



# Consiglio Nazionale delle Ricerche

Variazioni al Bilancio preventivo finanziario decisionale per l'esercizio 2021 conseguenti a modifiche ai piani di gestione proposte dai Centri di Responsabilità dell'Ente – 14<sup>a</sup> presentazione - Approvazione

Il Consiglio di Amministrazione nella riunione del 19 gennaio 2022, ha adottato all'unanimità dei presenti la seguente deliberazione n. 2/2022 – Verb. 449

## IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

**VISTO** il decreto legislativo del 4 giugno 2003, n. 127 recante “Riordino del Consiglio Nazionale delle Ricerche”;

**VISTO** il decreto legislativo 31 dicembre 2009, n. 213 “Riordino degli Enti di Ricerca in attuazione dell'art. 1 della Legge 27 settembre 2007, n. 165”;

**VISTO** lo Statuto del Consiglio Nazionale delle Ricerche, emanato con provvedimento del Presidente n. 93, prot. AMMCNT-CNR n. 0051080 del 19 luglio 2018, di cui è stato dato l'avviso di pubblicazione sul sito del Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca in data 25 luglio 2018, entrato in vigore in data 1° agosto 2018;

**VISTO** il Regolamento di amministrazione contabilità e finanza del Consiglio Nazionale delle Ricerche, emanato con decreto del Presidente del 4 maggio 2005, prot. n. 25034 e pubblicato nel Supplemento ordinario n. 101 alla Gazzetta Ufficiale della Repubblica Italiana n. 124 del 30 maggio 2005;

**VISTA** la propria precedente deliberazione n. 290/2020 – Verb. 422 del 15/12/2020 inerente l'approvazione del Bilancio preventivo per l'esercizio finanziario 2021;

**VISTA** la relazione predisposta dall'Ufficio Bilancio della Direzione Generale prot. AMMCNT-CNR n. 0001899 del 14 gennaio 2022 concernente le variazioni al preventivo finanziario decisionale per l'esercizio finanziario 2021 conseguenti alle modifiche ai piani di gestione proposte dai Centri di Responsabilità dell'Ente;

**VISTE** le variazioni di competenza e di cassa al preventivo finanziario decisionale per l'esercizio finanziario 2021 di cui al documento dato in allegato 1 alla predetta relazione ed in particolare alle colonne (b) e (f) per la parte entrate e per la parte uscite;

**CONSIDERATO** che l'Ufficio Bilancio della Direzione Generale ha verificato la coerenza finanziaria delle modifiche proposte;

**CONSIDERATO** che le predette variazioni sono coerenti con le linee programmatiche di attività e con gli obiettivi approvati con il bilancio di previsione 2021;

**VISTO** il parere espresso dal Collegio dei Revisori dei Conti nella riunione del 17 gennaio 2022 con verbale n. 1717;



# Consiglio Nazionale delle Ricerche

## **DELIBERA**

1. di approvare le variazioni di competenza e di cassa al Bilancio preventivo finanziario decisionale per l'esercizio finanziario 2021, di cui all'allegato 1;
2. l'Ufficio Bilancio della Direzione Generale provvederà a porre in essere tutti gli atti conseguenti.

**LA PRESIDENTE**

F.to digitalmente Maria Chiara Carrozza

**IL DIRETTORE GENERALE  
IN FUNZIONE DI SEGRETARIO**  
F.to digitalmente Giuseppe Colpani

# Variazioni al Preventivo finanziario decisionale per l'esercizio 2021

*(presentate al Consiglio di Amministrazione del 19/01/2022)*

## **PARTE ENTRATE E PARTE USCITE**

- **colonna (a)**: rappresenta l'ultima previsione aggiornata al 27.12.2021 delle entrate delle uscite sulla quale il Collegio dei Revisori dei Conti ha espresso parere favorevole e approvata dal Consiglio di Amministrazione in data 29.12.2021.
- **colonna (b)**: rappresenta le variazioni alle previsioni di competenza delle entrate e delle uscite che si sottopongono per l'approvazione al CdA.
- **colonna (c)**: rappresenta le variazioni in c/competenza che, a norma dell'art. 21 comma 3 del RACF, possono essere approvate direttamente dai Centri di Responsabilità dell'Ente.
- **colonna (d)**: rappresenta la previsione di competenza delle entrate e delle uscite risultante dopo l'approvazione del CdA.
- **colonna (e)**: rappresenta l'ultima previsione di cassa delle entrate e delle uscite aggiornata al 27.12.2021 delle entrate sulla quale il Collegio dei Revisori dei Conti ha espresso parere favorevole e approvata dal Consiglio di Amministrazione in data 29.12.2021.
- **colonna (f)**: rappresenta le variazioni di cassa delle entrate e delle uscite che si sottopongono per l'approvazione al CdA.
- **colonna (g)**: rappresenta la previsione di cassa delle entrate e delle uscite risultante dopo l'approvazione del CdA.

