	Finanziamenti da parte dell'Unione Europea e di organismi internazionali	40.000,00	0,00	32.000,00	44.520,69	0,00	25.000,00
08.01.05	Finanziamenti da parte delle Regioni e degli enti locali	6.000,00	0,00	5.000,00	6.500,00	0,00	4.000,00
08.01.06	Finanziamenti da parte di altri enti pubblici	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
08.01.07	Finanziamenti da parte di soggetti privati	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<i>Totale Titolo I</i>	46.000,00	0,00	37.000,00	51.020,69	0,00	29.000,00
08.02	Titolo II - Compensi per prestazioni di servizi tecnico-scientifici						
08.02.01	Entrate derivanti da prestazioni di servizi e dalla vendita di prodotti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<i>Totale Titolo II</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
08.03	Titolo III - Entrate diverse						
08.03.01	Redditi e proventi patrimoniali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
08.03.02	Altre entrate	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<i>Totale Titolo III</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE 08 - RICERCA SPONTANEA A TEMA LIBERO</b>	<b>46.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>37.000,00</b>	<b>51.020,69</b>	<b>0,00</b>	<b>29.000,00</b>
	<b>TOTALE ENTRATE RETE SCIENTIFICA</b>	<b>145.556.000,00</b>	<b>108.018.641,36</b>	<b>202.861.000,00</b>	<b>161.715.018,71</b>	<b>236.689.770,76</b>	<b>154.850.000,00</b>



PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE

Parte Entrate

Titoli / Categorie		ESERCIZIO FINANZIARIO 2014			ESERCIZIO FINANZIARIO 2013		
Codice	Denominazione	Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2013	Previsioni assestate di competenza	Previsioni assestate di cassa
<b>09</b>	<b>AMMINISTRAZIONE DELL'ENTE</b>						
09.01	Titolo I - Trasferimenti						
09.01.01	Finanziamenti ordinari dal MIUR	148.746.000,00	588.027.834,00	589.419.000,00	165.273.039,30	651.160.373,00	680.000.000,00
09.01.02	Finanziamenti dal MIUR con destinazione specifica	761.000,00	6.000.000,00	5.409.000,00	846.031,81	7.682.301,74	5.382.000,00
09.01.03	Finanziamenti da parte di altri ministeri	1.517.000,00	24.000.000,00	20.414.000,00	1.685.423,70	8.563.629,54	5.292.000,00
09.01.04	Finanziamenti da parte dell'Unione Europea e di organismi internazionali	42.000,00	0,00	34.000,00	46.974,96	861.406,79	520.000,00
09.01.05	Finanziamenti da parte delle Regioni e degli enti locali	8.189.000,00	0,00	6.551.000,00	9.098.957,91	0,00	8.470.000,00
09.01.06	Finanziamenti da parte di altri enti pubblici	0,00	0,00	0,00	0,00	131.628,30	0,00
09.01.07	Finanziamenti da parte di soggetti privati	0,00	0,00	0,00	0,00	13.000,00	0,00
	<b>Totale Titolo I</b>	<b>159.255.000,00</b>	<b>618.027.834,00</b>	<b>621.827.000,00</b>	<b>176.950.427,68</b>	<b>668.412.339,37</b>	<b>699.664.000,00</b>
09.02	Titolo II - Compensi per prestazioni di servizi tecnico-scientifici						
09.02.01	Entrate derivanti da prestazioni di servizi e dalla vendita di prodotti	306.000,00	0,00	245.000,00	339.550,28	131.908,88	0,00
	<b>Totale Titolo II</b>	<b>306.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>245.000,00</b>	<b>339.550,28</b>	<b>131.908,88</b>	<b>0,00</b>
09.03	Titolo III - Entrate diverse						
09.03.01	Redditi e proventi patrimoniali	69.000,00	200.000,00	215.000,00	76.651,36	200.000,00	198.000,00
09.03.02	Altre entrate	338.000,00	4.800.000,00	4.110.000,00	375.226,59	6.028.016,69	3.873.000,00
	<b>Totale Titolo III</b>	<b>407.000,00</b>	<b>5.000.000,00</b>	<b>4.325.000,00</b>	<b>451.877,95</b>	<b>6.228.016,69</b>	<b>4.071.000,00</b>
09.04	Titolo IV - Alienazioni patrimoniali e riscossione di crediti						
09.04.01	Entrate per l'alienazione di beni patrimoniali	1.500.000,00	1.315.000,00	1.315.000,00	0,00	1.500.000,00	0,00
09.04.02	Entrate per la riscossione di crediti	2.000,00	0,00	2.000,00	0,00	1.920,00	0,00
	<b>Totale Titolo IV</b>	<b>1.502.000,00</b>	<b>1.315.000,00</b>	<b>1.317.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.501.920,00</b>	<b>0,00</b>

**PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE**

*Parte Entrate*

Titoli / Categorie		ESERCIZIO FINANZIARIO 2014			ESERCIZIO FINANZIARIO 2013		
Codice	Denominazione	Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2013	Previsioni assestate di competenza	Previsioni assestate di cassa
09.05	Titolo V - Ricorso al mercato finanziario						
09.05.01	Accensione di mutui per spese di investimento	0,00	0,00	0,00	0,00	8.000.000,00	8.000.000,00
	<i>Totale Titolo V</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>8.000.000,00</i>	<i>8.000.000,00</i>
	<b>TOTALE 09 - AMMINISTRAZIONE DELL'ENTE</b>	<b>161.470.000,00</b>	<b>624.342.834,00</b>	<b>627.714.000,00</b>	<b>177.741.855,91</b>	<b>684.274.184,94</b>	<b>711.735.000,00</b>
	<b>TOTALE ENTRATE UPB 01-09</b>	<b>307.026.000,00</b>	<b>732.361.475,36</b>	<b>830.575.000,00</b>	<b>339.456.874,62</b>	<b>920.963.955,70</b>	<b>866.585.000,00</b>
09.06	Titolo VI - Partite di Giro						
09.06.01	Partite di giro varie	4.000.000,00	500.000.000,00	503.883.000,00	3.454.134,10	500.000.000,00	398.000.000,00
	<i>Totale Titolo VI</i>	<i>4.000.000,00</i>	<i>500.000.000,00</i>	<i>503.883.000,00</i>	<i>3.454.134,10</i>	<i>500.000.000,00</i>	<i>398.000.000,00</i>
	<b>TOTALE GENERALE DELLE ENTRATE</b>	<b>311.026.000,00</b>	<b>1.232.361.475,36</b>	<b>1.334.458.000,00</b>	<b>342.911.008,72</b>	<b>1.420.963.955,70</b>	<b>1.264.585.000,00</b>



*DR*

# Preventivo finanziario decisionale per l'esercizio 2014



*PARTE USCITE*

Consiglio Nazionale delle Ricerche



*22*

PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE

Parte Uscite

Titoli / Categorie		ESERCIZIO FINANZIARIO 2014					ESERCIZIO FINANZIARIO 2013				
Codice	Denominazione	Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni "full costing"	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2013	Previsioni assestate di competenza	Previsioni assestate "full costing"	Previsioni assestate di cassa		
<b>01</b>	<b>SCIENZE DEL SISTEMA TERRA E TECNOLOGIE PER L'AMBIENTE</b>										
01.01	Titolo I - Spese correnti	0,00	0,00	81.779,05	0,00	0,00	0,00	175.448,36	0,00		
01.01.01	Spese per gli organi dell'ente	6.900.000,00	1.568.377,59	92.005.775,07	7.198.000,00	6.295.598,35	4.735.501,54	132.951.067,76	5.793.000,00		
01.01.02	Spese per il personale	14.298.000,00	3.357.781,79	12.349.898,52	15.007.000,00	13.045.508,18	17.226.726,80	24.774.826,57	14.715.870,00		
01.01.03	Beni di consumo e servizi	56.991.000,00	10.766.681,31	19.149.033,06	57.594.000,00	51.998.778,25	73.061.777,09	90.931.800,56	71.351.099,00		
01.01.04	Beni, servizi e prestazioni tecnico-scientifici	10.990.000,00	3.408.445,15	3.408.445,15	12.239.000,00	10.027.225,81	9.404.910,90	9.404.910,90	9.482.000,00		
01.01.05	Dottorati, borse di studio ed assegni di ricerca	2.164.000,00	740.524,55	1.476.535,92	2.469.000,00	1.974.740,62	2.665.623,45	3.739.607,18	2.930.000,00		
01.01.06	Oneri tributari	0,00	1.000,00	277.413,16	1.000,00	0,00	0,00	431.018,13	0,00		
01.01.07	Oneri finanziari										
	Totale Titolo I	91.343.000,00	19.842.810,39	128.748.879,93	94.508.000,00	83.341.851,21	107.094.539,78	262.408.679,46	104.271.969,00		
01.02	Titolo II - Spese di investimento										
01.02.01	Opere immobiliari	327.000,00	0,00	1.022.238,02	278.000,00	298.300,16	133.789,55	4.077.121,17	270.000,00		
01.02.02	Acquisizione di beni di uso durevole	16.756.000,00	2.008.920,76	2.622.263,57	15.950.000,00	15.288.457,40	7.902.791,40	8.092.304,90	15.749.876,00		
01.02.03	Partecipazioni	0,00	174.499,76	294.714,95	148.000,00	247,00	0,00	73.103,48	0,00		
01.02.04	Indennità di anzianità	0,00	0,00	4.269.888,20	0,00	0,00	0,00	5.782.181,51	0,00		
	Totale Titolo II	17.083.000,00	2.183.420,52	8.209.104,74	16.376.000,00	15.587.004,56	8.036.580,95	18.024.711,06	16.019.876,00		
01.03	Titolo III - Rimborso prestiti										
01.03.01	Rimborso mutui	0,00	0,00	1.181.707,15	0,00	0,00	0,00	1.721.148,39	0,00		
	Totale Titolo III	0,00	0,00	1.181.707,15	0,00	0,00	0,00	1.721.148,39	0,00		
	<b>TOTALE 01 - SCIENZE DEL SISTEMA TERRA E TECNOLOGIE PER L'AMBIENTE</b>	<b>108.426.000,00</b>	<b>22.026.230,91</b>	<b>138.139.691,82</b>	<b>110.884.000,00</b>	<b>98.928.856,77</b>	<b>115.131.120,73</b>	<b>282.154.538,91</b>	<b>120.291.845,00</b>		



*[Handwritten signature]*

**PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE**  
*Parte Uscite*

Codice	Titoli / Categorie	ESERCIZIO FINANZIARIO 2014				ESERCIZIO FINANZIARIO 2013			
		Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni "full costing"	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2013	Previsioni assestate di competenza	Previsioni assestate "full costing"	Previsioni assestate di cassa
<b>02</b>	<b>INGEGNERIA, ICT E TECNOLOGIE PER L'ENERGIA E I TRASPORTI</b>								
02.01	Titolo I - Spese correnti								
02.01.01	Spese per gli organi dell'ente	0,00	0,00	141.030,06	0,00	0,00	0,00	109.356,62	0,00
02.01.02	Spese per il personale	8.666.000,00	2.139.982,26	158.101.604,65	9.185.000,00	7.906.640,37	5.569.050,16	85.485.560,65	8.217.000,00
02.01.03	Beni di consumo e servizi	25.646.000,00	7.759.478,68	23.266.815,70	28.395.000,00	23.399.981,57	15.813.324,92	20.518.040,70	30.524.863,00
02.01.04	Beni, servizi e prestazioni tecnico-scientifici	37.069.000,00	16.554.911,30	31.010.492,89	45.580.000,00	33.822.474,68	26.104.826,32	37.243.176,83	46.985.404,00
02.01.05	Dottorati, borse di studio ed assegni di ricerca	19.788.000,00	5.554.131,40	5.554.131,40	21.541.000,00	18.054.912,10	12.565.524,31	12.565.524,31	23.471.444,00
02.01.06	Oneri tributari	2.219.000,00	2.782.617,74	4.051.888,32	4.251.000,00	2.024.932,28	3.341.804,33	4.011.216,28	2.950.000,00
02.01.07	Oneri finanziari	0,00	0,00	476.681,62	0,00	73,59	157.739,29	426.392,05	0,00
	<i>Totale Titolo I</i>	93.388.000,00	34.791.121,38	222.602.444,64	108.952.000,00	85.209.014,59	63.552.269,33	160.359.267,44	112.148.711,00
02.02	Titolo II - Spese di investimento								
02.02.01	Opere immobiliari	892.000,00	0,00	1.762.875,80	758.000,00	813.830,66	154.343,34	2.612.214,19	902.000,00
02.02.02	Acquisizione di beni di uso durevole	14.653.000,00	3.193.681,41	4.251.406,89	15.170.000,00	13.369.910,87	8.049.388,66	8.167.512,00	11.498.000,00
02.02.03	Partecipazioni	20.000,00	0,00	207.314,19	17.000,00	17.953,49	5.000,00	50.565,26	20.000,00
02.02.04	Indennità di anzianità	0,00	0,00	7.363.532,23	0,00	0,00	0,00	3.604.022,38	0,00
	<i>Totale Titolo II</i>	15.565.000,00	3.193.681,41	13.585.129,11	15.945.000,00	14.201.695,02	8.208.732,00	14.434.313,83	12.420.000,00
02.03	Titolo III - Rimborso prestiti								
02.03.01	Rimborso mutui	0,00	0,00	2.037.884,44	0,00	0,00	0,00	1.072.788,41	0,00
	<i>Totale Titolo III</i>	0,00	0,00	2.037.884,44	0,00	0,00	0,00	1.072.788,41	0,00
	<b>TOTALE 02 - INGEGNERIA, ICT E TECNOLOGIE PER L'ENERGIA E I TRASPORTI</b>	<b>108.953.000,00</b>	<b>37.984.802,79</b>	<b>238.225.458,19</b>	<b>124.897.000,00</b>	<b>99.410.709,61</b>	<b>71.761.001,33</b>	<b>175.866.369,68</b>	<b>124.568.711,00</b>



**PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE**  
*Parte Uscite*

Codice	Titoli / Categorie	ESERCIZIO FINANZIARIO 2014					ESERCIZIO FINANZIARIO 2013					
		Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni "full costing"	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2013	Previsioni assestate di competenza	Previsioni assestate "full costing"	Previsioni assestate di cassa			
<b>03</b>	<b>SCIENZE BIO-AGROALIMENTARI</b>											
03.01	Titolo I - Spese correnti	0,00	0,00	30.051,58	0,00	0,00	0,00	45.091,95	0,00	0,00	0,00	0,00
03.01.01	Spese per gli organi dell'ente	2.578.000,00	413.086,75	33.646.375,45	2.542.000,00	2.352.021,87	2.478.084,44	35.430.742,48	2.398.000,00	2.478.084,44	2.398.000,00	2.398.000,00
03.01.02	Spese per il personale	3.196.000,00	838.179,84	4.142.538,65	3.429.000,00	2.915.668,99	5.908.033,07	7.847.968,74	5.495.666,00	7.847.968,74	5.495.666,00	5.495.666,00
03.01.03	Beni di consumo e servizi	12.157.000,00	4.368.961,93	7.449.248,66	14.047.000,00	11.092.410,46	13.192.513,06	17.785.284,36	15.435.108,00	17.785.284,36	15.435.108,00	15.435.108,00
03.01.04	Beni, servizi e prestazioni tecnico-scientifici	4.493.000,00	1.439.239,67	1.439.239,67	5.042.000,00	4.099.434,28	4.203.659,23	4.203.659,23	3.413.000,00	4.203.659,23	3.413.000,00	3.413.000,00
03.01.05	Dottorati, borse di studio ed assegni di ricerca	320.000,00	120.102,78	390.566,98	374.000,00	292.239,76	303.744,60	579.768,95	317.000,00	579.768,95	317.000,00	317.000,00
03.01.06	Oneri tributari	0,00	0,00	101.574,33	0,00	0,00	0,00	110.775,89	0,00	110.775,89	0,00	0,00
03.01.07	Oneri finanziari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale Titolo I	22.744.000,00	7.179.570,97	47.199.595,32	25.434.000,00	20.751.775,36	26.086.034,40	66.003.291,60	27.058.774,00	66.003.291,60	27.058.774,00	27.058.774,00
03.02	Titolo II - Spese di investimento											
03.02.01	Opere immobiliari	247.000,00	0,00	375.644,73	210.000,00	225.467,43	20.000,00	1.033.474,90	225.400,00	1.033.474,90	225.400,00	225.400,00
03.02.02	Acquisizione di beni di uso durevole	3.203.000,00	914.471,00	1.139.857,83	3.500.000,00	2.922.666,32	3.483.792,82	3.532.499,65	3.053.600,00	3.532.499,65	3.053.600,00	3.053.600,00
03.02.03	Partecipazioni	0,00	0,00	44.175,82	0,00	0,00	0,00	18.788,31	0,00	18.788,31	0,00	0,00
03.02.04	Indennità di anzianità	0,00	0,00	1.569.068,01	0,00	0,00	0,00	1.486.077,36	0,00	1.486.077,36	0,00	0,00
	Totale Titolo II	3.450.000,00	914.471,00	3.128.746,39	3.710.000,00	3.148.133,75	3.503.792,82	6.070.840,22	3.279.000,00	6.070.840,22	3.279.000,00	3.279.000,00
03.03	Titolo III - Rimborso prestiti											
03.03.01	Rimborso mutui	0,00	0,00	434.245,30	0,00	0,00	0,00	442.352,02	0,00	442.352,02	0,00	0,00
	Totale Titolo III	0,00	0,00	434.245,30	0,00	0,00	0,00	442.352,02	0,00	442.352,02	0,00	0,00
	<b>TOTALE 03 - SCIENZE BIO-AGROALIMENTARI</b>	<b>26.194.000,00</b>	<b>8.094.041,97</b>	<b>50.762.667,01</b>	<b>29.144.000,00</b>	<b>23.899.909,11</b>	<b>29.589.827,22</b>	<b>72.516.483,84</b>	<b>30.337.774,00</b>	<b>72.516.483,84</b>	<b>30.337.774,00</b>	<b>30.337.774,00</b>



PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE

Parte Uscite

Titoli / Categorie		ESERCIZIO FINANZIARIO 2014						ESERCIZIO FINANZIARIO 2013			
Codice	Denominazione	Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni "full costing"	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2013	Previsioni assestate di competenza	Previsioni assestate "full costing"	Previsioni assestate di cassa		
<b>04</b>	<b>SCIENZE BIOMEDICHE</b>										
04.01	Titolo I - Spese correnti	0,00	0,00	60.512,90	0,00	0,00	0,00	106.331,47	0,00		
04.01.01	Spese per gli organi dell'ente	5.103.000,00	699.472,58	67.619.180,32	4.932.000,00	4.655.834,85	2.964.878,80	80.670.645,02	3.735.000,00		
04.01.02	Spese per il personale	12.192.000,00	2.416.742,83	9.070.514,83	12.417.000,00	11.123.828,50	10.178.266,22	14.752.834,60	19.590.219,00		
04.01.03	Beni di consumo e servizi	45.785.000,00	8.351.059,89	14.553.632,55	46.016.000,00	41.774.335,94	42.141.141,09	52.971.369,48	57.437.006,00		
04.01.04	Beni, servizi e prestazioni tecnico-scientifici	13.027.000,00	3.078.206,62	3.078.206,62	13.689.000,00	11.886.371,67	9.834.371,20	9.834.371,20	9.052.000,00		
04.01.05	Dottorati, borse di studio ed assegni di ricerca	670.000,00	411.579,98	956.196,12	919.000,00	611.112,49	542.867,94	1.193.761,83	1.153.000,00		
04.01.06	Oneri tributari	0,00	0,00	204.533,60	0,00	0,00	7.274,90	268.495,87	0,00		
04.01.07	Oneri finanziari										
	Totale Titolo I	76.777.000,00	14.957.061,90	95.542.776,94	77.973.000,00	70.051.483,45	65.668.800,15	159.797.809,47	90.967.225,00		
04.02	Titolo II - Spese di investimento										
04.02.01	Opere immobiliari	8.082.000,00	0,00	756.411,30	6.870.000,00	7.374.344,84	282.503,96	2.672.382,31	100.000,00		
04.02.02	Acquisizione di beni di uso durevole	13.476.000,00	1.341.382,95	1.795.229,73	12.595.000,00	12.295.835,48	3.824.560,21	3.939.415,91	8.515.000,00		
04.02.03	Partecipazioni	0,00	0,00	88.953,97	0,00	47,00	0,00	44.304,78	0,00		
04.02.04	Indennità di anzianità	0,00	0,00	3.159.530,00	0,00	0,00	0,00	3.504.323,68	0,00		
	Totale Titolo II	21.558.000,00	1.341.382,95	5.800.125,00	19.465.000,00	19.670.227,32	4.107.064,17	10.160.426,68	8.615.000,00		
04.03	Titolo III - Rimborso prestiti										
04.03.01	Rimborso mutui	0,00	0,00	874.411,46	0,00	0,00	0,00	1.043.111,68	0,00		
	Totale Titolo III	0,00	0,00	874.411,46	0,00	0,00	0,00	1.043.111,68	0,00		
	<b>TOTALE 04 - SCIENZE BIOMEDICHE</b>	<b>98.335.000,00</b>	<b>16.298.444,85</b>	<b>102.217.313,40</b>	<b>97.438.000,00</b>	<b>89.721.710,77</b>	<b>69.775.864,32</b>	<b>171.001.347,83</b>	<b>99.582.225,00</b>		



