



Consiglio Nazionale delle Ricerche

Assestamento del Bilancio Unico di Previsione per l'esercizio 2025 conseguente all'approvazione del Rendiconto generale per l'esercizio 2024 - Approvazione

Il Consiglio di Amministrazione nella riunione del 31 luglio 2025, ha adottato all'unanimità dei presenti la seguente deliberazione n. 94/2025 – Verb. 518

IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

VISTO il Decreto Legislativo del 4 giugno 2003, n. 127 recante “Riordino del Consiglio Nazionale delle Ricerche”;

VISTO il Decreto Legislativo 31 dicembre 2009, n. 213 “Riordino degli Enti di Ricerca in attuazione dell’art. 1 della Legge 27 settembre 2007, n. 165”;

VISTO lo Statuto del Consiglio Nazionale delle Ricerche, emanato con provvedimento del Presidente n. 93, prot. AMMCNT-CNR n. 0051080 del 19 luglio 2018, di cui è stato dato l’avviso di pubblicazione sul sito del Ministero dell’Istruzione, dell’Università e della Ricerca in data 25 luglio 2018, entrato in vigore in data 1° agosto 2018;

VISTO il Regolamento di amministrazione contabilità e finanza del Consiglio Nazionale delle Ricerche, emanato con decreto della Presidente n. 201 prot. n. 0507722 del 23 dicembre 2024, entrato in vigore in data 1° gennaio 2025;

VISTA la propria precedente deliberazione n. 420 del 17 dicembre 2024 inerente l’approvazione del Bilancio Unico di Previsione del Consiglio Nazionale delle Ricerche 2025;

VISTA la propria precedente deliberazione n. 50 del 23 giugno 2025 inerente l’approvazione del Rendiconto generale per l’esercizio finanziario 2024;

VISTA la relazione predisposta dal Dirigente dell’Ufficio Programmazione Finanziaria e Controllo della Direzione Generale sottoscritta dal Direttore Generale e trasmessa con prot. n. 0285019 del 24 luglio 2025 concernente le risultanze del Rendiconto generale per l'esercizio 2024;

CONSIDERATO che le predette variazioni sono coerenti con le linee programmatiche di attività e con gli obiettivi approvati con il bilancio di previsione 2025;

VISTO il verbale del Collegio dei Revisori dei Conti n. 1816 della riunione del 28 luglio 2025;

VISTA la nota predisposta dal Direttore Generale e dal Dirigente dell’Ufficio Programmazione Finanziaria e Controllo della Direzione Generale trasmessa con prot. n. 0291862 del 29 luglio 2025 avente ad oggetto: “Nota esplicativa in riferimento al verbale n. 1816 del 28 luglio 2025 – Punti 3.2 e 4.1”;

VISTO il verbale del Collegio dei Revisori dei Conti n. 1817 della riunione del 30 luglio 2025;



Consiglio Nazionale delle Ricerche

CONSIDERATO che in corso di riunione il Consiglio di Amministrazione ha ritenuto opportuno sospendere l'assegnazione della quota di avanzo accertato 2024 per € 1.000.000,00 relativo alle Joint Chairs. La quota non assegnata verrà definita nella prossima riunione del Consiglio di Amministrazione;

DELIBERA

1. di approvare l'Assestamento del Bilancio Unico di Previsione per l'esercizio 2025, di cui al documento riportato in allegato 1 alla presente deliberazione di cui costituisce parte integrante e sostanziale.
2. L'Ufficio Programmazione Finanziaria e Controllo della Direzione Generale provvederà a porre in essere tutti gli atti conseguenti.

IL PRESIDENTE
F.to digitalmente Andrea Lenzi

IL DIRETTORE GENERALE
NELLE FUNZIONI DI SEGRETARIO
F.to digitalmente Giuseppe Colpani

LR

Budget economico 2025

- **colonna (1)**: rappresenta l'ammontare della previsione del budget economico approvata con la delibera n. 420 del 17.12.2024.
- **colonna (2)**: rappresenta le variazioni al budget iniziale a seguito dei riporti delle scritture dall'esercizio 2024.
- **colonna (3)**: rappresenta le variazioni alle previsioni di budget che, a norma dell'art. 24 comma 3 del RACF, possono essere approvate direttamente dai Centri di Responsabilità dell'Ente.
- **colonna (4)**: rappresenta le variazioni alle previsioni di budget che si sottopongono per l'approvazione al CdA.
- **colonna (5)**: rappresenta la previsione di budget risultante dopo l'approvazione del CdA.