# **Variazioni al Preventivo finanziario decisionale per l'esercizio 2021**

*(presentate al Consiglio di Amministrazione del 19/01/2022)*

**PARTE ENTRATE**

**PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE**  
**Parte Entrate**

| Codice   | Titoli / Tipologie / Categorie  | Residui attivi al termine dell'esercizio 2020 | ESERCIZIO FINANZIARIO 2021 |                       |                       |   |  | Previsioni di cassa                      |  |  |
|----------|---|---|----------------------------|-----------------------|-----------------------|---|--|--|--|--|
|          |   |   | Previsioni di competenza   |                       |                       | Previsione aggiornata al 31/12/2021<br>d= a+b+c | Previsione aggiornata al 27/12/2021<br>e | Variazioni alla previsione di cassa<br>f | Previsione aggiornata al 31/12/2021<br>g=e+f |  |
|          |   |   | a                          | b                     | c                     |   |  |  |  |  |
|          | Avanzo di amministrazione<br>Fondo iniziale di cassa  |   | 173.526.030,37             | 0,00                  | 0,00                  | 173.526.030,37                                  | 856.518.370,38                           | 0,00                                     | 856.518.370,38                               |  |
|          | <b>Titolo 02 - Trasferimenti Correnti</b>   |   |                            |                       |                       |   |  |  |  |  |
|          | <i>Tipologia 02.01 - Trasferimenti correnti</i>   |   |                            |                       |                       |   |  |  |  |  |
| 02.01.01 | Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche   | 111.944.028,23                                | + 4.196.670,14             | 0,00                  | 847.848.180,85        | 819.826.497,68                                  | 0,00                                     | 819.826.497,68                           |  |  |
| 02.01.02 | Trasferimenti correnti da Famiglie  | 651.283,28                                    | 0,00                       | 0,00                  | 200.926,00            | 780.575,66                                      | 0,00                                     | 780.575,66                               |  |  |
| 02.01.03 | Trasferimenti correnti da Imprese   | 960.240,82                                    | + 166.173,31               | 0,00                  | 4.534.318,29          | 5.084.392,99                                    | 0,00                                     | 5.084.392,99                             |  |  |
| 02.01.04 | Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private   | 3.226.554,48                                  | + 15.000,00                | 0,00                  | 8.087.853,88          | 7.340.072,48                                    | 0,00                                     | 7.340.072,48                             |  |  |
| 02.01.05 | Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo                                | 7.645.539,53                                  | + 1.738.538,42             | 0,00                  | 61.643.951,48         | 52.234.879,67                                   | 0,00                                     | 52.234.879,67                            |  |  |
|          | <b>Totale Tipologia 02.01</b>   | <b>124.427.626,34</b>                         | <b>+ 6.116.381,87</b>      | <b>0,00</b>           | <b>922.315.230,50</b> | <b>885.266.418,48</b>                           | <b>0,00</b>                              | <b>885.266.418,48</b>                    |  |  |
|          | <b>Totale Titolo 02</b>   | <b>124.427.626,34</b>                         | <b>+ 6.116.381,87</b>      | <b>0,00</b>           | <b>922.315.230,50</b> | <b>885.266.418,48</b>                           | <b>0,00</b>                              | <b>885.266.418,48</b>                    |  |  |
|          | <b>Titolo 03 - Entrate extratributarie</b>  |   |                            |                       |                       |   |  |  |  |  |
|          | <i>Tipologia 03.01 - Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni</i> |   |                            |                       |                       |   |  |  |  |  |
| 03.01.01 | Vendita di beni   | 397.313,84                                    | 0,00                       | + 25.233,65           | 643.190,77            | 291.401,97                                      | 0,00                                     | 291.401,97                               |  |  |
| 03.01.02 | Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi  | 17.064.231,75                                 | 0,00                       | + 1.095.347,32        | 45.346.267,65         | 16.989.368,03                                   | 0,00                                     | 16.989.368,03                            |  |  |
| 03.01.03 | Proventi derivanti dalla gestione dei beni  | 7.564,00                                      | 0,00                       | 0,00                  | 135.415,44            | 45.834,91                                       | 0,00                                     | 45.834,91                                |  |  |
|          | <b>Totale Tipologia 03.01</b>   | <b>17.469.109,59</b>                          | <b>0,00</b>                | <b>+ 1.120.580,97</b> | <b>46.124.873,86</b>  | <b>17.326.604,91</b>                            | <b>0,00</b>                              | <b>17.326.604,91</b>                     |  |  |
|          | <i>Tipologia 03.03 - Interessi attivi</i>   |   |                            |                       |                       |   |  |  |  |  |
| 03.03.03 | Altri interessi attivi  | 0,03  | 0,00                       | 0,00                  | 506,71                | 506,71  | 0,00                                     | 506,71                                   |  |  |
|          | <b>Totale Tipologia 03.03</b>   | <b>0,03</b>                                   | <b>0,00</b>                | <b>0,00</b>           | <b>506,71</b>         | <b>506,71</b>                                   | <b>0,00</b>                              | <b>506,71</b>                            |  |  |
|          | <i>Tipologia 03.05 - Rimborsi e altre entrate correnti</i>                                      |   |                            |                       |                       |   |  |  |  |  |
| 03.05.01 | Indennizzi di assicurazione   | 0,00  | 0,00                       | 0,00                  | 114.786,64            | 114.786,64                                      | 0,00                                     | 114.786,64                               |  |  |
| 03.05.02 | Rimborsi in entrata   | 180.571,00                                    | 0,00                       | + 101.889,33          | 12.641.724,51         | 125.134,16                                      | 0,00                                     | 125.134,16                               |  |  |
| 03.05.99 | Altre entrate correnti n.a.c.   | 1.132,00                                      | 0,00                       | 0,00                  | 114.104,22            | 792,40  | 0,00                                     | 792,40                                   |  |  |
|          | <b>Totale Tipologia 03.05</b>   | <b>181.703,00</b>                             | <b>0,00</b>                | <b>+ 101.889,33</b>   | <b>12.870.615,37</b>  | <b>125.926,56</b>                               | <b>0,00</b>                              | <b>125.926,56</b>                        |  |  |
|          | <b>Totale Titolo 03</b>   | <b>17.650.812,62</b>                          | <b>0,00</b>                | <b>+ 1.222.470,30</b> | <b>58.993.995,94</b>  | <b>17.452.531,47</b>                            | <b>0,00</b>                              | <b>17.452.531,47</b>                     |  |  |
|          | <b>Titolo 04 - Entrate in c/capitale</b>  |   |                            |                       |                       |   |  |  |  |  |
|          | <i>Tipologia 04.02 - Contributi agli investimenti</i>   |   |                            |                       |                       |   |  |  |  |  |
| 04.02.01 | Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche                                       | 80.183.533,09                                 | 0,00                       | 0,00                  | 55.457.960,20         | 131.649.328,14                                  | 0,00                                     | 131.649.328,14                           |  |  |
| 04.02.03 | Contributi agli investimenti da imprese   | 0,00  | 0,00                       | 0,00                  | 0,00                  | 0,00  | 0,00                                     | 0,00                                     |  |  |
|          | <b>Totale Tipologia 04.02</b>   | <b>80.183.533,09</b>                          | <b>0,00</b>                | <b>0,00</b>           | <b>55.457.960,20</b>  | <b>131.649.328,14</b>                           | <b>0,00</b>                              | <b>131.649.328,14</b>                    |  |  |

| Titoli/Tipologie/Categorie |  | ESERCIZIO FINANZIARIO 2021                    |  |                                      |  |  |  |  |  |             |                         |
|----------------------------|--|---|--|--------------------------------------|--|--|--|--|--|-------------|-------------------------|
| Codice                     | Denominazione  | Residui attivi al termine dell'esercizio 2020 | Previsioni di competenza                 |                                      |  | Previsioni di cassa                            |  |  |  |             |                         |
|                            |  |   | Previsione aggiornata al 27/12/2021<br>a | Variazioni da approvare dal CdA<br>b | Variazioni già approvate nel periodo ex art. 21, c. 3, RACF<br>c | Previsione aggiornata al 31/12/2021<br>d=a+b+c | Previsione aggiornata al 27/12/2021<br>e | Variazioni alla previsione di cassa<br>f | Previsione aggiornata al 31/12/2021<br>g=e+f |             |                         |
|                            | Tipologia 04.04 - Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali       |   |  |                                      |  |  |  |  |  |             |                         |
| 04.04.01                   | Alienazione di beni materiali  | 14.020,24                                     | 319,90                                   | 0,00                                 | 0,00   | 319,90   | 9.814,17                                 | 0,00                                     | 9.814,17                                     | 0,00        | 9.814,17                |
| 04.04.03                   | Alienazione di beni immateriali  | 442.002,00                                    | 155.350,00                               | 0,00                                 | 0,00   | 155.350,00                                     | 3.500,00                                 | 0,00                                     | 3.500,00                                     | 0,00        | 3.500,00                |
|                            | <b>Totale Tipologia 04.04</b>  | <b>456.022,24</b>                             | <b>155.669,90</b>                        | <b>0,00</b>                          | <b>0,00</b>  | <b>155.669,90</b>                              | <b>13.314,17</b>                         | <b>0,00</b>                              | <b>13.314,17</b>                             | <b>0,00</b> | <b>13.314,17</b>        |
|                            | <b>Totale Titolo 04</b>  | <b>80.639.555,33</b>                          | <b>55.613.630,10</b>                     | <b>0,00</b>                          | <b>0,00</b>  | <b>55.613.630,10</b>                           | <b>131.662.642,31</b>                    | <b>0,00</b>                              | <b>131.662.642,31</b>                        | <b>0,00</b> | <b>131.662.642,31</b>   |
|                            | Titolo 06 - Accensione di prestiti   |   |  |                                      |  |  |  |  |  |             |                         |
|                            | Tipologia 06.03 - Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine |   |  |                                      |  |  |  |  |  |             |                         |
| 06.03.01                   | Finanziamenti a medio lungo termine  | 0,00  | 0,00                                     | 0,00                                 | 0,00   | 0,00   | 0,00                                     | 0,00                                     | 0,00   | 0,00        | 0,00                    |
|                            | <b>Totale Tipologia 06.03</b>  | <b>0,00</b>                                   | <b>0,00</b>                              | <b>0,00</b>                          | <b>0,00</b>  | <b>0,00</b>                                    | <b>0,00</b>                              | <b>0,00</b>                              | <b>0,00</b>                                  | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>             |
|                            | <b>Totale Titolo 06</b>  | <b>0,00</b>                                   | <b>0,00</b>                              | <b>0,00</b>                          | <b>0,00</b>  | <b>0,00</b>                                    | <b>0,00</b>                              | <b>0,00</b>                              | <b>0,00</b>                                  | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>             |
|                            | <b>Totale entrate al netto delle partite di giro</b>                           | <b>222.717.994,29</b>                         | <b>1.029.586.004,37</b>                  | <b>+ 6.116.381,87</b>                | <b>+ 1.222.470,30</b>  | <b>1.036.924.856,54</b>                        | <b>1.034.381.592,26</b>                  | <b>0,00</b>                              | <b>1.034.381.592,26</b>                      | <b>0,00</b> | <b>1.034.381.592,26</b> |
|                            | Titolo 09 - Entrate per conto terzi e partite di giro                          |   |  |                                      |  |  |  |  |  |             |                         |
|                            | Tipologia 09.01 - Entrate per partite di giro                                  |   |  |                                      |  |  |  |  |  |             |                         |
| 09.01.01                   | Altre ritenute   | 477.597,87                                    | 11.950.000,00                            | 0,00                                 | 0,00   | 11.950.000,00                                  | 11.950.000,00                            | 0,00                                     | 11.950.000,00                                | 0,00        | 11.950.000,00           |
| 09.01.02                   | Ritenute su redditi da lavoro dipendente                                       | 179.677,64                                    | 280.000.000,00                           | 0,00                                 | 0,00   | 280.000.000,00                                 | 280.000.000,00                           | 0,00                                     | 280.000.000,00                               | 0,00        | 280.000.000,00          |
| 09.01.03                   | Ritenute su redditi da lavoro autonomo   | 0,00  | 102.000.000,00                           | 0,00                                 | 0,00   | 102.000.000,00                                 | 102.000.000,00                           | 0,00                                     | 102.000.000,00                               | 0,00        | 102.000.000,00          |
| 09.01.99                   | Altre entrate per partite di giro  | 4.712.896,85                                  | 6.000.000,00                             | 0,00                                 | 0,00   | 6.000.000,00                                   | 6.000.000,00                             | 0,00                                     | 6.000.000,00                                 | 0,00        | 6.000.000,00            |
|                            | <b>Totale Tipologia 09.01</b>  | <b>5.370.172,36</b>                           | <b>399.950.000,00</b>                    | <b>0,00</b>                          | <b>0,00</b>  | <b>399.950.000,00</b>                          | <b>399.950.000,00</b>                    | <b>0,00</b>                              | <b>399.950.000,00</b>                        | <b>0,00</b> | <b>399.950.000,00</b>   |
|                            | Tipologia 09.02 - Entrate per conto terzi                                      |   |  |                                      |  |  |  |  |  |             |                         |
| 09.02.04                   | Depositi d'importo terzi   | 48.074,80                                     | 50.000,00                                | 0,00                                 | 0,00   | 50.000,00                                      | 50.000,00                                | 0,00                                     | 50.000,00                                    | 0,00        | 50.000,00               |
|                            | <b>Totale Tipologia 09.02</b>  | <b>48.074,80</b>                              | <b>50.000,00</b>                         | <b>0,00</b>                          | <b>0,00</b>  | <b>50.000,00</b>                               | <b>50.000,00</b>                         | <b>0,00</b>                              | <b>50.000,00</b>                             | <b>0,00</b> | <b>50.000,00</b>        |
|                            | <b>Totale Titolo 09</b>  | <b>5.418.247,16</b>                           | <b>400.000.000,00</b>                    | <b>0,00</b>                          | <b>0,00</b>  | <b>400.000.000,00</b>                          | <b>400.000.000,00</b>                    | <b>0,00</b>                              | <b>400.000.000,00</b>                        | <b>0,00</b> | <b>400.000.000,00</b>   |
|                            | <b>TOTALE GENERALE DELLE ENTRATE</b>   | <b>228.136.241,45</b>                         | <b>1.429.586.004,37</b>                  | <b>+ 6.116.381,87</b>                | <b>+ 1.222.470,30</b>  | <b>1.436.924.856,54</b>                        | <b>1.434.381.592,26</b>                  | <b>0,00</b>                              | <b>1.434.381.592,26</b>                      | <b>0,00</b> | <b>1.434.381.592,26</b> |