*[Handwritten signature]*

**PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE**

*Parte Uscite*

Codice	Titoli / Categorie	ESERCIZIO FINANZIARIO 2014					ESERCIZIO FINANZIARIO 2013					
		Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni "full costing"	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2013	Previsioni assestate di competenza	Previsioni assestate "full costing"	Previsioni assestate di cassa			
<b>05</b>	<b>SCIENZE CHIMICHE E TECNOLOGIE DEI MATERIALI</b>											
05.01	Titolo I - Spese correnti	0,00	0,00	26.149,73	0,00	0,00	0,00	50.354,42	0,00	3.197.000,00	0,00	0,00
05.01.01	Spese per gli organi dell'ente	3.832.000,00	500.430,30	29.418.767,84	3.683.000,00	3.496.489,26	2.435.734,05	39.234.140,50	6.355.219,00	6.355.219,00	3.197.000,00	3.197.000,00
05.01.02	Spese per il personale	5.946.000,00	817.218,55	3.692.545,28	5.749.000,00	5.425.127,93	4.752.208,77	6.918.545,13	20.545.908,00	20.545.908,00	6.355.219,00	6.355.219,00
05.01.03	Beni di consumo e servizi	24.601.000,00	2.598.104,00	5.278.451,78	23.119.000,00	22.446.426,42	13.153.443,79	18.282.215,64	5.911.000,00	5.911.000,00	5.911.000,00	5.911.000,00
05.01.04	Beni, servizi e prestazioni tecnico-scientifici	8.682.000,00	2.289.512,82	2.289.512,82	9.326.000,00	7.921.251,19	6.062.927,77	6.062.927,77	330.000,00	330.000,00	330.000,00	330.000,00
05.01.05	Dottorati, borse di studio ed assegni di ricerca	289.000,00	98.915,27	334.262,88	330.000,00	263.313,79	526.251,90	834.489,75	123.704,00	123.704,00	123.704,00	123.704,00
05.01.06	Oneri tributari	0,00	0,00	88.386,10	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05.01.07	Oneri finanziari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale Titolo I</b>	<b>43.350.000,00</b>	<b>6.304.180,94</b>	<b>41.128.076,43</b>	<b>42.207.000,00</b>	<b>39.552.608,59</b>	<b>26.930.566,28</b>	<b>71.506.377,21</b>	<b>36.339.127,00</b>	<b>36.339.127,00</b>	<b>36.339.127,00</b>	<b>36.339.127,00</b>
05.02	Titolo II - Spese di investimento											
05.02.01	Opere immobiliari	241.000,00	0,00	326.871,68	205.000,00	219.601,18	73.109,00	1.204.861,75	219.600,00	219.600,00	219.600,00	219.600,00
05.02.02	Acquisizione di beni di uso durevole	7.850.000,00	738.945,00	935.068,01	7.301.000,00	7.162.524,24	6.039.440,31	6.093.831,47	5.539.400,00	5.539.400,00	5.539.400,00	5.539.400,00
05.02.03	Partecipazioni	0,00	0,00	38.440,11	0,00	0,00	0,00	20.981,01	0,00	0,00	0,00	0,00
05.02.04	Indennità di anzianità	0,00	0,00	1.365.343,01	0,00	0,00	0,00	1.659.510,40	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale Titolo II</b>	<b>8.091.000,00</b>	<b>738.945,00</b>	<b>2.665.722,81</b>	<b>7.506.000,00</b>	<b>7.382.125,42</b>	<b>6.112.549,31</b>	<b>8.979.184,63</b>	<b>5.759.000,00</b>	<b>5.759.000,00</b>	<b>5.759.000,00</b>	<b>5.759.000,00</b>
05.03	Titolo III - Rimborso prestiti											
05.03.01	Rimborso mutui	0,00	0,00	377.863,66	0,00	0,00	0,00	493.976,82	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale Titolo III</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>377.863,66</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>493.976,82</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>TOTALE 05 - SCIENZE CHIMICHE E TECNOLOGIE DEI MATERIALI</b>	<b>51.441.000,00</b>	<b>7.043.125,94</b>	<b>44.171.662,90</b>	<b>49.713.000,00</b>	<b>46.934.734,01</b>	<b>33.043.115,59</b>	<b>80.979.538,66</b>	<b>42.098.127,00</b>	<b>42.098.127,00</b>	<b>42.098.127,00</b>	<b>42.098.127,00</b>



**PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE**  
*Parte Uscite*



Codice	Titoli / Categorie	ESERCIZIO FINANZIARIO 2014				ESERCIZIO FINANZIARIO 2013			
		Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni "full costing"	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2013	Previsioni assestate di competenza	Previsioni assestate "full costing"	Previsioni assestate di cassa
<b>06</b>	<b>SCIENZE FISICHE E TECNOLOGIE DELLA MATERIA</b>								
06.01	Titolo I - Spese correnti								
06.01.01	Spese per gli organi dell'ente	0,00	0,00	49.846,18	0,00	0,00	0,00	90.117,00	0,00
06.01.02	Spese per il personale	4.451.000,00	622.470,38	55.746.117,13	4.312.000,00	4.061.375,23	3.634.974,80	69.491.446,23	3.878.000,00
06.01.03	Beni di consumo e servizi	7.307.000,00	674.510,09	6.155.409,36	6.784.000,00	6.666.927,45	7.887.205,63	11.764.201,47	7.045.532,00
06.01.04	Beni, servizi e prestazioni tecnico-scientifici	25.441.000,00	7.401.841,67	12.511.075,35	27.916.000,00	23.212.477,82	26.128.645,29	35.307.380,17	27.395.089,00
06.01.05	Dottorati, borse di studio ed assegni di ricerca	12.141.000,00	2.323.314,01	2.323.314,01	12.295.000,00	11.077.798,50	9.568.266,39	9.568.266,39	8.065.000,00
06.01.06	Oneri tributari	411.000,00	164.109,50	612.725,14	489.000,00	375.095,87	575.230,51	1.126.870,07	518.000,00
06.01.07	Oneri finanziari	0,00	0,00	168.480,10	0,00	0,00	13.069,72	234.457,30	0,00
	<b>Totale Titolo I</b>	<b>49.751.000,00</b>	<b>11.186.245,65</b>	<b>77.566.967,27</b>	<b>51.796.000,00</b>	<b>45.393.674,87</b>	<b>47.867.392,34</b>	<b>127.582.738,63</b>	<b>46.907.621,00</b>
06.02	Titolo II - Spese di investimento								
06.02.01	Opere immobiliari	97.000,00	0,00	623.077,28	82.000,00	88.329,87	78.745,04	2.104.192,61	128.500,00
06.02.02	Acquisizione di beni di uso durevole	21.901.000,00	2.239.242,10	2.613.088,47	20.519.000,00	19.982.626,69	11.249.657,02	11.346.998,46	23.310.726,00
06.02.03	Partecipazioni	37.000,00	0,00	73.273,89	31.000,00	33.500,00	0,00	37.548,77	9.000,00
06.02.04	Indennità di anzianità	0,00	0,00	2.602.593,79	0,00	0,00	0,00	2.969.951,96	0,00
	<b>Totale Titolo II</b>	<b>22.035.000,00</b>	<b>2.239.242,10</b>	<b>5.912.033,43</b>	<b>20.632.000,00</b>	<b>20.104.456,56</b>	<b>11.328.402,06</b>	<b>16.458.697,80</b>	<b>23.448.226,00</b>
06.03	Titolo III - Rimborsamento prestiti								
06.03.01	Rimborsamento mutui	0,00	0,00	720.277,33	0,00	0,00	0,00	884.048,35	0,00
	<b>Totale Titolo III</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>720.277,33</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>884.048,35</b>	<b>0,00</b>
	<b>TOTALE 06 - SCIENZE FISICHE E TECNOLOGIE DELLA MATERIA</b>	<b>71.786.000,00</b>	<b>13.425.487,75</b>	<b>84.199.278,03</b>	<b>72.428.000,00</b>	<b>65.498.131,43</b>	<b>59.135.794,40</b>	<b>144.925.478,78</b>	<b>70.349.847,00</b>

*Handwritten signature or initials.*

PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE

Parte Uscite

Codice	Titoli / Categorie	ESERCIZIO FINANZIARIO 2014				ESERCIZIO FINANZIARIO 2013			
		Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni "full costing"	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2013	Previsioni assestate di competenza	Previsioni assestate "full costing"	Previsioni assestate di cassa
<b>07</b>	<b>SCIENZE UMANE E SOCIALI, PATRIMONIO CULTURALE</b>								
07.01	Titolo I - Spese correnti								
07.01.01	Spese per gli organi dell'ente	0,00	0,00	10.630,50	0,00	0,00	0,00	23.125,25	0,00
07.01.02	Spese per il personale	1.947.000,00	346.497,66	12.102.497,06	1.949.000,00	1.776.404,08	1.833.317,21	18.732.931,55	2.205.000,00
07.01.03	Beni di consumo e servizi	3.266.000,00	292.386,41	1.461.275,85	3.025.000,00	2.979.971,75	3.424.667,61	4.419.554,42	4.635.319,00
07.01.04	Beni, servizi e prestazioni tecnico-scientifici	4.771.000,00	1.451.339,48	2.540.965,29	5.289.000,00	4.353.157,72	4.930.677,33	7.286.058,30	6.838.839,00
07.01.05	Dottorati, borse di studio ed assegni di ricerca	3.254.000,00	645.504,43	645.504,43	3.315.000,00	2.968.632,54	3.982.065,31	3.982.065,31	2.985.900,00
07.01.06	Oneri tributari	182.000,00	40.518,70	136.193,16	189.000,00	165.630,79	216.114,36	357.672,14	246.000,00
07.01.07	Oneri finanziari	0,00	0,00	35.931,09	0,00	99,50	0,00	56.810,89	0,00
	<b>Totale Titolo I</b>	<b>13.420.000,00</b>	<b>2.776.246,68</b>	<b>16.932.997,38</b>	<b>13.767.000,00</b>	<b>12.243.896,38</b>	<b>14.386.841,82</b>	<b>34.858.217,86</b>	<b>16.911.058,00</b>
07.02	Titolo II - Spese di investimento								
07.02.01	Opere immobiliari	2.000,00	0,00	132.881,19	2.000,00	1.698,58	68.353,48	588.109,28	9.150,00
07.02.02	Acquisizione di beni di uso durevole	1.283.000,00	86.953,33	166.682,05	1.164.000,00	1.170.670,89	719.807,21	744.786,27	1.506.800,00
07.02.03	Partecipazioni	47.000,00	0,00	15.626,83	40.000,00	42.967,77	0,00	9.635,50	0,00
07.02.04	Indennità di anzianità	1.000,00	0,00	555.044,76	1.000,00	1.000,00	0,00	762.127,72	0,00
	<b>Totale Titolo II</b>	<b>1.333.000,00</b>	<b>86.953,33</b>	<b>870.234,83</b>	<b>1.207.000,00</b>	<b>1.216.337,24</b>	<b>788.160,69</b>	<b>2.104.658,77</b>	<b>1.515.950,00</b>
07.03	Titolo III - Rimborsamento prestiti								
07.03.01	Rimborsamento mutui	0,00	0,00	153.610,66	0,00	0,00	0,00	226.858,13	0,00
	<b>Totale Titolo III</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>153.610,66</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>226.858,13</b>	<b>0,00</b>
	<b>TOTALE 07 - SCIENZE UMANE E SOCIALI, PATRIMONIO CULTURALE</b>	<b>14.753.000,00</b>	<b>2.863.200,01</b>	<b>17.956.842,87</b>	<b>14.974.000,00</b>	<b>13.460.233,62</b>	<b>15.175.002,51</b>	<b>37.189.734,76</b>	<b>18.427.008,00</b>
	<b>TOTALE USCITE MACRO AREE SCIENTIFICHE</b>	<b>479.888.000,00</b>	<b>107.735.334,22</b>	<b>675.672.834,22</b>	<b>499.478.000,00</b>	<b>437.854.284,32</b>	<b>393.611.726,10</b>	<b>964.633.492,46</b>	<b>505.655.537,00</b>



*[Handwritten signature]*

**PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE**

*Parte Uscite*

Titoli / Categorie		ESERCIZIO FINANZIARIO 2014					ESERCIZIO FINANZIARIO 2013				
Codice	Denominazione	Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni "full costing"	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2013	Previsioni assestate di competenza	Previsioni assestate "full costing"	Previsioni assestate di cassa		
<b>08</b>	<b>RICERCA SPONTANEA A TEMA LIBERO</b>										
08.01	Titolo I - Spese correnti										
08.01.01	Spese per gli organi dell'ente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	174,93	0,00		
08.01.02	Spese per il personale	48.000,00	0,00	0,00	41.000,00	44.133,43	34.400,00	162.246,81	78.500,00		
08.01.03	Beni di consumo e servizi	67.000,00	0,00	0,00	57.000,00	60.950,67	80.400,00	87.926,39	138.000,00		
08.01.04	Beni, servizi e prestazioni tecnico-scientifici	126.000,00	0,00	0,00	107.000,00	115.270,55	0,00	17.818,63	115.200,00		
08.01.05	Dottorati, borse di studio ed assegni di ricerca	10.000,00	0,00	0,00	9.000,00	9.207,48	0,00	0,00	9.200,00		
08.01.06	Oneri tributari	0,00	0,00	0,00	0,00	19,00	0,00	1.070,89	0,00		
08.01.07	Oneri finanziari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	429,78	0,00		
	<i>Totale Titolo I</i>	251.000,00	0,00	0,00	214.000,00	229.581,13	114.800,00	269.667,43	340.900,00		
08.02	Titolo II - Spese di investimento										
08.02.01	Opere immobiliari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.931,99	0,00		
08.02.02	Acquisizione di beni di uso durevole	11.000,00	0,00	0,00	9.000,00	10.140,62	0,00	188,97	10.140,00		
08.02.03	Partecipazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	72,89	0,00		
08.02.04	Indennità di anzianità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.765,55	0,00		
	<i>Totale Titolo II</i>	11.000,00	0,00	0,00	9.000,00	10.140,62	0,00	9.959,40	10.140,00		
08.03	Titolo III - Rimborsio prestiti										
08.03.01	Rimborsio mutui	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.716,20	0,00		
	<i>Totale Titolo III</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.716,20	0,00		
	<b>TOTALE 08 - RICERCA SPONTANEA A TEMA LIBERO</b>	<b>262.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>223.000,00</b>	<b>239.721,75</b>	<b>114.800,00</b>	<b>281.343,03</b>	<b>351.040,00</b>		
	<b>TOTALE USCITE RETE SCIENTIFICA</b>	<b>480.150.000,00</b>	<b>107.735.334,22</b>	<b>675.672.834,22</b>	<b>499.701.000,00</b>	<b>438.094.006,07</b>	<b>393.726.526,10</b>	<b>964.914.835,49</b>	<b>506.006.577,00</b>		



*[Handwritten signature]*

PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE

Parte Uscite

Codice	Titoli / Categorie	ESERCIZIO FINANZIARIO 2014					ESERCIZIO FINANZIARIO 2013					
		Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni "full costing"	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2013	Previsioni assestate di competenza	Previsioni assestate "full costing"	Previsioni assestate di cassa	Previsioni assestate di cassa		
<b>09</b>	<b>AMMINISTRAZIONE DELL'ENTE</b>											
09.01	Titolo I - Spese correnti											
09.01.01	Spese per gli organi dell'ente	723.000,00	515.000,00	115.000,00	1.052.000,00	659.894,35	740.000,00	140.000,00	1.289.000,00			
09.01.02	Spese per il personale	88.147.000,00	475.400.000,00	33.050.000,00	479.015.000,00	80.426.528,65	473.754.059,24	35.281.219,24	489.000.000,97			
09.01.03	Beni di consumo e servizi	10.447.000,00	46.319.500,00	2.337.000,00	48.252.000,00	9.531.887,06	28.712.027,06	2.898.962,06	26.778.000,00			
09.01.04	Beni, servizi e prestazioni tecnico-scientifici	9.575.000,00	45.418.500,00	4.418.500,00	46.744.000,00	8.736.588,80	65.690.532,97	4.578.452,97	68.268.500,00			
09.01.05	Dottorati, borse di studio ed assegni di ricerca	1.023.000,00	60.000,00	60.000,00	921.000,00	933.486,35	0,00	0,00	933.000,00			
09.01.06	Oneri tributari	1.758.000,00	4.000.000,00	400.000,00	4.894.000,00	1.604.109,98	4.147.821,69	475.001,69	3.582.000,00			
09.01.07	Oneri finanziari	0,00	1.352.000,00	0,00	1.352.000,00	266.072,55	1.474.000,00	0,00	1.740.000,00			
09.01.08	Spese non classificabili in altre voci	5.309.000,00	7.500.000,00	7.500.000,00	10.888.000,00	4.843.871,48	7.347.325,00	7.347.325,00	8.069.000,00			
	<b>Totale Titolo I</b>	<b>116.982.000,00</b>	<b>580.565.000,00</b>	<b>47.880.500,00</b>	<b>593.118.000,00</b>	<b>107.002.439,22</b>	<b>581.865.765,96</b>	<b>50.720.960,96</b>	<b>599.659.500,97</b>			
09.02	Titolo II - Spese di investimento											
09.02.01	Opere immobiliari	22.209.000,00	5.000.000,00	0,00	23.128.000,00	20.264.061,72	15.602.406,14	2.116.962,31	32.000.000,00			
09.02.02	Acquisizione di beni di uso durevole	382.000,00	3.709.000,00	709.000,00	3.477.000,00	348.907,62	3.121.000,00	2.472.900,00	2.936.000,00			
09.02.03	Partecipazioni	756.000,00	588.000,00	0,00	1.142.000,00	690.168,00	250.000,00	0,00	940.000,00			
09.02.04	Indennità di anzianità	6.367.000,00	22.000.000,00	1.115.000,00	24.112.000,00	5.809.455,43	21.313.960,56	1.540.000,00	19.671.000,00			
	<b>Totale Titolo II</b>	<b>29.714.000,00</b>	<b>31.297.000,00</b>	<b>1.824.000,00</b>	<b>51.859.000,00</b>	<b>27.112.582,77</b>	<b>40.287.366,70</b>	<b>6.129.862,31</b>	<b>55.547.000,00</b>			
09.03	Titolo III - Rimborso prestiti											
09.03.01	Rimborso mutui	0,00	5.780.000,00	0,00	5.780.000,00	66.444,44	5.886.000,00	0,00	5.530.000,00			
	<b>Totale Titolo III</b>	<b>0,00</b>	<b>5.780.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>5.780.000,00</b>	<b>66.444,44</b>	<b>5.886.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>5.530.000,00</b>			
	<b>TOTALE 09 - AMMINISTRAZIONE DELL'ENTE</b>	<b>146.696.000,00</b>	<b>617.642.000,00</b>	<b>49.704.500,00</b>	<b>660.767.000,00</b>	<b>134.181.476,43</b>	<b>628.039.132,66</b>	<b>56.850.823,27</b>	<b>660.736.500,97</b>			
	<b>TOTALE USCITE</b>	<b>626.846.000,00</b>	<b>725.377.334,22</b>	<b>725.377.334,22</b>	<b>1.150.458.000,00</b>	<b>572.275.482,50</b>	<b>1.021.765.658,76</b>	<b>1.021.765.658,76</b>	<b>1.166.743.077,97</b>			



**PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE**

*Parte Uscite*

Titoli / Categorie		ESERCIZIO FINANZIARIO 2014					ESERCIZIO FINANZIARIO 2013				
Codice	Denominazione	Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni "full costing"	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2013	Previsioni assestate di competenza	Previsioni assestate "full costing"	Previsioni assestate di cassa		
09.04	Titolo IV - Fondi di riserva										
09.04.01	Fondo di riserva	0,00	999.522,94	999.522,94	900.000,00	0,00	1.815.514,29	1.815.514,29	700.000,00		
09.04.02	Fondo speciale per i rinnovi contrattuali in corso	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
09.04.03	Fondo rischi ed oneri	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
09.04.04	Fondo finanziamento di progetti di ricerca di interesse nazionale	0,00	(1) 138.176.249,72	138.176.249,72	133.100.000,00	0,00	127.691.631,52	127.691.631,52	127.406.791,00		
	<i>Totale Titolo IV</i>	<i>0,00</i>	<i>139.175.772,66</i>	<i>139.175.772,66</i>	<i>134.000.000,00</i>	<i>0,00</i>	<i>129.507.145,81</i>	<i>129.507.145,81</i>	<i>128.106.791,00</i>		
	<b>TOTALE USCITE UPB 01-09</b>	<b>626.846.000,00</b>	<b>864.553.106,88</b>	<b>864.553.106,88</b>	<b>1.284.458.000,00</b>	<b>572.275.482,50</b>	<b>1.151.272.804,57</b>	<b>1.151.272.804,57</b>	<b>1.294.849.868,97</b>		
09.05	Titolo V - Partite di Giro										
09.05.01	Partite di giro varie	51.988.368,48	500.000.000,00	500.000.000,00	550.000.000,00	50.591.546,32	500.000.000,00	500.000.000,00	480.000.000,00		
	<i>Totale Titolo V</i>	<i>51.988.368,48</i>	<i>500.000.000,00</i>	<i>500.000.000,00</i>	<i>550.000.000,00</i>	<i>50.591.546,32</i>	<i>500.000.000,00</i>	<i>500.000.000,00</i>	<i>480.000.000,00</i>		
	<b>TOTALE GENERALE DELLE USCITE</b>	<b>678.834.368,48</b>	<b>1.364.553.106,88</b>	<b>1.364.553.106,88</b>	<b>1.834.458.000,00</b>	<b>622.867.028,82</b>	<b>1.651.272.804,57</b>	<b>1.651.272.804,57</b>	<b>1.774.849.868,97</b>		

**NOTE:**

(1) relative a:

- copertura finanziaria delle esigenze della Rete scientifica
- Programma Nazionale di Ricerche in Antartide
- Progetti rientranti nella Road Map ESFRI
- Potenziamento delle strutture del Sud (c.d. "Tremonti per il Sud")
- Progetto "NexData"
- Programma "Nuovi farmaci per malattie rare"
- Programma CNCCS
- Progetto "Invecchiamento"
- Sportello della Matematica
- Progetto "GenHome"
- Progetto "Crisis-Lab"
- Progetti premiali
- Progetti Bandiera
- Progetto "Energia da fonti rinnovabili e sostenibilità energetica"
- Iniziativa LENS



# Preventivo finanziario decisionale per l'esercizio 2014



## *RIASSUNTO DELLE ENTRATE E DELLE USCITE*

Consiglio Nazionale delle Ricerche



*A*

**RIASSUNTO PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE**  
*Parte Entrate*

Titoli / Categorie	ESERCIZIO FINANZIARIO 2014			ESERCIZIO FINANZIARIO 2013		
	Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2013	Previsioni assestate di competenza	Previsioni assestate di cassa
Avanzo di amministrazione presunto	---	132.191.631,52	---	---	230.308.848,87	---
Fondo iniziale di cassa presunto	---	---	500.000.000,00	---	---	510.264.868,97
<b>Titolo I - Trasferimenti</b>						
Finanziamenti ordinari dal MIUR	148.746.000,00	588.027.834,00	589.419.000,00	165.273.039,30	651.160.373,00	680.000.000,00
Finanziamenti dal MIUR con destinazione specifica	12.723.000,00	13.578.856,47	21.043.000,00	14.136.174,61	19.989.747,85	18.593.000,00
Finanziamenti da parte di altri ministeri	28.410.000,00	40.025.108,62	54.749.000,00	31.568.835,88	74.840.640,28	25.212.000,00
Finanziamenti da parte dell'Unione Europea e di organismi internazionali	8.648.000,00	23.731.840,82	25.903.000,00	9.610.361,80	42.387.396,56	19.083.000,00
Finanziamenti da parte delle Regioni e degli enti locali	37.806.000,00	15.651.163,33	42.766.000,00	42.005.634,08	24.775.841,39	34.610.000,00
Finanziamenti da parte di altri enti pubblici	10.103.000,00	4.391.220,10	11.595.000,00	11.224.293,72	13.256.269,92	9.993.000,00
Finanziamenti da parte di soggetti privati	10.908.000,00	7.585.221,30	14.795.000,00	12.119.462,66	19.385.101,45	12.995.000,00
<b>Totale Titolo I</b>	<b>257.344.000,00</b>	<b>692.991.244,64</b>	<b>760.270.000,00</b>	<b>285.937.802,05</b>	<b>845.775.370,45</b>	<b>800.486.000,00</b>
<b>Titolo II - Compensi per prestazioni di servizi tecnico-scientifici</b>						
Entrate derivanti da prestazioni di servizi e dalla vendita di prodotti	47.126.000,00	31.254.803,41	62.705.000,00	52.360.564,07	51.433.292,30	52.001.000,00
<b>Totale Titolo II</b>	<b>47.126.000,00</b>	<b>31.254.803,41</b>	<b>62.705.000,00</b>	<b>52.360.564,07</b>	<b>51.433.292,30</b>	<b>52.001.000,00</b>
<b>Titolo III - Entrate diverse</b>						
Redditi e proventi patrimoniali	105.000,00	200.000,00	244.000,00	115.904,64	476.285,41	216.000,00
Altre entrate	938.000,00	6.600.427,31	6.030.000,00	1.042.603,86	13.754.943,54	5.882.000,00
<b>Totale Titolo III</b>	<b>1.043.000,00</b>	<b>6.800.427,31</b>	<b>6.274.000,00</b>	<b>1.158.508,50</b>	<b>14.231.228,95</b>	<b>6.098.000,00</b>
<b>Titolo IV - Alienazioni patrimoniali e riscossione di crediti</b>						
Entrate per l'alienazione di beni patrimoniali	1.511.000,00	1.315.000,00	1.324.000,00	0,00	1.511.013,00	0,00
Entrate per la riscossione di crediti	2.000,00	0,00	2.000,00	0,00	13.051,00	0,00
<b>Totale Titolo IV</b>	<b>1.513.000,00</b>	<b>1.315.000,00</b>	<b>1.326.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.524.064,00</b>	<b>0,00</b>



**RIASSUNTO PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE**  
*Parte Entrate*

Titoli / Categorie	ESERCIZIO FINANZIARIO 2014				ESERCIZIO FINANZIARIO 2013				
	Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2013	Previsioni assestate di competenza	Previsioni assestate di cassa	Residui iniziali dell'anno 2013	Previsioni assestate di competenza	Previsioni assestate di cassa
Titolo V - Ricorso al mercato finanziario									
Accensione di mutui per spese di investimento	0,00	0,00	0,00	0,00	8.000.000,00	8.000.000,00	0,00	8.000.000,00	8.000.000,00
<b>Totale Titolo V</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>8.000.000,00</b>	<b>8.000.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>8.000.000,00</b>	<b>8.000.000,00</b>
<b>TOTALE ENTRATE TITOLO I-V</b>	<b>307.026.000,00</b>	<b>732.361.475,36</b>	<b>830.575.000,00</b>	<b>339.456.874,62</b>	<b>920.963.955,70</b>	<b>866.585.000,00</b>	<b>339.456.874,62</b>	<b>920.963.955,70</b>	<b>866.585.000,00</b>
Titolo VI - Partite di Giro									
Partite di giro varie	4.000.000,00	500.000.000,00	503.883.000,00	3.454.134,10	500.000.000,00	398.000.000,00	3.454.134,10	500.000.000,00	398.000.000,00
<b>Totale Titolo VI</b>	<b>4.000.000,00</b>	<b>500.000.000,00</b>	<b>503.883.000,00</b>	<b>3.454.134,10</b>	<b>500.000.000,00</b>	<b>398.000.000,00</b>	<b>3.454.134,10</b>	<b>500.000.000,00</b>	<b>398.000.000,00</b>
<b>TOTALE GENERALE DELLE ENTRATE</b>	<b>311.026.000,00</b>	<b>1.232.361.475,36</b>	<b>1.334.458.000,00</b>	<b>342.911.008,72</b>	<b>1.420.963.955,70</b>	<b>1.264.585.000,00</b>	<b>342.911.008,72</b>	<b>1.420.963.955,70</b>	<b>1.264.585.000,00</b>





# Bilancio Preventivo

per l'esercizio finanziario 2014



## *QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO DELLA GESTIONE FINANZIARIA*

Consiglio Nazionale delle Ricerche



*Handwritten signature or mark.*

QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO



ENTRATE	2014		2013	
	COMPETENZA	CASSA	COMPETENZA	CASSA
Titolo I Trasferimenti	692.991.244,64	760.270.000,00	845.775.370,45	800.486.000,00
Titolo II Compensi per prestazioni di servizi tecnico-scientifici	31.254.803,41	62.705.000,00	51.433.292,30	52.001.000,00
Titolo III Entrate diverse	6.800.427,31	6.274.000,00	14.231.228,95	6.098.000,00
<i>Totale entrate correnti [A]</i>	<i>731.046.475,36</i>	<i>829.249.000,00</i>	<i>911.439.891,70</i>	<i>858.585.000,00</i>
Titolo IV Alienazioni patrimoniali e riscossione di crediti	1.315.000,00	1.326.000,00	1.524.064,00	0,00
Titolo V Ricorso al mercato finanziario [B]	0,00	0,00	8.000.000,00	8.000.000,00
<i>Totale entrate in c/capitale [C]</i>	<i>1.315.000,00</i>	<i>1.326.000,00</i>	<i>9.524.064,00</i>	<i>8.000.000,00</i>
Titolo VI Partite di giro	500.000.000,00	503.883.000,00	500.000.000,00	398.000.000,00
<i>Totale partite di giro [D]</i>	<i>500.000.000,00</i>	<i>503.883.000,00</i>	<i>500.000.000,00</i>	<i>398.000.000,00</i>
<b>Totale entrate [A + C + D]</b>	<b>1.232.361.475,36</b>	<b>1.334.458.000,00</b>	<b>1.420.963.955,70</b>	<b>1.264.585.000,00</b>
Utilizzo dell'avanzo di amministrazione	132.191.631,52	---	230.308.848,87	---
Fondo iniziale di cassa presunto	---	500.000.000,00	---	510.264.868,97
<b>Totale a pareggio</b>	<b>1.364.553.106,88</b>	<b>1.834.458.000,00</b>	<b>1.651.272.804,57</b>	<b>1.774.849.868,97</b>

USCITE	2014		2013	
	COMPETENZA	CASSA	COMPETENZA	CASSA
Titolo I Spese correnti	677.602.237,91	1.007.969.000,00	933.507.010,06	1.034.598.885,97
<i>Totale uscite correnti [E]</i>	<i>677.602.237,91</i>	<i>1.007.969.000,00</i>	<i>933.507.010,06</i>	<i>1.034.598.885,97</i>
Titolo II Spese di investimento	41.995.096,31	136.709.000,00	82.372.648,70	126.614.192,00
Titolo III Rimborso prestiti	5.780.000,00	5.780.000,00	5.886.000,00	5.530.000,00
<i>Totale uscite in c/capitale [F]</i>	<i>47.775.096,31</i>	<i>142.489.000,00</i>	<i>88.258.648,70</i>	<i>132.144.192,00</i>
Titolo IV Fondi di riserva	139.175.772,66	134.000.000,00	129.507.145,81	128.106.791,00
<i>Totale fondi [G]</i>	<i>139.175.772,66</i>	<i>134.000.000,00</i>	<i>129.507.145,81</i>	<i>128.106.791,00</i>
Titolo V Partite di giro	500.000.000,00	550.000.000,00	500.000.000,00	480.000.000,00
<i>Totale partite di giro [H]</i>	<i>500.000.000,00</i>	<i>550.000.000,00</i>	<i>500.000.000,00</i>	<i>480.000.000,00</i>
<b>Totale uscite [E + F + G + H]</b>	<b>1.364.553.106,88</b>	<b>1.834.458.000,00</b>	<b>1.651.272.804,57</b>	<b>1.774.849.868,97</b>
Copertura del disavanzo di amministrazione	0,00	---	0,00	---
<b>Totale a pareggio</b>	<b>1.364.553.106,88</b>	<b>1.834.458.000,00</b>	<b>1.651.272.804,57</b>	<b>1.774.849.868,97</b>

RISULTATI DIFFERENZIALI	2014		2013	
	COMPETENZA	CASSA	COMPETENZA	CASSA
[A - E - G] Situazione finanziaria	-85.731.535,21	-312.720.000,00	-151.574.264,17	-304.120.676,97
[C - F] Saldo movimenti in c/capitale	-46.460.096,31	-141.163.000,00	-78.734.584,70	-124.144.192,00
[A+C-B] - [E+F+G] Indebitamento / Accreditamento netto	-132.191.631,52	-453.883.000,00	-238.308.848,87	-436.264.868,97
[A+C] - [E+F+G] Saldo netto da finanziarie / impiegare	-132.191.631,52	-453.883.000,00	-230.308.848,87	-428.264.868,97
[A+C+D] - [E+F+G+H] Saldo complessivo	-132.191.631,52	-500.000.000,00	-230.308.848,87	-510.264.868,97

*A*



# Bilancio Preventivo

per l'esercizio finanziario 2014

*DOTAZIONE ORGANICA*

Consiglio Nazionale delle Ricerche



## Dotazione organica

approvata con delibera del Consiglio di amministrazione n. 157/2012

<i>livello / profilo</i>	<i>n° unità</i>
Dirigente di I fascia	2
Dirigente di II fascia	10
<b>Totale</b>	<b>12</b>
I Dirigente di Ricerca	512
I Dirigente Tecnologo	52
II I Ricercatore	1.150
II I Tecnologo	115
III Ricercatore	2.846
III Tecnologo	399
<b>Totale</b>	<b>5.074</b>
IV Funzionario di Amministrazione	107
IV Funzionario di Amministrazione	35
<b>Totale</b>	<b>142</b>
IV Collaboratore Tecnico E.R.	603
V Collaboratore Tecnico E.R.	432
VI Collaboratore Tecnico E.R.	547
<b>Totale</b>	<b>1.582</b>
V Collaboratore di Amministrazione	223
VI Collaboratore di Amministrazione	187
VII Collaboratore di Amministrazione	236
<b>Totale</b>	<b>646</b>
VI Operatore Tecnico	233
VII Operatore Tecnico	128
VIII Operatore Tecnico	120
<b>Totale</b>	<b>481</b>
VII Operatore di Amministrazione	65
VIII Operatore di Amministrazione	18
<b>Totale</b>	<b>83</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>8.020</b>





# Bilancio Preventivo

per l'esercizio finanziario 2014

## *IL PREVENTIVO ECONOMICO*

Consiglio Nazionale delle Ricerche



## PREVENTIVO ECONOMICO



	Anno 2014		Anno 2013	
	Parziali	Totali	Parziali	Totali
<b>A</b> PROVENTI DELLA GESTIONE				
1 Entrate derivanti da trasferimenti		669.500.000,00		613.000.000,00
2 Entrate derivanti dalla vendita di prodotti e servizi		31.250.000,00		35.000.000,00
3 Entrate diverse		6.800.000,00		7.600.000,00
<b>Totale valore della produzione</b>		<b>707.550.000,00</b>		<b>655.600.000,00</b>
<b>B</b> COSTI DELLA GESTIONE				
4 per materie prime, sussidiarie, di consumi e merci		13.000.000,00		10.000.000,00
5 per servizi		120.000.000,00		116.000.000,00
6 per godimento beni di terzi		20.000.000,00		15.000.000,00
7 per il personale		477.000.000,00		440.000.000,00
a Salari e stipendi	315.000.000,00		300.000.000,00	
b Oneri sociali	113.000.000,00		100.000.000,00	
c Quota dell'esercizio per l'adeguamento del fondo di trattamento di fine rapporto	27.000.000,00		25.000.000,00	
d Altri costi	22.000.000,00		15.000.000,00	
8 Ammortamenti e svalutazioni		60.000.000,00		58.000.000,00
a Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	1.000.000,00		1.000.000,00	
b Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	59.000.000,00		57.000.000,00	
c Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	-		-	
9 Variazioni delle rimanenze delle materie di consumo		-		-
10 Accantonamento per rischi		-		-
11 Accantonamenti ai fondi per oneri		-		-
12 Oneri tributari		8.350.000,00		7.000.000,00
<b>Totale costi della produzione</b>		<b>698.350.000,00</b>		<b>646.000.000,00</b>
<b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)</b>		<b>9.200.000,00</b>		<b>9.600.000,00</b>
<b>C</b> PROVENTI E ONERI FINANZIARI				
13 Proventi da partecipazione		-		-
14 Interessi ed altri oneri finanziari		-1.350.000,00		-1.300.000,00
15 Utili e perdite su cambi		-		-
16 Altri proventi finanziari		-		-
<b>Totale proventi ed oneri finanziari (C)</b>		<b>-1.350.000,00</b>		<b>-1.300.000,00</b>
<b>D</b> RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE				
17 Rivalutazioni:		-		-
a di partecipazioni	-		-	
b di immobilizzazioni finanziarie	-		-	
c di titoli iscritti nell'attivo circolante	-		-	
18 Svalutazioni:		-		-
a di partecipazioni	-		-	
b di immobilizzazioni finanziarie	-		-	
c di titoli iscritti nell'attivo circolante	-		-	
<b>Totale rettifiche di valore (D)</b>		<b>-</b>		<b>-</b>
<b>E</b> PROVENTI E ONERI STRAORDINARI				
19 Proventi straordinari		-		-
20 Oneri straordinari		7.500.000,00		8.000.000,00
21 Imposte di esercizi precedenti		-		-
22 Sopravvenienze attive ed insussistenze di passivo derivanti dalla gestione dei residui		-		-
23 Sopravvenienze passive ed insussistenze di attivo derivanti dalla gestione dei residui		-		-
24 Plusvalenze da alienazioni		-		-
25 Minusvalenze da alienazioni		-		-
<b>Totale delle partite straordinarie (E)</b>		<b>-7.500.000,00</b>		<b>-8.000.000,00</b>
<b>Avanzo economico d'esercizio (A - B + C + D + E)</b>		<b>350.000,00</b>		<b>300.000,00</b>

A

# Bilancio Preventivo

per l'esercizio finanziario 2014



*ALLEGATI AL*  
*BILANCIO PREVENTIVO*

Consiglio Nazionale delle Ricerche



*B*

# Bilancio Preventivo

per l'esercizio finanziario 2014



## *IL BILANCIO PLURIENNALE*

Consiglio Nazionale delle Ricerche





# Bilancio Preventivo

per l'esercizio finanziario 2014

*IL BILANCIO PLURIENNALE*

*PARTE ENTRATE*

Consiglio Nazionale delle Ricerche



*A*

**BILANCIO PLURIENNALE**  
**Parte Entrate**



Titoli / Categorie		Previsioni di competenza		
Codice	Denominazione	esercizio 2014	esercizio 2015	esercizio 2016
	Avanzo di amministrazione presunto	132.191.631,52	96.000.000,00	52.300.000,00
<b>01</b>	<b>SCIENZE DEL SISTEMA TERRA E TECNOLOGIE PER L'AMBIENTE</b>			
01.01	Titolo I - Trasferimenti			
01.01.02	Finanziamenti dal MUR con destinazione specifica	318.024,63	333.900,00	343.900,00
01.01.03	Finanziamenti da parte di altri ministeri	3.073.516,91	3.227.200,00	3.324.000,00
01.01.04	Finanziamenti da parte dell'Unione Europea e di organismi internazionali	5.839.409,54	6.131.400,00	6.315.300,00
01.01.05	Finanziamenti da parte delle Regioni e degli enti locali	4.646.210,95	4.878.500,00	5.024.900,00
01.01.06	Finanziamenti da parte di altri enti pubblici	1.072.521,24	1.126.100,00	1.159.900,00
01.01.07	Finanziamenti da parte di soggetti privati	73.000,00	76.700,00	79.000,00
	<i>Totale Titolo I</i>	<i>15.022.683,27</i>	<i>15.773.800,00</i>	<i>16.247.000,00</i>
01.02	Titolo II - Compensi per prestazioni di servizi tecnico-scientifici			
01.02.01	Entrate derivanti da prestazioni di servizi e dalla vendita di prodotti	6.633.480,93	6.965.200,00	18.610.000,00
	<i>Totale Titolo II</i>	<i>6.633.480,93</i>	<i>6.965.200,00</i>	<i>18.610.000,00</i>
01.03	Titolo III - Entrate diverse			
01.03.01	Redditi e proventi patrimoniali	0,00	0,00	0,00
01.03.02	Altre entrate	412.241,70	432.900,00	445.900,00
	<i>Totale Titolo III</i>	<i>412.241,70</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
	<b>TOTALE 01 - SCIENZE DEL SISTEMA TERRA E TECNOLOGIE PER L'AMBIENTE</b>	<b>22.068.405,90</b>	<b>22.739.000,00</b>	<b>34.857.000,00</b>
<b>02</b>	<b>INGEGNERIA, ICT E TECNOLOGIE PER L'ENERGIA E I TRASPORTI</b>			
02.01	Titolo I - Trasferimenti			
02.01.02	Finanziamenti dal MUR con destinazione specifica	1.100.203,50	1.155.200,00	1.189.900,00
02.01.03	Finanziamenti da parte di altri ministeri	9.168.922,48	9.627.400,00	9.916.200,00
02.01.04	Finanziamenti da parte dell'Unione Europea e di organismi internazionali	5.907.884,92	6.203.300,00	6.389.400,00
02.01.05	Finanziamenti da parte delle Regioni e degli enti locali	1.947.673,40	2.045.100,00	2.106.500,00
02.01.06	Finanziamenti da parte di altri enti pubblici	577.710,10	606.600,00	624.800,00
02.01.07	Finanziamenti da parte di soggetti privati	970.182,17	1.018.700,00	1.049.300,00
	<i>Totale Titolo I</i>	<i>19.672.576,57</i>	<i>20.656.300,00</i>	<i>21.276.100,00</i>
02.02	Titolo II - Compensi per prestazioni di servizi tecnico-scientifici			
02.02.01	Entrate derivanti da prestazioni di servizi e dalla vendita di prodotti	18.071.671,72	18.975.300,00	19.544.600,00
	<i>Totale Titolo II</i>	<i>18.071.671,72</i>	<i>18.975.300,00</i>	<i>19.544.600,00</i>