BE - Budget Economico

Esercizio 2025

UA.CNR - Consiglio Nazionale delle Ricerche

Periodo 01/01/2025 - 06/07/2025

Voce riclassificato	Previsione Iniziale	Variazioni per riporti	Variazioni di cui all'art. 24 comma 3 del RACF	Variazioni Assesamento	Previsione Definitiva
	1	2	3	4	5=1+2+3+4
A) PROVENTI DELLA PRODUZIONE					
1) Entrate derivanti da trasferimenti	823.003.018,00	0,00	87.529.906,59	0,00	910.532.924,59
2) Entrate derivanti dalla vendita di prodotti e servizi	0,00	0,00	5.763.177,74	0,00	5.763.177,74
3) Altri proventi e ricavi diversi	0,00	0,00	594.019,63	0,00	594.019,63
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)	823.003.018,00	0,00	93.887.103,96	0,00	916.890.121,96
B) COSTI DELLA PRODUZIONE					
4) per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	1.179.615,39	19.574.583,42	8.093.494,28	106.933.779,53	135.781.472,62
5) per servizi	158.821.515,86	264.920.817,36	34.188.449,02	320.626.385,12	778.557.167,36
6) per godimento beni di terzi	11.297.628,71	3.646.226,68	1.022.030,08	6.612.066,56	22.577.952,03
7) per il personale	671.146.484,77	127.046.023,43	13.722.152,35	353.652.879,13	1.165.567.539,68
<i>a. Salari e stipendi</i>	457.195.487,72	88.679.732,06	-3.080.461,67	187.684.673,02	730.479.431,13
<i>b. Oneri sociali</i>	154.037.100,81	13.127.487,43	368.197,65	51.032.504,72	218.565.290,61
<i>c. Quota dell'esercizio per l'adeguamento del fondo di trattamento di fine rapporto</i>	42.593.327,81	2.712.042,34	0,00	2.893.032,19	48.198.402,34
<i>d. Altri costi</i>	17.320.568,43	22.526.761,60	16.434.416,37	112.042.669,20	168.324.415,60
8) Ammortamenti e svalutazioni	579.757,90	0,00	0,00	0,00	579.757,90
<i>a. Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>b. Ammortamento delle immobilizzazioni materiali</i>	579.757,90	0,00	0,00	0,00	579.757,90
<i>c. Altre svalutazioni delle immobilizzazioni</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9) Variazioni delle rimanenze delle materie di consumo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10) Accantonamento per rischi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
11) Accantonamenti ai fondi per oneri	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12) Oneri tributari	926.100,00	6.526.125,78	253.762,34	1.680.727,74	9.386.715,86
13) Oneri diversi di gestione	0,00	0,00	0,00	44.067.085,12	44.067.085,12
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)	843.951.102,63	421.713.776,67	57.279.888,07	833.572.923,20	2.156.517.690,57
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	-20.948.084,63	-421.713.776,67	36.607.215,89	-833.572.923,20	-1.239.627.568,61
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI					
15) Proventi da partecipazioni, con separata indicazione di quelli relativi ad imprese controllate e collegate e di quelli relativi a controllanti e a imprese sottoposte al controllo di queste ultime	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16) Altri proventi e oneri	-141.116,06	-98.364,72	-993,99	-15.114,66	-255.589,43
15) Utili e perdite su cambi	0,00	0,00	-5.477,19	0,00	-5.477,19
16) Altri proventi finanziari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale proventi ed oneri finanziari (C)	-141.116,06	-98.364,72	-6.471,18	-15.114,66	-261.066,62