# **Variazioni al Preventivo finanziario decisionale per l'esercizio 2021**

*(presentate al Consiglio di Amministrazione del 19/01/2022)*

**PARTE USCITE**

**PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE**  
**Parte Spese**

| Missioni/Programmi/Titoli/Tipologie |   | ESERCIZIO FINANZIARIO 2021                     |                                     |                                 |   |                                     |                                     |                                     |                                     |
|-------------------------------------|---|--|-------------------------------------|---------------------------------|---|-------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|
| Codice                              | Denominazione   | Residui passivi al termine dell'esercizio 2020 | Previsioni di competenza            |                                 |   |                                     | Previsioni di cassa                 |                                     |                                     |
|                                     |   |  | Previsione aggiornata al 27/12/2021 | Variazioni da approvare dal CdA | Variazioni già approvate nel periodo ex art. 21, c. 3, RACF | Previsione aggiornata al 31/12/2021 | Previsione aggiornata al 27/12/2021 | Variazioni alla previsione di cassa | Previsione aggiornata al 31/12/2021 |
|                                     |   |  | a                                   | b                               | c   | d=a+b+c                             | e                                   | f                                   | g=e+f                               |
| <b>RI</b>                           | <b>Missione Ricerca e Innovazione</b>                                     |  |                                     |                                 |   |                                     |                                     |                                     |                                     |
| TA                                  | Programma Scienze del Sistema Terra e Tecnologie per l'Aniujente          |  |                                     |                                 |   |                                     |                                     |                                     |                                     |
| 01                                  | Titolo 01 - Spese Correnti  |  |                                     |                                 |   |                                     |                                     |                                     |                                     |
| 01.01                               | Redditi da lavoro dipendente  | 34.833.304,00                                  | 95.777.803,13                       | + 516.103,29                    | + 64.250,00   | 96.358.156,42                       | 111.736.833,67                      | 0,00                                | 111.736.833,67                      |
| 01.02                               | Imposte e tasse a carico dell'ente  | 1.301.802,43                                   | 5.476.345,31                        | + 27.856,18                     | + 2.504,00  | 5.506.705,49                        | 6.039.320,64                        | 0,00                                | 6.039.320,64                        |
| 01.03                               | Acquisto di beni e servizi  | 54.261.055,57                                  | 23.479.982,95                       | + 282.204,60                    | + 206.726,99  | 23.968.914,54                       | 58.204.585,97                       | 0,00                                | 58.204.585,97                       |
| 01.04                               | Trasferimenti correnti  | 48.410.252,41                                  | 32.315.322,37                       | + 45.131,87                     | + 46.929,09   | 32.407.383,33                       | 61.366.543,14                       | 0,00                                | 61.366.543,14                       |
| 01.07                               | Interessi passivi   | 0,00   | 0,00                                | 0,00                            | 0,00  | 0,00                                | 0,94                                | 0,00                                | 0,94                                |
| 01.09                               | Rimborsi e poste correttive delle entrate                                 | 153.862,70                                     | 52.005,39                           | + 9.000,70                      | 0,00  | 61.006,09                           | 145.790,84                          | 0,00                                | 145.790,84                          |
| 01.10                               | Altre spese correnti  | 623.556,17                                     | 280.882,28                          | 0,00                            | + 17.222,05   | 298.104,33                          | 995.704,58                          | 0,00                                | 995.704,58                          |
|                                     | <b>Totale Titolo 01</b>   | <b>139.583.833,28</b>                          | <b>157.382.341,43</b>               | <b>880.296,64</b>               | <b>337.632,13</b>   | <b>158.600.270,20</b>               | <b>238.488.779,77</b>               | <b>0,00</b>                         | <b>238.488.779,77</b>               |
| 02                                  | Titolo 02 - Spese in c/capitale   |  |                                     |                                 |   |                                     |                                     |                                     |                                     |
| 02.02                               | Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni                            | 35.389.999,63                                  | 5.760.124,37                        | + 98.712,68                     | + 106.230,70  | 5.965.067,75                        | 34.088.333,71                       | 0,00                                | 34.088.333,71                       |
| 02.03                               | Contributi agli investimenti  | 6.717.932,23                                   | 0,00                                | 0,00                            | 0,00  | 0,00                                | 5.248.442,48                        | 0,00                                | 5.248.442,48                        |
|                                     | <b>Totale Titolo 02</b>   | <b>42.107.931,86</b>                           | <b>5.760.124,37</b>                 | <b>+ 98.712,68</b>              | <b>+ 106.230,70</b>   | <b>5.965.067,75</b>                 | <b>39.336.776,19</b>                | <b>0,00</b>                         | <b>39.336.776,19</b>                |
|                                     | <b>Totale Programma TA</b>  | <b>181.691.765,14</b>                          | <b>163.142.465,80</b>               | <b>+ 979.009,32</b>             | <b>+ 443.862,83</b>   | <b>164.565.337,95</b>               | <b>277.825.555,96</b>               | <b>0,00</b>                         | <b>277.825.555,96</b>               |
| <b>IT</b>                           | <b>Programma Ingegneria, ICT e Tecnologie per l'Energia e i Trasporti</b> |  |                                     |                                 |   |                                     |                                     |                                     |                                     |
| 01                                  | Titolo 01 - Spese Correnti  |  |                                     |                                 |   |                                     |                                     |                                     |                                     |
| 01.01                               | Redditi da lavoro dipendente  | 47.114.335,77                                  | 88.744.689,46                       | + 535.550,14                    | + 3.352,36  | 89.283.591,96                       | 116.436.166,47                      | 0,00                                | 116.436.166,47                      |
| 01.02                               | Imposte e tasse a carico dell'ente  | 802.599,39                                     | 5.253.301,57                        | 0,00                            | + 52,00   | 5.253.353,57                        | 5.884.803,12                        | 0,00                                | 5.884.803,12                        |
| 01.03                               | Acquisto di beni e servizi  | 60.573.921,61                                  | 39.532.884,38                       | + 276.899,81                    | + 69.684,97   | 39.879.469,16                       | 67.287.006,32                       | 0,00                                | 67.287.006,32                       |
| 01.04                               | Trasferimenti correnti  | 9.760.234,53                                   | 4.989.369,21                        | + 33.837,88                     | 0,00  | 5.023.207,09                        | 11.630.040,41                       | 0,00                                | 11.630.040,41                       |
| 01.07                               | Interessi passivi   | 0,00   | 0,00                                | 0,00                            | 0,00  | 0,00                                | 0,00                                | 0,00                                | 0,00                                |
| 01.09                               | Rimborsi e poste correttive delle entrate                                 | 745.784,48                                     | 328.369,76                          | + 7.141,81                      | 0,00  | 335.511,57                          | 595.543,29                          | 0,00                                | 595.543,29                          |
| 01.10                               | Altre spese correnti  | 974.051,45                                     | 1.269.820,47                        | 0,00                            | + 3.553,00  | 1.273.373,47                        | 2.223.843,87                        | 0,00                                | 2.223.843,87                        |
|                                     | <b>Totale Titolo 01</b>   | <b>119.970.926,23</b>                          | <b>140.118.434,85</b>               | <b>+ 853.429,64</b>             | <b>+ 76.642,33</b>  | <b>141.048.506,82</b>               | <b>204.057.403,48</b>               | <b>0,00</b>                         | <b>204.057.403,48</b>               |
| 02                                  | Titolo 02 - Spese in c/capitale   |  |                                     |                                 |   |                                     |                                     |                                     |                                     |
| 02.02                               | Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni                            | 13.785.561,42                                  | 5.390.014,93                        | + 46.678,19                     | + 10.675,20   | 5.447.368,32                        | 12.538.139,66                       | 0,00                                | 12.538.139,66                       |
|                                     | <b>Totale Titolo 02</b>   | <b>13.785.561,42</b>                           | <b>5.390.014,93</b>                 | <b>+ 46.678,19</b>              | <b>+ 10.675,20</b>  | <b>5.447.368,32</b>                 | <b>12.538.139,66</b>                | <b>0,00</b>                         | <b>12.538.139,66</b>                |
|                                     | <b>Totale Programma IT</b>  | <b>133.756.487,65</b>                          | <b>145.508.449,78</b>               | <b>900.107,83</b>               | <b>87.317,53</b>  | <b>146.495.875,14</b>               | <b>216.595.543,13</b>               | <b>0,00</b>                         | <b>216.595.543,13</b>               |
| <b>AG</b>                           | <b>Programma Scienze Bio-Agroalimentari</b>                               |  |                                     |                                 |   |                                     |                                     |                                     |                                     |
| 01                                  | Titolo 01 - Spese Correnti  |  |                                     |                                 |   |                                     |                                     |                                     |                                     |
| 01.01                               | Redditi da lavoro dipendente  | 12.383.610,16                                  | 57.974.242,99                       | + 167.247,18                    | + 78.048,00   | 58.219.538,17                       | 63.612.694,65                       | 0,00                                | 63.612.694,65                       |
| 01.02                               | Imposte e tasse a carico dell'ente  | 465.404,19                                     | 3.605.950,11                        | 0,00                            | + 2.028,00  | 3.607.978,11                        | 3.937.844,45                        | 0,00                                | 3.937.844,45                        |
| 01.03                               | Acquisto di beni e servizi  | 14.211.437,04                                  | 7.897.440,22                        | + 324.007,28                    | + 213.122,36  | 8.434.569,86                        | 14.723.769,67                       | 0,00                                | 14.723.769,67                       |
| 01.04                               | Trasferimenti correnti  | 1.868.485,16                                   | 1.050.895,14                        | + 30.000,00                     | + 11.895,65   | 1.092.790,79                        | 2.194.954,04                        | 0,00                                | 2.194.954,04                        |
| 01.07                               | Interessi passivi   | 0,00   | 0,00                                | 0,00                            | 0,00  | 0,00                                | 0,00                                | 0,00                                | 0,00                                |
| 01.09                               | Rimborsi e poste correttive delle entrate                                 | 82.809,65                                      | 63.730,49                           | + 4.010,35                      | 0,00  | 67.740,84                           | 164.731,11                          | 0,00                                | 164.731,11                          |
| 01.10                               | Altre spese correnti  | 131.229,90                                     | 136.337,44                          | 0,00                            | + 40.384,70   | 176.722,14                          | 120.581,39                          | 0,00                                | 120.581,39                          |
|                                     | <b>Totale Titolo 01</b>   | <b>29.142.976,10</b>                           | <b>70.728.596,39</b>                | <b>+ 525.264,81</b>             | <b>+ 345.478,71</b>   | <b>71.599.339,91</b>                | <b>84.754.575,31</b>                | <b>0,00</b>                         | <b>84.754.575,31</b>                |
| 02                                  | Titolo 02 - Spese in c/capitale   |  |                                     |                                 |   |                                     |                                     |                                     |                                     |
| 02.02                               | Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni                            | 6.759.513,84                                   | 9.738.252,41                        | + 17.002,52                     | + 7.778,00  | 9.763.032,93                        | 11.891.430,77                       | 0,00                                | 11.891.430,77                       |