**BILANCIO PLURIENNALE**  
**Parte Entrate**



Titoli / Categorie		Previsioni di competenza		
Codice	Denominazione	esercizio 2014	esercizio 2015	esercizio 2016
02.03	Titolo III - Entrate diverse			
02.03.01	Redditi e proventi patrimoniali	0,00	0,00	0,00
02.03.02	Altre entrate	240.554,50	252.600,00	260.200,00
	<i>Totale Titolo III</i>	<i>240.554,50</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
	<b>TOTALE 02 - INGEGNERIA, ICT E TECNOLOGIE PER L'ENERGIA E I TRASPORTI</b>	<b>37.984.802,79</b>	<b>39.631.600,00</b>	<b>40.820.700,00</b>
	<b>03 SCIENZE BIO-AGROALIMENTARI</b>			
03.01	Titolo I - Trasferimenti			
03.01.02	Finanziamenti dal MUR con destinazione specifica	153.665,66	161.300,00	166.100,00
03.01.03	Finanziamenti da parte di altri ministeri	490.375,00	514.900,00	530.300,00
03.01.04	Finanziamenti da parte dell'Unione Europea e di organismi internazionali	1.518.294,22	1.594.200,00	1.642.000,00
03.01.05	Finanziamenti da parte delle Regioni e degli enti locali	3.972.718,86	4.171.400,00	4.296.500,00
03.01.06	Finanziamenti da parte di altri enti pubblici	911.954,23	957.600,00	986.300,00
03.01.07	Finanziamenti da parte di soggetti privati	305.020,00	320.300,00	329.900,00
	<i>Totale Titolo I</i>	<i>7.352.027,97</i>	<i>7.719.700,00</i>	<i>7.951.100,00</i>
03.02	Titolo II - Compensi per prestazioni di servizi tecnico-scientifici			
03.02.01	Entrate derivanti da prestazioni di servizi e dalla vendita di prodotti	624.104,00	655.300,00	675.000,00
	<i>Totale Titolo II</i>	<i>624.104,00</i>	<i>655.300,00</i>	<i>675.000,00</i>
03.03	Titolo III - Entrate diverse			
03.03.01	Redditi e proventi patrimoniali	0,00	0,00	0,00
03.03.02	Altre entrate	117.910,00	123.800,00	127.500,00
	<i>Totale Titolo III</i>	<i>117.910,00</i>	<i>123.800,00</i>	<i>127.500,00</i>
	<b>TOTALE 03 - SCIENZE BIO-AGROALIMENTARI</b>	<b>8.094.041,97</b>	<b>8.375.000,00</b>	<b>8.626.100,00</b>
	<b>04 SCIENZE BIOMEDICHE</b>			
04.01	Titolo I - Trasferimenti			
04.01.02	Finanziamenti dal MUR con destinazione specifica	1.547.288,69	1.624.700,00	1.673.400,00
04.01.03	Finanziamenti da parte di altri ministeri	840.892,70	882.900,00	909.400,00
04.01.04	Finanziamenti da parte dell'Unione Europea e di organismi internazionali	2.482.965,48	2.607.100,00	2.685.300,00
04.01.05	Finanziamenti da parte delle Regioni e degli enti locali	2.944.903,08	3.092.100,00	3.184.900,00
04.01.06	Finanziamenti da parte di altri enti pubblici	1.228.776,13	1.290.200,00	1.328.900,00
04.01.07	Finanziamenti da parte di soggetti privati	4.146.430,22	4.353.800,00	4.484.400,00
	<i>Totale Titolo I</i>	<i>13.191.256,30</i>	<i>13.850.800,00</i>	<i>14.266.300,00</i>

**BILANCIO PLURIENNALE**  
*Parte Entrate*



Titoli / Categorie		Previsioni di competenza		
Codice	Denominazione	esercizio 2014	esercizio 2015	esercizio 2016
04.02	Titolo II - Compensi per prestazioni di servizi tecnico-scientifici			
04.02.01	Entrate derivanti da prestazioni di servizi e dalla vendita di prodotti	2.926.551,65	3.072.900,00	3.165.100,00
	<i>Totale Titolo II</i>	<i>2.926.551,65</i>	<i>3.072.900,00</i>	<i>3.165.100,00</i>
04.03	Titolo III - Entrate diverse			
04.03.01	Redditi e proventi patrimoniali	0,00	0,00	0,00
04.03.02	Altre entrate	180.636,90	189.700,00	195.400,00
	<i>Totale Titolo III</i>	<i>180.636,90</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
	<b>TOTALE 04 - SCIENZE BIOMEDICHE</b>	<b>16.298.444,85</b>	<b>16.923.700,00</b>	<b>17.431.400,00</b>
<b>05</b>	<b>SCIENZE CHIMICHE E TECNOLOGIE DEI MATERIALI</b>			
05.01	Titolo I - Trasferimenti			
05.01.02	Finanziamenti dal MUR con destinazione specifica	661.598,00	694.700,00	715.500,00
05.01.03	Finanziamenti da parte di altri ministeri	1.586.900,00	1.666.200,00	1.716.200,00
05.01.04	Finanziamenti da parte dell'Unione Europea e di organismi internazionali	2.316.003,47	2.431.800,00	2.504.800,00
05.01.05	Finanziamenti da parte delle Regioni e degli enti locali	318.079,59	334.000,00	344.000,00
05.01.06	Finanziamenti da parte di altri enti pubblici	229.847,80	241.300,00	248.500,00
05.01.07	Finanziamenti da parte di soggetti privati	679.182,93	713.100,00	734.500,00
	<i>Totale Titolo I</i>	<i>5.791.611,79</i>	<i>6.081.100,00</i>	<i>6.263.500,00</i>
05.02	Titolo II - Compensi per prestazioni di servizi tecnico-scientifici			
05.02.01	Entrate derivanti da prestazioni di servizi e dalla vendita di prodotti	1.035.832,30	1.087.600,00	1.120.200,00
	<i>Totale Titolo II</i>	<i>1.035.832,30</i>	<i>1.087.600,00</i>	<i>1.120.200,00</i>
05.03	Titolo III - Entrate diverse			
05.03.01	Redditi e proventi patrimoniali	0,00	0,00	0,00
05.03.02	Altre entrate	259.781,00	272.800,00	281.000,00
	<i>Totale Titolo III</i>	<i>259.781,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
	<b>TOTALE 05 - SCIENZE CHIMICHE E TECNOLOGIE DEI MATERIALI</b>	<b>7.087.225,09</b>	<b>7.168.700,00</b>	<b>7.383.700,00</b>

**BILANCIO PLURIENNALE**  
**Parte Entrate**



Titoli / Categorie		Previsioni di competenza		
Codice	Denominazione	esercizio 2014	esercizio 2015	esercizio 2016
<b>06</b>	<b>SCIENZE FISICHE E TECNOLOGIE DELLA MATERIA</b>			
06.01	Titolo I - Trasferimenti			
06.01.02	Finanziamenti dal MUR con destinazione specifica	3.787.567,66	3.976.900,00	4.096.200,00
06.01.03	Finanziamenti da parte di altri ministeri	226.000,00	237.300,00	244.400,00
06.01.04	Finanziamenti da parte dell'Unione Europea e di organismi internazionali	4.316.102,72	4.531.900,00	4.667.900,00
06.01.05	Finanziamenti da parte delle Regioni e degli enti locali	1.550.622,85	1.628.200,00	1.677.000,00
06.01.06	Finanziamenti da parte di altri enti pubblici	225.117,32	236.400,00	243.500,00
06.01.07	Finanziamenti da parte di soggetti privati	1.258.505,98	1.321.400,00	1.361.000,00
	<i>Totale Titolo I</i>	<i>11.363.916,53</i>	<i>11.932.100,00</i>	<i>12.290.000,00</i>
06.02	Titolo II - Compensi per prestazioni di servizi tecnico-scientifici			
06.02.01	Entrate derivanti da prestazioni di servizi e dalla vendita di prodotti	1.525.723,14	1.602.000,00	1.650.100,00
	<i>Totale Titolo II</i>	<i>1.525.723,14</i>	<i>1.602.000,00</i>	<i>1.650.100,00</i>
06.03	Titolo III - Entrate diverse			
06.03.01	Redditi e proventi patrimoniali	0,00	0,00	0,00
06.03.02	Altre entrate	576.203,21	605.000,00	623.200,00
	<i>Totale Titolo III</i>	<i>576.203,21</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
	<b>TOTALE 06 - SCIENZE FISICHE E TECNOLOGIE DELLA MATERIA</b>	<b>13.465.842,88</b>	<b>13.534.100,00</b>	<b>13.940.100,00</b>
<b>07</b>	<b>SCIENZE UMANE E SOCIALI, PATRIMONIO CULTURALE</b>			
07.01	Titolo I - Trasferimenti			
07.01.02	Finanziamenti dal MUR con destinazione specifica	62.508,33	65.600,00	67.600,00
07.01.03	Finanziamenti da parte di altri ministeri	586.501,53	615.800,00	634.300,00
07.01.04	Finanziamenti da parte dell'Unione Europea e di organismi internazionali	1.351.180,47	1.418.700,00	1.461.300,00
07.01.05	Finanziamenti da parte delle Regioni e degli enti locali	270.954,60	284.500,00	293.000,00
07.01.06	Finanziamenti da parte di altri enti pubblici	145.293,28	152.600,00	157.200,00
07.01.07	Finanziamenti da parte di soggetti privati	152.900,00	160.500,00	165.300,00
	<i>Totale Titolo I</i>	<i>2.569.338,21</i>	<i>2.697.700,00</i>	<i>2.778.700,00</i>
07.02	Titolo II - Compensi per prestazioni di servizi tecnico-scientifici			
07.02.01	Entrate derivanti da prestazioni di servizi e dalla vendita di prodotti	437.439,67	459.300,00	473.100,00
	<i>Totale Titolo II</i>	<i>437.439,67</i>	<i>459.300,00</i>	<i>473.100,00</i>

**BILANCIO PLURIENNALE**  
**Parte Entrate**



Titoli / Categorie		Previsioni di competenza		
Codice	Denominazione	esercizio 2014	esercizio 2015	esercizio 2016
07.03	Titolo III - Entrate diverse			
07.03.01	Redditi e proventi patrimoniali	0,00	0,00	0,00
07.03.02	Altre entrate	13.100,00	13.800,00	14.200,00
	<i>Totale Titolo III</i>	<i>13.100,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
	<b>TOTALE 07 - SCIENZE UMANE E SOCIALI, PATRIMONIO CULTURALE</b>	<b>3.019.877,88</b>	<b>3.157.000,00</b>	<b>3.251.800,00</b>
	<b>TOTALE ENTRATE MACRO AREE SCIENTIFICHE</b>	<b>108.018.641,36</b>	<b>111.529.100,00</b>	<b>126.310.800,00</b>
	<b>08 RICERCA SPONTANEA A TEMA LIBERO</b>			
08.01	Titolo I - Trasferimenti			
08.01.02	Finanziamenti dal MIUR con destinazione specifica	0,00	0,00	0,00
08.01.03	Finanziamenti da parte di altri ministeri	0,00	0,00	0,00
08.01.04	Finanziamenti da parte dell'Unione Europea e di organismi internazionali	0,00	0,00	0,00
08.01.05	Finanziamenti da parte delle Regioni e degli enti locali	0,00	0,00	0,00
08.01.06	Finanziamenti da parte di altri enti pubblici	0,00	0,00	0,00
08.01.07	Finanziamenti da parte di soggetti privati	0,00	0,00	0,00
	<i>Totale Titolo I</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
08.02	Titolo II - Compensi per prestazioni di servizi tecnico-scientifici			
08.02.01	Entrate derivanti da prestazioni di servizi e dalla vendita di prodotti	0,00	0,00	0,00
	<i>Totale Titolo II</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
08.03	Titolo III - Entrate diverse			
08.03.01	Redditi e proventi patrimoniali	0,00	0,00	0,00
08.03.02	Altre entrate	0,00	0,00	0,00
	<i>Totale Titolo III</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
	<b>TOTALE 08 - RICERCA SPONTANEA A TEMA LIBERO</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>TOTALE ENTRATE RETE SCIENTIFICA</b>	<b>108.018.641,36</b>	<b>111.529.100,00</b>	<b>126.310.800,00</b>

**BILANCIO PLURIENNALE**  
**Parte Entrate**



Titoli / Categorie		Previsioni di competenza		
Codice	Denominazione	esercizio 2014	esercizio 2015	esercizio 2016
<b>09</b>	<b>AMMINISTRAZIONE DELL'ENTE</b>			
09.01	Titolo I - Trasferimenti			
09.01.01	Finanziamenti ordinari dal MIUR	588.027.834,00	645.380.000,00	630.000.000,00
09.01.02	Finanziamenti dal MIUR con destinazione specifica	6.000.000,00	6.300.000,00	6.489.000,00
09.01.03	Finanziamenti da parte di altri ministeri	24.000.000,00	25.200.000,00	4.626.000,00
09.01.04	Finanziamenti da parte dell'Unione Europea e di organismi internazionali	0,00	0,00	0,00
09.01.05	Finanziamenti da parte delle Regioni e degli enti locali	0,00	0,00	0,00
09.01.06	Finanziamenti da parte di altri enti pubblici	0,00	0,00	0,00
09.01.07	Finanziamenti da parte di soggetti privati	0,00	0,00	0,00
	<i>Totale Titolo I</i>	<i>618.027.834,00</i>	<i>676.880.000,00</i>	<i>641.115.000,00</i>
09.02	Titolo II - Compensi per prestazioni di servizi tecnico-scientifici			
09.02.01	Entrate derivanti da prestazioni di servizi e dalla vendita di prodotti	0,00	0,00	0,00
	<i>Totale Titolo II</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
09.03	Titolo III - Entrate diverse			
09.03.01	Redditi e proventi patrimoniali	200.000,00	210.000,00	220.000,00
09.03.02	Altre entrate	4.800.000,00	5.000.000,00	5.200.000,00
	<i>Totale Titolo III</i>	<i>5.000.000,00</i>	<i>5.210.000,00</i>	<i>5.420.000,00</i>
09.04	Titolo IV - Alienazioni patrimoniali e riscossione di crediti			
09.04.01	Entrate per l'alienazione di beni patrimoniali	1.315.000,00	0,00	0,00
09.04.02	Entrate per la riscossione di crediti	0,00	0,00	0,00
	<i>Totale Titolo IV</i>	<i>1.315.000,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
09.05	Titolo V - Ricorso al mercato finanziario			
09.05.01	Accensione di mutui per spese di investimento	0,00	0,00	0,00
	<i>Totale Titolo V</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
	<b>TOTALE 09 - AMMINISTRAZIONE DELL'ENTE</b>	<b>624.342.834,00</b>	<b>682.090.000,00</b>	<b>646.535.000,00</b>
	<b>TOTALE ENTRATE UPB 01-09</b>	<b>732.361.475,36</b>	<b>793.619.100,00</b>	<b>772.845.800,00</b>
09.06	Titolo VI - Partite di Giro			
09.06.01	Partite di giro varie	500.000.000,00	500.000.000,00	500.000.000,00
	<i>Totale Titolo VI</i>	<i>500.000.000,00</i>	<i>500.000.000,00</i>	<i>500.000.000,00</i>
	<b>TOTALE GENERALE DELLE ENTRATE</b>	<b>1.364.553.106,88</b>	<b>1.389.619.100,00</b>	<b>1.325.145.800,00</b>



# Bilancio Preventivo

per l'esercizio finanziario 2014

*IL BILANCIO PLURIENNALE*

*PARTE USCITE*

Consiglio Nazionale delle Ricerche



*R*

**BILANCIO PLURIENNALE**  
*Parte Uscite*



Titoli / Categorie		Previsioni di competenza		
Codice	Denominazione	esercizio 2014	esercizio 2015	esercizio 2016
<b>01</b>	<b>SCIENZE DEL SISTEMA TERRA E TECNOLOGIE PER L'AMBIENTE</b>			
01.01	Titolo I - Spese correnti			
01.01.02	Spese per il personale	1.568.377,59	3.230.900,00	3.199.490,00
01.01.03	Beni di consumo e servizi	3.357.781,79	6.917.000,00	6.849.870,00
01.01.04	Beni, servizi e prestazioni tecnico-scientifici	10.766.681,31	22.179.400,00	21.964.030,00
01.01.05	Dottorati, borse di studio ed assegni di ricerca	3.408.445,15	7.021.400,00	6.953.230,00
01.01.06	Oneri triburari	741.524,55	1.527.500,00	1.512.710,00
	<i>Totale Titolo I</i>	<i>19.842.810,39</i>	<i>40.876.200,00</i>	<i>40.479.330,00</i>
01.02	Titolo II - Spese di investimento			
01.02.01	Opere immobiliari	0,00	0,00	0,00
01.02.02	Acquisizione di beni di uso durevole	2.008.920,76	4.138.400,00	4.098.200,00
01.02.03	Partecipazioni	174.499,76	359.500,00	355.980,00
	<i>Totale Titolo II</i>	<i>2.183.420,52</i>	<i>4.497.900,00</i>	<i>4.454.180,00</i>
01.03	Titolo III - Rimborso prestiti			
01.03.01	Rimborso mutui	0,00	0,00	0,00
	<i>Totale Titolo III</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
	<b>TOTALE 01 - SCIENZE DEL SISTEMA TERRA E TECNOLOGIE PER L'AMBIENTE</b>	<b>22.026.230,91</b>	<b>45.374.100,00</b>	<b>44.933.510,00</b>
<b>02</b>	<b>INGEGNERIA, ICT E TECNOLOGIE PER L'ENERGIA E I TRASPORTI</b>			
02.01	Titolo I - Spese correnti			
02.01.02	Spese per il personale	2.139.982,26	4.408.400,00	4.365.560,00
02.01.03	Beni di consumo e servizi	7.759.478,68	15.984.500,00	15.829.340,00
02.01.04	Beni, servizi e prestazioni tecnico-scientifici	16.554.911,30	34.103.100,00	33.772.020,00
02.01.05	Dottorati, borse di studio ed assegni di ricerca	5.554.131,40	11.441.500,00	11.330.430,00
02.01.06	Oneri triburari	2.782.617,74	5.732.200,00	5.676.540,00
	<i>Totale Titolo I</i>	<i>34.791.121,38</i>	<i>71.669.700,00</i>	<i>70.973.890,00</i>
02.02	Titolo II - Spese di investimento			
02.02.01	Opere immobiliari	0,00	0,00	0,00
02.02.02	Acquisizione di beni di uso durevole	3.193.681,41	6.579.000,00	6.515.110,00
02.02.03	Partecipazioni	0,00	0,00	0,00
	<i>Totale Titolo II</i>	<i>3.193.681,41</i>	<i>6.579.000,00</i>	<i>6.515.110,00</i>

**BILANCIO PLURIENNALE**  
*Parte Uscite*



Titoli / Categorie		Previsioni di competenza		
Codice	Denominazione	esercizio 2014	esercizio 2015	esercizio 2016
02:03	Titolo III - Rimborso prestiti			
02:03:01	Rimborso mutui	0,00	0,00	0,00
	<i>Totale Titolo III</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
	<b>TOTALE 02 - INGEGNERIA, ICT E TECNOLOGIE PER L'ENERGIA E I TRASPORTI</b>	<b>37.984.802,79</b>	<b>78.248.700,00</b>	<b>77.489.000,00</b>
	<b>03 SCIENZE BIO-AGROALIMENTARI</b>			
03:01	Titolo I - Spese correnti			
03:01:02	Spese per il personale	413.086,75	851.000,00	842.700,00
03:01:03	Beni di consumo e servizi	838.179,84	1.726.700,00	1.709.890,00
03:01:04	Beni, servizi e prestazioni tecnico-scientifici	4.368.961,93	9.000.100,00	8.912.680,00
03:01:05	Dottorati, borse di studio ed assegni di ricerca	1.439.239,67	2.964.800,00	2.936.050,00
03:01:06	Oneri triburari	120.102,78	247.400,00	245.010,00
	<i>Totale Titolo I</i>	<i>7.179.570,97</i>	<i>14.790.000,00</i>	<i>14.646.330,00</i>
03:02	Titolo II - Spese di investimento			
03:02:01	Opere immobiliari	0,00	0,00	0,00
03:02:02	Acquisizione di beni di uso durevole	914.471,00	1.883.800,00	1.865.520,00
03:02:03	Partecipazioni	0,00	0,00	0,00
	<i>Totale Titolo II</i>	<i>914.471,00</i>	<i>1.883.800,00</i>	<i>1.865.520,00</i>
03:03	Titolo III - Rimborso prestiti			
03:03:01	Rimborso mutui	0,00	0,00	0,00
	<i>Totale Titolo III</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
	<b>TOTALE 03 - SCIENZE BIO-AGROALIMENTARI</b>	<b>8.094.041,97</b>	<b>16.673.800,00</b>	<b>16.511.850,00</b>
	<b>04 SCIENZE BIOMEDICHE</b>			
04:01	Titolo I - Spese correnti			
04:01:02	Spese per il personale	699.472,58	1.440.900,00	1.426.920,00
04:01:03	Beni di consumo e servizi	2.416.742,83	4.978.500,00	4.930.160,00
04:01:04	Beni, servizi e prestazioni tecnico-scientifici	8.351.059,89	17.203.200,00	17.036.160,00
04:01:05	Dottorati, borse di studio ed assegni di ricerca	3.078.206,62	6.341.100,00	6.279.540,00
04:01:06	Oneri triburari	411.579,98	847.900,00	839.620,00
	<i>Totale Titolo I</i>	<i>14.957.061,90</i>	<i>30.811.600,00</i>	<i>30.512.400,00</i>