Voce riclassificato	Previsione Iniziale	Variazioni per riporti	Variazioni di cui all'art. 24 comma 3 del RACF	Variazioni Assestamento	Previsione Definitiva
	1	2	3	4	5=1+2+3+4
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE					
17) Rivalutazioni:	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>a. di partecipazioni</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>b. di immobilizzazioni finanziarie</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>c. di titoli iscritti nell'attivo circolante</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
18) Svalutazioni:	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>a. di partecipazioni</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>b. di immobilizzazioni finanziarie</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>c. di titoli iscritti nell'attivo circolante</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale rettifiche di valore (D)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI					
19) Proventi straordinari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20) Oneri straordinari	0,00	201.881,38	1.548.354,28	3.835.077,64	5.585.313,30
21) Imposte di esercizi precedenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
22) Sopravvenienze attive ed insussistenze di passivo derivanti dalla gestione dei residui	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
23) Sopravvenienze passive ed insussistenze di attivo derivanti dalla gestione dei residui	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
24) Plusvalenze da alienazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
25) Minusvalenze da alienazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (E)	0,00	201.881,38	1.548.354,28	3.835.077,64	5.585.313,30
RISULTATO ECONOMICO PRESUNTO (A - B + C + D + E)	-21.089.200,69	-421.610.260,01	38.149.098,99	-829.752.960,22	-1.234.303.321,93

Budget degli investimenti 2025

- **colonna (1)**: rappresenta l'ammontare della previsione del budget degli investimenti approvata con la delibera n. 420 del 17.12.2024.
- **colonna (2)**: rappresenta le variazioni al budget iniziale a seguito dei riporti delle scritture dall'esercizio 2024.
- **colonna (3)**: rappresenta le variazioni alle previsioni di budget che, a norma dell'art. 24 comma 3 del RACF, possono essere approvate direttamente dai Centri di Responsabilità dell'Ente.
- **colonna (4)**: rappresenta le variazioni alle previsioni di budget che si sottopongono per l'approvazione al CdA.
- **colonna (5)**: rappresenta la previsione di budget risultante dopo l'approvazione del CdA.

BI - Budget degli investimenti

Esercizio 2025

UA.CNR - Consiglio Nazionale delle Ricerche

Periodo 01/01/2025 - 06/07/2025

Voce riclassificato	Previsione Iniziale	Variazioni per riporti	Variazioni di cui all'art. 24 comma 3 del RACF	Variazioni Assestamento	Previsione Definitiva
	1	2	3	4	5=1+2+3+4
I - IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI					
1) Imm. immateriali - costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2) Imm. immateriali - diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3) Imm. immateriali - concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4) Imm. immateriali - immobilizzazioni in corso e acconti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5) Imm. immateriali - altre immobilizzazioni immateriali	3.488.376,46	11.850.881,32	2.998.930,98	2.503.334,46	20.841.523,22
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	3.488.376,46	11.850.881,32	2.998.930,98	2.503.334,46	20.841.523,22
II - IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI					
1) Imm. materiali - terreni e fabbricati	3.491.930,14	113.414.332,20	8.784.144,31	70.299.463,93	195.989.870,58
2) Imm. materiali - impianti e attrezzature	1.790.700,00	35.565.743,68	959.463,37	29.810.738,87	68.126.645,92
3) Imm. materiali - attrezzature scientifiche	22.500,00	149.481.676,03	17.660.135,63	68.652.027,04	235.816.338,70
4) Imm. materiali - patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	2.151.918,27	1.614.270,23	-11.149,89	180.794,62	3.935.833,23
5) Imm. materiali - mobili e arredi	218.000,00	581.930,79	882.608,08	2.643.383,40	4.325.922,27
6) Imm. materiali - immobilizzazioni in corso e acconti	0,00	0,00	1.400.000,00	0,00	1.400.000,00
7) Imm. materiali - altre immobilizzazioni materiali	431.000,00	6.234.824,15	2.315.624,35	4.478.670,36	13.460.118,86
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	8.106.048,41	306.892.777,08	31.990.825,85	176.065.078,22	523.054.729,56
III - IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	700.000,00	279.206,10	220.980,00	479.811,13	1.679.997,23
TOTALE GENERALE	12.294.424,87	319.022.864,50	35.210.736,83	179.048.223,81	545.576.250,01
BENI DI TERZI	0,00		17.804,29	0,00	17.804,29