| Missioni/Programmi/Titoli/Tipologie |   | ESERCIZIO FINANZIARIO 2021                     |                                     |                                 |   |                                     |                                     |                                     |                                     |  |  |
|-------------------------------------|---|--|-------------------------------------|---------------------------------|---|-------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|--|--|
| Codice                              | Denominazione   | Residui passivi al termine dell'esercizio 2020 | Previsioni di competenza            |                                 |   |                                     |                                     | Previsioni di cassa                 |                                     |  |  |
|                                     |   |  | Previsione aggiornata al 27/12/2021 | Variazioni da approvare dal CoA | Variazioni già approvate nel periodo ex art. 21, c. 3, RACF | Previsione aggiornata al 31/12/2021 | Previsione aggiornata al 27/12/2021 | Variazioni alla previsione di cassa | Previsione aggiornata al 31/12/2021 |  |  |
|                                     |   | a  | b                                   | c                               | d= a+b+c  | e                                   | f                                   | g=e+f                               |                                     |  |  |
|                                     | Totale Titolo 02                                      | 6.759.513,84                                   | + 17.002,52                         | + 7.778,00                      | 9.763.032,93  | 11.891.430,77                       | 0,00                                | 11.891.430,77                       |                                     |  |  |
|                                     | <b>Totale Programma AG</b>                            | <b>35.902.489,94</b>                           | <b>+ 542.267,33</b>                 | <b>+ 353.256,71</b>             | <b>81.362.372,84</b>  | <b>96.646.006,08</b>                | <b>0,00</b>                         | <b>96.646.006,08</b>                |                                     |  |  |
| BM                                  | Programma Scienze Biomediche                          |  |                                     |                                 |   |                                     |                                     |                                     |                                     |  |  |
| 01                                  | Titolo 01 - Spese Correnti                            |  |                                     |                                 |   |                                     |                                     |                                     |                                     |  |  |
| 01.01                               | Redditi da lavoro dipendente                          | 23.759.994,55                                  | + 160.784,45                        | + 24.038,59                     | 86.463.398,49   | 95.526.047,05                       | 0,00                                | 95.526.047,05                       |                                     |  |  |
| 01.02                               | Imposte e tasse a carico dell'ente                    | 990.598,02                                     | + 2,00                              | 0,00                            | 5.317.186,25  | 5.639.347,75                        | 0,00                                | 5.639.347,75                        |                                     |  |  |
| 01.03                               | Acquisto di beni e servizi                            | 29.106.208,00                                  | + 164.371,07                        | + 57.571,41                     | 18.036.951,75   | 32.763.825,99                       | 0,00                                | 32.763.825,99                       |                                     |  |  |
| 01.04                               | Trasferimenti correnti                                | 20.601.319,60                                  | + 66.000,00                         | 0,00                            | 18.914.903,22   | 25.170.251,28                       | 0,00                                | 25.170.251,28                       |                                     |  |  |
| 01.07                               | Interessi passivi                                     | 0,00   | 0,00                                | 0,00                            | 0,00  | 0,00                                | 0,00                                | 0,00                                |                                     |  |  |
| 01.09                               | Rimborsi e poste correttive delle entrate             | 607.199,15                                     | + 8.361,37                          | 0,00                            | 189.729,20  | 487.350,11                          | 0,00                                | 487.350,11                          |                                     |  |  |
| 01.10                               | Altre spese correnti                                  | 289.137,54                                     | + 15.439,76                         | + 19.029,60                     | 275.265,75  | 207.849,46                          | 0,00                                | 207.849,46                          |                                     |  |  |
|                                     | <b>Totale Titolo 01</b>                               | <b>75.354.456,86</b>                           | <b>+ 414.958,65</b>                 | <b>+ 100.639,60</b>             | <b>129.197.436,66</b>                                       | <b>159.794.671,64</b>               | <b>0,00</b>                         | <b>159.794.671,64</b>               |                                     |  |  |
| 02                                  | Titolo 02 - Spese in c/capitale                       |  |                                     |                                 |   |                                     |                                     |                                     |                                     |  |  |
| 02.02                               | Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni        | 30.430.598,94                                  | 0,00                                | + 4.500,00                      | 1.222.791,35  | 24.172.339,14                       | 0,00                                | 24.172.339,14                       |                                     |  |  |
|                                     | <b>Totale Titolo 02</b>                               | <b>30.430.598,94</b>                           | <b>0,00</b>                         | <b>+ 4.500,00</b>               | <b>1.222.791,35</b>   | <b>24.172.339,14</b>                | <b>0,00</b>                         | <b>24.172.339,14</b>                |                                     |  |  |
|                                     | <b>Totale Programma BM</b>                            | <b>105.785.055,80</b>                          | <b>+ 414.958,65</b>                 | <b>+ 105.139,60</b>             | <b>130.420.228,01</b>                                       | <b>183.967.010,78</b>               | <b>0,00</b>                         | <b>183.967.010,78</b>               |                                     |  |  |
| PM                                  | Programma Scienze Chimiche e Tecnologie dei Materiali |  |                                     |                                 |   |                                     |                                     |                                     |                                     |  |  |
| 01                                  | Titolo 01 - Spese Correnti                            |  |                                     |                                 |   |                                     |                                     |                                     |                                     |  |  |
| 01.01                               | Redditi da lavoro dipendente                          | 18.717.896,49                                  | + 68.541,30                         | - 30.000,00                     | 62.787.099,16   | 70.216.917,68                       | 0,00                                | 70.216.917,68                       |                                     |  |  |
| 01.02                               | Imposte e tasse a carico dell'ente                    | 380.637,62                                     | 0,00                                | + 8.998,70                      | 3.749.509,94  | 4.099.542,24                        | 0,00                                | 4.099.542,24                        |                                     |  |  |
| 01.03                               | Acquisto di beni e servizi                            | 19.402.569,05                                  | + 70.574,40                         | - 18.474,01                     | 12.461.122,36   | 24.231.152,60                       | 0,00                                | 24.231.152,60                       |                                     |  |  |
| 01.04                               | Trasferimenti correnti                                | 2.686.243,30                                   | + 11.656,63                         | 0,00                            | 1.867.349,48  | 3.354.057,07                        | 0,00                                | 3.354.057,07                        |                                     |  |  |
| 01.07                               | Interessi passivi                                     | 0,00   | 0,00                                | 0,00                            | 4.057,84  | 0,00                                | 0,00                                | 0,00                                |                                     |  |  |
| 01.09                               | Rimborsi e poste correttive delle entrate             | 1.391.532,14                                   | + 2.025,30                          | 0,00                            | 73.074,47   | 1.085.717,62                        | 0,00                                | 1.085.717,62                        |                                     |  |  |
| 01.10                               | Altre spese correnti                                  | 245.465,08                                     | 0,00                                | - 51.367,58                     | 174.649,65  | 305.439,50                          | 0,00                                | 305.439,50                          |                                     |  |  |
|                                     | <b>Totale Titolo 01</b>                               | <b>42.826.343,68</b>                           | <b>+ 152.797,63</b>                 | <b>- 90.842,89</b>              | <b>81.125.861,60</b>  | <b>103.292.826,72</b>               | <b>0,00</b>                         | <b>103.292.826,72</b>               |                                     |  |  |
| 02                                  | Titolo 02 - Spese in c/capitale                       |  |                                     |                                 |   |                                     |                                     |                                     |                                     |  |  |
| 02.02                               | Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni        | 5.597.384,25                                   | + 2.000,00                          | - 51.974,75                     | 1.635.282,29  | 4.739.965,01                        | 0,00                                | 4.739.965,01                        |                                     |  |  |
|                                     | <b>Totale Titolo 02</b>                               | <b>5.597.384,25</b>                            | <b>+ 2.000,00</b>                   | <b>- 51.974,75</b>              | <b>1.635.282,29</b>   | <b>4.739.965,01</b>                 | <b>0,00</b>                         | <b>4.739.965,01</b>                 |                                     |  |  |
| 03                                  | Titolo 03 - Spese per incremento attività finanziarie |  |                                     |                                 |   |                                     |                                     |                                     |                                     |  |  |
| 03.01                               | Acquisizioni di attività finanziarie                  | 0,00   | 0,00                                | 0,00                            | 0,00  | 0,00                                | 0,00                                | 0,00                                |                                     |  |  |
|                                     | <b>Totale Titolo 03</b>                               | <b>0,00</b>                                    | <b>0,00</b>                         | <b>0,00</b>                     | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b>                         | <b>0,00</b>                         | <b>0,00</b>                         |                                     |  |  |
|                                     | <b>Totale Programma PM</b>                            | <b>48.423.727,93</b>                           | <b>+ 154.797,63</b>                 | <b>- 142.817,64</b>             | <b>82.761.143,89</b>  | <b>108.032.791,72</b>               | <b>0,00</b>                         | <b>108.032.791,72</b>               |                                     |  |  |
| MD                                  | Programma Scienze Fisiche e Tecnologie della Materia  |  |                                     |                                 |   |                                     |                                     |                                     |                                     |  |  |
| 01                                  | Titolo 01 - Spese Correnti                            |  |                                     |                                 |   |                                     |                                     |                                     |                                     |  |  |
| 01.01                               | Redditi da lavoro dipendente                          | 29.619.236,88                                  | + 133.352,69                        | - 443,25                        | 82.208.616,18   | 99.607.552,89                       | 0,00                                | 99.607.552,89                       |                                     |  |  |
| 01.02                               | Imposte e tasse a carico dell'ente                    | 498.108,32                                     | 0,00                                | + 2.811,56                      | 4.845.098,53  | 5.186.694,14                        | 0,00                                | 5.186.694,14                        |                                     |  |  |
| 01.03                               | Acquisto di beni e servizi                            | 24.600.660,00                                  | + 64.405,60                         | + 165.509,83                    | 12.817.503,35   | 29.100.756,16                       | 0,00                                | 29.100.756,16                       |                                     |  |  |
| 01.04                               | Trasferimenti correnti                                | 21.234.933,78                                  | 0,00                                | + 11.875,00                     | 30.704.873,39   | 37.164.561,99                       | 0,00                                | 37.164.561,99                       |                                     |  |  |
| 01.07                               | Interessi passivi                                     | 5.402,49                                       | 0,00                                | 0,00                            | 4.220,74  | 0,00                                | 0,00                                | 0,00                                |                                     |  |  |
| 01.09                               | Rimborsi e poste correttive delle entrate             | 1.000.669,99                                   | 0,00                                | 0,00                            | 91.357,00   | 896.562,41                          | 0,00                                | 896.562,41                          |                                     |  |  |
| 01.10                               | Altre spese correnti                                  | 212.584,01                                     | + 197.758,29                        | + 27.082,00                     | 83.999,57   | 155.957,45                          | 0,00                                | 155.957,45                          |                                     |  |  |
|                                     | <b>Totale Titolo 01</b>                               | <b>77.171.595,47</b>                           | <b>+ 197.758,29</b>                 | <b>+ 206.835,14</b>             | <b>130.751.448,02</b>                                       | <b>172.116.305,80</b>               | <b>0,00</b>                         | <b>172.116.305,80</b>               |                                     |  |  |
| 02                                  | Titolo 02 - Spese in c/capitale                       |  |                                     |                                 |   |                                     |                                     |                                     |                                     |  |  |
| 02.02                               | Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni        | 25.254.688,93                                  | + 71.933,61                         | + 87.436,07                     | 13.929.434,48   | 28.297.581,38                       | 0,00                                | 28.297.581,38                       |                                     |  |  |
|                                     | <b>Totale Titolo 02</b>                               | <b>25.254.688,93</b>                           | <b>+ 71.933,61</b>                  | <b>+ 87.436,07</b>              | <b>13.929.434,48</b>  | <b>28.297.581,38</b>                | <b>0,00</b>                         | <b>28.297.581,38</b>                |                                     |  |  |