**BILANCIO PLURIENNALE**  
*Parte Uscite*



Titoli / Categorie		Previsioni di competenza		
Codice	Denominazione	esercizio 2014	esercizio 2015	esercizio 2016
04:02	Titolo II - Spese di investimento			
03:02:01	Opere immobiliari	0,00	0,00	0,00
04:02:02	Acquisizione di beni di uso durevole	1.341.382,95	2.763.200,00	2.736.420,00
04:02:03	Partecipazioni	0,00	0,00	0,00
	<i>Totale Titolo II</i>	<i>1.341.382,95</i>	<i>2.763.200,00</i>	<i>2.736.420,00</i>
04:03	Titolo III - Rimborso prestiti			
04:03:01	Rimborso mutui	0,00	0,00	0,00
	<i>Totale Titolo III</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<b>TOTALE 04 - SCIENZE BIOMEDICHE</b>		<b>16.298.444,85</b>	<b>33.574.800,00</b>	<b>33.248.820,00</b>
<b>05</b>	<b>SCIENZE CHIMICHE E TECNOLOGIE DEI MATERIALI</b>			
05:01	Titolo I - Spese correnti			
05:01:02	Spese per il personale	500.430,30	1.030.900,00	1.020.880,00
05:01:03	Beni di consumo e servizi	817.218,55	1.683.500,00	1.667.130,00
05:01:04	Beni, servizi e prestazioni tecnico-scientifici	2.598.104,00	5.352.100,00	5.300.130,00
05:01:05	Dottorati, borse di studio ed assegni di ricerca	2.289.512,82	4.716.400,00	4.670.610,00
05:01:06	Oneri triburari	98.915,27	203.800,00	201.790,00
	<i>Totale Titolo I</i>	<i>6.304.180,94</i>	<i>12.986.700,00</i>	<i>12.860.540,00</i>
05:02	Titolo II - Spese di investimento			
05:02:01	Opere immobiliari	0,00	0,00	0,00
05:02:02	Acquisizione di beni di uso durevole	738.945,00	1.522.200,00	1.507.430,00
05:02:03	Partecipazioni	0,00	0,00	0,00
	<i>Totale Titolo II</i>	<i>738.945,00</i>	<i>1.522.200,00</i>	<i>1.507.430,00</i>
05:03	Titolo III - Rimborso prestiti			
05:03:01	Rimborso mutui	0,00	0,00	0,00
	<i>Totale Titolo III</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<b>TOTALE 05 - SCIENZE CHIMICHE E TECNOLOGIE DEI MATERIALI</b>		<b>7.043.125,94</b>	<b>14.508.900,00</b>	<b>14.367.970,00</b>
<b>06</b>	<b>SCIENZE FISICHE E TECNOLOGIE DELLA MATERIA</b>			
06:01	Titolo I - Spese correnti			
06:01:02	Spese per il personale	622.470,38	1.282.300,00	1.269.840,00
06:01:03	Beni di consumo e servizi	674.510,09	1.389.500,00	1.376.000,00
06:01:04	Beni, servizi e prestazioni tecnico-scientifici	7.401.841,67	15.247.800,00	15.009.290,00
06:01:05	Dottorati, borse di studio ed assegni di ricerca	2.323.314,01	4.786.000,00	4.739.560,00
06:01:06	Oneri triburari	164.109,50	338.100,00	334.780,00
	<i>Totale Titolo I</i>	<i>11.186.245,65</i>	<i>23.043.700,00</i>	<i>22.729.470,00</i>

*A*

**BILANCIO PLURIENNALE**  
*Parte Uscite*



Titoli / Categorie		Previsioni di competenza		
Codice	Denominazione	esercizio 2014	esercizio 2015	esercizio 2016
06:02	Titolo II - Spese di investimento			
06:02:01	Opere immobiliari	0,00	0,00	0,00
06:02:02	Acquisizione di beni di uso durevole	2.239.242,10	4.612.800,00	4.568.050,00
06:02:03	Partecipazioni	0,00	0,00	0,00
	<i>Totale Titolo II</i>	<i>2.239.242,10</i>	<i>4.612.800,00</i>	<i>4.568.050,00</i>
06:03	Titolo III - Rimborso prestiti			
06:03:01	Rimborso mutui	0,00	0,00	0,00
	<i>Totale Titolo III</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<b>TOTALE 06 - SCIENZE FISICHE E TECNOLOGIE DELLA MATERIA</b>		<b>13.425.487,75</b>	<b>27.656.500,00</b>	<b>27.297.520,00</b>
<b>07</b>	<b>SCIENZE UMANE E SOCIALI, PATRIMONIO CULTURALE</b>			
07:01	Titolo I - Spese correnti			
07:01:02	Spese per il personale	346.497,66	713.800,00	706.860,00
07:01:03	Beni di consumo e servizi	292.386,41	602.300,00	596.470,00
07:01:04	Beni, servizi e prestazioni tecnico-scientifici	1.451.339,48	2.989.800,00	2.960.730,00
07:01:05	Dottorati, borse di studio ed assegni di ricerca	645.504,43	1.329.700,00	1.316.830,00
07:01:06	Oneri triburari	40.518,70	83.500,00	82.660,00
	<i>Totale Titolo I</i>	<i>2.776.246,68</i>	<i>5.719.100,00</i>	<i>5.663.550,00</i>
07:02	Titolo II - Spese di investimento			
07:02:01	Opere immobiliari	0,00	0,00	0,00
07:02:02	Acquisizione di beni di uso durevole	86.953,33	179.100,00	177.380,00
07:02:03	Partecipazioni	0,00	0,00	0,00
	<i>Totale Titolo II</i>	<i>86.953,33</i>	<i>179.100,00</i>	<i>177.380,00</i>
07:03	Titolo III - Rimborso prestiti			
07:03:01	Rimborso mutui	0,00	0,00	0,00
	<i>Totale Titolo III</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<b>TOTALE 07 - SCIENZE UMANE E SOCIALI, PATRIMONIO CULTURALE</b>		<b>2.863.200,01</b>	<b>5.898.200,00</b>	<b>5.840.930,00</b>
<b>TOTALE USCITE MACRO AREE SCIENTIFICHE</b>		<b>107.735.334,22</b>	<b>221.935.000,00</b>	<b>219.689.600,00</b>

**BILANCIO PLURIENNALE**  
*Parte Uscite*



Titoli / Categorie		Previsioni di competenza		
Codice	Denominazione	esercizio 2014	esercizio 2015	esercizio 2016
<b>08</b>	<b>RICERCA SPONTANEA A TEMA LIBERC</b>			
08.01	Titolo I - Spese correnti			
08.01.02	Spese per il personale	0,00	0,00	0,00
08.01.03	Beni di consumo e servizi	0,00	0,00	0,00
08.01.04	Beni, servizi e prestazioni tecnico-scientifici	0,00	0,00	0,00
08.01.05	Dottorati, borse di studio ed assegni di ricerca	0,00	0,00	0,00
08.01.06	Oneri tributari	0,00	0,00	0,00
	<i>Totale Titolo I</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
08.02	Titolo II - Spese di investimento			
08.02.01	Opere immobiliari	0,00	0,00	0,00
08.02.02	Acquisizione di beni di uso durevole	0,00	0,00	0,00
	<i>Totale Titolo II</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
	<b>TOTALE 08 - RICERCA SPONTANEA A TEMA LIBERO</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>TOTALE USCITE RETE SCIENTIFICA</b>	<b>107.735.334,22</b>	<b>221.935.000,00</b>	<b>219.689.600,00</b>
<b>09</b>	<b>AMMINISTRAZIONE DELL'ENTE</b>			
09.01	Titolo I - Spese correnti			
09.01.01	Spese per gli organi dell'ente	515.000,00	712.500,00	662.600,00
09.01.02	Spese per il personale	475.400.000,00	450.000.000,00	440.000.000,00
09.01.03	Beni di consumo e servizi	46.319.500,00	23.312.000,00	21.680.200,00
09.01.04	Beni, servizi e prestazioni tecnico-scientifici	45.418.500,00	45.686.500,00	42.488.400,00
09.01.05	Dottorati, borse di studio ed assegni di ricerca	60.000,00	0,00	0,00
09.01.06	Oneri tributari	4.000.000,00	3.800.000,00	3.534.000,00
09.01.07	Oneri finanziari	1.352.000,00	1.235.000,00	1.148.600,00
09.01.08	Spese non classificabili in altre voci	7.500.000,00	7.600.000,00	7.068.000,00
	<i>Totale Titolo I</i>	<i>580.565.000,00</i>	<i>532.346.000,00</i>	<i>516.581.800,00</i>
09.02	Titolo II - Spese di investimento			
09.02.01	Opere immobiliari	5.000.000,00	9.438.300,00	8.777.600,00
09.02.02	Acquisizione di beni di uso durevole	3.709.000,00	2.712.300,00	2.522.400,00
09.02.03	Partecipazioni	588.000,00	237.500,00	220.900,00
09.02.04	Indennità di anzianità	22.000.000,00	19.950.000,00	18.553.500,00
	<i>Totale Titolo II</i>	<i>31.297.000,00</i>	<i>32.338.100,00</i>	<i>30.074.400,00</i>
09.03	Titolo III - Rimborso prestiti			
09.03.01	Rimborso mutui	5.780.000,00	5.000.000,00	4.500.000,00
	<i>Totale Titolo III</i>	<i>5.780.000,00</i>	<i>5.000.000,00</i>	<i>4.500.000,00</i>
	<b>TOTALE 09 - AMMINISTRAZIONE DELL'ENTE</b>	<b>617.642.000,00</b>	<b>569.684.100,00</b>	<b>551.156.200,00</b>

A

**BILANCIO PLURIENNALE**  
*Parte Uscite*



Titoli / Categorie		Previsioni di competenza		
Codice	Denominazione	esercizio 2014	esercizio 2015	esercizio 2016
<b>TOTALE USCITE</b>		<b>725.377.334,22</b>	<b>791.619.100,00</b>	<b>770.845.800,00</b>
09.04	Titolo IV - Fondi di riserva			
09.04.01	Fondo di riserva	999.522,94	1.000.000,00	1.000.000,00
09.04.02	Fondo speciale per i rinnovi contrattuali in corso	0,00	0,00	0,00
09.04.03	Fondo rischi ed oneri	0,00	1.000.000,00	1.000.000,00
09.04.04	Fondo finanziamento di progetti di ricerca di interesse nazionale	138.176.249,72	96.000.000,00	52.300.000,00
	<i>Totale Titolo IV</i>	<i>139.175.772,66</i>	<i>98.000.000,00</i>	<i>54.300.000,00</i>
<b>TOTALE USCITE UPB 01-09</b>		<b>864.553.106,88</b>	<b>889.619.100,00</b>	<b>825.145.800,00</b>
09.05	Titolo V - Partite di Giro			
09.05.01	Partite di giro varie	500.000.000,00	500.000.000,00	500.000.000,00
	<i>Totale Titolo V</i>	<i>500.000.000,00</i>	<i>500.000.000,00</i>	<i>500.000.000,00</i>
<b>TOTALE GENERALE DELLE USCITE</b>		<b>1.364.553.106,88</b>	<b>1.389.619.100,00</b>	<b>1.325.145.800,00</b>

# Bilancio Preventivo

per l'esercizio finanziario 2014



## *LA RELAZIONE PROGRAMMATICA DEL PRESIDENTE*

Consiglio Nazionale delle Ricerche



A handwritten signature or mark, possibly initials, located in the bottom right corner of the page.



## INDICE

<b>1. INTRODUZIONE.....</b>	<b>1</b>
<b>2. ELEMENTI DI NATURA GESTIONALE .....</b>	<b>3</b>
2.1. LA PROGRAMMAZIONE PER OBIETTIVI .....	3
2.2. IL PROCESSO DI RIORGANIZZAZIONE: LA RETE SCIENTIFICA E L'AMMINISTRAZIONE CENTRALE.....	3
2.3. SEMPLIFICAZIONE E DEMATERIALIZZAZIONE.....	5
2.4. LA SPENDING REVIEW.....	5
2.5. I RAPPORTI CON L'ESTERNO.....	7
<b>3. ELEMENTI DI NATURA ECONOMICO-FINANZIARIA .....</b>	<b>9</b>
3.1. LE RISORSE DI COMPETENZA DELL'ESERCIZIO 2014: PARTE ENTRATE.....	9
3.2. LE RISORSE DI COMPETENZA DELL'ESERCIZIO 2014: PARTE USCITE.....	12

A

## 1. INTRODUZIONE

Nello scenario attuale, le attività in corso e programmate vedono il CNR fortemente orientato verso il supporto al sistema Paese sul fronte delle nuove tecnologie e dell'innovazione, attraverso la creazione di nuove conoscenze e l'introduzione di innovazioni nel mondo produttivo.

In sintesi, la missione del CNR consiste nel Creare valore attraverso le conoscenze generate dalla ricerca:

- promuovendo l'innovazione e la competitività del sistema produttivo;
- fornendo soluzioni ai bisogni individuali e collettivi dei cittadini;
- promuovendo l'internazionalizzare del sistema italiano della ricerca scientifica e tecnologica
- fornendo consulenza al Governo, alle Istituzioni e agli enti pubblici;
- contribuendo a qualificare e valorizzare il capitale umano .

Al fine di assicurare un continuo miglioramento dell'efficienza e dell'efficacia nell'utilizzo delle risorse disponibili, per l'esercizio 2014 l'Ente si propone di introdurre nuove soluzioni, sia tramite l'introduzione di innovazione dei processi amministrativi sia in merito alla programmazione stessa.

Una programmazione più chiaramente articolata per obiettivi, con cui verrà declinato il prossimo Piano Triennale di Attività, permetterà, infatti, di migliorare la gestione di attività e processi anche grazie alla definizione di una programmazione più razionale ed efficiente consisterà nella approvazione dei nuovi Regolamenti, che definiranno compiti e processi relativi alla programmazione delle attività.

Altro importante elemento consiste nella revisione e riorganizzazione della rete scientifica, intrapresa durante il 2013, che costituisce un importante caposaldo per la ottimizzazione e razionalizzazione delle strutture dell'Ente, volta soprattutto a potenziare le capacità del CNR di emergere nel panorama della ricerca. I buoni risultati conseguiti durante l'ultimo anno rinnovano l'obiettivo, anche per il 2014, di definire una struttura razionale e funzionale dell'Ente.

I processi di verifica introdotti nel 2013 sono stati fondamentali per la adozione di nuove prassi gestionali. Un esempio è la *spending review* che, lontana dall'essere una mera riduzione delle spese,

è finalizzata a un ripensamento sull'utilizzo delle risorse destinate al sostentamento delle sedi per una loro ottimizzazione anche in una ottica di investimenti mirati. Prima fra tutti l'operazione in corso, di accentramento degli oneri per i servizi sostitutivi di mensa e della fornitura energetica di tutta la rete scientifica.

## **2. ELEMENTI DI NATURA GESTIONALE**

### **2.1. LA PROGRAMMAZIONE PER OBIETTIVI**

Rimanendo all'interno dei vincoli imposti dall'appartenenza alla Pubblica Amministrazione, il CNR, in quanto maggiore Ente di ricerca italiano, deve rappresentare un punto avanzato in termini di efficienza ed efficacia di processo. Una gestione razionale, dunque, non può prescindere dalla definizione dei target che l'Ente si propone. Il CNR dovrà individuare macro-obiettivi strategici, declinati successivamente attraverso un processo di concertazione tra vertici, amministrazione e Rete scientifica, che si ricollegheranno al Piano della performance dell'Ente, integrando così diversi processi organizzativi e decisionali.

Il primo passo verso un intervento di efficientamento dei processi sarà la definizione di una programmazione orientata agli obiettivi. Il processo di definizione degli obiettivi dovrà coinvolgere tutti gli attori, a seconda del livello, strategico o operativo, coinvolti nella loro attuazione e monitoraggio. La progettazione di questa modalità non potrà prescindere dall'integrazione dei sistemi di gestione, sia contabile sia scientifica, a disposizione della rete e della Amministrazione.

L'introduzione delle nuove Regole permetterà il ribaltamento dell'attuale processo di programmazione in un "piano di gestione per obiettivi", che permetterà di applicare modelli di controllo di gestione anche attraverso l'introduzione della contabilità analitica.

### **2.2. IL PROCESSO DI RIORGANIZZAZIONE: LA RETE SCIENTIFICA E L'AMMINISTRAZIONE CENTRALE**

Per quanto concerne la Rete Scientifica, dopo una prima fase dedicata alla riorganizzazione dei Dipartimenti con la riduzione da 11 a 7 e conclusa con la nomina dei rispettivi Direttori, è stata avviata nel 2013 la seconda fase di revisione degli Istituti afferenti, al fine di costituire un assetto più coerente con le nuove strutture dipartimentali.

Sono quindi state avviate una serie di iniziative volte alla riorganizzazione della Rete, principalmente attraverso un approccio *bottom-up* sulla scorta delle istanze di trasferimento presentate da gruppi di ricercatori. Già all'inizio del 2014 sarà avviato un nuovo processo di valutazione delle strutture della Rete, a seguito del quale sarà possibile identificare ulteriori opportunità di accorpamenti e/o trasformazioni di Istituti.

Pur evidenziando che per sua natura la ricerca non può permanere a lungo su posizioni cristallizzate e dunque la Rete stessa si adatta alle esigenze del "mercato ricerca", ciò non toglie che il nuovo assetto dei Dipartimenti avrebbe comportato un periodo di assestamento durante il quale adattare o coerentizzare le mission degli Istituti.

Tale riorganizzazione strutturale è finalizzata a favorire una maggiore interazione tra saperi. Sarà potenziata, infatti, la multidisciplinarietà del CNR, indiscutibile caposaldo dell'Ente. Sarà inoltre possibile un maggiore investimento sugli Istituti grazie alla loro razionalizzazione che tuttavia non pregiudicherà la capillare presenza sul territorio nazionale, patrimonio fondamentale per l'Ente, che vuole sempre più dialogare con le Regioni e gli Enti locali.

Per quanto riguarda l'Amministrazione Centrale, dopo aver proceduto ad una riduzione significativa delle strutture in cui questa è organizzata, soprattutto per ciò che riguarda gli Uffici dirigenziali non di livello generale, anche alla luce della trasformazione di alcuni Uffici in Strutture Tecniche di Supporto, il progetto di Riorganizzazione è finalizzato a razionalizzare la struttura attuale attraverso una più efficace ripartizione delle funzioni, una più efficace articolazione delle responsabilità e degli obiettivi, una distinzione tra le attività di dirigenza amministrativa e quelle di supporto tecnico. Nonostante la complessità dell'intervento, l'azione si è conclusa entro il 2013, anche se nuovo assetto entrerà a regime entro la metà del 2014.

Tale azione, tiene conto dello Statuto e dell'attuale normativa che regola la dirigenza nelle amministrazioni pubbliche, deriva dall'esigenza di assicurare la selezione di specifiche competenze manageriali necessarie per la gestione di funzioni di supporto alla Rete Scientifica e di funzioni particolarmente tecniche.

Tale obiettivo, nell'ottica di considerare l'Amministrazione Centrale come un centro servizi per la Rete Scientifica, risulta pertanto prioritario e da perseguire in tempi rapidi, ma al tempo stesso va pensato con attenzione al fine di garantire il giusto equilibrio tra azione di monitoraggio, supporto e controllo e la necessità di non imporre vincoli troppo stringenti alle attività di ricerca, ossia al *core business* dell'Ente.



### **2.3. SEMPLIFICAZIONE E DEMATERIALIZZAZIONE**

La definizione di obiettivi di miglioramento in termini di efficienza ed efficacia attraverso interventi di riorganizzazione, dematerializzazione e valorizzazione delle risorse strumentali ed intellettuali dell'Ente, permetterà di dare risalto ai risultati, soprattutto se accompagnati dall'introduzione di nuovi strumenti innovativi, che il CNR è in grado di generare, applicare e gestire. Per il CNR diviene un obiettivo strategico nelle modalità poiché l'Ente si propone di essere pioniere nella introduzione di interventi di modernizzazione dei processi amministrativi al di là degli obblighi legislativi.

Il focus sarà quello della semplificazione della burocrazia ed efficienza delle procedure, in un'ottica interna di facilitazione degli utenti dell'Amministrazione Centrale ed esterna nella esposizione di output e outcome che siano in grado di comunicare il valore aggiunto creato dall'Ente.

### **2.4. LA SPENDING REVIEW**

In tema di ottimizzazione dei costi e di razionalizzazione delle risorse, l'attuale esercizio di revisione della spesa da parte del CNR è finalizzato al raggiungimento di un'ottimale integrazione con il sistema di ricerca nazionale, nonché alla reingegnerizzazione dei processi organizzativi e produttivi dell'Ente. Risulta evidente che una revisione della spesa è solo uno degli aspetti necessari per perseguire efficienza e ottimizzazione per poter porre in essere logiche di premialità nella distribuzione delle risorse.

Per garantire la competitività della ricerca nel panorama nazionale, europeo ed internazionale l'esercizio di revisione della spesa, effettuato in risposta alle richieste Governative, deve essere assai più strutturato di una ricognizione delle spese al fine di identificare eventuali fonti di risparmio. La funzionalità scientifica delle strutture di ricerca ne deve positivamente beneficiare, attraverso la creazione di un sistema integrato a livello nazionale.



Infatti, tale revisione rientra in un piano generale di razionalizzazione ad ampio spettro, finalizzato a realizzare un CNR che confermi il suo ruolo di leader, nel sistema ricerca, nei confronti dei soggetti omologhi, nonché nel rapporto con gli Atenei.

È bene sottolineare come “razionalizzazione” non implica necessariamente una semplice e drastica riduzione delle spese, ma anche un ripensamento di come vengono utilizzate le risorse destinate al sostentamento delle sedi per una loro ottimizzazione anche in una ottica di investimenti mirati.

In questa ottica, si proseguono le azioni già intraprese quali:

- contenimento delle locazioni – l’operazione di riduzione delle locazioni prosegue con successo, sfruttando diverse opportunità quali valorizzazione delle proprietà in essere, sostituzione di locazioni con nuove proprietà, razionalizzazione delle sedi conseguente al riassetto in corso delle articolazioni della Rete Scientifica descritto in precedenza;
- iniziative di natura edilizia – vi sono una serie di iniziative edilizie volte a rendere disponibili nuove sedi di moderna concezione dal punto di vista dei consumi e delle manutenzioni, con conseguenti risparmi a regime;
- accentramento forniture energetiche – l’ambizioso obiettivo di accentrare la spesa energetica si ritiene possa essere portato a regime entro il 2014; con la circolare n.43 del 27 novembre 2013 è stata data comunicazione alla Rete che nel Bilancio sono state accantonate le risorse per garantire tale copertura. Nel corso dell’anno si opererà per allineare tutte le strutture ed acquisire la fornitura per la gestione centralizzata;
- revisione dei servizi di facility management – su questo aspetto dopo una iniziale fase di ricognizione, si opererà di concerto con Consip per individuare uno schema di approvvigionamento ad hoc di servizi di Facility management per eventualmente coinvolgere privati nel finanziamento di manutenzioni straordinarie e migliorie immobiliari in cambio di tempi contrattuali più lunghi secondo le diffuse logiche di partnership pubblico-privato.