| Missioni/Programmi/Titoli /Tipologie |   | ESERCIZIO FINANZIARIO 2021                     |                                     |                                 |   |                                     | Previsioni di competenza            |                                     |                                     | Previsioni di cassa                 |                                     |                                     |
|--------------------------------------|---|--|-------------------------------------|---------------------------------|---|-------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|
| Codice                               | Denominazione   | Residui passivi al termine dell'esercizio 2020 | Previsione aggiornata al 27/12/2021 | Variazioni da approvare dal Cda | Variazioni già approvate nel periodo ex art. 21, c. 3, RACF | Previsione aggiornata al 31/12/2021 | Previsione aggiornata al 27/12/2021 | Variazioni alla previsione di cassa | Previsione aggiornata al 31/12/2021 | Previsione aggiornata al 27/12/2021 | Variazioni alla previsione di cassa | Previsione aggiornata al 31/12/2021 |
|                                      |   |  | a                                   | b                               | c   | d= a+b+c                            | e                                   | f                                   | g=e+f                               |                                     |                                     | g=e+f                               |
| 03<br>03.01                          | TITOLO 03 - Spese per incremento attività finanziarie<br>Acquisizioni di attività finanziarie | 0,00   | 0,00                                | 0,00                            | 0,00  | 0,00                                | 0,00                                | 0,00                                | 0,00                                | 0,00                                | 0,00                                | 0,00                                |
|                                      | <b>Totale Programma MD</b>  | <b>102.426.284,40</b>                          | <b>144.116.919,39</b>               | <b>+ 269.691,90</b>             | <b>+ 294.271,21</b>   | <b>144.680.882,50</b>               | <b>200.413.887,18</b>               | <b>0,00</b>                         | <b>200.413.887,18</b>               | <b>0,00</b>                         | <b>200.413.887,18</b>               |                                     |
| US                                   | Programma Scienze Umane e Sociali, Patrimonio Culturale                                       |  |                                     |                                 |   |                                     |                                     |                                     |                                     |                                     |                                     |                                     |
| 01                                   | TITOLO 01 - Spese Correnti  |  |                                     |                                 |   |                                     |                                     |                                     |                                     |                                     |                                     |                                     |
| 01.01                                | Redditi da lavoro dipendente  | 14.654.481,37                                  | 46.074.698,09                       | + 47.325,10                     | + 15.500,00   | 46.137.523,19                       | 51.516.484,19                       | 0,00                                | 51.516.484,19                       | 0,00                                | 51.516.484,19                       |                                     |
| 01.02                                | Imposte e tasse a carico dell'ente  | 496.139,01                                     | 2.647.935,91                        | + 2,00                          | + 2.002,00  | 2.649.939,91                        | 2.829.607,40                        | 0,00                                | 2.829.607,40                        | 0,00                                | 2.829.607,40                        |                                     |
| 01.03                                | Acquisto di beni e servizi  | 10.193.622,87                                  | 6.793.518,48                        | + 19.497,25                     | + 7.200,00  | 6.820.215,73                        | 12.443.303,56                       | 0,00                                | 12.443.303,56                       | 0,00                                | 12.443.303,56                       |                                     |
| 01.04                                | Trasferimenti correnti  | 2.909.934,45                                   | 3.798.738,13                        | 0,00                            | 0,00  | 3.798.738,13                        | 4.481.236,55                        | 0,00                                | 4.481.236,55                        | 0,00                                | 4.481.236,55                        |                                     |
| 01.07                                | Interessi passivi   | 0,00   | 13.543,46                           | 0,00                            | 0,00  | 13.543,46                           | 20.000,00                           | 0,00                                | 20.000,00                           | 0,00                                | 20.000,00                           |                                     |
| 01.09                                | Rimborsi e poste correttive delle entrate   | 184.608,66                                     | 28.201,56                           | 0,00                            | 0,00  | 28.201,56                           | 169.975,22                          | 0,00                                | 169.975,22                          | 0,00                                | 169.975,22                          |                                     |
| 01.10                                | Altre spese correnti  | 39.043,59                                      | 33.485,37                           | 0,00                            | 0,00  | 33.485,37                           | 24.157,54                           | 0,00                                | 24.157,54                           | 0,00                                | 24.157,54                           |                                     |
|                                      | <b>Totale Titolo 01</b>   | <b>28.477.829,95</b>                           | <b>59.390.121,00</b>                | <b>+ 66.824,35</b>              | <b>+ 24.702,00</b>  | <b>59.481.647,35</b>                | <b>71.484.764,46</b>                | <b>0,00</b>                         | <b>71.484.764,46</b>                | <b>0,00</b>                         | <b>71.484.764,46</b>                |                                     |
| 02                                   | TITOLO 02 - Spese in c/capitale   |  |                                     |                                 |   |                                     |                                     |                                     |                                     |                                     |                                     |                                     |
| 02.02                                | Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni  | 27.405.875,48                                  | 688.119,08                          | 0,00                            | + 3.000,00  | 691.119,08                          | 24.125.310,95                       | 0,00                                | 24.125.310,95                       | 0,00                                | 24.125.310,95                       |                                     |
|                                      | <b>Totale Titolo 02</b>   | <b>27.405.875,48</b>                           | <b>688.119,08</b>                   | <b>0,00</b>                     | <b>+ 3.000,00</b>   | <b>691.119,08</b>                   | <b>24.125.310,95</b>                | <b>0,00</b>                         | <b>24.125.310,95</b>                | <b>0,00</b>                         | <b>24.125.310,95</b>                |                                     |
|                                      | <b>Totale Programma US</b>  | <b>55.883.705,43</b>                           | <b>60.078.240,08</b>                | <b>+ 66.824,35</b>              | <b>+ 27.702,00</b>  | <b>60.172.766,43</b>                | <b>95.610.075,41</b>                | <b>0,00</b>                         | <b>95.610.075,41</b>                | <b>0,00</b>                         | <b>95.610.075,41</b>                |                                     |
| SAC                                  | Programma Amministrazione dell'Ente   |  |                                     |                                 |   |                                     |                                     |                                     |                                     |                                     |                                     |                                     |
| 01                                   | TITOLO 01 - Spese Correnti  |  |                                     |                                 |   |                                     |                                     |                                     |                                     |                                     |                                     |                                     |
| 01.01                                | Redditi da lavoro dipendente  | 5.405.494,81                                   | 44.032.433,63                       | 0,00                            | + 10.644,24   | 44.043.077,87                       | 41.111.970,53                       | 0,00                                | 41.111.970,53                       | 0,00                                | 41.111.970,53                       |                                     |
| 01.02                                | Imposte e tasse a carico dell'ente  | 30.893,91                                      | 2.265.124,86                        | 0,00                            | 0,00  | 2.265.124,86                        | 182.936,81                          | 0,00                                | 182.936,81                          | 0,00                                | 182.936,81                          |                                     |
| 01.03                                | Acquisto di beni e servizi  | 33.222.633,27                                  | 49.190.645,65                       | 0,00                            | + 1.385,41  | 49.192.031,06                       | 60.302.414,02                       | 0,00                                | 60.302.414,02                       | 0,00                                | 60.302.414,02                       |                                     |
| 01.04                                | Trasferimenti correnti  | 19.809.425,14                                  | 6.718.816,89                        | 0,00                            | 0,00  | 6.718.816,89                        | 19.909.027,67                       | 0,00                                | 19.909.027,67                       | 0,00                                | 19.909.027,67                       |                                     |
| 01.07                                | Interessi passivi   | 2.973.043,57                                   | 10.000,00                           | 0,00                            | 0,00  | 10.000,00                           | 2.616.291,94                        | 0,00                                | 2.616.291,94                        | 0,00                                | 2.616.291,94                        |                                     |
| 01.09                                | Rimborsi e poste correttive delle entrate   | 1.362.366,16                                   | 4.375.000,00                        | 0,00                            | 0,00  | 4.375.000,00                        | 4.564.360,31                        | 0,00                                | 4.564.360,31                        | 0,00                                | 4.564.360,31                        |                                     |
| 01.10                                | Altre spese correnti  | 131.118,34                                     | 64.647,83                           | 0,00                            | 0,00  | 64.647,83                           | 127.220,06                          | 0,00                                | 127.220,06                          | 0,00                                | 127.220,06                          |                                     |
|                                      | <b>Totale Titolo 01</b>   | <b>62.934.975,20</b>                           | <b>106.656.668,86</b>               | <b>0,00</b>                     | <b>+ 12.029,65</b>  | <b>106.668.698,51</b>               | <b>128.814.221,34</b>               | <b>0,00</b>                         | <b>128.814.221,34</b>               | <b>0,00</b>                         | <b>128.814.221,34</b>               |                                     |
| 02                                   | TITOLO 02 - Spese in c/capitale   |  |                                     |                                 |   |                                     |                                     |                                     |                                     |                                     |                                     |                                     |
| 02.02                                | Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni  | 43.071.944,44                                  | 61.434.601,33                       | + 2.582.514,42                  | 0,00  | 64.017.115,75                       | 84.535.190,53                       | 0,00                                | 84.535.190,53                       | 0,00                                | 84.535.190,53                       |                                     |
|                                      | <b>Totale Titolo 02</b>   | <b>43.071.944,44</b>                           | <b>61.434.601,33</b>                | <b>+ 2.582.514,42</b>           | <b>0,00</b>   | <b>64.017.115,75</b>                | <b>84.535.190,53</b>                | <b>0,00</b>                         | <b>84.535.190,53</b>                | <b>0,00</b>                         | <b>84.535.190,53</b>                |                                     |
| 03                                   | TITOLO 03 - Spese per incremento attività finanziarie   |  |                                     |                                 |   |                                     |                                     |                                     |                                     |                                     |                                     |                                     |
| 03.01                                | Acquisizioni di attività finanziarie  | 86.818,00                                      | 94.115,00                           | 0,00                            | 0,00  | 94.115,00                           | 129.636,59                          | 0,00                                | 129.636,59                          | 0,00                                | 129.636,59                          |                                     |
|                                      | <b>Totale Titolo 03</b>   | <b>86.818,00</b>                               | <b>94.115,00</b>                    | <b>0,00</b>                     | <b>0,00</b>   | <b>94.115,00</b>                    | <b>129.636,59</b>                   | <b>0,00</b>                         | <b>129.636,59</b>                   | <b>0,00</b>                         | <b>129.636,59</b>                   |                                     |
|                                      | <b>Totale Programma SAC</b>   | <b>106.093.737,64</b>                          | <b>168.185.385,19</b>               | <b>+ 2.582.514,42</b>           | <b>+ 12.029,65</b>  | <b>170.779.929,26</b>               | <b>213.479.048,46</b>               | <b>0,00</b>                         | <b>213.479.048,46</b>               | <b>0,00</b>                         | <b>213.479.048,46</b>               |                                     |
|                                      | <b>Totale Missione Ricerca e Innovazione</b>  | <b>769.963.253,93</b>                          | <b>974.147.602,70</b>               | <b>+ 5.910.171,43</b>           | <b>+ 1.180.761,89</b>                                       | <b>981.238.536,02</b>               | <b>1.392.569.918,73</b>             | <b>0,00</b>                         | <b>1.392.569.918,73</b>             | <b>0,00</b>                         | <b>1.392.569.918,73</b>             |                                     |
| SIG                                  | Missione Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche                     |  |                                     |                                 |   |                                     |                                     |                                     |                                     |                                     |                                     |                                     |
| SAC                                  | Programma Amministrazione dell'Ente   |  |                                     |                                 |   |                                     |                                     |                                     |                                     |                                     |                                     |                                     |
| 01                                   | TITOLO 01 - Spese Correnti  |  |                                     |                                 |   |                                     |                                     |                                     |                                     |                                     |                                     |                                     |
| 01.01                                | Redditi da lavoro dipendente  | 22.995.971,94                                  | 80.966.238,83                       | 0,00                            | + 31.806,53   | 80.998.045,36                       | 98.085.473,21                       | 0,00                                | 98.085.473,21                       | 0,00                                | 98.085.473,21                       |                                     |
| 01.02                                | Imposte e tasse a carico dell'ente  | 6.430.579,57                                   | 8.477.018,00                        | 0,00                            | + 2.089,53  | 8.479.107,53                        | 12.419.761,07                       | 0,00                                | 12.419.761,07                       | 0,00                                | 12.419.761,07                       |                                     |
| 01.03                                | Acquisto di beni e servizi  | 24.700.383,58                                  | 21.295.880,51                       | + 206.210,44                    | + 6.771,18  | 21.508.862,13                       | 38.574.705,14                       | 0,00                                | 38.574.705,14                       | 0,00                                | 38.574.705,14                       |                                     |
| 01.04                                | Trasferimenti correnti  | 891.467,28                                     | 3.924.222,88                        | 0,00                            | 0,00  | 3.924.222,88                        | 4.987.430,23                        | 0,00                                | 4.987.430,23                        | 0,00                                | 4.987.430,23                        |                                     |

| Missioni/Programmi/Titoli /Tipologie |   | ESERCIZIO FINANZIARIO 2021                     |                                     |                                 |   |                                     |                                     |                                     |
|--------------------------------------|---|--|-------------------------------------|---------------------------------|---|-------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|
| Codice                               | Denominazione   | Residui passivi al termine dell'esercizio 2020 | Previsioni di competenza            |                                 |   | Previsioni di cassa                 |                                     |                                     |
|                                      |   |  | Previsione aggiornata al 27/12/2021 | Variazioni da approvare dal CdA | Variazioni già approvate nel periodo ex art. 21, c. 3, RACF | Previsione aggiornata al 31/12/2021 | Previsione aggiornata al 27/12/2021 | Variazioni alla previsione di cassa |
|                                      |   | a  | b                                   | c                               | d= a+b+c  | e                                   | f                                   | g=e+f                               |
| 01.07                                | Interessi passivi   | 415,05   | 0,00                                | 0,00                            | 422.772,67  | 550.858,99                          | 0,00                                | 550.858,99                          |
| 01.09                                | Rimborsi e poste correttive delle entrate   | 3.244.825,78                                   | 0,00                                | 0,00                            | 261.478,80  | 885.598,93                          | 0,00                                | 885.598,93                          |
| 01.10                                | Altre spese correnti  | 327.734,65                                     | 0,00                                | + 1.011,17                      | 3.482.251,52  | 3.597.648,79                        | 0,00                                | 3.597.648,79                        |
|                                      | <b>Totale Titolo 01</b>   | <b>58.591.377,85</b>                           | <b>+ 206.210,44</b>                 | <b>+ 41.678,41</b>              | <b>119.076.740,89</b>                                       | <b>159.101.476,35</b>               | <b>0,00</b>                         | <b>159.101.476,35</b>               |
| 02                                   | Titolo 02 - Spese in c/capitale   |  |                                     |                                 |   |                                     |                                     |                                     |
| 02.02                                | Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni  | 22.934.724,41                                  | 0,00                                | 0,00                            | 3.560.525,63  | 27.418.834,05                       | 0,00                                | 27.418.834,05                       |
|                                      | <b>Totale Titolo 02</b>   | <b>22.934.724,41</b>                           | <b>0,00</b>                         | <b>0,00</b>                     | <b>3.560.525,63</b>   | <b>27.418.834,05</b>                | <b>0,00</b>                         | <b>27.418.834,05</b>                |
| 03                                   | Titolo 03 - Spese per incremento attività finanziarie                                   |  |                                     |                                 |   |                                     |                                     |                                     |
| 03.01                                | Acquisizioni di attività finanziarie  | 823,67   | 0,00                                | + 30,00                         | 379.341,76  | 617.021,27                          | 0,00                                | 617.021,27                          |
|                                      | <b>Totale Titolo 03</b>   | <b>823,67</b>                                  | <b>0,00</b>                         | <b>+ 30,00</b>                  | <b>379.341,76</b>   | <b>617.021,27</b>                   | <b>0,00</b>                         | <b>617.021,27</b>                   |
| 04                                   | Titolo 04 - Rimborso Prestiti   |  |                                     |                                 |   |                                     |                                     |                                     |
| 04.03                                | Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine                              | 0,00   | 0,00                                | 0,00                            | 4.599.366,28  | 5.351.069,63                        | 0,00                                | 5.351.069,63                        |
|                                      | <b>Totale Titolo 04</b>   | <b>0,00</b>                                    | <b>0,00</b>                         | <b>0,00</b>                     | <b>4.599.366,28</b>   | <b>5.351.069,63</b>                 | <b>0,00</b>                         | <b>5.351.069,63</b>                 |
|                                      | <b>Totale Programma SAC</b>   | <b>81.526.925,93</b>                           | <b>+ 206.210,44</b>                 | <b>+ 41.708,41</b>              | <b>127.368.055,71</b>                                       | <b>192.488.401,30</b>               | <b>0,00</b>                         | <b>192.488.401,30</b>               |
|                                      | <b>Totale Missione Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche</b> | <b>81.526.925,93</b>                           | <b>+ 206.210,44</b>                 | <b>+ 41.708,41</b>              | <b>127.615.974,56</b>                                       | <b>192.488.401,30</b>               | <b>0,00</b>                         | <b>192.488.401,30</b>               |
| <b>DP</b>                            | <b>Missione Debito da finanziamento dell'amministrazione</b>                            |  |                                     |                                 |   |                                     |                                     |                                     |
| SAC                                  | Programma Amministrazione dell'Ente   |  |                                     |                                 |   |                                     |                                     |                                     |
| 01                                   | Titolo 01 - Spese Correnti  |  |                                     |                                 |   |                                     |                                     |                                     |
| 01.07                                | Interessi passivi   | 0,00   | 0,00                                | 0,00                            | 0,00  | 0,00                                | 0,00                                | 0,00                                |
|                                      | <b>Totale Titolo 01</b>   | <b>0,00</b>                                    | <b>0,00</b>                         | <b>0,00</b>                     | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b>                         | <b>0,00</b>                         | <b>0,00</b>                         |
| 04                                   | Titolo 04 - Rimborso Prestiti   |  |                                     |                                 |   |                                     |                                     |                                     |
| 04.03                                | Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine                              | 0,00   | 0,00                                | 0,00                            | 0,00  | 0,00                                | 0,00                                | 0,00                                |
|                                      | <b>Totale Titolo 04</b>   | <b>0,00</b>                                    | <b>0,00</b>                         | <b>0,00</b>                     | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b>                         | <b>0,00</b>                         | <b>0,00</b>                         |
|                                      | <b>Totale Programma SAC</b>   | <b>0,00</b>                                    | <b>0,00</b>                         | <b>0,00</b>                     | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b>                         | <b>0,00</b>                         | <b>0,00</b>                         |
|                                      | <b>Totale Missione Debito da finanziamento dell'amministrazione</b>                     | <b>0,00</b>                                    | <b>0,00</b>                         | <b>0,00</b>                     | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b>                         | <b>0,00</b>                         | <b>0,00</b>                         |
| <b>FO</b>                            | <b>Missione Fondi da Ripartire</b>  |  |                                     |                                 |   |                                     |                                     |                                     |
| SAC                                  | Programma Amministrazione dell'Ente   |  |                                     |                                 |   |                                     |                                     |                                     |
| 01                                   | Titolo 01 - Spese Correnti  |  |                                     |                                 |   |                                     |                                     |                                     |
| 01.10                                | Altre spese correnti  | 0,00   | 0,00                                | 0,00                            | 101.596.376,33  | 97.596.376,33                       | 0,00                                | 97.596.376,33                       |
|                                      | <b>Totale Titolo 01</b>   | <b>0,00</b>                                    | <b>0,00</b>                         | <b>0,00</b>                     | <b>101.596.376,33</b>                                       | <b>97.596.376,33</b>                | <b>0,00</b>                         | <b>97.596.376,33</b>                |
|                                      | <b>Totale Programma SAC</b>   | <b>0,00</b>                                    | <b>0,00</b>                         | <b>0,00</b>                     | <b>101.596.376,33</b>                                       | <b>97.596.376,33</b>                | <b>0,00</b>                         | <b>97.596.376,33</b>                |
|                                      | <b>Totale Missione Fondi da Ripartire</b>   | <b>0,00</b>                                    | <b>0,00</b>                         | <b>0,00</b>                     | <b>101.596.376,33</b>                                       | <b>97.596.376,33</b>                | <b>0,00</b>                         | <b>97.596.376,33</b>                |
|                                      | <b>Totale Spese al netto delle partite di giro</b>                                      | <b>+ 851.490.179,86</b>                        | <b>+ 6.116.381,87</b>               | <b>+ 1.222.470,30</b>           | <b>1.210.450.886,91</b>                                     | <b>1.682.654.696,36</b>             | <b>0,00</b>                         | <b>1.682.654.696,36</b>             |
| <b>PG</b>                            | <b>Servizi per conto terzi e partite di giro</b>  |  |                                     |                                 |   |                                     |                                     |                                     |
| SAC                                  | Programma Amministrazione dell'Ente   |  |                                     |                                 |   |                                     |                                     |                                     |
| 07                                   | Titolo 07 - Uscite per conto terzi e partite di giro                                    | 59.507.385,33                                  | 0,00                                | 0,00                            | 399.950.000,00  | 416.619.181,80                      | 0,00                                | 416.619.181,80                      |
| 07.01                                | Uscite per partite di giro  | 131.016,27                                     | 0,00                                | 0,00                            | 50.000,00   | 52.083,91                           | 0,00                                | 52.083,91                           |
| 07.02                                | Uscite per conto terzi  |  |                                     |                                 |   |                                     |                                     |                                     |