A margine di tali iniziative si segnala l’operazione in corso di accentramento degli oneri per i servizi sostitutivi di mensa (erogazione buono pasto, cfr. circolare n.43): tale iniziativa scaturisce da diverse motivazioni. Se da una parte è necessario anche in questa fattispecie operare una razionalizzazione della spesa, verificando come operano le strutture in cui è attivo un servizio

mensa e la modalità di accesso e relativi oneri, dall'altra è essenziale equiparare tutti i dipendenti senza che vi siano distinzioni a seconda della sede di lavoro garantendo a tutti l'erogazione di un buono pasto da 7 euro, come peraltro concordato a suo tempo con le OO.SS.

## 2.5. I RAPPORTI CON L'ESTERNO

Il primo passo verso la gestione dei rapporti dell'Ente verso l'esterno è quello di rafforzare le capacità di dialogo con le Imprese, soprattutto nel medio termine. A questo scopo proseguirà con intensità ancora maggiore il potenziamento delle attività di valorizzazione della ricerca, mirate ad assicurare un dialogo continuo e bidirezionale con il mondo delle imprese, nazionali ed internazionali e degli enti Locali. Questo dialogo deve essere implementato soprattutto nella fase di creazione dei fabbisogni, e costituirsi quindi come giusta offerta a fronte della domanda che nasce da parte del mondo imprenditoriale anche attraverso logiche di *Public Procurement* innovativo.

Fondamentale è la programmazione a livello regionale, ed in particolare relativamente ai fondi strutturali destinati a iniziative di sviluppo, innovazione e ricerca. Il CNR deve potenziare la sua presenza a livello di supporto alla programmazione delle Regioni e collaborare al potenziamento di capacità di *smart specialisation*, che siano di forte potenziale innovativo e in grado di generare lavoro. È necessario agire in una logica di apertura dei sistemi regionali e di creazione di nuovi network. Particolare attenzione in questo contesto è da dedicare alle Regioni della Convergenza, nelle quali il CNR è particolarmente presente con le sue strutture.

Allo stesso tempo è necessario consolidare il rapporto con le Grandi Imprese, tramite la partecipazione attiva dell'Ente a tavoli e network di coordinamento al fine di individuare i bisogni del sistema produttivo. Inoltre, nella realtà del nostro Paese è fondamentale incontrare anche i bisogni delle PMI, con approcci non solo partecipativi ma proattivi nella individuazione della domanda di innovazione.

Nel contesto sovranazionale Il CNR non può assolutamente prescindere dalle strategie sovranazionali nell'ambito di Europa 2020 per ricerca e innovazione, al fine di rafforzare il processo di internazionalizzazione dell'Ente. Il CNR, per sua missione e caratteristiche, ha un ruolo centrale nella rappresentanza del Paese e della ricerca italiana in Europa e a livello internazionale.

Sarà necessario potenziare il ruolo di focal point in termini di partenariato con le imprese anche al di fuori dell'Italia, soprattutto al fine di favorire l'integrazione tra sistema ricerca e mondo

produttivo, costituendo network e collaborazioni che contribuiscano sia all'avanzamento delle conoscenze sia allo sviluppo socio-economico.

Fondamentale sarà nei prossimi anni la possibilità di accedere alle iniziative che si concretizzeranno nell'ambito di Horizon 2020. Il CNR, già molto attivo nei passati Programmi Quadro, dovrà comunque potenziare le proprie capacità, soprattutto in termini di coordinamento di Progetti finanziati. A questo fine l'amministrazione dovrà sostenere il ruolo del CNR, attraverso un sostegno concreto alla progettualità, ovvero offrendo un adeguato supporto centrale alla rete.

### **3. ELEMENTI DI NATURA ECONOMICO-FINANZIARIA**

#### **3.1. LE RISORSE DI COMPETENZA DELL'ESERCIZIO 2014: PARTE ENTRATE**

Come prassi, la voce di entrata di maggior rilievo è rappresentato dal contributo per il funzionamento ordinario che il Ministero dell'Istruzione, dell'Università e delle Ricerche riconoscerà all'Ente per il 2014. In merito si rammenta che con nota prot. 0017681 del 17 luglio 2013, il Ministero ha comunicato l'assegnazione complessiva a valere sul capitolo 7236 "Fondo ordinario per gli enti e le istituzioni di ricerca" per l'esercizio 2013 a favore dell'Ente di euro 588.140.373,00, comprensive del finanziamento di svariate attività ed iniziative di ricerca per euro 87.735.530,00, determinando così un'assegnazione ordinaria non vincolata di euro 500.404.483,00. Il 100% di tale ultimo importo, come specificato nella stessa nota, deve essere considerato dall'Ente in sede di redazione del bilancio di previsione come l'entità dell'assegnazione ordinaria per l'esercizio 2014.

La stessa nota precisa inoltre che nel corso del 2014 saranno assegnati, con apposito decreto ministeriale, i finanziamenti per i progetti bandiera nonché quelli premiali di specifici programmi e progetti. Sulla scorta di ciò, si prevedono per i primi un finanziamento complessivo di euro 15.000.000,00 e per i secondi un finanziamento totale di euro 72.622.991,00. Quest'ultimo corrisponde alla somma del contributo previsto per il finanziamento dei progetti premiali proposti nel 2012, non ancora assegnato e valutato, sulla base della relazione presentata dal Ministero alle Commissioni parlamentari, in euro 35.622.991,00 e del finanziamento relativo alle proposte progettuali del 2013 stimato in euro 37.000.000,00.

Sono state inoltre previste entrate relative sia al contributo per le esigenze del Laboratorio di Luce di Sincrotrone per 6 milioni di euro che al contributo del MIUR per un nuovo progetto denominato "Digital Preservation" per complessivi 10 milioni di euro nonché è stato stimato un accesso al Fondo di rotazione ex legge 183/87 per complessivi euro 14.000.000,00. Questo importo corrisponde ai contributi relativi agli anni dal 2010 al 2013 non assegnati nel corso di tali esercizi a seguito della mancata valutazione delle rendicontazioni di progetti finanziati dall'Unione Europea presentati dall'Ente. Secondo contatti avuti con i Ministeri interessati, la valutazione dei progetti

europei si è conclusa positivamente e ciò rende estremamente attendibile la previsione dell'entrata complessiva.

Ulteriori risorse per l'esercizio 2014 derivano inoltre dall'avanzo di amministrazione al 31 dicembre 2013 che in via presuntiva dovrebbe ammontare ad euro 132.191.631,52. Tale ammontare, è determinato essenzialmente da economie di spesa e dalla cancellazione contabile di residui passivi relativi a spese per il personale, dalla cancellazione di disponibilità residue derivanti dall'attività di registrazione dei domini operata dall'Istituto di Informatica e Telematica di Pisa e destinate al sostegno finanziario della Rete, da economie di spesa realizzate a seguito di esiti favorevoli o di mancate pronunce in liti giudiziarie nonché da economie di spesa realizzate sui fondi di riserva, ivi compreso il fondo per il finanziamento dei progetti di ricerca di interesse nazionale sul quale, in sede di assestamento al bilancio di previsione 2013, sono state accantonate le somme derivanti dal contributo di funzionamento vincolato al finanziamento di specifiche attività (progetti bandiera, progetti premiali, progettualità di carattere straordinario, attività di internazionalizzazione, progetti di interesse strategico). L'avanzo di amministrazione presunto è stato stimato tenendo anche conto sia delle minori entrate relative al ritardo nell'assegnazione dei finanziamenti per i progetti premiali 2012 di cui sopra accennato che dell'ennesimo mancato accesso al Fondo di rotazione ex legge 183/'87.

Al fine di evidenziare l'utilizzo dall'avanzo presunto, in calce alla tabella dimostrativa sono specificate le voci di spesa finanziate con tali risorse.

Si segnala inoltre la previsione dell'entrata relativa al versamento da parte della provincia di Lecco del saldo del prezzo di cessione dell'immobile "Villa Monasterio" in Varenna e destinato al finanziamento delle iniziative immobiliari nel comune di Lecco già deliberate dal Consiglio di amministrazione.

Nella tabella seguente si espongono le risorse, sia da fonti interne sia da fonti esterne, prevedibili per il 2014, a confronto con quelle inizialmente previste per il 2012.



**Tabella 1 - Previsione iniziale delle entrate**

	Previsione iniziale	
	2013	2014
<b>a) Avanzo di amministrazione presunto dell'esercizio precedente</b>		
Ordinario	39.140.000,00	14.988.381,00
Vincolato	160.061.404,00	117.203.250,52
<b>Totale a) - Avanzo presunto</b>	<b>199.201.404,00</b>	<b>132.191.631,52</b>
<b>b) Risorse da fonti interne e vincolate</b>		
Contributo di funzionamento ordinario del MIUR	490.916.462,00	500.404.843,00
Contributo del MIUR per i progetti premiali	47.000.000,00	72.622.991,00
Contributo del MIUR per i progetti bandiera	0,00	15.000.000,00
Fondo di rotazione ex legge 183/'87	4.000.000,00	14.000.000,00
Finanziamento del progetto "Digital Preservation"	0,00	10.000.000,00
Contributo del MIUR per le esigenze del Laboratorio di luce di sincrotrone di Grenoble	5.500.000,00	6.000.000,00
Alienazione sedi	0,00	1.315.000,00
Entrate varie	5.600.000,00	5.000.000,00
<b>Totale b) - Fonti interne e vincolate</b>	<b>553.016.462,00</b>	<b>624.342.834,00</b>
<b>c) Risorse da fonti esterne</b>		
Ministeri	17.521.741,35	23.603.965,09
Unione Europea ed Organismi internazionali	21.528.670,35	23.731.840,82
Regioni ed enti locali	10.994.670,57	15.651.163,33
Enti pubblici	6.103.523,52	4.391.220,10
Soggetti privati, prestazioni di servizio e vendita di prodotti ed altre entrate	46.846.220,51	40.640.452,02
<b>Totale c) - Fonti esterne</b>	<b>102.994.826,30</b>	<b>108.018.641,36</b>
<b>Totale Generale (*)</b>	<b>855.212.692,30</b>	<b>864.553.106,88</b>

(\*) Per il 2014, al lordo di euro 283.307,14, recuperati alle fonti interne in parte uscite per oneri del personale assunto con contratto a tempo determinato su quote di finanziamento provenienti da fonti esterne.

Rispetto alla previsione iniziale per il 2013, per l'esercizio 2014 si rileva:

- una diminuzione (-69 milioni di euro) dell'avanzo di amministrazione presunto dovuto ad una riduzione delle risorse per il finanziamento delle attività vincolate (progetti bandiera, progetti

premiati, progettualità di carattere straordinario, attività di internazionalizzazione, (progetti di interesse strategico);

- un incremento (+71,3 milioni di euro) delle risorse da fonti interne e vincolate dovuto, alla previsione di entrata inerente sia al finanziamento dei progetti premiali relativa a due esercizi (il 2013 ed il 2014) che al finanziamento dei progetti bandiera 2014 nonché del finanziamento del progetto “Digital Preservation” e del contributo per le esigenze del Laboratorio di Sincrotrone di Grenoble;
- un incremento (+5 milioni di euro) delle previste risorse da fonti esterne, determinato da una generica maggior previsione di finanziamenti che compensa una lieve flessione, rispetto alla previsione iniziale 2013, delle entrate derivanti da prestazioni e dei finanziamenti da altri enti pubblici.

Vale la pena sottolineare che, in linea con quanto con la circolare n. 22/2013 che ne ha disposto la sospensione, per l'esercizio 2014 non è stato applicato il contributo straordinario a valere sui finanziamenti per le attività previste nei PON e sui compensi per prestazioni.

Complessivamente, il Bilancio di previsione per l'esercizio 2014 espone risorse pari a circa 864,5 milioni di euro, di cui 756,5 milioni di euro di risorse da fonti interne e a destinazione vincolata.

### **3.2. LE RISORSE DI COMPETENZA DELL'ESERCIZIO 2014: PARTE USCITE**

Nella successiva tabella 2 sono riportati i valori, a confronto con la previsione iniziale ed assestata 2013, delle principali voci di spesa finanziate con le disponibilità da fonti interne e a destinazione vincolata ammontanti, come sopra detto, a 756,5 milioni di euro, a cui vanno aggiunti circa 0,3 milioni di euro di cui alla nota (\*) della tabella 1. I complessivi 756,5 milioni sono gestiti dall'Amministrazione dell'Ente, per un totale di circa 617,6 milioni di euro ed un milione accantonato sul fondo di riserva per le spese imprevedibili, mentre circa 138,1 milioni di euro sono stati al momento accantonati sul Fondo per il finanziamento dei progetti di ricerca di interesse nazionale.

Tabella 2

**Previsione delle spese su fonti interne e vincolate**  
**Ripartizione delle risorse da fonti interne 2014 a confronto con le previsioni 2013**

(valori in migliaia di euro)

TIPOLOGIA DI SPESA	Previsione 2013		Previsione 2014		
	Iniziale	Assestata	Iniziale	Utilizzo	
				per la SAC	per la Rete
• Organi dell'ente e Ufficio della Presidenza	1.000	1.000	815		
- Organi di governo	750	750	515	515	0
- Collegio dei revisori dei conti	100	100	100	100	0
- Rapporti con i media / Ufficio stampa	150	150	200	200	0
• Investimenti immobiliari	16.980	23.280	12.132		
- Costruzione, acquisizione e manutenzione straordinaria ed ordinaria immobili	9.470	15.470	5.000	0	5.000
- Manutenzione straordinaria immobili	450	450	0	0	0
- Quote ammortamento mutui	5.686	5.686	5.780	0	5.780
- Interessi su mutui	1.374	1.674	1.352	0	1.352
• Trattamento economico del personale	450.790	450.790	460.380		
- Stipendi e personale a tempo indeterminato	257.000	257.000	260.310	16.320	243.990
- Stipendi e personale a tempo determinato	42.660	42.660	44.060	3.000	41.060
- Trattamento accessori	42.500	42.500	42.950	3.221	39.729
- Imposte e contributi a carico dell'ente	108.630	108.630	113.060	7.900	105.160
• Spese per il personale in questura	21.000	21.000	22.000		
- Acquisto di buoni fruttiferi postali	1.000	1.000	1.000	60	940
- Trattamento di fine rapporto	20.000	20.000	21.000	1.260	19.740
• Altre spese per il personale	6.655	6.655	15.030		
- Formazione	325	325	200	20	180
- Benefici di natura assistenziale e sociale	4.080	4.080	4.080	220	3.860
- Equo indennizzo	450	450	0	0	0
- Missioni (solo amministrazione centrale)	600	600	600	600	0
- Buoni pasto	(?) 900	900	9.800	900	8.900
- Concorsi di ammissione e di progressione in carriera	300	300	350	10	340
• Partecipazioni societarie e Convenzioni	16.450	16.450	11.864		
- Convenzioni	2.800	2.800	3.090	0	3.090
- Consorzi e spin-off	1.750	1.750	1.664	0	1.664
- Rete GARR - Associazione Consortium GARR (dorsale nazionale)	1.500	1.500	2.350	0	2.350
- Rete GARR (distribuzione regionale) - canoni linee, manutenzioni, servizi	900	900	780	20	760
- potenziamento ricerche nella genomica funzionale e nelle neuroscienze	(?) 1.500	(?) 1.500	0	0	0
- programma SHARE	(?) 6.000	(?) 6.000	(?) 3.000	0	3.000
- per il progetto Talmud	(?) 2.000	(?) 2.000	(?) 1.000	0	1.000
• Mezzi oceanografici	9.000	10.000	9.100	0	9.100
• Attività internazionale	21.256	21.456	15.526		
- Accordi internazionali	1.600	1.600	801	0	801
- Mobilità dei ricercatori	500	500	500	0	500
- Iniziative per l'internazionalizzazione della rete scientifica	30	30	342	0	342
- Programmi e progetti internazionali	300	500	325	0	325
- Partecipazione ad attività di organismi internazionali	1.460	1.460	1.050	0	1.050
- Sorgenti neutroniche - ISIS - Panarea	2.600	2.600	2.550	0	2.550
- ILL - Institut Laue Langevin	4.200	4.200	3.960	0	3.960
- partecipazione Associazione Von Karman	(?) 195	(?) 195	0	0	0
- partecipazione all'ESRF	(?) 9.300	(?) 9.300	6.000	0	6.000
- partecipazione al programma HFSP	(?) 1.071	(?) 1.071	0	0	0
• Biblioteca centrale	3.500	3.500	3.840	1.500	2.340
• Affitti	14.500	15.500	14.000	250	13.750
• Promozione e sviluppo collaborazioni con l'esterno	400	400	0	0	0
• Brevetti e valorizzazione della ricerca	500	900	800	0	800
• Programmazione operativa	1.000	1.000	1.300	0	1.300
• Divulgazione, relazioni istituzionali e URP	0	0	200	0	200
• Comitato unico di garanzia	15	15	6	6	0
• Misurazione delle performance	350	350	176	76	100
• Gestione informatica dei documenti, dei flussi documentati e degli archivi	50	50	46	46	0
• Prevenzione e protezione	750	750	725	25	700
• Energia per la Rete scientifica	0	0	23.000	0	23.000
• Infrastrutture di elaborazione e comunicazione	1.000	1.000	900	900	0
• Sistemi informativi	580	580	380	380	0
• Progetto "Digital Preservation"	0	0	(?) 8.000	8.000	0
• Contenziosi e spese legali	6.000	6.000	5.000	0	5.000
• Vigilanza, pulizia, giardinaggio, facchinaggio, mobili e arredi, manutenzioni, utenze, spese varie d'ufficio	7.970	7.970	5.900	4.800	1.100
• Imposte e tasse	4.000	4.000	4.000	450	3.550
• Versamento al bilancio dello Stato ex D.L. 78/2010	2.000	2.500	2.500	2.500	0
<b>Totale spese a gestione accentrata</b>	<b>585.746</b>	<b>595.146</b>	<b>617.642</b>	<b>53.888</b>	<b>563.752</b>
• Spese a gestione diretta degli Istituti e dei Dipartimenti	165.756	277.714	138.176	0	138.176
- per il sostegno finanziario alle spese cogenti e indifferibili della Rete					
-> accantonate sul F. da finanziare progetti di ricerca interesse nazionale	0	488	10.000	0	10.000
-> assegnate alle Strutture scientifiche	25.140	38.170	0	0	0
- per il Programma Nazionale di Ricerche in Antartide					



TIPOLOGIA DI SPESA	Previsione 2013		Previsione 2014		
	Iniziale	Assestata	Iniziale	Utilizzo	
				per la SAC	per la Rete
→ accantonate sul F do finanziam. progetti di ricerca interesse naz.le	22.000	37.600	(M) 37.600	0	37.600
→ assegnate alle Strutture scientifiche	0	7.400	0	0	0
- per la "Roadmap" ESRF!					
→ accantonate sul F do finanziam. progetti di ricerca interesse naz.le	15.170	26.120	(I) 26.080	0	26.080
→ assegnate alle Strutture scientifiche	0	19.770	0	0	0
- per il potenziamento delle strutture del Sud - "Made in Italy"					
→ accantonate sul F do finanziam. progetti di ricerca interesse naz.le	(A) 15.650	968	(M) 968	0	968
→ assegnate alle Strutture scientifiche	0	14.682	0	0	0
- progetto NEXDATA					
→ accantonate sul F do finanziam. progetti di ricerca interesse naz.le	(B) 7.140	8.002	(Z) 6.962	0	6.962
→ assegnate alle Strutture scientifiche	0	7.138	0	0	0
- progetto nuovi farmaci per malattie rare					
→ accantonate sul F do finanziam. progetti di ricerca interesse naz.le	(C) 1.700	2.000	(Z) 1.950	0	1.950
→ assegnate alle Strutture scientifiche	0	1.700	0	0	0
- consorzio CNCCS					
→ accantonate sul F do finanziam. progetti di ricerca interesse naz.le	4.000	55	(M) 55	0	55
→ assegnate alle Strutture scientifiche	0	3.945	0	0	0
- progetto Invecchiamento					
→ accantonate sul F do finanziam. progetti di ricerca interesse naz.le	(D) 2.886	9.900	(A) 5.400	0	5.400
→ assegnate alle Strutture scientifiche	0	2.886	0	0	0
- progetto "Sportello della matematica"					
→ accantonate sul F do finanziam. progetti di ricerca interesse naz.le	220	220	(M) 220	0	220
→ assegnate alle Strutture scientifiche	0	220	0	0	0
- progetto Genhome					
→ accantonate sul F do finanziam. progetti di ricerca interesse naz.le	(E) 2.560	3.001	(S) 2.617	0	2.617
→ assegnate alle Strutture scientifiche	0	2.559	0	0	0
- progetto controllo della crisi nei sistemi socio-economici complessi					
→ accantonate sul F do finanziam. progetti di ricerca interesse naz.le	(F) 2.000	2.539	(S) 2.119	0	2.119
→ assegnate alle Strutture scientifiche	0	1.951	0	0	0
- progetti premiati					
→ accantonate sul F do finanziam. progetti di ricerca interesse naz.le	(G) 18.200	10.000	(T) 15.000	0	15.000
→ assegnate alle Strutture scientifiche	0	8.290	0	0	0
- per "Progetti Bandiera"					
→ accantonate sul F do finanziam. progetti di ricerca interesse naz.le	(H) 53.090	18.598	(M) 26.105	0	26.105
→ assegnate alle Strutture scientifiche	0	49.492	0	0	0
- per il progetto "EFOR e sostenibilità energetica"					
→ accantonate sul F do finanziam. progetti di ricerca interesse naz.le	0	5.000	(M) 3.000	0	3.000
→ assegnate alle Strutture scientifiche	0	5.000	0	0	0
- per infrastruttura di ricerca LENS					
→ accantonate sul F do finanziam. progetti di ricerca interesse naz.le	0	0	(M) 100	0	100
→ assegnate alle Strutture scientifiche	0	0	0	0	0
<b>Totale spese a gestione decentrata</b>	<b>169.756</b>	<b>277.714</b>	<b>138.176</b>	<b>0</b>	<b>138.176</b>
<b>TOTALE PARZIALE</b>	<b>755.502</b>	<b>872.860</b>	<b>755.818</b>	<b>53.880</b>	<b>701.938</b>
* Fondo di riserva	1.000	1.600	1.000	1.000	0
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>756.502</b>	<b>874.660</b>	<b>756.818</b>	<b>54.880</b>	<b>701.938</b>
				<b>7,3%</b>	<b>92,7%</b>