| Missioni/Programmi/Titoli /Tipologie |   | ESERCIZIO FINANZIARIO 2021                     |                                     |                                 |   |                                     |                                     |                                     |
|--------------------------------------|---|--|-------------------------------------|---------------------------------|---|-------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|
| Codice                               | Denominazione   | Residui passivi al termine dell'esercizio 2020 | Previsioni di competenza            |                                 |   |                                     | Previsioni di cassa                 |                                     |
|                                      |   |  | Previsione aggiornata al 27/12/2021 | Variazioni da approvare dal CdA | Variazioni già approvate nel periodo ex art. 21, c. 3, RACF | Previsione aggiornata al 31/12/2021 | Previsione aggiornata al 27/12/2021 | Variazioni alla previsione di cassa |
|                                      |   | a  | b                                   | c                               | d= a+b+c  | e                                   | f                                   | g=e+f                               |
|                                      | Totale Titolo 07  | 59.638.401,60                                  | 0,00                                | 0,00                            | 400.000.000,00  | 416.671.265,71                      | 0,00                                | 416.671.265,71                      |
|                                      | Totale Programma SAC                                      | 59.638.401,60                                  | 0,00                                | 0,00                            | 400.000.000,00  | 416.671.265,71                      | 0,00                                | 416.671.265,71                      |
|                                      | Totale Missione Servizi per conto terzi e partite di giro | 59.638.401,60                                  | 0,00                                | 0,00                            | 400.000.000,00  | 416.671.265,71                      | 0,00                                | 416.671.265,71                      |
|                                      | <b>TOTALE GENERALE DELLE SPESE</b>                        | <b>911.128.581,46</b>                          | <b>6.116.381,87</b>                 | <b>1.222.470,30</b>             | <b>1.610.450.886,91</b>                                     | <b>2.099.325.962,07</b>             | <b>0,00</b>                         | <b>2.099.325.962,07</b>             |

| Missioni Fondi da Ripartire (FO) |  | Importo               |
|----------------------------------|--|-----------------------|
| 10001                            | Fondo di Riserva   | 6.283.793,63          |
| 10002                            | Fondo per il finanziamento di programmi di ricerca di interesse nazionale        |                       |
|                                  | Programma Nazionale di ricerche in Antartide (ante 2017)                         | 16.852.566,92         |
|                                  | Programma Nazionale di ricerche in Antartide 2017                                | 4.600.000,00          |
|                                  | Programma Nazionale di ricerche in Antartide 2018                                | 4.600.000,00          |
|                                  | Progetti della Roadmap europea ESFRI (ante 2016)                                 | 2.264.199,98          |
|                                  | Progetti della Roadmap europea ESFRI 2016 - BBMRI                                | 340.000,00            |
|                                  | Progetti della Roadmap europea ESFRI 2017 - BBMRI                                | 340.000,00            |
|                                  | Progetti della Roadmap europea ESFRI 2018  |                       |
|                                  | - BBMRI  | 400.000,00            |
|                                  | - DARI/ARI/ERIC  | 300.000,00            |
|                                  | E-RIHS 2018  | 400.000,00            |
|                                  | Progetti Premiali  | 482.172,94            |
|                                  | Consorzio Antartide (2019)   | 4.600.000,00          |
|                                  | Consorzio Antartide (2020)   | 3.700.000,00          |
|                                  | Monterofondo (quota 2021)  | 2.582.284,00          |
|                                  | Totale Fondo per il finanziamento di programmi di ricerca di interesse nazionale | 41.461.223,84         |
| 10003                            | Fondo Rischi ed oneri  | 24.000.000,00         |
| 10004                            | Fondo rinnovi per contrattuali 2019/2021   | 29.851.358,86         |
| 10014                            | Fondo Stabilizzazioni  | 0,00                  |
|                                  | <b>Totale Missioni Fondi da Ripartire</b>  | <b>101.596.376,33</b> |