NOTE:

- (M) relative alla specifica destinazione del presunto avanzo di amministrazione 2013  
(S) relative alla specifica entrata 2014 al netto di euro 2.000 per la copertura delle spese per il personale a tempo indeterminato coinvolto nei progetti  
(I) relative alla specifica destinazione del presunto avanzo di amministrazione 2013 al netto di euro 40 per la copertura delle spese per il personale a tempo indeterminato coinvolto nei progetti  
(Z) relative alla specifica destinazione del presunto avanzo di amministrazione 2013 al netto di euro 1.040 per la copertura delle spese per il personale a tempo indeterminato coinvolto nei progetti  
(A) relative alla specifica destinazione del presunto avanzo di amministrazione 2013 al netto di euro 50 per la copertura delle spese per il personale a tempo indeterminato coinvolto nei progetti  
(B) relative alla specifica destinazione del presunto avanzo di amministrazione 2013 al netto di euro 3.800 per la copertura delle spese per il personale a tempo indeterminato coinvolto nei progetti  
(C) relative alla specifica destinazione del presunto avanzo di amministrazione 2013 al netto di euro 384 per la copertura delle spese per il personale a tempo indeterminato coinvolto nei progetti  
(D) relative alla specifica destinazione del presunto avanzo di amministrazione 2013 al netto di euro 420 per la copertura delle spese per il personale a tempo indeterminato coinvolto nei progetti  
(E) al netto di euro 57.623 per la copertura delle spese per il personale a tempo indeterminato coinvolto nei progetti  
(F) relative alla specifica destinazione del presunto avanzo di amministrazione 2013 al netto di euro 2.403 per la copertura delle spese per il personale a tempo indeterminato coinvolto nei progetti nonché alle relative entrate 2014 al netto di euro 5.000 per la copertura delle spese per il personale a tempo indeterminato coinvolto nei progetti  
(G) relative alla specifica destinazione del presunto avanzo di amministrazione 2013 al netto di euro 2.000 per la copertura delle spese per il personale a tempo indeterminato coinvolto nei progetti  
(H) relative alla specifica destinazione del presunto avanzo di amministrazione 2012 al netto di euro 2.000 per la copertura delle spese per il personale coinvolto nei progetti  
(I\*) limitatamente alle esigenze dell'Amministrazione centrale  
(A) relative alla specifica destinazione del presunto avanzo di amministrazione 2012 al netto di euro 2.000 per la copertura delle spese per il personale coinvolto nei progetti  
(B) relative alla specifica destinazione del presunto avanzo di amministrazione 2012 al netto di euro 732 per la copertura delle spese per il personale coinvolto nei progetti  
(C) relative alla specifica destinazione del presunto avanzo di amministrazione 2012 al netto di euro 300 per la copertura delle spese per il personale coinvolto nei progetti  
(D) relative alla specifica destinazione del presunto avanzo di amministrazione 2012 al netto di euro 1.050 per la copertura delle spese per il personale coinvolto nei progetti  
(E) relative alla specifica destinazione del presunto avanzo di amministrazione 2012 al netto di euro 440 per la copertura delle spese per il personale coinvolto nei progetti  
(F) relative alla specifica destinazione del presunto avanzo di amministrazione 2012 al netto di euro 381 per la copertura delle spese per il personale coinvolto nei progetti  
(G) relative alla specifica destinazione del presunto avanzo di amministrazione 2012 al netto di euro 37.000 per la copertura delle spese per il personale coinvolto nei progetti  
(H) relative alla specifica destinazione del presunto avanzo di amministrazione 2012 al netto di euro 5.997 per la copertura delle spese per il personale coinvolto nei progetti

Parte consistente, circa 128,1 milioni di euro, delle risorse accantonate su tale ultimo Fondo sono destinate al finanziamento di specifiche attività progettuali come i progetti bandiera, i progetti premiali, progetti di interesse strategico, ecc., la cui assegnazione alle Strutture sarà conseguente alla puntuale definizione delle attività per il 2014, mentre 10 milioni di euro sono invece destinati al sostegno finanziario delle Strutture di ricerca di cui 5 milioni derivanti dal contributo finanziario dell'Istituto di informatica e telematica di Pisa ricavato dalle attività di registrazione dei siti web nell'ambito della gestione del "Registro.it". Queste ultime risorse saranno assegnate alla Rete, alla quale al momento non sono assegnate risorse da fonti interne, entro i primissimi mesi del 2014 a valle dell'analisi e della valutazione, curata da una apposito Comitato di cui farà parte il Direttore Generale e da tre Direttori di strutture di ricerca tra cui l'IIT, degli effetti e degli impatti finanziari che le azioni di spending review, attuate a decorrere dall'esercizio in corso, hanno generato nei confronti delle Strutture scientifiche. Azioni che, si fa notare, hanno determinato l'accentramento verso l'Amministrazione centrale della gestione di alcune tipologie di spese quali quelle relative alla provvista di energia (elettricità e gas) ed ai servizi sostitutivi della mensa (buoni pasto) per le quali sono state previsti appositi stanziamenti pari, rispettivamente, a 23 e 9,8 milioni di euro.

Della massa complessiva di risorse da fonti interne e vincolate, il 7,3% di queste, per un totale di circa 54,9 milioni di euro, è destinato all'acquisizione di beni e servizi per il funzionamento dell'amministrazione centrale mentre il restante 92,7%, pari a circa 701,9 milioni di euro (di cui 563,7 milioni di euro gestiti dall'amministrazione centrale), è destinato al funzionamento delle Strutture scientifiche, alla gestione delle infrastrutture di ricerca e al finanziamento delle progettualità.

Si fa notare come, dal confronto tra alcuni dati riepilogati nelle due citate tabella, sia evidente lo stato di sofferenza finanziaria in cui verte l'Ente. Infatti la copertura finanziaria delle esigenze, per 608,3 milioni di euro (pari alle spese a gestione accentrata, al netto dei finanziamenti per attività vincolate, ed alle somme accantonate per il sostegno finanziario alla Rete), è garantita dalle risorse esclusivamente da fonti interne, per complessivi 535,7 milioni di euro (pari al Contributo ordinario, avanzo di amministrazione presunto per attività ordinaria, Fondo di rotazione, entrate varie e vendita di immobili) nonché dal recupero di risorse sui finanziamenti per attività vincolate per circa 72,7 milioni di euro a titolo di contributo per le spese del personale a tempo indeterminato coinvolto nelle varie progettualità.

Ciò, oltre a comportare per il 2014 la necessità di individuare nuove e maggiori fonti di finanziamento, induce alla continuazione, con maggior vigore ed intensità, delle azioni di spending review già intraprese nel corrente esercizio che hanno portato ad alcuni apprezzabili risultati quali,

come già sopra accennato, la razionalizzazione delle spese inerenti l'energia ed i servizi sostitutivi di mensa con il ricorso al mercato elettronico e la sottoscrizione di contratti unici di fornitura e somministrazione.

Nello specifico si conferma per il 2014 l'attuazione delle seguenti operazioni di spending review:

- ricognizione degli immobili utilizzati, sia di proprietà che in locazione, e la revisione degli spazi al fine di ridurre le spese di affitto;
- ricorso al mercato elettronico, curato dall'Amministrazione centrale, per le utenze di servizi, con la costituzione di un facility manager;
- razionalizzazione delle grandi infrastrutture;
- ricognizione delle partecipazioni e delle convenzioni;
- obbligo a carico dei titolari dei Centri di responsabilità dell'Ente di revisione e di rinegoziazione dei contratti di prestazione di servizi ed acquisizione di beni;
- potenziamento dei sistemi di monitoraggio e di controllo di gestione nonché implementazione di un sistema di valutazione.

Complessivamente le uscite, escluse le partite di giro ammontano ad euro 864,5 milioni di euro ripartite come rappresentato nella seguente tabella 3, che mette a confronto gli stanziamenti iniziali del 2014 con gli equivalenti relativi all'esercizio in corso:

**Tabella 3 - Quadro complessivo delle uscite**

Titolo / Categoria	Previsione iniziale 2014	Previsione iniziale 2013	Differenza
<b>Titolo I - Spese correnti</b>			
Spese per gli organi dell'ente	515.000,00	750.000,00	- 235.000,00
Spese per il personale	481.690.317,52	468.835.772,43	+ 12.854.545,09
Beni di consumo e servizi	62.475.798,19	55.752.900,78	+ 6.722.897,41
Beni, servizi e prestazioni tecnico-scientifici	96.911.399,58	98.127.478,55	+ 1.216.078,97
Dottorati, borse di studio e assegni di ricerca	18.798.354,10	17.925.707,16	+ 872.646,94
Oneri tributari	8.358.368,52	9.541.802,01	- 1.183.433,49
Oneri finanziari	1.353.000,00	1.300.000,00	+ 53.000,00
Spese non classificabili in altre voci	7.500.000,00	8.000.000,00	- 500.000,00
<b>Totale Titolo I</b>	<b>677.602.237,91</b>	<b>660.233.660,93</b>	<b>- 17.368.576,98</b>
<b>Titolo II - Spese di investimento</b>			
Opere immobiliari	5.000.000,00	9.974.300,00	- 4.974.300,00
Acquisizione di beni di uso durevole	14.232.596,55	12.603.430,32	+ 1.629.166,23
Partecipazioni	762.499,76	255.000,00	+ 507.499,76
Indennità di anzianità	22.000.000,00	21.000.000,00	+ 1.000.000,00
<b>Totale Titolo II</b>	<b>41.995.096,31</b>	<b>43.832.730,32</b>	<b>- 1.837.634,01</b>
<b>Titolo III - Rimborso prestiti</b>			
Rimborso mutui	5.780.000,00	5.530.000,00	+ 250.000,00
<b>Totale Titolo III</b>	<b>5.780.000,00</b>	<b>5.530.000,00</b>	<b>- 250.000,00</b>
<b>Titolo IV - Fondi di riserva</b>			
Fondi di riserva	139.175.772,66	145.616.301,05	- 6.440.528,39
<b>Totale Titolo IV</b>	<b>139.175.772,66</b>	<b>145.616.301,05</b>	<b>- 6.440.528,39</b>
<b>Totale generale</b>	<b>864.553.106,88</b>	<b>855.212.692,30</b>	<b>+ 9.340.414,58</b>

Dalla tabella si rileva, rispetto alla previsione iniziale 2013, soprattutto un incremento delle spese 2014 per il personale e per i beni di consumo. La maggior previsione delle spese per il personale è connessa con gli oneri conseguenti l'attuazione del piano dei concorsi che utilizza il budget assunzionale 2011 nonché con gli oneri relativi alle retribuzioni dei Direttori di istituto assunti e da assumere con contratto di tipo privatistico, per i quali è stata garantita la complessiva copertura finanziaria. L'incremento delle spese per beni di consumo e servizi è invece connesso con la copertura finanziaria delle esigenze energetiche nonché con le necessità finanziarie dei programmi di ricerca con particolare riferimento al progetto "Digital Preservation".

Conseguentemente alla congiuntura particolarmente negativa, la previsione di spesa è stata predisposta nell'ottica di un maggior contenimento della spesa con una particolare attenzione alle spese per consumi intermedi, in ossequio alle disposizioni di cui decreto legge 6 luglio 2012, n. 95, convertito con modificazioni dalla legge 7 agosto 2012, n. 135, in merito alle quali sono state diramate puntuali direttive con la circolare n. 33/2012.

Il principio del contenimento della spesa è stato inoltre scrupolosamente applicato in merito alle tipologie di spesa per le quali le norme di legge impongono un limite e relative a:

- Spese per relazioni pubbliche, mostre, pubblicità e di rappresentanza;
- Missioni del personale;
- Spese per l'acquisto, la manutenzione, il noleggio e l'esercizio di autovetture, nonché per l'acquisto di buoni taxi;
- Spese per l'acquisto di mobili ed arredi;
- Spese di manutenzione ordinaria e straordinaria degli immobili di proprietà ed in uso.

Si fa presente inoltre che, al fine di rendere più trasparente la gestione finanziaria ed in ottemperanza alle richieste del Ministero dell'Economie e delle Finanze e del Collegio dei Revisori dei Conti, delle spese del personale a tempo determinato, sono stati istituiti specifici capitoli ai quali imputare le spese del personale a tempo determinato distintamente per fonte finanziaria (fonti interne e fonti esterne).

Infine, non avendo l'Ente manifestato la volontà a partecipare alla sperimentazione della tenuta della contabilità finanziaria sulla base del principio della competenza finanziaria ai sensi dell'art. 25 del D.Lgs. 31 maggio 2011, n. 91, si segnala che, ai sensi dell'art. 8 del decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze del 1° ottobre 2013, il Bilancio preventivo per l'esercizio finanziario 2014 è altresì corredato di un prospetto, redatto sulla base dello schema di cui all'allegato 6 del suddetto decreto ministeriale, nel quale la previsione di spesa è rappresentata secondo le missioni, i programmi e le funzioni corrispondenti ai gruppi COFOG. In merito si precisa che, nelle more di un confronto con i Ministeri vigilanti, oltre alle missioni obbligatorie (Servizi istituzionali e generali, Servizi per conto terzi e partite di giro, Fondi da ripartire e Debito da finanziamento dell'amministrazione) ed in considerazione dei fini istituzionali dell'Ente, è stata contemplata un'unica missione denominata "Ricerca ed innovazione", corrispondente a quella a cui fa riferimento nello stato di previsione della spesa del Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca il fondo per il finanziamento ordinario degli enti e delle istituzioni di ricerca. Per quanto concerne i programmi, sempre nelle more di un confronto con le autorità vigilanti ed in virtù della discrezionalità riconosciuta dalle norme in materia, questi sono stati fatti corrispondere con le aree disciplinari coincidenti con i dipartimenti, oltre che con la ricerca spontanea a tema libero e con l'Amministrazione dell'Ente.

Rielaborando i totali delle spese, escluse quelle relative alla missione “Servizi per conto terzi e partite di giro”, secondo il relativo codice COFOG come riportato nella tabella seguente, si evince che circa il 21% è relativo ai servizi generali mentre le risorse direttamente riferibili all’attività di ricerca corrispondono al 62,2% del totale. A queste vanno inoltre aggiunte quelle al momento accantonate sui fondi da ripartite e destinate al finanziamento delle attività di ricerca svolte dalla Rete pari al 16,1% delle complessive risorse.

Gruppi COFOG			Competenza	% su totale	Cassa
Gruppo COFOG	01.3	Servizi generali - Miss. SERVIZI ISTITUZION. E GENERALI	180.426.424,64	20,9%	400.527.699,00
Gruppo COFOG	01.3	Servizi generali - Miss. DEBITO DA FINANZIAMENTO	7.132.000,00	0,8%	7.132.000,00
Gruppo COFOG	01.3	Servizi generali - Miss. FONDI DA RIPARTIRE	139.175.772,66	16,1%	134.000.000,00
<i>Gruppo COFOG</i>	<i>01.3</i>	<i>Servizi generali - Totale</i>	<i>326.734.197,30</i>	<i>37,8%</i>	<i>541.659.699,00</i>
Gruppo COFOG	01.4	Ricerca di base	305.237.182,09	35,3%	428.785.012,00
Gruppo COFOG	01.5	R&S per i servizi pubblici generali	44.385.815,52	5,1%	59.202.361,00
Gruppo COFOG	02.4	R&S per la difesa	2.045.330,56	0,2%	2.976.913,00
Gruppo COFOG	03.5	R&S per l'ordine pubblico e sicurezza	1.642.796,34	0,2%	2.256.101,00
Gruppo COFOG	04.8	R&S per gli affari economici	67.376.085,03	7,8%	93.152.634,00
Gruppo COFOG	05.5	R&S per la protezione dell'ambiente	87.567.413,34	10,1%	115.433.824,00
Gruppo COFOG	06.5	R&S per abitazioni e assetto territoriale	13.494.740,37	1,6%	18.708.969,00
Gruppo COFOG	07.5	R&S per la sanità	10.232.467,05	1,2%	14.415.491,00
Gruppo COFOG	08.5	R&S per attività ricreative e culturali	1.778.244,47	0,2%	2.475.353,00
Gruppo COFOG	09.7	R&S per l'istruzione	3.229.787,19	0,4%	4.290.190,00
Gruppo COFOG	10.8	R&S per la protezione sociale	829.047,62	0,1%	1.101.453,00
		<i>Totali per attività di ricerca</i>	<i>537.818.909,58</i>	<i>62,2%</i>	<i>742.798.301,00</i>
		<b>Totali</b>	<b>864.553.106,88</b>	<b>100,0%</b>	<b>1.284.458.000,00</b>



# Bilancio Preventivo per l'esercizio finanziario 2014

*LA TABELLA DIMOSTRATIVA DEL PRESUNTO  
AVANZO DI AMMINISTRAZIONE*

Consiglio Nazionale delle Ricerche



**TABELLA DIMOSTRATIVA DEL PRESUNTO  
AVANZO DI AMMINISTRAZIONE AL 31 DICEMBRE 2013**



Fondo cassa al 1/1/2013 .....	510.264.868,97
+ Residui attivi al 1/1/2013 .....	342.911.008,72
- Residui passivi al 1/1/2013 .....	622.867.028,82
<b>= Avanzo di amministrazione al 1/1/2013 .....</b>	<b>230.308.848,87</b>
+ Entrate già accertate nell'esercizio 2013 .....	1.363.393.005,45
- Uscite già impegnate nell'esercizio 2013 .....	1.497.510.222,80
- Variazioni nei residui attivi già verificatesi nell'esercizio 2013 .....	0,00
+/- Variazioni nei residui passivi già verificatesi nell'esercizio 2013 .....	0,00
<b>= Avanzo di amministrazione alla data di redazione del bilancio di previsione .....</b>	<b>96.191.631,52</b>
+ Entrate presunte per il restante periodo .....	0,00
- Uscite presunte per il restante periodo .....	0,00
- Variazioni nei residui attivi presunte per il restante periodo .....	1.000.000,00
+ Variazioni nei residui passivi presunte per il restante periodo .....	37.000.000,00
<b>= Avanzo di amministrazione presunto al 31/12/2013 da applicare all'esercizio 2014</b>	<b>132.191.631,52</b>
 Per complessivi euro <b>117.203.250,52</b> il predetto avanzo è vincolato come segue:	
- Programma Nazionale di ricerche in Antartide	37.600.000,00
- finanziamento del programma "SHARE"	3.000.000,00
- implementazione dei progetti della Roadmap europea ESRFI	26.120.000,00
- finanziamento dell'iniziativa scientifica LENS	100.000,00
- finanziamento del progetto "Energia da fonti rinnovabili e sostenibilità energetica"	5.000.000,00
- finanziamento del programma "Nexdata"	8.001.530,00
- finanziamento del progetto TALMUD	1.000.000,00
- attività del Consorzio "Collezione naturale di composti chimici e Centro di screening"	55.500,00
- finanziamento dei progetti bandiera	18.598.296,72
- finanziamento del progetto Nuovi farmaci per malattie rare	2.000.000,00
- finanziamento del progetto Invecchiamento	9.000.000,00
- finanziamento del progetto Controllo della crisi nei sistemi socio-economici complessi	2.539.000,00
- finanziamento del progetto Sportello della matematica	220.000,00
- finanziamento del progetto Genhome	3.001.326,80
- finanziamento dei progetti per l'innovazione e lo sviluppo nel Mezzogiorno	967.597,00



L'utilizzazione del presunto avanzo di amministrazione risulta così prevista:

- Fondo per il finanziamento dei progetti di ricerca di interesse nazionale per i seguenti	
Programma Nazionale di Ricerche in Antartide	37.600.000,00
Progetti rientranti nella Road Map ESFRI	26.080.000,00
Potenziamento delle strutture del Sud (c.d. "Tremonti per il Sud")	967.597,00
Progetto "NexData"	6.961.530,00
Programma "Nuovi farmaci per malattie rare"	1.950.000,00
Programma CNCCS	55.500,00
Progetto "Invecchiamento"	5.400.000,00
Sportello della Matematica	220.000,00
Progetto "GenHome"	2.617.326,00
Progetto "Crisis-Lab"	2.119.000,00
Progetti Bandiera	18.598.296,72
Progetto "Energia da fonti rinnovabili e sostenibilità energetica"	3.000.000,00
Iniziativa LENS	100.000,00
- capitolo 1.04.301 "Convenzioni con istituzioni scientifiche pubbliche e privati" - U.O. 000.201 - UPB 09 "Amministrazione dell'Ente" relativamente al finanziamento del programma "SHARE"	3.000.000,00
- capitolo 1.04.117 "Prestazioni tecnico-scientifiche" - U.O. 000.201 - UPB 09 "Amministrazione dell'Ente" relativamente al finanziamento del progetto "TALMUD"	1.000.000,00
- capitolo 1.02.051 "Stipendi ed assigni fissi per il personale a tempo indeterminato" - U.O. 000.403 - UPB 09 "Amministrazione dell'Ente"	22.522.381,80
	<hr/>
	132.191.631,52

# Bilancio Preventivo per l'esercizio finanziario 2014



## *IL PREVENTIVO FINANZIARIO RICLASSIFICATO PER FUNZIONI OBIETTIVO*

Consiglio Nazionale delle Ricerche



*DR*



# Bilancio Preventivo per l'esercizio finanziario 2014

*IL PREVENTIVO FINANZIARIO  
RICLASSIFICATO PER FUNZIONI OBIETTIVO*

*PARTE ENTRATE*

Consiglio Nazionale delle Ricerche



**PREVENTIVO FINANZIARIO RICLASSIFICATO PER FUNZIONI-OBIETTIVO**  
*Parte Entrate*



Titoli / Categorie		Anno finanziario 2014		
Codice	Denominazione	Residui attivi presunti all'inizio dell'esercizio 2014	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa
	Avanzo di amministrazione presunto	---	132.191.631,52	---
	Fondo iniziale di cassa presunto	---	---	500.000.000,00
<b>01</b>	<b>SCIENZE DEL SISTEMA TERRA E TECNOLOGIE PER L'AMBIENTE</b>			
	Progetti relativi a linee tematiche di carattere strategico	33.388.640,00	20.302.933,43	42.953.880,00
	Progetti di sviluppo competenze	2.903.360,00	1.765.472,47	3.735.120,00
	<b>TOTALE 01 - SCIENZE DEL SISTEMA TERRA E TECNOLOGIE PER L'AMBIENTE</b>	<b>36.292.000,00</b>	<b>22.068.405,90</b>	<b>46.689.000,00</b>
<b>02</b>	<b>INGEGNERIA, ICT E TECNOLOGIE PER L'ENERGIA E I TRASPORTI</b>			
	Progetti relativi a linee tematiche di carattere strategico	28.006.360,00	35.705.714,62	50.969.620,00
	Progetti di sviluppo competenze	1.787.640,00	2.279.088,17	3.253.380,00
	<b>TOTALE 02 - INGEGNERIA, ICT E TECNOLOGIE PER L'ENERGIA E I TRASPORTI</b>	<b>29.794.000,00</b>	<b>37.984.802,79</b>	<b>54.223.000,00</b>
<b>03</b>	<b>SCIENZE BIO-AGROALIMENTARI</b>			
	Progetti relativi a linee tematiche di carattere strategico	11.758.040,00	7.932.161,13	15.752.520,00
	Progetti di sviluppo competenze	239.960,00	161.880,84	321.480,00
	<b>TOTALE 03 - SCIENZE BIO-AGROALIMENTARI</b>	<b>11.998.000,00</b>	<b>8.094.041,97</b>	<b>16.074.000,00</b>
<b>04</b>	<b>SCIENZE BIOMEDICHE</b>			
	Progetti relativi a linee tematiche di carattere strategico	27.114.410,00	15.809.491,50	34.340.910,00
	Progetti di sviluppo competenze	838.590,00	488.953,35	1.062.090,00
	<b>TOTALE 04 - SCIENZE BIOMEDICHE</b>	<b>27.953.000,00</b>	<b>16.298.444,85</b>	<b>35.403.000,00</b>
<b>05</b>	<b>SCIENZE CHIMICHE E TECNOLOGIE DEI MATERIALI</b>			
	Progetti relativi a linee tematiche di carattere strategico	10.134.720,00	6.803.736,09	13.551.360,00
	Progetti di sviluppo competenze	422.280,00	283.489,00	564.640,00
	<b>TOTALE 05 - SCIENZE CHIMICHE E TECNOLOGIE DEI MATERIALI</b>	<b>10.557.000,00</b>	<b>7.087.225,09</b>	<b>14.116.000,00</b>
<b>06</b>	<b>SCIENZE FISICHE E TECNOLOGIE DELLA MATERIA</b>			
	Progetti relativi a linee tematiche di carattere strategico	17.158.500,00	10.099.382,16	21.805.500,00
	Progetti di sviluppo competenze	5.719.500,00	3.366.460,72	7.268.500,00
	<b>TOTALE 06 - SCIENZE FISICHE E TECNOLOGIE DELLA MATERIA</b>	<b>22.878.000,00</b>	<b>13.465.842,88</b>	<b>29.074.000,00</b>

22

**PREVENTIVO FINANZIARIO RICLASSIFICATO PER FUNZIONI-OBIETTIVO**  
*Parte Entrate*



Titoli / Categorie		Anno finanziario 2014		
Codice	Denominazione	Residui attivi presunti all'inizio dell'esercizio 2014	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa
<b>07</b>	<b>SCIENZE UMANE E SOCIALI, PATRIMONIO CULTURALE</b>			
	Progetti relativi a linee tematiche di carattere strategico	5.554.960,00	2.778.287,65	6.665.400,00
	Progetti di sviluppo competenze	483.040,00	241.590,23	579.600,00
	<b>TOTALE 07 - SCIENZE UMANE E SOCIALI, PATRIMONIO CULTURALE</b>	<b>6.038.000,00</b>	<b>3.019.877,88</b>	<b>7.245.000,00</b>
	<b>TOTALE ENTRATE MACRO AREE</b>	<b>145.510.000,00</b>	<b>108.018.641,36</b>	<b>202.824.000,00</b>
<b>08</b>	<b>RICERCA SPONTANEA A TEMA LIBERO</b>			
	Ricerca spontanea a tema libero	46.000,00	0,00	37.000,00
	<b>TOTALE 08 - RICERCA SPONTANEA A TEMA LIBERO</b>	<b>46.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>37.000,00</b>
	<b>TOTALE ENTRATE DALLA RETE SCIENTIFICA</b>	<b>145.556.000,00</b>	<b>108.018.641,36</b>	<b>202.861.000,00</b>
<b>09</b>	<b>AMMINISTRAZIONE DELL'ENTE</b>	<b>161.470.000,00</b>	<b>624.342.834,00</b>	<b>627.714.000,00</b>
	Partite di Giro	4.000.000,00	500.000.000,00	503.883.000,00
	<b>TOTALE DELLE ENTRATE</b>	<b>311.026.000,00</b>	<b>1.232.361.475,36</b>	<b>1.334.458.000,00</b>

12



# Bilancio Preventivo per l'esercizio finanziario 2014

*IL PREVENTIVO FINANZIARIO  
RICLASSIFICATO PER FUNZIONI OBIETTIVO*

*PARTE USCITE*

Consiglio Nazionale delle Ricerche



*R*

**PREVENTIVO FINANZIARIO RICLASSIFICATO PER FUNZIONI-OBIETTIVO**  
*Parte Uscite*



Titoli / Categorie		Anno finanziario 2014			
Codice	Denominazione	Residui passivi presunti all'inizio dell'esercizio 2014	Previsioni		Previsioni di cassa
			di competenza	"full costing"	
<b>01</b>	<b>SCIENZE DEL SISTEMA TERRA E TECNOLOGIE PER L'AMBIENTE</b>				
	Progetti relativi a linee tematiche di carattere strategico	100.836.180,00	20.484.394,75	128.469.913,38	103.122.120,00
	Progetti di sviluppo competenze	7.589.820,00	1.541.836,16	9.669.778,43	7.761.880,00
	<b>TOTALE 01 - SCIENZE DEL SISTEMA TERRA E TECNOLOGIE PER L'AMBIENTE</b>	<b>108.426.000,00</b>	<b>22.026.230,91</b>	<b>138.139.691,81</b>	<b>110.884.000,00</b>
<b>02</b>	<b>INGEGNERIA, ICT E TECNOLOGIE PER L'ENERGIA E I TRASPORTI</b>				
	Progetti relativi a linee tematiche di carattere strategico	102.415.820,00	35.705.714,62	223.931.930,70	117.403.180,00
	Progetti di sviluppo competenze	6.537.180,00	2.279.088,17	14.293.527,49	7.493.820,00
	<b>TOTALE 02 - INGEGNERIA, ICT E TECNOLOGIE PER L'ENERGIA E I TRASPORTI</b>	<b>108.953.000,00</b>	<b>37.984.802,79</b>	<b>238.225.458,19</b>	<b>124.897.000,00</b>
<b>03</b>	<b>SCIENZE BIO-AGROALIMENTARI</b>				
	Progetti relativi a linee tematiche di carattere strategico	25.146.240,00	7.770.280,29	48.732.083,54	27.978.240,00
	Progetti di sviluppo competenze	1.047.760,00	323.761,68	2.030.503,48	1.165.760,00
	<b>TOTALE 03 - SCIENZE BIO-AGROALIMENTARI</b>	<b>26.194.000,00</b>	<b>8.094.041,97</b>	<b>50.762.587,02</b>	<b>29.144.000,00</b>
<b>04</b>	<b>SCIENZE BIOMEDICHE</b>				
	Progetti relativi a linee tematiche di carattere strategico	94.401.600,00	15.646.507,06	98.128.620,86	93.540.480,00
	Progetti di sviluppo competenze	3.933.400,00	651.937,79	4.088.692,54	3.897.520,00
	<b>TOTALE 04 - SCIENZE BIOMEDICHE</b>	<b>98.335.000,00</b>	<b>16.298.444,85</b>	<b>102.217.313,40</b>	<b>97.438.000,00</b>
<b>05</b>	<b>SCIENZE CHIMICHE E TECNOLOGIE DEI MATERIALI</b>				
	Progetti relativi a linee tematiche di carattere strategico	48.354.540,00	6.620.538,38	41.521.363,13	46.730.220,00
	Progetti di sviluppo competenze	3.086.460,00	422.587,56	2.650.299,77	2.982.780,00
	<b>TOTALE 05 - SCIENZE CHIMICHE E TECNOLOGIE DEI MATERIALI</b>	<b>51.441.000,00</b>	<b>7.043.125,94</b>	<b>44.171.662,90</b>	<b>49.713.000,00</b>
<b>06</b>	<b>SCIENZE FISICHE E TECNOLOGIE DELLA MATERIA</b>				
	Progetti relativi a linee tematiche di carattere strategico	57.428.800,00	10.740.390,20	67.359.422,43	57.942.400,00
	Progetti di sviluppo competenze	14.357.200,00	2.685.097,55	16.839.855,61	14.485.600,00
	<b>TOTALE 06 - SCIENZE FISICHE E TECNOLOGIE DELLA MATERIA</b>	<b>71.786.000,00</b>	<b>13.425.487,75</b>	<b>84.199.278,04</b>	<b>72.428.000,00</b>
<b>07</b>	<b>SCIENZE UMANE E SOCIALI, PATRIMONIO CULTURALE</b>				
	Progetti relativi a linee tematiche di carattere strategico	13.572.760,00	2.634.144,01	16.520.295,43	13.776.080,00
	Progetti di sviluppo competenze	1.180.240,00	229.056,00	1.436.547,43	1.197.920,00
	<b>TOTALE 07 - SCIENZE UMANE E SOCIALI, PATRIMONIO CULTURALE</b>	<b>14.753.000,00</b>	<b>2.863.200,01</b>	<b>17.956.842,86</b>	<b>14.974.000,00</b>

**PREVENTIVO FINANZIARIO RICLASSIFICATO PER FUNZIONI-OBIETTIVO**  
*Parte Uscite*



Titoli / Categorie		Anno finanziario 2014			
Codice	Denominazione	Residui passivi presunti all'inizio dell'esercizio 2014	Previsioni		Previsioni di cassa
			di competenza	"full costing"	
<b>TOTALE USCITE MACRO AREE SCIENTIFICHE</b>		<b>479.888.000,00</b>	<b>107.735.334,22</b>	<b>675.672.834,22</b>	<b>499.478.000,00</b>
<b>08</b>	<b>RICERCA SPONTANEA A TEMA LIBERO</b>				
	Ricerca spontanea a tema libero	262.000,00	0,00	0,00	223.000,00
	<b>TOTALE 08 - RICERCA SPONTANEA A TEMA LIBERO</b>	<b>262.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>223.000,00</b>
<b>TOTALE USCITE DALLA RETE SCIENTIFICA</b>		<b>480.150.000,00</b>	<b>107.735.334,22</b>	<b>675.672.834,22</b>	<b>499.701.000,00</b>
<b>09</b>	<b>AMMINISTRAZIONE DELL'ENTE</b>	<b>146.696.000,00</b>	<b>617.642.000,00</b>	<b>49.704.500,00</b>	<b>650.757.000,00</b>
	Fondi di riserva	0,00	139.175.772,66	139.175.772,66	134.000.000,00
	Partite di Giro	51.988.368,48	500.000.000,00	500.000.000,00	550.000.000,00
<b>TOTALE GENERALE USCITE</b>		<b>678.834.368,48</b>	<b>1.364.553.106,88</b>	<b>1.364.553.106,88</b>	<b>1.834.458.000,00</b>

*A*



# Preventivo Finanziario per l'esercizio 2014

## *RIEPILOGO DELLE SPESE PER MISSIONI E PROGRAMMI*

Consiglio Nazionale delle Ricerche



A

PROSPETTO RIEPILOGATIVO DELLE SPESE PER MISSIONI E PROGRAMMI



Missioni / Programmi / Gruppi COFOG	Previsione 2014	
	Competenza	Cassa
<b>Missione RICERCA ED INNOVAZIONE</b>		
<i>Programma 01 - Scienze del sistema terra e tecnologie per l'ambiente</i>		
Gruppo COFOG 01.4 Ricerca di base	17.701.179,32	23.118.486,00
Gruppo COFOG 01.5 R&S per i servizi pubblici generali	9.306.617,77	12.154.836,00
Gruppo COFOG 02.4 R&S per la difesa	76.000,00	99.259,00
Gruppo COFOG 04.8 R&S per gli affari economici	3.584.082,58	4.680.963,00
Gruppo COFOG 05.5 R&S per la protezione dell'ambiente	66.914.070,39	87.392.601,00
Gruppo COFOG 06.5 R&S per abitazioni ed assetto territoriale	5.157.404,52	6.735.788,00
Gruppo COFOG 08.5 R&S per attività ricreative, culturali e di culto	159.895,00	208.830,00
Gruppo COFOG 09.7 R&S per l'istruzione	92.673,62	121.036,00
<b>Totale Programma 01</b>	<b>102.991.923,20</b>	<b>134.511.799,00</b>
<i>Programma 02 - Ingegneria, ICT e tecnologie per l'energia e i trasporti</i>		
Gruppo COFOG 01.4 Ricerca di base	62.078.879,61	90.711.814,00
Gruppo COFOG 01.5 R&S per i servizi pubblici generali	6.087.396,86	8.895.116,00
Gruppo COFOG 02.4 R&S per la difesa	1.969.330,56	2.877.654,00
Gruppo COFOG 03.5 R&S connessi all'ordine pubblico e sicurezza	592.864,17	866.314,00
Gruppo COFOG 04.8 R&S per gli affari economici	37.853.997,70	55.313.576,00
Gruppo COFOG 05.5 R&S per la protezione dell'ambiente	6.561.218,44	9.587.480,00
Gruppo COFOG 06.5 R&S per abitazioni ed assetto territoriale	6.757.798,57	9.874.730,00
Gruppo COFOG 07.5 R&S per la sanità	1.325.957,80	1.937.536,00
Gruppo COFOG 08.5 R&S per attività ricreative, culturali e di culto	903.911,02	1.320.826,00
Gruppo COFOG 09.7 R&S per l'istruzione	120.552,11	176.155,00
<b>Totale Programma 02</b>	<b>124.251.906,84</b>	<b>181.561.201,00</b>
<i>Programma 03 - Scienze bio-agroalimentari</i>		
Gruppo COFOG 01.4 Ricerca di base	10.944.506,87	13.447.530,00
Gruppo COFOG 01.5 R&S per i servizi pubblici generali	10.731.813,78	13.186.194,00
Gruppo COFOG 04.8 R&S per gli affari economici	18.281.315,98	22.462.278,00
Gruppo COFOG 05.5 R&S per la protezione dell'ambiente	8.836.400,64	10.857.297,00
<b>Totale Programma 03</b>	<b>48.794.037,27</b>	<b>59.953.299,00</b>
<i>Programma 04 - Scienze biomediche</i>		
Gruppo COFOG 01.4 Ricerca di base	68.785.001,28	95.007.589,00
Gruppo COFOG 01.5 R&S per i servizi pubblici generali	11.068.852,83	15.288.580,00
Gruppo COFOG 04.8 R&S per gli affari economici	243.547,04	336.393,00
Gruppo COFOG 05.5 R&S per la protezione dell'ambiente	104.038,00	143.700,00
Gruppo COFOG 07.5 R&S per la sanità	6.482.807,58	8.954.218,00
Gruppo COFOG 10.8 R&S per la protezione sociale	70.385,99	97.219,00
<b>Totale Programma 04</b>	<b>86.754.632,72</b>	<b>119.827.699,00</b>
<i>Programma 05 - Scienze chimiche e tecnologie dei materiali</i>		
Gruppo COFOG 01.4 Ricerca di base	46.624.048,23	70.138.525,00
Gruppo COFOG 01.5 R&S per i servizi pubblici generali	252.875,95	380.413,00
Gruppo COFOG 04.8 R&S per gli affari economici	2.776.388,90	4.176.639,00
Gruppo COFOG 05.5 R&S per la protezione dell'ambiente	3.425.389,80	5.152.959,00
Gruppo COFOG 06.5 R&S per abitazioni ed assetto territoriale	42.240,00	63.543,00
Gruppo COFOG 07.5 R&S per la sanità	1.349.574,43	2.030.222,00
<b>Totale Programma 05</b>	<b>54.470.517,31</b>	<b>81.942.301,00</b>
<i>Programma 06 - Scienze fisiche e tecnologie della materia</i>		
Gruppo COFOG 01.4 Ricerca di base	74.233.386,04	103.217.605,00
Gruppo COFOG 01.5 R&S per i servizi pubblici generali	1.694.287,76	2.355.819,00
Gruppo COFOG 04.8 R&S per gli affari economici	676.363,94	940.449,00
Gruppo COFOG 05.5 R&S per la protezione dell'ambiente	220.225,63	306.213,00
Gruppo COFOG 07.5 R&S per la sanità	1.074.127,24	1.493.515,00
<b>Totale Programma 06</b>	<b>77.898.390,61</b>	<b>108.313.601,00</b>

*A*

Missioni / Programmi / Gruppi COFOG	Previsione 2014	
	Competenza	Cassa
<b>Programma 07 - Scienze umane e sociali, patrimonio culturale</b>		
Gruppo COFOG 01.4 Ricerca di base	24.870.180,74	32.920.463,00
Gruppo COFOG 01.5 R&S per i servizi pubblici generali	5.243.970,57	6.941.403,00
Gruppo COFOG 03.5 R&S connessi all'ordine pubblico e sicurezza	1.049.932,17	1.389.787,00
Gruppo COFOG 04.8 R&S per gli affari economici	3.960.388,89	5.242.336,00
Gruppo COFOG 05.5 R&S per la protezione dell'ambiente	1.506.070,44	1.993.574,00
Gruppo COFOG 06.5 R&S per abitazioni ed assetto territoriale	1.537.297,28	2.034.908,00
Gruppo COFOG 08.5 R&S per attività ricreative, culturali e di culto	714.438,45	945.697,00
Gruppo COFOG 09.7 R&S per l'istruzione	3.016.561,46	3.992.999,00
Gruppo COFOG 10.8 R&S per la protezione sociale	758.661,63	1.004.234,00
<b>Totale Programma 07</b>	<b>42.657.501,63</b>	<b>56.465.401,00</b>
<b>Programma 08 - Ricerca spontanea a tema libero</b>		
Gruppo COFOG 01.4 Ricerca di base	0,00	223.000,00
<b>Totale Programma 08</b>	<b>0,00</b>	<b>223.000,00</b>
<b>Totale Missione RICERCA ED INNOVAZIONE</b>	<b>537.818.909,58</b>	<b>742.798.301,00</b>
<b>Missione SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI</b>		
<b>Programma 09 - Servizi centralizzati</b>		
Gruppo COFOG 01.3 Servizi generali	180.426.424,64	400.527.699,00
<b>Totale Programma 09</b>	<b>180.426.424,64</b>	<b>400.527.699,00</b>
<b>Totale Missione SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI</b>	<b>180.426.424,64</b>	<b>400.527.699,00</b>
<b>Missione SERVIZI PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO</b>		
<b>Programma 10 - Partite di giro</b>		
Gruppo COFOG 01.3 Servizi generali	500.000.000,00	550.000.000,00
<b>Totale Programma 10</b>	<b>500.000.000,00</b>	<b>550.000.000,00</b>
<b>Totale Missione SERVIZI PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO</b>	<b>500.000.000,00</b>	<b>550.000.000,00</b>
<b>Missione FONDI DA RIPARTIRE</b>		
<b>Programma 11 - Fondi di riserva</b>		
Gruppo COFOG 01.3 Servizi generali	999.522,94	900.000,00
<b>Totale Programma 11</b>	<b>999.522,94</b>	<b>900.000,00</b>
<b>Programma 12 - Fondi per il finanziamento dell'attività di ricerca</b>		
Gruppo COFOG 01.3 Servizi generali	138.176.249,72	133.100.000,00
<b>Totale Programma 12</b>	<b>138.176.249,72</b>	<b>133.100.000,00</b>
<b>Totale Missione FONDI DA RIPARTIRE</b>	<b>139.175.772,66</b>	<b>134.000.000,00</b>
<b>Missione DEBITO DA FINANZIAMENTO DELL'AMMINISTRAZIONE</b>		
<b>Programma 13 - Ammortamento mutui ed anticipazioni</b>		
Gruppo COFOG 01.3 Servizi generali	7.132.000,00	7.132.000,00
<b>Totale Programma 13</b>	<b>7.132.000,00</b>	<b>7.132.000,00</b>
<b>Totale Missione DEBITO DA FINANZIAMENTO DELL'AMMINISTRAZIONE</b>	<b>7.132.000,00</b>	<b>7.132.000,00</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>1.364.553.106,88</b>	<b>1.834.458.000,00</b>